

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa	6
--------------------------------	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	8
--------------------------------	---

Demonstração do Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	12
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	13
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa	14
--------------------------------	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021	15
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	16
--------------------------------	----

Demonstração do Valor Adicionado	17
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	29
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	59
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	60
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	61
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidades)</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2021</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	275.355.447
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>275.355.447</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	1.222.719
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>1.222.719</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
1	Ativo Total	3.644.791	3.932.729
1.01	Ativo Circulante	786.197	1.119.073
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	147.584	219.669
1.01.02	Aplicações Financeiras	359.359	601.124
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	359.359	601.124
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	359.359	575.818
1.01.02.01.04	Títulos e valores mobiliários vinculados	0	25.306
1.01.03	Contas a Receber	96.425	107.188
1.01.04	Estoques	123.423	125.612
1.01.06	Tributos a Recuperar	36.442	37.116
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	36.442	37.116
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	22.964	28.364
1.01.08.03	Outros	22.964	28.364
1.01.08.03.02	Pagamentos Antecipados	2.690	3.695
1.01.08.03.04	Demais contas a receber	20.274	24.669
1.02	Ativo Não Circulante	2.858.594	2.813.656
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	164.352	144.781
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	164.352	144.781
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	39.736	38.000
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	6.814	9.548
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	117.802	97.233
1.02.03	Imobilizado	1.190.519	1.195.664
1.02.04	Intangível	1.503.723	1.473.211
1.02.04.01	Intangíveis	1.503.723	1.473.211
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	750.038	732.308
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	753.685	740.903

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2	Passivo Total	3.644.791	3.932.729
2.01	Passivo Circulante	606.574	564.505
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	83.631	86.147
2.01.01.01	Obrigações Sociais	83.631	86.147
2.01.02	Fornecedores	151.945	217.616
2.01.03	Obrigações Fiscais	33.259	31.561
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	143.275	53.612
2.01.05	Outras Obrigações	194.464	175.569
2.01.05.02	Outros	194.464	175.569
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	27.241	20.947
2.01.05.02.05	Resultado diferido líquido	15.300	11.857
2.01.05.02.07	Obrigações Corporativas	12.361	15.824
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	139.562	126.941
2.02	Passivo Não Circulante	1.455.843	1.529.765
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	681.748	777.164
2.02.02	Outras Obrigações	720.137	706.795
2.02.02.02	Outros	720.137	706.795
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	10.304	10.780
2.02.02.02.05	Demais contas a pagar	16.989	16.861
2.02.02.02.06	Resultado diferido líquido	9.451	14.764
2.02.02.02.07	Passivos de arrendamentos	683.393	664.390
2.02.03	Tributos Diferidos	29.986	22.643
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	29.986	22.643
2.02.04	Provisões	23.972	23.163
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	23.972	23.163
2.03	Patrimônio Líquido	1.582.374	1.838.459
2.03.01	Capital Social Realizado	1.461.068	1.461.068
2.03.02	Reservas de Capital	692.327	688.057
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	716.541	712.271
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-24.214	-24.214
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-570.475	-310.966
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-546	300

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	567.866	1.130.441	292.764	941.842
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-225.636	-459.018	-133.187	-398.606
3.03	Resultado Bruto	342.230	671.423	159.577	543.236
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-428.956	-884.076	-335.395	-789.948
3.04.01	Despesas com Vendas	-391.775	-801.546	-299.587	-711.445
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-37.181	-82.530	-35.808	-78.503
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-86.726	-212.653	-175.818	-246.712
3.06	Resultado Financeiro	-12.399	-39.514	-10.962	-27.513
3.06.01	Receitas Financeiras	18.649	23.502	19.426	24.423
3.06.02	Despesas Financeiras	-31.048	-63.016	-30.388	-51.936
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-99.125	-252.167	-186.780	-274.225
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	2.037	-7.342	0	31.803
3.08.02	Diferido	2.037	-7.342	0	31.803
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-97.088	-259.509	-186.780	-242.422
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-97.088	-259.509	-186.780	-242.422
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,35416	-0,94665	-0,82324	-1,06849
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,35416	-0,94665	-0,82324	-1,06849

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	-97.088	-259.509	-186.780	-242.422
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.602	-846	431	1.270
4.03	Resultado Abrangente do Período	-98.690	-260.355	-186.349	-241.152

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-115.895	-251.464
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-3.272	-58.677
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	-252.167	-274.225
6.01.01.02	Depreciação e amortização do imobilizado e intangível	108.175	100.143
6.01.01.05	Juros, encargos, variação cambial, variação monetária e AVP sobre passivos de arrendamentos	36.688	33.732
6.01.01.06	Provisão para demandas judiciais	11.605	13.537
6.01.01.07	Resultado na baixa de ativo imobilizado e intangível	3.809	1.991
6.01.01.08	Provisão para Impairment	-115	383
6.01.01.09	PDD e baixa de ativos não financeiros	12.484	0
6.01.01.10	Custo com plano de ações	4.299	5.474
6.01.01.11	Provisão para perda de estoque	1.903	1.206
6.01.01.12	Amortização de arrendamentos	70.047	59.082
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-112.623	-192.787
6.01.02.01	Contas a receber de clientes, líquidos	-1.721	-5.835
6.01.02.02	Estoques	286	5.715
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-19.895	-5.844
6.01.02.04	Pagamentos antecipados	1.005	14.074
6.01.02.06	Demais contas a receber	5.393	-8.179
6.01.02.07	Fornecedores e aluguéis a pagar	-65.671	-140.272
6.01.02.08	Salários e encargos sociais	-2.516	-11.575
6.01.02.09	Obrigações corporativas	-3.463	-17.226
6.01.02.10	Obrigações tributárias	1.222	-12.499
6.01.02.11	Resultado diferido, líquido	-1.870	-3.318
6.01.02.14	Demais contas a pagar	6.343	11.923
6.01.02.15	Pagamentos de juros sobre empréstimos e financiamentos	-20.940	-12.657
6.01.02.17	Demandas judiciais	-10.796	-7.094
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	128.088	-377.090
6.02.03	Aquisição de ativo imobilizado	-91.519	-88.623
6.02.04	Aquisição de ativo intangível	-27.987	-30.968
6.02.06	(Aplicações) Resgates em títulos e valores mobiliários	247.594	-257.499
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-84.278	338.950
6.03.03	Captação de empréstimos e financiamentos	0	420.000
6.03.04	Pagamentos de empréstimos e financiamentos (principal)	0	-12.952
6.03.05	Gastos com Emissão de Ações	-29	0
6.03.06	Juros sobre Capital pagos	0	-10.054
6.03.07	Pagamentos de passivos de arrendamentos	-84.249	-56.891
6.03.08	Custos sobre Captação de Empréstimos	0	-1.153
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-72.085	-289.604
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	219.669	325.276
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	147.584	35.672

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	688.057	0	-310.966	300	1.838.459
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	688.057	0	-310.966	300	1.838.459
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	4.270	0	0	0	4.270
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-29	0	0	0	-29
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	4.299	0	0	0	4.299
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-259.509	-846	-260.355
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-259.509	0	-259.509
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-846	-846
5.07	Saldos Finais	1.461.068	692.327	0	-570.475	-546	1.582.374



**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	950.768	701.203	134.641	0	17	1.786.629
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	950.768	701.203	134.641	0	17	1.786.629
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	5.473	0	0	0	5.473
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	5.473	0	0	0	5.473
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-242.422	1.270	-241.152
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-242.422	0	-242.422
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.270	1.270
5.07	Saldos Finais	950.768	706.676	134.641	-242.422	1.287	1.550.950

**DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020</b>
7.01	Receitas	1.239.549	1.046.723
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.232.090	1.036.149
7.01.02	Outras Receitas	7.459	10.574
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-834.456	-735.084
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-459.018	-398.606
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-371.431	-333.623
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-3.694	-2.374
7.02.04	Outros	-313	-481
7.03	Valor Adicionado Bruto	405.093	311.639
7.04	Retenções	-178.222	-159.225
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-178.222	-159.225
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	226.871	152.414
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	24.163	24.936
7.06.02	Receitas Financeiras	24.163	24.936
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	251.034	177.350
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	251.034	177.350
7.08.01	Pessoal	258.894	237.202
7.08.01.01	Remuneração Direta	240.135	225.446
7.08.01.03	F.G.T.S.	18.759	11.756
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	155.453	102.753
7.08.02.01	Federais	118.446	64.544
7.08.02.02	Estaduais	30.521	30.191
7.08.02.03	Municipais	6.486	8.018
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	96.196	79.817
7.08.03.01	Juros	62.735	51.686
7.08.03.02	Aluguéis	33.461	28.131
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-259.509	-242.422
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-259.509	-242.422

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
1	Ativo Total	3.644.811	3.932.755
1.01	Ativo Circulante	786.217	1.119.099
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	147.585	219.670
1.01.02	Aplicações Financeiras	359.378	601.149
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	359.378	601.149
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	359.378	575.843
1.01.02.01.04	Títulos e valores mobiliários vinculados	0	25.306
1.01.03	Contas a Receber	96.425	107.188
1.01.04	Estoques	123.423	125.612
1.01.06	Tributos a Recuperar	36.442	37.116
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	36.442	37.116
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	22.964	28.364
1.01.08.03	Outros	22.964	28.364
1.01.08.03.02	Pagamentos antecipados	2.690	3.695
1.01.08.03.04	Demais contas a receber	20.274	24.669
1.02	Ativo Não Circulante	2.858.594	2.813.656
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	164.352	144.781
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	164.352	144.781
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	39.736	38.000
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	6.814	9.548
1.02.01.10.05	Tributos a Recuperar	117.802	97.233
1.02.03	Imobilizado	1.190.519	1.195.664
1.02.04	Intangível	1.503.723	1.473.211
1.02.04.01	Intangíveis	1.503.723	1.473.211
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	750.038	732.308
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	753.685	740.903

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2	Passivo Total	3.644.811	3.932.755
2.01	Passivo Circulante	606.594	564.531
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	83.631	86.147
2.01.02	Fornecedores	151.945	217.616
2.01.03	Obrigações Fiscais	33.259	31.561
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	143.275	53.612
2.01.05	Outras Obrigações	194.484	175.595
2.01.05.02	Outros	194.484	175.595
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	27.261	20.973
2.01.05.02.05	Resultado diferido líquido	15.300	11.857
2.01.05.02.06	Obrigações corporativas	12.361	15.824
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	139.562	126.941
2.02	Passivo Não Circulante	1.455.843	1.529.765
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	681.748	777.164
2.02.02	Outras Obrigações	720.137	706.795
2.02.02.02	Outros	720.137	706.795
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	10.304	10.780
2.02.02.02.04	Demais contas a pagar	16.989	16.861
2.02.02.02.05	Resultado diferido líquido	9.451	14.764
2.02.02.02.06	Passivos de arrendamentos	683.393	664.390
2.02.03	Tributos Diferidos	29.986	22.643
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	29.986	22.643
2.02.04	Provisões	23.972	23.163
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	23.972	23.163
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.582.374	1.838.459
2.03.01	Capital Social Realizado	1.461.068	1.461.068
2.03.02	Reservas de Capital	692.327	688.057
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	716.541	712.271
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-24.214	-24.214
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-570.475	-310.966
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-546	300

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	567.866	1.130.441	292.764	941.842
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-225.636	-459.018	-133.187	-398.606
3.03	Resultado Bruto	342.230	671.423	159.577	543.236
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-429.002	-884.181	-335.489	-790.131
3.04.01	Despesas com Vendas	-391.775	-801.546	-299.587	-711.445
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-37.227	-82.635	-35.902	-78.686
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-86.772	-212.758	-175.912	-246.895
3.06	Resultado Financeiro	-12.353	-39.409	-10.868	-27.330
3.06.01	Receitas Financeiras	18.695	23.607	19.520	24.606
3.06.02	Despesas Financeiras	-31.048	-63.016	-30.388	-51.936
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-99.125	-252.167	-186.780	-274.225
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	2.037	-7.342	0	31.803
3.08.02	Diferido	2.037	-7.342	0	31.803
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-97.088	-259.509	-186.780	-242.422
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-97.088	-259.509	-186.780	-242.422
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-97.088	-259.509	-186.780	-242.422
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,35416	-0,94665	-0,82324	-1,06849
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,35416	-0,94665	-0,82324	-1,06849

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-97.088	-259.509	-186.780	-242.422
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.602	-846	431	1.270
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-98.690	-260.355	-186.349	-241.152
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-98.690	-260.355	-186.349	-241.152

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-115.901	-251.464
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-3.272	-58.677
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	-252.167	-274.225
6.01.01.02	Depreciação e amortização do imobilizado e intangível	108.175	100.143
6.01.01.04	Juros, encargos, variação cambial, variação monetária e AVP sobre passivos de arrendamentos	36.688	33.732
6.01.01.05	Provisão para demandas judiciais	11.605	13.537
6.01.01.06	Resultado na baixa de ativo imobilizado e intangível	3.809	1.991
6.01.01.07	Provisão para Impairment	-115	383
6.01.01.08	Custo com plano de ações	4.299	5.474
6.01.01.09	PDD e baixa de ativos não financeiros	12.484	0
6.01.01.10	Provisão para perda de estoque	1.903	1.206
6.01.01.11	Amortização de arrendamentos	70.047	59.082
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-112.629	-192.787
6.01.02.01	Contas a receber de clientes, líquidos	-1.721	-5.835
6.01.02.02	Estoques	286	5.715
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-19.895	-5.844
6.01.02.04	Pagamentos antecipados	1.005	14.074
6.01.02.05	Demais contas a receber	5.393	-8.179
6.01.02.06	Fornecedores e aluguéis a pagar	-65.671	-140.272
6.01.02.07	Salários e encargos sociais	-2.516	-11.575
6.01.02.08	Obrigações corporativas	-3.463	-17.226
6.01.02.09	Obrigações tributárias	1.222	-12.499
6.01.02.11	Resultado diferido, líquido	-1.870	-3.318
6.01.02.13	Demais contas a pagar	6.337	11.923
6.01.02.14	Pagamentos de juros sobre empréstimos e financiamentos	-20.940	-12.657
6.01.02.15	Demandas judiciais	-10.796	-7.094
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	128.094	-377.090
6.02.02	Aquisição de ativo imobilizado	-91.519	-88.623
6.02.03	Aquisição de ativo intangível	-27.987	-30.968
6.02.05	(Aplicações) Resgates em títulos e valores mobiliários	247.600	-257.499
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-84.278	338.950
6.03.01	Custo de Emissão de Ações	-29	0
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos	0	420.000
6.03.05	Pagamentos de empréstimos e financiamentos (principal)	0	-12.952
6.03.06	Custos sobre Captação de empréstimos	0	-1.153
6.03.07	Juros sobre Capital pagos	0	-10.054
6.03.08	Pagamentos de passivos de arrendamentos	-84.249	-56.891
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-72.085	-289.604
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	219.670	325.277
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	147.585	35.673

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	688.057	0	-310.966	300	1.838.459	0	1.838.459
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	688.057	0	-310.966	300	1.838.459	0	1.838.459
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	4.270	0	0	0	4.270	0	4.270
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-29	0	0	0	-29	0	-29
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	4.299	0	0	0	4.299	0	4.299
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-259.509	-846	-260.355	0	-260.355
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-259.509	0	-259.509	0	-259.509
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-846	-846	0	-846
5.07	Saldos Finais	1.461.068	692.327	0	-570.475	-546	1.582.374	0	1.582.374



**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	950.768	701.203	134.641	0	17	1.786.629	0	1.786.629
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	950.768	701.203	134.641	0	17	1.786.629	0	1.786.629
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	5.473	0	0	0	5.473	0	5.473
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	5.473	0	0	0	5.473	0	5.473
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-242.422	1.270	-241.152	0	-241.152
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-242.422	0	-242.422	0	-242.422
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.270	1.270	0	1.270
5.07	Saldos Finais	950.768	706.676	134.641	-242.422	1.287	1.550.950	0	1.550.950

**DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020</b>
7.01	Receitas	1.239.549	1.046.723
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.232.090	1.036.149
7.01.02	Outras Receitas	7.459	10.574
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-834.561	-735.267
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-459.018	-398.606
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-371.431	-333.623
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-3.694	-2.374
7.02.04	Outros	-418	-664
7.03	Valor Adicionado Bruto	404.988	311.456
7.04	Retenções	-178.222	-159.225
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-178.222	-159.225
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	226.766	152.231
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	24.268	25.119
7.06.02	Receitas Financeiras	24.268	25.119
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	251.034	177.350
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	251.034	177.350
7.08.01	Pessoal	258.894	237.202
7.08.01.01	Remuneração Direta	240.135	225.446
7.08.01.03	F.G.T.S.	18.759	11.756
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	155.453	102.753
7.08.02.01	Federais	118.446	64.544
7.08.02.02	Estaduais	30.521	30.191
7.08.02.03	Municipais	6.486	8.018
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	96.196	79.817
7.08.03.01	Juros	62.735	51.686
7.08.03.02	Aluguéis	33.461	28.131
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-259.509	-242.422
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-259.509	-242.422

## Comentário do Desempenho

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

## DESTAQUES:

## DESEMPENHO 2T21 x 2T20:

- Receita operacional líquida de R\$ 567,9 milhões, representando um aumento de **94,0%**;
- Vendas comparáveis nos mesmos restaurantes de **+6,9%** para BKB e de **+48,8%** para Popeyes;
- Receita dos canais digitais (*Delivery, Totem e App*) cresce de R\$107,0 milhões para R\$187,0 milhões, **+75%**, atingindo **33,3%** da receita;
- Programa de fidelidade atinge a marca de **1,1 milhão usuários em 6 meses**;
- EBITDA ajustado de R\$ 10,6 milhões, aumento de R\$102,6 milhões vs o 2T20; **Mg. EBITDA ajustada** de 1,9%, vs Mg. EBITDA ajustada de -31,4% no 2T20;
- Total de **870 restaurantes Burger King e 49 restaurantes Popeyes** ao final do 2T21, com abertura líquida de 8 lojas (10 aberturas e 2 fechamentos).

## EVENTO SUBSEQUENTE:

- Proposta de incorporação da DOMINO'S PIZZA® em 09/07, para entrada no mercado de pizza, o segundo maior em QSR no Brasil.

## DESTAQUES FINANCEIROS - R\$ MILHÕES (CONSOLIDADO)

	2T21	2T20	VAR.	1S21	1S20	VAR.
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	567,9	292,7	94,0%	1.130,4	941,8	20,0%
EBITDA AJUSTADO	10,6	(92,0)	-111,5%	(21,2)	(78,2)	-72,9%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1,9%	-31,4%	3330bps	-1,9%	-8,3%	640bps
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	(97,1)	(186,8)	-48,0%	(259,5)	(242,4)	7,1%
DÍVIDA BRUTA	825,0	932,8	-11,6%	825,0	932,8	-11,6%
DÍVIDA LÍQUIDA	318,1	353,2	-9,9%	318,0	353,2	-10,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.582,4	1.551,0	2,0%	1.582,4	1.551,0	2,0%

## DESTAQUES OPERACIONAIS

	2T21	2T20	VAR.	1S21	1S20	VAR.
# TOTAL DE RESTAURANTES	919	909	10	919	909	10
RESTAURANTES PRÓPRIOS						
# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO	709	714	(5)	703	714	(11)
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES BURGER KING®	5	1	4	8	1	7
FECHAMENTOS RESTAURANTES BURGER KING®	-	(3)	3	-	(3)	3
AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES BURGER KING®	(1)	-	(1)	(1)	-	(1)
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES POPEYES®	4	-	4	5	-	5
# RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO	717	712	5	715	712	3
RESTAURANTES FRANQUEADOS						
# RESTAURANTES FRANQUEADOS INÍCIO DO PERÍODO	202	199	3	202	198	4
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES BURGER KING®	1	-	1	4	2	2
FECHAMENTOS RESTAURANTES BURGER KING®	(2)	(2)	-	(3)	(3)	-
AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES BURGER KING®	1	-	1	1	-	1
# RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO	202	197	5	204	197	7
CRESCIMENTO DE VENDAS COMPARÁVEIS MESMOS RESTAURANTES BKB	6,9%	-13,5%	2040bps	-4,6%	-5,8%	120bps

## Comentário do Desempenho

### MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

---

Começamos o segundo trimestre de 2021 em um cenário onde a pandemia ainda exerceu impacto importante em nosso país. O crescente número de internações mais uma vez fez com que o Brasil adotasse medidas protetivas que limitassem a mobilidade urbana em todos os estados. Porém, a partir de Abril começamos a ver um progresso mais significativo da vacinação, a queda nos indicadores de ocupação de leitos hospitalares e a suspensão gradativa das restrições operacionais. Como consequência direta, vimos uma recuperação gradual e constante das vendas. Os meses de maio e junho tiveram desempenho superiores ao mês de abril, e foram também impulsionados por duas datas importantes que marcam esse período do ano – o Dia dos Namorados e o Dia das Mães. Apesar dos impactos ainda sentidos pela pandemia no segundo trimestre, tivemos um progresso expressivo não só em relação ao mesmo período do ano anterior, mas uma melhora operacional significativa versus o primeiro trimestre de 2021. Seguimos observando a resiliência das nossas lojas Free Standings que apresentaram ligeiro crescimento versus o 2T20. Os canais digitais continuaram mostrando sua força e foram fundamentais para o resultado do trimestre, tanto na recuperação das vendas, quanto na eficiência em nossos restaurantes. Nossas vendas de **delivery continuaram crescendo** tanto comparadas ao 2T20 quanto comparadas ao 1T21, o que nos mostra o potencial benefício que esse canal pode nos gerar uma vez que o **consumo on premise volte à normalidade**. Além do delivery, os totens de autoatendimento, que viemos investindo ao longo dos últimos 2 anos e que hoje já estão em quase 500 restaurantes, tiveram importante crescimento e já representam cerca de 11% de todas as vendas transacionadas pela Cia. Esse movimento de digitalização, alinhado com a visão de ecossistema digital que estamos construindo, já nos permitiu chegar a importante marca de **22% de todas as vendas identificadas**. Esse avanço é fundamental para que possamos ter um CRM cada vez mais eficiente e interagir de forma personalizada, com todos os nossos clientes. Ainda, nosso programa de fidelidade, pioneiro na indústria de QSR no Brasil, em 6 meses já atingiu a marca de **1,1 milhão de usuários**. Essas iniciativas têm apontado resultados importantes e que certamente ficarão visíveis no momento em que a atividade operacional estiver normalizada.

Em relação a Popeyes, temos acompanhado um amadurecimento importante da marca que, mesmo com sua exposição exclusiva à shoppings centers, já conseguiu chegar em níveis de vendas muito similares ao patamar de 2019. Como parte do plano de nacionalização, expandimos nossas unidades no Rio de Janeiro e os níveis de vendas para um novo mercado são animadores.

A combinação dessas iniciativas contribuiu para que a Cia. pudesse usar a tecnologia para ser mais eficiente em suas principais linhas de custos. A recuperação da margem bruta, ainda em um cenário desafiador de inflação em commodities, foi possível graças ao avanço do programa de CRM, que reduz os descontos massivos no app e ao contínuo trabalho de *revenue management* conduzido pelo nosso time. Nas demais linhas de custos, ainda impactados pela desalavancagem operacional, conseguimos fazer movimentos, alinhados com a nossa estratégia de digitalização, que permitiram que a Cia. pudesse fechar o trimestre em território positivo de caixa gerado em suas operações.

Com o intuito de equilibrarmos um contexto operacional, ainda em recuperação, e as oportunidades de crescimento que enxergamos para as nossas marcas, concluímos também a abertura de 10 restaurantes no trimestre com foco no formato de Free Standings para Burger King e Food Courts para Popeyes.

Por fim, como evento subsequente ao trimestre, anunciamos em Julho a nossa associação com a Domino's para que passemos a ser os desenvolvedores da marca no país. Essa combinação, coloca a Cia. como a principal operadora de restaurantes do Brasil, com presença muito forte nos 3 principais segmentos dentro da indústria de QSR. Entendemos que esse movimento tem um potencial de geração de valor expressivo para a Cia. e que certamente as sinergias serão significativas. A transação ainda está sujeita à aprovação do CADE e dos acionistas em Assembleia.

## Comentário do Desempenho

### EVENTOS SUBSEQUENTES

No dia 09 de julho de 2021 foi anunciado, através de Fato Relevante, o acordo entre a Vinci Capital Partners III A Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia e a Sorrento Investments LLC, para a incorporação, pela Companhia, das ações da DP Brasil Participações Societárias S.A. que é detentora, no Brasil, dos direitos exclusivos da máster-franquia DOMINO'S PIZZA®.

No Brasil, dentro do mercado de *Quick Service Restaurants* ("QSR"), a categoria de pizzas é a segunda maior no país, ficando apenas atrás de hambúrguer. Representou em 2019 uma fatia de R\$ 4 bilhões e cresceu, entre 2010 e 2019, a CAGR de 10,7%, segundo a Euromonitor<sup>1</sup>. Este mercado é altamente fragmentado no país, o que representa uma oportunidade significativa de crescimento e consolidação para a Companhia, através de uma marca líder do segmento no Brasil e no mundo. A incorporação está sujeita à aprovação do CADE e dos acionistas da Companhia em Assembleia Geral Extraordinária que ocorrerá em outubro deste ano.

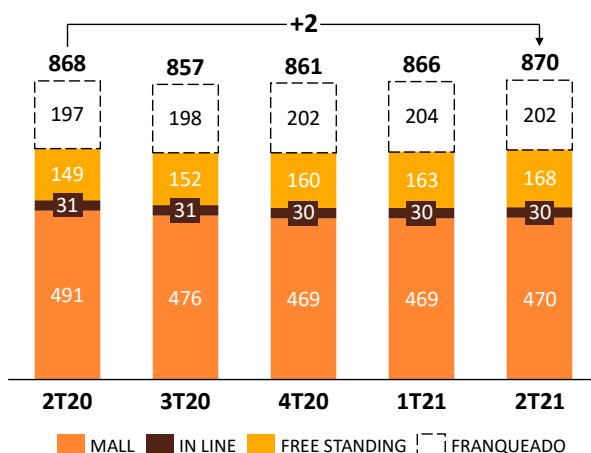
### DESEMPENHO OPERACIONAL

#### Rede de restaurantes

Ao longo do 2T21, a Companhia realizou a abertura líquida de 8 lojas, sendo 10 aberturas (5 BK's próprios, 1 BK franqueado e 4 Popeyes) e fechamento de 2 franquias.

#### Sistema BURGER KING®

Foram abertas 6 lojas da marca Burger King (5 lojas próprias e 1 franquia), sendo todas no formato *Free Standing*. Além disso, 2 fechamentos de franquias e 1 repasse de restaurante próprio para franqueado, da marca Burger King, ocorreram no trimestre. Assim, o sistema BURGER KING® finalizou o trimestre com 870 restaurantes em operação no país.

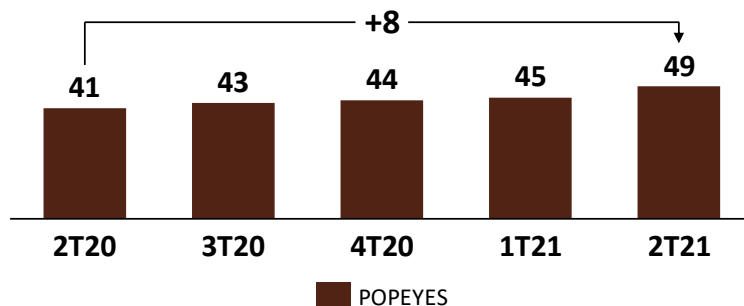


<sup>1</sup> Companhia, com base em dados da Euromonitor International, pesquisa de Consumer Foodservice referente à 2019. Valores nominais.

## Comentário do Desempenho

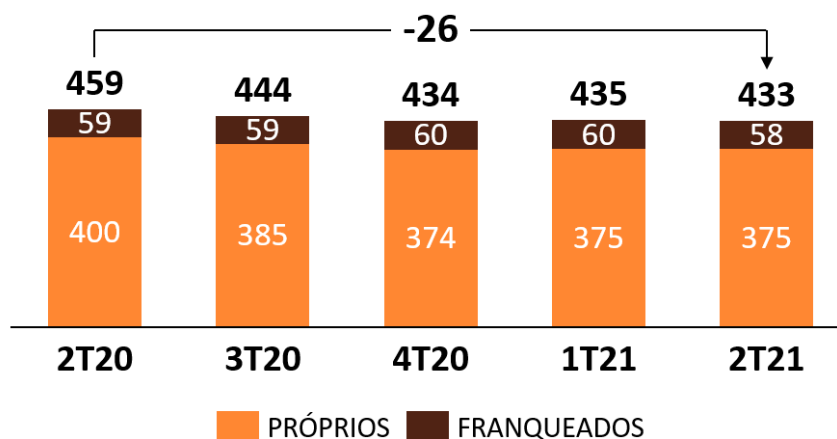
### Sistema POPEYES®

O sistema POPEYES® realizou a abertura de 4 restaurantes no formato *food court* no Rio de Janeiro, encerrando o trimestre com 49 unidades, sendo todas elas próprias e localizadas nos estados de São Paulo e Rio de Janeiro.



### Rede de dessert centers BURGER KING®

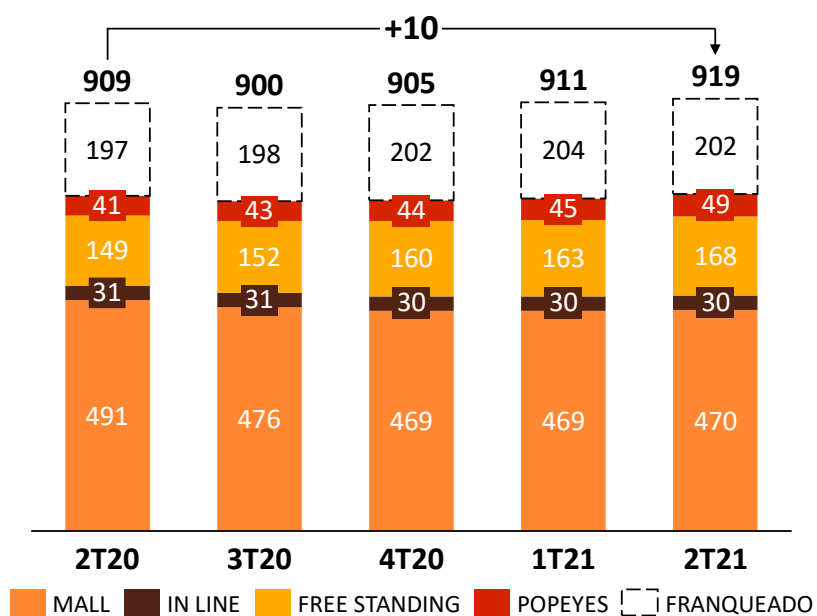
Adicionalmente aos 870 restaurantes, o sistema BURGER KING® finalizou o trimestre com 433 *dessert centers*, com 26 encerramentos realizados quando comparado ao 2T20.



## Comentário do Desempenho

### Rede de restaurantes total

Com isso, a Companhia encerrou o 2T21 com um total de 919 restaurantes, dos quais 717 próprios das marcas BURGER KING® e POPEYES® e 202 de franqueados da marca BURGER KING®.



## Comentário do Desempenho

### DESEMPENHO FINANCEIRO

#### Receita operacional líquida

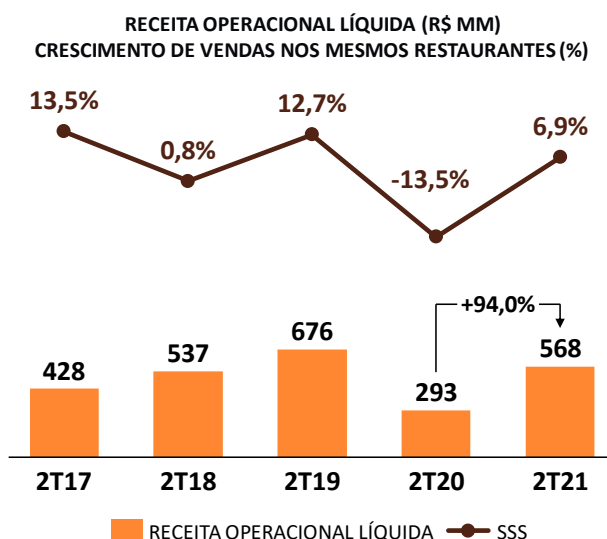
No 2T21, a receita operacional da Companhia atingiu R\$567,9 milhões, crescimento de 94,0% quando comparado ao mesmo período do ano anterior, momento em que cerca de 60% das operações encontravam-se fechadas. No 2T21, a Companhia teve cerca de 40% dos seus restaurantes fechados em Abril, com reabertura a níveis próximos de 90% no decorrer de Maio e Junho. Quando comparada ao 1T21, a receita operacional líquida subiu 1,0%.

Com a necessidade de medidas restritivas mais rigorosas durante os meses de Março e Abril, a Cia. foi significativamente impactada com cerca de 40% das operações fechadas, levando o negócio a atingir aproximadamente 65% de vendas do período pré pandemia na segunda quinzena de Abril, conforme gráfico 'Variação nominal das Vendas'. Já nos meses de Maio e Junho, com a parcial suavização das medidas restritivas, os avanços da curva de vacinação e a consequente melhora nos indicadores de mobilidade urbana, vimos uma aceleração importante da curva de vendas, atingindo patamar de mais de 80% do período pré pandemia, beneficiada por uma melhora do fluxo nos shoppings onde atualmente mais de 60% dos nossos restaurantes estão presentes. Vemos ainda que, à medida que a mobilidade urbana aumenta em razão do avanço da vacinação no país, principalmente no começo de Julho, a performance dos restaurantes chegou a atingir 93% do período pré pandemia – o que reforça a rápida e consistente retomada a medida que a situação gerada pela pandemia se torna mais controlada no país.

As vendas digitais representadas pelo delivery, totem e aplicativo, mais uma vez tiveram papel importante na recuperação e foram responsáveis por cerca de 33% das vendas da Companhia, um crescimento de 75% versus o mesmo período do ano anterior e de 15% se comparado ao 1T21, mantendo sua trajetória de crescimento, mesmo com a retomada gradativa do consumo *on premise*.

Aliado à este crescimento, as Free Standings mantiveram sua resiliência em vendas, com alta no trimestre quando comparadas ao 2T20 e quando comparadas ao 2T19. Já as lojas localizadas em shoppings, em virtude das restrições de horas operacionais e fluxo, tiveram um começo de trimestre mais severo, mas com significativa evolução no decorrer dos dois meses subsequentes. Considerando a combinação destes dois formatos, o SSS de BKB atingiu 6,9% no trimestre. Importante reforçar que de acordo com a metodologia global do Burger King, lojas com mais de 7 dias sequenciais fechadas, são expurgadas da base comparável de SSS e que, por isso, especificamente neste trimestre, existe uma diferença mais acentuada entre o SSS e o crescimento de vendas totais, ainda que no conceito de mesmas lojas.

Em Popeyes, continuamos consistentes na construção da marca, que vem se consolidando bem e, mesmo com exposição exclusiva a shoppings, os níveis de vendas em mesmas lojas já chegaram praticamente nos

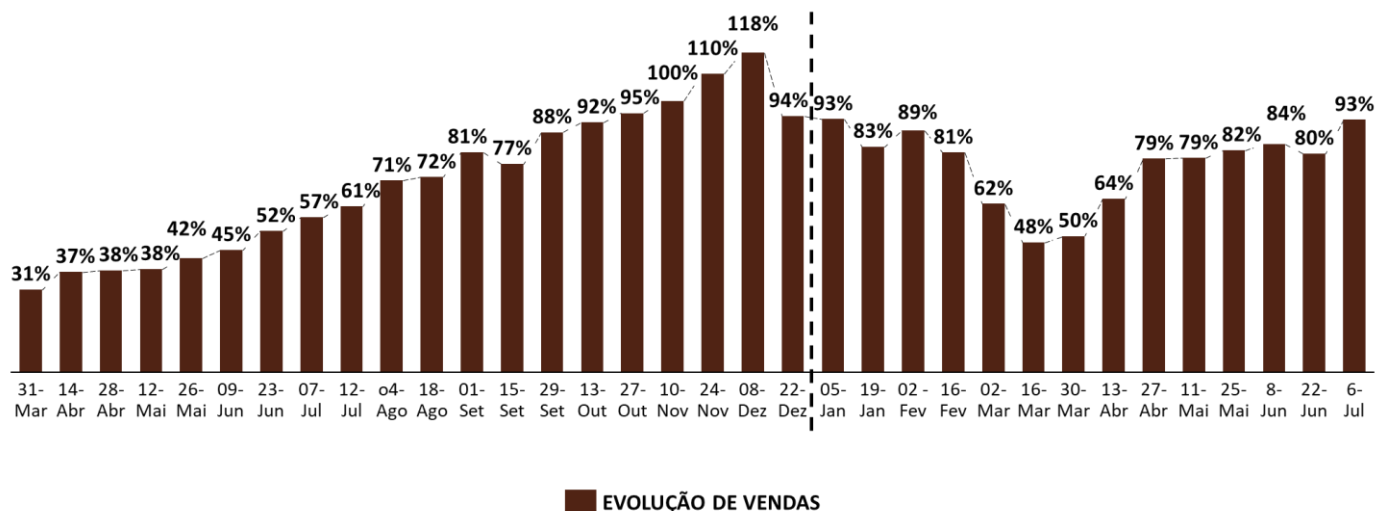




## Comentário do Desempenho

níveis de 2019, com SSS no conceito 2 anos, em linha. Esse amadurecimento da marca, frente a um complexo contexto operacional, nos deixa bastante animados com o potencial do negócio de frangos que estamos construindo.

### VARIAÇÃO NOMINAL DE VENDAS VS SEMANAS PRÉ PANDEMIA<sup>2</sup>

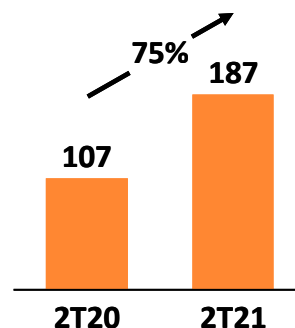


### Digitalização de Vendas

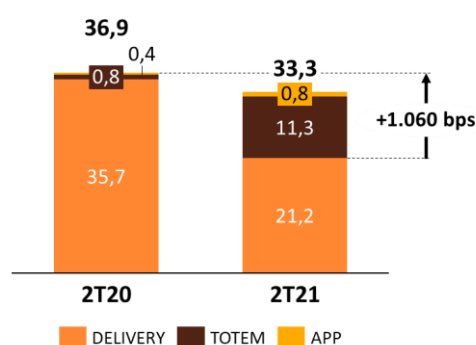
As vendas digitais, representadas pelo *delivery*, *totem* e *app* (*mobile*), apresentaram recorde no trimestre totalizando R\$187,0 milhões, alta de 75% se comparadas ao 2T20, o que representou 33,3% da receita da Companhia *versus* 36,9% no 2T20. Se comparado ao 1T21, as vendas digitais apresentaram alta de 15,5%, com crescimento em todos os canais, destacando-se as vendas dos totens de autoatendimento, presentes em 455 lojas no 2T21 vs 269 lojas no 2T20.

O *delivery* apresentou, em vendas totais, alta de 15% *versus* o 2T20 e de +1% *versus* o 1T21, mostrando sua resiliência mesmo em meio à retomada das vendas *on premise*. Conforme mencionamos anteriormente, vale ressaltar que no 2T20 as vendas de balcão foram significativamente impactadas com os fechamentos e restrições de fluxo, contribuindo para o aumento de participação do canal *delivery* naquele período. Nesse trimestre, alinhados com o desenvolvimento da nossa funcionalidade de *delivery* próprio, trouxemos um novo parceiro de logística especializado em comida, através do qual já atendemos 60 operações em nosso sistema em 20 cidades.

### VENDAS DE CANAIS DIGITAIS (R\$ MM)



### CRESCIMENTO E REPRESENTATIVIDADE (%) DE VENDAS DIGITAIS SOBRE RECEITA TOTAL



<sup>2</sup> Período pré pandemia: de 01/03 a 15/03 de 2020.

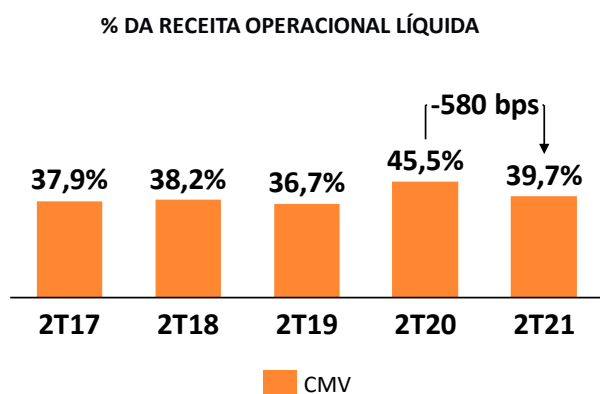
## Comentário do Desempenho

Continuamos trabalhando para encontrarmos soluções rentáveis e escaláveis para acelerarmos o crescimento da nossa própria plataforma. Adicionalmente, temos trabalhado continuamente para entregar a melhor experiência nesse canal. Como consequência, temos conseguido alcançar, de forma consistente, as melhores avaliações dos consumidores (*rating*) nos aplicativos de delivery.

Com o intuito de melhorar a cada dia a experiência dos nossos usuários, lançamos uma nova versão do *site* do *delivery* próprio e novos meios de pagamento, como PIX e e-wallet (AME e Mercado Pago), foram disponibilizados dentro do aplicativo. Seguindo a construção do nosso **ecossistema digital**, nosso aplicativo tem papel fundamental e conta atualmente com quase 34 milhões de downloads e mais de 10 milhões de clientes cadastrados, que tem nos ajudado a ganhar escala rapidamente, alimentando também nossa base de dados. Ainda, fizemos o *roll out* dos cupons com QR Code para 100% das ofertas no aplicativo neste trimestre e lançamos também o aplicativo para a marca Popeyes. Em relação ao CRM, nossas vendas identificadas que representavam pouco mais de 10% das vendas da Companhia no 1T21, **representaram mais de 22% no 2T21**. Este crescimento é fundamental para que a Companhia enriqueça sua base de dados, podendo oferecer cada vez mais interações personalizadas, aumentando a frequência do consumo, com maiores tickets e consequentemente melhorando margens.

No nosso Programa de Fidelidade Clube BK, encerramos o trimestre com **1,1 milhão de usuários cadastrados**, um rápido crescimento desde seu lançamento no início do ano. Já os totens de autoatendimento foram destaque com ganho de 10,4 pp de representatividade sobre as vendas totais versus o 2T20, atingindo receita de R\$ 63,2 milhões. Se comparado ao 1T21, o canal cresceu 58,8%, um ganho de 4,1 p.p. Este resultado demonstra a eficiência do autoatendimento nas lojas, melhorando a experiência do usuário durante sua compra e permitindo que a Companhia fique mais eficiente. Adicionalmente, nossas lojas com Wi-Fi já somam mais de 245 unidades, tornando a jornada em nossos restaurantes ainda mais completa.

## Custo da mercadoria vendida e despesas com vendas

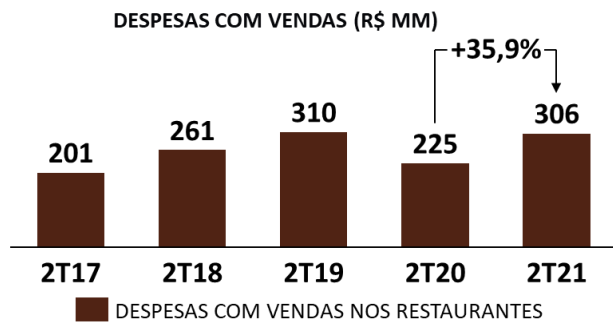


O custo da mercadoria vendida atingiu 39,7% da receita no 2T21, redução de 580 bps versus o 2T20. Quando comparado ao 1T21, o declínio representou 180 bps. A pressão do cenário de commodities em nossa estrutura de custos foi parcialmente mitigada pelos ajustes realizados em nossa plataforma de preços, com o término, por exemplo, da plataforma de 2xR\$16,90 ao longo do segundo trimestre, além de repasses realizados no canal delivery. Importante reforçar que os

movimentos feitos em *revenue management*, fundamentados na utilização de dados e compreensão dos hábitos de consumo, tem sido bem absorvidos pelos nossos clientes e temos procurado um bom equilíbrio entre volume e rentabilidade, de forma consistente.

Adicionalmente, como parte da estratégia de CRM, a Companhia encerrou todas as suas ofertas “abertas” de cupom no aplicativo, o que favoreceu a redução da exposição massiva a descontos.

## Comentário do Desempenho

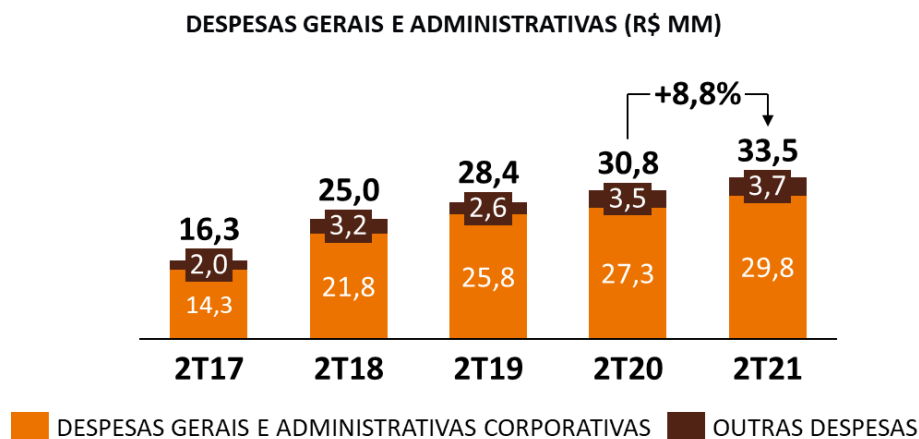


As despesas com vendas nos restaurantes, excluindo depreciação e amortização, atingiram R\$306 milhões no 2T21. Este resultado representa uma queda de aproximadamente R\$25 milhões versus o 1T21, o que está alinhado com a estratégia da Companhia de digitalização das operações, gerando maior eficiência nos restaurantes. A alta de 35,9% em relação ao 2T20, é explicada pelos benefícios da MP 936 e pelo número

de restaurantes fechados por mais de 60 dias naquele período, que geraram economias significativas no 2T20. Ainda, se comparada à performance do 2T19, mesmo com o forte crescimento de restaurantes em operação e aumento da participação de delivery, a Companhia conseguiu reduzir em 1% suas despesas com vendas.

### Despesas gerais e administrativas totais

As despesas gerais e administrativas, excluindo depreciação e amortização, atingiram R\$33,5 milhões no trimestre, alta de 8,8% quando comparada ao 2T20, em virtude dos efeitos da MP 936 naquele ano. Se comparada ao 1T21, as despesas gerais e administrativas tiveram queda de 6,2%. A Companhia segue reforçando seu time de tecnologia com perfis especializados para suportar o pipeline de iniciativas digitais com maior velocidade na execução.

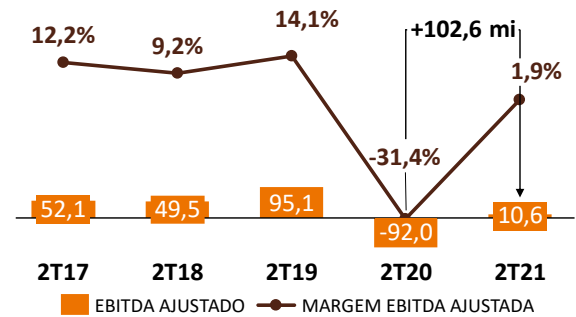


## Comentário do Desempenho

### EBITDA Ajustado

No 2T21, o EBITDA ajustado atingiu R\$ 10,6 milhões, aumento de R\$102,6 milhões quando comparado ao 2T20 e de R\$42,4 milhões quando comparado ao 1T21, mesmo com níveis muito semelhantes de vendas. Este resultado é decorrente do avanço na atividade operacional, combinado com a eficiência trazida por iniciativas digitais e pela performance destes canais no trimestre, que possibilitaram a Companhia retomar o patamar positivo de EBITDA.

EBITDA AJUSTADO E MARGEM EBITDA AJUSTADA (R\$ mm e %)



### EBITDA - R\$ MILHÕES

	2T21	2T20	VAR %	1S21	1S20	VAR %
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	(97,1)	(186,7)	-48,0%	(259,5)	(242,3)	7,1%
(+) RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	12,4	10,9	13,8%	39,4	27,3	44,3%
(+) DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	89,8	79,6	12,8%	178,2	159,2	11,9%
(+/-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(2,0)	0,0	N/A	7,3	(31,8)	-123,0%
<b>EBITDA</b>	<b>3,1</b>	<b>(96,3)</b>	<b>-103,2%</b>	<b>(34,5)</b>	<b>(87,7)</b>	<b>-60,7%</b>
MARGEM EBITDA	0,5%	-32,9%	3340bps	-3,1%	-9,3%	620bps
(+) OUTRAS DESPESAS	2,0	1,4	42,9%	3,5	1,5	133,3%
(+) CUSTOS COM PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES	2,2	2,0	10,0%	4,3	5,5	-21,8%
(+) DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	1,1	0,1	0,0%	1,1	0,1	0,0%
(+) DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	2,2	0,8	175,0%	4,4	2,5	76,0%
<b>EBITDA AJUSTADO</b>	<b>10,6</b>	<b>(92,0)</b>	<b>-111,5%</b>	<b>(21,2)</b>	<b>(78,2)</b>	<b>-72,9%</b>
MARGEM EBITDA AJUSTADA	1,9%	-31,4%	3330bps	-1,9%	-8,3%	640bps

### Lucro (Prejuízo) líquido

A retomada operacional, aliada a uma forte redução de custos ao longo do 2T21, fizeram com que o prejuízo líquido da Companhia atingisse R\$97,1 milhões no 2T21, uma melhora de R\$89,6 milhões versus o 2T20.

## Comentário do Desempenho

### RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003 e ao Ofício Circular SNC/SEP nº 01/2007, a Companhia informa que até 30 de junho de 2021, o auditor independente (ERNST & YOUNG Auditores Independentes S.S. (EY)), além dos serviços de auditoria externa, houve a contratação de serviços para revisar créditos tributários no valor equivalente a 14,06% dos honorários de auditoria das demonstrações financeiras e também, a contratação de serviço de asseguração referente a associação da Companhia com a DP Brasil no valor equivalente a 36,47% dos honorários de auditoria das demonstrações financeiras.

A Companhia adota como procedimento formal consultar os auditores independentes, no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

Na contratação desses serviços, as políticas adotadas pela Companhia se fundamentam nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gerência no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes.

Diretoria

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****1. Contexto operacional**

O BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A. (“BKB” ou “Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto domiciliada no Brasil, com sede na Alameda Tocantins, 350 - Alphaville - Barueri – SP, tendo como objetivo social: (i) o desenvolvimento e a exploração de restaurantes com as marcas “Burger King” e “Popeyes” no Brasil; (ii) a prestação de serviços de assessoria e suporte aos restaurantes que operem com o sistema “Burger King” no Brasil; (iii) o comércio, importação e exportação de produtos relacionados às atividades acima referidas; e (iv) a participação em outras sociedades que desenvolvam as atividades acima, no Brasil, como sócia, quotista ou acionista.

**a) Operação Burger King**

O direito à exploração de restaurantes com a marca “Burger King” foi obtido mediante contrato “Master Franchise” firmado com a Burger King Corporation (“BKC”) em 9 de julho de 2011. Os direitos de exploração da marca possuem duração de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 17).

A Companhia obtém de Restaurant Brands International (RBI), detentora da marca Burger King, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor que vai de US\$5 mil à US\$45 mil a título de *Franchise Fee* a depender do modelo de loja. São pagos também *Royalties* de 5% sobre o faturamento líquido mensal.

Em 30 junho de 2021 e (em 31 de dezembro de 2020), a Companhia possuía respectivamente, 668 e 659 lojas próprias conforme abaixo:

	30/06/2021	31/12/2020
Estado de Alagoas	4	4
Estado da Bahia	13	13
Estado do Ceará	14	14
Distrito Federal	10	10
Estado do Espírito Santo	13	12
Estado de Goiás	22	22
Estado do Maranhão	5	5
Estado de Mato Grosso	5	5
Estado de Mato Grosso do Sul	4	4
Estado de Minas Gerais	48	48
Estado do Pará	7	7
Estado da Paraíba	5	5
Estado de Pernambuco	15	15
Estado do Piauí	2	2
Estado do Paraná	40	40
Estado do Rio de Janeiro	97	96
Estado do Rio Grande do Norte	3	3
Estado do Rio Grande do Sul	39	38
Estado de Santa Catarina	4	4
Estado de Sergipe	6	6
Estado de São Paulo	312	306
<b>Total de Lojas</b>	<b>668</b>	<b>659</b>

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****1. Contexto operacional--Continuação****b) Operação Popeyes**

O direito à exploração de restaurantes com a marca “Popeyes” foi obtido mediante contrato “Master Franchise” firmado com a Popeyes Louisiana Kitchen (PLK) em 20 de março de 2018. Com a assinatura dos contratos, o BKB passou a ter o direito exclusivo de desenvolver e operar restaurantes, por meio de operação própria ou de franqueados, com a marca POPEYES® no Brasil durante um período de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 17).

A Companhia obtém de RBI, detentora da marca Popeyes, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor de US\$40 mil a título de *Franchise Fee*. São pagos também *Royalties* em patamares similares aos aplicáveis à marca BURGER KING® no Brasil.

Em 30 de junho de 2021, a Companhia possuía 49 lojas próprias (44 lojas próprias em 31 dezembro de 2020), sendo 44 lojas no estado de São Paulo (44 lojas em 31 de dezembro de 2020) e 5 lojas no estado do Rio de Janeiro.

**2. Políticas contábeis**

As informações intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de maneira consistente com as práticas contábeis descritas na nota explicativa 2 às demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, e permanecem válidas.

As informações intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, não incluem todas as notas e divulgações exigidas pelas normas para as demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas, e, conseqüentemente, as respectivas informações devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas. Com base nas premissas e no julgamento adotado pela Companhia acerca da relevância e de alterações que devem ser divulgadas em notas explicativas, este relatório inclui notas explicativas pertinentes e, portanto, não contemplam todas as notas explicativas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais, conforme facultado pelo Ofício Circular 03/2011, emitido pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

As informações intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao período findo em 30 de junho de 2021 foram preparadas de acordo com o NBC TG 21 (R4) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* - IASB e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

A preparação de informações intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e, também, do exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos.



**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****2. Políticas contábeis--Continuação**

A Companhia preparou suas informações intermediárias consolidadas, utilizando políticas contábeis uniformes às da controladora.

Os resultados operacionais da Companhia estão sujeitos à sazonalidade que comumente afeta a indústria de varejo. As vendas geralmente são melhores em períodos de férias escolares (janeiro, julho e dezembro) e, principalmente para as lojas localizadas em *shoppings centers*, nas semanas que antecedem datas comemorativas como dia das mães (maio), dia dos namorados (junho), dia dos pais (agosto), dia das crianças (outubro), *halloween* (outubro), *black friday* (novembro) e natal (dezembro). Dessa forma, cada trimestre tem seu efeito sazonal no resultado da Companhia.

A Companhia desenvolve suas atividades e baseia sua tomada de decisões de negócio considerando um único segmento operacional, referente à venda de alimentos e bebidas em restaurantes operados pela Companhia.

As informações intermediárias individuais e consolidadas da Companhia relativas ao período findo em 30 de junho de 2021 foram concluídas e aprovadas pela diretoria da Companhia e autorizadas para a emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 05 de agosto de 2021.

**Efeitos da pandemia ocasionada pelo COVID-19**

O OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/nº 02/2020, editado pela CVM no dia 10 de março de 2020, discorre sobre potenciais efeitos que a pandemia ocasionada pelo Corona vírus (COVID-19) possa acarretar nos negócios das Companhias e seus respectivos reflexos em demonstrações financeiras. Ainda, menciona a importância das Companhias e seus Auditores Independentes avaliarem minuciosamente os potenciais impactos da COVID-19 em seus negócios e os riscos e incertezas aos quais estão expostas.

Ressaltamos que, a Administração tem acompanhado de perto a evolução dos impactos causados globalmente pela pandemia, bem como as medidas adotadas pelos governos até o momento para auxiliar a manutenção de empregos e retomada da economia. No entanto, ainda existem incertezas quanto a novas medidas, o que dificulta a previsibilidade de novos impactos diretos e/ou indiretos que poderão ser causados pela pandemia. Ademais, os efeitos encontrados nesta divulgação podem distorcer a sazonalidade histórica da Companhia, e prejudicar a comparabilidade das informações.

No primeiro trimestre de 2021 diante do agravamento da pandemia, estados decidiram por retroceder a fases de controles mais restritivas para combater a evolução da Covid-19. Essa decisão fez com que diversos restaurantes ficassem fechados, ou com vendas limitadas a horários reduzidos de funcionamento, gerando impacto direto nas operações da Companhia. Ao longo do segundo trimestre e com o progresso da curva de vacinação, as medidas das fases restritivas retrocederam e os restaurantes puderam reabrir ou expandir seus horários de funcionamento.



**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****2. Políticas contábeis -- Continuação**Programa de Fidelidade - Clube BK

Em complemento ao item 2.16 – Resultado diferido, líquido existente na Nota 2 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020, a Companhia informa sua política acerca do tema de programa de fidelidade, o qual foi lançado em 2021.

O Clube BK tem o objetivo de fidelizar os clientes da Companhia através da concessão de pontos mediante as compras que efetuam, para que possam acumulá-los e trocá-los pelas recompensas existentes no programa.

A obrigação gerada pela emissão dos pontos é mensurada com base na adesão do cliente ao programa e no consumo dos produtos da marca, e só é cumprida quando a recompensa é resgatada de fato na loja pelo cliente, ou após perder validade (6 meses após a data de emissão).

O reconhecimento da receita no resultado do período é apresentado líquido de seus respectivos custos variáveis diretos, quando superada a obrigação do desempenho mediante à disponibilização da recompensa ao participante, conforme CPC 47/ NBC TG 47/IFRS15 – Receita de Contrato com Cliente.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 2 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

**3. Ativos e passivos arrendados - Efeitos do CPC 06 (R2)/ NBC TG 06 (R3)/ IFRS16**

Direito de uso de arrendamento mercantil	Controladora e Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020
<b>Saldo inicial (Nota 10)</b>	<b>732.308</b>	660.986
Adições e atualizações de arrendamentos reconhecidos no período (Nota 10) (i) e (ii)	<b>92.929</b>	205.224
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 10) (ii)	<b>(70.047)</b>	(121.992)
Impostos incidentes sobre amortização de arrendamentos (Nota 10) (ii)	<b>(5.152)</b>	(11.910)
<b>Saldo final (Nota 10)</b>	<b>750.038</b>	732.308

Obrigações de arrendamento mercantil	Controladora e Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020
<b>Saldo inicial</b>	<b>791.331</b>	693.209
Adições e atualizações de arrendamentos reconhecidos no período (i) e (ii)	<b>140.117</b>	298.930
Baixa por pagamento de passivos de arrendamento (ii)	<b>(84.249)</b>	(116.372)
Descontos obtidos sobre pagamentos de arrendamentos (iii)	<b>(10.542)</b>	(47.033)
Impostos incidentes sobre pagamentos de arrendamentos (ii)	<b>(7.448)</b>	(16.834)
Adições de AVP reconhecidos no período (i) e (ii)	<b>(47.188)</b>	(93.706)
Baixa de juros acumulados (AVP) (ii)	<b>38.636</b>	68.213
Impostos incidentes sobre AVP de arrendamentos (ii)	<b>2.298</b>	4.924
<b>Saldo final (Notas 27 e 29)</b>	<b>822.955</b>	791.331

Circulante	<b>139.562</b>	126.941
Não circulante	<b>683.393</b>	664.390

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****3. Ativos e passivos arrendados - Efeitos do CPC 06 (R2)/ NBC TG 06 (R3)/ IFRS16--**  
Continuação

Os montantes de passivos de arrendamentos possuem os seguintes vencimentos em 30 de junho de 2021:

Prazos de vencimento	Controladora e Consolidado		
	30/06/2021		
	Passivos de arrendamento	(-) AVP de Passivos de arrendamento	Total
Até 1 ano	216.450	(76.888)	139.562
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	192.681	(63.566)	129.115
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	319.447	(90.719)	228.728
Mais de 5 anos	392.314	(66.764)	325.550
Total	1.120.892	(297.937)	822.955

Resultado de arrendamento mercantil	Controladora e Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020
Despesas com lojas - aluguel variável	(6.511)	(7.348)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Notas 22 e 23) (ii)	(70.047)	(59.082)
Despesas financeiras - Juros acumulados (AVP) (Nota 24) (ii)	(38.636)	(33.519)
Desconto arrendamentos – COVID 19 (Nota 25) (iii)	10.542	14.433
<b>Saldo final</b>	<b>(104.652)</b>	<b>(85.516)</b>

- (i) As atualizações de índices financeiros devidos das Obrigações de Arrendamento Mercantil são registradas de acordo com cada contrato ocasionando impactos nas rubricas de AVP de Passivos de arrendamento e Ativo de Direito de Uso. Estas atualizações, quando ocorrem, não impactam o resultado do período, apenas as rubricas patrimoniais.
- (ii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, os saldos apresentados em contas patrimoniais são brutos de impostos (Pis e Cofins) enquanto os saldos apresentados em contas de resultado são líquidos de impostos (Pis e Cofins).
- (iii) Com base na Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº16 deliberada pela CVM em 07 de julho de 2020 e Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº18 deliberada pela CVM em 21 de julho de 2021 que apresentaram alterações no CPC 06 (R2), referente a Benefícios Relacionados à Covid-19 Concedidos para Arrendatários em Contratos de Arrendamento (e prorrogação), a Companhia optou em fazer uso do expediente prático não remensurando os contratos de arrendamento operacionais uma vez que as renegociações efetuadas foram benefícios considerados relacionados a COVID-19, reconhecendo tais benefícios no resultado do período (Nota 25).

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 3 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****4. Caixa e equivalentes de caixa**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Caixa	20.260	24.564	20.260	24.564
Bancos	3.968	2.965	3.969	2.966
Aplicações financeiras	123.356	192.140	123.356	192.140
<b>Total caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>147.584</b>	<b>219.669</b>	<b>147.585</b>	<b>219.670</b>

Tipo de aplicação	Rentabilidade anual	Controladora		Consolidado	
		30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
CDB	de 100% a 105% do CDI	60.747	110.690	60.747	110.690
Compromissada	80% do CDI	6.403	50.015	6.403	50.015
Aplicação automática	de 10% a 60% do CDI	56.206	31.435	56.206	31.435
<b>Total de aplicações financeiras</b>		<b>123.356</b>	<b>192.140</b>	<b>123.356</b>	<b>192.140</b>

Essas aplicações possuem liquidez imediata e a Companhia pode resgatá-las a qualquer momento sem mudança significativa no valor. Tais aplicações financeiras fazem jus a política interna da Companhia respeitando os limites entre instituições financeiras, *ratings* e critérios de liquidez.

**5. Títulos e valores mobiliários**

Tipo de aplicação	Rentabilidade anual	Controladora		Consolidado	
		30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Fundo de investimento exclusivo - XPA BK (i)	de 100% a 126% do CDI ou IPCA	123.975	122.495	-	-
Letras Financeiras do Tesouro ("LFT")	SELIC	-	-	58.298	44.244
Fundos de investimentos	IPCA	-	-	21.680	41.710
CDB	de 100% à 106% do CDI	235.384	453.323	235.402	453.323
Aplicações em debêntures	de 100% a 111% do CDI ou IPCA	-	-	10.842	7.449
Letras Financeiras ("LF")	de 100% a 126% do CDI ou IPCA	-	-	33.156	29.117
Compromissadas (ii)	102% do CDI	-	25.306	-	25.306
<b>Total de títulos e valores mobiliários</b>		<b>359.359</b>	<b>601.124</b>	<b>359.378</b>	<b>601.149</b>
Circulante		<b>359.359</b>	<b>601.124</b>	<b>359.378</b>	<b>601.149</b>
Títulos e valores mobiliários		<b>359.359</b>	<b>575.818</b>	<b>359.378</b>	<b>575.843</b>
Títulos e valores mobiliários vinculados		-	25.306	-	25.306

- (i) XPA BK Fundo de Investimento Multimercado Investimento no exterior - Fundo de investimento exclusivo, com participação da Companhia em 100% e criado em 29/12/2017. A carteira deste fundo, por tipo de aplicação está demonstrada nos saldos consolidados.
- (ii) Operações compromissadas dadas em garantia aos empréstimos contratados em 2020 cuja as exigibilidades contratuais já foram superadas.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****6. Contas a receber de clientes, líquido****Controladora e Consolidado**

	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Operações de vendas	63.612	72.282
Operações de vendas – <i>Delivery</i>	32.391	27.070
Prestação de serviços com franqueados	9.871	5.536
Prestação de serviços com partes relacionadas	268	645
Provisão para devedores duvidosos (i)	(12.055)	(522)
Outros valores a receber	2.338	2.177
<b>Total de contas a receber</b>	<b>96.425</b>	<b>107.188</b>

(i) Provisão para perdas estimadas com a realização dos créditos (Nota 22).

Os montantes de provisão para devedores duvidosos no período findo em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020 estão demonstrados a seguir:

<b><i>Aging list</i></b>	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>Vencidos</b>		
De 91 dias até 179 dias	(133)	-
De 180 dias até 364 dias	(179)	-
Igual ou superior a 365 dias	(10.499)	(522)
<b>À vencer</b>		
Perdas futuras	(1.244)	-
<b>Total de provisão para devedores duvidosos</b>	<b>(12.055)</b>	<b>(522)</b>

À luz do CPC 48/NBC TG 48/IFRS 9 – Instrumentos Financeiros e em conformidade com a política interna da Companhia que é moldada na probabilidade de realização, perda efetiva e prediz a provisão para créditos de liquidação duvidosa para títulos vencidos superiores a 365 dias, a Companhia reconheceu em seu resultado o montante de R\$11.533 no período findo em 30 de junho de 2021 (R\$522 no exercício de 2020). O montante provisionado é devido principalmente aos valores pendentes a mais de 365 dias, além dos demais valores em aberto nas contas a receber com baixa expectativa de recebimento.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 6 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

**7. Estoques****Controladora e Consolidado**

	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Mercadoria para revenda	40.052	47.371
Centro de distribuição – BKB	58.651	55.494
Brindes	12.204	14.277
Materiais de uso e consumo	14.419	8.470
Provisão para perda de estoque (Nota 21) (i)	(1.903)	-
<b>Total de estoques</b>	<b>123.423</b>	<b>125.612</b>

(i) Provisão de baixa de insumos com expectativa de não realização.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****8. Tributos a recuperar****Controladora e Consolidado**

	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
IRPJ a recuperar	1.973	1.973
CSLL a recuperar	1.084	1.086
IRRF a compensar	5.141	6.609
ICMS a compensar	55.089	48.482
PIS não cumulativo a recuperar (i)	18.975	17.011
COFINS não cumulativo a recuperar (i)	64.913	53.155
INSS a recuperar	6.721	5.684
Outros	348	349
<b>Total de impostos a recuperar</b>	<b>154.244</b>	<b>134.349</b>
Circulante	36.442	37.116
Não circulante (ii)	117.802	97.233

- (i) O OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/n.º 01/2021 emitido em janeiro de 2021 discorre que caso da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, e por existir potencial conflito à frente na definição da interpretação a ser dada à decisão do STJ, as áreas técnicas da CVM entendem que devem ser reconhecidos como ativo "crédito fiscal - insumo de PIS e COFINS" aqueles créditos que sejam dotados de certeza e que não dependam de atos de terceiros para a entidade controlar os benefícios econômicos a serem por ele originados.

Em maio de 2021, o STF encerrou a discussão quanto ao direito creditório das empresas, definindo em sede de julgamento de embargos de declaração, que a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS é válida a partir de 15 de março de 2017, data em que foi fixada a tese de repercussão geral, no julgamento do Recurso Extraordinário 574706.

Considerando que os ministros ratificaram que o ICMS que não se inclui na base de cálculo do PIS/COFINS é o destacado na nota fiscal e não o valor recolhido, os procedimentos adotados pela Companhia para o levantamento dos créditos correspondem a tal decisão, e, portanto, adequados para o reconhecimento.

No período findo em 30 de junho de 2021, a Companhia com apoio de seus consultores tributários registrou o montante de R\$8.901 referente ao período de janeiro de 2015 a fevereiro de 2017, sendo R\$6.139 como principal e R\$2.762 de atualização monetária. O valor principal foi reconhecido contra a rubrica de Deduções da receita bruta (Nota 20) e a parte referente a atualização monetária contra a rubrica de Correção monetária (Nota 25).

- (ii) O aumento dos saldos de impostos a recuperar inclui o reconhecimento de créditos tributários extemporâneos. A Companhia tem como expectativa a compensação desses créditos até 2025.

**9. Imobilizado, líquido****Controladora e Consolidado**

	<b>Taxa média anual de depreciação</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Instalações, benfeitorias e projetos	(i)	628.797	608.550
Máquinas e equipamentos	5% à 25%	307.846	293.613
Móveis e utensílios	6% à 20%	51.544	47.593
Computadores e periféricos	2 à 5%	81.948	80.581
Outros ativos	-	128.363	173.421
(-) Provisão para <i>impairment</i>	-	(7.979)	(8.094)
<b>Total de imobilizado</b>		<b>1.190.519</b>	<b>1.195.664</b>

- (iii) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.

No período findo em 30 de junho de 2021, foram capitalizados encargos financeiros no valor de R\$5.924 (R\$6.098 no período findo em 30 de junho de 2020).

As movimentações do imobilizado, nos períodos findos em 30 de junho de 2021 e 2020, estão demonstradas a seguir:

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****9. Imobilizado, líquido--Continuação****Controladora e Consolidado**

	Instalações, benfeitorias e projetos	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Outros ativos (i)	(-) Provisão para impairment (Nota 26)	Total
<b>Custo</b>							
<b>Saldo em 31/12/2019</b>	874.677	344.631	88.527	148.227	288.364	(10.340)	1.734.086
Adições	13.886	-	-	-	74.737	-	88.623
Transferências	89.166	110.303	(7.238)	37.369	(229.600)	-	-
Baixas	(3.829)	(127)	(17)	(30)	506	-	(3.497)
Vendas de Lojas	-	(503)	-	(35)	(904)	-	(1.442)
Impairment (Nota 23)	-	-	-	-	-	(383)	(383)
<b>Saldo em 30/06/2020</b>	973.900	454.304	81.272	185.531	133.103	(10.723)	1.817.387
<b>Saldo em 31/12/2020</b>	1.034.836	442.398	85.360	183.342	173.421	(8.094)	1.911.263
Adições	14.088	-	-	-	77.431	-	91.519
Transferências	59.187	36.848	8.075	15.175	(119.285)	-	-
Baixas	-	(216)	-	(3.173)	(2.756)	-	(6.145)
Venda de ativos (Nota 23)	-	-	-	-	(448)	-	(448)
Impairment (Nota 23)	-	-	-	-	-	115	115
<b>Saldo em 30/06/2021</b>	1.108.111	479.030	93.435	195.344	128.363	(7.979)	1.996.304
<b>Depreciação</b>							
<b>Saldo em 31/12/2019</b>	(350.174)	(108.846)	(30.977)	(80.511)	-	-	(570.508)
Adições	(47.162)	(20.290)	(4.649)	(13.366)	-	-	(85.467)
Baixas	2.638	2	-	1	-	-	2.641
Venda de Lojas	-	305	3	30	-	-	338
<b>Saldo em 30/06/2020</b>	(394.698)	(128.829)	(35.623)	(93.846)	-	-	(652.996)
<b>Saldo em 31/12/2020</b>	(426.286)	(148.785)	(37.767)	(102.761)	-	-	(715.599)
Adições	(53.028)	(22.565)	(4.124)	(13.253)	-	-	(92.970)
Baixas	-	166	-	2.618	-	-	2.784
<b>Saldo em 30/06/2021</b>	(479.314)	(171.184)	(41.891)	(113.396)	-	-	(805.785)
<b>Total do imobilizado em 31/12/2020</b>	608.550	293.613	47.593	80.581	173.421	(8.094)	1.195.664
<b>Total do imobilizado em 30/06/2021</b>	628.797	307.846	51.544	81.948	128.363	(7.979)	1.190.519

(i) Lojas construídas e/ou reformadas, substancialmente, que serão realocadas para os grupos do imobilizado conforme política da Companhia R\$7.749 (R\$35.990 em 31 de dezembro de 2020), obras referentes às lojas em construção R\$42.414 (R\$43.125 em 31 de dezembro de 2020), equipamentos novos em estoque R\$55.641 (R\$48.849 em 31 de dezembro de 2020), equipamentos em manutenção R\$4.065 (R\$4.222 em 31 de dezembro de 2020), e outros ativos em andamento R\$18.494 (R\$41.235 em 31 de dezembro de 2020).

A Companhia, considerando as atuais informações e os dados a respeito dos potenciais impactos da pandemia da COVID-19 em suas atividades até o momento, analisou e não identificou necessidade de registro adicional de provisão para redução ao valor recuperável, porém continua atenta a qualquer novo indício de perda que possa surgir. Adicionalmente, houve reversão parcial da provisão no período findo em 30 de junho de 2021 devido a venda de ativos que foram provisionados ao seu valor recuperável anteriormente.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 10 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****10. Intangível, líquido**

	Taxa média anual de depreciação	Controladora e Consolidado	
		30/06/2021	31/12/2020
Cessão de direito de uso	(i)	65.262	67.687
Franchise fee	5%	83.881	84.522
Licença de software	20%	32.343	16.495
Ativo de direito e uso	(ii)	750.038	732.308
Ágio (goodwill)	(iii)	572.199	572.199
<b>Total de intangível</b>		<b>1.503.723</b>	<b>1.473.211</b>

(i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.

(ii) Conforme prazo estipulado em contrato de arrendamento.

(iii) Análise anual de impairment.

As movimentações do intangível, nos períodos findos em 30 de junho de 2021 e 2020, estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado				
	Cessão de direito de uso	Franchise fee (Nota 17)	Licença de software	Ativo de direito de uso (Nota 3)	Ágio (goodwill)
<b>Custo</b>					
Saldo em 31/12/2019	141.116	95.594	26.867	779.224	572.199
Adições	10.920	12.523	7.525	59.676	-
Baixas	-	(22)	(22)	-	-
Saldo em 30/06/2020	152.036	108.095	34.370	838.900	572.199
Saldo em 31/12/2020	155.930	108.827	37.070	984.448	572.199
Adições	5.270	2.380	20.337	92.929	-
Saldo em 30/06/2021	161.200	111.207	57.407	1.077.377	572.199
<b>Amortização</b>					
Saldo em 31/12/2019	(72.471)	(18.968)	(15.603)	(118.238)	-
Adições	(9.446)	(2.801)	(2.427)	(63.835)	-
Baixas	-	-	18	-	-
Saldo em 30/06/2020	(81.917)	(21.769)	(18.012)	(182.073)	-
Saldo em 31/12/2020	(88.243)	(24.305)	(20.575)	(252.140)	-
Adições	(7.695)	(3.021)	(4.489)	(75.199)	-
Saldo em 30/06/2021	(95.938)	(27.326)	(25.064)	(327.339)	-
<b>Total do intangível em 31/12/2020</b>	67.687	84.522	16.495	732.308	572.199
<b>Total do intangível em 30/06/2021</b>	65.262	83.881	32.343	750.038	572.199

A Companhia, considerando as atuais informações e os dados a respeito dos potenciais impactos da pandemia da COVID-19 em suas atividades até o momento, analisou e não identificou necessidade de registro adicional de provisão para redução ao valor recuperável, porém continua atenta a qualquer novo indício de perda que possa surgir.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 11 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****11. Empréstimos e financiamentos****Controladora e Consolidado**

Empréstimos e financiamentos (Nota 11.1)  
 Debêntures (Nota 11.2)  
**Total de empréstimos e financiamentos**

<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>422.907</b>	430.002
<b>402.116</b>	400.774
<b>825.023</b>	830.776
<b>143.275</b>	53.612
<b>681.748</b>	777.164

Circulante  
 Não circulante

Os empréstimos e financiamentos em moeda nacional são destinados à compra de bens para abertura de novas lojas e para Capital de giro, e os montantes não circulantes, não descontados dos encargos financeiros a transcorrer que são R\$1.714 em 30 de junho de 2021 (R\$1.490 em 31 de dezembro de 2020), possuem os seguintes vencimentos originais em 30 de junho de 2021 e em 31 de dezembro de 2020:

**Controladora e Consolidado**

<b>Ano</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
2022	<b>45.192</b>	140.385
2023	<b>120.885</b>	120.885
2024	<b>483.385</b>	449.384
2025	<b>34.000</b>	68.000
<b>Total</b>	<b>683.462</b>	778.654

**11.1. Empréstimos e financiamentos****Controladora e Consolidado**

<b>Descrição</b>	<b>Taxa de juros (a.m)</b>	<b>Vencimento</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Empréstimo - Capital de giro	de 0,22% a 0,30% + CDI	de jun/2022 até mar/2025	<b>423.755</b>	430.391
Encargos financeiros transcorrer			<b>(848)</b>	(389)
<b>Total de empréstimos e financiamentos (Nota 11)</b>			<b>422.907</b>	430.002
Circulante			<b>139.975</b>	51.417
Não circulante			<b>282.932</b>	378.585

**11.2. Debêntures****Controladora e Consolidado**

<b>Descrição</b>	<b>Taxa de juros (a.m)</b>	<b>Vencimento</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Debêntures 8ª emissão	100% CDI + 0,11%	out/2024	<b>403.826</b>	402.721
Encargos financeiros transcorrer			<b>(1.710)</b>	(1.947)
<b>Total de debêntures (Nota 11)</b>			<b>402.116</b>	400.774
Circulante			<b>3.300</b>	2.195
Não circulante			<b>398.816</b>	398.579



**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****11. Empréstimos e financiamentos--Continuação****11.3. Cláusulas restritivas (covenants)**

Os *covenants* são controlados anualmente pelas instituições financeiras. A Companhia vem monitorando as projeções de resultado, o consumo de caixa no período e o desdobramento dos efeitos da pandemia em suas atividades operacionais e no caso do descumprimento, será avaliada a necessidade de *waiver* junto aos debenturistas;

**Garantias**

Em 30 de junho de 2021 a fiança bancária da Companhia com os bancos monta o valor de R\$3.024 (R\$4.573 em 31 de dezembro de 2020), para assegurar o ponto comercial das lojas.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 12 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

**12. Fornecedores**

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Fornecedores de materiais e serviços (i)	<b>117.980</b>	164.643
Fornecedores Conveniados (ii)	<b>7.954</b>	39.645
Outros	<b>26.011</b>	13.328
<b>Total de fornecedores e aluguéis a pagar</b>	<b>151.945</b>	217.616

(i) A redução do saldo com os fornecedores de materiais e serviços no trimestre findo em 30 de junho de 2021 é devida a sazonalidade existente (Nota 2) combinada com a redução de compras natural do período, parcialmente impactada pela operação dos restaurantes que estava reduzida em virtude da pandemia ocasionada pela COVID-19.

(ii) A Companhia possui passivos financeiros junto a fornecedores, por intermédio de instituições financeiras, cujos fornecedores receberam antecipadamente no trimestre findo em 30 de junho de 2021. Como potencial valor financeiro embutido nas operações, informamos que a taxa média utilizada na antecipação é de 1,4% a.m. combinada com o prazo médio de 28 dias antecipados (em 31 de dezembro de 2020 a taxa média utilizada era de 1,2% a.m. combinada com o prazo médio de 41 dias antecipados).

**13. Obrigações fiscais**

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Imposto de Renda Retido na Fonte – IRRF	<b>458</b>	988
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS	<b>19.320</b>	17.696
Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico – CIDE	<b>2.168</b>	2.548
Impostos parcelados (i)	<b>10.349</b>	10.812
ISS retido na fonte	<b>7.660</b>	5.577
INSS retido na fonte	<b>302</b>	862
INSS a recolher (ii)	<b>2.432</b>	2.432
Outros	<b>874</b>	1.426
<b>Total de obrigações fiscais</b>	<b>43.563</b>	42.341
Circulante	<b>33.259</b>	31.561
Não circulante	<b>10.304</b>	10.780

(i) Refere-se ao parcelamento espontâneo de impostos e adesão ao PERT efetuado pelas investidas, incorporadas durante o exercício de 2019.

(ii) Refere-se a denúncia espontânea de INSS de verbas efetuado pelas investidas incorporadas durante o exercício de 2019.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****14. Resultado diferido, líquido**

Resultado diferido, líquido - *franchise fee* (i)  
 Resultado diferido, líquido - fornecedores (ii)  
 Resultado diferido, líquido - CLUBE BK (iii)  
**Total de resultado diferido, líquido**

<b>Controladora e Consolidado</b>	
<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>Receita diferida</b>	<b>Receita diferida</b>
<b>4.011</b>	3.942
<b>18.820</b>	22.679
<b>1.920</b>	-
<b>24.751</b>	26.621
<b>15.300</b>	11.857
<b>9.451</b>	14.764

Circulante

Não circulante

- (i) Reconhecimento da receita de *franchise fee* de subfranqueado devido a adoção do CPC 47NBC TG 47/IFRS15 – Receita de Contrato com Cliente.
- (ii) Recursos recebidos antecipadamente para o contrato de campanha de *marketing* firmado com fornecedores específicos sobre a exclusividade na venda de produtos desses fornecedores nos restaurantes Burger King, exposição das marcas dos fornecedores e investimento em campanhas de *marketing* para aumento das vendas dos produtos Burger King e para consequente aumento das vendas dos produtos do fornecedor.
- (iii) Programa de fidelidade lançado em 2021 com o reconhecimento da receita conforme CPC 47NBC TG 47/IFRS15 – Receita de Contrato com Cliente (Nota 2).

**15. Demais contas a pagar**

Provisões de gastos diversos  
 Investimentos a pagar - King Food/ Good Food/ Fast Burger  
 (-) AVP de Investimentos a pagar - King Food/ Good Food/ Fast Burger  
 Adiantamento de Clientes  
 Outros  
**Total de demais contas a pagar**

<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>27.810</b>	22.495	<b>27.810</b>	22.495
<b>15.554</b>	15.393	<b>15.554</b>	15.393
<b>(620)</b>	(1.120)	<b>(620)</b>	(1.120)
<b>1.161</b>	930	<b>1.161</b>	930
<b>325</b>	110	<b>345</b>	136
<b>44.230</b>	<b>37.808</b>	<b>44.250</b>	<b>37.834</b>
<b>27.241</b>	20.947	<b>27.261</b>	20.973
<b>16.989</b>	16.861	<b>16.989</b>	16.861

Circulante

Não circulante

**16. Provisão para demandas judiciais**

A Companhia está exposta a certos riscos, representados em processos tributários, cíveis e reclamações trabalhistas, que estão provisionados nas demonstrações financeiras, em virtude de serem considerados como probabilidade de perda provável na defesa dos mesmos, ou pela sua importância na situação patrimonial da Companhia.

Adicionalmente, a Companhia tem conhecimento, em 30 junho de 2021, de outros processos tributários, cíveis e trabalhistas, e com base nos históricos dos processos e análise das causas principais, a mensuração dos processos com probabilidade de perda possível foi de R\$103.895 (R\$46.635 em 31 de dezembro de 2020) na Controladora e Consolidado, a saber:

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****16. Provisão para demandas judiciais--Continuação**

	Controladora e Consolidado			
	30/06/2021		31/12/2020	
	Provável	Possível (i)	Provável	Possível (i)
Processos trabalhistas (ii)	23.126	44.444	21.896	26.467
Processos cíveis	843	10.908	1.265	10.690
Processos tributários (iii)	3	48.543	2	9.478
<b>Total de provisão para demandas judiciais</b>	<b>23.972</b>	<b>103.895</b>	<b>23.163</b>	<b>46.635</b>

- (i) Para os casos de perda possível, não existe nenhuma provisão para cobrir eventuais perdas com esses processos.
- (ii) O crescimento dos processos trabalhistas com probabilidade de perda possível faz jus ao aumento de ações ajuizadas contra a Companhia, além de processos considerados anteriormente remotos de perda que se tornaram possíveis.
- (iii) O aumento nos processos tributários com probabilidade de perda possível é devido principalmente a divulgação de novos processos ocorridos no trimestre em decorrência de autos de infração referentes a cobrança de ICMS ST do período de mar/19 a dez/19 e a uma execução fiscal visando a cobrança de impostos federais (CIDE, PIS, COFINS, IR, CSLL e INSS) do período de out/15 a out/18. Essas ações estão sendo discutidas judicialmente e a Companhia possui expectativa de reverter a situação.

**Processos trabalhistas com perdas prováveis**

A Companhia e suas investidas são parte em processos trabalhistas, principalmente devido a demissões no curso normal de seus negócios. Em 30 de junho de 2021, a Companhia possuía uma provisão de R\$23.126 (R\$21.896 em 31 de dezembro de 2020) na Controladora e no Consolidado, para as contingências relacionadas a esses processos. Essas contingências são avaliadas com base na média de perda histórica dos últimos dezoito meses frente ao total de processos em aberto ao final do período, excluindo-se processos que são considerados como pontuais e não rotineiros, para os quais são efetuadas provisões específicas adotando-se critérios similares àqueles praticados para avaliações tributárias e cíveis.

As movimentações das provisões para demandas judiciais estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado			
	31/12/2020	Adições	Pagamento	30/06/2021
Processos trabalhistas	21.896	11.604	(10.374)	23.126
Processos cíveis	1.265	-	(422)	843
Processos tributários	2	1	-	3
<b>TOTAL</b>	<b>23.163</b>	<b>11.605</b>	<b>(10.796)</b>	<b>23.972</b>

**Depósitos judiciais**

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020
Processos trabalhistas	27.461	26.542
Processos cíveis	704	697
Processos tributários	11.571	10.761
<b>Total de depósitos judiciais</b>	<b>39.736</b>	<b>38.000</b>

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 19 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****17. Partes relacionadas****17.1 Franchise Fees, Royalties e Service Fee**

A RBI é acionista da Companhia e, portanto, uma parte relacionada. Conforme mencionado na Nota 1, a Companhia firmou um contrato de Master Franqueado, e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e *royalties* a RBI.

Conforme mencionado na Nota 1, as transações de *Franchise Fees* e *Royalties* são feitas por condições exclusivas previstas nos contratos com a BKC, e com a PLK, uma vez que a BKB é a representante das marcas no Brasil, não existindo condições comparáveis no mercado.

Em função dos contratos expostos, a Companhia tem registrado em suas contas a pagar e a receber, no período findo em 30 de junho de 2021 e (em 31 de dezembro 2020) os seguintes valores:

	<b>Burger King Corporation (BKC)</b>		<b>Popeyes Louisiana Kitchen (PLK)</b>	
	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>Ativo</b>				
Contas a receber de clientes (Nota 6)	268	145	-	500
Adições de <i>franchise fee</i> (Nota 10)	1.649	12.094	731	2.974
<b>Passivo</b>				
Obrigações corporativas	(11.958)	(15.381)	(403)	(443)
	<b>30/06/2021</b>	<b>30/06/2020</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>30/06/2020</b>
<b>Resultado</b>				
Receitas com <i>service fee</i>	334	605	-	-
Despesas com <i>Royalties</i>	(53.350)	(45.240)	(1.808)	(1.086)

**17.2 Obrigações corporativas**

Em 30 de junho de 2021 a Companhia (Controladora e Consolidado) possuía o saldo de R\$12.361 referente a *royalties* e *franchise fee* devidos a BKC e a PLK (R\$15.824 em 31 de dezembro de 2020) conforme detalhes nas notas explicativas 17.1., 27 e 29.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 20 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****17. Partes relacionadas--Continuação****17.3 Remuneração da Administração**

	30/06/2021		30/06/2020	
	Diretores	Conselheiros	Diretores	Conselheiros
Pró-labore	2.656	-	2.745	-
Benefícios diretos e indiretos	214	-	277	-
Remuneração variável	4.125	-	6.804	-
Honorários	-	1.290	-	1.105
Outros (INSS)	744	258	769	221
	<b>7.739</b>	<b>1.548</b>	<b>10.595</b>	<b>1.326</b>

Em 29 de abril de 2021, foi realizada a Assembleia Geral Ordinária, onde foi aprovada a remuneração global dos administradores da Companhia para o exercício social de 2021, no valor de até R\$26.142, dos quais R\$22.758 correspondem à remuneração prevista para a Diretoria Estatutária da Companhia e R\$3.384 referem-se à remuneração prevista para o Conselho de Administração. Tais despesas estão registradas na rubrica despesas gerais e administrativas.

Os executivos da Companhia também estão inseridos no Plano de Opção de Ações (*Stock Options*), os quais estão descritos na Nota 30.

**18. Patrimônio líquido**Capital social

Em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020, o capital social da Companhia é de R\$1.461.068 e está representado por 275.355.447 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 21 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****19. Resultado por ação**

A tabela a seguir apresenta o cálculo do prejuízo por ação básico e diluído:

	Controladora e Consolidado			
	01/04/2021 à 30/06/2021	01/01/2021 à 30/06/2021	01/04/2020 à 30/06/2020	01/01/2020 à 30/06/2020
<b><u>Numerador básico</u></b>				
Prejuízo líquido do período	(97.088)	(259.509)	(186.780)	(242.422)
<b><u>Denominador básico</u></b>				
Média ponderada básica do número de ações (líquidas de tesouraria) – em milhares	274.133	274.133	226.883	226.883
<b><u>Prejuízo básico por ação</u></b>	<b>(0,35416)</b>	<b>(0,94665)</b>	(0,82324)	(1,06849)
<b><u>Numerador diluído</u></b>				
Prejuízo líquido do período	(97.088)	(259.509)	(186.780)	(242.422)
<b><u>Denominador diluído</u></b>				
Média ponderada do número de ações (líquidas de tesouraria) – em milhares	274.133	274.133	226.883	226.883
Opções de ações (Nota 30) – em milhares	(68)	1.625	-	289
Efeito anti-diluição – em milhares	68	(1.625)	-	(289)
<b>Média ponderada diluída do número de ações</b>	<b>274.133</b>	<b>274.133</b>	226.883	226.883
<b><u>Prejuízo líquido diluído por ação</u></b>	<b>(0,35416)</b>	<b>(0,94665)</b>	(0,82324)	(1,06849)

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 22 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

**20. Receita operacional líquida**

	Controladora e Consolidado			
	01/04/2021 à 30/06/2021	01/01/2021 à 30/06/2021	01/04/2020 à 30/06/2020	01/01/2020 à 30/06/2020
Receita bruta de vendas	609.045	1.217.428	319.201	1.021.023
Deduções das receitas de vendas (i)	(47.150)	(100.054)	(30.810)	(92.678)
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>561.895</b>	<b>1.117.374</b>	288.391	928.345
Receita bruta de prestações de serviços	6.924	14.662	4.826	15.126
Deduções das receitas de prestações de serviços	(953)	(1.595)	(453)	(1.629)
<b>Receita líquida de prestações de serviços</b>	<b>5.971</b>	<b>13.067</b>	4.373	13.497
<b>Total receita operacional líquida</b>	<b>567.866</b>	<b>1.130.441</b>	292.764	941.842

- (i) Conforme mencionado na Nota 8, foram reconhecidos créditos extemporâneos de PIS/COFINS no valor de R\$6.139 no período findo em 30 de junho de 2021.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****21. Custo das mercadorias e dos produtos vendidos**

	Controladora e Consolidado			
	01/04/2021 à 30/06/2021	01/01/2021 à 30/06/2021	01/04/2020 à 30/06/2020	01/01/2020 à 30/06/2020
Custos com alimentos, bebidas e embalagens	(203.667)	(415.394)	(116.717)	(349.365)
Custos com serviços prestados e outros	(20.844)	(41.721)	(16.218)	(48.035)
Provisão para Perda de estoques (i) (Nota 7)	(1.125)	(1.903)	(252)	(1.206)
<b>Total custos dos bens e/ou serviços vendidos (ii)</b>	<b>(225.636)</b>	<b>(459.018)</b>	<b>(133.187)</b>	<b>(398.606)</b>

(ii) Provisão de baixa de insumos com expectativa de não realização.

(iii) O período findo em 30 de junho de 2021 está diretamente impactado pelo cenário global de *commodities* e invariavelmente na inflação total de alimentos.**22. Despesas com vendas**

	Controladora e Consolidado			
	01/04/2021 à 30/06/2021	01/01/2021 à 30/06/2021	01/04/2020 à 30/06/2020	01/01/2020 à 30/06/2020
Despesas com pessoal	(118.708)	(259.715)	(91.113)	(230.268)
Royalties	(27.621)	(55.158)	(14.407)	(46.327)
Despesas com ocupação e utilities (i)	(52.759)	(113.383)	(35.337)	(99.033)
Depreciações e amortizações (Nota 9 e 10)	(50.400)	(95.455)	(46.718)	(88.956)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 3) (ii)	(35.726)	(69.379)	(27.782)	(58.472)
Despesas pré-operacionais (iii)	(2.233)	(4.360)	(824)	(2.456)
Serviços diversos (iv)	(45.641)	(88.838)	(38.966)	(65.491)
Reparos e manutenções	(9.485)	(20.906)	(13.983)	(29.877)
Outras (v)	(49.202)	(94.352)	(30.457)	(90.565)
<b>Total de despesas com vendas</b>	<b>(391.775)</b>	<b>(801.546)</b>	<b>(299.587)</b>	<b>(711.445)</b>

(i) Os efeitos da adoção do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16 impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação e *utilities* em R\$83.217 em 30 de junho de 2021 (R\$56.413 em 30 de junho de 2020), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Nota 3).

(ii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, o saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Notas 3 e 10) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$75.199 em 30 de junho de 2021 (R\$63.835 em 30 de junho de 2020), enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 25 e 26) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$70.047 (R\$59.082 em 30 de junho de 2020).

(iii) As despesas pré-operacionais de restaurantes são representadas, principalmente, por custos com salários e encargos dos profissionais das lojas, serviços prestados por terceiros e outras despesas geradas antes das inaugurações das lojas.

(iv) A variação existente em serviços diversos é decorrente principalmente, do aumento de serviços das plataformas de *delivery*, que estão atreladas diretamente às vendas geradas por esse canal.

(v) As outras despesas são compostas principalmente por provisão para perdas estimadas com a realização dos créditos (Nota 6), taxas, uniformes, materiais de limpeza e materiais de cozinha. Adicionalmente, diante dos contratos de Master Franchise mencionados na Nota 1, a Companhia possui obrigação de investir 5% das receitas líquidas em despesas de marketing de suas marcas.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****23. Despesas gerais e administrativas**

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2021 à 30/06/2021	01/01/2021 à 30/06/2021	01/04/2020 à 30/06/2020	01/01/2020 à 30/06/2020	01/04/2021 à 30/06/2021	01/01/2021 à 30/06/2021	01/04/2020 à 30/06/2020	01/01/2020 à 30/06/2020
Despesas com pessoal	(23.885)	(49.776)	(23.644)	(50.894)	(23.885)	(49.776)	(23.644)	(50.894)
Despesas com ocupação e <i>utilities</i> (i)	(582)	(1.127)	(363)	(701)	(582)	(1.127)	(363)	(701)
Depreciação e amortização (Notas 9 e 10)	(3.389)	(12.720)	(4.792)	(11.187)	(3.389)	(12.720)	(4.792)	(11.187)
Amortização direito de uso (aluguel) (Nota 3) (ii)	(334)	(668)	(279)	(610)	(334)	(668)	(279)	(610)
Despesas com aquisições e incorporações	(1.125)	(1.125)	(83)	(83)	(1.125)	(1.125)	(83)	(83)
Resultado líquido na baixa de imobilizado (Notas 9 e 10)	(2.021)	(3.361)	(729)	(882)	(2.021)	(3.361)	(729)	(882)
Receita com lojas vendidas	-	163	867	867	-	163	867	867
Baixa de ativos de lojas vendidas	-	(448)	(1.109)	(1.109)	-	(448)	(1.109)	(1.109)
Resultado com sinistros	(16)	(16)	-	43	(16)	(16)	-	43
Provisão para impairment (Nota 9)	-	115	(383)	(383)	-	115	(383)	(383)
Custos com plano de ações (Nota 30)	(2.150)	(4.299)	(2.037)	(5.474)	(2.150)	(4.299)	(2.037)	(5.474)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas (iii)	(3.679)	(9.268)	(3.256)	(8.090)	(3.725)	(9.373)	(3.350)	(8.273)
<b>Total de despesas gerais e administrativas</b>	<b>(37.181)</b>	<b>(82.530)</b>	<b>(35.808)</b>	<b>(78.503)</b>	<b>(37.227)</b>	<b>(82.635)</b>	<b>(35.902)</b>	<b>(78.686)</b>

- (i) Os efeitos da adoção do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16 impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação e *utilities* em R\$1.031 em 30 de junho de 2021 (R\$477 em 30 de junho de 2020), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Nota 3).
- (ii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, o saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Notas 3 e 10) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$75.199 em 30 de junho de 2021 (R\$63.835 em 30 de junho de 2020), enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 24 e 25) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$70.047 (R\$59.082 em 30 de junho de 2020).
- (iii) Refere-se às receitas com prêmio sobre acordo inicial de fornecimento, reversão de gastos inerentes à construção de lojas, despesas com provisões para demandas judiciais, serviços tomados, gastos com viagens e de serviços prestados.

**24. Despesas financeiras**

	Controladora e Consolidado			
	01/04/2021 à 30/06/2021	01/01/2021 à 30/06/2021	01/04/2020 à 30/06/2020	01/01/2020 à 30/06/2020
Juros sobre empréstimos	(7.509)	(13.949)	(6.938)	(10.622)
Despesas bancárias e juros diversos	(714)	(3.639)	(1.273)	(2.706)
Variação cambial passiva	(149)	(476)	-	(1.360)
Despesa AVP de arrendamento mercantil a pagar (Nota 3)	(19.353)	(38.636)	(19.634)	(33.519)
Despesa AVP de Investimento a pagar - BKCS	(234)	(500)	(226)	(404)
Despesa com derivativos	(2.268)	(2.664)	-	-
Correção monetária	(131)	(199)	(104)	(261)
Outras	(690)	(2.953)	(2.213)	(3.064)
<b>Total de Despesas Financeiras</b>	<b>(31.048)</b>	<b>(63.016)</b>	<b>(30.388)</b>	<b>(51.936)</b>



**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****25. Receitas financeiras**

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2021 à 30/06/2021	01/01/2021 à 30/06/2021	01/04/2020 à 30/06/2020	01/01/2020 à 30/06/2020	01/04/2021 à 30/06/2021	01/01/2021 à 30/06/2021	01/04/2020 à 30/06/2020	01/01/2020 à 30/06/2020
Juros e rendimentos de aplicações financeiras	3.908	7.183	3.218	6.041	3.954	7.288	3.312	6.224
Varição cambial ativa	337	676	1.654	1.654	337	676	1.654	1.654
Receitas com derivativos	957	957	-	1.757	957	957	-	1.757
Desconto Arrendamentos (Nota 3) COVID19 (i)	10.542	10.542	14.433	14.433	10.542	10.542	14.433	14.433
Impostos sobre receitas financeiras	(424)	(661)	(268)	(513)	(424)	(661)	(268)	(513)
Correção monetária (ii)	2.949	3.171	-	-	2.949	3.171	-	-
Outras receitas financeiras	380	1.634	389	1.051	380	1.634	389	1.051
<b>Total de receitas financeiras</b>	<b>18.649</b>	<b>23.502</b>	<b>19.426</b>	<b>24.423</b>	<b>18.695</b>	<b>23.607</b>	<b>19.520</b>	<b>24.606</b>

(i) Com base na Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº16 deliberada pela CVM em 07 de julho de 2020 e Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº18 deliberada pela CVM em 21 de julho de 2021 que apresentaram alterações no CPC 06 (R2), referente a Benefícios Relacionados à Covid-19 Concedidos para Arrendatários em Contratos de Arrendamento (e prorrogação), a Companhia optou em fazer uso do expediente prático não remensurando os contratos de arrendamento operacionais uma vez que as renegociações efetuadas foram benefícios considerados relacionados a COVID-19, reconhecendo tais benefícios no resultado do período (Nota 3).

(ii) Conforme mencionado na Nota 8, foram reconhecidas correções monetárias referente a créditos extemporâneos de PIS/COFINS no valor de R\$2.762.

**26. Imposto de renda e contribuição social**Composição do resultado

A composição das despesas com imposto de renda e contribuição social nos semestres encerrados em 30 de junho de 2021 e de 2020 é a seguinte:

	Controladora e Consolidado			
	01/04/2021 à 30/06/2021	01/01/2021 à 30/06/2021	01/04/2020 à 30/06/2020	01/01/2020 à 30/06/2020
Corrente	-	-	-	-
Diferido	2.037	(7.342)	-	31.803
	<b>2.037</b>	<b>(7.342)</b>	<b>-</b>	<b>31.803</b>

Conciliação da taxa efetiva

A conciliação das despesas de imposto de renda e contribuição social, calculados pela aplicação das alíquotas vigentes, e os valores refletidos nos resultados dos períodos findos em 30 de junho de 2021 e de 2020, estão demonstrados a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(252.167)	(274.225)
Despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal nominal combinada de 34%	85.737	93.237
Ajustes para reconciliar a taxa efetiva:		
Tributos diferidos não reconhecidos sobre prejuízo fiscal	(89.368)	(63.313)
Pagamentos de bônus não dedutíveis	(1.236)	-
Quebra de caixa	(182)	(170)
Multas e infrações fiscais e trabalhistas	(535)	(293)
Custo com plano de opção de ações	(1.462)	(1.861)
Juros sobre capital próprio (JCP)	-	3.920
Outras diferenças permanentes	(296)	283
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(7.342)</b>	<b>31.803</b>

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****26. Imposto de renda e contribuição social--Continuação**Diferidos- continuação

A composição líquida dos impostos de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Impostos de renda e contribuição social diferidos – ativo	<b>202.438</b>	164.351
Impostos de renda e contribuição social diferidos – passivo	<b>(232.424)</b>	(186.994)
	<b>(29.986)</b>	(22.643)

Os principais componentes do imposto de renda e da contribuição social diferidos estão demonstrados a seguir:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Prejuízo fiscal e base negativa	<b>862.943</b>	600.094
<u>Diferenças temporárias</u>		
Provisão para demandas judiciais (Nota 16)	<b>23.972</b>	23.163
Provisão bônus	-	20.126
Provisão compras	<b>9.006</b>	2.137
Provisão para <i>impairment</i> (Nota 9)	<b>7.979</b>	8.094
Pré operacional	<b>26.656</b>	26.961
Provisões de despesas	<b>19.918</b>	19.956
Amortização de arrendamentos e AVP sobre passivos de arrendamentos	<b>468.281</b>	359.597
Receitas diferida	<b>5.931</b>	3.942
Outras	<b>33.662</b>	19.408
Base de cálculo	<b>1.458.348</b>	1.083.478
Alíquota vigente	<b>34%</b>	34%
	<b>495.838</b>	368.383
(-) Tributos diferidos não reconhecidos sobre prejuízo fiscal e base negativa	<b>(293.400)</b>	(204.032)
Imposto de renda e contribuição social diferidos – ativo	<b>202.438</b>	164.351
Regime tributário de transição - R.T.T.	<b>(695)</b>	(695)
Encargos financeiros a transcorrer	<b>(2.558)</b>	(2.336)
Amortização fiscal do ágio ( <i>goodwill</i> )	<b>(284.981)</b>	(246.378)
Pagamentos de passivos de arrendamentos	<b>(395.366)</b>	(300.574)
Base de cálculo	<b>(683.600)</b>	(549.982)
Alíquota combinada	<b>34%</b>	34%
Imposto de renda e contribuição social diferidos – passivo	<b>(232.424)</b>	(186.994)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	<b>(29.986)</b>	(22.643)

Diante dos cenários incertos e desafiadores ocasionados pela pandemia da COVID 19 e de forma conservadora, a Companhia decidiu não realizar o reconhecimento do ativo fiscal diferido sobre o saldo de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL para o período findo em 30 de junho de 2021. Já para as diferenças temporárias, a Companhia reconheceu os tributos diferidos considerando a expectativa da sua realização futura.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 29 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****27. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro**

Os principais passivos financeiros da Companhia referem-se a empréstimos e financiamentos, debêntures, contas a pagar a fornecedores e demais contas a pagar. O principal propósito desses passivos financeiros é captar recursos para as operações da Companhia. A Companhia possui empréstimos, contas a receber de clientes e demais contas a receber e depósitos à vista e à curto prazo que resultam diretamente de suas operações.

A Administração revisa e estabelece políticas para gestão de cada um desses riscos, os quais são apresentados a seguir:

Risco de mercado

As análises de sensibilidade nas seguintes seções referem-se à posição em 30 de junho de 2021.

Risco de taxa de juros*Sensibilidade a taxas de juros*

Na data das demonstrações financeiras, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros eram:

Instrumento de taxa variável	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Ativos financeiros				
Aplicações financeiras (Nota 4)	123.356	192.140	123.356	192.140
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	359.359	601.124	359.378	601.149
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	(825.023)	(830.776)	(825.023)	(830.776)

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados, e para cenário provável utilizamos o CDI médio de 2,78%.

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Consolidado				
			I	II	III	IV	V
			Provável	50%	25%	-25%	-50%
Aplicações financeiras (Notas 4 e 5)	482.734	Varição DI	7.288	3.644	1.822	(1.822)	(3.644)
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	(825.023)	Varição DI	(13.949)	(6.975)	(3.487)	3.487	6.975

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****27. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação**Risco de câmbio*Sensibilidade a taxas de câmbio*

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados:

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Taxa de câmbio em 30/06/2021	Controladora e Consolidado				
				I Provável	II 50%	III 25%	IV -25%	V -50%
Royalties/ Franchise Fee (Nota 17.2)	12.361	Variação dólar americano	4,9764	12.361	(6.181)	(3.090)	3.090	6.181

Risco de crédito

A tabela abaixo demonstra o *Rating* dos valores aplicados (Notas 4 e 5) conforme a agência *Fitch*.

Rating	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
AAA	383.158	549.124	364.743	539.714
AA+	-	-	705	-
AA	99.477	243.879	111.226	253.314
AA-	-	-	5.905	-
A+	-	-	75	-
A	80	261	80	261
	<b>482.715</b>	<b>793.264</b>	<b>482.734</b>	<b>793.289</b>

Risco de liquidez

A tabela a seguir demonstra os riscos de liquidez dos principais instrumentos financeiros por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro não descontado da Companhia em 30 de junho de 2021:

Exposição patrimonial	Saldo contábil	Fluxo financeiro	Consolidado			Total
			Menos de 3 meses	de 3 meses a 1 ano	de 1 a 5 anos	
<b>Ativos</b>						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	147.584	147.584	147.584	-	-	147.584
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	359.359	359.359	-	359.359	-	359.359
Contas a receber (Nota 6)	96.425	96.425	96.425	-	-	96.425
<b>Passivos</b>						
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	825.023	1.030.269	7.465	192.549	830.255	1.030.269
Fornecedores (Nota 12)	151.945	151.945	151.945	-	-	151.945
Obrigações corporativas (Nota 17.2)	12.361	12.361	12.361	-	-	12.361
Obrigações Fiscais (Nota 13)	43.563	43.563	8.315	24.944	10.304	43.563
Passivo de arrendamento (Nota 3)	822.955	1.120.892	54.619	161.831	904.442	1.120.892

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****27. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação**Gestão do capital

A Companhia não está sujeita a nenhuma necessidade de capital imposta externamente. O capital total é definido como o total do patrimônio líquido somado à dívida líquida como segue:

	Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020
Patrimônio líquido	1.582.374	1.838.459
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	(147.585)	(219.670)
Títulos e valores mobiliários (Nota 5) (i)	(359.378)	(601.149)
Empréstimos e financiamentos (Nota 11) (i)	825.023	830.776
<b>Dívida líquida</b>	<b>318.060</b>	<b>9.957</b>
Passivo de arrendamento a pagar (Nota 3) (i)	822.955	791.331
<b>Capital total</b>	<b>2.723.389</b>	<b>2.639.747</b>

(i) Inclui circulante e não circulante, líquido dos custos

**Contabilidade de *Hedge***

A Companhia aplica as regras de *hedge accounting* para instrumentos financeiros derivativos e não derivativos que se qualificam para relações de *hedge* de fluxo de caixa, em concordância com as determinações de suas Políticas de Risco.

A Companhia efetua a designação formal de suas relações de *hedge accounting* conforme disposto na Deliberação CVM nº 763/16/IFRS9 e com sua Política de Risco.

*Sensibilidade a hedge accounting*

Paridade - R\$ x EUR			Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV
		Cenário	Apreciação	Apreciação	Depreciação	Depreciação
Operação/Instrumento	Risco	Atual	25%	50%	25%	50%
Designados como <i>hedge accounting</i>						
NDF	Depreciação do R\$	(546)	(768)	(922)	(461)	(307)
Importação (objeto)	Apreciação do R\$	546	768	922	461	307
Efeito líquido		-	-	-	-	-

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 30 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****28. Instrumentos financeiros derivativos**

Os valores dos instrumentos financeiros derivativos, representados por contratos de “NDF” e são resumidos a seguir:

			Controladora e Consolidado			
			30/06/2021		31/12/2020	
Instrumentos	Vencimento	Ativo (objeto protegido)	Notional	Valor justo	Notional	Valor justo
<u>(Designados como <i>hedge</i> de fluxo de caixa)</u>						
NDF	01/2021	EURO	-	-	1.375	49
NDF	02/2021	EURO	-	-	1.338	31
NDF	03/2021	EURO	-	-	1.147	22
NDF	04/2021	EURO	-	-	887	35
NDF	05/2021	EURO	-	-	956	83
NDF	06/2021	EURO	-	-	764	77
NDF	07/2021	EURO	367	(194)	191	3
NDF	08/2021	EURO	687	(352)	-	-
			1.054	(546)	6.658	300

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 31 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****29. Valor justo**Metodologia de cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os valores dos principais ativos e passivos financeiros ao valor justo aproximam-se ao valor contábil, conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado					
	30/06/2021			31/12/2020		
	Valor contábil	Valor justo	Nível hierárquico do valor justo	Valor contábil	Valor justo	Nível hierárquico do valor justo
<b>Ativos</b>						
<b>Custo Amortizado</b>						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	24.229	24.229	2	27.530	27.530	2
Contas receber de clientes, líquido (Nota 6)	96.425	96.425	2	107.188	107.188	2
<b>Valor justo por meio do resultado</b>						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	123.356	123.356	2	192.140	192.140	2
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	359.378	359.378	2	601.149	601.149	2
<b>Passivos</b>						
<b>Custo Amortizado (com valor justo divulgado)</b>						
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	825.023	865.271	2	830.776	868.901	2
Fornecedores (Nota 12)	151.945	151.945	2	217.616	217.616	2
Obrigações corporativas (Nota 17)	12.361	12.361	2	15.824	15.824	2
Passivos de arrendamento (Nota 3)	822.955	822.955	2	791.331	791.331	2

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 32 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****30. Plano de remuneração baseado em ações**

No semestre findo em 30 de junho de 2021, a Companhia reconheceu o montante de R\$ 4.299 (R\$5.474 em 30 de junho de 2020) de despesas oriundas dos planos de remuneração baseado em ações, registradas na rubrica de Despesas gerais e administrativas (Nota 23).

As informações dos programas de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

Terceiro Plano

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Terceiro Plano								Total
	Lotes Anteriores	Primeiro Lote	Segundo Lote	Terceiro Lote	Quarto Lote	Quinto Lote	Sexto Lote	Sétimo Lote	
Data de emissão	22/06/2017	22/06/2017	22/06/2017	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	N/A
Data de vesting	-	14/07/2020	14/07/2021	14/07/2019	14/07/2020	14/07/2021	14/07/2022	14/07/2023	N/A
Preço de exercício	-	10,82	10,82	10,82	11,37	12,14	12,95	13,82	N/A
Strike price (estimado) na data do balanço	-	11.92	11.92	11.92	11.92	11.92	11.92	11.92	11.92
Taxa de juros, isenta de riscos %	-	9,87%	10,24%	5,40%	4,42%	4,70%	5,19%	5,64%	N/A
Tempo contratual de exercício por lote	-	1 ano	2 anos	n/a	1 ano	2 anos	3 anos	4 anos	N/A
Rendimento esperado do dividendo	-	0%	0%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	N/A
Volatilidade das ações no mercado %	-	14,91%	14,91%	23,47%	23,47%	23,47%	23,47%	23,47%	N/A
Quantidade total de opções outorgadas	2.119.036	1.467.064	1.532.800	112.990	112.990	112.990	112.990	112.989	5.683.849
Quantidade de opções vestidas	2.119.036	1.467.064	2.500	112.990	112.990	-	-	-	3.814.580
Quantidade de opções perdidas/ expiradas	148.700	478.129	520.400	26.200	26.200	26.200	26.200	26.200	1.278.229
Quantidade de opções exercidas	1.871.542	68.236	2.500	-	-	-	-	-	1.942.278
Quantidade de opções a exercer	98.794	920.699	1.009.900	86.790	86.790	86.790	86.790	86.789	2.463.342
Valor justo estimado (R\$/ação)	-	1,08	1,53	7,88	7,62	7,45	7,49	7,64	N/A



**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****30. Plano de remuneração baseado em ações--Continuação**Quarto Plano

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Quarto Plano				
	Primeiro Programa	Primeiro Programa	Segundo Programa	Segundo Programa	Total
Data de emissão	22/03/2019	22/03/2019	22/03/2019	22/03/2019	N/A
Data de <i>vesting</i>	01/01/2022	01/01/2023	01/01/2023	01/01/2024	N/A
Preço na outorga	18,70	18,70	18,70	18,70	18,70
Quantidade total de ações restritas	611.360	611.360	308.593	308.593	1.839.906
Quantidade total de ações restritas outorgadas	547.390	547.382	272.094	272.092	1.638.958
Quantidade de ações restritas vestidas	-	-	-	-	-
Quantidade de ações restritas perdidas/ expiradas	146.993	146.991	71.343	71.342	436.669
Quantidade de ações restritas exercidas	-	-	-	-	-
Quantidade de ações restritas a exercer	400.397	400.391	200.751	200.750	1.202.289

Quinto Plano

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Quinto Plano				
	Primeiro Programa	Primeiro Programa	Segundo Programa	Segundo Programa	Total
Data de emissão	31/07/2020	31/07/2020	31/07/2020	31/07/2020	N/A
Data de <i>vesting</i>	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2025	01/01/2026	N/A
Preço na outorga	11,18	11,18	-	-	N/A
Quantidade total de ações restritas	464.228	464.228	464.358	464.358	1.857.172
Quantidade total ações restritas outorgadas	296.989	296.997	-	-	593.986
Quantidade de ações restritas vestidas	-	-	-	-	-
Quantidade de ações restritas perdidas/ expiradas	-	-	-	-	-
Quantidade de ações restritas exercidas	-	-	-	-	-
Quantidade de ações restritas a exercer	296.989	296.997	-	-	593.986

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****30. Plano de remuneração baseado em ações--Continuação**

Abaixo demonstramos a movimentação das opções do terceiro, quarto e quinto planos:

	<b>Terceiro Plano</b>	<b>Quarto Plano</b>	<b>Quinto Plano</b>	<b>Total</b>
Em aberto em 31 de dezembro de 2019	3.741.572	1.638.958	-	5.380.529
Outorgadas	-	-	593.986	593.986
Cancelados	(475.704)	-	-	(475.704)
Exercidas	-	-	-	-
Em aberto em 31 de dezembro de 2020	<u>3.265.868</u>	<u>1.638.958</u>	<u>593.986</u>	<u>5.498.811</u>
Outorgadas	-	-	-	-
Cancelados	(802.525)	(436.669)	-	(1.239.194)
Exercidas	-	-	-	-
Em aberto em 30 de junho de 2021	<u>2.463.342</u>	<u>1.202.289</u>	<u>593.986</u>	<u>4.259.617</u>
Exercíveis em 30 de junho de 2021 (vested) (Nota 19)	<u>1.624.808</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1.624.808</u>

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 33 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

**31. Seguros**

Em 30 de junho de 2021, a Companhia mantinha as seguintes apólices de seguros vigentes:

<b>Local segurado</b>	<b>Limite máximo de indenização</b>
Responsabilidade Civil Administrativo/ Diretores (D&O)	90.000
Responsabilidade Civil (POSI) – GERAL	40.000
Patrimonial (RO) – Média	10.216
Responsabilidade Civil Profissional (E&O)	15.000

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****32. Eventos Subsequentes****32.1 Associação entre BK Brasil e Domino's Pizza**

Conforme divulgado em fato relevante de 09 de julho de 2021, a Companhia celebrou um acordo de associação com a detentora dos direitos exclusivos de Master Franchise da franquia DOMINO'S PIZZA no país, DP Brasil. Uma vez concretizada a transação, a Companhia passará a ser titular de 100% das ações de emissão da DP Brasil.

A Companhia estima que as despesas para a efetivação da incorporação de ações serão de aproximadamente R\$12.000 e possui expectativa de conclusão no final de 2021.

A efetivação da transação está condicionada a algumas condições usuais em operações desta natureza, tais como:

- i. a obtenção da aprovação dos acionistas da Companhia e da DP Brasil, em assembleias gerais extraordinárias, da Incorporação de Ações e temas a ela relacionados;
- ii. a aprovação da Transação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE;
- iii. a aprovação da Transação pelos franqueadores das marcas BURGER KING®; POPEYES® e DOMINO'S®;
- iv. a realização de aumento de capital social da DP Brasil, de forma prévia a conclusão da Transação, no valor de R\$206.837;
- v. demais condições usuais neste tipo de operação.

\*\*\*

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos

Acionistas, Conselheiros e Administradores da

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Barueri - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e seis meses findos naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa, para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 5 de agosto de 2021.

ERNST & YOUNG

Auditores Independentes S.S.

CRC-2SP034519/O-6

Luciano Ferreira da Cunha

Contador CRC-1SP210861/O-2

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras****DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, §1º, INCISO VI, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09**

Declaramos, na qualidade de diretores da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, nº 350, 11º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia"), nos termos do inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as informações intermediárias da Companhia para o período findo em 30 de junho de 2021.

Barueri, 05 de agosto de 2021.

Iuri de Araújo Miranda

Diretor Presidente

Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, § 1º, INCISO V, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaramos, na qualidade de diretores da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, nº 350, 11º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia"), nos termos do inciso V, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes da Ernst & Young Auditores Independentes S.A., referentes às informações intermediárias da Companhia para o período findo em 30 de junho de 2021.

Barueri, 05 de agosto de 2021.

Iuri de Araújo Miranda

Diretor Presidente

Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores