

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	7
DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	15
DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	38
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	65
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	66
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	67

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 30/09/2024
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	275.355.447
Preferenciais	0
Total	275.355.447
Em Tesouraria	
Ordinárias	7.352.024
Preferenciais	0
Total	7.352.024

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
1	Ativo Total	4.654.390	4.117.444
1.01	Ativo Circulante	1.456.330	902.055
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	21.208	81.278
1.01.02	Aplicações Financeiras	954.722	355.279
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	954.722	355.279
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	954.722	355.279
1.01.03	Contas a Receber	185.723	213.712
1.01.04	Estoques	191.238	161.098
1.01.06	Tributos a Recuperar	70.658	52.941
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	32.781	37.747
1.01.08.03	Outros	32.781	37.747
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	2.597	0
1.01.08.03.02	Demais contas a receber e pagamentos antecipados	30.184	37.747
1.02	Ativo Não Circulante	3.198.060	3.215.389
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	350.361	282.477
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	486	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	349.875	282.477
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	50.130	42.941
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	11.978	12.374
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	287.767	227.162
1.02.03	Imobilizado	1.384.537	1.378.694
1.02.04	Intangível	1.463.162	1.554.218
1.02.04.01	Intangíveis	1.463.162	1.554.218
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	688.243	795.075
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	774.919	759.143

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	4.654.390	4.117.444
2.01	Passivo Circulante	1.130.529	1.306.645
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	167.630	121.685
2.01.02	Fornecedores	290.896	357.539
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	290.896	357.539
2.01.02.01.01	Fornecedores	290.896	357.539
2.01.03	Obrigações Fiscais	32.884	30.685
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	413.820	543.353
2.01.05	Outras Obrigações	225.299	253.383
2.01.05.02	Outros	225.299	253.383
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	23.063	27.933
2.01.05.02.05	Receita diferida	9.101	13.350
2.01.05.02.07	Obrigações Corporativas	24.663	30.860
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	168.472	181.240
2.02	Passivo Não Circulante	1.881.468	1.417.119
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.108.563	573.461
2.02.02	Outras Obrigações	662.075	743.681
2.02.02.02	Outros	662.075	743.681
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	3.958	4.306
2.02.02.02.06	Receita diferida	6.074	4.791
2.02.02.02.07	Passivos de arrendamentos	652.043	734.584
2.02.03	Tributos Diferidos	74.028	55.953
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	74.028	55.953
2.02.04	Provisões	36.802	44.024
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	36.802	44.024
2.03	Patrimônio Líquido	1.642.393	1.393.680
2.03.01	Capital Social Realizado	1.911.068	1.461.068
2.03.02	Reservas de Capital	662.737	671.047
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	712.951	733.323
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-50.214	-62.276
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-889.163	-738.419
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-42.249	-16

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.122.754	3.259.625	948.016	2.767.910
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-389.772	-1.147.085	-326.387	-967.831
3.03	Resultado Bruto	732.982	2.112.540	621.629	1.800.079
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-731.265	-2.116.621	-611.016	-1.786.458
3.04.01	Despesas com Vendas	-651.427	-1.873.848	-559.734	-1.619.512
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-79.838	-242.773	-51.282	-166.946
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.717	-4.081	10.613	13.621
3.06	Resultado Financeiro	-40.533	-128.589	-46.811	-139.428
3.06.01	Receitas Financeiras	24.067	56.212	14.714	45.215
3.06.02	Despesas Financeiras	-64.600	-184.801	-61.525	-184.643
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-38.816	-132.670	-36.198	-125.807
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	6.344	-18.074	-2.275	-31.331
3.08.02	Diferido	6.344	-18.074	-2.275	-31.331
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-32.472	-150.744	-38.473	-157.138
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-32.472	-150.744	-38.473	-157.138
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,1185	-0,5497	-0,1405	-0,5739
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,1185	-0,5497	-0,1405	-0,5739

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
4.01	Lucro Líquido do Período	-32.472	-150.744	-38.473	-157.138
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.723	-42.249	-158	-55
4.03	Resultado Abrangente do Período	-34.195	-192.993	-38.631	-157.193

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2024 à 30/09/2024	Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	191.390	145.503
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	511.490	426.195
6.01.01.01	Prejuízo antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-132.670	-125.807
6.01.01.02	Depreciação e Amortização do Imobilizado e Intangível	221.775	199.187
6.01.01.03	Provisões de Bônus	29.638	15.602
6.01.01.04	Juros Encargos, Variação Cambial, Variação Monetária e AVP sobre Passivos de Arrendamentos	158.249	149.528
6.01.01.05	Provisão para Demandas Judiciais	52.280	43.901
6.01.01.06	Resultado na Baixa de Ativo Imobilizado e Intangível	17.012	14.597
6.01.01.07	Reversão de Impairment	-10.768	-4.177
6.01.01.08	Custo com Plano de Ações	46.970	10.362
6.01.01.09	PDD e baixa de ativos não financeiros	2.051	-4.535
6.01.01.10	Provisão para perda de estoque	1.366	-180
6.01.01.11	Amortização de Arrendamentos	125.587	127.717
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-320.100	-280.692
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes, Líquidos	25.938	43.851
6.01.02.02	Estoques	-31.506	23.547
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-78.322	-30.736
6.01.02.05	Demais Contas a Receber	770	3.015
6.01.02.06	Fornecedores e Aluguéis a Pagar	-67.816	-94.791
6.01.02.07	Salários e Encargos Sociais	-14.940	-21.889
6.01.02.08	Obrigações Corporativas	-6.197	-3.040
6.01.02.09	Obrigações Tributárias	1.852	-4.496
6.01.02.11	Receita diferida	-2.966	-7.322
6.01.02.12	Fornecedores conveniados	4.283	-18.527
6.01.02.14	Demais Contas a Pagar	-5.035	-19.203
6.01.02.15	Pagamentos de juros sobre passivos de arrendamentos	-18.135	-18.356
6.01.02.16	Pagamentos de Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	-68.524	-89.278
6.01.02.17	Demandas judiciais	-59.502	-43.467
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-806.792	-120.322
6.02.02	Aquisição de Ativo Imobilizado	-198.087	-198.446
6.02.03	Aquisição de Ativo Intangível	-54.661	-60.195
6.02.05	(Aplicações) Resgates em títulos e valores mobiliários	-554.044	138.319
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	555.332	-53.294
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos	700.000	225.000
6.03.05	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos (Principal)	-381.503	-117.038
6.03.06	Custos sobre captação de empréstimos	-27.818	-1.318
6.03.08	Pagamentos de Passivos de Arrendamentos	-158.448	-159.938
6.03.09	Aquisição de Ações em Tesouraria	-26.899	0
6.03.10	Adiantamento para futuro aumento capital	450.000	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-60.070	-28.113
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	81.278	45.452
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	21.208	17.339

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	671.047	0	-738.419	-16	1.393.680
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	671.047	0	-738.419	-16	1.393.680
5.04	Transações de Capital com os Sócios	450.000	-8.310	0	0	0	441.690
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	16.010	0	0	0	16.010
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-36.382	0	0	0	-36.382
5.04.09	Opções Outorgadas Cedidas	0	36.382	0	0	0	36.382
5.04.10	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-26.899	0	0	0	-26.899
5.04.11	Ações em Tesouraria Cedidas	0	2.579	0	0	0	2.579
5.04.12	Adiantamento para futuro aumento de capital	450.000	0	0	0	0	450.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-150.744	-42.233	-192.977
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-150.744	0	-150.744
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-42.233	-42.233
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-42.233	-42.233
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.911.068	662.737	0	-889.163	-42.249	1.642.393

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	664.713	0	-640.593	0	1.485.188
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	664.713	0	-640.593	0	1.485.188
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.475	0	0	0	3.475
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.475	0	0	0	3.475
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-1.415	0	0	0	-1.415
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	1.415	0	0	0	1.415
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-157.138	-55	-157.193
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-157.138	0	-157.138
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-55	-55
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-55	-55
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.461.068	668.188	0	-797.731	-55	1.331.470

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
7.01	Receitas	3.627.628	3.062.274
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.611.150	3.050.939
7.01.02	Outras Receitas	16.478	11.335
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.072.592	-1.757.367
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-1.147.085	-967.831
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-918.962	-778.878
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-6.244	-10.420
7.02.04	Outros	-301	-238
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.555.036	1.304.907
7.04	Retenções	-347.362	-326.904
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-347.362	-326.904
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.207.674	978.003
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	58.660	46.781
7.06.02	Receitas Financeiras	58.660	46.781
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.266.334	1.024.784
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.266.334	1.024.784
7.08.01	Pessoal	684.281	537.394
7.08.01.01	Remuneração Direta	651.607	508.771
7.08.01.03	F.G.T.S.	32.674	28.623
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	477.517	397.421
7.08.02.01	Federais	331.589	292.401
7.08.02.02	Estaduais	125.926	87.387
7.08.02.03	Municipais	20.002	17.633
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	255.280	247.107
7.08.03.01	Juros	183.969	183.612
7.08.03.02	Aluguéis	71.311	63.495
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-150.744	-157.138
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-150.744	-157.138

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
1	Ativo Total	4.654.390	4.117.466
1.01	Ativo Circulante	1.456.330	902.077
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	21.208	81.279
1.01.02	Aplicações Financeiras	954.722	355.300
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	954.722	355.300
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	954.722	355.300
1.01.03	Contas a Receber	185.723	213.712
1.01.04	Estoques	191.238	161.098
1.01.06	Tributos a Recuperar	70.658	52.941
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	32.781	37.747
1.01.08.03	Outros	32.781	37.747
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	2.597	0
1.01.08.03.02	Demais contas a receber e pagamentos antecipados	30.184	37.747
1.02	Ativo Não Circulante	3.198.060	3.215.389
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	350.361	282.477
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	486	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	349.875	282.477
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	50.130	42.941
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	11.978	12.374
1.02.01.10.05	Tributos a Recuperar	287.767	227.162
1.02.03	Imobilizado	1.384.537	1.378.694
1.02.04	Intangível	1.463.162	1.554.218
1.02.04.01	Intangíveis	1.463.162	1.554.218
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	688.243	795.075
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	774.919	759.143

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
2	Passivo Total	4.654.390	4.117.466
2.01	Passivo Circulante	1.130.529	1.306.667
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	167.630	121.685
2.01.02	Fornecedores	290.896	357.539
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	290.896	357.539
2.01.02.01.01	Fornecedores	290.896	357.539
2.01.03	Obrigações Fiscais	32.884	30.685
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	413.820	543.353
2.01.05	Outras Obrigações	225.299	253.405
2.01.05.02	Outros	225.299	253.405
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	23.063	27.955
2.01.05.02.05	Receita diferida	9.101	13.350
2.01.05.02.06	Obrigações corporativas	24.663	30.860
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	168.472	181.240
2.02	Passivo Não Circulante	1.881.468	1.417.119
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.108.563	573.461
2.02.02	Outras Obrigações	662.075	743.681
2.02.02.02	Outros	662.075	743.681
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	3.958	4.306
2.02.02.02.05	Receita diferida	6.074	4.791
2.02.02.02.06	Passivos de arrendamentos	652.043	734.584
2.02.03	Tributos Diferidos	74.028	55.953
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	74.028	55.953
2.02.04	Provisões	36.802	44.024
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	36.802	44.024
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.642.393	1.393.680
2.03.01	Capital Social Realizado	1.911.068	1.461.068
2.03.02	Reservas de Capital	662.737	671.047
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	712.951	733.323
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-50.214	-62.276
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-889.163	-738.419
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-42.249	-16

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.122.754	3.259.625	948.016	2.767.910
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-389.772	-1.147.085	-326.387	-967.831
3.03	Resultado Bruto	732.982	2.112.540	621.629	1.800.079
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-571.589	-2.116.702	-611.078	-1.786.639
3.04.01	Despesas com Vendas	-651.427	-1.873.848	-559.734	-1.619.512
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	79.838	-242.854	-51.344	-167.127
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	161.393	-4.162	10.551	13.440
3.06	Resultado Financeiro	-40.533	-128.508	-46.749	-139.247
3.06.01	Receitas Financeiras	24.067	56.293	14.776	45.396
3.06.02	Despesas Financeiras	-64.600	-184.801	-61.525	-184.643
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	120.860	-132.670	-36.198	-125.807
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	6.344	-18.074	-2.275	-31.331
3.08.02	Diferido	6.344	-18.074	-2.275	-31.331
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	127.204	-150.744	-38.473	-157.138
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	127.204	-150.744	-38.473	-157.138
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-32.472	-150.744	-38.473	-157.138
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,1185	-0,5497	-0,1405	-0,5739
3.99.01.02	PN	0	-0,1185	0	0
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,1185	-0,5497	-0,1405	-0,5739

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/09/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2023 à 30/09/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-32.472	-150.744	-38.473	-157.138
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.723	-42.249	-158	-55
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-34.195	-192.993	-38.631	-157.193
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-34.195	-192.993	-38.631	-157.193

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2024 à 30/09/2024	Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	191.368	145.495
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	511.490	426.195
6.01.01.01	Prejuízo antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-132.670	-125.807
6.01.01.02	Depreciação e Amortização do Imobilizado e Intangível	221.775	199.187
6.01.01.03	Provisões de Bônus	29.638	15.602
6.01.01.04	Juros Encargos, Variação Cambial, Variação Monetária e AVP sobre Passivos de Arrendamentos	158.249	149.528
6.01.01.05	Provisão para Demandas Judiciais	52.280	43.901
6.01.01.06	Resultado na Baixa de Ativo Imobilizado e Intangível	17.012	14.597
6.01.01.07	Reversão de Impairment	-10.768	-4.177
6.01.01.08	Custo com Plano de Ações	46.970	10.362
6.01.01.09	PDD e baixa de ativos não financeiros	2.051	-4.535
6.01.01.10	Provisão para perda de estoque	1.366	-180
6.01.01.11	Amortização de Arrendamentos	125.587	127.717
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-320.122	-280.700
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes, Líquidos	25.938	43.851
6.01.02.02	Estoques	-31.506	23.547
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-78.322	-30.736
6.01.02.04	Demais Contas a Receber e pagamentos Antecipados	770	3.010
6.01.02.06	Fornecedores e Aluguéis a Pagar	-67.816	-94.791
6.01.02.07	Salários e Encargos Sociais	-14.940	-21.889
6.01.02.08	Obrigações Corporativas	-6.197	-3.040
6.01.02.09	Obrigações Tributárias	1.852	-4.496
6.01.02.11	Receita diferida	-2.966	-7.322
6.01.02.13	Demais Contas a Pagar	-5.057	-19.206
6.01.02.14	Pagamentos de Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	-68.524	-89.278
6.01.02.15	Demandas judiciais	-59.502	-43.467
6.01.02.16	Fornecedores conveniados	4.283	-18.527
6.01.02.17	Pagamentos de juros sobre passivos de arrendamentos	-18.135	-18.356
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-806.771	-120.314
6.02.02	Aquisição de Ativo Imobilizado	-198.087	-198.446
6.02.03	Aquisição de Ativo Intangível	-54.661	-60.195
6.02.05	(Aplicações) Resgates em títulos e valores mobiliários	-554.023	138.327
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	555.332	-53.294
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos	700.000	225.000
6.03.05	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos (Principal)	-381.503	-117.038
6.03.06	Custos sobre captação de empréstimos	-27.818	-1.318
6.03.08	Pagamentos de Passivos de Arrendamentos	-158.448	-159.938
6.03.09	Aquisição de Ações em Tesouraria	-26.899	0
6.03.10	Adiantamento para futuro aumento capital	450.000	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-60.071	-28.113
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	81.279	45.453
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	21.208	17.340

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	671.047	0	-738.419	-16	1.393.680	0	1.393.680
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	671.047	0	-738.419	-16	1.393.680	0	1.393.680
5.04	Transações de Capital com os Sócios	450.000	-8.310	0	0	0	441.690	0	441.690
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	16.010	0	0	0	16.010	0	16.010
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-36.382	0	0	0	-36.382	0	-36.382
5.04.09	Opções Outorgadas Cedidas	0	36.382	0	0	0	36.382	0	36.382
5.04.10	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-26.899	0	0	0	-26.899	0	-26.899
5.04.11	Ações em Tesouraria Cedidas	0	2.579	0	0	0	2.579	0	2.579
5.04.12	Adiantamento para futuro aumento de capital	450.000	0	0	0	0	450.000	0	450.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-150.744	-42.233	-192.977	0	-192.977
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-150.744	0	-150.744	0	-150.744
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-42.233	-42.233	0	-42.233
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-42.233	-42.233	0	-42.233
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.911.068	662.737	0	-889.163	-42.249	1.642.393	0	1.642.393

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/09/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	664.713	0	-640.593	0	1.485.188	0	1.485.188
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	664.713	0	-640.593	0	1.485.188	0	1.485.188
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.475	0	0	0	3.475	0	3.475
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.475	0	0	0	3.475	0	3.475
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-1.415	0	0	0	-1.415	0	-1.415
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	1.415	0	0	0	1.415	0	1.415
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-157.138	-55	-157.193	0	-157.193
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-157.138	0	-157.138	0	-157.138
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-55	-55	0	-55
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-55	-55	0	-55
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.461.068	668.188	0	-797.731	-55	1.331.470	0	1.331.470

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2024 à 30/09/2024	Anterior 01/01/2023 à 30/09/2023
7.01	Receitas	3.627.628	3.062.274
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.611.150	3.050.939
7.01.02	Outras Receitas	16.478	11.335
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.072.673	-1.757.548
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-1.147.085	-967.831
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-918.962	-778.878
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-6.244	-10.420
7.02.04	Outros	-382	-419
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.554.955	1.304.726
7.04	Retenções	-347.362	-326.904
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-347.362	-326.904
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.207.593	977.822
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	58.741	46.962
7.06.02	Receitas Financeiras	58.741	46.962
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.266.334	1.024.784
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.266.334	1.024.784
7.08.01	Pessoal	684.281	537.394
7.08.01.01	Remuneração Direta	651.607	508.771
7.08.01.03	F.G.T.S.	32.674	28.623
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	477.517	397.421
7.08.02.01	Federais	331.589	292.401
7.08.02.02	Estaduais	125.926	87.387
7.08.02.03	Municipais	20.002	17.633
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	255.280	247.107
7.08.03.01	Juros	183.969	183.612
7.08.03.02	Aluguéis	71.311	63.495
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-150.744	-157.138
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-150.744	-157.138

Comentário do Desempenho

# COMENTÁRIO DE DESEMPENHO

## 3T24

**ZAMP**



**POPEYES**



DIVULGAÇÃO DE  
Comentário do Desempenho

## RESULTADOS



POPEYES



3T24

**Consistente evolução do resultado operacional, combinada a importantes movimentos estratégicos de crescimento, marcam trimestre para a Zamp.**



**Vendas comparáveis** nos mesmos restaurantes de **+16,2%** para Burger King® e de **+12,3%** para Popeyes®.



Receita operacional líquida de **R\$ 1,12 bilhão**, crescimento de **+18% YoY**.



