

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

4T24 e 2024

**Teleconferência dia 21 de março
de 2025 – 6ª feira**

*Em português com tradução
simultânea para o inglês*

Horário: 11h (BRT) | 09h (EST)

**TELECONFERÊNCIA DE
RESULTADOS 4T24**



**[CLIQUE AQUI PARA
ACESSAR](#)**

DESTAQUES

- ABERTURA DE 31 RESTAURANTES NO TRIMESTRE, DOS QUAIS 15 PRÓPRIOS E 14 FRANQUEDOS DA MARCA BURGER KING® E 2 FRANQUIAS DE POPEYES®. NO TOTAL ANUAL O SISTEMA CONTOU COM 40 ABERTURAS: 16 PRÓPRIOS E 21 FRANQUIAS BURGER KING® E 3 FRANQUIAS POPEYES®.
- VENDAS COMPARÁVEIS DE LOJAS PRÓPRIAS NO TRIMESTRE DE 9,4% PARA BURGER KING®, 16,1% PARA POPEYES®, -4,5% PARA STARBUCKS® E, 10,4% EM SUBWAY®. NO ANO DE 2024, RESULTADO DE 13,1% PARA BURGER KING®, 12,8% POPEYES®, -16,8% STARBUCKS® ⁽²⁾ E 1,7% SUBWAY® ⁽³⁾.
- CONCLUSÃO DAS AQUISIÇÕES DE STARBUCKS® E SUBWAY®, ACRESCENTANDO RESPECTIVAMENTE 114 LOJAS PRÓPRIAS E 1.531 FRANQUIAS.
- RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA DE R\$ 1,3 BILHÃO NO TRIMESTRE (+21% VS. 4T23) E R\$ 4,6 BILHÕES NO TOTAL ANUAL (+19% VS. 2023).
- VENDAS DIGITAIS (TOTEM, DELIVERY, APP) REPRESENTARAM 50% DA RECEITA DA COMPANHIA.
- EBITDA AJUSTADO DE R\$ 181 MILHÕES, REDUÇÃO DE 20% YOY. EXCLUINDO EFEITO ONE-OFF NO 4T DE 2023, O RESULTADO DE TERIA SIDO NEUTRO VS O TRIMESTRE.
- BURGER KING® COM GANHO DE 0,7 p.p. DE MARKET SHARE⁽¹⁾ NO ANO DE 2024
- EXPURGANDO O EFEITO ONE-OFF, O EBITDA AJUSTADO SEM O IFRS 16 NO ANO SERIA +15% VS 2023.
- CLUBE BK, O PROGRAMA DE FIDELIDADE DA COMPANHIA, ATINGIU 19 MILHÕES DE USUÁRIOS.
- DÍVIDA LÍQUIDA ATINGE R\$ 552,4 MILHÕES COM REDUÇÃO DE 19% E ALAVANCAGEM EM 1.6X.

(1)
(2)
(3)

Fonte Crest, de 01 de janeiro a 31 de Dezembro de 2024.

Dados utilizados para cálculo do SSS anual de Starbucks® fornecidos pela SouthRock, aplicando-se metodologia Zamp, podendo haver diferenças na equalização.

Dados utilizados para cálculo do SSS anual de Subway®, fornecidos pela Subway® Corporation, aplicando-se metodologia Zamp, podendo haver diferenças na equalização.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O ano de 2024 foi marcante na história da Zamp. Desde o princípio da nossa empresa, sempre acreditamos em fundamentos oportunos no mercado brasileiro para a consolidação de grandes marcas no setor de alimentação, por sua vez, muito fragmentado no Brasil. Ao longo dos anos, principalmente puxado por Burger King®, que nos deu a possibilidade e os requisitos técnicos para nutrir essa ambição, fomos evoluindo no conceito de plataforma de marcas, em que múltiplas avenidas de crescimento, em mercados complementares, apoiadas em uma forte cultura corporativa, com pessoas talentosas e um sonho grande, nos trariam vantagens competitivas importantes para crescermos no país. O primeiro passo dessa trajetória aconteceu em 2018, quando trouxemos Popeyes®. Em 2024, sob circunstâncias favoráveis, conseguimos avançar neste plano e trazer para o nosso portfólio duas marcas icônicas e líderes de mercado em suas respectivas categorias, Subway® e Starbucks®. Essa complementariedade de alternativas dá a Zamp uma privilegiada posição estratégica para o futuro, à medida que, em momentos distintos, todas as marcas ainda representam oportunidade material de crescimento e criação de valor.

O quarto trimestre foi marcado por uma combinação entre a conclusão desses M&A's e sequencial plano de integração de múltiplas frentes de trabalho, com o fechamento operacional de um importante ano para Burger King® e Popeyes®.

Neste contexto, a Zamp atingiu em 2024 seu recorde histórico de receita líquida, R\$ 4,6 bilhões de reais, o que representou um crescimento de 19% versus o ano anterior. Além disso, passou a gerenciar, direta e indiretamente um sistema com receita bruta total de aproximadamente R\$ 8 bilhões. Saímos de uma base de 1.039 restaurantes ao fim de 2023, para 2.708 operações ao fim de 2024, entre restaurantes próprios e franqueados.

Na marca Burger King®, fechamos o trimestre com +9,4% de SSS, o que suportou um ano de +13,1% de SSS, ou quase 3x a inflação do período. A maior parte deste crescimento veio puxada por transações, com ampliação da frequência e ganho de penetração com iniciativas de marketing. A estratégia comercial do ano passou essencialmente por uma forte oferta de valor, suportado por investimentos de mídia, performance nas *Free Standings* e avanço nos canais digitais.

Em Popeyes®, seguramos pontualmente o crescimento e tivemos um ano concentrado nos avanços operacionais, que já começaram a dar sinais muito positivos. No último trimestre do ano, chegamos à marca de +16% de SSS (mais do que 3x inflação) e fechamos o ano com +13% neste mesmo indicador. Esse progresso é fruto do avanço da maturidade da marca, com expressivo crescimento de *equity* e *trial*. Seguiremos firmes construindo esta marca em um mercado com futuro promissor no Brasil.

Assumimos Starbucks® em outubro de 2024 e dadas as circunstâncias, nosso foco operacional era simples: retomar rapidamente a disponibilidade de produtos em nossas lojas, estreitar os laços com nosso time e conectar novamente com nossos clientes para que a experiência pudesse gradativamente voltar a ser a experiência Starbucks®. Desde então, em 2025, já conseguimos um progresso de mais de 20 p.p. em SSS e estamos muito animados com o tamanho da oportunidade para esta marca no Brasil. Hoje, temos um *footprint* de 114 lojas no país e todas as nossas referências apontam para a possibilidade de termos pelo menos 5x esse volume no decorrer dos próximos anos. Entramos em 2025 com o essencial já realizado e começamos a nos preparar para este novo capítulo na história da marca.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O negócio de Subway® tem uma característica distinta das nossas demais marcas. A composição no Brasil é em um modelo 100% franqueado. Nosso papel, neste momento, tem sido focado em reestabelecer essa conexão com o sistema de franquias, voltar a construir a marca com os consumidores brasileiros, aprimorar nosso portfólio de produtos e transformar a experiência em lojas através da digitalização. Desde que assumimos a marca, já conseguimos reverter a tendência de SSS que era próxima a zero, para +10,4% no último trimestre de 2024. Ainda existe muito espaço para crescermos produtividade na base de lojas existentes, combinado a um forte plano de crescimento no futuro, inclusive com lojas próprias.

Nossa estratégia digital permanece sendo foco importante da organização à medida que vemos melhores *unit economics* transacionais na grande maioria dessas interações. Continuamos avançando com a representatividade dos totens de auto atendimento, do nosso programa de *Loyalty*/CRM – (que já representa mais de 53% das receitas de Burger King®), do canal *delivery* e da funcionalidade de *order ahead*. Nossas vendas através desses canais, já representam 50% do total da Companhia e cresceram 31% versus o ano anterior. O equilíbrio entre a experiência física em nossas lojas, com estes canais será chave para que no futuro tenhamos um NPS cada vez melhor e mais clientes interagindo, de formas diferentes, com as nossas marcas.

Na parte de custos dos nossos produtos, o cenário foi desafiador para o trimestre. Nosso principal item da cesta, a proteína, sofreu um aumento agudo e repentino no segundo semestre do ano. Pela trajetória da performance comercial, optamos por fazer ajustes de preços progressivos e de forma assertiva, mas que ainda não foram capazes de mitigar toda a diferença de custos. Dessa forma, ajustado por um efeito *one-off* no 4T23, nosso CMV teve piora de 110 bps no trimestre.

Em SG&A, tivemos um progresso de 40 bps vs o 4T23 em despesas nos restaurantes, enquanto tivemos uma piora de 596 bps em G&A vs o mesmo período do ano anterior. Esse cenário se deu em virtude dos investimentos que fizemos para que pudéssemos nos estruturar em unidades de negócios e melhorar a governança, despesas com M&A e provisão para baixa de ativos.

Esta combinação levou a Zamp a um resultado de EBITDA ajustado, ex *one-offs* do 4T23, neutro no trimestre e de +15% no resultado anual. Naturalmente, não conseguimos explorar toda a materialidade dos resultados das aquisições neste trimestre, enquanto já incorreram despesas estruturais. A partir de 2025, nossa visão é que com essa estrutura seremos capazes de alavancar a produtividade das novas marcas, o que contribuirá gradativamente para um cenário de maior conversão em resultado operacional.

Por fim, concluímos, em 2024, a abertura de 37 operações Burger King® e 3 operações de Popeyes®, o que reforça nossa visão sobre o tamanho da oportunidade de crescimento via *Free Standings* para BK e em diversos formatos que farão parte da nossa estratégia de crescimento de 2025 em diante, para todas as nossas marcas.

A Cia fechou o ano com 1.6x de alavancagem, o que entendemos ser uma estrutura de capital adequada para suportar nosso plano de crescimento.

Esse foi um ano de grandes mudanças para a Cia, mas com marcos importantes que certamente nos levarão mais longe. Mais que nunca, seguimos focados para materializarmos todas essas oportunidades que podemos explorar.

Management Team – ZAMP S.A.

EVENTO SUBSEQUENTE

Antecipação de pagamento de empréstimos e financiamentos

Em 07 de março de 2025, a Companhia realizou a antecipação do pagamento de sua 2ª Nota Comercial com os bancos ABC e Haitong no valor de R\$131,226 milhões, onde o vencimento original era em 26 de abril de 2025. O intuito dessa antecipação é de reduzir as despesas financeiras visto que existiu a possibilidade de caixa livre na data mencionada. Tal medida busca otimizar a estrutura de capital e reduzir despesas com juros e encargos. Esse evento não impacta as demonstrações financeiras para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

INDICADORES CONSOLIDADOS

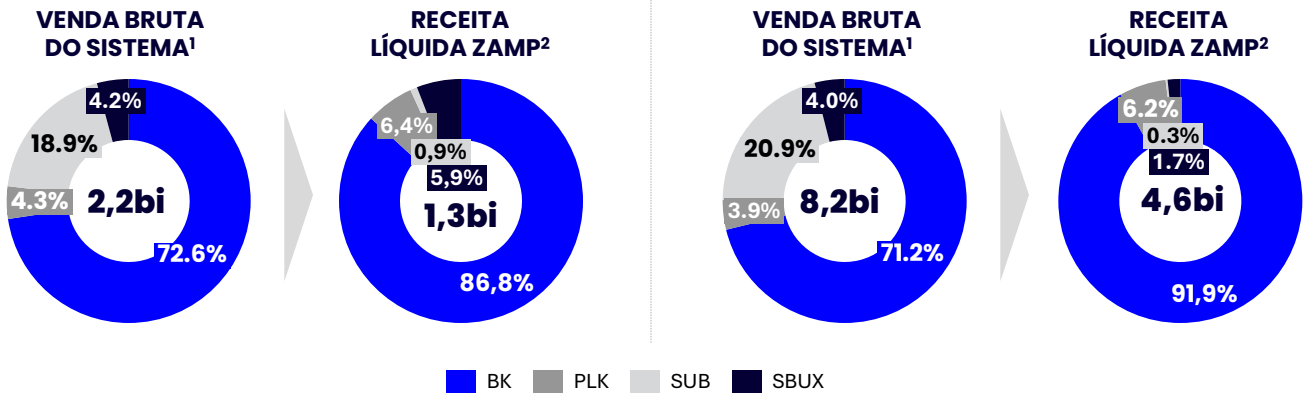
ZAMP

DESTAQUES FINANCEIROS – R\$ milhões
(CONSOLIDADO)

	4T24	4T23	VAR%	2024	2023	VAR%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.296,7	1.074,1	20,7%	4.556	3.842	18,6%
CMV	(450,8)	(317,3)	42,1%	(1.597,9)	(1.285,2)	24,3%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	34,8%	29,5%	522bps	35,1%	33,5%	162bps
EBITDA AJUSTADO	180.8	227.1	-20.4%	595.5	588.2	1.2%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	13.9%	21.1%	-720bps	13.1%	15.3%	-224bps
EBITDA AJUSTADO SEM IFRS 16	108.2	163.9	-34.0%	346.3	346.7	-0.1%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	8.3%	15.3%	-692bps	7.6%	9.0%	-142bps
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	(40.6)	59.3	-168.4%	(191.3)	(97.8)	-95.6%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO SEM IFRS 16	(43.2)	59.3	-172.9%	(186.4)	(86.7)	-114.9%
DÍVIDA BRUTA	1,298.7	1,116.8	16.3%	1,298.7	1,116.8	16.3%
DÍVIDA LÍQUIDA (EX - IFRS 16)	552.4	680.2	-18.8%	552.4	680.2	-18.8%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1,546.0	1,393.7	10.9%	1,546.0	1,393.7	10.9%

4T24

2024



Conforme divulgado ao mercado, o 4T24 foi marcado por um importante passo na história da Zamp, com a aquisição do direito de operar Starbucks® (09 Out) e Subway® (16 Out) no Brasil.

Juntas, as 4 marcas do ecossistema, entre franquias e lojas próprias, tiveram receita bruta de R\$ 8,2 bilhões de reais em 2024. Resultado importante na estratégia de consolidação da Companhia como operadora de QSR, expandindo significativamente sua base de clientes, diversificando as categorias, com marcas icônicas e complementares em seu portfólio.

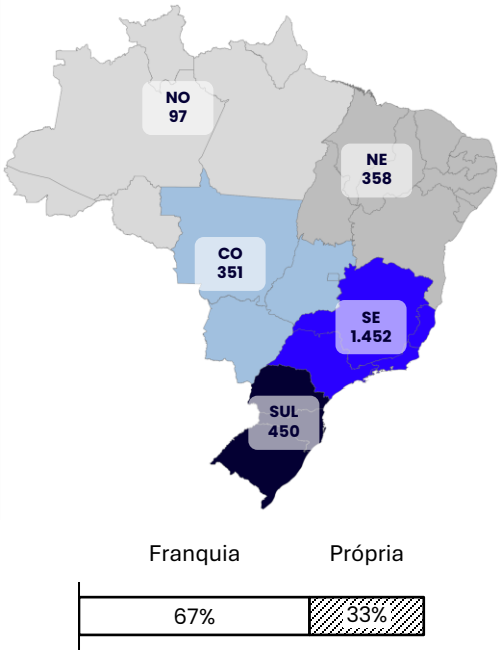
No COGS consolidado, houve crescimento de 522 bps. Porém, excluindo o efeito one-off do 4T23 de R\$45 milhões, o crescimento foi de 110 bps. Ainda, excluindo o mesmo efeito no EBITDA Ajustado ex-IFRS, o crescimento anual teria sido de 15%.

(1) Venda bruta Sistema: somatório de vendas de lojas próprias e franqueadas, considera o total anual transacionado por todas as marcas, incluindo o período anterior à transação, excluídos Cancelamentos e Descontos.
(2) A receita líquida Zamp para Starbucks® e Subway® considera somente o período posterior à compra.

PORTFOLIO DE LOJAS

SISTEMA ZAMP

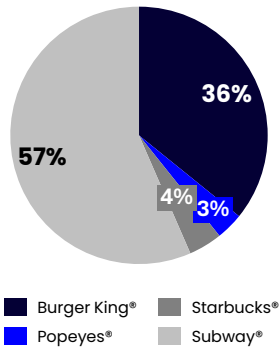
# LOJAS POR MARCA (fim do período)	4T24	4T23	VAR.
BURGER KING®	970	947	23
RESTAURANTES PRÓPRIOS	697	691	6
RESTAURANTES FRANQUEADOS	273	256	17
POPEYES®	93	92	1
RESTAURANTES PRÓPRIOS	85	87	-2
RESTAURANTES FRANQUEADOS	8	5	3
STARBUCKS®	114	0	114
RESTAURANTES PRÓPRIOS	114	0	114
RESTAURANTES FRANQUEADOS	-	-	-
SUBWAY®	1,531	0	1,531
RESTAURANTES PRÓPRIOS	-	-	-
RESTAURANTES FRANQUEADOS	1,531	-	1,531
ZAMP	2,708	1,039	1,669
RESTAURANTES PRÓPRIOS	896	778	118
RESTAURANTES FRANQUEADOS	1,812	261	1,551



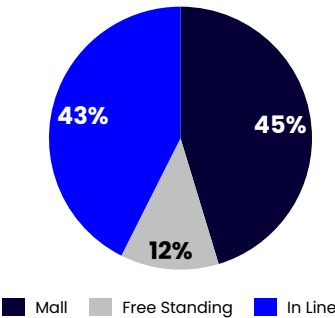
FOOTPRINT

TOTAL 2.708

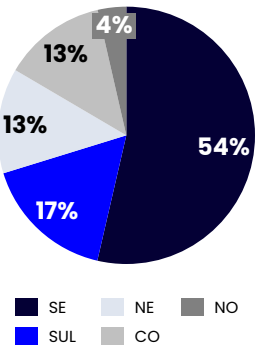
DISTRIBUIÇÃO POR MARCA



DISTRIBUIÇÃO POR FORMATO⁽¹⁾



DISTRIBUIÇÃO GEOGRÁFICA



A Zamp encerrou o ano de 2024 com 2.708 restaurantes em seu ecossistema, entre franquias e próprios. O crescimento expressivo é resultado das duas aquisições concluídas em outubro, quando as operações das marcas Starbucks® e Subway® no Brasil foram incorporadas e agregaram 114 e 1.531 lojas, respectivamente, ao final do trimestre. Com ampla capilaridade, a Companhia está presente em todas as regiões do país, em diferentes formatos, o que representa para o negócio alternativas importantes de alocação de capital no crescimento.



BURGER KING®



BURGER KING®

PORTFÓLIO

O Burger King® ampliou sua rede de restaurantes com 29 aberturas no período (15 operações próprias: 12 *Free Standing* e 3 *Food Court* , além de 14 franquias: 8 *Free Standing*, 5 *Food Court* e 1 *In-Line*), encerrando o trimestre com 970 restaurantes. Em continuidade com a estratégia de melhorar a jornada do consumidor e digitalizar a experiência, foram concluídos 10 projetos de remodelagem (9 em lojas próprias e 1 em franquia), totalizando 28 no ano de 2024, sendo 21 próprias e 7 franquias. No ano, foram abertas 37 unidades e fechadas 14, como parte do trabalho de otimização de portfólio da marca.

DESTAQUES OPERACIONAIS

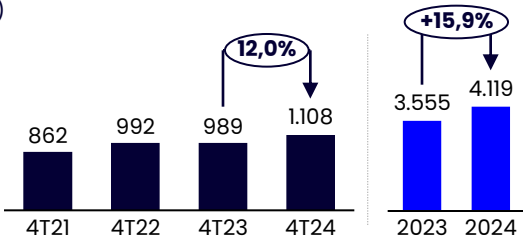
	4T24	4T23	VAR.	2024	2023	VAR.
# TOTAL DE RESTAURANTES	970	947	23	970	947	23
RESTAURANTES PRÓPRIOS						
# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO	682	685	(3)	691	702	(11)
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES	15	21	(6)	16	24	(8)
FECHAMENTOS RESTAURANTES	-	(4)	4	(10)	(19)	9
AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES	-	(11)	11	-	(16)	16
# RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO	697	691	6	697	691	6
RESTAURANTES FRANQUEADOS						
# RESTAURANTES FRANQUEADOS INÍCIO DO PERÍODO	259	231	28	256	225	31
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES	14	18	(4)	21	21	-
FECHAMENTOS RESTAURANTES	-	(4)	4	(4)	(6)	2
AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES	-	11	(11)	-	16	(16)
# RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO	273	256	17	273	256	17

VENDAS DOS RESTAURANTES

A marca concluiu um trimestre de forte crescimento de vendas dos restaurantes, com R\$ 1,1 bilhão de receita líquida, +12% vs. o 4T23. No ano, totalizou R\$ 4,1 bilhões – um aumento de 16% sobre 2023.

Esse forte resultado de vendas, sustentado pelo SSS de 9,4% no trimestre e 13,1% no ano, foi fruto de uma assertiva proposta de valor, a performance das nossas lojas *Free Standings* e o crescimento dos canais digitais, que contribuíram para que a marca tivesse um ganho de market share⁽¹⁾ de 0,7 p.p. em 2024, encerrando o 4T24 com 22,3%.

Venda Líquida de Restaurantes (R\$M)

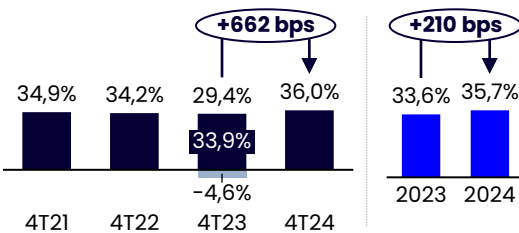


SSS 9,9% 13,0% -2,4% 9,4% 0,7% 13,1%

MARGEM BRUTA

No decorrer do segundo semestre, a curva inflacionária em proteínas impactou negativamente a margem bruta da marca, que vem adaptando alavancas comerciais para acomodar este novo cenário. No comparativo trimestral, a piora de 662 bps vs. 4T23 deve-se parcialmente ao efeito de créditos tributários não recorrentes reconhecidos no 4T23 (R\$45M). Sem esse impacto, o aumento seria de 210 bps no trimestre.

Custo da Mercadoria Vendida (% Venda Líquida de Restaurantes)



(1) Fonte: Crest, de 01 de janeiro a 31 de Dezembro de 2024.



POPEYES®



POPEYES®

PORTFÓLIO

No período, a marca contou com 2 aberturas – ambas franquias no formato *Food Court* – e nenhum fechamento, encerrando o ano com 93 unidades. A prioridade segue em aumentar consideração da marca, executar as frentes para aumento de vendas e consequente ganho de eficiência operacional para, então, retomar o crescimento de restaurantes e extrair todo o potencial que a marca tem no QSR.

DESTAQUES OPERACIONAIS	4T24	4T23	VAR.	2024	2023	VAR.
# TOTAL DE RESTAURANTES	93	92	1	93	92	1
RESTAURANTES PRÓPRIOS						
# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO	85	85	-	87	63	24
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES	-	2	(2)	-	24	(24)
FECHAMENTOS RESTAURANTES	-	-	-	(2)	-	(2)
# RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO	85	87	(2)	85	87	(2)
RESTAURANTES FRANQUEADOS						
# RESTAURANTES FRANQUEADOS INÍCIO DO PERÍODO	6	2	4	5	-	5
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES	2	3	(1)	3	5	(2)
FECHAMENTOS RESTAURANTES	-	-	-	-	-	-
# RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO	8	5	3	8	5	3

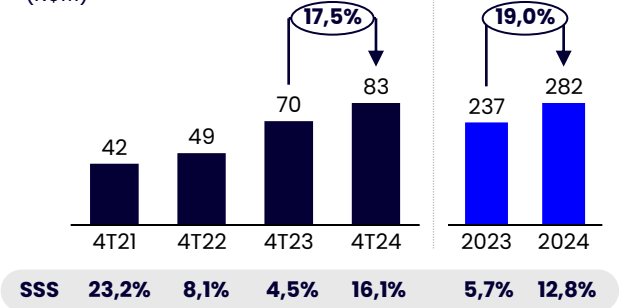
VENDAS DOS RESTAURANTES

Popeyes® alcançou uma venda líquida de R\$ 82,6 milhões no 4T24, um crescimento de 17,5% na comparação com o mesmo período do ano anterior. Já para o ano completo de 2024, a receita de R\$ 282 milhões representou uma evolução de 19,0% vs. 2023.

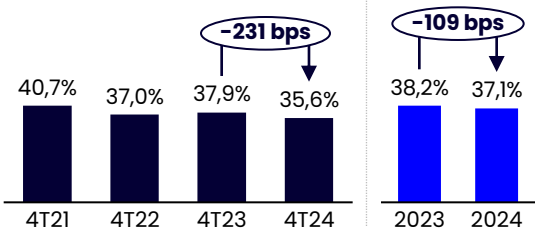
A marca vem consecutivamente apresentando crescimento acelerado em vendas. Neste trimestre, o SSS foi de 16,1%, ~3x inflação, com + 12,8% em 2024.

Parte relevante desse crescimento foi impulsionado por um aumento significativo de tráfego, que contribuiu com aproximadamente dois terços do resultado trimestral. Segundo dados da Crest⁽¹⁾, o ano de 2024 marcou um ganho de 3,3 p.p. de market-share da marca. O sólido desempenho de vendas é reflexo de iniciativas focadas em melhorar a experiência do cliente, além de evolução em consistência operacional sem prejudicar as características artesanais que fazem o nosso produto ser tão distinto.

Venda Líquida de Restaurantes
(R\$M)



Custo da Mercadoria Vendida
(% Venda Líquida de Restaurantes)



MARGEM BRUTA

Campanhas assertivas, *revenue management* e estratégias de *sourcing* trouxeram ganho de margem bruta mesmo no cenário de alta de custo de matéria prima. No trimestre, o avanço foi de 231 bps, fechando margem bruta em 64,4%. Já para o ano, o ganho foi de 109 bps, com 62,9% de margem no período.

(1) Fonte: Crest, de 01 de janeiro a 31 e Dezembro de 2024.

STARBUCKS®

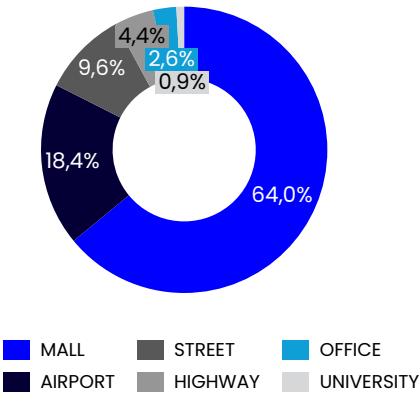




STARBUCKS®

PORTFÓLIO

Em 9 de outubro, conforme divulgado ao mercado, a companhia concluiu a aquisição do direito de explorar a marca Starbucks® no Brasil bem como a aquisição dos ativos do antigo operador. O contrato, com vigência de 15 anos e renovável por mais 15, permite a operação apenas através de lojas próprias. Com a transação, 114 lojas foram adicionadas ao portfólio.



Hoje, em nosso portfólio desses 114 restaurantes, o formato com *unit economics* mais atrativo é o de aeroportos que, com venda média aproximadamente 2x o restante do portfólio, tem retornos muito acima da média de operações usuais de QSR. *Office*, *University* e *Highways* ainda são formatos em que a exposição é muito baixa no Brasil, mas que vemos funcionar muito bem em outros mercados. Já em *Malls* e *Street*, mesmo em um ano que tivemos cerca de 17% de SSS negativo, a média de venda anual por ativo foi próxima de R\$ 3 milhões.

Olhando para frente, quando analisamos a penetração de Starbucks® no Brasil, comparando com vários outros mercados, em diversos critérios, encontramos que ainda existe um expressivo *white space* para percorrermos e adensarmos nossa presença no território brasileiro.

PERFORMANCE E PRIORIDADES

A venda líquida de restaurantes no 4T24⁽¹⁾ foi de R\$ 76,2 milhões, com uma margem bruta de 70,3%, mesmo em um cenário desafiador do custo do café. Sendo assim, a marca teve uma contribuição positiva para a margem bruta da Zamp, diluindo o custo total dado o CMV abaixo da média das demais operações.

Starbucks® encerrou o trimestre com SSS de -4.5%, mas dentro do próprio trimestre, depois do início da nossa operação, já pudemos observar um *swing* de SSS de mais de 20 p.p. entre os meses.

No ano de 2024, mesmo com ~17% de SSS negativo, este grupo de lojas teve uma receita bruta de aproximadamente R\$ 330 milhões. O simples fato de essas lojas voltarem ao *baseline* que já performaram em 2023, representaria uma receita de aproximadamente R\$ 400 milhões.

Desde que assumimos, recuperamos o abastecimento das lojas, iniciamos a retomada do canal de delivery, e estamos trabalhando incansavelmente para que nossos clientes gradativamente percebam que a experiência Starbucks® está de volta.



SUBWAY®



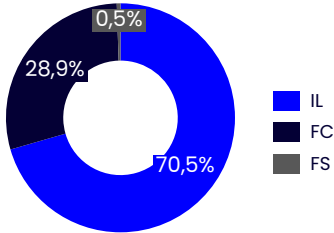
PORTFÓLIO

Ainda em outubro, a Companhia adquiriu o contrato de Master Franqueada da marca Subway® no Brasil. Com perfil complementar às demais marcas Zamp, a Subway® figura também entre as marcas mais icônicas, globalmente conhecidas, e com produtos referência dentro de suas categorias. O contrato tem duração de 15 anos, podendo ser renovado por 10 anos adicionais.

Com uma base de lojas bastante pulverizada, a rede conta com aproximadamente mil franqueados. O foco atual da marca consiste em se aproximar destes operadores, fornecendo todo o suporte e know-how de gestão que a Companhia adquiriu ao longo dos últimos anos e se aproximar dos clientes, depois de um período sem ativações, inovações e campanhas importantes.

Atualmente, a rede de lojas é composta 100% por franquias, mas a medida que conhecemos melhor o negócio, nos próximos anos, temos a intenção de explorar o crescimento via operações próprias também.

Pela dinâmica de investimentos e necessidade de venda média, Subway® pode estar presente em praticamente qualquer localidade do território nacional, o que amplia significativamente nossa diversificação e capacidade de crescer no Brasil.



1° QSR do Brasil em número de lojas

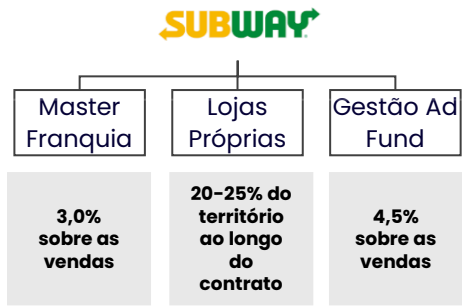
2° QSR do Mundo em número de lojas

4ª Maior rede de restaurantes do footprint de Subway®

PERFORMANCE E PRIORIDADES

Em 2024, a marca ultrapassou R\$ 1,7 bilhão em vendas no sistema, sendo R\$ 473,7 milhões no quarto trimestre, fechando com SSS positivo de 10,4%. Com essa receita de royalties gerado pelas operações de franquias, versus nossa estrutura corporativa para apoiar o desenvolvimento da marca no Brasil, temos desde o quarto trimestre uma contribuição positiva para o resultado consolidado de Zamp.

MODELO DE NEGÓCIO



- (i) Gestão da base de franqueados no Brasil, com fee de 3,0% para a Zamp (+5,0% para Subway® Corporation), além de gerir o fundo de marketing da marca, de 4,5% da venda líquida dos restaurantes, e;
- (ii) Obrigação de ter lojas próprias no decorrer do contrato de master franqueada.

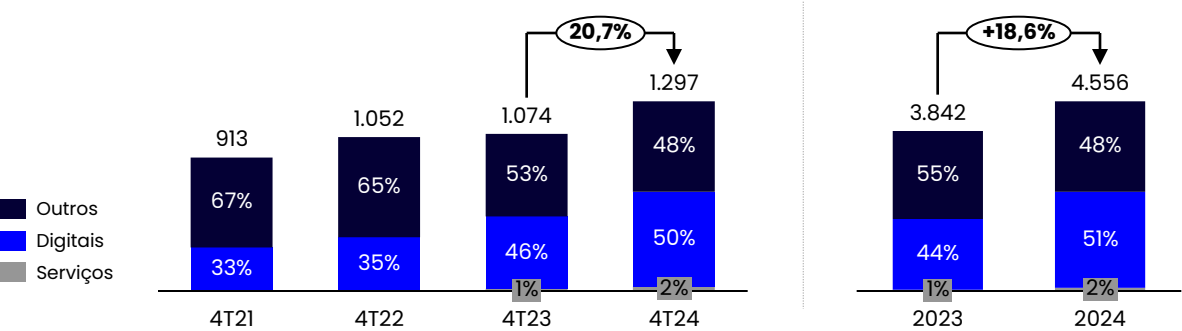
A Companhia ainda espera trabalhar primeiro na estabilização do *business* de franquias, auxiliando nossos franqueados na consistência operacional, retomar a força da marca, e consequente incremento de vendas.





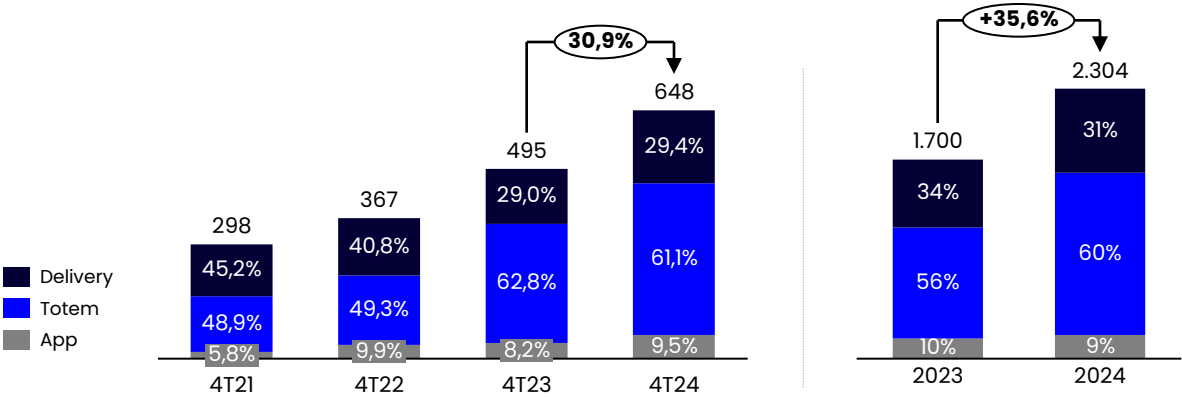
RECEITA LÍQUIDA

Receita Operacional Líquida Total⁽¹⁾ (R\$ milhões)



A Companhia alcançou uma receita operacional líquida de R\$ 1,3 bilhão no quarto trimestre de 2024, um avanço de 20,7% no comparativo versus o mesmo período do ano anterior. O total anual apresentou um resultado de R\$ 4,6 bilhões, um crescimento de 18,6%.

Vendas Digitais dos Restaurantes (R\$ milhões)



As vendas digitais, compostas por delivery, totem e app, representaram 50% da receita total do trimestre, atingindo a marca de R\$ 648 milhões no período – um avanço de 30,9%. A performance do delivery teve mais um trimestre de resultado positivo, com aumento de 32,6% no comparativo trimestral. Além disso, os totens de auto atendimento apresentaram um crescimento de 27,5% versus o mesmo período do ano anterior, importante vetor para a Companhia.

Neste trimestre, Burger King® atingiu a marca de 53,5% de vendas totais identificadas e o Clube BK, programa de fidelidade da marca Burger King® e principal driver da estratégia de CRM, e encerrou o período com aproximadamente 19 milhões de usuários.

As plataformas digitais tem sido importantes mecanismos de ganho de eficiência operacional, oferecendo uma interação mais assertiva, melhor experiência para nossos convidados, redução do tempo de espera, além de suportar iniciativas de *revenue management* que otimizam a margem bruta, como as sugestivas para aumentar os itens na bandeja.

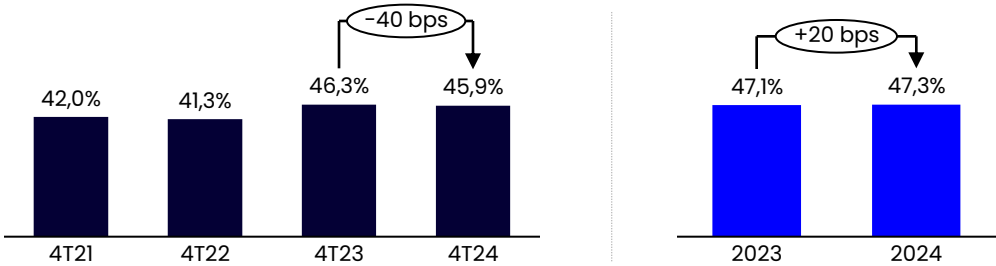
O crescimento consistente nesses canais é, em parte, fruto dos investimentos que a companhia tem feito nos últimos anos, em modernização através da digitalização dos restaurantes, visando levar a melhor experiência para os clientes.

(1) Receita de serviços reportada separadamente a partir de 2023 dada a relevância da linha com a adição de Subway® ao portfólio.

DESPESAS COM VENDAS

No 4T24, as despesas com vendas nos restaurantes, excluindo depreciação e amortização e os efeitos de despesas pré-operacionais, representaram 45,9% da receita líquida, uma redução de 40 bps em comparação com o mesmo período do ano anterior.

% Receita Operacional Líquida



Despesas com Vendas Detalhadas

(R\$ milhões)	4T24	4T23	VAR %	4T24 % ROL	4T23 % ROL	12M24	12M23	VAR%	12M24 % ROL	12M23 % ROL
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.296,7	1.074,1	20,7%	100,0%	100,0%	4.556,4	3.842,0	18,6%	100,0%	100,0%
TOTAL DESPESAS COM VENDAS	(725,7)	(609,4)	19,1%	-56,0%	-56,7%	(2.599,5)	(2.228,9)	16,6%	-57,1%	-58,0%
DESPESAS COM PESSOAL	(239,5)	(202,9)	18,1%	-18,5%	-18,9%	(867,6)	(715,5)	21,3%	-19,0%	-18,6%
ROYALTIES E MARKETING	(133,5)	(91,7)	45,6%	-10,3%	-8,5%	(481,9)	(375,2)	28,5%	-10,6%	-9,8%
DESPESAS COM OCUPAÇÃO E UTILITIES	(82,4)	(78,9)	4,3%	-6,4%	-7,4%	(321,8)	(296,0)	8,7%	-7,1%	-7,7%
DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	(3,3)	(6,0)	-45,7%	-0,3%	-0,6%	(6,9)	(13,3)	-48,3%	-0,2%	-0,3%
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	(126,7)	(105,7)	19,9%	-9,8%	-9,8%	(436,8)	(405,5)	7,7%	-9,6%	-10,6%
OUTRAS DESPESAS COM VENDAS	(140,3)	(124,1)	13,0%	-10,8%	-11,6%	(484,5)	(423,5)	14,4%	-10,6%	-11,0%
TOTAL DESPESAS COM VENDAS EX-PRÉ-OPER. E DEP./AMORT.	(595,7)	(497,7)	19,7%	-45,9%	-46,3%	(2.155,9)	(1.810,1)	19,1%	-47,3%	-47,1%

Essa redução deve-se a uma combinação de fatores, entre eles:

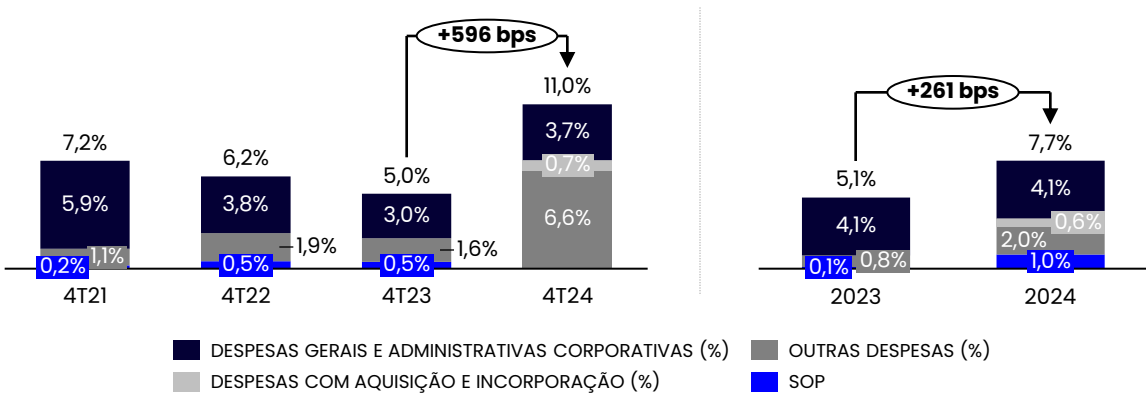
- Uma diminuição de 42 bps nas despesas com pessoal devido principalmente à alavancagem operacional;
- Aumento de 176 bps em Royalties & Marketing no comparativo, principalmente puxado por uma reclassificação de despesas que estavam alocadas em ocupação mas se referem a fundo de promoção em shoppings;
- Outras despesas com vendas teve redução de 74 bps, resultado de uma combinação entre:
 - Incremento de 31 bps em Manutenção, devido a uma maior concentração de gastos no trimestre, e;
 - Redução de 105 bps em despesas com Delivery que, apesar de ter uma participação maior nas vendas totais (+131 bps), não teve o mesmo impacto de write-off não recorrente como em 2023.
- Por fim, uma redução de 100 bps em Ocupação & Utilidades, decorrente da reclassificação mencionada acima;

Já na visão Ex-IFRS16, a linha atingiu 51,5% da receita operacional líquida, uma melhora de 68 bps na comparação versus o ano anterior, decorrente da alavancagem operacional por aluguel fixo.

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

As despesas gerais e administrativas, descontando depreciação e amortização, representaram 11,0% da receita Operacional líquida no 4T24, um aumento de 596 bps em relação ao 4T23. Excluindo os efeitos não recorrentes que comentaremos abaixo, a reestruturação da Cia, com aquisição das novas marcas e investimento em unidades de negócio, representou grande parte deste crescimento yoy.

% Receita Operacional Líquida



Despesas Gerais e Administrativas Detalhadas

(R\$ milhões)				4T24	4T23			12M24	12M23	
	4T24	4T23	VAR %	% ROL	% ROL	12M24	12M23	VAR%	% ROL	% ROL
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.296,7	1.074,1	20,7%	100,0%	100,0%	4.556,4	3.842,0	18,6%	100,0%	100,0%
TOTAL DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(151,7)	(61,5)	146,5%	-11,7%	-5,7%	(394,6)	(228,7)	72,6%	-8,7%	-6,0%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS ⁽¹⁾	(48,1)	(31,9)	50,6%	-3,7%	-3,0%	(185,8)	(158,5)	17,2%	-4,1%	-4,1%
DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	(8,8)	-	n.a.	-0,7%	0,0%	(25,2)	-	n.a.	-0,6%	0,0%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	(9,0)	(7,8)	21,5%	-0,7%	-0,7%	(44,7)	(33,1)	34,9%	-1,0%	-0,9%
RESULTADO LÍQUIDO NA BAIXA DE IMOBILIZADO, IMPAIRMENT E VENDA DE LOJAS	(85,8)	(16,9)	396,3%	-6,6%	-1,6%	(91,9)	(21,8)	321,5%	-2,0%	-0,6%
CUSTO COM PLANO DE AÇÕES	-	(4,9)	-100,0%	0,0%	-0,5%	(47,0)	(15,2)	208,3%	-1,0%	-0,4%
TOTAL DESPESAS GERAIS E ADM. EX-DEPR. E AMORT.	(142,7)	(54,1)	163,7%	-11,0%	-5,0%	(349,9)	(195,6)	78,9%	-7,7%	-5,1%

Principais efeitos não recorrentes no 4T24:

- Despesas com M&A, que tiveram um impacto negativo de 68 bps;
- Provisão de baixa de ativos fixos de TI, manutenção e estoque de lojas,, com impacto de -534 bps;

(1) Considera ganho por compra vantajosa reconhecida na aquisição da Café Pacífico no valor de R\$21 milhões.

EBITDA

EBITDA AJUSTADO (com IFRS 16)

(R\$ milhões)

O EBITDA Ajustado da Companhia totalizou R\$180,8 milhões no quarto trimestre, uma redução de 20% na comparação anual. A margem EBITDA foi de 13,9%, uma retração de 7,2 p.p. Excluindo os efeitos não recorrentes de 2023, a Cia teve performance neutra em EBITDA ajustado neste trimestre.

Na visão anual, o resultado de R\$ 595,5 milhões representou um avanço de 1,2%, com margem EBITDA de 13,1% - uma redução de 2,2 p.p.

EBITDA Ajustado (ex-IFRS 16)	4T24	4T23	4T24 vs 4T23	2024	2023	2024 vs 2023
Lucro (prejuízo) do período	(40,6)	59,3	-168%	(191,3)	(97,8)	96%
(+) Resultado financeiro líquido	44,6	39,6	12%	173,1	178,9	-3%
(+) Depreciação e amortização	136,3	113,5	20%	483,7	440,5	10%
(+/-) Imposto de renda e contribuição social	(35,5)	(13,1)	170%	(17,4)	18,2	-196%
EBITDA	104,8	199,4	-47%	448,0	539,7	-17%
Margem EBITDA	8,1%	18,6%	-10,5pp	9,8%	14,0%	-4,2pp
(+) Outras despesas*	63,9	16,9	279%	68,4	19,9	243%
(+) Custos com plano de opção de compra de ações	0,0	4,9	-100%	47,0	15,2	208%
(+) Despesas com aquisição e incorporação	8,8	0,0	0%	25,2	0,0	0%
(+) Despesas pré-operacionais	3,3	6,0	-46%	6,9	13,3	-48%
EBITDA Ajustado	180,8	227,1	-20%	595,5	588,2	1%
Margem EBITDA Ajustada	13,9%	21,1%	-7,2pp	13,1%	15,3%	-2,2pp

* Considera baixas de ativo imobilizado (sinistro, obsolescência, resultado da venda de ativo e impairment) e Considera ganho por compra vantajosa reconhecida na aquisição da Café Pacífico no valor de R\$21 milhões.

EBITDA AJUSTADO (ex-IFRS 16)

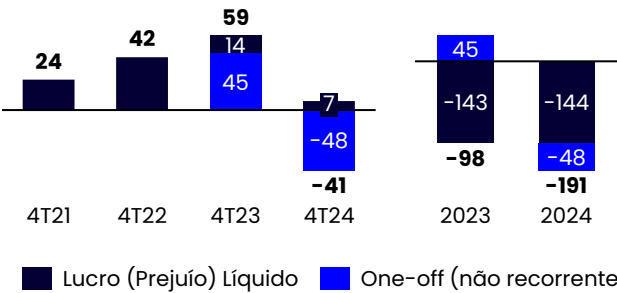
(R\$ milhões)

EBITDA Ajustado (ex-IFRS 16)	4T24	4T23	4T24 vs 4T23	2024	2023	2024 vs 2023
Efeitos IFRS 16	(72,6)	(63,2)	15%	(249,2)	(241,5)	-21%
EBITDA Ajustado Ex-efeitos do IFRS16	108,2	163,9	-34%	346,3	346,7	0%
Margem EBITDA Ajustada Ex-efeitos do IFRS16	8,3%	15,3%	-6,9pp	7,6%	9,0%	-1,4pp

Na visão ex-IFRS, a Companhia alcançou um EBITDA Ajustado de R\$ 108,2 milhões, uma queda de 34% em relação ao mesmo período do ano anterior. Já a margem EBITDA apresentou uma redução de 692 bps, encerrando em 8,3%. **Excluindo o efeito de R\$ 45M não-recorrentes reportados no 4T23, o EBITDA teria uma queda de 9% no trimestre, mas crescimento de 15% anual.**

LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO

(R\$ milhões)



A Companhia registrou um prejuízo de R\$ 41 milhões no quarto trimestre de 2024, uma piora de R\$ 100 milhões em relação ao mesmo período de 2023. No acumulado do ano, o prejuízo foi de R\$ 191 milhões, um aumento de R\$93 milhões comparado a 2023. Excluindo os efeitos não recorrentes da baixa de ativos e de goodwill negativo da aquisição de Sbus o **prejuízo seria em linha com o ano anterior.**

RELACIONAMENTO COM AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento à Resolução CVM nº 162/2022, a Companhia informa que até 31 de dezembro de 2024, o auditor independente PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. (PwC), não prestou serviços adicionais aos contratados para serviços de auditoria externa.

A Companhia adota como procedimento formal consultar os auditores independentes, no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

Na contratação desses serviços, as políticas adotadas pela Companhia se fundamentam nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gerência no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes.

Diretoria Executiva – ZAMP S.A.



www.pwc.com.br

ZAMP S.A.

***Demonstrações financeiras
individuais e consolidadas em
31 de dezembro de 2024
e relatório do auditor independente***





Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
ZAMP S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais da ZAMP S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

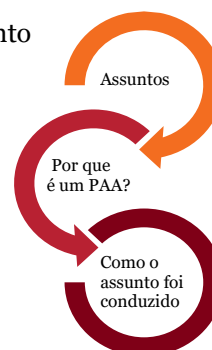
Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS").

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais Assuntos de Auditoria

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.





ZAMP S.A.

Porque é um PAA	Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria
<p>Valor recuperável de ativos não financeiros (Notas 2.15, 2.23, 11 e 12)</p> <p>A Companhia é requerida, ao menos uma vez por ano, a realizar o teste de recuperabilidade do ativo intangível com vida útil indefinida (ágio), assim como realizar avaliação de indicadores de <i>impairment</i> para os demais ativos não financeiros com vida útil definida ao fim de cada período de reporte. Havendo indicativo de <i>impairment</i>, a Companhia deve estimar o valor recuperável dos ativos ou das Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) às quais os ativos tenham sido alocados. Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida quando o valor contábil do ativo ou da UGC exceder o seu valor recuperável.</p> <p>O valor recuperável é determinado pela administração com base em projeções que incluem premissas e dados que envolvem julgamentos significativos, incluindo a taxa de desconto e a taxa de crescimento. Para efetuar o cálculo do valor recuperável, a administração calcula o valor em uso através da metodologia do fluxo de caixa descontado.</p> <p>Considerando que a utilização de diferentes estimativas e premissas para a determinação do valor recuperável poderia produzir perdas ou reversões de perdas por <i>impairment</i> significativamente diferentes daquelas apuradas pela administração, continuamos a considerar essa área como de foco para nossa auditoria.</p>	<p>Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, o entendimento dos controles internos estabelecidos pela administração para avaliar os indicadores de <i>impairment</i>, bem como para determinar e mensurar o valor recuperável, incluindo a metodologia de avaliação adotada, as premissas e os dados utilizados nos cálculos.</p> <p>Com o apoio de nossos especialistas da área de avaliação de negócios, analisamos o modelo do fluxo de caixa descontado apresentado, incluindo sua coerência geral lógica e aritmética, bem como a razoabilidade das principais premissas utilizadas pela administração, como a taxa de desconto e a taxa de crescimento, comparando-as, quando disponíveis, com dados de mercado.</p> <p>Confrontamos as principais premissas das projeções de caixa com orçamentos aprovados pela administração da Companhia.</p> <p>Efetuamos, também, análise de sensibilidade das principais premissas para avaliar situações em que as variações resultariam em eventual necessidade de registro ou reversão de <i>impairment</i>.</p> <p>Por fim, efetuamos a leitura das divulgações efetuadas nas notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas.</p> <p>Com base nos trabalhos de auditoria acima resumidos, consideramos que os julgamentos e as premissas adotados para avaliação do valor recuperável, bem como as divulgações efetuadas sobre o tema, são razoáveis e consistentes com dados e informações obtidos.</p>

Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos (Notas 2.7, 2.23 e 29)

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia apresenta saldo líquido de imposto de renda e	Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, o entendimento dos controles internos
--	--



ZAMP S.A.

Porque é um PAA	Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria
<p>contribuição social diferidos. Esse ativo é proveniente de diferenças temporárias dedutíveis, prejuízos fiscais para imposto de renda e bases negativas de contribuição social, considerados recuperáveis com base em estudo elaborado pela administração sobre as projeções de lucros tributáveis que estarão disponíveis no futuro para a realização desses tributos.</p> <p>Quaisquer mudanças nas estimativas e premissas significativas podem trazer impactos relevantes nas projeções de lucros tributáveis da Companhia, e consequentemente no valor do ativo fiscal diferido reconhecido nas demonstrações financeiras.</p> <p>Mantemos esse ativo como área de foco de auditoria, uma vez que a avaliação efetuada pela administração envolve julgamentos significativos e subjetivos a fim de determinar a base tributária futura advinda das projeções de resultado da Companhia.</p>	<p>estabelecidos pela administração para apuração e mensuração dos tributos diferidos.</p> <p>Com o apoio de nossos especialistas tributários, testamos as bases de cálculo das diferenças temporárias, dos prejuízos fiscais de imposto de renda e as bases negativas de contribuição social, analisando a razoabilidade de sua formação histórica, confrontando-as com as escriturações fiscais correspondentes.</p> <p>Avaliamos a razoabilidade (i) das principais premissas adotadas pela administração contidas no estudo de projeções de lucros tributáveis futuros, e (ii) do prazo de realização dos tributos diferidos ativos. Avaliamos também, se as projeções indicavam lucros tributários futuros suficientes para a realização dos tributos diferidos ativos, assim como a adequação das divulgações apresentadas nas notas explicativas.</p> <p>Nossos procedimentos de auditoria demonstraram que os julgamentos e premissas utilizados pela administração são razoáveis e as divulgações consistentes com dados e informações obtidos.</p>

Provisão para demandas judiciais (Notas 2.20, 2.23 e 19)

<p>A Companhia é parte passiva em processos judiciais e administrativos decorrentes do curso normal de suas operações movidos por terceiros, ex-colaboradores e órgãos públicos, especialmente aqueles de natureza trabalhista, cível e tributária que são relativos a divergências na interpretação das normas e autos de infração, entre outros.</p> <p>Normalmente os referidos processos são encerrados após um longo tempo e envolvem, não só discussões acerca do mérito, mas também aspectos processuais complexos, de acordo com a legislação vigente.</p> <p>A administração da Companhia, com o apoio de seus assessores jurídicos internos e externos, estima os possíveis desfechos para esses processos,</p>	<p>Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, o entendimento dos controles estabelecidos para identificar, mensurar, registrar e divulgar as provisões e divulgar os passivos contingentes, bem como monitorar o andamento dos processos trabalhistas, cíveis e tributários.</p> <p>Obtivemos junto aos assessores jurídicos que patrocinam as causas trabalhistas, cíveis e tributárias da Companhia, a confirmação dos valores e a classificação do risco de perdas.</p> <p>Entendemos os objetos dos principais processos em andamento, obtivemos a documentação suporte da avaliação da administração e analisamos e discutimos a razoabilidade das conclusões da administração.</p>
---	--



ZAMP S.A.

Porque é um PAA	Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria
<p>provisiona aqueles considerados como de perda provável, e divulga aqueles considerados como de perda possível.</p> <p>Considerando a relevância dos valores, as incertezas envolvidas para a determinação e constituição de provisões e para as divulgações requeridas das provisões e dos passivos contingentes, consideramos que essa área permanece como foco de auditoria.</p>	<p>Consideramos que os critérios e premissas adotados pela administração para a determinação e constituição de provisões, bem como para as divulgações efetuadas nas notas explicativas das provisões e passivos contingentes estão consistentes com as avaliações dos seus assessores jurídicos.</p>
<p>Combinação de negócios (Notas 1.1(c), 2.2 e 3)</p> <p>Em 8 de outubro de 2024, a Companhia, por meio de sua controlada ZAMP II S.A., finalizou a compra do controle acionário da Café Pacífico S.A. ao adquirir 100% de seu capital.</p> <p>O processo de avaliação e mensuração dos ativos adquiridos e passivos assumidos a valores justo, e da determinação do preço de aquisição em combinação de negócios, envolve o exercício de julgamento sobre estimativas críticas como projeções dos fluxos de caixa futuro descontados a valor presente e determinação de taxas de descontos desses fluxos de caixa.</p> <p>Os valores envolvidos, assim como uso de estimativas e julgamentos relevantes na mensuração dos ativos adquiridos e nos passivos assumidos, podem ter impacto relevante na determinação da alocação do preço de compra e, por isso, nos levou a considerar como uma área de foco em nossa auditoria.</p>	<p>Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, o entendimento dos controles internos estabelecidos pela administração para determinação e alocação do preço de compra, incluindo a metodologia de avaliação adotada, as premissas e os dados utilizados nos cálculos, bem como a determinação da contabilidade da combinação de negócios, incluindo a competência técnica dos especialistas.</p> <p>Com o apoio de nossos especialistas da área de avaliação de negócios, analisamos o modelo do fluxo de caixa descontado apresentado, incluindo sua coerência geral lógica e aritmética, bem como a razoabilidade das principais premissas adotadas, como a taxa de desconto e a taxa de crescimento, comparando-as, quando disponíveis, com dados de mercado, na identificação e mensuração dos valores justos de ativos adquiridos e passivos assumidos.</p> <p>Confrontamos as principais premissas das projeções de caixa com orçamentos aprovados pela administração da Companhia, e efetuamos uma análise de sensibilidade das principais premissas para avaliar situações em que as variações resultariam em diferença material.</p> <p>Por fim, verificamos os principais impactos contábeis e fiscais da mensuração do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos na combinação de negócios, bem como as divulgações efetuadas nas notas explicativas da administração às demonstrações financeiras.</p>



ZAMP S.A.

Porque é um PAA	Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria
	Com base nos trabalhos de auditoria acima resumidos, consideramos que a metodologia, os julgamentos e as premissas adotadas pela Administração, bem como as divulgações efetuadas sobre o tema, são razoáveis e consistentes com os dados e informações obtidos.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de normas contábeis IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International*



ZAMP S.A.

Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas



ZAMP S.A.

divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar ameaças à nossa independência ou salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os Principais Assuntos de Auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 20 de março de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Desenvolvido por
Geovani da Silveira Fagunde
Assinado por: GEOVANI DA SILVEIRA FAGUNDE/11035438849
CPF: 11035438849
Hora de assinatura: 20 March 2025 | 12:26 BRT
O ICP-Brasil, OU Presencial
C-001
Emissor: AC Certsign PFB OS
ICP-Brasil
277A0752A45D02

Geovani da Silveira Fagunde
Contador CRC 1MG051926/O-0

Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas

Zamp S.A.

31 de dezembro de 2024



Índice

Balanço patrimonial 2

Demonstrações do resultado 3

Demonstrações do resultado abrangente 4

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido 5

Demonstrações do fluxo de caixa 6

Demonstrações do valor adicionado 7

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas..... 8

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras..... 56

Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes..... 57

Relatório do Comitê de Auditoria..... 58

ZAMP S.A.
Em 31 de dezembro de 2024 e de 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)



Balanço Patrimonial

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Ativo					
Ativo Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	36.357	81.278	48.259	81.279
Títulos e valores mobiliários	5	697.504	355.279	697.504	355.300
Contas a receber de clientes	6	215.361	213.712	241.963	213.712
Instrumentos financeiros derivativos		2.403	-	2.403	-
Estoques	7	176.824	161.098	198.030	161.098
Tributos a recuperar	8	68.981	52.941	70.339	52.941
Partes relacionadas	20	6.638	-	-	-
Demais contas a receber		42.672	37.747	44.668	37.747
Total do ativo circulante		1.246.740	902.055	1.303.166	902.077
Ativo não circulante					
Realizável a longo prazo					
Títulos e valores mobiliários vinculados		485	-	485	-
Tributos a recuperar	8	314.543	227.162	314.543	227.162
Depósito judicial	19	49.781	42.941	49.781	42.941
Demais contas a receber		7.056	12.374	7.056	12.374
Total realizável a longo prazo		371.865	282.477	371.865	282.477
Direito de uso	9	684.572	795.075	808.522	795.075
Investimentos	10	131.460	-	-	-
Imobilizado	11	1.298.232	1.378.694	1.380.441	1.378.694
Intangível	12	765.050	759.143	813.976	759.143
Total do ativo não circulante		3.251.179	3.215.389	3.374.804	3.215.389
Total do ativo		4.497.919	4.117.444	4.677.970	4.117.466
Passivo e Patrimônio líquido					
Passivo circulante					
Fornecedores	14	372.804	357.539	390.135	357.539
Fornecedores conveniados	14	2.943	-	2.943	-
Salários e encargos sociais	15	147.412	121.685	149.214	121.685
Empréstimos e financiamentos	13	240.717	543.353	240.717	543.353
Passivos de arrendamento	9	174.388	181.240	201.918	181.240
Obrigações corporativas	20	33.616	30.860	36.563	30.860
Obrigações tributárias	16	29.273	30.685	35.988	30.685
Receita diferida	17	8.598	13.350	8.598	13.350
Partes relacionadas	20	30.367	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos		1.192	-	1.192	-
Demais contas a pagar	18	24.039	27.933	62.409	27.955
Total do passivo circulante		1.065.349	1.306.645	1.129.677	1.306.667
Passivo não circulante					
Empréstimos e financiamentos	13	1.057.960	573.461	1.057.960	573.461
Provisão para demandas judiciais	19	49.644	44.024	49.644	44.024
Obrigações tributárias	16	4.034	4.306	4.034	4.306
Receita diferida	17	6.339	4.791	6.339	4.791
Instrumentos financeiros derivativos		92.246	-	92.246	-
Passivos de arrendamento	9	639.874	734.584	735.211	734.584
Imposto de renda e contribuição social diferidos		36.447	55.953	54.439	55.953
Demais contas a pagar	18	-	-	2.394	-
Total do passivo não circulante		1.886.544	1.417.119	2.002.267	1.417.119
Total do passivo		2.951.893	2.723.764	3.131.944	2.723.786
Patrimônio líquido					
Capital social	21	1.911.068	1.461.068	1.911.068	1.461.068
Reserva de capital	21	711.668	733.323	711.668	733.323
Ações em tesouraria	21	(54.695)	(62.276)	(54.695)	(62.276)
Outros resultados abrangentes	31	(92.277)	(16)	(92.277)	(16)
Prejuízo acumulado	21	(929.738)	(738.419)	(929.738)	(738.419)
Total do Patrimônio líquido		1.546.026	1.393.680	1.546.026	1.393.680
Total do passivo e do patrimônio líquido		4.497.919	4.117.444	4.677.970	4.117.466

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

ZAMP S.A.
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)



Demonstrações do Resultado

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Receita operacional líquida	23	4.468.106	3.841.961	4.556.360	3.841.961
Custo das mercadorias e dos produtos vendidos e dos serviços prestados	24	(1.575.264)	(1.285.152)	(1.597.898)	(1.285.152)
Lucro bruto		2.892.842	2.556.809	2.958.462	2.556.809
Despesas operacionais					
Com vendas	25	(2.552.015)	(2.228.894)	(2.599.536)	(2.228.894)
Gerais e administrativas	26	(402.180)	(228.441)	(394.558)	(228.658)
Equivalência patrimonial	10	23.126	-	-	-
Resultado antes das receitas e despesas financeiras e dos impostos		(38.227)	99.474	(35.632)	99.257
Receitas financeiras	27	81.253	55.882	81.430	56.099
Despesas financeiras	28	(253.851)	(234.982)	(254.518)	(234.982)
Resultado financeiro, líquido		(172.598)	(179.100)	(173.088)	(178.883)
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social		(210.825)	(79.626)	(208.720)	(79.626)
Imposto de renda e contribuição social	29	19.506	(18.200)	17.401	(18.200)
Resultado líquido do exercício		(191.319)	(97.826)	(191.319)	(97.826)
Resultado básico por ação (expresso em Reais por ação)	22	(0,6917)	(0,3573)	(0,6917)	(0,3573)
Resultado diluído por ação (expresso em Reais por ação)	22	(0,6917)	(0,3573)	(0,6917)	(0,3573)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

ZAMP S.A.
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)



Demonstrações do resultado abrangente

	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Resultado líquido do exercício	(191.319)	(97.826)
Instrumentos financeiros derivativos – <i>Hedge</i> (Nota 31)	(92.277)	(16)
Efeitos tributários diferidos sobre <i>Hedge</i>	31.374	5
Resultado abrangente do exercício	(252.222)	(97.837)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

ZAMP S.A.

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

(Valores expressos em milhares de Reais)



Demonstrações das mutações no patrimônio líquido

Descrição	Notas	Capital social	Reservas de capital			Ações em tesouraria	Outros resultados abrangentes	Prejuízos acumulados	Total do patrimônio líquido
			Reserva de capital (ágio na emissão de ações)	Custo de emissão de ações	Plano de opção de ações				
Saldos em 31 de dezembro 2022		1.461.068	786.459	(98.664)	40.609	(63.691)	-	(640.593)	1.485.188
Opções outorgadas reconhecidas		-	-	-	6.334	-	-	-	6.334
Opções outorgadas exercidas		-	-	-	(1.415)	1.415	-	-	-
Outros resultados abrangentes	31	-	-	-	-	-	(16)	-	(16)
Prejuízo do exercício		-	-	-	-	-	-	(97.826)	(97.826)
Saldos em 31 de dezembro 2023		1.461.068	786.459	(98.664)	45.528	(62.276)	(16)	(738.419)	1.393.680
Opções outorgadas reconhecidas		-	-	-	14.727	-	-	-	14.727
Opções outorgadas exercidas	21	-	-	-	(36.382)	36.382	-	-	-
Outros resultados abrangentes	31	-	-	-	-	-	(92.261)	-	(92.261)
Recompra de ações	21	-	-	-	-	(28.801)	-	-	(28.801)
Aumento de capital	21	450.000	-	-	-	-	-	-	450.000
Prejuízo do exercício		-	-	-	-	-	-	(191.319)	(191.319)
Saldos em 31 de dezembro 2024		1.911.068	786.459	(98.664)	23.873	(54.695)	(92.277)	(929.738)	1.546.026

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

ZAMP S.A.
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)



Demonstrações do fluxo de caixa

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(210.825)	(79.626)	(208.720)	(79.626)
Depreciação e amortização do imobilizado e intangível (Notas 11, 12, 25 e 26)	305.544	270.564	308.853	270.564
Provisões de bônus	30.411	15.168	30.411	15.168
Juros, encargos, variação cambial e variação monetária	199.144	197.788	199.891	197.788
Provisão para demandas judiciais (Nota 19)	87.291	79.419	87.291	79.419
Resultado na baixa de ativo imobilizado e intangível (Notas 11 e 12)	102.496	30.009	102.496	30.009
Resultado com Equivalência Patrimonial (Nota 10)	(23.126)	-	-	-
Ganho por compra vantajosa (Nota 3)	-	-	(21.304)	-
Provisão para <i>Impairment</i> (Notas 11 e 26)	(695)	7.825	(695)	7.825
Custo com plano de ações (Notas 26 e 33)	46.970	15.234	46.970	15.234
PDD e baixa de ativos não financeiros (Nota 6)	2.785	5.878	2.859	5.878
Provisão para perda de estoque (Notas 7 e 24)	1.120	56	1.120	56
Amortização de direito de uso (Notas 25 e 26)	168.042	169.889	174.818	169.889
	709.157	712.204	723.990	712.204
Variações em contas de ativos e passivos				
Contas a receber de clientes	(4.434)	2.960	(31.110)	2.960
Estoques	(16.846)	14.427	(19.912)	14.427
Tributos a recuperar	(103.421)	(79.772)	(104.779)	(79.772)
Demais contas a receber	(6.447)	5.400	(8.423)	5.400
Fornecedores	18.375	12.540	35.102	12.540
Fornecedores conveniados	2.943	(18.527)	2.943	(18.527)
Salários e encargos sociais	(35.931)	(43.032)	(34.129)	(43.032)
Obrigações corporativas	2.756	6.716	5.703	6.716
Obrigações tributárias	(1.684)	(3.151)	2.906	(3.151)
Receita diferida	(3.204)	(6.497)	(3.204)	(6.497)
Partes relacionadas	(6.638)	-	-	-
Demais contas a pagar	(4.002)	(6.540)	1.275	(6.551)
Pagamentos de juros sobre empréstimos e financiamentos (Nota 13)	(157.759)	(157.727)	(157.759)	(157.727)
Pagamentos de juros sobre passivos de arrendamentos (Nota 9)	(18.135)	(24.869)	(18.135)	(24.869)
Pagamentos de Demandas judiciais (Nota 18)	(81.671)	(57.213)	(81.671)	(57.213)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	293.059	356.919	312.797	356.908
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Valor pago na aquisição de investimentos	(77.969)	-	(70.524)	-
Aquisição de ativo imobilizado	(277.720)	(312.019)	(278.582)	(312.019)
Aquisição de ativo intangível	(58.180)	(64.057)	(62.447)	(64.057)
(Aplicações) Resgates em títulos e valores mobiliários	(277.913)	168.820	(277.913)	168.831
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(691.782)	(207.256)	(689.466)	(207.245)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Captação de empréstimos e financiamentos (Nota 13)	700.000	225.000	700.000	225.000
Pagamentos de empréstimos e financiamentos (principal) (Nota 13)	(516.718)	(120.885)	(518.655)	(120.885)
Custos sobre captação de empréstimos (Nota 13)	(27.818)	(1.318)	(27.818)	(1.318)
Pagamentos de passivos de arrendamentos (Nota 9)	(222.861)	(216.634)	(231.077)	(216.634)
Aumento de capital social	450.000	-	450.000	-
Aquisição de ações em tesouraria	(28.801)	-	(28.801)	-
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamentos	353.802	(113.837)	343.649	(113.837)
Aumento (redução) líquido no caixa e equivalentes de caixa	(44.921)	35.826	(33.020)	35.826
Saldo do caixa e equivalentes de caixa				
No fim do exercício (Nota 4)	36.357	81.278	48.259	81.279
No início do exercício (Nota 4)	81.278	45.452	81.279	45.453
Aumento (redução) líquido no caixa e equivalentes de caixa	(44.921)	35.826	(33.020)	35.826

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.



ZAMP S.A.
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023
(Valores expressos em milhares de Reais)

Demonstrações do valor adicionado

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Receitas	4.981.740	4.238.998	5.102.669	4.238.998
Venda bruta de mercadorias e serviços	4.952.849	4.218.021	5.052.395	4.218.021
Outras receitas	28.891	20.977	50.274	20.977
Insumos adquiridos de terceiros	(2.938.042)	(2.373.945)	(2.981.007)	(2.374.162)
Custo com mercadorias e serviços	(1.575.264)	(1.285.152)	(1.597.898)	(1.285.152)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outras despesas	(1.259.425)	(1.050.924)	(1.279.675)	(1.050.924)
Perda na realização de ativos	(101.801)	(37.834)	(101.801)	(37.834)
Outros custos	(1.552)	(35)	(1.633)	(252)
Valor adicionado bruto	2.043.698	1.865.053	2.121.662	1.864.836
Retenções	(473.586)	(440.453)	(483.671)	(440.453)
Depreciações e amortizações	(473.586)	(440.453)	(483.671)	(440.453)
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	1.570.112	1.424.600	1.637.991	1.424.383
Valor adicionado recebido em transferência	107.746	57.919	84.797	58.136
Receitas financeiras	84.620	57.919	84.797	58.136
Resultado de equivalência patrimonial	23.126	-	-	-
Valor adicionado total a distribuir	1.677.858	1.482.519	1.722.788	1.482.519
Distribuição do valor adicionado	1.677.858	1.482.519	1.722.788	1.482.519
Despesas com pessoal	904.297	743.727	926.785	743.727
Remuneração direta e benefícios	860.000	705.881	881.637	705.881
FGTS	44.297	37.846	45.148	37.846
Impostos, taxas e contribuições	610.415	514.155	627.505	514.155
Federais	411.611	358.335	425.992	358.335
Estaduais	172.562	135.129	174.714	135.129
Municipais	26.242	20.691	26.799	20.691
Remuneração de capitais de terceiros	354.465	322.463	359.817	322.463
Despesas financeiras	252.757	233.764	253.424	233.764
Aluguéis	101.708	88.699	106.393	88.699
Remuneração de capital próprio	(191.319)	(97.826)	(191.319)	(97.826)
Resultado líquido do exercício	(191.319)	(97.826)	(191.319)	(97.826)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.



ZAMP S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

1. Contexto operacional

A ZAMP S.A. ("ZAMP" ou "Companhia" ou "Controladora") é uma sociedade anônima de capital aberto domiciliada no Brasil, com sede na Rua Lemos Monteiro, 120 – Butantã – São Paulo – SP, listada na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão sob o código (*ticker*) "**ZAMP3**". A Companhia e suas controladas (conjuntamente o "Grupo") atuam com lojas e restaurantes das marcas "Burger King", "Popeyes", "Starbucks" e "Subway" no Brasil e possuem como objetivo social: (i) o desenvolvimento e a exploração de lojas e restaurantes das referidas marcas em território nacional; (ii) a prestação de serviços de assessoria e suporte aos restaurantes que operam com tais marcas no Brasil; (iii) o comércio, importação e exportação de produtos relacionados às atividades acima referidas; e (iv) a participação em outras sociedades que desenvolvam as atividades acima, no Brasil, como sócia, quotista ou acionista.

A Companhia participa do Programa de *American Depositary Receipts* ("ADR") Nível I desde a efetividade pela SEC (*Securities and Exchange Commission*) em 06 de abril de 2023, tendo, como lastro, ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão do Grupo. Cada ADR corresponde a 4 (quatro) ações ordinárias de emissão do Grupo, sendo negociado em mercado de balcão (OTC), sob o código ZMMPY.

Em 03 de janeiro de 2024, em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) foi deliberada a saída voluntária do Grupo do Novo Mercado, com dispensa da realização de oferta pública de aquisição de ações (OPA) e consequente migração do Grupo para o segmento básico de listagem da B3.

Conforme divulgado em fato relevante de 21 de fevereiro de 2024, o controle acionário do Grupo foi adquirido pela MC Brazil F&B Participações S.A. ("MC Brazil"), sociedade que faz parte do portfólio de sociedades, fundos de investimento e negócios indiretamente detidos, controlados ou geridos pela Mubadala Capital LLC.

Em 05 de junho de 2024 e em 01 de agosto de 2024, a Companhia constituiu respectivamente as investidas ZAMP II S.A. ("ZAMP II") e ZAMP III S.A. ("ZAMP III"), com os objetivos sociais similares aos da controladora, porém com intuito de explorar novas marcas além das já existentes na Companhia. A constituição destas empresas foi no valor de R\$17, e a ZAMP detém 100% de seu controle.

1.1 Principais eventos ocorridos em 2024

Aquisição da Café Pacífico S.A. (Starbucks) pela ZAMP II e celebração de contrato para utilização e exploração de marca

Em 05 de junho de 2024, foi celebrado o Contrato de Compra e Venda ("Contrato") entre Companhia e as Vendedoras (Starbucks Brasil Comércio de Cafés Ltda. e São Paulo Airport Restaurants Ltda. – ambas em Recuperação Judicial), bem como outras partes, na qualidade de Intervenientes Anuentes, para aquisição de 100% de participação na Café Pacífico S.A. ("Adquirida" ou "Café Pacífico"). No contexto da transação, conforme definido em Contrato, a adquirente foi definida como sendo a investida ZAMP II ("Adquirente"), que concluiu a aquisição em 08 de outubro de 2024 ("Data da aquisição"), formalizada através do Termo de Fechamento da Transação. A transação em questão foi enquadrada como sendo uma combinação de negócios e seus efeitos estão descritos na Nota 3.

Em 17 de junho de 2024, a ZAMP II obteve o direito exclusivo de explorar restaurantes com a marca Starbucks no Brasil por meio de um contrato de "Master Franchise" firmado com a Starbucks Corporation. Esse contrato concede à ZAMP II o direito de desenvolver e operar lojas Starbucks no país por 15 anos, com possibilidade de renovação por mais 15 anos, caso ambas as partes tenham interesse.

**ZAMP S.A.**

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

Celebração de contrato para utilização e exploração da marca Subway pela ZAMP III

O direito à exploração de restaurantes com a marca “Subway” foi adquirido por meio de um contrato de “Master Franchise” firmado com a Subway International Franchise Holdings, em 16 de outubro de 2024. Com a assinatura desse contrato, a ZAMP III obteve o direito exclusivo de desenvolver e operar restaurantes, seja por meio de operação própria ou por meio de franqueados, com a marca Subway® no Brasil, por um período inicial de 15 anos, com a possibilidade de renovação por mais 10 anos, caso haja interesse mútuo das partes. A transação foi enquadrada como uma aquisição de ativos intangíveis (Acordo comercial).

a) Operação Burger King

O direito à exploração de restaurantes com a marca “Burger King” foi obtido mediante contrato “Master Franchise” firmado com a Burger King Corporation (“BKC”) em 9 de julho de 2011. Os direitos de exploração da marca possuem duração de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 20).

A Companhia obtém de *Restaurant Brands International* (RBI), detentora da marca Burger King, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor entre US\$5 mil e US\$45 mil a título de *Franchise Fee* a depender do modelo de loja. São pagos também *Royalties* de 5% sobre o faturamento líquido mensal das lojas, além da obrigação também em 5% sobre as vendas líquidas com Fundo de *Marketing*.

Em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023, a Companhia possuía respectivamente, 697 e 691 lojas próprias referente a marca Burger King.

b) Operação Popeyes

O direito à exploração de restaurantes com a marca “Popeyes” foi obtido mediante contrato “Master Franchise” firmado com a Popeyes Louisiana Kitchen (PLK) em 20 de junho de 2018. Com a assinatura dos contratos, a ZAMP passou a ter o direito exclusivo de desenvolver e operar restaurantes, por meio de operação própria ou de franqueados, com a marca POPEYES® no Brasil durante um período de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 20).

A Companhia obtém da RBI, detentora da marca Popeyes, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor de US\$40 mil a título de *Franchise Fee*. As obrigações com *Royalties* e Fundo de *Marketing* possuem patamares similares aos aplicáveis à marca BURGER KING® no Brasil.

Em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023, a Companhia possuía respectivamente, 85 e 87 lojas próprias referente a marca Popeyes.

c) Operações Starbucks

O direito à exploração de restaurantes com a marca “Starbucks” foi obtido mediante contrato “Master Franchise” firmado com a Starbucks Corporation em 17 de junho de 2024. Com a assinatura dos contratos, a ZAMP II, passou a ter o direito exclusivo de desenvolver e operar lojas, por meio de operação própria, com a marca STARBUCKS® no Brasil durante um período de 15 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 20).


ZAMP S.A.
**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)**

A Companhia obtém da Starbucks Corporation, detentora da marca Starbucks, o franqueamento pelo prazo de 15 anos contados a partir da data do *Master Franchise*. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor de US\$25 mil a título de *Franchise Fee*. São pagos também *Royalties* de 6% sobre o faturamento líquido mensal das lojas, além da obrigação também em 2%, podendo chegar a 2,5% sobre as vendas líquidas com Fundo de *Marketing*.

Em 31 de dezembro de 2024, a investida da Companhia possuía 114 lojas próprias referente a marca Starbucks.

d) Operações Subway

O direito à exploração de restaurantes com a marca “Subway” foi obtido mediante contrato “*Master Franchise*” firmado com a Subway International Franchise Holdings em 16 de outubro de 2024. Com a assinatura dos contratos, a ZAMP III, passou a ter o direito exclusivo de desenvolver e operar restaurantes, por meio de operação própria ou de franqueados, com a marca Subway® no Brasil durante um período de 15 anos, podendo ser renovados por mais 10 anos, caso haja interesse das partes (Nota 20).

A Companhia obtém da Subway International Franchise Holdings, detentora da marca Subway, o franqueamento pelo prazo de 15 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja, a título de *Franchise Fee* é pago o valor de US\$7,5 mil em duas parcelas. São pagos também *Royalties* de 5% sobre o faturamento líquido mensal das lojas, além da obrigação também em 4,5% sobre as vendas líquidas com Fundo de *Marketing*.

Em 31 de dezembro de 2024, a investida da Companhia não possuía lojas próprias referente a marca Subway.

2. Políticas contábeis materiais
Base de preparação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas (“Demonstrações Financeiras”) foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (“BR GAAP”) e também de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* (“IFRS”)), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”) (atualmente denominadas pela fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”), utilizadas na preparação destas demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024 e são aplicáveis às informações comparativas de 31 de dezembro de 2023.

Em conformidade com a OCPC 07/CTG 07 – Evidenciação na Divulgação dos Relatórios Contábil Financeiros de Propósito Geral, todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem as políticas estabelecidas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) e pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”).

A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis (Nota 2.23) críticas e, também, do exercício de julgamento por parte da Administração do Grupo. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos.

O Grupo adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo IASB e CPC, que estavam vigentes em 31 de dezembro de 2024 (Nota 2.26).

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)**

As demonstrações financeiras foram elaboradas no curso normal de negócios e a Administração efetua periodicamente uma avaliação da capacidade do Grupo de dar continuidade às suas atividades.

As demonstrações financeiras foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos como aqueles advindos de instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo (Nota 32).

Os resultados operacionais do Grupo estão sujeitos à sazonalidade que comumente afeta a indústria de varejo. As vendas geralmente são melhores em períodos de férias escolares (janeiro, julho e dezembro) e, principalmente para as lojas localizadas em *shoppings centers*, nas semanas que antecedem datas comemorativas como dia das mães (maio), dia dos namorados (junho), dia dos pais (agosto), dia das crianças (outubro), *halloween* (outubro), *black Friday* (novembro) e natal (dezembro). Dessa forma, cada trimestre tem seu efeito sazonal no resultado do Grupo.

O CPC 22/NBC TG 22 (R2) / IFRS 8 – **Informações por Segmento** requer que as operações por segmento sejam identificadas com base em relatórios internos, regularmente revisado pelos tomadores de decisão com a finalidade de alocar recursos aos segmentos e avaliar sua performance. O Grupo desenvolve suas atividades e baseia sua tomada de decisão de negócio considerando mais de um segmento operacional, sendo referente à venda de alimentos e bebidas em lojas e restaurantes operados pelo Grupo e também a prestação de serviços aos restaurantes e lojas (Nota 34).

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram concluídas e aprovadas pela diretoria do Grupo e autorizadas para a emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 20 de março de 2025.

Estimativas

A CVM em suas instruções trouxe temas sensíveis que requeiram julgamento profissional e recomenda a elucidação dos problemas, os objetivos a serem atingidos, consideração e avaliação de alternativas e escolhas disponíveis para assim chegar a uma conclusão. Não obstante discorre sobre a validade de orientações das áreas técnicas da CVM contidas em ofícios circulares referentes a anos anteriores e a Companhia entende que o que é devido e necessário relacionado a estes itens, está refletido neste documento.

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações financeiras foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras.

Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem a seleção de vidas úteis do ativo imobilizado e de sua recuperabilidade nas operações, avaliação da recuperabilidade dos ativos não financeiros, avaliação dos ativos financeiros pelo valor justo e pelo método de ajuste a valor presente, análise do risco de crédito para determinação da provisão para devedores duvidosos, assim como da análise dos demais riscos para determinação de outras provisões, inclusive para demandas judiciais.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. O Grupo revisa suas estimativas e premissas periodicamente.

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)****2.1. Base de consolidação**

As demonstrações financeiras consolidadas são compostas pelas informações contábeis da ZAMP, das investidas ZAMP II, ZAMP III, Café Pacífico e do fundo de investimento exclusivo XPA – ZAMP (Nota 5). As informações financeiras utilizadas para consolidação são referentes ao mesmo período do Grupo, utilizando políticas contábeis consistentes. Todos os saldos intragrupal, receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações intragrupo, são eliminados por completo.

2.2. Combinação de negócios

Combinações de negócios são contabilizadas utilizando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição devem ser contabilizados como despesa quando incorridos.

Ao adquirir um negócio, o Grupo avalia os ativos adquiridos e passivos financeiros assumidos com o objetivo de classificá-los e alocá-los de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição.

Se a combinação de negócios for realizada em estágios, o valor justo na data de aquisição da participação societária previamente detida no capital da adquirida é reavaliado a valor justo na data de aquisição, sendo os impactos reconhecidos na demonstração do resultado.

Qualquer contraprestação contingente a ser transferida pela adquirente será reconhecida a valor justo na data de aquisição. Alterações subsequentes no valor justo da contraprestação contingente considerada como um ativo ou como um passivo deverão ser reconhecidas de acordo com o CPC 48/NBC TG 48/IFRS 9 – Instrumentos Financeiros na demonstração do resultado ou em outros resultados abrangentes. Se a contraprestação contingente for classificada como patrimônio, não deverá ser reavaliada até que seja finalmente liquidada no patrimônio.

2.3. Ágio (Goodwill)

Inicialmente, o ágio (*Goodwill*) ou ganho por compra vantajosa é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos. Quando a contraprestação transferida é maior que o valor justo dos ativos, um *goodwill* é reconhecido no ativo e testado para fins de *impairment*. Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida de forma líquida como ganho na demonstração do resultado.

Após o reconhecimento inicial, o ágio é mensurado pelo custo, deduzido de quaisquer perdas acumuladas do valor recuperável. Para fins de teste do valor recuperável, o ágio adquirido em uma combinação de negócios é, a partir da data de aquisição, alocado a cada uma das unidades geradoras de caixa do Grupo que se espera que sejam beneficiadas pelas sinergias da combinação, independentemente de outros ativos ou passivos da adquirida serem atribuídos a essas unidades.

Quando um ágio fizer parte de uma unidade geradora de caixa e uma parcela dessa unidade for alienada, o ágio associado à parcela alienada deve ser incluído no custo da operação ao apurar-se o ganho ou a perda na alienação. O ágio alienado nessas circunstâncias é apurado com base nos valores proporcionais da parcela alienada em relação à unidade geradora de caixa mantida.

**ZAMP S.A.**

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

2.4. Moeda funcional e apresentação das demonstrações financeiras

A moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras do Grupo é o Real.

2.5. Transações denominadas em moeda estrangeira

Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos para moeda funcional (o Real), usando-se a taxa de câmbio vigente na data dos respectivos balanços patrimoniais. Os ganhos e perdas resultantes da atualização desses ativos e passivos verificados entre taxa de câmbio vigente na data da transação e os encerramentos dos exercícios são reconhecidos como receitas ou despesas financeiras no resultado.

2.6. Reconhecimento da receita

A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para o Grupo e quando possa ser mensurada de forma confiável. A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas.

O Grupo avalia as transações de receita de acordo com os critérios específicos para determinar se está atuando como agente ou principal e, ao final, concluiu que está atuando como principal em todos os seus contratos de receita. Os critérios específicos, a seguir, devem também ser satisfeitos antes de haver reconhecimento de receita:

Venda de produtos

A receita de venda de produtos é reconhecida quando os riscos e benefícios significativos da propriedade dos produtos forem transferidos ao comprador, o que geralmente ocorre na sua entrega.

Prestação de serviços

A receita de prestação de serviços de gerenciamento e assessoria a franqueados somente é reconhecida quando ocorre a efetiva prestação dos serviços e quando os benefícios forem transferidos aos franqueados, mediante aplicação de percentuais sobre as vendas mensais.

Receita de aplicações financeiras

A receita sobre as aplicações financeiras e equivalentes de caixa é calculada com base na aplicação da taxa de juros efetiva, pelo prazo decorrido, sobre o valor do principal investimento. A receita de juros é incluída na rubrica "Receita financeira", na demonstração de resultado.

2.7. Tributos**Imposto de renda e contribuição social – correntes**

As alíquotas dos tributos e as leis tributárias usadas para calcular o montante são aquelas que estão em vigor ou substancialmente em vigor na data do balanço.

A Administração periodicamente avalia a posição fiscal das situações nas quais a regulamentação fiscal requer interpretação e estabelece provisões quando apropriado.

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)****Tributos diferidos**

Tributos diferidos são gerados por diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis. Tributos diferidos passivos são reconhecidos para todas as diferenças tributárias temporárias, exceto quando o imposto diferido passivo surge do reconhecimento inicial de ágio ou de um ativo ou passivo em uma transação que não for uma combinação de negócios e, na data da transação, não afeta o lucro contábil ou o lucro ou prejuízo fiscal.

Tributos diferidos ativos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis, créditos e perdas tributárias não utilizados, na extensão em que seja provável que o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias dedutíveis possam ser realizadas, e créditos e perdas tributários não utilizados possam ser utilizados.

O valor contábil dos tributos diferidos ativos é revisado em cada data do balanço e revertido na extensão em que não é mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir que todo ou parte do ativo tributário diferido venha a ser utilizado. Tributos diferidos ativos baixados são revisados a cada data do balanço e são reconhecidos na extensão em que se torna provável que lucros tributáveis futuros permitirão que os ativos tributários diferidos sejam recuperados.

Tributos diferidos ativos e passivos são mensurados pela taxa dos tributos que é esperada ser aplicável no ano em que o ativo será realizado ou o passivo liquidado, com base nas taxas dos tributos (e lei tributária) que foram promulgadas na data do balanço (em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 foi utilizado 34%).

Tributos diferidos ativos e passivos são apresentados líquidos se existe um direito legal ou contratual para compensar o ativo fiscal contra o passivo fiscal e os tributos diferidos são relacionados à mesma entidade tributada e sujeitos a mesma autoridade tributária. Devido ao histórico dos resultados dos últimos exercícios, o Grupo não reconheceu os tributos diferidos adicionais sobre prejuízos fiscais e base negativa (Nota 29).

Tributos indiretos (PIS, COFINS, ICMS e ISS)

Os impostos sobre vendas de mercadorias consistem no ICMS com alíquotas entre 2% e 20% incidentes sobre produtos tributados e não sujeitos ao regime de substituição tributária, contribuições relacionadas ao PIS e COFINS com alíquotas de 1,65% e 7,6% respectivamente para mercadorias não sujeitas ao regime monofásico de tributação ou mercadorias com alíquota zero. Adicionalmente, sobre as receitas com prestação de serviços há a incidência de 2% de ISS.

Reforma Tributária sobre o Consumo

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional ("EC") no 132, que estabelece a Reforma Tributária ("Reforma") sobre o consumo. O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido ("IVA dual") em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS), que substituirá o PIS e a COFINS, e uma sub-nacional (Imposto sobre Bens e Serviços - IBS), que substituirá o ICMS e o ISS.

Foi também criado um Imposto Seletivo ("IS") - de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos de lei complementar.

Em 17 de dezembro de 2024, foi concluída a aprovação, pelo Congresso Nacional, do primeiro projeto de lei complementar (PLP) 68/2024, que regulamentou parte da Reforma. O PLP 68/2024 foi sancionado com vetos pelo presidente da República em 16 de janeiro de 2025, tornando-se a Lei Complementar no 214/2025.

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)**

Embora a regulamentação e instituição do Comitê Gestor do IBS tenha sido inicialmente tratada no PLP nº 108/2024, segundo projeto de regulamentação da Reforma, que ainda será apreciado pelo Senado Federal, parte da tratativa já foi incorporada ao PLP nº 68/2024, aprovado como acima mencionado que, entre outras previsões, determinou a instituição, até 31 de dezembro de 2025, do referido Comitê, responsável pela administração do referido imposto.

Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão. Os impactos da Reforma na apuração dos tributos acima mencionados, a partir do início do período de transição, somente serão plenamente conhecidos quando da finalização do processo de regulamentação dos temas pendentes por lei complementar. Consequentemente, não há qualquer efeito da Reforma nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

2.8. Instrumentos financeiros – reconhecimento inicial e mensuração subsequente

As políticas contábeis do Grupo estão descritas abaixo, assim como seus impactos nas demonstrações financeiras:

Classificação de Ativos Financeiros

O CPC 48/NBC TG 48/IFRS 9 aborda a classificação e mensuração de ativos financeiros, que abrange três principais categorias de classificação: mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (“VJORA”) e ao valor justo por meio do resultado (“VJR”). A norma elimina as categorias existentes no CPC38 (IAS 39) de mantidos até o vencimento, mantidos para negociação, empréstimos e recebíveis, e disponível para venda.

Contabilidade de Hedge

A Companhia aplicou as determinações do CPC48/NBC TG 48/IFRS 9 em relação a contabilidade de *hedge*. Essas determinações exigem que as relações de contabilidade de *hedge* estejam alinhadas com os objetivos e estratégias de gestão de risco do Grupo, tornam a avaliação de efetividade uma abordagem mais qualitativa e prospectiva e proíbem a descontinuação voluntária da contabilidade de *hedge*.

A Companhia possui instrumentos designados como *hedge* de fluxo de caixa, e passou a reconhecer as mudanças no valor justo referente a marcação de mercado de *hedge*, em outros resultados abrangentes. Quando ocorre a liquidação do instrumento, estes custos de *hedge* são reclassificados ao resultado.

Redução ao valor recuperável (Impairment) de ativos financeiros

o Grupo adota o CPC 48/NBC TG 48/IFRS 9, o qual substitui o modelo de “perdas incorridas” do CPC 38 (IAS 39) por um modelo prospectivo de “perdas esperadas”. Esse novo modelo se aplica aos ativos financeiros mensurados ao custo amortizado ou VJORA, com exceção de investimentos em instrumentos patrimoniais e ativos contratuais.

Para as aplicações financeiras, caixa e equivalentes de caixa, o Grupo não obteve efeitos relevantes nas perdas de crédito, dados os ratings elevados de suas contrapartes.

A carteira de recebíveis de clientes é submetida ao teste de valor recuperável de acordo com a norma e em conformidade com a política interna, a qual é moldada na probabilidade de realização, perda efetiva e prediz a provisão para créditos de liquidação duvidosa. O resultado desta análise, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, culminou na identificação de valores pendentes em aberto nas contas a receber, os quais foram registrados no resultado do Grupo devido à baixa expectativa de seu recebimento (Nota 6).

2.9. Instrumentos financeiros derivativos

Em 31 de dezembro de 2024 e de 2023, a Companhia utilizou instrumentos financeiros derivativos, e *Non-Deliverable Forward* (NDF) para fornecer proteção contra o risco de variação das taxas de câmbio.

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)**

Os instrumentos financeiros derivativos são inicialmente reconhecidos ao valor justo na data em que o contrato de derivativo é contratado, sendo reavaliados subsequentemente também ao valor justo. Os instrumentos financeiros derivativos são apresentados como ativos financeiros quando o valor justo do instrumento for positivo, e como passivos financeiros quando o valor for negativo.

Quaisquer ganhos ou perdas resultantes de mudanças no valor justo de derivativos durante o exercício são lançados diretamente na demonstração de resultado, na rubrica de despesa ou receita financeira.

2.10. Investimentos (Controladora)

A participação societária que a Companhia possuía diretamente nas controladas (Nota 10) estavam avaliadas pelo método da equivalência patrimonial.

Controladas são todas as entidades (incluindo as entidades estruturadas) nas quais o Grupo detém o controle. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para o Grupo. A consolidação é interrompida a partir da data em que o Grupo deixa de ter o controle.

Com base no método da equivalência patrimonial, o investimento em controlada é contabilizado no balanço patrimonial ao custo de aquisição, adicionado das variações após a aquisição da participação societária nas controladas.

As informações financeiras das controladas foram elaboradas para o mesmo período do Grupo. Os exercícios sociais das controladas e as suas políticas contábeis são os mesmos que o do Grupo. Quando necessário, foram efetuados ajustes para que as políticas contábeis estivessem de acordo com as adotadas pela Companhia.

2.11. Imobilizado

Os itens de imobilizado são apresentados ao custo de aquisição ou construção, líquido de depreciação acumulada e/ou perdas acumuladas por redução ao valor recuperável, quando aplicável. Quando parte significativa do ativo imobilizado é substituída, o Grupo reconhece este item como ativo individual com vida útil e depreciação específica. Todos os demais custos de reparos e manutenção são reconhecidos na demonstração do resultado, quando incorridos. O Grupo capitaliza custos de empréstimos diretamente relacionados com a construção de ativos elegíveis para fins de uso.

Adicionalmente, o Grupo capitaliza os custos internos relacionados aos profissionais integralmente dedicados aos projetos de construção de restaurantes, e são alocados a cada novo restaurante aberto. Esses gastos começam a ser capitalizados quando o projeto para a construção do restaurante é provável, considerando a identificação da localização e de sua viabilidade.

Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) é incluído na demonstração do resultado no exercício em que o ativo for baixado.

O valor residual e vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revistos no encerramento de cada exercício, e ajustados de forma prospectiva, quando for o caso. A depreciação é calculada pelo método linear, de acordo com a vida útil estimada dos ativos (Nota 11).

2.12. Intangível

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. O custo de ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios corresponde ao valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável.



ZAMP S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024 (Valores expressos em milhares de Reais)

Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil-econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível.

Uso da marca (*Franchise fee*) Burger King, Popeyes, Starbucks e Subway

As marcas compreendem os direitos de uso de marca pagos a Burger King Corporation, Popeyes Louisiana Kitchen, Inc., Starbucks Corporation, Subway Corporation pela abertura de cada loja e em cada marca. O prazo de amortização é de acordo com a vida útil obtida mediante ao *franchise fee* obtido (Nota 12).

Acordo comercial

Correspondem ao valor justo apurado sobre os *Masters Agreement* das marcas adquiridas. As amortizações são calculadas de forma linear, conforme o prazo de cada contrato (Nota 12).

Softwares (*Direito de uso de software*)

Correspondem às licenças adquiridas pelo Grupo pelo uso de softwares ou desenvolvimento de softwares próprios. As amortizações são calculadas de forma linear em um prazo médio de cinco anos e custos com manutenção são reconhecidos diretamente no resultado (Nota 12).

Cessão de direito de uso

Os direitos de uso de imóveis correspondem aos locais onde estão inseridos e localizados os “pontos de vendas” ou lojas os quais são pagos aos locadores de tais espaços. As amortizações são calculadas de forma linear de acordo com o prazo do contrato firmado entre a locatária, o Grupo, e o locador, proprietário do imóvel (Nota 12).

2.13. Ativos e passivos de arrendamentos – Efeitos do CPC 06 (R2)/ NBC TG (R3)/ IFRS 16

Ativo de direito de uso e passivo de arrendamento

A IFRS 16/CPC 06(R2)/NBC TG 06 (R3) segue o modelo de contabilização de arrendamentos no balanço patrimonial para arrendatários. Um arrendatário reconhece um ativo de direito de uso que representa o seu direito de utilizar o ativo arrendado e um passivo de arrendamento que representa a sua obrigação de efetuar pagamentos do arrendamento.

O Grupo reconhece como ativo (“direito de uso”) (Nota 9), os seus contratos referentes a locação de imóveis administrativos e operacionais (lojas). Os contratos de arrendamento possuem prazo médio de 10 anos e o Grupo tem como política efetuar a renegociação se aplicável, pelo menos um ano antes do vencimento do contrato de arrendamento.

2.14. Estoques

Os estoques são avaliados ao custo ou valor líquido realizável, dos dois, o menor.

2.15. Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos tributos que reflita o custo médio ponderado de capital para o segmento em

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)**

que opera a unidade geradora de caixa. O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em contrato de venda firme em uma transação em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo, ou, quando não há contrato de venda firme, com base no preço de mercado de um mercado ativo, ou no preço da transação mais recente com ativos semelhantes.

Os seguintes critérios são também aplicados para avaliar perda por redução ao valor recuperável de ativos específicos:

Ágio pago por expectativa de rentabilidade futura (Goodwill)

Teste de perda por redução ao valor recuperável de ágio é feito no mínimo anualmente (em 31 de dezembro) ou quando as circunstâncias indicarem que pode existir perda por desvalorização do valor contábil.

Ativos intangíveis

O período e o método de amortização para o ativo intangível com vida útil definida são revisados ao final de cada exercício social, quando houver indicativo de *"impairment"*, mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida útil definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível (Nota 12). Os ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa.

A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil de indefinida para definida é feita de forma prospectiva. Em 31 de dezembro de 2024 e de 2023, não houve redução nos indicadores, assim, de acordo com as análises e projeções da Administração não foi identificada a necessidade de reconhecimento de *impairment*.

2.16. Caixa e equivalentes de caixa

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins. O Grupo considera equivalentes de caixa uma aplicação financeira de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e estando sujeita a um insignificante risco de mudança de valor.

Por conseguinte, um investimento, normalmente, se qualifica como equivalente de caixa quando tem vencimento de curto prazo, por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da contratação e/ou possui compromisso de recompra.

2.17. Títulos e valores mobiliários

Os títulos e valores mobiliários são mensurados com base nos rendimentos e registrados no resultado quando incorridos, não apresentando diferenças significativas em relação ao seu valor justo. Dessa forma, não houve ajuste do valor justo em conta do patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2024 e de 2023.

A participação no fundo de investimento exclusivo foi consolidada considerando a segregação dos investimentos que compõem o patrimônio do fundo (Notas 2.1 e 5).

2.18. Receita diferida

O Grupo possui três tipos de reconhecimento de receita diferida em suas contas patrimoniais, sendo:

(i) operações com fornecedores: os quais pagam valores a título de exclusividade de vendas de produtos e exposição de marca nas lojas, e por volume de compras, os quais são registrados como receitas diferidas, no passivo circulante e não circulante, e são reconhecidas no resultado do exercício na rubrica Outras receitas (despesas) operacionais no prazo de vigência, do contrato firmado com o fornecedor;


ZAMP S.A.
**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)**

(ii) Receitas com *franchise fee*: conforme CPC 47/ NBC TG 47/IFRS15 – Receita de Contrato com Cliente, o Grupo reconhece tais benefícios de acordo com o prazo estipulado de permanência da marca junto ao franqueado, usualmente 20 anos; e

(iii) Programa de Fidelidade – Clube BK: o objetivo é a fidelização dos clientes do Grupo através da concessão de pontos mediante as compras que efetuam, para que possam acumulá-los e trocá-los pelas recompensas existentes no programa. A obrigação gerada pela emissão dos pontos é mensurada com base na adesão do cliente ao programa e no consumo dos produtos da marca, e só é cumprida quando a recompensa é resgatada de fato na loja pelo cliente, ou após perder validade (6 meses após a data de emissão). O reconhecimento da receita no resultado do exercício é apresentado líquido de seus respectivos custos variáveis diretos, quando superada a obrigação do desempenho mediante à disponibilização da recompensa ao participante, conforme CPC 47/ NBC TG 47/IFRS15 – Receita de Contrato com Cliente.

2.19. Fornecedores conveniados

O Grupo oferece aos seus fornecedores a opção de recebimento por meio de uma operação de risco sacado por uma instituição financeira. Essa modalidade é disponibilizada com o intuito de facilitar os procedimentos administrativos para que seus fornecedores adiantem recebíveis relacionados às compras de rotina das empresas do Grupo. Nesta operação, a instituição financeira paga antecipadamente os fornecedores em troca de um desconto e, quando contratado entre o banco e o fornecedor (a decisão de aderir a esta transação é única e exclusivamente do fornecedor), o Grupo paga à instituição financeira na data de pagamento original o valor nominal total da obrigação originária.

Portanto, esta operação não altera os valores, natureza e tempestividade do passivo (incluindo prazos, preços e condições previamente pactuados) e não afeta a Companhia com os encargos financeiros praticados pela instituição financeira, ao realizar uma análise criteriosa de fornecedores por categoria. Não há nenhuma garantia concedida pela Companhia.

Adicionalmente, os pagamentos realizados pelo Grupo representam compras de bens e serviços, são diretamente relacionados às faturas dos fornecedores e não alteram seus fluxos de caixa. Dessa forma, o Grupo continua reconhecendo os fornecedores operacionais nas demonstrações dos fluxos de caixa. (Nota 14).

2.20. Provisões
Geral

Provisões são reconhecidas quando o Grupo tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado e é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando o Grupo espera que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, por exemplo, por força de um contrato de seguro, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso.

Provisões para demandas judiciais

O Grupo é parte de diversos processos judiciais e administrativos (Nota 19). Provisões são constituídas para todos os processos os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)****2.21. Demonstrações dos fluxos de caixa e do valor adicionado**

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2)/NBC TG 03 (R3)/IAS 7 – Demonstração dos Fluxos de Caixa. A demonstração do valor adicionado foi elaborada de acordo com o CPC 09/NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado e apresentada como informação suplementar para fins de IFRS.

2.22. Resultado por ação

A Companhia efetua os cálculos do resultado por ação utilizando o número médio ponderado de ações totais, durante o período correspondente ao resultado conforme pronunciamento técnico CPC 41/NBC TG 41 (R2)/IAS 33 – Resultado por Ação.

Os dados de comparação dos resultados básico e diluído se baseiam na média ponderada de ações em circulação do exercício, e todas as ações com potencial de diluição em aberto para cada exercício apresentado, respectivamente.

O resultado diluído por ação é computado de forma semelhante ao básico, exceto que as ações que não estão em circulação são adicionadas, para incluir o número de ações adicionais que estariam em circulação se as ações com potencial de diluição atribuíveis às opções de compra de ações e as ações resgatáveis de participação de acionistas não controladores tivessem sido emitidas durante os respectivos exercícios, utilizando o preço médio ponderado das ações.

2.23. Estimativas e premissas contábeis significativas

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício financeiro, são discutidas a seguir:

Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

Uma perda por redução ao valor recuperável existe quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa excede o seu valor recuperável, o qual é o maior entre o valor justo menos custos de venda e o valor em uso. O cálculo do valor justo menos custos de vendas é baseado em informações disponíveis de transações de venda de ativos similares ou preços de mercado menos custos adicionais para descartar o ativo.

O cálculo do valor em uso é baseado no modelo de fluxo de caixa descontado. Os fluxos de caixa derivam do orçamento para os próximos cinco anos e não incluem atividades de reorganização com as quais o Grupo ainda não tenha se comprometido e investimentos futuros significativos que melhorarão a base de ativos da unidade geradora de caixa objeto de teste. O valor recuperável é sensível à taxa de desconto utilizada no método de fluxo de caixa descontado, bem como os recebimentos de caixa futuros esperados e à taxa de crescimento utilizada para fins de extrapolação.

Realização do Impostos de renda e contribuição social diferidos

Tributos diferidos ativos são reconhecidos para todos os prejuízos fiscais não utilizados na extensão em que seja provável que haja lucro tributável disponível para permitir a utilização dos referidos prejuízos. Julgamento significativo da Administração é requerido para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no provável nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento fiscal futuras. O Grupo não registrou tributos diferidos sobre os saldos de prejuízos fiscais e base negativa nos exercícios de 2024 e de 2023.

A compensação dos prejuízos fiscais acumulados fica restrita ao limite de 30% do lucro tributável gerado em determinado exercício fiscal, sem prazo de vencimento para sua utilização.


ZAMP S.A.
**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)**
Valor justo de instrumentos financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível, contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo.

O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas – demandas judiciais

O Grupo reconhece provisão para causas cíveis e trabalhistas. A avaliação da probabilidade de perda inclui a análise das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos.

As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

O Grupo reconheceu provisão para todos os processos trabalhistas, incluindo os processos pontuais e não rotineiros utilizando o método de mensuração com base de perda histórica dos últimos dezoito meses frente ao total de processos em aberto ao final do exercício (Nota 19).

Para as provisões de causas cíveis e tributárias o Grupo utiliza como base os prognósticos de perda e valor da ação tanto no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 quanto no exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

2.24. Benefícios a empregados

O Grupo concede benefícios a seus empregados, tais como vale-refeição para os empregados da Administração, fornecimento de refeição para os empregados dos restaurantes, assistência médica e odontológica, vale-transporte e remuneração variável.

Participação nos resultados

O programa de participação de resultados é aprovado anualmente e é fundamentado em metas individuais e do Grupo como um todo. Em 2024, essas metas foram atingidas pela Companhia e pelos colaboradores, portanto, o programa de participação dos resultados que foi provisionado para o exercício de 2024, será pago em exercício subsequente. O valor referente a provisão do programa de participação de resultado é registrado na rubrica de Salários e encargos sociais, no balanço patrimonial (Nota 15).

2.25. Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro – ICPC 22/ITG 22/IFRIC 23

A interpretação referente a Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro ICPC 22/ ITG 22/IFRIC 23 trata da contabilização dos tributos sobre o lucro nos casos em que os tratamentos tributários envolvem incerteza que afeta a aplicação da IAS 12 (CPC 32/NBC TG 32 (R4) – Tributos sobre o Lucro) e não se aplica a tributos fora do âmbito da IAS 12 nem inclui especificamente os requisitos referentes a juros e multas associados a tratamentos fiscais incertos.

O Grupo avaliou os tratamentos fiscais incertos separadamente e as suposições em relação ao exame dos tratamentos tributários pelas autoridades fiscais sobre a determinação do lucro real (prejuízo fiscal), bases de cálculo, prejuízos fiscais não utilizados, créditos tributários extemporâneos e alíquotas de imposto.


ZAMP S.A.
**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)**

O Grupo determinou, com base em seu estudo de conformidade tributária, que é provável que seus tratamentos fiscais serão aceitos pelas autoridades fiscais. Essa Interpretação não gerou impacto nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Grupo.

2.26. Novas normas, alterações e interpretações de normas que vigoraram em 2024 e novas normas, alterações e interpretações de normas que ainda não estão em vigor
2.26.1 Novas normas, alterações e interpretações de normas entraram em vigor em 2024

O Grupo aplicou certas normas e alterações, que são válidas para o exercício iniciado em 1º de janeiro de 2024.

As seguintes alterações de normas foram adotadas:

- **Alterações à IAS 1 – Apresentação das Demonstrações Financeiras (CPC 26 (R1)) – Classificação de Passivos como Circulantes ou Não Circulantes:** As alterações à IAS 1, publicadas em janeiro de 2020, afetam apenas a apresentação de passivos como circulantes ou não circulantes no balanço patrimonial e não o valor ou a época de reconhecimento de qualquer ativo, passivo, receita ou despesas, ou as informações divulgadas sobre esses itens. As alterações esclarecem que a classificação de passivos como circulantes ou não circulantes se baseia nos direitos existentes na data do balanço, especificam que a classificação não é afetada pelas expectativas sobre se uma entidade irá exercer seu direito de postergar a liquidação do passivo, explicam que os direitos existem se as cláusulas restritivas são cumpridas na data do balanço, e introduzem a definição de liquidação para esclarecer que a liquidação se refere à transferência para uma contraparte de caixa, instrumentos patrimoniais, outros ativos ou serviços. As alterações são aplicadas retrospectivamente para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2024. As alterações decorrentes da específica norma não proporcionaram modificações relevantes nas demonstrações financeiras da Companhia em 2024.

2.26.2 Novas normas, alterações e interpretações de normas que ainda não estão em vigor e não foram adotadas antecipadamente

O IASB trabalha com a emissão de novos pronunciamentos e revisão de pronunciamentos existentes, os quais entrarão em vigor somente em 1º de janeiro de 2025, ou em períodos subsequentes, com a adoção antecipada permitida, sendo eles:

- **IFRS 18: Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras:** O IFRS 18, emitido em abril de 2024, pelo IASB, substituirá o IAS 1, equivalente ao CPC 26 (R1) – Apresentação de Demonstrações Financeiras, e entrará em vigor para períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com aplicação retrospectiva, isto é, as informações comparativas para o exercício social findo em 31 de dezembro de 2026 deverão ser reapresentadas observando os requisitos da referida norma. Este novo padrão introduz requisitos significativos para a apresentação e divulgação das demonstrações contábeis, especialmente na demonstração do resultado do exercício.

Uma das principais inovações do IFRS 18 é a obrigatoriedade de classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, operações descontinuadas e tributos sobre a renda. Dentre essas, as categorias operacional, de investimento e de financiamento são novas. Além disso, as entidades devem apresentar um subtotal de lucro operacional recém-definido, embora o lucro líquido das entidades permaneça inalterado. O padrão também exige que as medidas de desempenho definidas pela administração sejam divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras, promovendo maior transparência.


ZAMP S.A.
**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)**

Adicionalmente, o IFRS 18 traz alterações ao IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa), alterando o ponto de partida para determinar os fluxos de caixa das operações pelo método indireto de “lucro ou prejuízo do período” para “lucro ou prejuízo operacional”, além de remover a opcionalidade na classificação dos fluxos de caixa de dividendos e juros. Essas mudanças também acarretam alterações em outros padrões contábeis.

O Grupo está atualmente avaliando o impacto do IFRS 18 em suas demonstrações financeiras.

- **Alterações ao CPC 02 (R2) – Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade** : Em setembro de 2024, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu a Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 27, que contempla alterações trazidas pelo *Lack of Exchangeability* emitido pelo IASB, com alterações no Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) – Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e no CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade. As alterações buscam definir o conceito de moeda conversível e orientam sobre os procedimentos para moedas não conversíveis, determinando que a conversibilidade deve ser avaliada na data de mensuração com base no propósito da transação. Caso a moeda não seja conversível, a entidade deve estimar a taxa de câmbio que reflita as condições de mercado. Em situações com múltiplas taxas, deve-se utilizar a que melhor represente a liquidação dos fluxos de caixa.

O pronunciamento também destaca a importância das divulgações sobre moedas não conversíveis, para que os usuários das demonstrações contábeis compreendam os impactos financeiros, riscos envolvidos e critérios utilizados na estimativa da taxa de câmbio. As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025. O Grupo efetuou os devidos estudos e julga que não existirão efeitos significativos em suas operações ou demonstrações financeiras.

Não existem outras normas contábeis IFRS ou interpretações IFRIC que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto relevante sobre as demonstrações financeiras do Grupo.

3. Combinação de negócios

Aquisição das lojas da Café Pacífico (Starbucks) pela ZAMP II

Combinações de negócios são contabilizadas pelo método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição.

Em cada combinação de negócios, o adquirente deve mensurar qualquer participação de não controladores na adquirida pelo valor justo dessa participação ou pela parte que lhes cabe no valor justo dos ativos identificáveis líquidos da adquirida. O Grupo avalia os ativos e os passivos financeiros assumidos para sua correta classificação e designação, em conformidade com os termos do contrato, circunstâncias econômicas e condições pertinentes na data de aquisição.

Se a combinação de negócios for realizada em etapas, o valor contábil na data de aquisição da participação anteriormente detida pela adquirente na adquirida é remensurado na data da aquisição a valor justo por meio do resultado.

A Administração contrata especialistas externos para mensuração do valor justo dos ativos identificáveis adquiridos, dos passivos e dos passivos contingentes assumidos e para determinação da alocação do preço de compra (PPA). As premissas para a determinação se baseiam principalmente nas condições de mercado existentes na data de aquisição.

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)**

Em 08 de outubro de 2024, a Companhia adquiriu 100% de participação na Café Pacífico, por meio da ZAMP II por R\$ 101.483, obtendo controle desta entidade. A Companhia tem a intenção, como estratégia de expansão, consolidar sua presença no mercado brasileiro de *food service* e, com a aquisição da Café Pacífico, passa a ter o direito de desenvolver as operações da marca Starbucks no território brasileiro, o que fortalece sua estratégia.

A Companhia procedeu com a elaboração do laudo de alocação dos valores justos, com base nos conceitos estabelecidos pelo Pronunciamento Técnico - CPC 46 - Mensuração do Valor Justo (equivalente à norma internacional IFRS 13). No laudo de alocação do preço de compra, foram identificadas mais valias de itens de ativo imobilizado, além de identificados ativos intangíveis de contratos de Franchising da marca Starbucks (*"Contrato de Master Agreement"*), contratos de luvas e cessão de direitos de uso de marca.

A transação gerou ganho por compra vantajosa de R\$21.304. Antes do reconhecimento do ganho, a Companhia e seus assessores realizaram uma revisão minuciosa para garantir que todos os ativos adquiridos e passivos assumidos foram devidamente identificados. A Administração concluiu que as mensurações refletiram de forma adequada todas as informações disponíveis na data da aquisição e que os procedimentos adotados e as mensurações realizadas estão em conformidade. O ganho por compra vantajosa está principalmente relacionado a posição econômico-financeira existente na data de negociação da antiga empresa detentora dos direitos da marca de operação da Café Pacífico. Esse ganho foi registrado na demonstração de resultados sob a rubrica "Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas" (Nota 26), já apresentado líquido dos efeitos fiscais que são de R\$17.991. O efeito fiscal foi registrado na rubrica de impostos diferidos no passivo da Companhia (Nota 29), isso ocorre porque, de acordo com a legislação tributária, o ganho por compra vantajosa não é tributado de forma imediata, devendo ser computado na determinação do lucro real e na base de cálculo da contribuição social no período de apuração da alienação ou baixa do investimento adquirido.

O ativo intangível Contrato de *Master Agreement* foi avaliado utilizando-se do Método de Lucros Excedentes por Vários Períodos (MPEEM), a cessão de direitos de uso da marca foi avaliada utilizando-se a Abordagem de Custo e os contratos de luvas e os itens de natureza de ativos imobilizados foram avaliados utilizando-se a Abordagem de Mercado. O MPEEM mensura o valor presente dos rendimentos futuros a serem gerados durante a vida útil remanescente de um determinado ativo, com base nos fluxos de caixa antes dos impostos atribuíveis diretamente relacionados com o ativo a partir da data-base da avaliação. A Abordagem de Custo mede o investimento necessário para reproduzir um bem mantendo a capacidade idêntica de geração de benefícios, partindo do princípio da substituição, segundo o qual um investidor prudente não pagaria mais por um ativo do que o custo para substituir por um comparável. A Abordagem de Mercado considera que o valor justo do ativo é estimado mediante a comparação com itens semelhantes ou comparáveis que tenham sido vendidos ou listados para venda no mercado primário ou secundário.



ZAMP S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

A tabela a seguir resume a contraprestação paga pela aquisição de 100% de participação na Adquirida, e os valores justos dos ativos adquiridos e passivos assumidos reconhecidos na data da aquisição:

	Total		
Valor pago na aquisição	70.524		
Valor a pagar (Nota 18) (i)	30.959		
Total da contraprestação	101.483		

	Valor contábil	Ajuste a Fair Value (PPA)	Valor justo
Ativo circulante, líquido de caixa adquirido	18.160	-	18.160
Ativos não circulantes	200.145	52.915	253.060
Direito de Uso (Arrendamentos) (Nota 9)	127.994	-	127.994
Imobilizado (Nota 11)	72.151	12.361	84.512
Intangível (Nota 12)		40.554	40.554
Acordo comercial	-	17.768	17.768
Franchise fee - marca	-	8.881	8.881
Cessão de direito de uso de imóvel	-	13.905	13.905
	218.305	52.915	271.220
Passivo circulante	36.434	-	36.434
Empréstimos e Financiamentos (Nota 13)	1.936	-	1.936
Obrigações com arrendamentos	34.263	-	34.263
Outros passivos circulantes	235	-	235
Outros passivos não circulante	93.730	-	93.730
Obrigações com arrendamentos	93.730	-	93.730
Passivo de impostos diferidos sobre mais valias	-	17.991	17.991
Total de ativos líquidos identificáveis ao valor justo	88.141	34.924	123.065

(i) A expectativa para pagamento do valor remanescente da aquisição está previsto para acontecer ao longo de 2025.

Os custos relacionados à aquisição foram de R\$25.234 (Nota 26) e reconhecidos na demonstração do resultado como despesas gerais e administrativas. A receita operacional líquida após a data de aquisição contribuiu positivamente em R\$76.193 no Grupo enquanto o resultado foi um prejuízo de R\$1.916 (Nota 10). Devido a constituição da Café Pacífico ser junho de 2024 e ter iniciado suas operações em outubro de 2024, não é aplicável realizar a apresentação das informações *pro-forma* para o exercício de 2024.

4. Caixa e equivalentes de caixa

		Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Caixa		17.771	22.595	19.056	22.595
Bancos		2.710	9.148	3.303	9.149
Aplicações financeiras		15.876	49.535	25.900	49.535
Total caixa e equivalentes de caixa		36.357	81.278	48.259	81.279

		Controladora		Consolidado	
Tipo de aplicação	Rentabilidade anual	2024	2023	2024	2023
Compromissada	80% do CDI	-	30.533	6.869	30.533
CDB	105% do CDI	-	-	1.686	-
Aplicação automática	10% do CDI	15.876	19.002	17.345	19.002
Total de aplicações financeiras		15.876	49.535	25.900	49.535



ZAMP S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

Essas aplicações possuem liquidez imediata e o Grupo pode resgatá-las a qualquer momento sem mudança significativa no valor. Tais aplicações financeiras fazem jus a política interna do Grupo respeitando os limites entre instituições financeiras, *ratings* e critérios de liquidez.

5. Títulos e valores mobiliários

Tipo de aplicação	Rentabilidade anual	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Fundo de investimento exclusivo – XP ZAMP (i)	de 98,9% a 112,5% do CDI ou SELIC	-	93.646	-	-
Letras Financeiras do Tesouro (“LFT”)	de 101,8% a 105,7% da SELIC	-	-	-	12.912
Fundos de investimentos	98,9% do CDI	485	471	485	25.445
CDB (ii)	de 96% a 108,5% do CDI	697.504	261.162	697.504	263.135
Aplicações em debêntures	de 107,6% a 109,2% do CDI	-	-	-	6.386
Letras Financeiras (“LF”)	de 103,1% a 107,7% do CDI	-	-	-	47.422
Total de títulos e valores mobiliários		697.989	355.279	697.989	355.300
Circulante		697.504	355.279	697.504	355.300
Não Circulante		485	-	485	-

- (i) XP ZAMP Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado – Fundo de investimento exclusivo, com participação do Grupo em 100% e criado em 29 de dezembro de 2017. A carteira deste fundo, por tipo de aplicação está demonstrada nos saldos consolidados. Em setembro de 2024, a Companhia finalizou o fundo encerrando assim todas as atividades relacionadas a ele.
- (ii) Aumento devido principalmente aos recursos financeiros obtidos por meio da emissão de CRA que ocorreu no exercício (Nota 13), parcialmente compensado pela liquidação antecipada, pontual e facultativa referente a 8ª emissão de debêntures.

6. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Operações de vendas – Lojas	152.143	152.077	168.933	152.077
Operações de vendas – <i>Delivery</i>	52.588	55.931	52.588	55.931
Prestação de serviços com franqueados	10.375	13.993	20.241	13.993
Prestação de serviços com partes relacionadas (Nota 19)	693	177	693	177
Outros valores a receber	4.592	6.043	4.612	6.043
Provisão para devedores duvidosos (i)	(5.030)	(14.509)	(5.104)	(14.509)
Total de contas a receber	215.361	213.712	241.963	213.712

- (i) Provisão para perdas estimadas com a realização dos créditos (Nota 25).

Aging list de contas a receber	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
A vencer				
Em até 30 dias	209.795	201.480	231.922	201.480
De 31 até 120 dias	722	1.932	2.620	1.932
De 121 até 180 dias	682	1.577	682	1.577
Acima de 180 dias	-	191	-	191
Vencidos				
Até 30 dias	4.951	4.928	7.602	4.928
De 31 até 120 dias	709	747	709	747
De 121 até 180 dias	662	2.235	662	2.235
Acima de 180 dias	2.870	15.131	2.870	15.131
Total de contas a receber	220.391	228.221	247.067	228.221



ZAMP S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

À luz do CPC 48/NBC TG 48/IFRS 9 – Instrumentos Financeiros e em conformidade com a política interna do Grupo que é moldada na probabilidade de realização, perda efetiva e prediz a provisão para créditos de liquidação duvidosa para títulos vencidos superiores a 365 dias, a Companhia reconheceu em seu resultado o montante de R\$9.479 e R\$9.405 na Controladora e no Consolidado respectivamente, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (R\$5.878 na Controladora e no Consolidado, para o exercício de 2023). A baixa definitiva ocorre quando o Grupo esgotou as possibilidade de recebimento do título vencido e não possui mais expectativa da realização do contas a receber.

A movimentação da provisão para devedores duvidosos nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 estão demonstrados a seguir:

Movimentação de provisão para devedores duvidosos	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Saldo inicial	(14.509)	(8.631)	(14.509)	(8.631)
Adições de perdas estimadas	(15.965)	(19.040)	(16.039)	(19.040)
Reversões de perdas estimadas	13.180	8.389	13.180	8.389
Baixas definitivas	12.264	4.773	12.264	4.773
Total de provisão para devedores duvidosos	(5.030)	(14.509)	(5.104)	(14.509)

7. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Mercadoria para revenda	56.077	53.917	62.652	53.917
Centro de distribuição (i)	75.888	67.123	90.519	67.123
Brinquedos	16.836	16.913	16.836	16.913
Materiais de uso e consumo	28.203	23.403	28.203	23.403
Provisão para perda de estoque	(180)	(258)	(180)	(258)
Total de estoques	176.824	161.098	198.030	161.098

(i) O aumento do saldo no Centro de Distribuição é atribuído, principalmente, ao incremento das reservas de insumos diretos. Essa estratégia visa garantir o abastecimento das lojas.

Movimentação de provisão para perda de estoque	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Saldo inicial	(258)	(314)
Adições de provisão para perda de estoque	(1.120)	(6.973)
Perdas de estoque definitivas	1.198	7.029
Total de provisão para perda de estoque	(180)	(258)

8. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
IRPJ a recuperar	4.860	264	4.860	264
CSLL a recuperar	1.362	665	1.362	665
IRRF a compensar	13.206	13.177	13.213	13.177
ICMS a compensar (i)	190.041	81.160	191.344	81.160
PIS não cumulativo a recuperar	31.014	33.399	31.022	33.399
COFINS não cumulativo a recuperar	133.725	144.146	133.764	144.146
INSS a recuperar	9.044	7.292	9.044	7.292
ISS a recuperar	272	-	273	-
Total de tributos a recuperar	383.524	280.103	384.882	280.103
Circulante	68.981	52.941	70.339	52.941
Não circulante	314.543	227.162	314.543	227.162



ZAMP S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

(i) O aumento do saldo é devido principalmente pelo acúmulo de saldo credor nos centros de distribuições do Grupo.

Os montantes de tributos a recuperar em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023 possuem a seguinte expectativa de compensação:

Expectativa de compensação	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Até 1 ano	68.981	52.941	70.339	52.941
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	131.566	129.502	131.566	129.502
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	182.977	97.660	182.977	97.660
Total de tributos a recuperar	383.524	280.103	384.882	280.103

9. Ativos e passivos de arrendamentos

Um arrendatário reconhece um ativo de direito de uso que representa o seu direito de utilizar o ativo arrendado e um passivo de arrendamento que representa a sua obrigação de efetuar pagamentos do arrendamento.

O Grupo reconheceu como ativo (“direito de uso”), os seus contratos referentes a locação de imóveis administrativos e operacionais (lojas). Consequentemente, o EBITDA e o resultado operacional foram afetados.

Ao determinar o prazo de arrendamento, o Grupo analisa os fatos e as circunstâncias que geram o fator econômico para o exercício de uma decisão de prorrogação ou de rescisão de contrato. Os contratos de arrendamentos operacionais vigentes possuem prazo médio de 10 anos e as renovações são consideradas como novos contratos e são reconhecidos quando há certeza razoável de que será prorrogado. Ademais, a política é de efetuar a renegociação se aplicável, a partir de um ano antes do vencimento do contrato de arrendamento.

Os fluxos reais excluindo inflação estimada dos próximos anos de pagamentos, foram estimados brutos de impostos e os ativos de direito de uso foram mensurados pelo valor igual ao passivo de arrendamento a valor presente. A taxa de empréstimo incremental (desconto) utilizada para o cálculo a valor presente dos contratos foi baseado no CDI projetado + spread atual (taxa nominal).

Em conformidade com a referida norma contábil, na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso, utilizou a técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Ativos arrendados				
Direito de uso de arrendamentos	684.572	795.075	808.522	795.075
Total de ativos arrendados	684.572	795.075	808.522	795.075
Passivos arrendados				
Obrigação de arrendamentos – Circulante	174.388	181.240	201.918	181.240
Obrigação de arrendamentos – Não circulante	639.874	734.584	735.211	734.584
Total de passivos arrendados	814.262	915.824	937.129	915.824
Movimentação de direito de uso de arrendamento mercantil				
	2024	2023	2024	2023
Saldo inicial	795.075	843.690	795.075	843.690
Adições e remensuração de arrendamentos reconhecidos no período (i) e (ii)	88.393	137.641	93.857	137.641
Direito de uso advindo de aquisição de investida (Nota 3)	-	-	127.994	-
Baixa de arrendamentos	(14.701)	-	(14.701)	-
Amortização de direito de uso (aluguel) (ii) (Notas 25 e 26)	(168.042)	(169.889)	(174.818)	(169.889)
Tributos incidentes sobre amortização de arrendamentos (ii)	(16.153)	(16.367)	(16.153)	(16.367)
Saldo final	684.572	795.075	808.522	795.075



ZAMP S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

Movimentação de obrigações de arrendamento mercantil	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Saldo inicial	915.824	947.613	915.824	947.613
Adições e remensuração de arrendamentos reconhecidos no período (i) e (ii)	88.393	137.641	93.857	137.641
Arrendamentos advindo de aquisição de investida (Nota 3)	-	-	127.994	-
Baixas de arrendamentos reconhecidos e não iniciados	(14.701)	-	(14.701)	-
Baixa por pagamento de passivos de arrendamento (Nota 25) (ii) e (iii)	(240.996)	(241.503)	(249.212)	(241.503)
Impostos incidentes sobre pagamentos de arrendamentos (ii)	(22.962)	(23.073)	(22.962)	(23.073)
Despesa juros de arrendamento mercantil incorrida (Nota 28) (ii)	81.894	88.440	82.251	88.440
Tributos incidentes sobre juros de arrendamentos (ii)	6.810	6.706	6.810	6.706
Saldo final	814.262	915.824	937.129	915.824

Resultado de arrendamento mercantil	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Despesas com lojas – aluguel variável (iii)	(21.759)	(15.378)	(23.449)	(15.378)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 25 e 26) (ii)	(168.042)	(169.889)	(174.818)	(169.889)
Despesas financeiras – Juros acumulados (Nota 28) (ii)	(81.894)	(88.440)	(82.251)	(88.440)
Saldo final	(271.695)	(273.707)	(280.518)	(273.707)

- (i) As atualizações de índices financeiros devidos das Obrigações de Arrendamento Mercantil são registradas de acordo com cada contrato ocasionando impactos nas rubricas de Juros de Passivos de arrendamento e Ativo de Direito de Uso. Estas atualizações, quando ocorrem, não impactam o resultado do período, apenas as rubricas patrimoniais.
- (ii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, os saldos apresentados em contas patrimoniais são brutos de impostos (Pis e Cofins) enquanto os saldos apresentados em contas de resultado são líquidos de impostos (Pis e Cofins).
- (iii) Os efeitos da adoção do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16 impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação em 249.972 em 31 de dezembro de 2024 (R\$241.503 em 31 de dezembro de 2023), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Nota 25).

Os montantes de passivos de arrendamentos possuem os seguintes vencimentos no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2023:

Prazos de vencimento	Controladora					
	2024			2023		
	Passivos de arrendamento	(-) Juros de Passivos de arrendamento	Total	Passivos de arrendamento	(-) Juros de Passivos de arrendamento	Total
Até 1 ano	252.532	(78.143)	174.389	269.339	(88.099)	181.240
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	536.790	(144.892)	391.898	432.344	(131.121)	301.223
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	170.632	(44.158)	126.474	299.427	(72.528)	226.899
Mais de 5 anos	145.568	(24.067)	121.501	252.470	(46.008)	206.462
Total	1.105.522	(291.260)	814.262	1.253.580	(337.756)	915.824

Prazos de vencimento	Consolidado					
	2024			2023		
	Passivos de arrendamento	(-) Juros de Passivos de arrendamento	Total	Passivos de arrendamento	(-) Juros de Passivos de arrendamento	Total
Até 1 ano	282.335	(80.417)	201.918	269.339	(88.099)	181.240
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	648.711	(191.996)	456.715	432.344	(131.121)	301.223
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	204.742	(58.514)	146.228	299.427	(72.528)	226.899
Mais de 5 anos	164.158	(31.890)	132.268	252.470	(46.008)	206.462
Total	1.299.946	(362.817)	937.129	1.253.580	(337.756)	915.824



ZAMP S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

Abaixo, apresentamos o potencial efeito de PIS e COFINS a recuperar incluído nas contraprestações futuras de arrendamento, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, e no exercício findo em 31 de dezembro de 2023:

Prazos de vencimento	Controladora					
	2024			2023		
	Passivos de arrendamento	PIS/ COFINS Potencial	Total	Passivos de arrendamento	PIS/ COFINS Potencial	Total
Até 1 ano	252.532	(21.437)	231.095	269.339	(23.522)	245.817
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	536.790	(44.853)	491.937	432.344	(37.249)	395.095
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	170.632	(13.357)	157.275	299.427	(25.521)	273.906
Mais de 5 anos	145.568	(10.047)	135.521	252.470	(21.712)	230.758
Total	1.105.522	(89.694)	1.015.828	1.253.580	(108.004)	1.145.576

Prazos de vencimento	Consolidado					
	2024			2023		
	Passivos de arrendamento	PIS/ COFINS Potencial	Total	Passivos de arrendamento	PIS/ COFINS Potencial	Total
Até 1 ano	282.335	(24.194)	258.141	269.339	(23.522)	245.817
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	648.711	(47.610)	601.101	432.344	(37.249)	395.095
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	204.742	(16.114)	188.628	299.427	(25.521)	273.906
Mais de 5 anos	164.158	(12.804)	151.354	252.470	(21.712)	230.758
Total	1.299.946	(100.722)	1.199.224	1.253.580	(108.004)	1.145.576

A seguir, apresentamos os prazos de contratos e a taxa média de descontos utilizada, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, e no exercício findo em 31 de dezembro de 2023:

Contratos por prazo e taxa de desconto	Taxa %a.a.	
Prazos de contratos	2024	2023
Até 5 Anos	12,40%	11,26%
De 5 A 8 Anos	10,09%	9,87%
De 8 A 10 Anos	11,16%	11,03%
De 10 A 15 Anos	10,64%	10,63%
Mais De 15 Anos	10,82%	10,77%

10. Investimentos

A movimentação dos investimentos da Companhia e os saldos contábeis das investidas diretas e indiretas em 31 de dezembro de 2024 são como seguem:

Controladora	2024
Saldo inicial em 01 de janeiro	-
Aporte de capital em investidas e AFAC	108.928
Equivalência patrimonial	23.126
Outras movimentações em investimentos	(594)
Saldo final em 31 de dezembro	131.460



ZAMP S.A.
Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

Diretas			Indiretas	
Controladas	Zamp II	Zamp III	Café Pacífico	
%Consolidação	100%	100%	%Consolidação	100%
Ativo			Ativo	
Circulante	30.959	11.202	Circulante	51.269
Não Circulante	123.710	8.361	Não Circulante	193.961
Total	154.669	19.563	Total	245.230
Passivo			Passivo	
Circulante	30.959	9.419	Circulante	60.954
Não Circulante	-	2.394	Não Circulante	95.337
Patrimonio Líquido	123.710	7.750	Patrimonio Líquido	88.939
Total	154.669	19.563	Total	245.230
Resultado do período (i)	19.388	3.738	Resultado do período	(1.916)
ZAMP – Controladora			Zamp II	
Investimento	123.710	7.750	Investimento	123.863
Equivalência Patrimonial (i)	19.388	3.738	Equivalência Patrimonial	(1.916)

(i) O resultado do período apresentado em Zamp II contempla o ganho por compra vantajosa de R\$46.202 (Nota 3).

11. Imobilizado

		Controladora		Consolidado	
Taxa média anual de depreciação		2024	2023	2024	2023
Instalações, benfeitorias e projetos	(i)	703.056	694.820	742.832	694.820
Máquinas e equipamentos	6% à 15%	232.294	272.938	261.992	272.938
Móveis e utensílios	6% à 15%	43.126	47.231	52.736	47.231
Computadores e periféricos	20% à 25%	68.091	85.680	71.215	85.680
Outros ativos (ii)	-	278.787	305.842	278.786	305.842
(-) Provisão para impairment	-	(27.122)	(27.817)	(27.122)	(27.817)
Total de imobilizado		1.298.232	1.378.694	1.380.441	1.378.694

(i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.

(ii) Refere-se a ativos em andamento, compostos por lojas em construção e/ ou em reformas, equipamentos em estoque para novas aberturas, equipamentos em manutenção e outros ativos.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foram capitalizados encargos financeiros no valor de R\$32.141 (R\$32.110 no exercício findo em 31 de dezembro de 2023).



ZAMP S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

As movimentações do imobilizado, nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023, estão demonstradas a seguir:

	Controladora					(-) Provisão para impairment (Nota 26)	Total
	Instalações, benfeitorias e projetos	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Outros ativos		
Custo							
Saldo em 31/12/2022	1.306.196	512.123	98.933	227.307	293.719	(19.992)	2.418.286
Adições	-	-	-	1.359	309.613	-	310.972
Transferências	172.661	53.753	11.605	44.558	(282.577)	-	-
Baixas (Nota 27)	(17.666)	(1.911)	(179)	(7.049)	(8.373)	-	(35.178)
Venda de ativos (Nota 26)	(12.725)	(7.358)	(1.607)	(2.381)	(6.540)	-	(30.611)
Impairment (Nota 26)	-	-	-	-	-	(7.825)	(7.825)
Saldo em 31/12/2023	1.448.466	556.607	108.752	263.794	305.842	(27.817)	2.655.644
Adições	-	-	-	2.241	272.369	-	274.610
Transferências	178.678	49.325	7.249	42.353	(277.605)	-	-
Baixas (Nota 26)	(37.218)	(36.792)	(2.304)	(29.423)	(18.220)	-	(123.956)
Venda de ativos (Nota 26)	(4.385)	(2.585)	(161)	(1.117)	(3.600)	-	(11.848)
Impairment (Nota 26)	-	-	-	-	-	695	695
Saldo em 31/12/2024	1.585.541	566.555	113.536	277.848	278.787	(27.122)	2.795.145
Depreciação							
Saldo em 31/12/2022	(647.700)	(236.180)	(53.599)	(148.472)	-	-	(1.085.951)
Adições	(131.110)	(53.554)	(9.361)	(36.452)	-	-	(230.477)
Baixas (Nota 26)	14.371	1.409	152	4.863	-	-	20.795
Venda de ativos (Nota 26)	10.793	4.656	1.287	1.947	-	-	18.683
Saldo em 31/12/2023	(753.646)	(283.669)	(61.521)	(178.114)	-	-	(1.276.950)
Adições	(156.135)	(52.475)	(9.282)	(36.679)	-	-	(254.571)
Baixas (Nota 26)	23.420	298	255	4.193	-	-	28.166
Venda de ativos (Nota 26)	3.876	1.585	138	843	-	-	6.442
Saldo em 31/12/2024	(882.485)	(334.261)	(70.410)	(209.757)	-	-	(1.496.913)
Total do imobilizado em 31/12/2023	694.820	272.938	47.231	85.680	305.842	(27.817)	1.378.694
Total do imobilizado em 31/12/2024	703.056	232.294	43.126	68.091	278.787	(27.122)	1.298.232



ZAMP S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

	Consolidado					
	Instalações, benfeitorias e projetos	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Outros ativos	(-) Provisão para impairment (Nota 26)
Custo						
Saldo em 31/12/2022	1.306.196	512.123	98.933	227.307	293.719	(19.992)
Adições	-	-	-	1.359	309.613	-
Transferências	172.661	53.753	11.605	44.558	(282.577)	-
Baixas (Nota 26)	(17.666)	(1.911)	(179)	(7.049)	(8.373)	-
Venda de ativos (Nota 26)	(12.725)	(7.358)	(1.607)	(2.381)	(6.540)	-
Impairment (Nota 26)	-	-	-	-	-	(7.825)
Saldo em 31/12/2023	1.448.466	556.607	108.752	263.794	305.842	(27.817)
Adições	-	862	-	2.241	272.369	-
Aquisições por combinações de negócios (i)	70.492	44.537	20.146	5.611	-	-
Transferências	178.678	49.325	7.249	42.353	(277.605)	-
Baixas (Nota 26)	(37.218)	(36.792)	(2.304)	(29.423)	(18.220)	-
Venda de ativos (Nota 26)	(4.385)	(2.585)	(161)	(1.117)	(3.600)	-
Impairment (Nota 26)	-	-	-	-	-	695
Saldo em 31/12/2024	1.656.033	611.954	133.682	283.459	278.786	(27.122)
Depreciação						
Saldo em 31/12/2022	(647.700)	(236.180)	(53.599)	(148.472)	-	-
Adições	(131.110)	(53.554)	(9.361)	(36.452)	-	-
Baixas (Nota 26)	14.371	1.409	152	4.863	-	-
Venda de ativos (Nota 26)	10.793	4.656	1.287	1.947	-	-
Saldo em 31/12/2023	(753.646)	(283.669)	(61.521)	(178.114)	-	-
Adições	(157.812)	(53.333)	(9.776)	(36.817)	-	-
Aquisições por combinações de negócios (i)	(29.038)	(14.843)	(10.042)	(2.349)	-	-
Baixas (Nota 26)	23.420	298	255	4.193	-	-
Venda de ativos (Nota 26)	3.876	1.585	138	843	-	-
Saldo em 31/12/2024	(913.200)	(349.962)	(80.946)	(212.244)	-	-
Total do imobilizado em 31/12/2023	694.820	272.938	47.231	85.680	305.842	(27.817)
Total do imobilizado em 31/12/2024	742.832	261.992	52.736	71.215	278.786	(27.122)

(i) Conforme mencionado na Nota 3, os montantes foram reconhecidos nesta rubrica considerando seu valor justo.

A composição de outros ativos, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2023, está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Lojas construídas e/ ou reformadas	85.750	90.542
Lojas em construção	7.732	17.142
Equipamentos novos	44.374	63.280
Equipamentos em manutenção	2.799	11.063
Outros ativos em andamento (i)	138.132	123.815
Total de outros ativos	278.787	305.842

(i) Refere-se principalmente a ativos em reforma, projetos de tecnologia e outros ativos em andamento.



ZAMP S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

Teste de valor recuperável

A Companhia considera cada loja como sua menor unidade geradora de caixa (“UGC”), e avalia ao menos anualmente se as mesmas apresentam algum indício de não recuperabilidade. Na avaliação é levado em consideração o período de maturidade (a partir de 24 meses para as lojas dos modelos Food Court e Express, 36 meses para as lojas dos modelos Free Standing e In Line, sendo 614 lojas de um total de 782), o valor em uso dos ativos, incluindo os ativos intangíveis alocados em cada loja, seus fluxos de caixa futuros descontados ao seu valor presente, a taxa após os impostos de 13,15% (WACC), sendo a taxa equivalente antes dos impostos de 17,50%, e limitado ao período contratual daquela loja mais uma renovação do contrato de arrendamento. Identificadas as lojas com os indicadores de *impairment*, a Administração do Grupo avaliou as perspectivas de retomada de geração de caixa ou sua descontinuidade.

Além de considerar o valor recuperável de suas lojas, quando há indício de algum outro ativo não gerar caixa, como por exemplo equipamentos obsoletos, a Companhia também constitui provisão até o seu valor recuperável.

A Companhia provisionou o valor contábil de seus ativos não recuperáveis das lojas e outros ativos, sendo eles: instalações, benfeitorias, projetos, cessão de direito e ativos obsoletos. Em 31 de dezembro de 2024, o saldo da provisão era de R\$27.122 (R\$27.817 em 2023).

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía 35 lojas com provisões para *impairment* totalizando R\$23.944 (34 lojas findos em 31 de dezembro de 2023 totalizando R\$19.295).

As movimentações dos valores recuperáveis das lojas no exercício de 2024 estão demonstradas a seguir:

Controladora e Consolidado					
	2023	Adições	Atualizações (i)	Reversões (ii)	2024
Lojas	34	25	10	(24)	35
Valor	19.295	21.152	(1.917)	(14.587)	23.944

Controladora e Consolidado					
	2022	Adições	Atualizações (i)	Reversões (ii)	2023
Lojas	41	26	-	(33)	34
Valor	15.623	16.687	218	(13.233)	19.295

- (i) 10 lojas anteriormente provisionadas, tiveram seus valores não recuperáveis atualizados gerando impacto de R\$1.917.
- (ii) Do total de 24 lojas com o *impairment* revertido, 12 lojas foram decorrentes de fechamento e baixa definitiva de seus ativos e 12 lojas apresentaram recuperação na geração de caixa.

12. Intangível

		Controladora		Consolidado	
Taxa média anual de amortização		2024	2023	2024	2023
Cessão de direito de uso	(i)	32.570	41.718	46.475	41.718
Franchise fee	5%	72.732	78.625	81.613	78.625
Licença de software	20%	87.549	66.601	87.560	66.601
Acordo comercial	(i)	-	-	26.129	-
Ágio (goodwill)	(ii)	572.199	572.199	572.199	572.199
Total de intangível		765.050	759.143	813.976	759.143

- (i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.
- (ii) Análise anual de *impairment*.
- (iii) Conforme vigência dos contratos de *Master Agreement*, considerando a renovação.



ZAMP S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

As movimentações do intangível, nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023, estão demonstradas a seguir:

	Controladora				
	Cessão de direito de uso	Franchise fee (Nota 20)	Licença de software	Ágio (goodwill)	Total
Custo					
Saldo em 31/12/2022	158.761	116.603	81.453	572.199	929.016
Adições (i)	4.730	6.515	52.812	-	64.057
Baixas (Nota 26)	(2.920)	(87)	(2.435)	-	(5.442)
Venda de ativos (Nota 26)	(314)	(1.671)	(124)	-	(2.109)
Saldo em 31/12/2023	160.257	121.360	131.706	572.199	985.522
Adições (i)	1.195	1.163	55.822	-	58.180
Baixas (Nota 26)	(3.378)	-	(98)	-	(3.476)
Venda de ativos (Nota 26)	(3)	(510)	(48)	-	(561)
Saldo em 31/12/2024	158.071	122.013	187.382	572.199	1.039.665
Amortização					
Saldo em 31/12/2022	(110.569)	(36.774)	(42.802)	-	(190.145)
Adições	(10.765)	(6.650)	(22.672)	-	(40.087)
Baixas (Nota 26)	2.488	22	256	-	2.766
Venda de ativos (Nota 26)	307	667	113	-	1.087
Saldo em 31/12/2023	(118.539)	(42.735)	(65.105)	-	(226.379)
Adições	(9.343)	(6.791)	(34.839)	-	(50.973)
Baixas (Nota 26)	2.378	-	64	-	2.442
Venda de ativos (Nota 26)	3	245	47	-	295
Saldo em 31/12/2024	(125.501)	(49.281)	(99.833)	-	(274.615)
Total do intangível em 31/12/2023	41.718	78.625	66.601	572.199	759.143
Total do intangível em 31/12/2024	32.570	72.732	87.549	572.199	765.050



ZAMP S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

	Consolidado					Total
	Cessão de direito de uso	Franchise fee (Nota 20)	Licença de software	Acordo comercial	Ágio (goodwill)	
Custo						
Saldo em 31/12/2022	158.761	116.603	81.453	-	572.199	929.016
Adições (i)	4.730	6.515	52.812	-	-	64.057
Baixas (Nota 26)	(2.920)	(87)	(2.435)	-	-	(5.442)
Venda de ativos (Nota 26)	(314)	(1.671)	(124)	-	-	(2.109)
Saldo em 31/12/2023	160.257	121.360	131.706	-	572.199	985.522
Adições (i)	1.195	1.163	55.833	8.503	-	66.694
Aquisições por combinações de negócios (ii)	13.905	8.881	-	17.768	-	40.554
Baixas (Nota 26)	(3.378)	-	(98)	-	-	(3.476)
Venda de ativos (Nota 26)	(3)	(510)	(48)	-	-	(561)
Saldo em 31/12/2024	171.976	130.894	187.393	26.271	572.199	1.088.733
Amortização						
Saldo em 31/12/2022	(110.569)	(36.774)	(42.802)	-	-	(190.145)
Adições	(10.765)	(6.650)	(22.672)	-	-	(40.087)
Baixas (Nota 26)	2.488	22	256	-	-	2.766
Venda de ativos (Nota 26)	307	667	113	-	-	1.087
Saldo em 31/12/2023	(118.539)	(42.735)	(65.105)	-	-	(226.379)
Adições	(9.343)	(6.791)	(34.839)	(142)	-	(51.115)
Baixas (Nota 26)	2.378	-	64	-	-	2.442
Venda de ativos (Nota 26)	3	245	47	-	-	295
Saldo em 31/12/2024	(125.501)	(49.281)	(99.833)	(142)	-	(274.757)
Total do intangível em 31/12/2023	41.718	78.625	66.601	-	572.199	759.143
Total do intangível em 31/12/2024	46.475	81.613	87.560	26.129	572.199	813.976

- (i) As adições referem-se principalmente a investimentos contínuos em softwares, reconhecidas conforme CPC 04 – Ativo Intangível e são compostas por: (a) aquisições de novos softwares; (b) desenvolvimento de novos softwares; e (c) melhorias nos softwares existentes.
- (ii) Conforme mencionado na Nota 3, os montantes foram reconhecidos nesta rubrica considerando seu valor justo.

Ágio

O ágio por expectativa futura foi constituído pelo excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos quando da aquisição de franqueados em exercícios anteriores.

O goodwill gerado nas operações de aquisições é sustentado pela rentabilidade futura decorrente da sinergia dos negócios, diluição de custos fixos, crescimento esperado da marca, melhoria nas condições comerciais dos contratos existentes nas lojas adquiridas em função do maior poder de compra e de gestão de capital.



ZAMP S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

Teste de valor recuperável

Os ativos intangíveis com vida útil indefinidos, foram submetidos a testes de valor recuperável, e foi levado em consideração o modelo de negócio como uma única UGC, em função do modelo de gestão de caixa unificado e das sinergias existentes na condução das atividades operacionais. Nos exercícios findos 31 de dezembro de 2024 e de 2023, não foram identificados ativos intangíveis que se encontrem registrados por valor superior a seu valor recuperável em uso.

As projeções estão de acordo com o Plano de Negócios elaborado pela Administração do Grupo para os próximos cinco anos e os fluxos de caixa que excedem o período de cinco anos são aumentados de acordo com o crescimento previsto para o grupo econômico para considerar aspectos de perpetuidade. A Companhia levou em consideração para fins das projeções de fluxos de caixa a consistência das premissas adotadas com os dados de crescimento histórico, bem como o crescimento econômico esperado para o Brasil, além de considerar a maturação dos investimentos realizados e a realizar sendo eles, tecnológicos e novas lojas.

O processo de determinação do valor em uso envolveu a utilização de premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa, tais como taxa de crescimento das receitas, custos e despesas, estimativas de investimentos e capital de giro futuros, perpetuidade e taxa de desconto. Tal entendimento está em acordo com o parágrafo 35 do CPC 01 (R1) /NBC TG 01 (R4) /IAS 36 – Redução do Valor Recuperável dos Ativos. Todas as premissas utilizadas estão descritas abaixo:

- As projeções foram feitas em reais e descontadas pelo custo médio ponderado da unidade de capital (“WACC”), considerando-se as sensibilidades nesta métrica. A taxa aplicada a projeções de fluxo de caixa foi de 13,15% a.a. após os impostos em 2024, sendo a taxa equivalente ao WACC antes dos impostos foi de 17,50%.
- As taxas de crescimento média das receitas de vendas projetadas para o período de cinco anos foram corrigidas considerando projeção futura de Índice Nacional de Preço ao Consumidor Amplo (IPCA) mais PIB real (Produto Interno Bruto), alavancas tecnológicas implementadas na Companhia e a abertura de novas lojas.
- A taxa nominal de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa de todo o grupo econômico para a perpetuidade, após os cinco anos de projeções detalhadas, foi de 4,67% a.a., a qual reflete a perspectiva de crescimento do Grupo na perpetuidade.

A partir dos testes realizados, a Companhia não identificou perdas por não recuperação dos ágios registrados.

13. Empréstimos e financiamentos

	Taxa de juros (a.m)	Vencimento	Controladora e Consolidado	
			2024	2023
Empréstimos e financiamentos – capital de giro	de 0,19% a 0,25% + CDI	de dez/2024 até abr/2026	230.972	350.987
Debêntures (i)	de 0,11% a 0,21% + CDI ou 115% do CDI	de out/2024 até fev/2029	1.067.705	765.827
Total de empréstimos e financiamentos			1.298.677	1.116.814
Circulante			240.717	543.353
Não circulante			1.057.960	573.461



ZAMP S.A.
Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

Movimentação de empréstimos e financiamentos	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Saldo inicial	1.116.814	1.013.559	1.116.814	1.013.559
Captação (i)	700.000	225.000	700.000	225.000
Fee de captação	(27.818)	(1.318)	(27.818)	(1.318)
Pagamento de principal	(516.718)	(120.885)	(516.718)	(120.885)
Pagamento de juros	(157.759)	(157.727)	(157.759)	(157.727)
Juros incorridos	184.158	158.185	184.158	158.185
Dívida financeira advinda de aquisição de investida (Nota 3)	-	-	1.936	-
Pagamento de principal de dívida de investida	-	-	(1.936)	-
Total de empréstimos e financiamentos	1.298.677	1.116.814	1.298.677	1.116.814

(i) Em fevereiro de 2024, a Companhia realizou a captação da 10ª emissão de debêntures, não conversíveis em ações, em três Séries, da espécie quirografária, objeto de colocação privada, no âmbito da 188ª emissão de certificados de recebíveis do agronegócio (CRA) nos termos da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) nº 160, de 13 de julho de 2022, conforme alterada, da Resolução da CVM nº 60, de 23 de dezembro de 2021, e das demais disposições legais e regulamentares em vigor (“Oferta”), com valor total de R\$700.000. O prazo e data de vencimento são de 5 (cinco) anos contados da data de emissão, vencendo-se, portanto, em 14 de fevereiro de 2029, com hipótese de vencimento antecipado, com cláusulas restritivas similares às da 9ª emissão de debêntures. Sua remuneração será: 1ª Série em 115,00% da taxa DI; 2ª Série em pré-fixado 13,00% a.a.; e 3ª Série em IPCA + 7,30% a.a e os recursos captados por meio da emissão são destinados ao reembolso de despesas incorridas nos 24 meses anteriores à ela e pagamento de obrigações contratuais futuras oriundas da aquisição de carne in natura de determinados fornecedores.

Os empréstimos e financiamentos em moeda nacional são destinados à compra de bens para abertura de novas lojas, reinvestimentos em lojas já existentes e para capital de giro. Os montantes não circulantes, possuem os seguintes vencimentos originais em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023:

Ano	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
2025	-	203.444
2026	197.218	197.222
2027	175.000	175.000
2028	25.513	-
2029 em diante	679.410	-
Encargos financeiros a transcorrer	(19.181)	(2.205)
Total de debêntures, empréstimos e financiamentos (Não Circulante)	1.057.960	573.461

Cláusulas restritivas (covenants)

A Companhia possui cláusulas restritivas (covenants) em empréstimos, financiamentos e debêntures que restringem a habilidade na tomada de determinadas ações, e podem requerer o vencimento antecipado ou o refinanciamento das dívidas se a Companhia não cumprir com essas cláusulas restritivas. Os covenants são controlados anualmente pelas instituições financeiras, e mensalmente pela Companhia. Até o momento, não existem incertezas quanto ao seu cumprimento anual.

Debêntures 8ª emissão e 9ª emissão, empréstimos e financiamentos

A relação entre a dívida líquida (Nota 30) e o EBITDA ajustado (covenants) – excluindo os efeitos do IFRS16 – do Grupo precisa ser inferior ou igual a 3,0 (três).

Para cálculo do EBITDA ajustado para covenants são desconsideradas as despesas com depreciação e amortização, resultado com ativos vendidos, resultado com sinistros, provisão para impairment, custo com plano de opção de ações, despesas com aquisição e incorporação e despesas pré-operacionais, excluindo os efeitos do IFRS 16 (Notas 25 e 26).



ZAMP S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

Assim, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia manteve-se adimplente com este índice resultando em 1,59 (1,96 em 31 de dezembro de 2023).

No exercício de 2024 e no de 2023, a Companhia cumpriu com todas suas obrigações contratuais referente as cláusulas restritivas. Para o exercício de 2025, a Companhia possui a expectativa de cumprir com suas obrigações contratuais.

Garantias

Em 31 de dezembro de 2024, a fiança bancária do Grupo com os bancos era de R\$8.051 (R\$5.611 em 31 de dezembro de 2023), para assegurar o ponto comercial das lojas.

Os empréstimos e financiamentos são em moeda nacional e representados por liberações para financiamento da compra de bens para abertura de novas lojas e para utilização do Grupo.

14. Fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Fornecedores de materiais e serviços	329.044	309.992	343.516	309.992
Fornecedores conveniados (i)	2.943	-	2.943	-
Fornecedores de imobilizado	10.083	13.193	10.083	13.193
Aluguéis a pagar (ii)	33.249	33.403	33.249	33.403
Outros	428	951	3.287	951
Total de fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar	375.747	357.539	393.078	357.539

- (i) A Companhia possui contratos com instituições financeiras com o objetivo de beneficiar os fornecedores com a antecipação de recebimento. Os fornecedores que optam pela antecipação, transferem o direito de receber para as instituições financeiras. Dessa forma, o fornecedor recebe antecipadamente o pagamento líquido da taxa praticada pela instituição financeira. A Companhia por sua vez efetuará o pagamento conforme prazo previsto contratado com o fornecedor, sem alteração no valor acordado, assim é registrada a obrigação com as instituições financeiras, deixando de existir um passivo com o fornecedor inicial. As operações ocorridas no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 de fornecedores conveniados tiveram como potencial valor financeiro embutido a taxa média de 2,7% a.m. combinada com o prazo médio de 36 dias. (2,0% a.m. com prazo médio de 21 dias no exercício de 2023).
- (ii) Refere-se exclusivamente a provisão total de aluguéis e sua liquidação ocorreu em período subsequente.

15. Salários e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Salários a pagar e benefícios	19.359	21.733	19.379	21.733
Participação de resultado (i)	30.411	15.168	30.411	15.168
Provisão de férias, décimo terceiro salário e encargos	67.614	61.171	68.962	61.171
Encargos sociais	28.716	21.147	29.150	21.147
Outros	1.312	2.466	1.312	2.466
Total de salários e encargos sociais	147.412	121.685	149.214	121.685

- (i) O programa de participação de resultados é aprovado anualmente e é fundamentado em metas individuais e do Grupo como um todo. Em 2024, essas metas foram atingidas pela Companhia e pelos colaboradores, portanto, o programa de participação dos resultados foi provisionado para o exercício de 2024 e será pago em exercício subsequente. Em abril de 2024, a Companhia efetuou o pagamento do programa de participação de resultados aos colaboradores, referente ao exercício de 2023.



ZAMP S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

16. Obrigações Tributárias

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	5.668	5.511	7.646	5.511
Programa de Integração Social – PIS	1.115	1.119	1.545	1.119
Imposto de Renda Retido na Fonte – IRRF	91	656	657	656
Imposto de Renda Pessoa Jurídica	-	-	1.542	-
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços – ICMS	16.746	18.419	18.365	18.419
Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico – CIDE	2.723	2.615	2.937	2.615
Tributos parcelados (i)	4.336	4.632	4.336	4.632
Imposto sobre Serviços – ISS	-	895	177	895
INSS retido na fonte	1.432	668	1.442	668
Outros	1.196	476	1.375	476
Total de obrigações fiscais	33.307	34.991	40.022	34.991
Circulante	29.273	30.685	35.988	30.685
Não circulante	4.034	4.306	4.034	4.306

(i) Refere-se ao parcelamento espontâneo de tributos e adesão ao PERT efetuado.

17. Receita diferida

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Receita diferida – <i>franchise fee</i> (i)	6.752	5.102	6.752	5.102
Receita diferida – fornecedores (ii)	-	1.460	-	1.460
Receita diferida – CLUBE BK (i)	8.185	11.579	8.185	11.579
Total de receita diferida	14.937	18.141	14.937	18.141
Circulante	8.598	13.350	8.598	13.350
Não circulante	6.339	4.791	6.339	4.791

(i) Reconhecimento da receita diferida ao longo do tempo, conforme CPC 47/NBC TG 47/IFRS15 – Receita de Contrato com Cliente.

(ii) Recursos recebidos antecipadamente de fornecedores específicos que incluem investimento em campanhas de *marketing* para aumento das vendas dos produtos, além de parcerias com instituições financeiras e agregadores.

18. Demais contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Provisões de gastos diversos (i)	7.939	12.422	13.099	12.422
Investimentos a pagar – <i>King Food/ Good Food/ Fast Burger</i> (ii)	14.376	12.968	14.376	12.968
Investimentos a pagar – Café Pacífico (Nota 3)	-	-	30.959	-
Contas a pagar – Aquisição de Contrato	-	-	4.643	-
Adiantamento de Clientes	1.724	2.543	1.726	2.543
Outros	-	-	-	22
Total de demais contas a pagar	24.039	27.933	64.803	27.955
Circulante	24.039	27.933	62.409	27.955
Não circulante	-	-	2.394	-

(i) Refere-se principalmente a materiais e serviços.

(ii) Refere-se a parcela remanescente da aquisição das empresas *King Food, Good Food e Fast Burger*, a qual está em negociação entre as partes para a conclusão de sua liquidação.



ZAMP S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

19. Provisão para demandas judiciais

O Grupo está exposta a certos riscos, representados em processos tributários, cíveis e trabalhistas, que estão provisionados nas demonstrações financeiras, em virtude de serem considerados como probabilidade de perda provável na defesa dos mesmos, ou pela sua importância na situação patrimonial do Grupo ou divulgados em nota explicativa para os riscos de perda possível.

Os processos foram provisionados e/ou divulgados com base em vários fatores, incluindo a opinião dos assessores jurídicos do Grupo, a natureza dos processos e a experiência histórica. Os valores provisionados relativos às provisões para demandas judiciais em discussão na esfera judicial estão demonstrados no quadro abaixo. Adicionalmente, a Companhia teve conhecimento, em 31 de dezembro de 2024, de outros processos tributários, cíveis e trabalhistas, e, com base nos históricos dos processos e análise das causas principais, a mensuração dos processos com probabilidade de perda possível foi de R\$483.750 (R\$380.795 em 31 de dezembro de 2023) na Controladora e Consolidado, a saber:

	Controladora e Consolidado			
	2024		2023	
	Provável	Possível (i)	Provável	Possível (i)
Processos trabalhistas	45.966	69.656	42.869	47.217
Processos cíveis	3.678	24.195	1.155	21.642
Processos tributários (ii)	-	389.899	-	311.936
Total de provisão para demandas judiciais	49.644	483.750	44.024	380.795

- (i) O aumento dos casos de perda possível trabalhista, refere-se, principalmente, ao recebimento de novos casos considerados atípicos (Ministério Público do Trabalho, Sindicados e casos de colaboradores da Matriz do Grupo ou Terceiros). Já para os casos tributários, o aumento no montante possível se deve, majoritariamente, à atualização monetária da carteira de processos já existentes, além de encargos e honorários incidentes sobre alguns débitos, em razão da inscrição em dívida ativa. Os casos estão em discussão na esfera judicial.
- (ii) Em outubro de 2022, a Receita Federal do Brasil (RFB) lavrou duas autuações contra a Companhia, visando a cobrança de débitos de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL. Os autos totalizam R\$ 365.474 em 31 de dezembro de 2024 (sendo R\$ 291.950 em 31 de dezembro de 2023), e têm como base os seguintes temas: (i) divergência na alíquota aplicável sobre determinadas receitas (PIS e COFINS); (ii) aproveitamento de créditos tidos como indevidos, apesar de se tratarem de créditos relacionados a despesas típicas do segmento e que se enquadram nos critérios da essencialidade e relevância (PIS e COFINS); (iii) supostas incorreções no preenchimento de obrigações acessórias, especialmente decorrentes dos créditos que foram contestados (PIS e COFINS); e (iv) suposta indedutibilidade dos Royalties para fins do cálculo do IRPJ e CSLL, em patamar superior ao limite legal (IRPJ e CSLL).

Demandas judiciais com perdas prováveis

A Companhia é parte em processos trabalhistas, principalmente devido a desligamentos no curso normal de seus negócios. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía uma provisão de R\$45.966 (R\$42.869 em 31 de dezembro de 2023) na Controladora e no Consolidado, para os litígios relacionados a esses processos. Esses litígios são avaliados com base na média de perda histórica dos últimos dezoito meses frente ao total de processos em aberto ao final do exercício excluindo-se processos que são considerados como pontuais e não rotineiros, para os quais são efetuadas provisões específicas adotando-se critérios similares àqueles praticados para avaliações tributárias e cíveis.



ZAMP S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

As movimentações das provisões para demandas judiciais nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 estão demonstradas a seguir:

Controladora e Consolidado					
	2023	Adições	Baixas/ Reversões	Pagamentos	2024
Processos trabalhistas	42.869	85.673	(921)	(81.655)	45.966
Processos cíveis	1.155	2.605	(72)	(10)	3.678
Processos tributários	-	6	-	(6)	-
TOTAL	44.024	88.284	(993)	(81.671)	49.644

Controladora e Consolidado					
	2022	Adições	Baixas/ Reversões	Pagamentos	2023
Processos trabalhistas	21.355	81.044	(2.324)	(57.206)	42.869
Processos cíveis	463	1.166	(467)	(7)	1.155
TOTAL	21.818	82.210	(2.791)	(57.213)	44.024

Depósitos judiciais

Controladora e Consolidado		
	2024	2023
Processos trabalhistas	24.481	21.764
Processos cíveis	2.961	1.635
Processos tributários	22.339	19.542
Total de depósitos judiciais	49.781	42.941

20. Partes relacionadas

20.1 Franchise Fees, Royalties e Service Fee

A RBI é franqueadora do Grupo e, portanto, uma parte relacionada. Conforme mencionado na Nota 1, a Companhia firmou um contrato de *Master Franqueado*, e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e *royalties* a RBI.

Conforme mencionado na Nota 1, as transações de *Franchise Fees* e *Royalties* são feitas por condições exclusivas previstas nos contratos com a BKC, e com a PLK, uma vez que a ZAMP é a representante das marcas no Brasil, não existindo condições comparáveis no mercado.

Em função dos contratos expostos, a Companhia tem registrado em suas contas a pagar e a receber, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e no exercício findo em 31 de dezembro 2023 os seguintes valores:



ZAMP S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

	Burger King Corporation (BKC)		Popeyes Louisiana Kitchen (PLK)		ZAMP II (Starbucks)		ZAMP III (Subway)	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Ativo								
Contas a receber de clientes (Nota 6)	693	177	-	-	-	-	-	-
Adições de <i>franchise fee</i> (Nota 11)	1.110	3.293	53	3.222	-	-	-	-
Partes Relacionadas	-	-	-	-	3.784	-	2.854	-
Passivo								
Obrigações corporativas	(31.870)	(29.753)	(1.746)	(1.107)	-	-	-	-
Partes Relacionadas	-	-	-	-	30.367	-	-	-
Resultado								
Receitas com <i>service fee</i>	1.245	1.070	-	-	-	-	-	-
Despesas com <i>Royalties</i> (Nota 25)	(219.735)	(189.587)	(15.341)	(10.272)	-	-	-	-

20.2 Obrigações corporativas

Em 31 de dezembro de 2024, o Grupo possuía o saldo de R\$33.616 e R\$36.563 na Controladora e Consolidado respectivamente, referente a *royalties* e *franchise fee* devidos a BKC, PLK, Starbucks e Subway (R\$30.860 em 31 de dezembro de 2023 na Controladora e Consolidado).

20.3 Remuneração da Administração

	2024		2023	
	Diretores	Conselheiros	Diretores	Conselheiros
Pró-labore	6.520	-	5.207	-
Benefícios diretos e indiretos	845	-	630	-
Remuneração variável	4.571	-	5.028	-
Remuneração baseada em ações (i)	26.661	-	10.531	262
Honorários	-	3.350	-	3.401
Indenizações	-	-	1.450	-
	38.597	3.350	22.846	3.663

(i) Aumento na rubrica devido a antecipação dos períodos de carência dos planos de remuneração baseado em ações (Notas 26 e 33).

Em abril de 2024, foi realizada a Assembleia Geral Ordinária que aprovou a remuneração global dos administradores do Grupo para o exercício social de 2024, no valor de até R\$48.294, os quais correspondem à remuneração prevista para a Diretoria Estatutária do Grupo incluindo os planos de remuneração baseados em ações, e a remuneração prevista para o Conselho de Administração. Tais despesas estão registradas na rubrica despesas gerais e administrativas.

21. Patrimônio líquido

Capital social

Em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) de julho de 2024, os acionistas do Grupo aprovaram o aumento de capital social de até R\$450.000 mediante a emissão, para subscrição privada de ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal. Ao longo de agosto e setembro de 2024, os aportes para aumento de capital foram efetuados no montante máximo.

Assim o capital social do Grupo passou de R\$1.461.068 que estava representado por 275.355.447 ações ordinárias todas nominativas, escriturais e sem valor nominal para R\$1.911.068 dividido em 406.934.395 ações ordinárias todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.



ZAMP S.A.
Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

Conforme Estatuto Social e mediante deliberação do Conselho de Administração do Grupo, o capital social poderá ser aumentado, independentemente de reforma estatutária, até o limite de 427.281.115 ações ordinárias, incluindo para fins de emissão de ações a serem emitidas em decorrência do eventual exercício dos direitos de subscrição contidos em bônus de subscrição emitidos pela Companhia.

Destinação dos prejuízos

A proposta para o prejuízo da Companhia referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, no valor de R\$191.319, é de manter como prejuízos acumulados, totalizando R\$929.738, a serem compensados com lucros líquidos em exercícios futuros.

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia optou por manter o prejuízo do exercício no valor de R\$97.826, como prejuízos acumulados, totalizando R\$738.419.

Reserva de capital

A reserva de capital foi constituída por ágio sobre subscrição de ações dos acionistas e plano de opção de ações, e são parcialmente compensados pelos custos de emissões. A reserva poderá ser utilizada para incorporar ao capital social ou para absorver prejuízos acumulados. Em 31 de dezembro de 2024, o valor da reserva de capital é de R\$711.668 (R\$733.323 em 31 de dezembro de 2023).

Ações em tesouraria

As ações adquiridas serão mantidas em tesouraria, para posterior cancelamento, alienação e/ou utilização para lastro do exercício dos planos de incentivo de longo prazo aprovados pela Companhia.

Conforme divulgado via fato relevante, em agosto de 2024, foi concluída a recompra de ações pela Companhia por meio de operações privados. No âmbito desta recompra, foram adquiridas 4.138.337 ações do Grupo, pelo valor de R\$ 6,50 por ação, perfazendo o montante de R\$28.801.

Até o período findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia utilizou 5.012.481 ações ordinárias para pagamento do plano de remuneração baseado em ações previsto neste período e transferiu 356.300 ações para o programa de *matching*. Assim, a Companhia detém 8.023.038 de ações em tesouraria em 31 de dezembro de 2024 (8.582.468 em 31 de dezembro de 2023).

A seguir, movimentação das ações em tesouraria em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023:

Ações em tesouraria	Quantidade de Ações – unid	Valor – milhares de Reais	Preço médio – Reais
Em 31 de dezembro de 2022	8.861.523	63.691	7,19
Exercício de opções de ações – líquido	(279.055)	(1.415)	5,07
Em 31 de dezembro de 2023	8.582.468	62.276	7,26
Ações adquiridas	4.809.351	31.380	6,52
Ações transferidas para programa de <i>matching</i>	(356.300)	(2.579)	7,24
Exercício de opções de ações – líquido (i)	(5.012.481)	(36.382)	7,26
Em 31 de dezembro de 2024	8.023.038	54.695	6,82

(i) As ações foram exercidas e cedidas aos participantes dos programas em virtude da antecipação dos planos de remuneração baseado em ações devido a concentração acionária (Nota 33).



ZAMP S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

22. Resultado por ação

Baseado no CPC 41/NBC TG 41 (R2)/IAS 33 – Resultado por ação, a Companhia deve apresentar o resultado básico e diluído por ação. Os dados de comparação dos lucros/prejuízos básico e diluído se baseiam na média ponderada de ações em circulação do exercício, e todas as ações com potencial de diluição em aberto para cada exercício apresentado, respectivamente.

O resultado diluído por ação é computado de forma semelhante ao básico, exceto que as ações que não estão em circulação são adicionadas, para incluir o número de ações adicionais que estariam em circulação se as ações com potencial de diluição atribuíveis às opções de compra de ações e as ações resgatáveis de participação de acionistas não controladores tivessem sido emitidas durante os respectivos exercícios, utilizando o preço médio ponderado das ações.

A tabela a seguir apresenta o cálculo do prejuízo por ação básico e diluído:

	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
<u>Numerador básico</u>		
Resultado líquido do período	(191.319)	(97.826)
<u>Denominador básico</u>		
Média ponderada básica do número de ações (líquidas de tesouraria) – em milhares	276.574	273.791
<u>Prejuízo básico por ação</u>	(0,6917)	(0,3573)
<u>Numerador diluído</u>		
Resultado líquido do período	(191.319)	(97.826)
<u>Denominador diluído</u>		
Média ponderada do número de ações (líquidas de tesouraria) – em milhares	276.574	273.791
Opções de ações (Nota 33) – em milhares	2.014	2.014
Efeito anti-diluição – em milhares	(2.014)	(2.014)
<u>Média ponderada diluída do número de ações</u>	276.574	273.791
<u>Prejuízo diluído por ação</u>	(0,6917)	(0,3573)

23. Receita operacional líquida

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Receita bruta de vendas	5.012.230	4.196.449	5.098.187	4.196.449
Deduções das receitas de vendas	(610.601)	(404.308)	(620.365)	(404.308)
Receita líquida de vendas	4.401.629	3.792.141	4.477.822	3.792.141
Receita bruta de prestações de serviços	74.632	55.871	88.221	55.871
Deduções das receitas de prestações de serviços	(8.155)	(6.051)	(9.683)	(6.051)
Receita líquida de prestações de serviços	66.477	49.820	78.538	49.820
Total receita operacional líquida	4.468.106	3.841.961	4.556.360	3.841.961



ZAMP S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

24. Custo das mercadorias, dos produtos vendidos e com serviços tomados

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Custos com alimentos, bebidas e embalagens	(1.443.612)	(1.236.146)	(1.465.860)	(1.236.146)
Custos com serviços tomados e outros (i) e (ii)	(131.652)	(49.006)	(132.038)	(49.006)
Total custos dos bens e/ou serviços vendidos	(1.575.264)	(1.285.152)	(1.597.898)	(1.285.152)

- (i) Os custos com serviços tomados e outros são compostos principalmente por serviços de logística, frete e brinquedos.
- (ii) Provisão de baixa de insumos com expectativa de não realização relacionados a produtos perecíveis próximo a data de validade e brinquedos cuja licença expirou e não existe expectativa de renovação (Nota 7).

25. Despesas com vendas

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Despesas com pessoal	(850.241)	(715.483)	(867.601)	(715.483)
Royalties e marketing	(474.524)	(375.166)	(481.932)	(375.166)
Despesas com ocupação e utilities (i)	(314.081)	(296.032)	(321.801)	(296.032)
Depreciações e amortizações (Notas 11 e 12)	(261.010)	(237.458)	(264.177)	(237.458)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 9) (ii)	(165.840)	(168.013)	(172.616)	(168.013)
Despesas pré-operacionais (iii)	(6.860)	(13.287)	(6.867)	(13.287)
Serviços tomados de terceiros (iv)	(298.214)	(263.758)	(299.167)	(263.758)
Reparos e manutenções	(55.237)	(46.969)	(57.149)	(46.969)
Outras (v)	(126.008)	(112.728)	(128.226)	(112.728)
Total de despesas com vendas	(2.552.015)	(2.228.894)	(2.599.536)	(2.228.894)

- (i) Os efeitos dos arrendamentos impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação e utilities em R\$249.212 em 31 de dezembro de 2024 (R\$241.503 em 31 de dezembro de 2023), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Nota 9).
- (ii) O saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Nota 9) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$190.971 em 31 de dezembro de 2024 (R\$186.226 em 31 de dezembro de 2023), enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 25 e 26) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$174.818 (R\$169.889 em 31 de dezembro de 2023).
- (iii) As despesas pré-operacionais são representadas, principalmente, por custos com salários e encargos dos profissionais das lojas, serviços prestados por terceiros e outras despesas geradas antes das inaugurações das lojas.
- (iv) As despesas de serviços tomados de terceiros são compostas, basicamente, por serviços de delivery (take rate), serviços de TI e serviços prestados por terceiros para as lojas.
- (v) As outras despesas são compostas principalmente por provisão para perdas estimadas (Nota 6), taxas, uniformes, materiais de limpeza e materiais de cozinha.

26. Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Despesas com pessoal	(126.956)	(109.578)	(135.104)	(109.578)
Depreciação e amortização (Notas 11 e 12)	(44.534)	(33.106)	(44.676)	(33.106)
Amortização direito de uso (aluguel) (Nota 9) (i)	(2.202)	(1.876)	(2.202)	(1.876)
Resultado líquido na baixa de imobilizado (Notas 11 e 12) (ii)	(96.824)	(17.059)	(96.824)	(17.059)
Provisão de impairment (Nota 11) (ii)	695	(7.825)	695	(7.825)
Receita com ativos vendidos	12.108	17.907	12.108	17.907
Baixa de ativos vendidos (Notas 11 e 12)	(5.672)	(12.950)	(5.672)	(12.950)
Custos com plano de ações (Notas 33) (iii)	(46.970)	(15.234)	(46.970)	(15.234)
Serviços tomados de terceiros	(54.378)	(43.814)	(59.412)	(43.814)
Despesas com aquisição e incorporação (iv)	(25.234)	-	(25.234)	-
Ganho por compra vantajosa (v)	-	-	21.304	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(12.213)	(4.906)	(12.571)	(5.123)
Total de despesas gerais e administrativas	(402.180)	(228.441)	(394.558)	(228.658)



ZAMP S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

- (i) O saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Nota 9) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$190.971 em 31 de dezembro de 2024 (R\$186.226 em 31 de dezembro de 2023), enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 25 e 26) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$174.818 (R\$169.889 em 31 de dezembro de 2023).
- (ii) A variação refere-se ao fechamento de 12 lojas no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a reversão da provisão para *impairment* dessas mesmas lojas, provisão para perdas de ativos imobilizados e baixa efetiva de itens obsoletos e/ou descontinuados.
- (iii) Aumento na rubrica devido a antecipação dos períodos de carência dos planos de remuneração baseado em ações (Nota 33).
- (iv) Despesas referentes a celebração dos acordos de associação junto as detentoras dos direitos exclusivos das marcas Starbucks (incluindo compra de ativos) e Subway (Notas 3). Os contratos autorizam a Companhia a explorar as marcas e desenvolver as operações no território nacional.
- (v) Receita apresentada na rubrica do consolidado é devido ao ganho por compra vantajosa reconhecida na aquisição da Café Pacífico.

27. Receitas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Juros e rendimentos de aplicações financeiras	69.813	48.121	69.962	48.338
Variação cambial ativa	2.686	3.306	2.686	3.306
Tributos sobre receitas financeiras	(3.367)	(2.037)	(3.367)	(2.037)
Receitas com derivativos	4.477	782	4.477	782
Correção monetária	5.277	4.326	5.277	4.326
Outras receitas financeiras	2.367	1.384	2.395	1.384
Total de receitas financeiras	81.253	55.882	81.430	56.099

28. Despesas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Juros sobre empréstimos	(145.428)	(126.075)	(145.428)	(126.075)
Variação cambial passiva	(3.235)	(1.810)	(3.625)	(1.810)
Despesa juros de arrendamento mercantil a pagar (Nota 9)	(81.894)	(88.440)	(82.251)	(88.440)
Despesa com derivativos	(6.656)	(5.702)	(6.656)	(5.702)
Correção monetária	(1.408)	(4.482)	(1.456)	(4.482)
Outras despesas bancárias e juros diversos	(15.230)	(8.473)	(15.102)	(8.473)
Total de Despesas Financeiras	(253.851)	(234.982)	(254.518)	(234.982)

29. Imposto de renda e contribuição social

Composição do resultado

A composição das despesas com imposto de renda e contribuição social, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 é a seguinte:

	Controladora e Consolidado		Controladora e Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Corrente	-	-	(2.105)	-
Diferido	19.506	(18.200)	19.506	(18.200)
Total	19.506	(18.200)	17.401	(18.200)

Conciliação da taxa efetiva

A conciliação das despesas de imposto de renda e contribuição social, calculados pela aplicação das alíquotas vigentes, e os valores refletidos nos resultados dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023, estão demonstrados a seguir:



ZAMP S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(210.825)	(79.626)	(208.720)	(79.626)
Benefício de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal nominal combinada de 34%	71.681	27.073	70.965	27.073
Ajustes para reconciliar a taxa efetiva:				
Resultado de equivalência patrimonial	7.863	-	-	-
Tributos diferidos não reconhecidos sobre prejuízo fiscal	(39.856)	(34.752)	(39.856)	(34.752)
Pagamentos de bônus não dedutíveis	(510)	(2.408)	(642)	(2.408)
Quebra de caixa	(3.286)	(565)	(3.286)	(565)
Baixa de ativos não financeiros	(4.170)	(1.623)	(4.170)	(1.623)
Multas e infrações fiscais e trabalhistas	(98)	(488)	(98)	(488)
Custo com plano de opção de ações	(10.624)	(2.546)	(10.624)	(2.546)
Perda de estoque	-	(2.390)	-	(2.390)
Outras diferenças permanentes	(1.494)	(501)	5.112	(501)
Imposto de renda e contribuição social	19.506	(18.200)	17.401	(18.200)

Diferidos

A composição líquida dos impostos de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Impostos de renda e contribuição social diferidos – ativo	564.885	442.777	564.885	442.777
Impostos de renda e contribuição social diferidos – passivo	(601.332)	(498.730)	(619.324)	(498.730)
	(36.447)	(55.953)	(54.439)	(55.953)

Os principais componentes do imposto de renda e da contribuição social diferidos estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Prejuízo fiscal e base negativa	1.076.201	958.977	1.076.201	958.977
Diferenças temporárias				
Provisão para demandas judiciais (Nota 19)	49.644	44.024	49.644	44.024
Provisão bônus	30.411	15.168	30.411	15.168
Provisão compras	20.734	14.053	20.734	14.053
Provisão para impairment, provisão para perdas de ativos imobilizados e baixa efetiva de itens obsoletos e/ou descontinuados	101.055	27.817	101.055	27.817
Pré operacional	27.753	31.838	27.753	31.838
Provisões de despesas	12.864	11.542	12.864	11.542
Amortização de direito de uso e juros sobre passivos de arrendamentos	1.356.326	1.106.390	1.356.326	1.106.390
Receitas diferida	14.937	16.681	14.937	16.681
Outras	47.700	34.771	47.700	34.771
Base de cálculo	2.737.625	2.261.261	2.737.625	2.261.261
Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
	930.793	768.829	930.793	768.829
(-) Tributos diferidos não reconhecidos sobre prejuízo fiscal e base negativa	(365.908)	(326.052)	(365.908)	(326.052)
Imposto de renda e contribuição social diferidos – ativo	564.885	442.777	564.885	442.777
Encargos financeiros a transcorrer	(26.046)	(4.312)	(26.046)	(4.312)
Amortização fiscal do ágio (goodwill)	(509.173)	(472.162)	(509.173)	(472.162)
Pagamentos de passivos de arrendamentos	(1.226.636)	(985.641)	(1.226.636)	(985.641)
Mais Valia (Nota 3)	-	-	(52.915)	-
Outros	(6.769)	(4.737)	(6.772)	(4.737)
Base de cálculo	(1.768.624)	(1.466.852)	(1.821.542)	(1.466.852)
Alíquota combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social diferidos – passivo	(601.332)	(498.730)	(619.324)	(498.730)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	(36.447)	(55.953)	(54.439)	(55.953)



ZAMP S.A.
Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

A previsão de realização dos tributos diferidos ativos em 31 de dezembro de 2024 está demonstrada a seguir:

Controladora e Consolidado	
Ano	2024
2025	192.360
2026	111.970
2027	111.468
2028 em diante	149.087
Total de tributos diferidos ativos	564.885

Com base no CPC 32 – Tributos sobre o Lucro, o Grupo reconheceu os tributos diferidos sobre as diferenças temporárias considerando a expectativa da sua realização futura. Quanto aos saldos de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL, o Grupo não registrou tributos diferidos calculados sobre esses montantes.

Incerteza sobre Tratamento de IRPJ e CSLL

A Companhia possui auto de infração lavrada pela Receita Federal do Brasil (RFB), suposta indedutibilidade dos Royalties para fins do cálculo do IRPJ e CSLL, em patamar superior ao limite legal (IRPJ e CSLL), referente ao exercício de 2017 no valor de R\$15.951. O caso aguarda julgamento na esfera administrativa. A Administração, apoiada na posição de seus assessores jurídicos, informa que o caso possui probabilidade de perda superior à de sucesso, porém não é provável sua perda, e por este motivo, não registrou passivo de IRPJ e CSLL em relação a esta ação.

30. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

Os principais passivos financeiros do Grupo referem-se a empréstimos e financiamentos, debêntures, contas a pagar a fornecedores e demais contas a pagar. O principal propósito desses passivos financeiros é captar recursos para as operações do Grupo.

A Administração revisa e estabelece políticas para gestão de cada um desses riscos, os quais são apresentados a seguir:

Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço que pode ser de *commodities*, de ações, entre outros.

Para a análise de sensibilidade de variações dos riscos analisados, a Administração adotou para o cenário provável as taxas de juros projetadas para 2024. Os cenários II e III foram estimados com uma valorização adicional de 50% e 25% respectivamente, já os cenários IV e V estimam uma desvalorização adicional de 25% e 50%, respectivamente, das taxas no cenário provável.

As análises de sensibilidade nas seções seguintes referem-se à posição em 31 de dezembro de 2024.

Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição do Grupo ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo do Grupo sujeitas a taxas de juros variáveis.

O Grupo gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre empréstimos a pagar sujeitos a taxas fixas e a taxas variáveis.



ZAMP S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

Sensibilidade a taxas de juros

Na data dessas informações trimestrais, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros eram:

Instrumento de taxa variável	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Ativos financeiros				
Aplicações financeiras (Nota 4)	15.876	49.535	25.900	49.535
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	697.989	355.279	697.989	355.300
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos (Nota 13)	(1.298.677)	(1.116.814)	(1.298.677)	(1.116.814)

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados, e para cenário provável utilizamos o CDI acumulado de 10,86%.

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Consolidado				
			I	II	III	IV	V
			Provável	50%	25%	-25%	-50%
Aplicações financeiras (Notas 4 e 5)	723.889	Variação DI	69.962	34.981	17.491	(17.491)	(34.981)
Empréstimos e financiamentos (Nota 13)	(1.298.677)	Variação DI	(145.428)	(72.714)	(36.357)	36.357	72.714

Risco de câmbio

Sensibilidade a taxas de câmbio

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados:

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Taxa de câmbio em 2024	Controladora e Consolidado				
				I	II	III	IV	V
				Provável	50%	25%	-25%	-50%
Royalties/ Franchise Fee (Nota 20.2)	33.616	Variação dólar americano	6,1917	33.616	(16.808)	(8.404)	8.404	16.808

Risco de crédito

A tabela abaixo demonstra o *Rating* dos valores aplicados (Notas 4 e 5) conforme a agência *Fitch*.

Rating	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
AAA	696.474	300.716	706.498	249.095
AA	17.391	104.098	17.391	150.378
AA-	-	-	-	5.362
	713.865	404.814	723.889	404.835

Risco de liquidez

A tabela a seguir demonstra os riscos de liquidez dos principais instrumentos financeiros por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro não descontado do Grupo em 31 de dezembro de 2024:



ZAMP S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

Exposição patrimonial	Consolidado					Total
	Saldo contábil	Fluxo financeiro	Menos de 3 meses	de 3 meses a 1 ano	de 1 a 5 anos	
Ativos						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	48.259	48.259	48.259	-	-	48.259
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	697.989	697.989	-	697.504	485	697.989
Contas a receber (Nota 6)	241.963	241.963	238.661	3.302	-	241.963
Passivos						
Passivo de arrendamento (Nota 9)	937.129	1.105.522	74.729	207.606	852.990	1.135.325
Empréstimos e financiamentos (Nota 13)	1.298.677	1.839.368	91.764	269.321	1.478.283	1.839.368
Fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar (Nota 14)	393.078	393.078	393.078	-	-	393.078
Obrigações corporativas (Nota 20.2)	33.616	33.616	33.616	-	-	33.616
Obrigações tributárias (Nota 16)	40.022	40.022	26.991	8.997	4.034	40.022

Gestão do capital

Os ativos podem ser financiados por capital próprio ou capital financiado. Caso a opção por capital próprio seja feita, esta pode utilizar recursos provenientes de aportes de capital pelos acionistas. A utilização de recursos financiados será sempre uma opção a ser considerada, principalmente quando a Administração entender que este custo será menor que o retorno gerado pelo ativo adquirido. É importante apenas assegurar que seja mantida uma estrutura de capital eficiente, que propicie solidez financeira e ao mesmo tempo viabilize seu plano de negócios.

O capital é gerenciado por meio de índices de alavancagem, que são definidos como endividamento líquido dividido pela soma EBITDA ajustado excluindo os efeitos do IFRS 16/ CPC 06 (R2) / NBC TG 06 (R3) dos últimos 12 meses, e endividamento líquido dividido pela soma do endividamento financeiro líquido e patrimônio líquido total. A Administração procura manter esta relação em níveis iguais ou inferiores aos níveis da indústria. A Administração inclui na dívida líquida os empréstimos e financiamentos (inclui as debêntures), swaps, caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras circulante e não circulante, e títulos e valores mobiliários vinculados, circulante e não circulante.

A estrutura do capital é formada pelo endividamento líquido, definido como o total de empréstimos e financiamentos (incluindo as debêntures), líquido de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e outros ativos financeiros de curto prazo e pelo capital que é definido como o patrimônio líquido total dos acionistas e endividamento líquido, todos com base nos dados considerados.

O Grupo não está sujeita a nenhuma necessidade de capital imposta externamente. O capital total é definido como o total do patrimônio líquido somado ao passivo de arrendamento e à dívida líquida como segue:

	Consolidado	
	2024	2023
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	(48.259)	(81.279)
Títulos e valores mobiliários (Nota 5) (i)	(697.989)	(355.300)
Empréstimos e financiamentos (Nota 13) (i)	1.298.677	1.116.814
Passivo de arrendamento a pagar (Nota 9) (i) e (ii)	937.129	915.824
Dívida líquida	1.489.558	1.596.059
Patrimônio líquido	1.546.026	1.393.680
Capital total	3.035.584	2.989.739
Índice de alavancagem financeira - %	49,07%	53,38%



ZAMP S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

- (i) Inclui circulante e não circulante, líquido dos custos.
- (ii) Conforme mencionado na Nota 13, para fins de reconciliação da dívida líquida para os cálculos de *covenants* os efeitos do IFRS 16 precisam ser expurgados.

Contabilidade de Hedge

A Companhia aplica as regras de *hedge accounting* para instrumentos financeiros derivativos e não derivativos que se qualificam para relações de *hedge* de fluxo de caixa, em concordância com as determinações de suas Políticas de Risco.

A Companhia efetua a designação formal de suas relações de *hedge accounting* conforme disposto na Deliberação CVM nº 763/16/IFRS9 e com sua Política de Risco.

Sensibilidade a *hedge accounting*

Paridade			Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV
			Apreciação	Apreciação	Depreciação	Depreciação
Operação/Instrumento	Risco	Cenário Atual	25%	50%	25%	50%
Designados como <i>hedge accounting</i>						
NDF	Depreciação do R\$	(30)	(8)	(15)	8	15
Importação (objeto)	Apreciação do R\$	30	8	15	(8)	(15)
SWAP	Depreciação do R\$	(92.247)	(23.062)	(46.124)	23.062	46.124
Importação (objeto)	Apreciação do R\$	92.247	23.062	46.124	(23.062)	(46.124)
Efeito líquido		-	-	-	-	-

31. Instrumentos financeiros derivativos

Os valores dos instrumentos financeiros derivativos, representados por contratos de “NDF” e são resumidos a seguir:

			Controladora e Consolidado			
			2024		2023	
Instrumentos	Vencimento	Ativo (objeto protegido)	Notional	Valor justo	Notional	Valor justo
(Designados como <i>hedge</i> de fluxo de caixa)						
NDF	01/2024	EURO	-	-	521	(5)
NDF	02/2024	EURO	-	-	376	(6)
NDF	03/2024	EURO	-	-	109	(5)
NDF	10/2024	EURO	886	(30)	-	-
SWAP	02/2029	ÍNDICE DÍVIDA (IPCA + PRE FIXADA)	216.325	(30.749)	-	-
SWAP	02/2029	ÍNDICE DÍVIDA (IPCA + PRE FIXADA)	216.325	(30.749)	-	-
SWAP	02/2029	ÍNDICE DÍVIDA (IPCA + PRE FIXADA)	216.325	(30.749)	-	-
			649.861	(92.277)	1.006	(16)

32. Valor justo

Metodologia de cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros

Definição do valor justo é a quantia pela qual um ativo poderia ser trocado, ou um passivo liquidado, entre partes conhecedoras e dispostas a isso em transação sem favorecimento.



ZAMP S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

Hierarquização em 3 níveis para a mensuração do valor justo, sendo que a mensuração do valor justo é baseada nos inputs observáveis e não observáveis. Inputs observáveis refletem dados de mercado obtidos de fontes independentes, enquanto inputs não observáveis refletem as premissas de mercado do Grupo.

Esses dois tipos de inputs criam a hierarquia de valor justo apresentada a seguir:

- Nível 1 – Preços cotados para instrumentos idênticos em mercados ativos;
- Nível 2 – Preços cotados em mercados ativos para instrumentos similares, preços cotados para instrumentos idênticos ou similares em mercados não ativos e modelos de avaliação para os quais inputs são observáveis; e
- Nível 3 – Instrumentos cujos inputs significantes não são observáveis.

A composição abaixo demonstra ativos financeiros do Grupo e a classificação geral desses instrumentos em conformidade com a hierarquia de valorização. Em 31 de dezembro de 2024, o valor justo dos instrumentos financeiros derivativos equivale ao valor registrado contabilmente de acordo com os critérios determinados de hierarquia de valor justo pelo Nível 2.

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os valores dos principais ativos e passivos financeiros ao valor justo aproximam-se ao valor contábil, conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado					
	2024			2023		
	Valor contábil	Valor justo	Nível hierárquico do valor justo	Valor contábil	Valor justo	Nível hierárquico do valor justo
Ativos						
Custo Amortizado						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	22.359	22.359	2	31.744	31.744	2
Contas receber de clientes (Nota 6)	241.963	241.963	2	213.712	213.712	2
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	25.900	25.900	2	49.535	49.535	2
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	697.989	697.989	2	355.300	355.300	2
Passivos						
Custo Amortizado (com valor justo divulgado)						
Empréstimos e financiamentos (Nota 13)	1.298.677	1.298.627	2	1.116.814	1.151.004	2
Fornecedores, fornecedores conveniados e alugueis a pagar (Nota 14)	393.078	393.078	2	357.539	357.539	2
Obrigações corporativas (Nota 20.2)	33.616	33.616	2	30.860	30.860	2
Passivos de arrendamento (Nota 9)	937.129	937.129	2	915.824	915.824	2

33. Plano de remuneração baseado em ações

Conforme divulgado através de fato relevante em 03 de janeiro de 2024 e na nota explicativa de Eventos Subsequentes das Demonstrações financeiras do exercício de 2023, o Conselho de Administração do Grupo se reuniu e deliberou sobre a antecipação dos períodos de carência (*vesting*) das ações virtuais outorgadas no âmbito dos Planos de Concessão de Ações e atingiu todas as outorgas dadas no quinto e no sexto plano. A deliberação foi baseada na alta concentração acionária pela Mubadala. A justificativa para a antecipação devido a concentração acionária existente é uma situação especial e extraordinária, provocada por fatos fora do controle do Grupo e da sua Administração.

A antecipação dos períodos de carência resultou no impacto de R\$ 46.489, (incluindo encargos devidos pela Companhia), que afetou o resultado do primeiro trimestre de 2024 do Grupo.



ZAMP S.A.
Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

Em 12 de junho de 2024, o Conselho de Administração deliberou por aprovar a extinção do programa, nos termos do item 9.1.2 do Plano de Concessão de Ações criado para Conselho de Administração em 04 de julho de 2023 (Sétimo Plano), não havendo qualquer direito a ações não efetivamente transferidas aos Participantes até a data de hoje. A extinção do programa resultou na antecipação das despesas com impacto de R\$412, que afetou o resultado do primeiro trimestre de 2024 do Grupo.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia reconheceu o montante de R\$46.970 (R\$15.234 em 31 de dezembro de 2023) de despesas oriundas dos planos de remuneração baseado em ações, registradas na rubrica de Despesas gerais e administrativas (Nota 26).

Abaixo demonstramos a movimentação dos planos de remuneração baseados em ações nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023:

	Terceiro Plano	Quarto Plano	Quinto Plano	Sexto Plano	Sétimo Plano	Total
Em aberto em 31 de dezembro de 2022	2.013.742	340.033	1.065.723	850.154		4.269.652
Outorgadas	-	-	-	1.846.880	116.057	1.962.937
Exercidas	-	(249.783)	-	(97.957)	-	(347.740)
Em aberto em 31 de dezembro de 2023	2.013.742	90.250	1.065.723	2.599.077	116.057	5.884.849
Outorgadas	-	-	-	1.779.846	-	1.779.846
Perdidas / Expiradas	-	-	(65.464)	(158.041)	(116.057)	(339.562)
Exercidas	-	(90.250)	(1.000.259)	(4.220.882)	-	(5.311.391)
Em aberto em 31 de dezembro de 2024	2.013.742	-	-	-	-	2.013.742
Exercíveis em 31 de dezembro de 2024 (vested) (Nota 22)	2.013.742	-	-	-	-	2.013.742

34. Informação por segmento

Em conformidade com o CPC 22/NBC TG 22 (R2) /IFRS 8 – Informações por Segmento, o Grupo divulga as informações consolidadas por segmento de atividade, com base nos critérios estabelecidos e que melhor refletem a forma como a Administração acompanha e monitora os negócios da Companhia. As informações por segmento são apresentadas com base nas atividades e operações que geram receitas e lucros distintos, e que estão sujeitas a riscos e retornos diferentes.

Atualmente, o Grupo segmenta, monitora e gerencia as receitas e os resultados de cada marca para a qual detém os direitos exclusivos de exploração e desenvolvimento, sendo elas: Burger King, Popeyes, Starbucks e Subway (Nota 1). Ao longo do exercício de 2024, devido as novas operações adquiridas, a Companhia optou por realizar a segmentação, porém no exercício de 2023 a Companhia considerava as operações existentes como único segmento, não sendo necessário realizar a abertura comparativa das informações.

A segmentação segue a estrutura de gestão adotada pela Administração da Companhia, que acompanha e avalia os resultados operacionais com base nas informações financeiras internas.

Ressaltamos que não existem transações internas entre os segmentos mencionados, permitindo que os resultados de cada segmento sejam analisados de forma independente em seu nível operacional. No entanto, há compartilhamento de despesas, principalmente as despesas gerais e administrativas, entre os segmentos.

A Companhia não identifica riscos significativos diferenciados entre os segmentos.



ZAMP S.A.
Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

Os resultados operacionais por segmento do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 estão demonstrados a seguir:

	Notas	Segmentos operacionais		Consolidado
		ZAMP (i)	Outros (ii)	Total
Ativo				
Ativo circulante		1.246.740	56.426	1.303.166
Ativo não circulante		3.276.077	136.451	3.412.528
Passivo				
Passivo circulante		1.065.349	64.328	1.129.677
Passivo não circulante		1.886.544	128.549	2.015.093
Patrimônio Líquido		1.570.924	-	1.570.924
Resultado				
Receita de vendas líquida	23	4.401.629	76.193	4.477.822
Receita com serviços líquida	23	66.477	12.061	78.538
Custo e despesas	24, 25 e 26	(4.055.873)	(26.923)	(4.082.796)
Depreciação e amortização	25 e 26	(473.586)	(10.712)	(484.298)
Resultado financeiro	27 e 28	(172.598)	(490)	(173.088)
Impostos de renda e contribuição social	29	19.506	(2.105)	17.401
Resultado líquido		(214.445)	48.024	(166.421)

- (i) Corresponde aos resultados operacionais das marcas Burger King e Popeyes.
(ii) Corresponde aos resultados operacionais das marcas Starbucks e Subway.

35. Seguros

Em 31 de dezembro de 2024, as coberturas dos seguros, em valores (não auditado a suficiência das coberturas calculadas pela seguradora), são assim demonstradas:

Local segurado	Limite máximo de indenização
Responsabilidade Civil Administrativo/ Diretores (D&O)	50.000
Responsabilidade Civil (POSI) – GERAL	40.000
Patrimonial (RO) – Média	9.704
Responsabilidade Civil Profissional (E&O)	15.000

36. Eventos Subsequentes

36.1 Antecipação de pagamento de empréstimos e financiamentos

Em 07 de março de 2025, a Companhia realizou a antecipação do pagamento de sua 2ª Nota Comercial com os bancos ABC e Haitong no valor de R\$131.226, onde o vencimento original era em 26 de abril de 2025. O intuito dessa antecipação é de reduzir as despesas financeiras visto que existiu a possibilidade de caixa livre na data mencionada. Tal medida busca otimizar a estrutura de capital e reduzir despesas com juros e encargos. Esse evento não impacta as demonstrações financeiras para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.



Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, §1º, INCISO VI, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaramos na qualidade de diretores da Zamp S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Butantã- São Paulo Estado de São Paulo, na Rua Lemos Monteiro, 120, 14º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia"), nos termos do inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Grupo para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

São Paulo, 20 de março de 2025.

Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães

Diretor- Presidente Interino e Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores



Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, § 1º, INCISO V, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaramos na qualidade de diretores da Zamp S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Butantã – São Paulo , Estado de São Paulo, na Rua Lemos Monteiro, 120, 14º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 (“Companhia”), nos termos do inciso V, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., referentes às Demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Grupo para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

São Paulo, 20 de março de 2025.

Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães

Diretor-Presidente Interino e Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores



RESUMO DO RELATÓRIO DO COMITÊ DE AUDITORIA, RISCOS E COMPLIANCE (ARCC)

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS DA ZAMP EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

O Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance da ZAMP S.A. é um órgão de assessoramento ao Conselho de Administração, de caráter permanente. O seu funcionamento, composição e atribuições são regidos pelo Regimento Interno do Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance (ARCC), versão revisada e aprovada pelo Conselho de Administração <http://ri.zamp.com.br/>.

O Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance (ARCC) é formado por cinco membros eleitos pelo Conselho de Administração, sendo o seu coordenador, escolhido pelo Conselho. O coordenador é especialista financeiro com experiência na área contábil-societária, financeira, avaliação de riscos, compliance e auditoria.

São agendadas, no mínimo, 4 reuniões ordinárias anualmente. Reuniões extraordinárias são convocadas na medida de sua necessidade. A diretoria executiva da companhia é convidada a participar para esclarecimentos e apresentações, quando considerado relevante e necessário, assim como os auditores independentes, os responsáveis pela área de Compliance ou quaisquer integrantes de outras áreas da Companhia. A Diretora de Auditoria Interna, por reportar diretamente ao Comitê, é parte integrante de todas as reuniões.

Nas reuniões do Conselho de Administração, o Coordenador do Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance reportará os trabalhos desenvolvidos no último trimestre e comunicará os fatos relevantes observados. Os fatos relevantes ou extraordinários são tempestivamente levados ao Conselho, sempre que o colegiado do Comitê considere assim necessário. O Coordenador do Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance, acompanhado de outros membros, quando necessário ou conveniente e mediante convite do Conselho de Administração, poderá comparecer à assembleia geral ordinária da Companhia.

Em 2024, foram realizadas 8 (oito) reuniões (2023: 8), sendo 8 (oito) reuniões ordinárias (2023: 8). Suas atividades nesse período estão descritas a seguir:

Acompanhamento das atividades da Auditoria Interna: Em 2024, a Auditoria Interna executou os trabalhos acordados com o comitê para o ano, além de outros extraordinários. Como parte de seu trabalho, manteve reuniões com a Administração visando o alinhamento dos pontos de auditoria e seus planos de ação.

Durante o exercício, todos os trabalhos da Auditoria Interna foram compartilhados com o Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance, que fez recomendações visando melhorar a abrangência e objeto dos trabalhos e aprimorar o sistema de controles internos e gestão de riscos da companhia.

No exercício encerrado, foram disponibilizados treinamentos para toda a equipe, com ênfase nos assuntos específicos da carreira de Auditoria Interna.

Acompanhamento das Atividades da Auditoria Independente: A PricewaterhouseCoopers Brasil Ltda. (PwC) é a empresa responsável pela auditoria das demonstrações financeiras do exercício de 2024, pelo planejamento e execução de seus trabalhos, conforme as normas de auditoria, bem como é responsável pelas revisões limitadas das informações trimestrais (ITRs) enviadas à Comissão de Valores Mobiliários – CVM.

O Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance manteve reuniões ordinárias com os Auditores Independentes para discussão sobre o planejamento anual e principais riscos identificados, apresentação dos trabalhos realizados, eventuais preocupações relevantes e relacionamentos com a Administração e questões relacionadas aos controles internos.



O Comitê efetuou a avaliação formal dos auditores independentes e concluiu que mantiveram sua independência e objetividade ao longo de 2024.

Acompanhamento das demonstrações financeiras trimestrais e anuais: Trimestralmente, a diretoria executiva apresenta ao Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance, as demonstrações financeiras da ZAMP, discorrendo sobre seu desempenho e suas variações. Também trimestralmente, o Comitê se reúne com os auditores independentes, que apresentam suas conclusões sobre as demonstrações financeiras de cada trimestre, fazendo as observações julgadas pertinentes.

Acompanhamento dos negócios da companhia e do ambiente de controles internos: Por meio de reuniões periódicas com os administradores da companhia o Comitê de Auditoria analisa e monitora a efetividade do sistema de controles internos da Companhia e toma como base, fundamentalmente, os resultados dos trabalhos realizados pelos Auditores Internos e Auditores Independentes e as discussões com a área de Controles Internos, de risco e Compliance.

Acompanhamento das comunicações recebidas pelo canal de denúncias: o Canal de Denúncias da Companhia é terceirizado a uma empresa especializada. As denúncias recebidas são encaminhadas à Área de *Compliance*, que as apura. Periodicamente, a área de Compliance apresenta ao Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance um panorama geral das denúncias reportadas e apuradas. A Auditoria Interna, também, participa do Comitê de Conduta e acompanha as análises realizadas. As eventuais denúncias relativas a fraudes são tempestivamente informadas ao Comitê de Auditoria. O processo de apuração e acompanhamento de denúncias é definido por meio do Manual de Tratativas de Denúncias e um Regimento do Comitê de Conduta. Esses materiais foram revisados e aprovados pelo Comitê de Auditoria e pelo Conselho de Administração em sua reunião de 12 de fevereiro de 2020. As denúncias recebidas no canal confidencial envolvendo a alta administração (CEO, Vice-Presidentes e Diretores), o Conselho de Administração e membros do Comitê de Auditoria são encaminhadas ao -Vice-Presidente Sênior de Compliance da Mubadala, que também é membro do Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance, sendo as relacionadas a ele a serem encaminhadas ao Coordenador do Comitê. Tais denúncias são primariamente recebidas por empresa independente, que faz a triagem inicial e o encaminhamento apropriado para as tratativas previstas. O Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance possui verba própria para contratações de serviços de investigação.

Conclusão: os membros do Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance da Companhia, tendo presente as atribuições e limitações inerentes ao escopo de sua atuação, com base nas informações e discussões acima referidas e com base no relatório emitido sem ressalvas, em 20 de março de 2025, pela PricewaterhouseCoopers Brasil Ltda., recomendou ao conselho de administração a aprovação das demonstrações financeiras da ZAMP S.A. relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Barueri, 20 de março de 2025.

Alexandra de Haan

Coordenador do Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance

Jean Vin

Eduardo Reinaux

Rogério Vasconcelos

Santiago Jariton



CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO:

Nome	Cargo
Leonardo Yamamoto	Presidente do Conselho de Administração
Renan Andrade	Conselheiro (Efetivo)
Oscar Fahlgren	Conselheiro (Efetivo)
Santiago Avila	Conselheiro (Efetivo)
Syed Naqvi	Conselheiro (Efetivo)
Renato Rossi	Conselheiro (Efetivo)
Thiago Peres	Conselheiro Independente (Efetivo)
Alexandre de Macedo	Conselheiro Independente (Efetivo)

DIRETORIA:

Nome	Cargo
Gabriel Guimarães	CEO Interino e Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores
Danillo Gomes	Vice-Presidente de Operações (Burger King)
Otávio Pimentel	Vice-Presidente de Operações (Popeye's)
Fernanda Toscano	Vice-Presidente de Tecnologia
Igor Puga	Vice-Presidente de Marketing
Mariane Wiederkehr	Vice-Presidente de Operações (Starbucks)
Fernanda Pessoa	Vice-Presidente de Operações (Subway)
Ives Uliana	Vice-Presidente de Supply Chain
Natalia Innocenzi	Vice-Presidente de Engenharia e Expansão

COMITÊ DE AUDITORIA, RISCOS e COMPLIANCE:

Nome	Cargo
Alexandra de Haan	Membro Efetivo do Comitê
Eduardo Reinaux	Membro Efetivo do Comitê
Jean Vin	Membro Efetivo do Comitê
Rogério Vasconcelos	Membro Efetivo do Comitê
Santiago Avila	Membro Efetivo do Comitê

CONTADOR

Nome	CRC
Anthony Muller	ISP262550/O-0

Certificate Of Completion

Envelope Id: BFBABF4C-5FB2-4288-AFDD-AEFE8B7FBF87

Status: Completed

Subject: Complete with Docusign: ZAMP - DF2024 .pdf

LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)

Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables

Source Envelope:

Document Pages: 90

Signatures: 1

Envelope Originator:

Certificate Pages: 2

Initials: 0

Vanessa Santos

AutoNav: Enabled

Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º

Envelopeld Stamping: Enabled

andares, Edifício Adalmiro Dellape Baptista B32, Itai

Time Zone: (UTC-03:00) Brasilia

São Paulo, São Paulo 04538-132

vanessa.santos@pwc.com

IP Address: 201.56.164.188

Record Tracking

Status: Original

20 March 2025 | 21:59

Holder: Vanessa Santos

vanessa.santos@pwc.com

Location: DocuSign

Status: Original

20 March 2025 | 22:26

Holder: CEDOC Brasil

BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team
@pwc.com

Location: DocuSign

Signer Events

Geovani da Silveira Fagunde

geovani.fagunde@pwc.com

Sócio

PwC BR

Security Level: Email, Account Authentication
(None), Digital Certificate

Signature Provider Details:


Signature Type: ICP Smart Card

Signature Issuer: AC Certisign RFB G5

Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via Docusign

Signature

DocuSigned by:

277A8752AA5D493...

Signature Adoption: Pre-selected Style

Using IP Address: 134.238.159.64

Timestamp

Sent: 20 March 2025 | 22:17

Viewed: 20 March 2025 | 22:24

Signed: 20 March 2025 | 22:26

In Person Signer Events

Signature

Timestamp

Editor Delivery Events

Status

Timestamp

Agent Delivery Events

Status

Timestamp

Intermediary Delivery Events

Status

Timestamp

Certified Delivery Events

Status

Timestamp

Carbon Copy Events

Status

Timestamp

Vanessa Santos

vanessa.santos@pwc.com

Senior Manager

PwC BR

Security Level: Email, Account Authentication
(None)

Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via Docusign

COPIED

Sent: 20 March 2025 | 22:26

Viewed: 20 March 2025 | 22:26

Signed: 20 March 2025 | 22:26

Witness Events

Signature

Timestamp

Notary Events	Signature	Timestamp
---------------	-----------	-----------

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
-------------------------	--------	------------

Envelope Sent	Hashed/Encrypted	20 March 2025 22:17
Certified Delivered	Security Checked	20 March 2025 22:24
Signing Complete	Security Checked	20 March 2025 22:26
Completed	Security Checked	20 March 2025 22:26

Payment Events	Status	Timestamps
----------------	--------	------------