**Margem Bruta consolidada** alinhada com o mesmo período do ano anterior.



**EBITDA Ajustado** de **R\$ 135 Milhões**, expansão de **6% YoY** e **EBITDA Ajustado sem IFRS 16** de **R\$ 76,8 Milhões**, com evolução de **12% no YoY**.



**Inauguração de 6 lojas Burger King**, sendo 5 restaurantes de franqueados.



**Vendas digitais** (totem, delivery e app) representaram **52% das vendas da Companhia**, o que representa uma evolução de aproximadamente **+7 p.p YoY**.

**TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS 3T24**

**Teleconferência – 08 de novembro de 2024 – 6ª feira**

*Em português com tradução simultânea para o inglês*

**Horário:** 11h / 09h

**Link para conexão:**

[https://tenmeetings.com.br/ten-events/#/webinar?evento=ConferenciadeResultados3T24\\_582](https://tenmeetings.com.br/ten-events/#/webinar?evento=ConferenciadeResultados3T24_582)



## Comentário do Desempenho

### MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Após um primeiro semestre de importantes avanços operacionais e na performance da organização, vivemos no terceiro trimestre do ano, um momento muito especial na nossa história.

Na marca Burger King, temos conseguido crescer expressivamente através da performance das Free Standings, principalmente nos investimentos recentes, que tem nos encorajado a seguir explorando com cada vez mais escala este formato de lojas, e do forte crescimento em SSS - ~4x inflação, alavancado pelo tráfego que é fruto de um bom equilíbrio na equação de valor, dos projetos em remodeling e de uma boa alocação dos nossos investimentos em marketing. Essa forte performance comercial, que trouxe importantes ganhos de market share, contribuiu para que a ZAMP pudesse ter um importante crescimento de EBITDA ajustado quando comparado a mesma performance do ano anterior.

Em Popeyes, seguimos vendo um crescimento acelerado de SSS, equivalente a quase 3x inflação, o que demonstra que a marca tem ganhado cada vez mais conhecimento e começa a se posicionar como uma das marcas mais relevantes no ambiente de QSR no Brasil, tanto em conhecimento de marca, quanto em venda média. Ainda temos desafios importantes pela frente, que passam principalmente por consistência operacional, dados os processos artesanais dentro dos nossos restaurantes, e eficiência. Neste momento, estamos focados nessas frentes operacionais para que uma vez executadas, voltemos a crescer de forma significativa. Acreditamos muito no potencial que essa marca tem para a construção da categoria de frangos no país e perseguiremos essa rota incansavelmente.

Com o objetivo de fortalecer a estrutura financeira da organização, neste trimestre, concluímos um aumento de capital no montante de R\$ 450mm, o que será fundamental para que a Companhia possa ter uma estrutura de capital adequada para perseguir os fortes planos de crescimento, orgânico e via aquisições. Esse investimento reforça a confiança de nossos investidores acerca do tamanho das oportunidades nesta indústria, especialmente no Brasil.

Na sequência, do fechamento do terceiro trimestre, conforme amplamente comunicado ao mercado, concluímos as aquisições dos direitos de operar e desenvolver as marcas Subway e Starbucks no Brasil. Apesar de as marcas viverem momentos bastante distintos, acreditamos muito no potencial de crescimento e de criação de valor, em ambos os casos. Temos diversas sinergias no sistema e esperamos aprender com nossos novos sócios e parceiros de negócios. Para isso, nos organizamos no formato de unidades de negócio a fim de buscar a melhor execução nas diferentes frentes, que demandam recursos e iniciativas distintas. Isso nos dará a flexibilidade que cada linha de negócio necessita, ao mesmo tempo o apoio das áreas de interseção, criando eficiência organizacional. Acreditamos muito nesse movimento de consolidação, em um mercado extremamente fragmentado e nos posiciona como uma das poucas plataformas, operadoras de restaurantes, com essa escala no mundo.

Por fim, temos um novo time integralmente escalado, que conecta expertise organizacional e setorial de muitos anos, com talentos do mercado, que certamente, juntos, criarão o futuro desta Companhia.

**Management Team - ZAMP S.A.**

## Comentário do Desempenho



# DESTAQUES 3T24

## Comentário do Desempenho

### DESTAQUES FINANCEIROS - R\$ MILHÕES (CONSOLIDADO)

	3T24	3T23	VAR%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.122,8	948,0	18,4%
EBITDA AJUSTADO	135,5	127,4	6,3%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	12,1%	13,4%	-137bps
EBITDA AJUSTADO SEM IFRS 16	76,8	68,4	12,2%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	6,8%	7,2%	-38bps
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	(32,5)	(38,5)	-15,6%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO SEM IFRS 16	(30,4)	(35,3)	-14,0%
DÍVIDA BRUTA	1.522,4	1.152,6	32,1%
DÍVIDA LÍQUIDA (EX - IFRS 16)	546,0	758,9	-28,1%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.642,4	1.331,5	23,4%

### DESTAQUES FINANCEIROS - R\$ MILHÕES (BKB)



	3T24	3T23	VAR%
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	1.037,0	875,9	18,4%
LUCRO BRUTO	673,3	573,0	17,5%
MARGEM BRUTA	64,9%	65,4%	-50bps
SSS	16,2%	0,1%	1610bps

### DESTAQUES FINANCEIROS - R\$ MILHÕES (PLK)



	3T24	3T23	VAR%
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	68,6	59,7	14,9%
LUCRO BRUTO	42,5	36,2	17,5%
MARGEM BRUTA	62,0%	60,6%	139bps
SSS	12,3%	1,6%	1074bps

### DESTAQUES OPERACIONAIS

	3T24	3T23	VAR.
# TOTAL DE RESTAURANTES	1.032	1.003	29
RESTAURANTES PRÓPRIOS			
# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO BURGER KING®	681	691	(10)
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES BURGER KING®	1	2	(1)
FECHAMENTOS RESTAURANTES BURGER KING®	-	(3)	3
AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES BURGER KING®	-	(5)	5
# RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO BURGER KING®	682	685	(3)
# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO POPEYES®	85	81	4
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES POPEYES®	-	4	(4)
# RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO POPEYES®	85	85	-
# RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO	767	770	(3)
RESTAURANTES FRANQUEADOS			
# RESTAURANTES FRANQUEADOS INÍCIO DO PERÍODO BURGER KING®	256	226	30
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES BURGER KING®	5	4	1
FECHAMENTOS RESTAURANTES BURGER KING®	(2)	(2)	-
AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES BURGER KING®	-	5	(5)
# RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO BURGER KING®	259	233	26
# RESTAURANTES FRANQUEADOS INÍCIO DO PERÍODO POPEYES®	6	-	6
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES POPEYES®	-	-	-
FECHAMENTOS RESTAURANTES POPEYES®	-	-	-
# RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO POPEYES®	6	-	6
# RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO	265	233	32

## EVENTOS SUBSEQUENTES

- Conforme divulgado ao mercado por meio de Fato Relevante, em 10 de outubro de 2024 a Companhia concluiu por meio da sua subsidiária Zamp II S.A. a aquisição de determinados bens e direitos que integram as operações das lojas Starbucks no Brasil.
- Conforme divulgado ao mercado por meio de Fato Relevante, em 16 de outubro de 2024, a Companhia concluiu a operação com a Subway International Franchise Holdings, LLC, e se tornou a master franqueada exclusiva do sistema de restaurantes Subway no Brasil.

## Comentário do Desempenho

- (iii) Em outubro de 2024, foi homologado o aumento de capital social da Companhia em Assembleia Geral Extraordinária

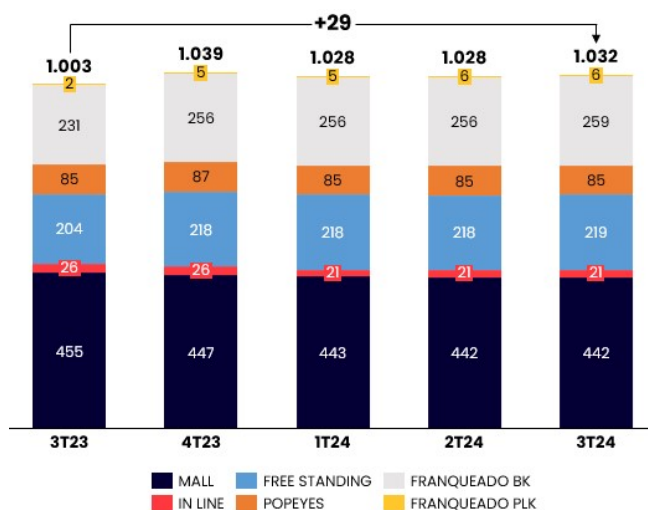
### DESEMPENHO OPERACIONAL

#### Rede de restaurantes

Durante o 3T24, a Companhia realizou a abertura de 6 restaurantes Burger King®, sendo 5 operações franqueadas e 1 própria, enquanto na operação Popeyes® não houve inaugurações ou fechamentos. Ainda no trimestre, foram fechadas 2 operações de franqueados Burger King®. Gestão de portfólio tem sido uma prioridade estratégica relevante para a organização com as recentes mudanças na dinâmica do negócio e continuaremos perseguindo esse equilíbrio.

#### Sistema BURGER KING®

Para a marca Burger King®, durante o 3T24, a Companhia registrou a **abertura de 6 restaurantes, sendo 5 operações de franqueados (3 Free Standing, 1 Mall e 1 In-Line) e 1 operação própria no formato Free Standing**. Ainda no trimestre, a Cia realizou o encerramento de 2 operações de franqueados no formato Mall. Dessa forma, o sistema **Burger King®** finalizou o período com **941 restaurantes**.



\*As lojas do modelo Ghost Kitchen são contabilizadas dentro da categoria "Mall".

## Comentário do Desempenho

### Remodelings Restaurantes BURGER KING®

Conforme temos compartilhado com o mercado, nossos projetos de remodelagem tem sido parte importante da estratégia da Companhia, buscando uma melhora na experiência dos nossos clientes e na eficiência do nosso negócio, através do aumento de vendas e da otimização de despesas operacionais. Os resultados dos investimentos têm sido positivos em relação às nossas expectativas e deverá se manter como importante vetor de alocação de capital no médio e longo prazo.



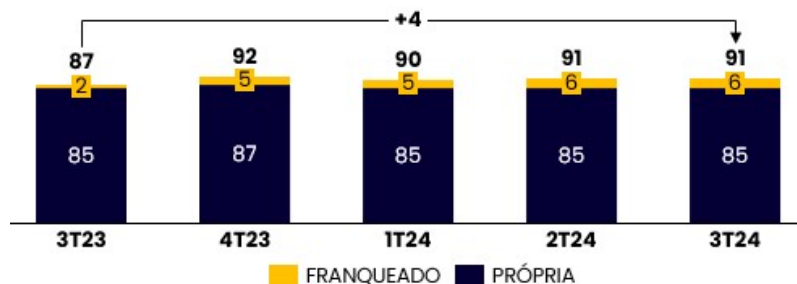
Shopping Midway Natal



Jacu Pessego - SP

### Sistema POPEYES®

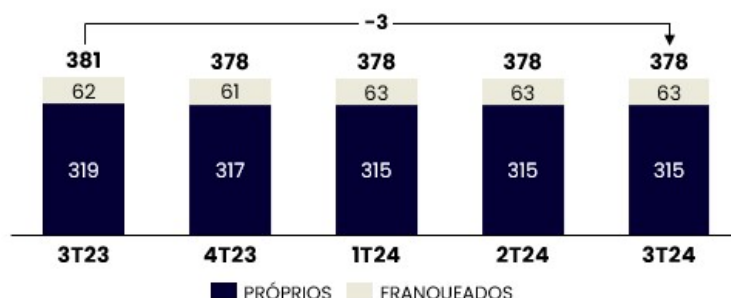
No 3T24, o sistema de restaurantes da marca **Popeyes® não registrou aberturas, nem fechamentos de operações**. Com isso, a marca finalizou o trimestre com um total de 91 restaurantes, sendo 85 próprios e 6 franqueados, assim como no encerramento do 2T24.



## Comentário do Desempenho

### Rede de dessert centers BURGER KING®

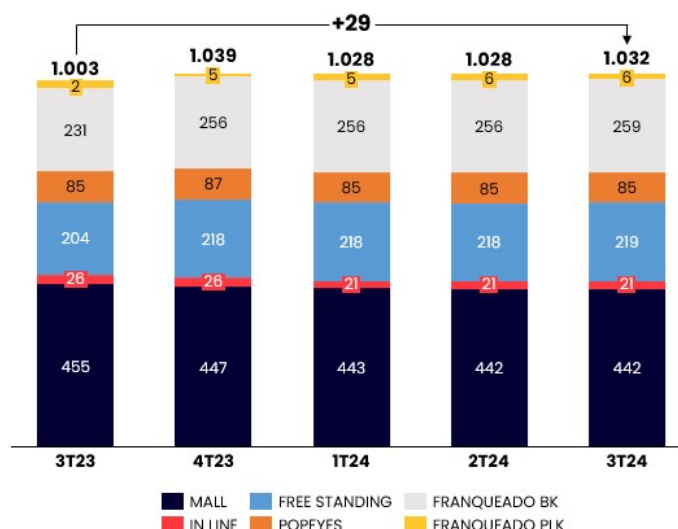
O sistema Burger King®, em adição aos 941 restaurantes, encerrou o 3T24 com **378 dessert centers**, sem alterações versus o segundo trimestre deste ano. Na atual composição de demanda, em que canais digitais têm tomado uma parte cada vez mais relevante do negócio, estamos monitorando atentamente as necessidades deste modelo de restaurantes afim de encontrarmos o melhor equilíbrio entre cobertura e eficiência.



### Rede de restaurantes total

Desse modo, com um total de 6 inaugurações e 2 encerramentos, entre restaurantes próprios e franqueados, a ZAMP encerrou o 3T24 com um total de **1.032 restaurantes**, dos quais **767 próprios**, das marcas Burger King® e Popeyes® e **265 de franqueados** da marca Burger King® e Popeyes®.

Nos últimos 12 meses a Companhia obteve um crescimento líquido de 29 unidades, com 53 inaugurações e 24 encerramentos.



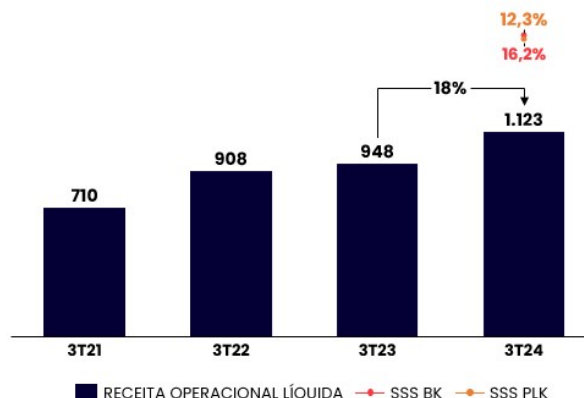
## Comentário do Desempenho

### DESEMPENHO FINANCEIRO

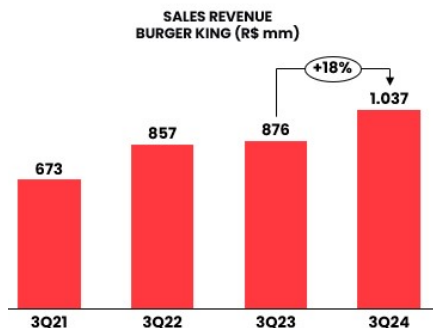
#### Receita operacional líquida

No 3T24, a receita operacional líquida da Companhia totalizou aproximadamente **R\$ 1,1 bilhão**, **recorde trimestral**, com evolução de **18% em relação ao mesmo período do ano anterior**. É importante destacar que a evolução da performance comercial foi consistente entre as marcas, com **Burger King®** apresentando crescimento de **+18% YoY (SSS +16,2%)** e **Popeyes®** de **+15% YoY (SSS +12,3%)**

RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA (R\$ MM)  
CRESCIMENTO DE VENDAS NOS MESMOS RESTAURANTES (%)



#### Receita de Vendas Burger King®



No 3T24, a receita líquida de vendas da marca Burger King® atingiu a marca de **R\$ 1,037 bilhão**. Este resultado representa uma evolução de **18% na comparação anual**, resultado de uma forte evolução no SSS (+16,2%) e das operações inauguradas ao longo dos últimos 12 meses, que têm tido performance destacada. A combinação desta sobreposição possibilitou um **ganho de market share de 1,5 p.p** da marca, segundo dados da Crest.

O crescimento do Burger King foi sustentado principalmente por uma importante evolução em tráfego, que representou aproximadamente 75% do crescimento de Same Store Sales. Nosso aumento de visitas foi impulsionado pela excelente performance das nossa lojas Free Standing (FS), sobretudo no canal Drive-thru – o que evidencia o progresso na maturidade de um canal que temos empenhado energia há bastante tempo pela oportunidade que ele representa no mercado de Quick Service Restaurant (QSR) no Brasil. Também vimos um bom equilíbrio na estratégia de revenue management, com campanhas bem aceitas pelos nossos consumidores, e uma forte eficiência da nossa presença de mídia, em diferentes formatos, nas principais praças.

No trimestre a Companhia desenvolveu diversas campanhas com o intuito de se conectar com os nossos clientes em datas importantes, como o dia dos pais e das eleições municipais, assim como campanhas de *value for money*, que permitiram produtos com preços mais acessíveis em um cenário macro ainda em recuperação. Essas campanhas foram importantes ferramentas de diferenciação da marca e geração de tráfego em nossas lojas.

## Comentário do Desempenho

Ferramenta importante na evolução do ticket médio e da experiência do cliente, a digitalização do sistema Burger King® atingiu mais uma importante marca, com receita líquida de vendas apresentando um crescimento de **+ 38,3% na comparação anual** e representatividade de aproximadamente **53%**, uma evolução de quase **8 p.p** na comparação anual, sendo a expansão da utilização de totem **(+ 6 p.p YoY)** mais uma vez o destaque.



Na plataforma infantil, lançamos as campanhas da **Liga da Justiça** e **Família Adams**, que foram importantes, não apenas na geração de fluxo e ticket, mas também na fidelização e consolidação da marca neste segmento.

Por fim, o Burger King lançou icônicas inovações no trimestre, como o Chicken Fries e a Campanha de Prestígio, ambas importantes na busca por servir nossos clientes de forma cada vez mais assertiva e, com isso, alavancar resultados.

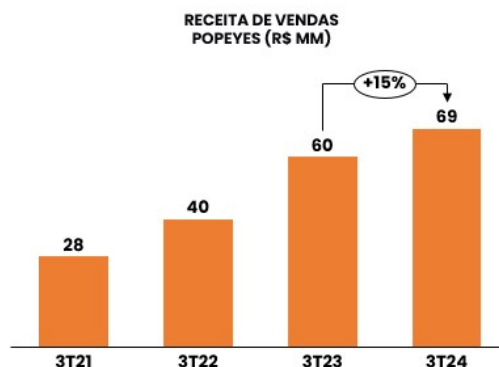


### Receita de Vendas Popeyes®

Na marca Popeyes®, a receita líquida de vendas no 3T24 foi de **R\$ 68,6 milhões**, um crescimento de **15% na comparação anual**, e **SSS de 12,3%**.

No último trimestre, observamos mais um desempenho consistente de vendas pelo aumento significativo no tráfego, com impacto positivo de aproximadamente dois terços do SSS, o que possibilitou um ganho de **4,2 p.p de market share** na leitura anual, segundo dados da Crest. Temos

observado um contínuo progresso nos indicadores de experiência, consideração de marca e consequentemente vendas para Popeyes. Isso nos dá cada vez mais confiança que estamos no caminho certo



## Comentário do Desempenho



para que esse seja um vetor de crescimento importante da Zamp.

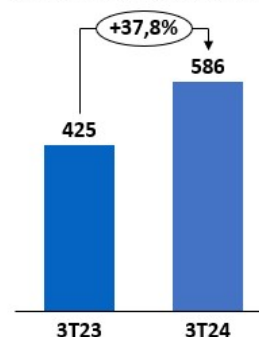
No período, a marca lançou mais um produto exclusivo na Linha Gourmet, o Louisiana Brie, reforçando o compromisso de oferecer os melhores produtos da categoria. Essas inovações, assim como as campanhas promocionais para grupos e famílias têm sido importantes alavancas na consolidação da marca.

### Digitalização de Vendas

As **vendas digitais**, representadas pelo delivery, totem e *app* (*mobile*) de ambas as marcas da ZAMP, atingiram **R\$ 586,4 milhões no 3T24**, o que representa um **crescimento de 37,8%** quando comparado com o mesmo período do ano anterior.

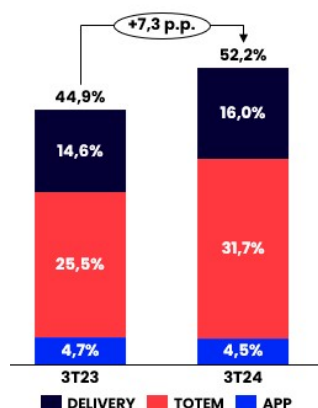
As vendas de canais digitais já representam **52,2% da receita total da Companhia**, uma evolução de aproximadamente **7 p.p** na comparação anual e **2 p.p** em relação ao trimestre anterior (2T24).

VENDAS DE CANAIS DIGITAIS (R\$ MM)



No período, o grande destaque das vendas digitais foi o avanço do número de transações via totens de autoatendimento. Observamos um aumento de representatividade do número de vendas por meio desse canal de aproximadamente **6 p.p na comparação anual** e de **2 p.p na comparação trimestral**.

REPRESENTATIVIDADE DE VENDAS DIGITAIS SOBRE RECEITA TOTAL (%)



Acreditamos que a ferramenta seja importante na evolução do tíquete médio, melhora de NPS, com atendimento mais assertivo e redução do tempo de espera, e geração de eficiências operacionais para a Companhia. No trimestre a Zamp atingiu a marca de **31,7% da Receita Operacional Líquida** sendo transacionada via totem de autoatendimento.

O **delivery** atingiu a marca de R\$ 179,2 milhões no trimestre, o que representa um crescimento de + 29,0% na comparação anual e uma representatividade de **16,0% das receitas** totais durante o período (+131 bps na comparação anual).

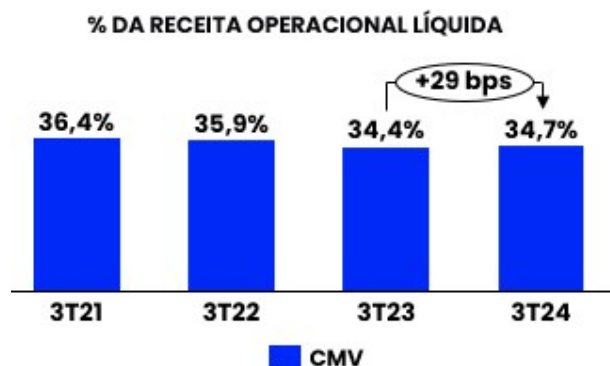
Este é um importante canal de contato com os nossos clientes, portanto seguimos focados no progresso operacional e financeiro, buscando originar vendas com margens cada vez melhores e uma experiência fluida para os nossos clientes.

## Comentário do Desempenho

Neste trimestre, a Companhia atingiu a marca de **52,4% das vendas identificadas** e o Clube BK, programa de fidelidade da marca Burger King® e principal *driver* da estratégia de CRM, encerrou o período com aproximadamente **19 milhões de usuários**, uma evolução de **27% em relação ao mesmo período em 2023 e de 8% na comparação com 2T24**. O programa contribui diretamente para o crescimento da venda média por usuário, permite maior fidelização dos nossos clientes, reduz o nosso custo de aquisição (CAC) e permite um melhor conhecimento dos nossos clientes.

### Custo da mercadoria vendida

O CMV (custo da mercadoria vendida) atingiu a marca de **34,7 %** no 3T24, representando um ligeiro aumento na margem de **29 bps** em relação ao 3T23, e uma melhora de **27 bps** na comparação com o trimestre anterior. Neste ano, temos conseguido um bom equilíbrio entre a estratégia comercial e nossos custos na cadeia de suprimentos. Isso tem sido possível em virtude de um ciclo de commodities um pouco mais favorável, eficiência tributária, otimização da estratégia promocional gerada pela digitalização e negociações comerciais com nossos parceiros estratégicos.



### Despesas com vendas



No 3T24, as despesas com vendas nos restaurantes, excluindo depreciação e amortização e os efeitos de despesas pré-operacionais, representaram **48,5% da receita**, um aumento de 32 bps na comparação anual.

Os principais drivers para o aumento de despesas variáveis foram: (i) incremento de 136bps na linha de despesa com pessoal para acomodar o forte volume de vendas, maior disponibilidade nos restaurantes e um custo médio per capita maior; (ii) piora de 14 bps na linha de outras despesas pela expansão da venda delivery. Apesar dos aumentos descritos anteriormente, apresentamos uma melhora significativa na linha de ocupação

## Comentário do Desempenho

e utilities, com redução na margem de 59 bps como resultado do trabalho de gestão imobiliária e de otimização da nossa cadeia energética.

Na visão sem efeito do IFRS 16, no entanto, a linha de despesas com vendas sem efeito de depreciação e amortização e despesas pré-operacionais alcançou um patamar de **53,6% da receita**, uma melhora de **66 bps** na comparação anual, sendo a linha de custo de ocupação e utilities um importante driver de melhora (159 bps), tanto pelas constantes renegociações feitas, como pela maior alavancagem operacional.

### Despesas gerais e administrativas totais

As despesas gerais e administrativas, excluindo depreciação e amortização, atingiram o patamar de **6,1% da receita líquida no trimestre**, um aumento de **152 bps na comparação anual**. Essa variação é resultado, principalmente, das **despesas one-off com os processos de M&A, cujo impacto foi de 125 bps**. Além

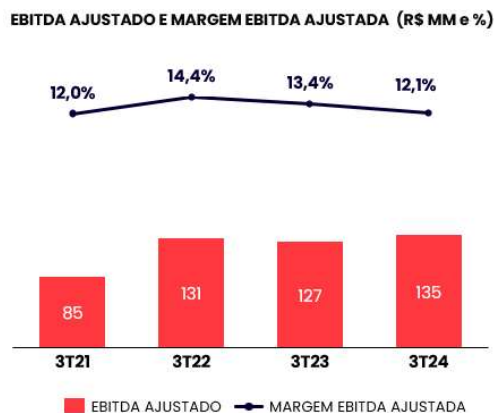


disso, a Companhia investiu em uma reestruturação organizacional para acomodar as novas unidades de negócios buscando maior flexibilidade operacional, com execução rápida e independente.

## Comentário do Desempenho

### EBITDA Ajustado

O EBITDA ajustado da Companhia atingiu o valor de **R\$ 135,5 milhões** no 3T24, o **maior EBITDA ajustado da Companhia em um terceiro trimestre**, com crescimento de 6,3% na comparação com o mesmo período do ano anterior. A **margem EBITDA ajustada** foi de **12,1%**, 137 bps inferior à margem registrada na comparação anual, impactada, principalmente, pela piora de 29 bps no CMV, 32 bps na linha de Despesas Variáveis e 76 bps na linha de G&A (ex- M&A).



Na visão **EBITDA Ajustado ex – IFRS 16**, a Companhia atingiu a marca de **R\$ 76,8 milhões** no final do 3T24, uma expansão de **aproximadamente 12%** na comparação com o mesmo período do ano anterior e uma redução na margem **-38 bps YoY**.

EBITDA - R\$ MILHÕES	3T24	3T23	VAR %	3T24 (SEM IFRS 16)	3T23 (SEM IFRS 16)	VAR %
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(32,5)	(38,5)	15,6%	(30,4)	(35,3)	-14,0%
(+) RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	40,5	46,7	-13,3%	20,3	25,1	-19,3%
(+) DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	117,2	110,1	6,5%	75,5	67,9	11,2%
(+/-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(6,3)	2,3	-378,9%	(5,3)	3,9	-235,3%
<b>EBITDA</b>	<b>118,9</b>	<b>120,6</b>	<b>-1,4%</b>	<b>60,2</b>	<b>61,6</b>	<b>-2,3%</b>
MARGEM EBITDA	10,6%	12,7%	-213bps	5,4%	6,5%	-114bps
(+) OUTRAS DESPESAS	1,3	(0,2)	-736,4%	1,3	(0,2)	-736,4%
(+) CUSTOS COM PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES	0,0	5,4	-100,0%	0,0	5,4	-100,0%
(+) DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	14,1	0,0	-	14,1	0,0	-
(+) DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	1,3	1,6	-23,3%	1,3	1,6	-23,3%
<b>EBITDA AJUSTADO</b>	<b>135,5</b>	<b>127,4</b>	<b>6,3%</b>	<b>76,8</b>	<b>68,4</b>	<b>12,2%</b>
MARGEM EBITDA AJUSTADA	12,1%	13,4%	-137bps	6,8%	7,2%	-38bps



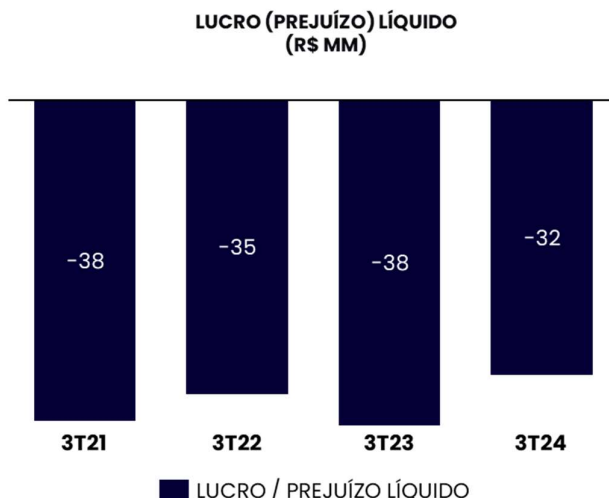
POPEYES



## Comentário do Desempenho

### Lucro/Prejuízo

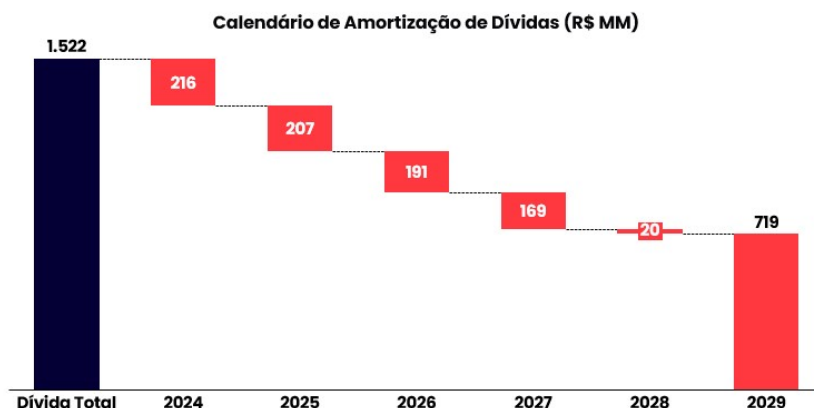
No 3T24, a Companhia registrou um prejuízo líquido de **R\$ 32,5 milhões**, uma **redução de 16%** do prejuízo em relação ao **3T23**.



### Endividamento total

A Companhia encerrou o terceiro trimestre de 2024 com uma dívida líquida de **R\$ 546,0 milhões**, e **alavancagem de 1,4x**, excluindo os efeitos do IFRS 16.

Neste trimestre, a Companhia realizou o seu aumento de capital social no montante de aproximadamente R\$ 450 milhões, valor máximo autorizado pela Assembleia Geral Extraordinária, por meio de emissão de novas ações. O aumento de capital tem como objetivo permitir que a Companhia siga a sua estratégia de crescimento orgânico com a abertura de novas lojas e/ou modernização lojas existentes, e inorgânica, como a aquisição das lojas Starbucks no Brasil e o contrato de master franqueado exclusivo da operação Subway no país.



## Comentário do Desempenho

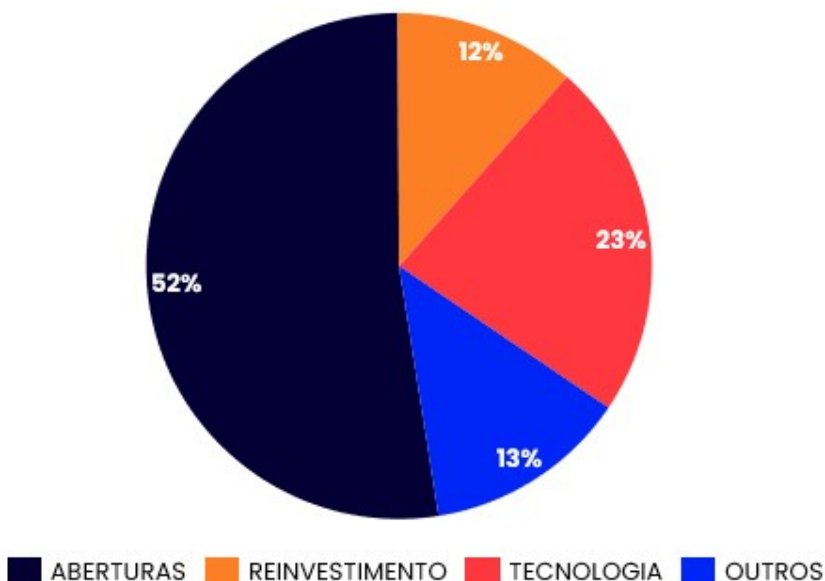
### DÍVIDA LÍQUIDA SEM IFRS 16 - R\$ MILHÕES

	set-24	set-23	VAR %
<b>EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS</b>	<b>1.522,4</b>	<b>1.152,6</b>	<b>32,1%</b>
CIRCULANTE	413,8	164,7	151,3%
NÃO CIRCULANTE	1.108,6	988,0	12,2%
<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS</b>	<b>976,4</b>	<b>393,7</b>	<b>148,0%</b>
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES (CIRCULANTE)	975,9	393,7	147,9%
APLICAÇÕES FINANCEIRAS (NÃO CIRCULANTE)	0,5	0,0	-
<b>DÍVIDA LÍQUIDA</b>	<b>546,0</b>	<b>758,9</b>	<b>-28,1%</b>
EBITDA AJUSTADO ex IFRS 16 (12M)	402,0	336,5	19,5%
DÍVIDA LÍQUIDA / EBITDA AJUSTADO (12M)	1,4x	2,3x	0,9x

### Investimentos (CAPEX)

No 3T24, os investimentos totais da Companhia alcançaram a marca de **R\$ 97,1 milhões**, um aumento de aproximadamente 10% em relação ao mesmo período do ano anterior. O aumento de CAPEX é essencialmente consequência de um maior número de lojas Pavillion no pipeline de inaugurações nos próximos trimestres e um maior investimento na remodelagem de lojas, conforme comentamos.

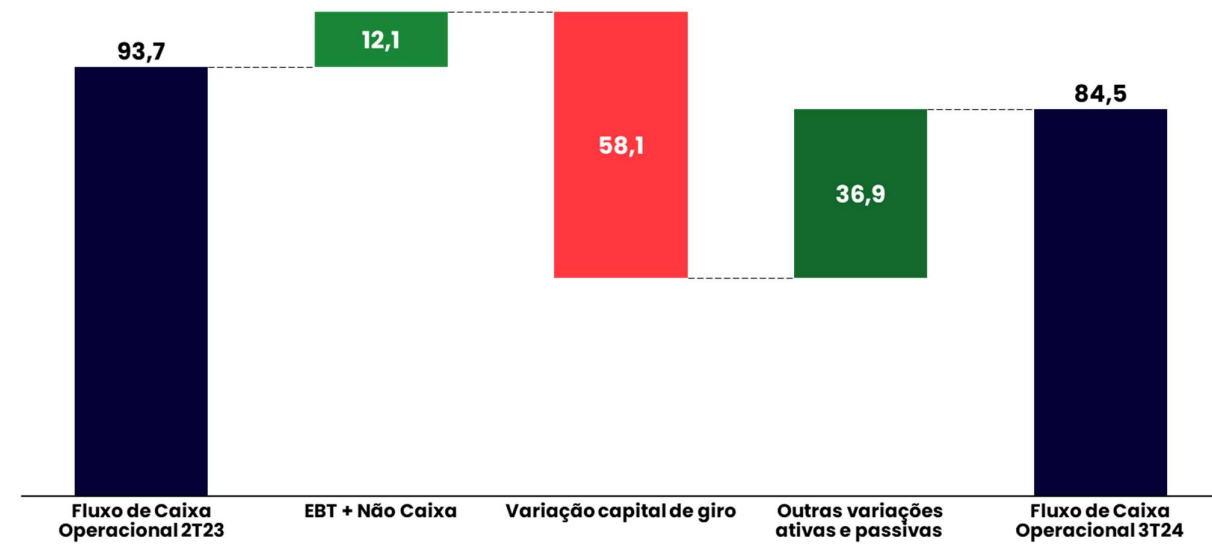
### CAPEX 3T24



## Comentário do Desempenho

### Fluxo de caixa operacional

O fluxo de caixa operacional, atingiu a marca de R\$ 84,5 milhões, uma redução de 9,8% na comparação anual em função da piora pontual na linha de capital de giro.



\*O capital de giro é composto pelas contas: Contas a receber, Estoques, Impostos a recuperar, Pagamentos antecipados, Fornecedores e aluguéis a pagar, Fornecedores Conveniados, Salários e encargos sociais e Obrigações corporativas

### M&As

Em outubro, a Companhia anunciou duas importantes aquisições – Starbucks e Subway – dando mais um passo na sua estratégia de consolidação como uma plataforma com marcas icônicas, com os melhores produtos em suas categorias e escaláveis no Brasil. Esses movimentos expandem materialmente, em diversos subsegmentos dentro da indústria de QSR, nossas avenidas de crescimento e nos colocam em uma posição muito interessante para explorar essas sinergias em um futuro próximo. Conforme sabemos, este é um mercado muito fragmentado no Brasil e a consolidação nos dá muitas forças em diversas frentes que vão desde a forma como interagimos com nossos clientes, aos processos que já temos estabelecidos, fornecedores que já são parceiros de negócios, franqueados que nos ajudam a construir essas marcas e, principalmente, nosso time que reúne expertise e as competências para expandir muito nossa empresa no Brasil.

Com essas recentes aquisições, a ZAMP passa a gerenciar as operações das quatro marcas que englobam um portfólio de mais de 2.700 restaurantes e correspondem a uma receita sistêmica estimada que, em 2023, atingiu R\$ 6,4 bilhões. Estamos muito felizes em trazer marcas com desafios diferentes, mas que representam incríveis oportunidades para a história que estamos começando a construir aqui na ZAMP.

## Comentário do Desempenho

### DEFINIÇÕES:

- **App:** Funcionalidade que considera os pedidos previamente efetuados pelo aplicativo para retirada em loja;
- **CRM:** *Customer Relationship Management* – ferramenta para gestão de fluxo de informações captadas de clientes;
- **Delivery:** Entrega do pedido para um destino predefinido pelo cliente;
- **Drive-thru:** Modalidade que permite que os clientes façam pedidos sem sair de seus carros;
- **Dessert Centers:** Pontos de venda de sobremesas;
- **EBITDA ajustado:** é uma medida não contábil elaborada pela Companhia, que corresponde ao EBITDA ajustado por despesas pré-operacionais, despesas com aquisições e incorporações e outras despesas, que na visão da Administração da Companhia não fazem parte das operações normais do negócio e/ou distorcem a análise do desempenho operacional da Companhia incluindo: (i) baixas de ativo imobilizado (sinistros, obsolescência, resultado da venda de ativos e provisões de *impairment*); e (ii) custos com plano de ações;
- **Modelos de lojas:** (i) *Free standings*: Lojas de rua com presença de pista *drive-thru*; (ii) *Mall*: Lojas localizadas em shopping centers, hipermercados e terminais aero | rodoviários; (iii) *In-line*: Lojas com acesso direto a via pública, que possuem salões internos com mesas e assentos;
- **NRG:** *Net Restaurants Growth* - Crescimento Líquido de Restaurantes;
- **NPS:** *Net Promoter Score*;
- **Repasses:** Venda de restaurantes próprios para franqueados;
- **Self ordering kiosks:** Totem de autoatendimento;
- **OPA:** Oferta Pública de Ações; e
- **Vendas comparáveis nos mesmos restaurantes ou Same Store Sales (SSS):** Seguindo a metodologia de cálculo da RBI, considera as vendas dos restaurantes Burger King operados pela ZAMP abertos 13 meses e de restaurantes Popeyes abertos há mais de 17 meses em relação ao mesmo período do ano anterior. Adicionalmente, restaurantes fechados por mais de 7 dias consecutivos dentro de um mês são expurgados da base comparável.

## Comentário do Desempenho

### RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES

---

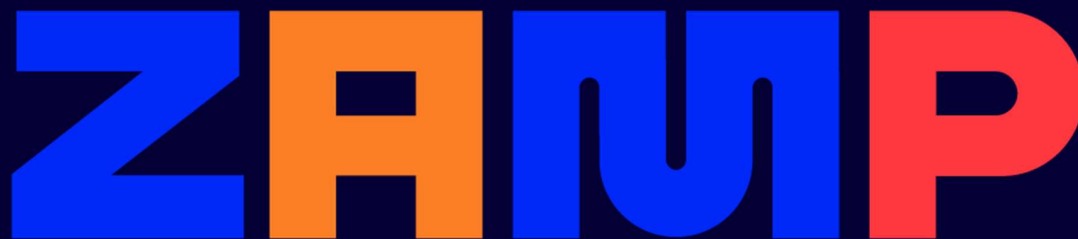
Em atendimento à Resolução CVM nº 162/2022, a Companhia informa que até 30 de setembro de 2024, o auditor independente PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. (PwC), não prestou serviços adicionais aos contratados para serviços de auditoria externa.

A Companhia adota como procedimento formal consultar os auditores independentes, no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

Na contratação desses serviços, as políticas adotadas pela Companhia se fundamentam nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gerência no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes.

Diretoria Executiva ZAMP S.A.

## Comentário do Desempenho

The logo for ZAMP is displayed in a large, bold, sans-serif font. The letters are colored as follows: 'Z' is blue, 'A' is orange, 'M' is blue, and 'P' is red. The letters are closely spaced and have a slight shadow effect.

**NA NOSSA MESA CABE UM MUNDO.**



## Notas Explicativas

### ZAMP S.A.

#### Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 1. Contexto operacional

A ZAMP S.A. ("ZAMP" ou "Companhia" ou "Controladora") é uma sociedade anônima de capital aberto domiciliada no Brasil, com sede na Alameda Tocantins, 350 – Alphaville – Barueri – SP, listada na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão sob o código (*ticker*) "ZAMP3", tendo como objetivo social: (i) o desenvolvimento e a exploração de restaurantes com as marcas "Burger King" e "Popeyes" no Brasil; (ii) a prestação de serviços de assessoria e suporte aos restaurantes que operem com o sistema "Burger King" e "Popeyes" no Brasil; (iii) o comércio, importação e exportação de produtos relacionados às atividades acima referidas; e (iv) a participação em outras sociedades que desenvolvam as atividades acima, no Brasil, como sócia, quotista ou acionista.

A Companhia participa do Programa de *American Depositary Receipts* ("ADR") Nível I desde a efetividade pela SEC (*Securities and Exchange Commission*) em 06 de abril de 2023, tendo, como lastro, ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia. Cada ADR corresponde a 4 (quatro) ações ordinárias de emissão da Companhia, sendo negociado em mercado de balcão (OTC), sob o código ZMMPY.

Em 03 de janeiro de 2024, em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) foi deliberada a saída voluntária da Companhia do Novo Mercado, com dispensa da realização de oferta pública de aquisição de ações (OPA) e consequente migração da Companhia para o segmento básico de listagem da B3.

Conforme divulgado em fato relevante de 21 de fevereiro de 2024, o controle acionário da Companhia foi adquirido pela MC Brazil F&B Participações S.A. ("MC Brazil"), sociedade que faz parte do portfólio de sociedades, fundos de investimento e negócios indiretamente detidos, controlados ou geridos pela Mubadala Capital LLC.

Em 05 de junho de 2024 e em 01 de agosto de 2024, a Companhia constituiu respectivamente as investidas "ZAMP II S.A." e "ZAMP III S.A.", com os objetivos sociais similares aos da controladora, porém com intuito de explorar novas marcas além das já existentes na Companhia. A constituição destas empresas foi no valor de R\$17, e a ZAMP detém 100% de seu controle.

### a) Operação Burger King

O direito à exploração de restaurantes com a marca "Burger King" foi obtido mediante contrato "*Master Franchise*" firmado com a Burger King Corporation ("BKC") em 9 de julho de 2011. Os direitos de exploração da marca possuem duração de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 18).

A Companhia obtém de *Restaurant Brands International* (RBI), detentora da marca Burger King, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor entre US\$5 mil e US\$45 mil a título de *Franchise Fee* a depender do modelo de loja. São pagos também *Royalties* de 5% sobre o faturamento líquido mensal das lojas, além da obrigação também em 5% sobre as vendas líquidas com Fundo de *Marketing*.

Em 30 de setembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023, a Companhia possuía respectivamente, 682 e 691 lojas próprias referente a marca Burger King.



## Notas Explicativas

### **ZAMP S.A.**

#### **Notas explicativas da Administração às informações trimestrais**

**Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024**

**(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

#### **b) Operação Popeyes**

O direito à exploração de restaurantes com a marca "Popeyes" foi obtido mediante contrato "Master Franchise" firmado com a Popeyes Louisiana Kitchen (PLK) em 20 de junho de 2018. Com a assinatura dos contratos, a ZAMP passou a ter o direito exclusivo de desenvolver e operar restaurantes, por meio de operação própria ou de franqueados, com a marca POPEYES® no Brasil durante um período de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 18).

A Companhia obtém da RBI, detentora da marca Popeyes, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor de US\$40 mil a título de *Franchise Fee*. As obrigações com *Royalties* e Fundo de *Marketing* possuem patamares similares aos aplicáveis à marca BURGER KING® no Brasil.

Em 30 de setembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023, a Companhia possuía respectivamente, 85 e 87 lojas próprias referente a marca Popeyes.

## **2. Políticas contábeis materiais**

### **Base de preparação**

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de maneira consistente com as políticas contábeis descritas na nota explicativa 2 às demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, e permanecem válidas.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, não incluem todas as notas e divulgações exigidas pelas normas para as demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas, e, conseqüentemente, as respectivas informações devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas. Com base nas premissas e no julgamento adotado pela Companhia acerca da relevância e de alterações que devem ser divulgadas em notas explicativas, este relatório inclui notas explicativas pertinentes e, portanto, não contemplam todas as notas explicativas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais, conforme facultado pelo Ofício Circular 03/2011, emitido pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024 foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e a IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – IASB e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

A preparação de informações contábeis intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e, também, do exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos.

As informações contábeis intermediárias consolidadas são compostas pelas informações contábeis da ZAMP, da investida ZAMP II S.A., ZAMP III S.A. (Nota 1), e do fundo de investimento exclusivo XPA – ZAMP (Nota 4). As informações financeiras utilizadas para consolidação são referentes ao mesmo período da Companhia, utilizando políticas contábeis consistentes. Todos os saldos intragrupal, receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações intragrupo, são eliminados por completo.



## Notas Explicativas

### ZAMP S.A.

#### Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os resultados operacionais da Companhia estão sujeitos à sazonalidade que comumente afeta a indústria de varejo. As vendas geralmente são melhores em períodos de férias escolares (janeiro, julho e dezembro) e, principalmente para as lojas localizadas em *shoppings centers*, nas semanas que antecedem datas comemorativas como dia das mães (maio), dia dos namorados (junho), dia dos pais (agosto), dia das crianças (outubro), *halloween* (outubro), *black friday* (novembro) e natal (dezembro). Dessa forma, cada trimestre tem seu efeito sazonal no resultado da Companhia.

O CPC 22/NBC TG 22 (R2) /IFRS 8 – Informações por Segmento requer que as operações por segmento sejam identificadas com base em relatórios internos, regularmente revisado pelos tomadores de decisão com a finalidade de alocar recursos aos segmentos e avaliar sua performance. A Companhia desenvolve suas atividades e baseia sua tomada de decisão de negócio considerando um único segmento operacional, referente à venda de alimentos e bebidas em restaurantes operados pela Companhia.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia relativas ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024 foram concluídas e aprovadas pela diretoria da Companhia e autorizadas para a emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 07 de novembro de 2024.

### 3. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Caixa	17.802	22.595	17.802	22.595
Bancos	1.069	9.148	1.069	9.149
Aplicações financeiras	2.337	49.535	2.337	49.535
<b>Total caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>21.208</b>	<b>81.278</b>	<b>21.208</b>	<b>81.279</b>

Controladora e Consolidado			
30/09/2024		31/12/2023	
<b>Tipo de aplicação</b>	<b>Rentabilidade anual</b>		
Compromissada	50% do CDI	-	30.533
Aplicação automática	10% do CDI	2.337	19.002
<b>Total de aplicações financeiras</b>		<b>2.337</b>	<b>49.535</b>

Essas aplicações possuem liquidez imediata e a Companhia pode resgatá-las a qualquer momento sem mudança significativa no valor. Tais aplicações financeiras fazem jus a política interna da Companhia respeitando os limites entre instituições financeiras, *ratings* e critérios de liquidez.

### 4. Títulos e valores mobiliários

		Controladora		Consolidado	
Tipo de aplicação		30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Fundo de investimento exclusivo – XP ZAMP (i)	de 98,9% a 112,5% do CDI ou SELIC	-	93.646	-	-
Letras Financeiras do Tesouro ("LFT")	de 101,8% a 105,7% da SELIC	-	-	-	12.912
Fundos de investimentos	98,9% do CDI	486	471	486	25.445
CDB (ii)	de 96% a 108,5% do CDI	954.722	261.162	954.722	263.135
Letras do Tesouro Nacional ("LTN")	de 81% a 112,50% do CDI	-	-	-	-
Aplicações em debêntures	de 107,6% a 109,2% do CDI	-	-	-	6.386
Letras Financeiras ("LF")	de 103,1% a 107,7% do CDI	-	-	-	47.422
<b>Total de títulos e valores mobiliários</b>		<b>955.208</b>	<b>355.279</b>	<b>955.208</b>	<b>355.300</b>

Circulante	<b>954.722</b>	355.279	<b>954.722</b>	355.300
Não Circulante	<b>486</b>	-	<b>486</b>	-



## Notas Explicativas

### ZAMP S.A.

#### Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (i) XP ZAMP Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado – Fundo de investimento exclusivo, com participação da Companhia em 100% e criado em 29 de dezembro de 2017. A carteira deste fundo, por tipo de aplicação está demonstrada nos saldos consolidados. Em setembro de 2024 a Companhia finalizou o fundo encerrando assim todas as atividades relacionadas a ele.
- (ii) Aumento devido principalmente aos recursos financeiros obtidos por meio da emissão de CRA que ocorreu no período (Nota 11), parcialmente compensado pela liquidação antecipada, pontual e facultativa referente a 8ª emissão de debêntures.

## 5. Contas a receber de clientes

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Operações de vendas – Lojas	127.128	152.077
Operações de vendas – Delivery	46.923	55.931
Prestação de serviços com franqueados	9.751	13.993
Prestação de serviços com partes relacionadas (Nota 18)	292	177
Outros valores a receber	7.296	6.043
Provisão para devedores duvidosos (i)	(5.667)	(14.509)
<b>Total de contas a receber</b>	<b>185.723</b>	<b>213.712</b>

- (i) Provisão para perdas estimadas com a realização dos créditos (Nota 23).

	Controladora e Consolidado	
<b>Aging list de contas a receber</b>	30/09/2024	31/12/2023
<b>A vencer</b>		
Em até 30 dias	180.347	201.480
De 31 até 120 dias	139	1.932
De 121 até 180 dias	-	1.577
Acima de 180 dias	-	191
<b>Vencidos</b>		
Até 30 dias	3.574	4.928
De 31 até 120 dias	2.750	747
De 121 até 180 dias	169	2.235
Acima de 180 dias	4.411	15.131
<b>Total de contas a receber</b>	<b>191.390</b>	<b>228.221</b>

A movimentação da provisão para devedores duvidosos nos períodos findos em 30 de setembro de 2024 e de 2023 estão demonstrados a seguir:

	Controladora e Consolidado	
<b>Movimentação de provisão para devedores duvidosos</b>	30/09/2024	30/09/2023
Saldo inicial	(14.509)	(8.631)
Adições de perdas estimadas	(11.641)	(8.025)
Reversões de perdas estimadas	9.590	7.790
Baixas definitivas	10.893	4.770
<b>Total de provisão para devedores duvidosos</b>	<b>(5.667)</b>	<b>(4.096)</b>

## 6. Estoques

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Mercadoria para revenda	50.459	53.917
Centro de distribuição (i)	88.836	67.123
Brinquedos	20.902	16.913
Materiais de uso e consumo	31.742	23.403
Provisão para perda de estoque	(701)	(258)
<b>Total de estoques</b>	<b>191.238</b>	<b>161.098</b>



## Notas Explicativas

### ZAMP S.A.

#### Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (i) O aumento do saldo no Centro de Distribuição é atribuído, principalmente, ao incremento das reservas de insumos diretos. Essa estratégia visa garantir o abastecimento das lojas.

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023
<b>Movimentação de provisão para perda de estoque</b>		
Saldo inicial	(258)	(314)
Adições de provisão para perda de estoque	(1.366)	(5.795)
Perdas de estoque definitivas	923	5.975
<b>Total de provisão para perda de estoque</b>	<b>(701)</b>	<b>(134)</b>

## 7. Tributos a recuperar

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
IRPJ a recuperar	13.321	264
CSLL a recuperar	1.177	665
IRRF a compensar	10.626	13.177
ICMS a compensar	152.281	81.160
PIS não cumulativo a recuperar	32.465	33.399
COFINS não cumulativo a recuperar	140.168	144.146
INSS a recuperar	8.387	7.292
<b>Total de tributos a recuperar</b>	<b>358.425</b>	<b>280.103</b>
Circulante	70.658	52.941
Não circulante	287.767	227.162

Os montantes de tributos a recuperar em 30 de setembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023 possuem a seguinte expectativa de compensação:

Expectativa de compensação	Controladora e Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Até 1 ano	70.658	52.941
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	184.743	129.502
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	103.024	97.660
<b>Total de tributos a recuperar</b>	<b>358.425</b>	<b>280.103</b>



Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**  
**Notas explicativas da Administração às informações trimestrais**  
**Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024**  
**(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

**8. Ativos e passivos de arrendamentos**

Controladora e Consolidado		
	30/09/2024	31/12/2023
<b>Ativos arrendados</b>		
Direito de uso de arrendamentos	688.243	795.075
<b>Total de ativos arrendados</b>	<b>688.243</b>	<b>795.075</b>
<b>Passivos arrendados</b>		
Obrigação de arrendamentos – Circulante	168.472	181.240
Obrigação de arrendamentos – Não circulante	652.043	734.584
<b>Total de passivos arrendados (Notas 28 e 30)</b>	<b>820.515</b>	<b>915.824</b>
<b>Movimentação de direito de uso de arrendamento mercantil</b>		
	30/09/2024	30/09/2023
<b>Saldo inicial</b>	<b>795.075</b>	<b>843.690</b>
Adições e remensuração de arrendamentos reconhecidos no período (i) e (ii)	45.519	92.649
Baixa de arrendamentos	(14.701)	-
Amortização de direito de uso (aluguel) (ii) (Notas 23 e 24)	(125.587)	(127.717)
Tributos incidentes sobre amortização de arrendamentos (ii)	(12.063)	(12.233)
<b>Saldo final</b>	<b>688.243</b>	<b>796.389</b>
<b>Movimentação de obrigações de arrendamento mercantil</b>		
	30/09/2024	30/09/2023
<b>Saldo inicial</b>	<b>915.824</b>	<b>947.613</b>
Adições e remensuração de arrendamentos reconhecidos no período (i) e (ii)	45.519	92.649
Baixa de arrendamentos	(14.701)	-
Baixa por pagamento de passivos de arrendamento (Nota 23) (ii) e (iii)	(158.448)	(159.938)
Baixa por pagamento de juros de arrendamento (Nota 23) (ii) e (iii)	(18.135)	(18.356)
Impostos incidentes sobre pagamentos de arrendamentos (ii)	(16.790)	(16.950)
Despesa juros de arrendamento mercantil incorrida (Nota 26) (ii)	62.519	67.382
Tributos incidentes sobre juros de arrendamentos (ii)	4.727	4.717
<b>Saldo final (Notas 28 e 30)</b>	<b>820.515</b>	<b>917.117</b>
<b>Resultado de arrendamento mercantil</b>		
	30/09/2024	30/09/2023
Despesas com lojas – aluguel variável (iii)	(12.888)	(10.000)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 23 e 24) (ii)	(125.587)	(127.717)
Despesas financeiras – Juros acumulados (Nota 26) (ii)	(62.519)	(67.382)
<b>Saldo final</b>	<b>(200.994)</b>	<b>(205.099)</b>

Os montantes de passivos de arrendamentos possuem os seguintes vencimentos no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2023:

Prazos de vencimento	Controladora e Consolidado					
	30/09/2024			31/12/2023		
	Passivos de arrendamento	(-) Juros de Passivos de arrendamento	Total	Passivos de arrendamento	(-) Juros de Passivos de arrendamento	Total
Até 1 ano	247.493	(79.021)	168.472	269.339	(88.099)	181.240
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	391.578	(106.667)	284.911	432.344	(131.121)	301.223
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	183.810	(50.777)	133.033	299.427	(72.528)	226.899
Mais de 5 anos	292.768	(58.669)	234.099	252.470	(46.008)	206.462
Total	1.115.649	(295.134)	820.515	1.253.580	(337.756)	915.824



## Notas Explicativas

### ZAMP S.A.

#### Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

#### Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024

#### (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (i) As atualizações de índices financeiros devidos das Obrigações de Arrendamento Mercantil são registradas de acordo com cada contrato ocasionando impactos nas rubricas de Juros de Passivos de arrendamento e Ativo de Direito de Uso. Estas atualizações, quando ocorrem, não impactam o resultado do período, apenas as rubricas patrimoniais.
- (ii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, os saldos apresentados em contas patrimoniais são brutos de impostos (Pis e Cofins) enquanto os saldos apresentados em contas de resultado são líquidos de impostos (Pis e Cofins).
- (iii) Os efeitos da adoção do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16 impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação em R\$176.583 em 30 de setembro de 2024 (R\$178.294 em 30 de setembro de 2023), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Nota 23).

Abaixo, apresentamos o potencial efeito de PIS e COFINS a recuperar incluído nas contraprestações futuras de arrendamento, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, e no exercício findo em 31 de dezembro de 2023:

Prazos de vencimento	Controladora e Consolidado					
	30/09/2024			31/12/2023		
	Passivos de arrendamento	PIS/ COFINS Potencial	Total	Passivos de arrendamento	PIS/ COFINS Potencial	Total
Até 1 ano	247.493	(21.417)	226.076	269.339	(23.522)	245.817
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	391.578	(33.659)	357.919	432.344	(37.249)	395.095
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	183.810	(16.125)	167.685	299.427	(25.521)	273.906
Mais de 5 anos	292.768	(24.986)	267.782	252.470	(21.712)	230.758
Total	1.115.649	(96.187)	1.019.462	1.253.580	(108.004)	1.145.576

## 9. Imobilizado

	Taxa média anual de depreciação	Controladora e Consolidado	
		30/09/2024	31/12/2023
Instalações, benfeitorias e projetos	(i)	663.902	694.820
Máquinas e equipamentos	6% à 15%	279.145	272.938
Móveis e utensílios	6% à 15%	46.200	47.231
Computadores e periféricos	20% à 25%	88.104	85.680
Outros ativos (ii)	-	324.235	305.842
(-) Provisão para impairment	-	(17.049)	(27.817)
<b>Total de imobilizado</b>		<b>1.384.537</b>	<b>1.378.694</b>

- (i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.
- (ii) Refere-se a ativos em andamento, compostos por lojas em construção e/ ou em reformas, equipamentos em estoque para novas aberturas, equipamentos em manutenção e outros ativos.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, foram capitalizados encargos financeiros no valor de R\$32.141 (R\$20.664 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023).

As movimentações do imobilizado, nos períodos findos em 30 de setembro de 2024 e de 2023, estão demonstradas a seguir:



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora e Consolidado					(-) Provisão para impairment (Nota 24)	Total
	Instalações, benfeitorias e projetos	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Outros ativos		
<b>Custo</b>							
Saldo em 31/12/2022	1.306.196	512.123	98.933	227.307	293.719	(19.992)	2.418.286
Adições	-	(5)	5	774	206.298	-	207.072
Transferências	80.825	47.750	9.588	28.131	(166.294)	-	-
Baixas (Nota 24)	(16.862)	(674)	(34)	(229)	(2.039)	-	(19.838)
Venda de ativos (Nota 24)	(5.240)	(2.817)	(309)	(939)	(3.700)	-	(13.005)
Impairment (Nota 24)	-	-	-	-	-	4.177	4.177
Saldo em 30/09/2023	1.364.919	556.377	108.183	255.044	327.984	(15.815)	2.596.692
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>1.448.466</b>	<b>556.607</b>	<b>108.752</b>	<b>263.794</b>	<b>305.842</b>	<b>(27.817)</b>	<b>2.655.644</b>
Adições	-	-	-	733	194.244	-	194.977
Transferências	90.800	47.020	5.932	28.935	(172.687)	-	-
Baixas (Nota 24)	(30.138)	(484)	(222)	(4.241)	(1.475)	-	(36.560)
Venda de ativos (Nota 24)	(836)	(823)	(38)	(279)	(1.689)	-	(3.665)
Impairment (Nota 24)	-	-	-	-	-	10.768	10.768
Saldo em 30/09/2024	1.508.292	602.320	114.424	288.942	324.235	(17.049)	2.821.164
<b>Depreciação</b>							
Saldo em 31/12/2022	(647.700)	(236.180)	(53.599)	(148.472)	-	-	(1.085.951)
Adições	(95.741)	(40.823)	(6.930)	(25.595)	-	-	(169.089)
Baixas (Nota 24)	13.996	545	27	81	-	-	14.649
Venda de ativos (Nota 24)	4.041	1.678	234	777	-	-	6.730
Saldo em 30/09/2023	(725.404)	(274.780)	(60.268)	(173.209)	-	-	(1.233.661)
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>(753.646)</b>	<b>(283.669)</b>	<b>(61.521)</b>	<b>(178.114)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.276.950)</b>
Adições	(110.288)	(40.102)	(6.948)	(26.597)	-	-	(183.935)
Baixas (Nota 24)	18.845	267	209	3.699	-	-	23.020
Venda de ativos (Nota 24)	699	329	36	174	-	-	1.238
Saldo em 30/09/2024	(844.390)	(323.175)	(68.224)	(200.838)	-	-	(1.436.627)
Total do imobilizado em 31/12/2023	694.820	272.938	47.231	85.680	305.842	(27.817)	1.378.694
Total do imobilizado em 30/09/2024	663.902	279.145	46.200	88.104	324.235	(17.049)	1.384.537

A composição de outros ativos, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2023, está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Lojas construídas e/ ou reformadas	35.153	90.542
Lojas em construção	50.070	17.142
Equipamentos novos	62.328	63.280
Equipamentos em manutenção	11.305	11.063
Outros ativos em andamento (i)	165.379	123.815
Total de outros ativos	324.235	305.842

(i) Refere-se principalmente a ativos em reforma, projetos de tecnologia e outros ativos em andamento.



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Intangível

	Taxa média anual de amortização	Controladora e Consolidado	
		30/09/2024	31/12/2023
Cessão de direito de uso	(i)	34.842	41.718
Franchise fee	5%	74.659	78.625
Licença de software	20%	93.219	66.601
Ágio (goodwill)	(ii)	572.199	572.199
Total de intangível		774.919	759.143

- (i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.  
(ii) Análise anual de impairment.

As movimentações do intangível, nos períodos findos em 30 de setembro de 2024 e de 2023, estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado				
	Cessão de direito de uso	Franchise fee (Nota 18)	Licença de software	Ágio (goodwill)	Total
<b>Custo</b>					
Saldo em 31/12/2022	158.761	116.603	81.453	572.199	929.016
Adições (i)	3.600	3.817	52.778	-	60.195
Baixas (Nota 24)	(2.920)	-	(2.375)	-	(5.295)
Venda de ativos (Nota 24)	(40)	(754)	(51)	-	(845)
Saldo em 30/09/2023	159.401	119.666	131.805	572.199	983.071
Saldo em 31/12/2023	160.257	121.360	131.706	572.199	985.522
Adições (i)	1.172	1.163	52.326	-	54.661
Baixas (Nota 24)	(3.378)	-	(78)	-	(3.456)
Venda de ativos (Nota 24)	(3)	(66)	(12)	-	(81)
Saldo em 30/09/2024	158.048	122.457	183.942	572.199	1.036.646
<b>Amortização</b>					
Saldo em 31/12/2022	(110.569)	(36.774)	(42.802)	-	(190.145)
Adições	(8.148)	(4.912)	(17.038)	-	(30.098)
Baixas (Nota 24)	2.488	-	198	-	2.686
Venda de ativos (Nota 24)	34	270	50	-	354
Saldo em 30/09/2023	(116.195)	(41.416)	(59.592)	-	(217.203)
Saldo em 31/12/2023	(118.539)	(42.735)	(65.105)	-	(226.379)
Adições	(7.048)	(5.102)	(25.690)	-	(37.840)
Baixas (Nota 24)	2.378	-	60	-	2.438
Venda de ativos (Nota 24)	3	39	12	-	54
Saldo em 30/09/2024	(123.206)	(47.798)	(90.723)	-	(261.727)
Total do intangível em 31/12/2023	41.718	78.625	66.601	572.199	759.143
Total do intangível em 30/09/2024	34.842	74.659	93.219	572.199	774.919

- (i) As adições referem-se principalmente a investimentos contínuos em softwares, reconhecidas conforme CPC 04 – Ativo Intangível e são compostas por: (a) aquisições de novos softwares; (b) desenvolvimento de novos softwares; e (c) melhorias nos softwares existentes.



## Notas Explicativas

### ZAMP S.A.

#### Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 11. Empréstimos e financiamentos

	Taxa de juros (a.m)	Vencimento	Controladora e Consolidado	
			30/09/2024	31/12/2023
Empréstimos e financiamentos – capital de giro	de 0,19% a 0,25% + CDI	de dez/2024 até abr/2026	242.796	350.987
Debêntures (i)	de 0,11% a 0,21% + CDI ou 115% do CDI	de out/2024 até fev/2029	1.237.119	765.827
Swap – índice dívida (IPCA + pré-fixada)		fev/29	42.468	-
<b>Total de empréstimos e financiamentos</b>			<b>1.522.383</b>	<b>1.116.814</b>
Circulante			413.820	543.353
Não circulante			1.108.563	573.461

Movimentação de empréstimos e financiamentos	Controladora e Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023
Saldo inicial	1.116.814	1.013.559
Captação (i)	700.000	225.000
Fee de captação	(27.818)	(1.318)
Pagamento de principal	(381.503)	(117.038)
Pagamento de juros	(68.524)	(89.278)
Juros incorridos	140.946	121.716
Hedge – proteção de índice (ii)	42.468	-
<b>Total de empréstimos e financiamentos</b>	<b>1.522.383</b>	<b>1.152.641</b>

- (i) Em fevereiro de 2024, a Companhia realizou a captação da 10ª emissão de debêntures, não conversíveis em ações, em três Séries, da espécie quirografária, objeto de colocação privada, no âmbito da 188ª emissão de certificados de recebíveis do agronegócio (CRA) nos termos da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) nº 160, de 13 de julho de 2022, conforme alterada, da Resolução da CVM nº 60, de 23 de dezembro de 2021, e das demais disposições legais e regulamentares em vigor (“Oferta”), com valor total de R\$700.000. O prazo e data de vencimento são de 5 (cinco) anos contados da data de emissão, vencendo-se, portanto, em 14 de fevereiro de 2029, com hipótese de vencimento antecipado, com cláusulas restritivas similares às da 9ª emissão de debêntures. Sua remuneração será: 1ª Série em 115,00% da taxa DI; 2ª Série em pré-fixado 13,00% a.a.; e 3ª Série em IPCA + 7,30% a.a e os recursos captados por meio da emissão são destinados ao reembolso de despesas incorridas nos 24 meses anteriores à ela e pagamento de obrigações contratuais futuras oriundas da aquisição de carne in natura de determinados fornecedores.
- (ii) Saldo referente a marcação à mercado das operações de “SWAP” contratadas nos mesmos valores das séries 2 e 3, da 10ª Emissão de Debêntures, com o objetivo de proteção de índice alterando de pré-fixado de 13% a.a. para CDI+2,49% a.a. e IPCA+7,30% a.a. para CDI+2,07% a.a. respectivamente (Nota 29).

Os empréstimos e financiamentos em moeda nacional são destinados à compra de bens para abertura de novas lojas, reinvestimentos em lojas já existentes e para capital de giro. Os montantes não circulantes, possuem os seguintes vencimentos originais em 30 de setembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023:

Ano	Controladora e Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
2025	10.943	-
2026	197.218	203.444
2027	175.000	197.222
2028 em diante	745.720	175.000
Encargos financeiros a transcorrer	(20.318)	(2.205)
<b>Total de debêntures, empréstimos e financiamentos (Não Circulante)</b>	<b>1.108.563</b>	<b>573.461</b>



## Notas Explicativas

### ZAMP S.A.

#### Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### Cláusulas restritivas (*covenants*)

A Companhia possui cláusulas restritivas em empréstimos, financiamentos e debêntures que restringem a habilidade na tomada de determinadas ações, e podem requerer o vencimento antecipado ou o refinanciamento das dívidas se a Companhia não cumprir com essas cláusulas restritivas. Os *covenants* são controlados anualmente pelas instituições financeiras, e mensalmente pela Companhia. Até o momento, não existem incertezas quanto ao seu cumprimento anual.

## 12. Fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Fornecedores de materiais e serviços	251.598	309.992
Fornecedores conveniados (i)	4.283	-
Fornecedores de imobilizado	10.083	13.193
Aluguéis a pagar (ii)	24.510	33.403
Outros	422	951
<b>Total de fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar</b>	<b>290.896</b>	<b>357.539</b>

(i) A Companhia possui contratos com instituições financeiras com o objetivo de beneficiar os fornecedores com a antecipação de recebimento. Os fornecedores que optam pela antecipação, transferem o direito de receber para as instituições financeiras. Dessa forma, o fornecedor recebe antecipadamente o pagamento líquido da taxa praticada pela instituição financeira. A Companhia por sua vez efetuará o pagamento conforme prazo previsto contratado com o fornecedor, sem alteração no valor acordado, assim é registrada a obrigação com as instituições financeiras, deixando de existir um passivo com o fornecedor inicial. As operações ocorridas no período findo em 30 de setembro de 2024 de fornecedores conveniados tiveram como potencial valor financeiro embutido a taxa média de 2,8% a.m. combinada com o prazo médio de 32 dias.

(ii) Refere-se exclusivamente a provisão total de aluguéis em 30 de setembro de 2024 e sua liquidação ocorreu em período subsequente.

## 13. Salários e encargos sociais

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Salários a pagar e benefícios	15.321	21.733
Participação de resultado (i)	29.638	15.168
Provisão de férias, décimo terceiro salário e encargos	98.526	61.171
Encargos sociais	22.051	21.147
Outros	2.094	2.466
<b>Total de salários e encargos sociais</b>	<b>167.630</b>	<b>121.685</b>

(i) O programa de participação de resultados é aprovado anualmente e é fundamentado em metas individuais e da Companhia como um todo. Em 2023, essas metas foram atingidas pela Companhia e pelos colaboradores, portanto, o programa de participação dos resultados foi provisionado para o exercício de 2023 e em abril de 2024, a Companhia efetuou o pagamento do programa de participação de resultados aos colaboradores, referente ao exercício de 2023, enquanto que em abril de 2023, a Companhia efetuou o pagamento, referente ao exercício de 2022.



## Notas Explicativas

### ZAMP S.A.

#### Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 14. Obrigações Fiscais

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	5.750	5.511
Programa de Integração Social – PIS	1.125	1.119
Imposto de Renda Retido na Fonte – IRRF	154	656
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços – ICMS	17.604	18.419
Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico – CIDE	5.696	2.615
Tributos parcelados (i)	4.268	4.632
Imposto sobre Serviços – ISS	-	895
INSS retido na fonte	1.518	668
Outros	727	476
<b>Total de obrigações fiscais</b>	<b>36.842</b>	<b>34.991</b>
Circulante	32.884	30.685
Não circulante	3.958	4.306

(i) Refere-se ao parcelamento espontâneo de tributos e adesão ao PERT efetuado.

### 15. Receita diferida

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Receita diferida – <i>franchise fee</i> (i)	6.466	5.102
Receita diferida – fornecedores (ii)	34	1.460
Receita diferida – CLUBE BK (i)	8.675	11.579
<b>Total de receita diferida</b>	<b>15.175</b>	<b>18.141</b>
Circulante	9.101	13.350
Não circulante	6.074	4.791

(i) Reconhecimento da receita diferida ao longo do tempo, conforme CPC 47/NBC TG 47/IFRS15 – Receita de Contrato com Cliente.

(ii) Recursos recebidos antecipadamente de fornecedores específicos que incluem investimento em campanhas de *marketing* para aumento das vendas dos produtos, além de parcerias com instituições financeiras e agregadores.

### 16. Demais contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Provisões de gastos diversos (i)	6.630	12.422	6.630	12.422
Investimentos a pagar – <i>King Food/ Good Food/ Fast Burger</i> (ii)	13.996	12.968	13.996	12.968
Adiantamento de Clientes	2.437	2.543	2.437	2.543
Outros	-	-	-	22
<b>Total de demais contas a pagar</b>	<b>23.063</b>	<b>27.933</b>	<b>23.063</b>	<b>27.955</b>

(i) Refere-se principalmente a materiais e serviços.

(ii) Refere-se a parcela remanescente da aquisição das empresas *King Food, Good Food e Fast Burger*, a qual está em negociação entre as partes para a conclusão de sua liquidação.



## Notas Explicativas

### ZAMP S.A.

#### Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 17. Provisão para demandas judiciais

A Companhia está exposta a certos riscos, representados em processos tributários, cíveis e trabalhistas, que estão provisionados nas demonstrações financeiras, em virtude de serem considerados como probabilidade de perda provável na defesa dos mesmos, ou pela sua importância na situação patrimonial da Companhia ou divulgados em nota explicativa para os riscos de perda possível.

Os processos foram provisionados e/ou divulgados com base em vários fatores, incluindo a opinião dos assessores jurídicos da Companhia, a natureza dos processos e a experiência histórica. Os valores provisionados relativos às provisões para demandas judiciais em discussão na esfera judicial estão demonstrados no quadro abaixo. Adicionalmente, a Companhia teve conhecimento, em 30 de setembro de 2024, de outros processos tributários, cíveis e trabalhistas, e, com base nos históricos dos processos e análise das causas principais, a mensuração dos processos com probabilidade de perda possível foi de R\$471.837 (R\$380.795 em 31 de dezembro de 2023) na Controladora e Consolidado, a saber:

	Controladora e Consolidado			
	30/09/2024		31/12/2023	
	Provável	Possível (i)	Provável	Possível (i)
Processos trabalhistas	34.979	67.715	42.869	47.217
Processos cíveis	1.823	21.522	1.155	21.642
Processos tributários (ii)	-	382.600	-	311.936
<b>Total de provisão para demandas judiciais</b>	<b>36.802</b>	<b>471.837</b>	<b>44.024</b>	<b>380.795</b>

- (i) O aumento dos casos de perda possível trabalhista, refere-se, principalmente, ao recebimento de novos casos considerados atípicos (Ministério Público do Trabalho, Sindicados e casos de colaboradores da Matriz da Companhia ou Terceiros). Já para os casos tributários, o aumento no montante possível se deve, majoritariamente, à atualização monetária da carteira de processos já existentes, além de encargos e honorários incidentes sobre alguns débitos, em razão da inscrição em dívida ativa. Os casos estão em discussão na esfera judicial.
- (ii) Em outubro de 2022, a Receita Federal do Brasil (RFB) lavrou duas autuações contra a Companhia, visando a cobrança de débitos de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL. Os autos totalizam R\$ 314.870 em 30 de setembro de 2024 (sendo R\$ 291.950 em 31 de dezembro de 2023), e têm como base os seguintes temas: (i) divergência na alíquota aplicável sobre determinadas receitas (PIS e COFINS); (ii) aproveitamento de créditos tidos como indevidos, apesar de se tratarem de créditos relacionados a despesas típicas do segmento e que se enquadram nos critérios da essencialidade e relevância (PIS e COFINS); (iii) supostas incorreções no preenchimento de obrigações acessórias, especialmente decorrentes dos créditos que foram contestados (PIS e COFINS); e (iv) suposta indedutibilidade dos Royalties para fins do cálculo do IRPJ e CSLL, em patamar superior ao limite legal (IRPJ e CSLL).

### Demandas judiciais com perdas prováveis

A Companhia é parte em processos trabalhistas, principalmente devido a desligamentos no curso normal de seus negócios. Em 30 de setembro de 2024, a Companhia possuía uma provisão de R\$34.979 (R\$42.869 em 31 de dezembro de 2023) na Controladora e no Consolidado, para os litígios relacionados a esses processos. Esses litígios são avaliados com base na média de perda histórica dos últimos dezoito meses frente ao total de processos em aberto ao final do período, excluindo-se processos que são considerados como pontuais e não rotineiros, para os quais são efetuadas provisões específicas adotando-se critérios similares àqueles praticados para avaliações tributárias e cíveis.

As movimentações das provisões para demandas judiciais nos períodos findos em 30 de setembro de 2024 e de 2023 estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado			
	31/12/2023	Adições	Baixas/ Reversões	Pagamentos
Processos trabalhistas	42.869	52.171	(573)	(59.488)
Processos cíveis	1.155	747	(71)	(8)
Processos tributários	-	6	-	(6)
<b>TOTAL</b>	<b>44.024</b>	<b>52.924</b>	<b>(644)</b>	<b>(59.502)</b>



## Notas Explicativas

### ZAMP S.A.

#### Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora e Consolidado				30/09/2023
	31/12/2022	Adições	Baixas/ Reversões	Pagamentos	
Processos trabalhistas	21.355	43.851	(872)	(43.453)	20.881
Processos cíveis	463	1.172	(250)	(14)	1.371
<b>TOTAL</b>	<b>21.818</b>	<b>45.023</b>	<b>(1.122)</b>	<b>(43.467)</b>	<b>22.252</b>

### Depósitos judiciais

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Processos trabalhistas	26.530	21.764
Processos cíveis	1.863	1.635
Processos tributários	21.737	19.542
<b>Total de depósitos judiciais</b>	<b>50.130</b>	<b>42.941</b>

## 18. Partes relacionadas

### 18.1 Franchise Fees, Royalties e Service Fee

A RBI é franqueadora da Companhia e, portanto, uma parte relacionada. Conforme mencionado na Nota 1, a Companhia firmou um contrato de *Master Franqueado*, e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e *royalties* a RBI.

Conforme mencionado na Nota 1, as transações de *Franchise Fees* e *Royalties* são feitas por condições exclusivas previstas nos contratos com a BKC, e com a PLK, uma vez que a ZAMP é a representante das marcas no Brasil, não existindo condições comparáveis no mercado.

Em função dos contratos expostos, a Companhia tem registrado em suas contas a pagar e a receber, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024 e no exercício findo em 31 de dezembro 2023 os seguintes valores:

	Burger King Corporation (BKC)		Popeyes Louisiana Kitchen (PLK)	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
<b>Ativo</b>				
Contas a receber de clientes (Nota 5)	292	177	-	-
Adições de <i>franchise fee</i> (Nota 10)	1.110	3.293	53	3.222
<b>Passivo</b>				
Obrigações corporativas	(23.570)	(29.753)	(1.093)	(1.107)
	<b>30/09/2024</b>	<b>30/09/2023</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>30/09/2023</b>
<b>Resultado</b>				
Receitas com <i>service fee</i>	907	685	-	-
Despesas com <i>Royalties</i>	(160.717)	(136.855)	(10.833)	(7.237)

### 18.2 Obrigações corporativas

Em 30 de setembro de 2024, a Companhia (Controladora e Consolidado) possuía o saldo de R\$24.663 referente a *royalties* e *franchise fee* devidos a BKC e a PLK (R\$30.860 em 31 de dezembro de 2023).



## Notas Explicativas

### ZAMP S.A.

#### Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 18.3 Remuneração da Administração

	30/09/2024		30/09/2023	
	Diretores	Conselheiros	Diretores	Conselheiros
Pró-labore	4.208	-	3.947	-
Benefícios diretos e indiretos	560	-	456	-
Remuneração variável	3.648	-	5.028	-
Remuneração baseada em ações (i)	26.661	-	6.566	130
Honorários	-	2.510	-	2.526
Indenizações	-	-	1.450	-
	<b>35.077</b>	<b>2.510</b>	<b>17.447</b>	<b>2.656</b>

(i) Aumento na rubrica devido a antecipação dos períodos de carência dos planos de remuneração baseado em ações (Notas 24 e 31).

Em abril de 2024, foi realizada a Assembleia Geral Ordinária que aprovou a remuneração global dos administradores da Companhia para o exercício social de 2024, no valor de até R\$48.294, os quais correspondem à remuneração prevista para a Diretoria Estatutária da Companhia incluindo os planos de remuneração baseados em ações, e a remuneração prevista para o Conselho de Administração. Tais despesas estão registradas na rubrica despesas gerais e administrativas.

## 19. Patrimônio líquido

### Capital social

Em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) de julho de 2024, os acionistas da Companhia aprovaram o aumento de capital social de até R\$450.000 mediante a emissão, para subscrição privada de ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal. Ao longo de agosto e setembro de 2024, os aportes para aumento de capital foram efetuados no montante máximo.

Assim o capital social da Companhia passou de R\$1.461.068 que estava representado por 275.355.447 ações ordinárias todas nominativas, escriturais e sem valor nominal para R\$1.911.068 dividido em 406.934.395 ações ordinárias todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Conforme Estatuto Social e mediante deliberação do Conselho de Administração da Companhia, o capital social poderá ser aumentado, independentemente de reforma estatutária, até o limite de 427.281.115 ações ordinárias, incluindo para fins de emissão de ações a serem emitidas em decorrência do eventual exercício dos direitos de subscrição contidos em bônus de subscrição emitidos pela Companhia.

### Reserva de capital

A reserva de capital foi constituída por ágio sobre subscrição de ações dos acionistas e plano de opção de ações, e são parcialmente compensados pelos custos de emissões. A reserva poderá ser utilizada para incorporar ao capital social ou para absorver prejuízos acumulados. Em 30 de setembro de 2024, o valor da reserva de capital é de R\$712.951 (R\$733.323 em 31 de dezembro de 2023).

### Ações em tesouraria

As ações adquiridas serão mantidas em tesouraria, para posterior cancelamento, alienação e/ou utilização para lastro do exercício dos planos de incentivo de longo prazo aprovados pela Companhia.

Conforme divulgado via fato relevante, em agosto de 2024, foi concluída a recompra de ações pela Companhia por meio de operações privados. No âmbito desta recompra, foram adquiridas 4.138.337 ações da Companhia, pelo valor de R\$ 6,50 por ação, perfazendo o montante de R\$26.899.



## Notas Explicativas

### ZAMP S.A.

#### Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

#### Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024

#### (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Até o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, a Companhia utilizou 5.012.481 ações ordinárias para pagamento do plano de remuneração baseado em ações previsto neste período e transferiu 356.300 ações para o programa de *matching*. Assim, a Companhia detém 7.352.024 de ações em tesouraria em 30 de setembro de 2024 (8.582.468 em 31 de dezembro de 2023).

A seguir, movimentação das ações em tesouraria em 30 de setembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023:

<b>Ações em tesouraria</b>			
	<b>Quantidade de Ações – unid</b>	<b>Valor – milhares de Reais</b>	<b>Preço médio – Reais</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2022</b>	8.861.523	63.691	7,19
Exercício de opções de ações – líquido	(279.055)	(1.415)	5,07
<b>Em 30 de setembro de 2023</b>	8.582.468	62.276	7,26
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	8.582.468	62.276	7,26
Ações adquiridas	<b>4.138.337</b>	<b>26.899</b>	<b>6,50</b>
Ações transferidas para programa de <i>matching</i>	<b>(356.300)</b>	<b>(2.579)</b>	<b>7,24</b>
Exercício de opções de ações – líquido (i)	<b>(5.012.481)</b>	<b>(36.382)</b>	<b>7,26</b>
<b>Em 30 de setembro de 2024</b>	<b>7.352.024</b>	<b>50.214</b>	<b>6,83</b>

- (i) As ações foram exercidas e cedidas aos participantes dos programas em virtude da antecipação dos planos de remuneração baseado em ações devido a concentração acionária (Nota 31).

## 20. Resultado por ação

A tabela a seguir apresenta o cálculo do prejuízo por ação básico e diluído:

	<b>Controladora e Consolidado</b>			
	<b>01/07/2024 a 30/09/2024</b>	<b>01/01/2024 a 30/09/2024</b>	<b>01/07/2023 a 30/09/2023</b>	<b>01/01/2023 a 30/09/2023</b>
<b>Numerador básico</b>				
Resultado líquido do período	<b>(32.472)</b>	<b>(150.744)</b>	(38.473)	(157.138)
<b>Denominador básico</b>				
Média ponderada básica do número de ações (líquidas de tesouraria) – em milhares	<b>274.235</b>	<b>274.235</b>	273.791	273.791
<b>Prejuízo básico por ação</b>	<b>(0,1184)</b>	<b>(0,5497)</b>	(0,1405)	(0,5739)
<b>Numerador diluído</b>				
Resultado líquido do período	<b>(32.472)</b>	<b>(150.744)</b>	(38.473)	(157.138)
<b>Denominador diluído</b>				
Média ponderada do número de ações (líquidas de tesouraria) – em milhares	<b>274.235</b>	<b>274.235</b>	273.791	273.791
Opções de ações (Nota 31) – em milhares	<b>2.014</b>	<b>2.014</b>	2.014	2.014
Efeito anti-diluição – em milhares	<b>(2.014)</b>	<b>(2.014)</b>	(2.014)	(2.014)
<b>Média ponderada diluída do número de ações</b>	<b>274.235</b>	<b>274.235</b>	273.791	273.791
<b>Prejuízo diluído por ação</b>	<b>(0,1185)</b>	<b>(0,5497)</b>	(0,1405)	(0,5739)



## Notas Explicativas

### ZAMP S.A.

#### Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 21. Receita operacional líquida

	Controladora e Consolidado			
	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2023 a 30/09/2023
Receita bruta de vendas	1.259.876	3.637.233	1.036.935	3.017.042
Deduções das receitas de vendas	(154.282)	(425.928)	(101.295)	(284.650)
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>1.105.594</b>	<b>3.211.305</b>	<b>935.640</b>	<b>2.732.392</b>
Receita bruta de prestações de serviços	19.330	54.396	14.046	39.977
Deduções das receitas de prestações de serviços	(2.170)	(6.076)	(1.670)	(4.459)
<b>Receita líquida de prestações de serviços</b>	<b>17.160</b>	<b>48.320</b>	<b>12.376</b>	<b>35.518</b>
<b>Total receita operacional líquida</b>	<b>1.122.754</b>	<b>3.259.625</b>	<b>948.016</b>	<b>2.767.910</b>

### 22. Custo das mercadorias, dos produtos vendidos e com serviços tomados

	Controladora e Consolidado			
	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2023 a 30/09/2023
Custos com alimentos, bebidas e embalagens	(371.101)	(1.062.486)	(305.251)	(903.258)
Custos com serviços tomados e outros (i) e (ii)	(18.671)	(84.599)	(21.136)	(64.573)
<b>Total custos dos bens e/ou serviços vendidos</b>	<b>(389.772)</b>	<b>(1.147.085)</b>	<b>(326.387)</b>	<b>(967.831)</b>

- (i) Os custos com serviços tomados e outros são compostos principalmente por serviços de logística, frete e brinquedos.
- (ii) Provisão de baixa de insumos com expectativa de não realização relacionados a produtos perecíveis próximo a data de validade e brinquedos cuja licença expirou e não existe expectativa de renovação (Nota 6).

### 23. Despesas com vendas

	Controladora e Consolidado			
	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2023 a 30/09/2023
Despesas com pessoal	(219.112)	(628.065)	(172.134)	(512.582)
Royalties e marketing	(124.034)	(348.397)	(103.329)	(283.452)
Despesas com ocupação e utilities (i)	(81.947)	(239.449)	(74.811)	(217.085)
Depreciações e amortizações (Notas 9 e 10)	(64.853)	(186.130)	(60.020)	(173.515)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 8) (ii)	(41.105)	(123.953)	(41.696)	(126.251)
Despesas pré-operacionais (iii)	(1.252)	(3.596)	(1.632)	(7.266)
Serviços tomados de terceiros (iv)	(75.126)	(219.761)	(66.987)	(196.334)
Reparos e manutenções	(11.340)	(35.704)	(12.862)	(32.574)
Outras (v)	(32.658)	(88.793)	(26.263)	(70.453)
<b>Total de despesas com vendas</b>	<b>(651.427)</b>	<b>(1.873.848)</b>	<b>(559.734)</b>	<b>(1.619.512)</b>

- (i) Os efeitos dos arrendamentos impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação e utilities em R\$176.583 em 30 de setembro de 2024 (R\$178.294 em 30 de setembro de 2023), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Nota 8).
- (ii) O saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Nota 8) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$137.650 em 30 de setembro de 2024 (R\$139.950 em 30 de setembro de 2023), enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 23 e 24) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$125.587 (R\$127.717 em 30 de setembro de 2023).
- (iii) As despesas pré-operacionais são representadas, principalmente, por custos com salários e encargos dos profissionais das lojas, serviços prestados por terceiros e outras despesas geradas antes das inaugurações das lojas.
- (iv) As despesas de serviços tomados de terceiros são compostas, basicamente, por serviços de delivery (take rate), serviços de TI e serviços prestados por terceiros para as lojas.
- (v) As outras despesas são compostas principalmente por provisão para perdas estimadas (Nota 5), taxas, uniformes, materiais de limpeza e materiais de cozinha.



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Despesas gerais e administrativas

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2023 a 30/09/2023	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2023 a 30/09/2023
Despesas com pessoal	(38.779)	(98.467)	(30.616)	(87.603)	(38.779)	(98.467)	(30.616)	(87.603)
Depreciação e amortização (Notas 9 e 10)	(10.675)	(35.645)	(7.914)	(25.672)	(10.675)	(35.645)	(7.914)	(25.672)
Amortização direito de uso (aluguel) (Nota 8) (i)	(544)	(1.634)	(439)	(1.466)	(544)	(1.634)	(439)	(1.466)
Resultado líquido na baixa de imobilizado (Notas 9 e 10) (ii)	(601)	(14.558)	(61)	(7.798)	(601)	(14.558)	(61)	(7.798)
Provisão de impairment (Nota 9) (ii)	-	10.768	-	4.177	-	10.768	-	4.177
Receita com ativos vendidos	546	1.736	6.432	7.362	546	1.736	6.432	7.362
Baixa de ativos vendidos (Notas 9 e 10)	(1.205)	(2.454)	(6.173)	(6.799)	(1.205)	(2.454)	(6.173)	(6.799)
Custos com plano de ações (Notas 31) (iii)	-	(46.970)	(5.371)	(10.362)	-	(46.970)	(5.371)	(10.362)
Serviços tomados de terceiros	(12.487)	(34.921)	(6.397)	(33.747)	(12.487)	(34.921)	(6.397)	(33.747)
Despesas com aquisição e incorporação (iv)	(14.087)	(16.417)	-	-	(14.087)	(16.417)	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(2.006)	(4.211)	(743)	(5.038)	(2.006)	(4.292)	(805)	(5.219)
<b>Total de despesas gerais e administrativas</b>	<b>(79.838)</b>	<b>(242.773)</b>	<b>(51.282)</b>	<b>(166.946)</b>	<b>(79.838)</b>	<b>(242.854)</b>	<b>(51.344)</b>	<b>(167.127)</b>

- (i) O saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Nota 8) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$137.650 em 30 de setembro de 2024 (R\$139.950 em 30 de setembro de 2023), enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 23 e 24) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$125.587 (R\$127.717 em 30 de setembro de 2023).
- (ii) A variação refere-se principalmente pelo fechamento de 12 lojas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, e a reversão da provisão para impairment das mesmas lojas.
- (iii) Aumento na rubrica devido a antecipação dos períodos de carência dos planos de remuneração baseado em ações (Nota 31).
- (iv) Despesas referentes a celebração dos acordos de associação junto as detentoras dos direitos exclusivos das marcas Starbucks (incluindo compra de ativos) e Subway (Notas 33.1 e 33.3). Os contratos autorizam a Companhia a explorar as marcas e desenvolver as operações no território nacional.

25. Receitas financeiras

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2023 a 30/09/2023	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2023 a 30/09/2023
Juros e rendimentos de aplicações financeiras	19.640	50.884	13.334	38.905	19.640	50.965	13.396	39.086
Variação cambial ativa	1.214	1.954	326	3.014	1.214	1.954	326	3.014
Tributos sobre receitas financeiras	(991)	(2.448)	(645)	(1.566)	(991)	(2.448)	(645)	(1.566)
Receitas com derivativos	2.544	3.898	-	-	2.544	3.898	-	-
Correção monetária	(3)	172	712	2.850	(3)	172	712	2.850
Outras receitas financeiras	1.663	1.752	987	2.012	1.663	1.752	987	2.012
<b>Total de receitas financeiras</b>	<b>24.067</b>	<b>56.212</b>	<b>14.714</b>	<b>45.215</b>	<b>24.067</b>	<b>56.293</b>	<b>14.776</b>	<b>45.396</b>

26. Despesas financeiras

	Controladora e Consolidado			
	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2023 a 30/09/2023
Juros sobre empréstimos	(36.480)	(103.887)	(34.856)	(101.052)
Variação cambial passiva	-	(1.785)	(938)	(1.535)
Despesa juros de arrendamento mercantil a pagar (Nota 8)	(20.249)	(62.519)	(21.614)	(67.382)
Despesa com derivativos	(4.309)	(5.297)	(573)	(4.496)
Correção monetária	(345)	(1.028)	(1.125)	(3.706)
Outras despesas bancárias e juros diversos	(3.217)	(10.285)	(2.419)	(6.472)
<b>Total de Despesas Financeiras</b>	<b>(64.600)</b>	<b>(184.801)</b>	<b>(61.525)</b>	<b>(184.643)</b>



Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**  
**Notas explicativas da Administração às informações trimestrais**  
**Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024**  
**(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

**27. Imposto de renda e contribuição social**

**Composição do resultado**

A composição das despesas com imposto de renda e contribuição social, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024 e no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023 é a seguinte:

	Controladora e Consolidado			
	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2023 a 30/09/2023
Diferido	6.344	(18.074)	(2.275)	(31.331)

**Conciliação da taxa efetiva**

A conciliação das despesas de imposto de renda e contribuição social, calculados pela aplicação das alíquotas vigentes, e os valores refletidos nos resultados dos períodos findos em 30 de setembro de 2024 e de 2023, estão demonstrados a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(132.670)	(125.807)
Benefício de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal nominal combinada de 34%	45.108	42.774
Ajustes para reconciliar a taxa efetiva:		
Tributos diferidos não reconhecidos sobre prejuízo fiscal	(47.677)	(65.454)
Pagamentos de bônus não dedutíveis	(510)	(2.408)
Quebra de caixa	(514)	(417)
Baixa de ativos não financeiros	(3.703)	(1.622)
Multas e infrações fiscais e trabalhistas	-	(192)
Custo com plano de opção de ações	(10.624)	(1.574)
Outras diferenças permanentes	(154)	(2.438)
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(18.074)</b>	<b>(31.331)</b>

**Diferidos**

A composição líquida dos impostos de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Impostos de renda e contribuição social diferidos – ativo	505.648	442.777
Impostos de renda e contribuição social diferidos – passivo	(579.676)	(498.730)
	<b>(74.028)</b>	<b>(55.953)</b>

Os principais componentes do imposto de renda e da contribuição social diferidos estão demonstrados a seguir:



## Notas Explicativas

### ZAMP S.A.

#### Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Controladora e Consolidado	
30/09/2024	31/12/2023
1.099.204	958.977
36.802	44.024
29.638	15.168
19.597	14.053
17.049	27.817
26.942	31.838
9.784	11.542
1.294.496	1.106.390
15.141	16.681
37.750	34.771
2.586.403	2.261.261
34%	34%
879.377	768.829
(373.729)	(326.052)
505.648	442.777
(27.234)	(4.312)
(509.173)	(472.162)
(1.162.224)	(985.641)
(6.297)	(4.737)
(1.704.928)	(1.466.852)
34%	34%
(579.676)	(498.730)
(74.028)	(55.953)

(-) Tributos diferidos não reconhecidos sobre prejuízo fiscal e base negativa

Imposto de renda e contribuição social diferidos – ativo

Encargos financeiros a transcorrer

Amortização fiscal do ágio (*goodwill*)

Pagamentos de passivos de arrendamentos

Outros

Base de cálculo

Alíquota combinada

Imposto de renda e contribuição social diferidos – passivo

Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos

A previsão de realização dos tributos diferidos ativos em 30 de setembro de 2024 está demonstrada a seguir:

Controladora e Consolidado	
Ano	30/09/2024
2024	129.190
2025	95.637
2026	90.099
2027 em diante	190.722
<b>Total de tributos diferidos ativos</b>	<b>505.648</b>

Com base no CPC 32 – Tributos sobre o Lucro, a Companhia reconheceu os tributos diferidos sobre as diferenças temporárias considerando a expectativa da sua realização futura. Quanto aos saldos de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL, a Companhia não registrou tributos diferidos calculados sobre esses montantes.

### Incerteza sobre Tratamento de IRPJ e CSLL

A Companhia possui auto de infração lavrada pela Receita Federal do Brasil (RFB), suposta indedutibilidade dos Royalties para fins do cálculo do IRPJ e CSLL, em patamar superior ao limite legal (IRPJ e CSLL), referente ao exercício de 2017 no valor de R\$15.951. O caso aguarda julgamento na esfera administrativa. A Administração, apoiada na posição de seus assessores jurídicos, informa que o caso possui probabilidade de perda possível, e por este motivo, não registrou passivo de IRPJ e CSLL em relação a esta ação.



## Notas Explicativas

### ZAMP S.A.

#### Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 28. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

Os principais passivos financeiros da Companhia referem-se a empréstimos e financiamentos, debêntures, contas a pagar a fornecedores e demais contas a pagar. O principal propósito desses passivos financeiros é captar recursos para as operações da Companhia.

A Administração revisa e estabelece políticas para gestão de cada um desses riscos, os quais são apresentados a seguir:

#### Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço que pode ser de *commodities*, de ações, entre outros.

Para a análise de sensibilidade de variações dos riscos analisados, a Administração adotou para o cenário provável as taxas de juros projetadas para 2024. Os cenários II e III foram estimados com uma valorização adicional de 50% e 25% respectivamente, já os cenários IV e V estimam uma desvalorização adicional de 25% e 50%, respectivamente, das taxas no cenário provável.

As análises de sensibilidade nas seções seguintes referem-se à posição em 30 de setembro de 2024.

#### Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo da Companhia sujeitas a taxas de juros variáveis.

A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre empréstimos a pagar sujeitos a taxas fixas e a taxas variáveis.

#### Sensibilidade a taxas de juros

Na data dessas informações trimestrais, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros eram:

Instrumento de taxa variável	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Ativos financeiros				
Aplicações financeiras (Nota 3)	2.337	49.535	2.337	49.535
Títulos e valores mobiliários (Nota 4)	955.208	355.279	955.208	355.300
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	(1.522.383)	(1.116.814)	(1.522.383)	(1.116.814)

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados, e para cenário provável utilizamos o CDI acumulado de 10,71%.

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Consolidado				
			I	II	III	IV	V
			Provável	50%	25%	-25%	-50%
Aplicações financeiras (Notas 3 e 4)	957.545	Variação DI	50.884	25.442	12.721	(12.721)	(25.442)
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	(1.522.383)	Variação DI	(103.887)	(51.944)	(25.972)	25.972	51.944



## Notas Explicativas

### ZAMP S.A.

#### Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### Risco de câmbio

Sensibilidade a taxas de câmbio

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados:

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Taxa de câmbio em 30/09/2024	Controladora e Consolidado				
				I Provável	II 50%	III 25%	IV -25%	V -50%
Royalties/ Franchise Fee (Nota 18.2)	24.663	Variação dólar americano	5,4475	24.663	(12.332)	(6.166)	6.166	12.332

### Risco de crédito

A tabela abaixo demonstra o *Rating* dos valores aplicados (Notas 3 e 4) conforme a agência *Fitch*.

Rating	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
AAA	918.503	300.716	918.503	249.095
AA	39.042	104.098	39.042	150.378
AA-	-	-	-	5.362
	957.545	404.814	957.545	404.835

### Risco de liquidez

A tabela a seguir demonstra os riscos de liquidez dos principais instrumentos financeiros por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro não descontado da Companhia em 30 de setembro de 2024:

Exposição patrimonial	Consolidado					Total
	Saldo contábil	Fluxo financeiro	Menos de 3 meses	de 3 meses a 1 ano	de 1 a 5 anos	
Ativos						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	21.208	21.208	21.208	-	-	21.208
Títulos e valores mobiliários (Nota 4)	955.208	955.208	-	954.722	486	955.208
Contas a receber (Nota 5)	185.723	185.723	185.584	139	-	185.723
Passivos						
Passivo de arrendamento (Nota 8)	820.515	1.115.649	69.547	177.946	868.156	1.115.649
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	1.522.383	2.022.643	223.950	314.029	1.484.664	2.022.643
Fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar (Nota 12)	290.896	290.896	290.896	-	-	290.896
Obrigações corporativas (Nota 18.2)	24.663	24.663	24.663	-	-	24.663
Obrigações tributárias (Nota 14)	36.842	36.842	24.663	8.221	3.958	36.842



## Notas Explicativas

### ZAMP S.A.

#### Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### Gestão do capital

A Companhia não está sujeita a nenhuma necessidade de capital imposta externamente. O capital total é definido como o total do patrimônio líquido somado ao passivo de arrendamento e à dívida líquida como segue:

	Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	(21.208)	(81.279)
Títulos e valores mobiliários (Nota 4) (i)	(955.208)	(355.300)
Empréstimos e financiamentos (Nota 11) (i)	1.522.383	1.116.814
Passivo de arrendamento a pagar (Nota 8) (i) e (ii)	820.515	915.824
<b>Dívida líquida</b>	<b>1.366.482</b>	<b>1.596.059</b>
Patrimônio líquido	1.642.393	1.393.680
<b>Capital total</b>	<b>3.008.875</b>	<b>2.989.739</b>
<b>Índice de alavancagem financeira - %</b>	<b>45,42%</b>	<b>53,38%</b>

(i) Inclui circulante e não circulante, líquido dos custos.

(ii) Conforme mencionado na Nota 11, para fins de reconciliação da dívida líquida para os cálculos de *covenants* os efeitos do IFRS 16 precisam ser expurgados.

### Contabilidade de Hedge

A Companhia aplica as regras de *hedge accounting* para instrumentos financeiros derivativos e não derivativos que se qualificam para relações de *hedge* de fluxo de caixa, em concordância com as determinações de suas Políticas de Risco.

A Companhia efetua a designação formal de suas relações de *hedge accounting* conforme disposto na Deliberação CVM nº 763/16/IFRS9 e com sua Política de Risco.

### Sensibilidade a *hedge accounting*

Paridade		Cenário Atual	Cenário I Apreciação 25%	Cenário II Apreciação 50%	Cenário III Depreciação 25%	Cenário IV Depreciação 50%
Operação/Instrumento	Risco					
Designados como <i>hedge accounting</i>						
NDF	Depreciação do R\$	96	24	48	(24)	(48)
Importação (objeto)	Apreciação do R\$	(96)	(24)	(48)	24	48
SWAP	Depreciação do R\$	(42.345)	(10.586)	(21.173)	10.586	21.173
Importação (objeto)	Apreciação do R\$	42.345	10.586	21.173	(10.586)	(21.173)
Efeito líquido		-	-	-	-	-



## Notas Explicativas

### ZAMP S.A.

#### Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 29. Instrumentos financeiros derivativos

Os valores dos instrumentos financeiros derivativos, representados por contratos de "NDF" e são resumidos a seguir:

			Controladora e Consolidado			
			30/09/2024		31/12/2023	
Instrumentos	Vencimento	Ativo (objeto protegido)	Notional	Valor justo	Notional	Valor justo
<u>(Designados como hedge de fluxo de caixa)</u>						
NDF	01/2024	EURO	-	-	521	(5)
NDF	02/2024	EURO	-	-	376	(6)
NDF	03/2024	EURO	-	-	109	(5)
NDF	10/2024	EURO	1.100	96	-	-
SWAP	02/2029	ÍNDICE DÍVIDA (IPCA + PRE FIXADA)	216.325	(14.115)	-	-
SWAP	02/2029	ÍNDICE DÍVIDA (IPCA + PRE FIXADA)	216.325	(14.115)	-	-
SWAP	02/2029	ÍNDICE DÍVIDA (IPCA + PRE FIXADA)	216.325	(14.115)	-	-
			650.075	(42.249)	1.006	(16)

### 30. Valor justo

#### Metodologia de cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os valores dos principais ativos e passivos financeiros ao valor justo aproximam-se ao valor contábil, conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado					
	30/09/2024			31/12/2023		
	Valor contábil	Valor justo	Nível hierárquico do valor justo	Valor contábil	Valor justo	Nível hierárquico do valor justo
<b>Ativos</b>						
<b>Custo Amortizado</b>						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	18.871	18.871	2	31.744	31.744	2
Contas receber de clientes (Nota 5)	185.723	185.723	2	213.712	213.712	2
<b>Valor justo por meio do resultado</b>						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	2.337	2.337	2	49.535	49.535	2
Títulos e valores mobiliários (Nota 4)	955.208	955.208	2	355.300	355.300	2
<b>Passivos</b>						
<b>Custo Amortizado (com valor justo divulgado)</b>						
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	1.522.383	1.538.430	2	1.116.814	1.151.004	2
Fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar (Nota 12)	290.896	290.896	2	357.539	357.539	2
Obrigações corporativas (Nota 18.2)	24.663	24.663	2	30.860	30.860	2
Passivos de arrendamento (Nota 8)	820.515	820.515	2	915.824	915.824	2

### 31. Plano de remuneração baseado em ações

Conforme divulgado através de fato relevante em 03 de janeiro de 2024 e na nota explicativa de Eventos Subsequentes das Demonstrações financeiras do exercício de 2023, o Conselho de Administração da Companhia se reuniu e deliberou sobre a antecipação dos períodos de carência (*vesting*) das ações virtuais outorgadas no âmbito dos Planos de Concessão de Ações e atingiu todas as outorgas dadas no quinto e no sexto plano. A deliberação foi baseada na alta concentração acionária pela Mubadala. A justificativa para a antecipação devido a concentração acionária existente é uma situação especial e extraordinária, provocada por fatos fora do controle da Companhia e da sua Administração.



## Notas Explicativas

### ZAMP S.A.

#### Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

#### Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024

#### (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A antecipação dos períodos de carência resultou no impacto de R\$ 46.489, (incluindo encargos devidos pela Companhia), que afetou o resultado do primeiro trimestre de 2024 da Companhia.

Em 12 de junho de 2024, o Conselho de Administração deliberou por aprovar a extinção do programa, nos termos do item 9.1.2 do Plano de Concessão de Ações criado para Conselho de Administração em 04 de julho de 2023 (Sétimo Plano), não havendo qualquer direito a ações não efetivamente transferidas aos Participantes até a data de hoje. A extinção do programa resultou na antecipação das despesas com impacto de R\$412 mil, que afetou o resultado do primeiro trimestre de 2024 da Companhia.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, a Companhia reconheceu o montante de R\$46.970 (R\$10.362 em 30 de setembro de 2023) de despesas oriundas dos planos de remuneração baseado em ações, registradas na rubrica de Despesas gerais e administrativas (Nota 24).

Abaixo demonstramos a movimentação dos planos de remuneração baseados em ações nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2024 e de 2023:

	Terceiro Plano	Quarto Plano	Quinto Plano	Sexto Plano	Sétimo Plano	Total
<b>Em aberto em 31 de dezembro de 2022</b>	2.013.742	340.033	1.065.723	979.568	-	4.399.066
Outorgadas	-	-	-	1.846.880	116.057	1.962.937
Exercidas	-	(249.783)	-	(97.957)	-	(347.740)
<b>Em aberto em 30 de setembro de 2023</b>	2.013.742	90.250	1.065.723	2.728.491	116.057	6.014.263
<b>Exercíveis em 30 de setembro de 2023 (vested) (Nota 20)</b>	2.013.742	-	-	-	-	2.013.742
<b>Em aberto em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>2.013.742</b>	<b>90.250</b>	<b>1.065.723</b>	<b>2.599.077</b>	<b>116.057</b>	<b>5.884.849</b>
Outorgadas	-	-	-	1.779.846	-	1.779.846
Perdidas / Expiradas	-	-	(65.464)	(158.041)	(116.057)	(339.562)
Exercidas	-	(90.250)	(1.000.259)	(4.220.882)	-	(5.311.391)
<b>Em aberto em 30 de setembro de 2024</b>	<b>2.013.742</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.013.742</b>
<b>Exercíveis em 30 de setembro de 2024 (vested) (Nota 20)</b>	<b>2.013.742</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.013.742</b>

## 32. Seguros

Em 30 de setembro de 2024, as coberturas dos seguros, em valores (não auditado a suficiência das coberturas calculadas pela seguradora), são assim demonstradas:

Local segurado	Limite máximo de indenização
Responsabilidade Civil Administrativo/ Diretores (D&O)	50.000
Responsabilidade Civil (POSI) – GERAL	40.000
Patrimonial (RO) – Média	9.704
Responsabilidade Civil Profissional (E&O)	15.000



## Notas Explicativas

### **ZAMP S.A.**

#### **Notas explicativas da Administração às informações trimestrais**

**Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024**

**(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

### **33. Eventos Subsequentes**

#### **33.1 Conclusão da operação com relação a Starbucks**

Em continuidade das informações já divulgadas pela Companhia em seus canais habituais, em 09 de outubro de 2024 por fato relevante a ZAMP informou o mercado a conclusão da operação com relação a Starbucks.

Após o processo competitivo organizado para venda de ativos da Starbucks Brasil no âmbito da recuperação judicial do grupo SouthRock foi possível:

- (i) a conferência dos ativos Starbucks Brasil, pelo grupo SouthRock, em recuperação judicial, para uma sociedade constituída especificamente para este fim, denominada Café Pacífico S.A. ("Café Pacífico");
- (ii) a celebração, com a Starbucks Corporation, na qualidade de titular da marca "Starbucks", de contratos autorizando a Zamp II S.A., a Companhia e/ou suas afiliadas a explorar a marca e desenvolver as operações Starbucks no território brasileiro; e
- (iii) a aquisição, pela Zamp II S.A., da totalidade das ações de emissão da Café Pacífico, de forma que a Companhia passou a ser, indiretamente, titular de 100% dos Ativos Starbucks Brasil.

O preço base acordado para a aquisição dos ativos Starbucks Brasil era de R\$120.000, o qual estava sujeito a ajustes para refletir, dentre outros, a quantidade de lojas efetivamente adquirida, bem como a dívida líquida e o nível dos estoques na data do fechamento. Considerando a quantidade de lojas efetivamente transferidas para a Café Pacífico, o preço de aquisição passou a ser de R\$101.800, o qual ainda será ajustado para refletir o nível dos estoques e a dívida líquida da Café Pacífico na data de fechamento, bem como os valores efetivamente pagos a terceiros no âmbito da operação contratada.

A Companhia informa que ainda não é possível determinar se o preço de compra atingirá os critérios previstos no art. 256 da Lei nº 6.404/76 e, uma vez finalizados os cálculos do ajuste de preço, informará seus acionistas e o mercado a respeito da eventual necessidade de deliberação da assembleia geral para ratificar a operação.

#### **33.2 Conclusão da operação com relação a Subway**

Através de fato relevante de 16 de outubro de 2024, a Companhia informou ao mercado a consumação da operação com a Subway International Franchise Holdings, LLC. Nos termos do *Master Franchise and Development Agreement* – MFDA, a Zamp III passa a ser a master franqueada exclusiva do sistema de restaurantes Subway no Brasil.

A Companhia reitera como nova master franqueada exclusiva do sistema de restaurantes Subway no Brasil, a Zamp III passará a (a) administrar a rede de subfranqueados dos restaurantes Subway no Brasil, bem como administrar a cadeia de fornecedores de toda rede (*supply chain*); e (b) abrir e operar restaurantes próprios do sistema Subway no Brasil.



## Notas Explicativas

### **ZAMP S.A.**

#### **Notas explicativas da Administração às informações trimestrais**

**Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024**

**(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

### **33.3 Aumento de capital e mudança de sede**

Na Assembleia Geral Extraordinária (AGE), realizada em 25 de outubro de 2024, os acionistas da Companhia deliberaram sobre os seguintes temas, entre outros:

- (i) aprovaram, a homologação total do Aumento de Capital, no montante de R\$450.000, em razão da verificação da subscrição privada e integralização de 131.578.948 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, que conferirão os mesmos direitos atribuídos às demais ações ordinárias de emissão da Companhia, nos termos da deliberação aprovada na AGE da Companhia realizada em 26 de julho de 2024;
- (ii) aprovaram, a fim de atualizar o capital social da Companhia, em razão da homologação total do Aumento de Capital, para R\$1.911.068, totalmente subscrito e integralizado, dividido em 406.934.395 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal;
- (iii) aprovaram, a fim de aumentar o limite do capital autorizado da Companhia de 282.690.560 ações para 427.281.115 ações;
- (iv) aprovaram, a fim de alterar o local da sede social da Companhia, a qual passará a ser localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Lemos Monteiro, nº 120, Edifício Pinheiros One, 12º (parte), 13º e 14º andares, Butantã, CEP 05501-050.

\*\*\*\*

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas ZAMP S.A.

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da ZAMP S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2024, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Barueri, 7 de novembro de 2024.

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

Geovani da Silveira Fagunde  
Contador CRC 1MG051926/O-0

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, §1º, INCISO VI, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaramos, na qualidade de diretores da ZAMP S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, nº 350, 11º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia") nos termos do inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as informações contábeis intermediárias da Companhia para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024.

Barueri, 07 de novembro de 2024.

Paulo Sergio de Camargo  
Diretor Presidente

Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães  
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, § 1º, INCISO V, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaramos, na qualidade de diretores da ZAMP S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, nº 350, 11º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia") nos termos do inciso V, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., referentes às informações contábeis intermediárias da Companhia para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024.

Barueri, 07 de novembro de 2024.

Paulo Sergio de Camargo  
Diretor-Presidente

Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães  
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores