

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa	6

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	7
DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	8
Demonstração do Valor Adicionado	9

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa	14

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	15
DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	16
Demonstração do Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	30
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	60
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	61
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	62

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidades)</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2021</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	275.355.447
Preferenciais	0
Total	275.355.447
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	1.222.719
Preferenciais	0
Total	1.222.719

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
1	Ativo Total	3.710.897	3.932.729
1.01	Ativo Circulante	792.617	1.119.073
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	181.637	219.669
1.01.02	Aplicações Financeiras	304.106	601.124
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	304.106	601.124
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	304.106	575.818
1.01.02.01.04	Títulos e valores mobiliários vinculados	0	25.306
1.01.03	Contas a Receber	114.620	107.188
1.01.04	Estoques	126.388	125.612
1.01.06	Tributos a Recuperar	41.523	37.116
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	41.523	37.116
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	24.343	28.364
1.01.08.03	Outros	24.343	28.364
1.01.08.03.02	Pagamentos Antecipados	2.223	3.695
1.01.08.03.04	Demais contas a receber	22.120	24.669
1.02	Ativo Não Circulante	2.918.280	2.813.656
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	187.954	144.781
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	187.954	144.781
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	40.213	38.000
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	10.083	9.548
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	137.658	97.233
1.02.03	Imobilizado	1.197.704	1.195.664
1.02.04	Intangível	1.532.622	1.473.211
1.02.04.01	Intangíveis	1.532.622	1.473.211
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	781.575	732.308
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	751.047	740.903

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2	Passivo Total	3.710.897	3.932.729
2.01	Passivo Circulante	686.116	564.505
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	109.153	86.147
2.01.01.01	Obrigações Sociais	109.153	86.147
2.01.02	Fornecedores	180.814	217.616
2.01.03	Obrigações Fiscais	32.985	31.561
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	154.643	53.612
2.01.05	Outras Obrigações	208.521	175.569
2.01.05.02	Outros	208.521	175.569
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	28.518	20.947
2.01.05.02.05	Resultado diferido líquido	16.315	11.857
2.01.05.02.07	Obrigações Corporativas	14.862	15.824
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	148.826	126.941
2.02	Passivo Não Circulante	1.477.643	1.529.765
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	678.034	777.164
2.02.02	Outras Obrigações	743.217	706.795
2.02.02.02	Outros	743.217	706.795
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	7.079	10.780
2.02.02.02.05	Demais contas a pagar	17.142	16.861
2.02.02.02.06	Resultado diferido líquido	6.734	14.764
2.02.02.02.07	Passivos de arrendamentos	712.262	664.390
2.02.03	Tributos Diferidos	31.262	22.643
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	31.262	22.643
2.02.04	Provisões	25.130	23.163
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	25.130	23.163
2.03	Patrimônio Líquido	1.547.138	1.838.459
2.03.01	Capital Social Realizado	1.461.068	1.461.068
2.03.02	Reservas de Capital	694.321	688.057
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	718.535	712.271
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-24.214	-24.214
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-608.421	-310.966
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	170	300

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	709.978	1.840.419	522.286	1.464.128
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-258.221	-717.239	-202.682	-601.288
3.03	Resultado Bruto	451.757	1.123.180	319.604	862.840
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-470.420	-1.354.496	-418.699	-1.208.647
3.04.01	Despesas com Vendas	-414.603	-1.216.149	-381.676	-1.093.121
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-55.817	-138.347	-37.023	-115.526
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-18.663	-231.316	-99.095	-345.807
3.06	Resultado Financeiro	-21.232	-60.746	-6.833	-34.346
3.06.01	Receitas Financeiras	12.584	36.086	24.754	49.177
3.06.02	Despesas Financeiras	-33.816	-96.832	-31.587	-83.523
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-39.895	-292.062	-105.928	-380.153
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	1.949	-5.393	0	31.803
3.08.02	Diferido	1.949	-5.393	0	31.803
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-37.946	-297.455	-105.928	-348.350
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-37.946	-297.455	-105.928	-348.350
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,13842	-1,08508	-0,46688	-1,53537
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,13842	-1,08508	-0,46688	-1,53537

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	-37.946	-297.455	-105.928	-348.350
4.02	Outros Resultados Abrangentes	716	-130	869	2.139
4.03	Resultado Abrangente do Período	-37.230	-297.585	-105.059	-346.211

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-31.193	-269.757
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	103.826	-57.218
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-292.062	-380.153
6.01.01.02	Depreciação e Amortização do Imobilizado e Intangível	164.623	151.642
6.01.01.03	Provisões de Bônus	12.237	8.448
6.01.01.05	Juros Encargos, Variação Cambial, Variação Monetária e AVP sobre Passivos de Arrendamentos	59.606	41.241
6.01.01.07	Provisão para Demandas Judiciais	20.266	20.494
6.01.01.08	PDD e baixa de ativos não financeiros	16.162	0
6.01.01.09	Resultado na Baixa de Ativo Imobilizado e Intangível	5.507	9.483
6.01.01.10	Amortização de Arrendamentos	108.882	89.828
6.01.01.11	Custo com Plano de Ações	6.293	7.656
6.01.01.12	Provisão/(Reversão) de Provisão para Impairment	-115	-5.857
6.01.01.13	Provisão para perda de estoque	2.427	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-135.019	-212.539
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes, Líquidos	-23.594	-23.821
6.01.02.02	Estoques	-3.203	-15.465
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	-44.832	-28.049
6.01.02.04	Pagamentos Antecipados	1.472	18.590
6.01.02.07	Demais Contas a Receber	-199	-899
6.01.02.08	Fornecedores e Aluguéis a Pagar	-36.802	-121.043
6.01.02.09	Salários e Encargos Sociais	10.769	-8.495
6.01.02.10	Obrigações Corporativas	-962	-12.752
6.01.02.11	Obrigações Tributárias	949	-5.975
6.01.02.13	Resultado Diferido, Líquido	-3.572	-4.210
6.01.02.16	Demais Contas a Pagar	7.721	16.169
6.01.02.17	Pagamentos de Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	-24.467	-12.245
6.01.02.19	Demandas judiciais	-18.299	-14.344
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	124.576	-320.788
6.02.03	Aquisição de Ativo Imobilizado	-148.854	-150.739
6.02.04	Aquisição de Ativo Intangível	-33.345	-34.900
6.02.06	Aplicações em Títulos e Valores Mobiliários	-180.475	-920.624
6.02.07	Resgate de Títulos de Valores Mobiliários	487.250	785.475
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-131.415	312.504
6.03.03	Pagamentos de Passivos de Arrendamentos	-131.386	-75.914
6.03.04	Juros Sobre Capital pagos	0	-10.054
6.03.05	Captação de empréstimos e financiamentos	0	420.000
6.03.06	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos (Principal)	0	-20.375
6.03.07	Custos sobre captação de empréstimos	0	-1.153
6.03.08	Custo com emissão de ações	-29	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-38.032	-278.041
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	219.669	325.276
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	181.637	47.235

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	688.057	0	-310.966	300	1.838.459
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	688.057	0	-310.966	300	1.838.459
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	6.264	0	0	0	6.264
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-29	0	0	0	-29
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	6.293	0	0	0	6.293
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-297.455	-130	-297.585
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-297.455	0	-297.455
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-130	-130
5.07	Saldos Finais	1.461.068	694.321	0	-608.421	170	1.547.138



**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	950.768	701.203	134.641	0	17	1.786.629
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	950.768	701.203	134.641	0	17	1.786.629
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	7.656	0	0	0	7.656
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	7.656	0	0	0	7.656
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-348.350	2.139	-346.211
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-348.350	0	-348.350
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.139	2.139
5.07	Saldos Finais	950.768	708.859	134.641	-348.350	2.156	1.448.074

**DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
7.01	Receitas	2.018.028	1.629.889
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.008.432	1.611.376
7.01.02	Outras Receitas	9.596	18.513
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.303.633	-1.121.085
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-717.239	-601.288
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-580.507	-515.463
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-5.392	-3.626
7.02.04	Outros	-495	-708
7.03	Valor Adicionado Bruto	714.395	508.804
7.04	Retenções	-273.505	-241.470
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-273.505	-241.470
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	440.890	267.334
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	37.101	49.880
7.06.02	Receitas Financeiras	37.101	49.880
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	477.991	317.214
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	477.991	317.214
7.08.01	Pessoal	390.465	373.318
7.08.01.01	Remuneração Direta	364.781	354.839
7.08.01.03	F.G.T.S.	25.684	18.479
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	240.660	164.420
7.08.02.01	Federais	181.419	106.876
7.08.02.02	Estaduais	49.074	46.038
7.08.02.03	Municipais	10.167	11.506
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	144.321	127.826
7.08.03.01	Juros	96.349	83.147
7.08.03.02	Aluguéis	47.972	44.679
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-297.455	-348.350
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-297.455	-348.350

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
1	Ativo Total	3.710.920	3.932.755
1.01	Ativo Circulante	792.640	1.119.099
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	181.638	219.670
1.01.02	Aplicações Financeiras	304.128	601.149
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	304.128	601.149
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	304.128	575.843
1.01.02.01.04	Títulos e valores mobiliários vinculados	0	25.306
1.01.03	Contas a Receber	114.620	107.188
1.01.04	Estoques	126.388	125.612
1.01.06	Tributos a Recuperar	41.523	37.116
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	41.523	37.116
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	24.343	28.364
1.01.08.03	Outros	24.343	28.364
1.01.08.03.02	Pagamentos antecipados	2.223	3.695
1.01.08.03.04	Demais contas a receber	22.120	24.669
1.02	Ativo Não Circulante	2.918.280	2.813.656
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	187.954	144.781
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	187.954	144.781
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	40.213	38.000
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	10.083	9.548
1.02.01.10.05	Tributos a Recuperar	137.658	97.233
1.02.03	Imobilizado	1.197.704	1.195.664
1.02.04	Intangível	1.532.622	1.473.211
1.02.04.01	Intangíveis	1.532.622	1.473.211
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	781.575	732.308
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	751.047	740.903

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2	Passivo Total	3.710.920	3.932.755
2.01	Passivo Circulante	686.139	564.531
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	109.153	86.147
2.01.02	Fornecedores	180.814	217.616
2.01.03	Obrigações Fiscais	32.985	31.561
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	154.643	53.612
2.01.05	Outras Obrigações	208.544	175.595
2.01.05.02	Outros	208.544	175.595
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	28.541	20.973
2.01.05.02.05	Resultado diferido líquido	16.315	11.857
2.01.05.02.06	Obrigações corporativas	14.862	15.824
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	148.826	126.941
2.02	Passivo Não Circulante	1.477.643	1.529.765
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	678.034	777.164
2.02.02	Outras Obrigações	743.217	706.795
2.02.02.02	Outros	743.217	706.795
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	7.079	10.780
2.02.02.02.04	Demais contas a pagar	17.142	16.861
2.02.02.02.05	Resultado diferido líquido	6.734	14.764
2.02.02.02.06	Passivos de arrendamentos	712.262	664.390
2.02.03	Tributos Diferidos	31.262	22.643
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	31.262	22.643
2.02.04	Provisões	25.130	23.163
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	25.130	23.163
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.547.138	1.838.459
2.03.01	Capital Social Realizado	1.461.068	1.461.068
2.03.02	Reservas de Capital	694.321	688.057
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	718.535	712.271
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-24.214	-24.214
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-608.421	-310.966
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	170	300

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	709.978	1.840.419	522.286	1.464.128
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-258.221	-717.239	-202.682	-601.288
3.03	Resultado Bruto	451.757	1.123.180	319.604	862.840
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-470.479	-1.354.660	-418.722	-1.208.853
3.04.01	Despesas com Vendas	-414.603	-1.216.149	-381.676	-1.093.121
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-55.876	-138.511	-37.046	-115.732
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-18.722	-231.480	-99.118	-346.013
3.06	Resultado Financeiro	-21.173	-60.582	-6.810	-34.140
3.06.01	Receitas Financeiras	12.643	36.250	24.777	49.383
3.06.02	Despesas Financeiras	-33.816	-96.832	-31.587	-83.523
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-39.895	-292.062	-105.928	-380.153
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	1.949	-5.393	0	31.803
3.08.02	Diferido	1.949	-5.393	0	31.803
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-37.946	-297.455	-105.928	-348.350
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-37.946	-297.455	-105.928	-348.350
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-37.946	-297.455	-105.928	-348.350
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,13842	-1,08508	-0,46688	-1,53537
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,13842	-1,08508	-0,46688	-1,53537

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2020 à 30/09/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-37.946	-297.455	-105.928	-348.350
4.02	Outros Resultados Abrangentes	716	-130	869	2.139
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-37.230	-297.585	-105.059	-346.211
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-37.230	-297.585	-105.059	-346.211

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-31.196	-269.792
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	103.826	-57.218
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-292.062	-380.153
6.01.01.02	Depreciação e Amortização do Imobilizado e Intangível	164.623	151.642
6.01.01.03	Provisões de Bônus	12.237	8.448
6.01.01.04	Provisão para perda de estoque	2.427	0
6.01.01.05	Juros Encargos, Variação Cambial, Variação Monetária e AVP sobre Passivos de Arrendamentos	59.606	41.241
6.01.01.06	PDD e baixa de ativos não financeiros	16.162	0
6.01.01.07	Provisão para Demandas Judiciais	20.266	20.494
6.01.01.09	Provisão para Impairment	-115	-5.857
6.01.01.11	Custo com Plano de Ações	6.293	7.656
6.01.01.12	Amortização de Arrendamentos	108.882	89.828
6.01.01.13	Resultado na Baixa de Ativo Imobilizado e Intangível	5.507	9.483
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-135.022	-212.574
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes, Líquidos	-23.594	-23.821
6.01.02.02	Estoques	-3.203	-15.465
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	-44.832	-28.049
6.01.02.04	Pagamentos Antecipados	1.472	18.590
6.01.02.07	Demais Contas a Receber	-199	-899
6.01.02.08	Fornecedores e Aluguéis a Pagar	-36.802	-121.043
6.01.02.09	Salários e Encargos Sociais	10.769	-8.495
6.01.02.10	Obrigações Corporativas	-962	-12.752
6.01.02.11	Obrigações Tributárias	949	-5.975
6.01.02.13	Resultado Diferido, Líquido	-3.572	-4.210
6.01.02.16	Demais Contas a Pagar	7.718	16.134
6.01.02.17	Pagamentos de Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	-24.467	-12.245
6.01.02.18	Demandas judiciais	-18.299	-14.344
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	124.579	-320.753
6.02.03	Aquisição de Ativo Imobilizado	-148.854	-150.739
6.02.04	Aquisição de Ativo Intangível	-33.345	-34.900
6.02.06	Aplicações em Títulos e Valores Mobiliários	-180.472	-920.589
6.02.07	Resgate de Títulos de Valores Mobiliários	487.250	785.475
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-131.415	312.504
6.03.03	Pagamentos de Passivos de Arrendamentos	-131.386	-75.914
6.03.04	Juros sobre Capital pagos	0	-10.054
6.03.05	Captação de empréstimos e financiamentos	0	420.000
6.03.06	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos (Principal)	0	-20.375
6.03.07	Custos sobre captação de empréstimos	0	-1.153
6.03.08	Custo com emissão de ações	-29	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-38.032	-278.041
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	219.670	325.277
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	181.638	47.236

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	688.057	0	-310.966	300	1.838.459	0	1.838.459
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	688.057	0	-310.966	300	1.838.459	0	1.838.459
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	6.264	0	0	0	6.264	0	6.264
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-29	0	0	0	-29	0	-29
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	6.293	0	0	0	6.293	0	6.293
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-297.455	-130	-297.585	0	-297.585
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-297.455	0	-297.455	0	-297.455
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-130	-130	0	-130
5.07	Saldos Finais	1.461.068	694.321	0	-608.421	170	1.547.138	0	1.547.138



**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	950.768	701.203	134.641	0	17	1.786.629	0	1.786.629
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	950.768	701.203	134.641	0	17	1.786.629	0	1.786.629
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	7.656	0	0	0	7.656	0	7.656
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	7.656	0	0	0	7.656	0	7.656
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-348.350	2.139	-346.211	0	-346.211
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-348.350	0	-348.350	0	-348.350
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.139	2.139	0	2.139
5.07	Saldos Finais	950.768	708.859	134.641	-348.350	2.156	1.448.074	0	1.448.074

**DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/09/2020</b>
7.01	Receitas	2.018.028	1.629.889
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.008.432	1.611.376
7.01.02	Outras Receitas	9.596	18.513
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.303.797	-1.121.291
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-717.239	-601.288
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-580.507	-515.463
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-5.392	-3.626
7.02.04	Outros	-659	-914
7.03	Valor Adicionado Bruto	714.231	508.598
7.04	Retenções	-273.505	-241.470
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-273.505	-241.470
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	440.726	267.128
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	37.265	50.086
7.06.02	Receitas Financeiras	37.265	50.086
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	477.991	317.214
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	477.991	317.214
7.08.01	Pessoal	390.465	373.318
7.08.01.01	Remuneração Direta	364.781	354.839
7.08.01.03	F.G.T.S.	25.684	18.479
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	240.660	164.420
7.08.02.01	Federais	181.419	106.876
7.08.02.02	Estaduais	49.074	46.038
7.08.02.03	Municipais	10.167	11.506
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	144.321	127.826
7.08.03.01	Juros	96.349	83.147
7.08.03.02	Aluguéis	47.972	44.679
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-297.455	-348.350
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-297.455	-348.350

## Comentário do Desempenho

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

## DESTAQUES:

## DESEMPENHO 3T21 x 3T20:

- **Receita operacional líquida** de R\$ 710,0 milhões, representando aumento de **35,9%**;
- **Vendas comparáveis nos mesmos restaurantes** de **+17,2%** para BKB e de **+15,7%** para Popeyes;
- **Receita dos canais digitais (Delivery, Totem e App)** cresce **70%**, **bate recorde histórico e alcança 33% das vendas da Companhia**;
- **Margem bruta melhora 240bps vs 3T20**. Neste trimestre foi feita a reversão de uma provisão de ICMS no valor de R\$ 8,3 milhões, o que impactou positivamente o resultado;
- **Programa de fidelidade atinge 2,4 milhões de usuários em 7 meses, já representa cerca de 5% das vendas totais, com incremento de duplo dígito no spend**;
- **EBITDA ajustado** de R\$ 85,4 milhões, aumento de R\$ 96,8 milhões vs o 3T20; **Mg. EBITDA ajustada** de 12,0%, vs Mg. EBITDA ajustada de -2,2% no 3T20;
- **Total de 878 restaurantes Burger King e 49 restaurantes Popeyes** ao final do 3T21, com abertura líquida de 8 lojas.

## DESTAQUES FINANCEIROS - R\$ MILHÕES (CONSOLIDADO)

	3T21	3T20	VAR.	9M21	9M20	VAR.
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	710,0	522,3	35,9%	1.840,4	1.464,1	25,7%
EBITDA AJUSTADO	85,4	(11,4)	849,1%	64,2	(89,6)	171,7%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	12,0%	-2,2%	1420bps	3,5%	-6,1%	960bps
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	(37,9)	(105,9)	-64,2%	(297,5)	(348,3)	-14,6%
DÍVIDA BRUTA	832,7	937,8	-11,2%	832,7	937,8	-11,2%
DÍVIDA LÍQUIDA	346,9	466,6	-25,7%	346,9	466,6	-25,7%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.547,1	1.448,1	6,8%	1.547,1	1.448,1	6,8%

## DESTAQUES OPERACIONAIS

	3T21	3T20	VAR.	9M21	9M20	VAR.
# TOTAL DE RESTAURANTES	927	900	27	927	900	27
RESTAURANTES PRÓPRIOS						
# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO	717	712	5	705	714	(9)
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES BURGER KING®	6	6	-	14	7	7
FECHAMENTOS RESTAURANTES BURGER KING®	-	(19)	19	-	(22)	22
AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES BURGER KING®	-	1	(1)	(1)	1	(2)
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES POPEYES®	-	2	(2)	5	2	3
# RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO	723	702	21	723	702	21
RESTAURANTES FRANQUEADOS						
# RESTAURANTES FRANQUEADOS INÍCIO DO PERÍODO	202	197	5	202	199	3
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES BURGER KING®	2	3	(1)	4	3	1
FECHAMENTOS RESTAURANTES BURGER KING®	-	(1)	1	(3)	(3)	-
AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES BURGER KING®	-	(1)	1	1	(1)	2
# RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO	204	198	6	204	198	6
CRESCIMENTO DE VENDAS COMPARÁVEIS MESMOS RESTAURANTES BKB	17,2%	-27,3%	4450bps	5,5%	-15,3%	2080bps

## Comentário do Desempenho

### EVENTOS SUBSEQUENTES:

- **Update Domino's** – Após reavaliação das partes sobre as atuais condições de mercado vis à vis as condições existentes quando da negociação e assinatura de Acordo de Associação, as partes resolveram distratar o acordo sem implicação de penalidade a qualquer das partes. O Distrato estabelece o direito de preferência da Companhia, pelo prazo de 12 meses a contar da presente data, para adquirir a totalidade das ações de emissão da DP Brasil no caso de qualquer alienação de controle da DP Brasil, pelo mesmo preço por ação oferecido pelo terceiro.
- **Compromissos ASG** – Anunciamos em 21 de outubro de 2021 nossos compromissos ASG com agenda até 2030. Além de um portfólio 100% *clean*, a Companhia anuncia compromissos voltados para diversidade, presença feminina em cargos de liderança, e políticas voltadas para o meio-ambiente, como reaproveitamento de resíduos e descarte responsável de detritos em toda sua rede.

### MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

---

O terceiro trimestre deste ano foi um período importante para toda a sociedade brasileira e mundial, à medida que pudemos observar um crescimento expressivo da população vacinada e dessa forma, os índices de fatalidade reduzindo drasticamente. Com um cenário de pandemia mais controlado, as medidas restritivas foram suavizadas no decorrer do trimestre, o que consequentemente melhorou indicadores de mobilidade urbana, altamente correlacionados com o nosso negócio.

Em um ambiente com menor nível de restrições, vimos nossa operação crescer continuamente no decorrer deste trimestre. Em paralelo a rápida aceleração do consumo *on premise*, seguimos observando uma resiliência muito forte dos canais digitais, o que nos levou, mais uma vez, a atingir recorde de vendas da Companhia passando por estes canais. Em nossa visão, esse é um indício importante que aponta para o potencial nível de incrementalidade que esses canais terão em um momento em que o tráfego volte integralmente a normalidade. Além das performances do nosso *delivery*, *drive thru* e totens de auto-atendimento, no decorrer dos últimos meses chegamos a importante marca de 5% das nossas transações já sendo feitas pelo nosso, recém-criado, mas já com **2,4 milhões de clientes**, programa de fidelidade – o **Clube BK**. Nos últimos anos, temos dedicado bastante esforço para que essa possa de fato ser uma alavanca que gere uma experiência cada vez melhor e logo, maior frequência e consumo em nossos restaurantes. Essa obstinação por uma melhor experiência tem funcionado muito bem não só nos canais digitais, mas também em nossos restaurantes. Fruto deste trabalho, temos conseguido ser a marca líder em termos de nível de experiência em QSR em todo o país, segundo dados do Reclame Aqui. Nossos restaurantes *Free Standing* (FS) mais uma vez seguiram com performance acima de 2019, enquanto as nossas operações *food court* seguem sua forte trajetória de recuperação. Com isso, já em outubro, após quase 2 anos com performance abaixo de 2019, fizemos o nosso primeiro mês de SSS positivo no conceito de 2 anos nos restaurantes Burger King. Importante ressaltar que, ainda em um ambiente restritivo, o SSS de Popeyes já foi positivo no trimestre quando comparado ao mesmo período de 2019 e chegou a duplo dígito já em outubro.

## Comentário do Desempenho

Neste cenário e com uma maior clareza no ambiente, seguimos com nosso plano de desenvolvimento de restaurantes e abrimos mais 8 lojas neste período. Todos eles da marca Burger King. Seguimos enxergando uma oportunidade muito grande para o desenvolvimento das nossas duas marcas aqui no Brasil e em 2022, entraremos com um forte plano de expansão nacional, tanto para BK, quanto para Popeyes.

Com a evolução das vendas, mas ainda em um ambiente inflacionário desafiador, conseguimos executar um bom plano de melhora da margem bruta e ganhar *market share*. Todas as iniciativas que viemos implementando nos últimos trimestres, como o *roll out* do CRM, intenso trabalho de *revenue management* e renegociações comerciais com a cadeia de suprimentos, foram essenciais para que pudéssemos recuperar margem de forma rápida. Nossas despesas com vendas nos restaurantes, mais uma vez foram controladas com disciplina e alinhados com a nossa estratégia de digitalização da experiência, conseguimos ser mais eficientes e gerar boa alavancagem operacional. O que nos possibilitou, neste trimestre, ainda de transição, ter uma boa geração de caixa operacional. Ainda, em nossas despesas administrativas, neste trimestre, com uma melhor visibilidade dos resultados, continuamos investindo em nosso time, sobretudo na frente de tecnologia para que possamos estar prontos para suportar vendas mais fortes e capturar novas frentes de rentabilidade e produtividade. Dessa forma, com a alavancagem operacional, não perderemos eficiência.

Para nós, é motivo de muito orgulho, poder dividir com vocês que ao longo desses quase 2 últimos anos, nosso time fez um trabalho incansável para proteger nosso negócio e os nossos colaboradores. Nesse período, nosso negócio vem se recuperando de forma consistente e **não perdemos uma vida sequer para a pandemia**.

Na sequência do fechamento do trimestre, já em outubro, depois de várias iniciativas nos últimos anos, lançamos de forma integrada nossos compromissos de ASG até 2030. Nosso plano é focado em 3 pilares fundamentais: “Nossa gente”; “Nossa comida” e “Nossa pegada”. É através dessas frentes, que acreditamos que, com melhores práticas de governanças, daremos importante contribuição a sociedade, ao ambiente e as pessoas, fazendo com que o nosso negócio seja duradouro e próspero, em um mundo melhor.

Finalmente, conforme notificação ao mercado enviada esta semana, chegamos em um acordo para distratar a proposta de associação com a Domino's, divulgada em Julho deste ano. Apesar de seguirmos acreditando no mercado de pizzas e na marca, entendemos que a dinâmica do mercado e o momento não estão favoráveis para essa associação. Por isso, seguiremos focados em nosso forte plano de crescimento das nossas duas icônicas marcas, que representam uma oportunidade grande para consolidação do mercado de QSR no Brasil.

## Comentário do Desempenho

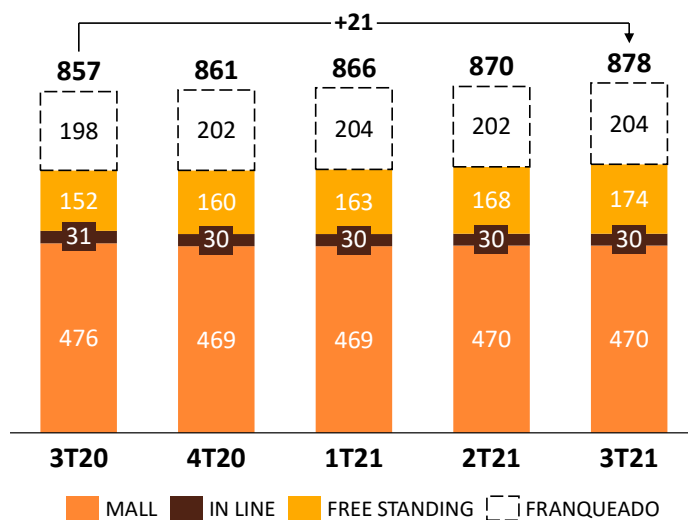
### DESEMPENHO OPERACIONAL

#### Rede de restaurantes

Ao longo do 3T21, a Companhia realizou a abertura líquida de 8 lojas, sendo 6 BK's próprios e 2 BK's franqueados.

#### Sistema BURGER KING®

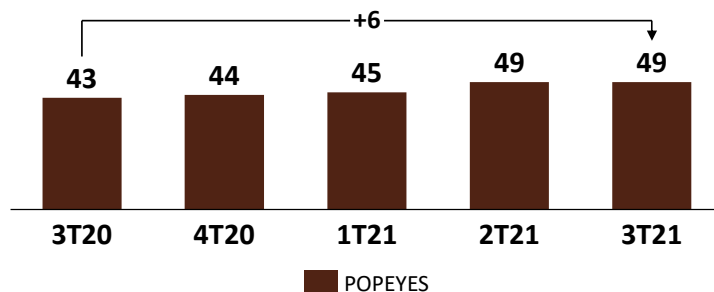
Foram abertas 8 lojas da marca Burger King (6 lojas próprias e 2 franquias), sendo todas no formato *Free Standing*. Durante o trimestre, não ocorreram fechamentos ou repasses da marca. Assim, o sistema BURGER KING® finalizou o trimestre com 878 restaurantes em operação no país.



## Comentário do Desempenho

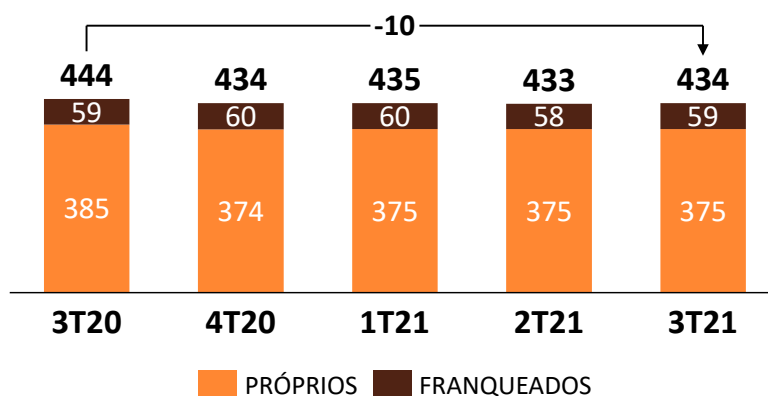
### Sistema POPEYES®

O sistema POPEYES® não realizou aberturas durante o período, encerrando o trimestre com 49 unidades, sendo todas elas próprias e localizadas nos estados de São Paulo e Rio de Janeiro.



### Rede de dessert centers BURGER KING®

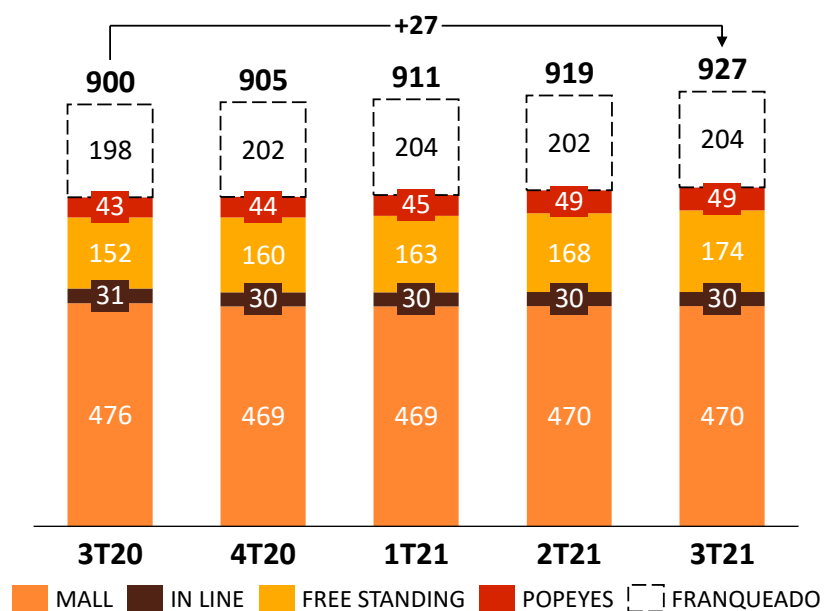
Adicionalmente aos 878 restaurantes, o sistema BURGER KING® finalizou o trimestre com 434 *dessert centers*, com 10 encerramentos realizados quando comparado ao 3T20.



## Comentário do Desempenho

### Rede de restaurantes total

Com isso, a Companhia encerrou o 3T21 com um total de 927 restaurantes, dos quais 723 próprios das marcas BURGER KING® e POPEYES® e 204 de franquizados da marca BURGER KING®.



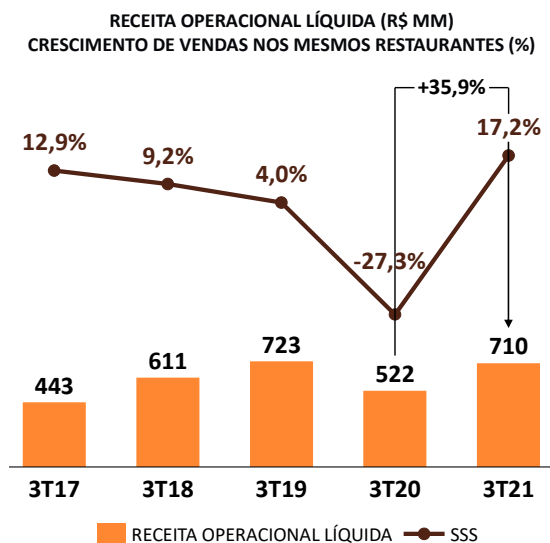


## Comentário do Desempenho

### DESEMPENHO FINANCEIRO

#### Receita operacional líquida

No 3T21, a receita operacional da Companhia atingiu R\$710,0 milhões, crescimento de 35,9% quando comparado ao mesmo período do ano anterior. Com a suavização das medidas restritivas, possibilitada pelo avanço da população imunizada, e a consequente melhoria dos indicadores de mobilidade urbana, as vendas da Companhia tiveram forte recuperação e progrediram gradualmente mês após mês, de forma que ao final de setembro, as vendas por restaurante já estavam muito próximas aos níveis de 2019. Esta melhora está relacionada principalmente às flexibilizações de fluxo e horário de funcionamento dos shoppings, onde concentramos grande parte dos nossos restaurantes, e a força dos canais digitais que, têm continuado a crescer, mesmo com a recuperação do consumo *on premise*. As vendas digitais representadas pelo *delivery*, totem e aplicativo, mais uma vez tiveram papel importante na recuperação e foram responsáveis por cerca de 33% das vendas da Companhia, um crescimento de 70%, versus o mesmo período do ano anterior e de 24% se comparado ao 2T21. Em paralelo a consistente recuperação dos shoppings e conforme mencionamos em trimestres anteriores, a performance dos nossos restaurantes no formato *Free Standing*, impulsionados pelo avanço nas vendas de *drive thru* e *delivery*, seguiram em território positivo ao longo do trimestre.

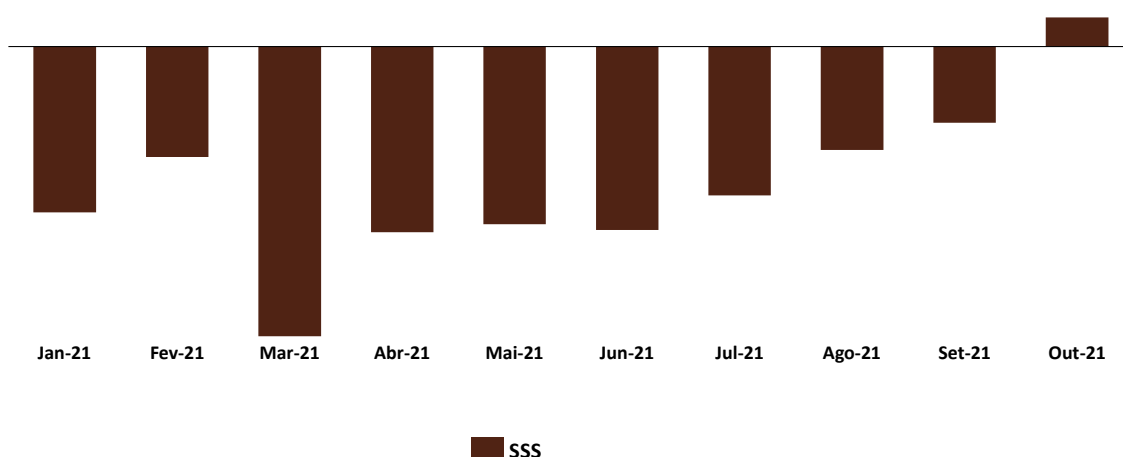


Vale destacar que ao longo deste trimestre, já pudemos observar algumas regiões do país postando níveis positivos de SSS, no conceito dois anos. Essa trajetória de melhoria consistente, apesar de em diferentes estágios ao redor do Brasil, sobreposta aos indícios de forte incrementalidade dos canais digitais, que temos visto ao redor do mundo e em nossas lojas no Brasil, nos encorajam para entrarmos no 4T confiantes de que a retomada continuará a ser significativa.

Em Popeyes, seguimos construindo uma marca que vem nos surpreendendo positivamente em termos de *awareness*, consistência operacional – com fortes níveis de NPS e qualidade do nosso produto. Resultado dessa combinação, mesmo com restrições para uma operação que está 100% concentrada em shoppings, já foi de um SSS positivo no trimestre, +3,1%, quando comparada a performance do terceiro trimestre de 2019. Dessa forma, continuamos acelerando nosso plano de expansão nacional, que nos levará a diferentes estados do Brasil já no ano de 2022.

## Comentário do Desempenho

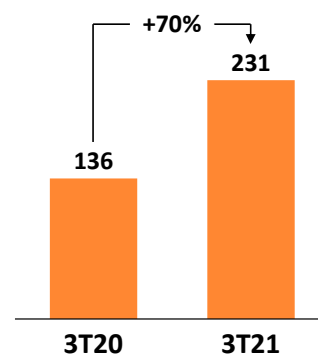
### SSS vs. 2019 (Burger King)



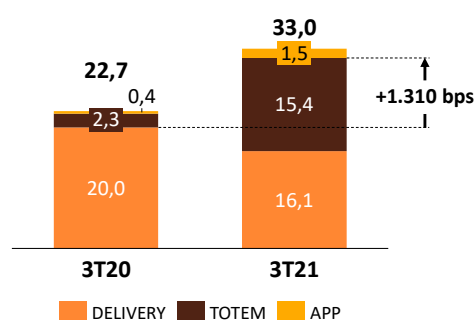
### Digitalização de Vendas

As vendas digitais, representadas pelo *delivery*, totem e *app* (*mobile*), apresentaram um novo recorde no trimestre totalizando R\$231,4 milhões, alta de 70% se comparadas ao 3T20, o que representou 33,0% da receita da Companhia *versus* 22,7% no 3T20. Se comparado ao 2T21, as vendas digitais apresentaram alta de 24,0%, com crescimento em todos os canais, destacando-se as vendas dos totens de autoatendimento, presentes em 459 lojas no 3T21.

### VENDAS DE CANAIS DIGITAIS (R\$ MM)



### CRESCIMENTO E REPRESENTATIVIDADE (%) DE VENDAS DIGITAIS SOBRE RECEITA TOTAL



O *delivery* representou neste trimestre 16% das vendas totais da Companhia *vs.* 20% quando comparado ao 3T20, mostrando sua resiliência mesmo em meio da retomada das vendas *on premise*. É importante ressaltar que continuamos trabalhando para encontrarmos soluções rentáveis e escaláveis para acelerarmos o crescimento da nossa própria plataforma e seguirmos com nossa estratégia ampliando cobertura e melhorando eficiência. Nossa solução de *last mile* segue sendo escalada e tem conseguido entregar

níveis consistentes de experiência, o que segue nos encorajando para acelerar essa solução de *Delivery* híbrido ou 1P. Até o fim do ano, através desse modelo, cobriremos cerca de 50% dos nossos restaurantes em operação, em mais cerca de 50 municípios. Adicionalmente, temos trabalhado continuamente para entregar a melhor experiência em todos os canais digitais. Como consequência, alcançamos as melhores avaliações dos consumidores nos aplicativos de *delivery* e de acordo com o “Reclame Aqui” temos o melhor nível de experiência dentre os operadores de QSR no Brasil.

## Comentário do Desempenho

Os totens de autoatendimento foram destaque novamente com ganho de 665% de receita em relação do 3T20 e, com ganho de 13 p.p. de representatividade sobre as vendas totais da Companhia, atingindo R\$107,8 milhões.

Este crescimento demonstra que com a digitalização das operações, podemos melhorar a experiência do usuário, atribuindo uma maior eficiência durante sua jornada de consumo. Além disso, através de constantes adaptações de *user experience*, temos percebido importante incremento de *ticket* médio nessas transações, o que terá papel importante na alavancagem operacional dos nossos ativos. As já mencionadas melhorias em UX trouxeram também uma diminuição do tempo médio de transação, possibilitando também um incremento de *traffic* nas lojas que operam com o dispositivo.

Nossa frente de CRM segue sendo importante pilar para uma maior assertividade nas interações com nossos clientes, o que tem nos permitido avançar na estratégia clusterizada de precificação e consequentemente, melhorar nossas margens por *ticket*. Seguimos com cerca de um quarto das nossas transações identificadas, o que tem ajudado na construção de uma robusta base de dados para que possamos continuar entendendo nossos clientes a cada dia melhor.

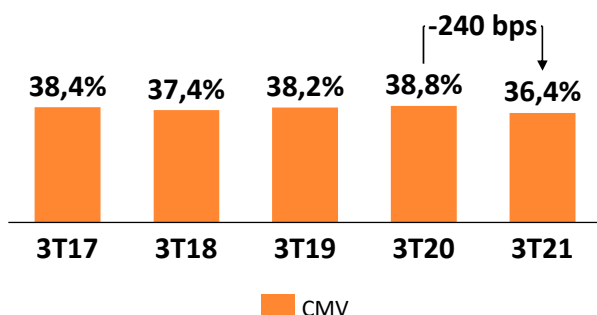
Nosso Programa de Fidelidade Clube BK, continua apresentando crescimento acelerado desde seu lançamento, o que nos levou a encerrar o trimestre com **2,4 milhões de usuários cadastrados**, um crescimento de 143% em relação ao 2T21. A velocidade com que o programa tem crescido e se tornado relevante para nossos consumidores, começa a mostrar os primeiros resultados de todo o investimento que temos feito ao longo dos últimos anos. Conforme tínhamos estudado em outras referências globais, as vendas geradas através do programa têm possibilitado um aumento de duplo dígito nas vendas desse canal, trazidos pela combinação de maior frequência e *spend*. Hoje, cerca de 5% de toda a venda da Cia passa pelo programa. Sabemos que esse é só o início, pois buscamos um mercado endereçável, de *heavy users*, de pelo menos 10x o volume de cadastros que temos hoje. Assim, em um curto espaço de tempo, nos ajudará a aumentar nossa venda média por restaurante.

Alavancado pela assertividade do CRM e pelo rápido *on board* do Clube BK, nossas vendas por e-payment (wallets, app, PIX) já representaram neste trimestre 4% das vendas totais da Cia. Esse avanço representa em nosso negócio, uma boa oportunidade para ampliar a aquisição de dados, melhorar a experiência dos nossos clientes e sermos mais eficientes em nossos restaurantes. Além disso, à medida que essas transações ganham *share*, impactam positivamente o resultado pelo menor custo de MDR.

## Comentário do Desempenho

### Custo da mercadoria vendida e despesas com vendas

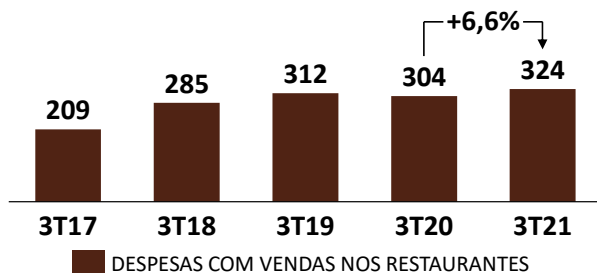
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA



O custo da mercadoria vendida atingiu 36,4% da receita no 3T21, redução de 240 bps versus o 3T20. Quando comparado ao 2T21, o declínio representou 340 bps. A pressão do cenário de *commodities*, ainda observada durante o terceiro trimestre, em nossa estrutura de custos, foi mitigada pelo contínuo trabalho de *revenue management*, pela evolução do CRM e por importantes negociações com nossos fornecedores ao longo do terceiro trimestre. É importante reforçar que neste

trimestre, foram reconhecidos créditos de R\$8,3 milhões no resultado, referente a reversão de uma provisão para perda de créditos de ICMS em uma de nossas aquisições, o que representou benefício de 120bps na margem bruta do período.

DESPESAS COM VENDAS (R\$ MM)

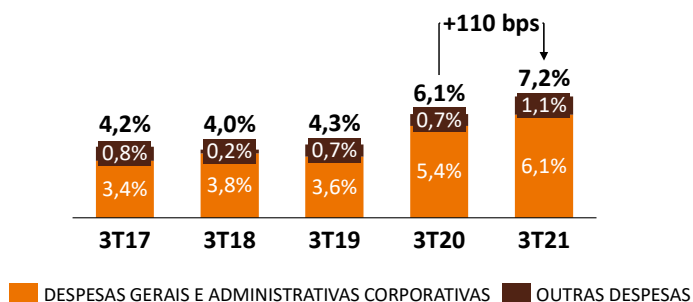


As despesas com vendas nos restaurantes, excluindo depreciação e amortização, atingiram R\$324 milhões no 3T21. Esse crescimento de 6,6%, comparado ao avanço de vendas em 35,9%, mostra a alavancagem operacional do nosso negócio. Através de uma forte disciplina nas negociações comerciais, cortes de despesas discricionárias, mas principalmente, fruto da nossa estratégia de digitalização da experiência, temos

conseguido buscar níveis mais eficientes de operação. Essa evolução da eficiência operacional, pode ser nitidamente percebida ao compararmos o nível de despesas com vendas com o 3T de 2019, quando tínhamos cerca de 50 restaurantes a menos no período e os custos relacionados ao *delivery* tinham impactos significativamente menores do que temos hoje.

### Despesas gerais e administrativas totais

As despesas gerais e administrativas, excluindo depreciação e amortização, atingiram 7,2% da receita líquida no trimestre, alta de 110bps quando comparada ao 3T20, em virtude dos efeitos da MP 936 naquele ano. Além dos impactos da medida mencionada, com uma melhor visibilidade do resultado neste ano, a Companhia optou por provisionar parte do bônus anual de seus colaboradores. Existiram no trimestre, ainda, despesas *one off*, relativas ao processo de M&A que totalizaram cerca de R\$ 4 milhões. A alavancagem das despesas gerais e administrativas ocorrerá também com normalização total das vendas.

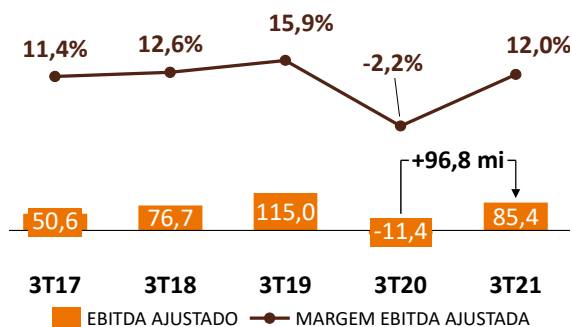


## Comentário do Desempenho

### EBITDA Ajustado

No 3T21, o EBITDA ajustado atingiu R\$ 85,4 milhões, aumento de R\$ 96,8 milhões quando comparado ao 3T20 e de R\$ 74,8 milhões quando comparado ao 2T21. Este resultado é decorrente da recuperação de vendas, disciplina no controle das nossas despesas e estratégia de digitalização. Com isso, ainda que com impactados por um menor fluxo transacional, a Cia consegue se aproximar de níveis históricos de EBITDA ajustado.

EBITDA AJUSTADO E MARGEM EBITDA AJUSTADA (R\$ mm e %)



EBITDA - R\$ MILHÕES	3T21	3T20	VAR %	9M21	9M20	VAR %
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	(37,9)	(105,9)	-64,2%	(297,5)	(348,3)	-14,6%
(+) RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	21,2	6,8	211,8%	60,6	34,1	77,7%
(+) DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	95,3	82,3	15,8%	273,5	241,5	13,3%
(+/-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(1,9)	0,0	N/A	5,4	(31,8)	-117,0%
<b>EBITDA</b>	<b>76,6</b>	<b>(16,9)</b>	<b>-553,3%</b>	<b>42,0</b>	<b>(104,5)</b>	<b>-140,2%</b>
MARGEM EBITDA	10,8%	-3,2%	1400bps	2,3%	-7,1%	940bps
(+) OUTRAS DESPESAS	1,5	1,3	15,4%	5,0	2,7	85,2%
(+) CUSTOS COM PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES	2,0	2,2	-9,1%	6,3	7,7	-18,2%
(+) DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	4,0	0,1	0,0%	5,1	0,2	0,0%
(+) DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	1,4	1,9	-26,3%	5,8	4,4	31,8%
<b>EBITDA AJUSTADO</b>	<b>85,4</b>	<b>(11,4)</b>	<b>849,1%</b>	<b>64,2</b>	<b>(89,6)</b>	<b>171,7%</b>
MARGEM EBITDA AJUSTADA	12,0%	-2,2%	1420bps	3,5%	-6,1%	960bps

### Lucro (Prejuízo) líquido

A retomada operacional ao longo do 3T21, fez com que o prejuízo líquido da Companhia atingisse R\$ 37,9 milhões no 3T21, uma melhora de R\$ 68,0 milhões *versus* o 3T20.

## Comentário do Desempenho

### RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003 e ao Ofício Circular SNC/SEP nº 01/2007, a Companhia informa que até 30 de setembro de 2021, o auditor independente (ERNST & YOUNG Auditores Independentes S.S. (EY)), além dos serviços de auditoria externa, houve a contratação de serviços para revisar créditos tributários no valor equivalente a 24,46% dos honorários de auditoria das demonstrações financeiras e também, a contratação de serviço de asseguarção referente a associação da Companhia com a DP Brasil no valor equivalente a 36,47% dos honorários de auditoria das demonstrações financeiras.

A Companhia adota como procedimento formal consultar os auditores independentes, no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

Na contratação desses serviços, as políticas adotadas pela Companhia se fundamentam nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gerência no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes.

Diretoria

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****1. Contexto operacional**

O BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A. ("BKB" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto domiciliada no Brasil, com sede na Alameda Tocantins, 350 - Alphaville - Barueri – SP, tendo como objetivo social: (i) o desenvolvimento e a exploração de restaurantes com as marcas "Burger King" e "Popeyes" no Brasil; (ii) a prestação de serviços de assessoria e suporte aos restaurantes que operem com o sistema "Burger King" no Brasil; (iii) o comércio, importação e exportação de produtos relacionados às atividades acima referidas; e (iv) a participação em outras sociedades que desenvolvam as atividades acima, no Brasil, como sócia, quotista ou acionista.

**a) Operação Burger King**

O direito à exploração de restaurantes com a marca "Burger King" foi obtido mediante contrato "Master Franchise" firmado com a Burger King Corporation ("BKC") em 9 de julho de 2011. Os direitos de exploração da marca possuem duração de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 17).

A Companhia obtém de Restaurant Brands International (RBI), detentora da marca Burger King, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor que vai de US\$5 mil à US\$45 mil a título de *Franchise Fee* a depender do modelo de loja. São pagos também *Royalties* de 5% sobre o faturamento líquido mensal.

Em 30 de setembro de 2021 e em 31 de dezembro de 2020, a Companhia possuía respectivamente, 674 e 659 lojas próprias conforme abaixo:

	30/09/2021	31/12/2020
Estado de Alagoas	4	4
Estado da Bahia	13	13
Estado do Ceará	14	14
Distrito Federal	10	10
Estado do Espírito Santo	13	12
Estado de Goiás	22	22
Estado do Maranhão	5	5
Estado de Mato Grosso	5	5
Estado de Mato Grosso do Sul	4	4
Estado de Minas Gerais	49	48
Estado do Pará	7	7
Estado da Paraíba	5	5
Estado de Pernambuco	16	15
Estado do Piauí	2	2
Estado do Paraná	41	40
Estado do Rio de Janeiro	98	96
Estado do Rio Grande do Norte	3	3
Estado do Rio Grande do Sul	39	38
Estado de Santa Catarina	4	4
Estado de Sergipe	6	6
Estado de São Paulo	314	306
<b>Total de Lojas</b>	<b>674</b>	<b>659</b>

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****1. Contexto operacional--Continuação****b) Operação Popeyes**

O direito à exploração de restaurantes com a marca “Popeyes” foi obtido mediante contrato “Master Franchise” firmado com a Popeyes Louisiana Kitchen (PLK) em 20 de março de 2018. Com a assinatura dos contratos, o BKB passou a ter o direito exclusivo de desenvolver e operar restaurantes, por meio de operação própria ou de franqueados, com a marca POPEYES® no Brasil durante um período de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 17).

A Companhia obtém de RBI, detentora da marca Popeyes, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor de US\$40 mil a título de *Franchise Fee*. São pagos também *Royalties* em patamares similares aos aplicáveis à marca BURGER KING® no Brasil.

Em 30 de setembro de 2021, a Companhia possuía 49 lojas próprias (44 lojas próprias em 31 de dezembro de 2020), sendo 44 lojas no estado de São Paulo (44 lojas em 31 de dezembro de 2020) e 5 lojas no estado do Rio de Janeiro.

**2. Políticas contábeis**

As informações intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de maneira consistente com as práticas contábeis descritas na nota explicativa 2 às demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, e permanecem válidas.

As informações intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, não incluem todas as notas e divulgações exigidas pelas normas para as demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas, e, conseqüentemente, as respectivas informações devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas. Com base nas premissas e no julgamento adotado pela Companhia acerca da relevância e de alterações que devem ser divulgadas em notas explicativas, este relatório inclui notas explicativas pertinentes e, portanto, não contemplam todas as notas explicativas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais, conforme facultado pelo Ofício Circular 03/2011, emitido pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

As informações intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 foram preparadas de acordo com o NBC TG 21 (R4) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* - IASB e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

A preparação de informações intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e, também, do exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos.



**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****2. Políticas contábeis--Continuação**

A Companhia preparou suas informações intermediárias consolidadas, utilizando políticas contábeis uniformes às da controladora.

Os resultados operacionais da Companhia estão sujeitos à sazonalidade que comumente afeta a indústria de varejo. As vendas geralmente são melhores em períodos de férias escolares (janeiro, julho e dezembro) e, principalmente para as lojas localizadas em *shoppings centers*, nas semanas que antecedem datas comemorativas como dia das mães (maio), dia dos namorados (junho), dia dos pais (agosto), dia das crianças (outubro), *halloween* (outubro), *black friday* (novembro) e natal (dezembro). Dessa forma, cada trimestre tem seu efeito sazonal no resultado da Companhia.

A Companhia desenvolve suas atividades e baseia sua tomada de decisões de negócio considerando um único segmento operacional, referente à venda de alimentos e bebidas em restaurantes operados pela Companhia.

As informações intermediárias individuais e consolidadas da Companhia relativas ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 foram concluídas e aprovadas pela diretoria da Companhia e autorizadas para a emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 04 de novembro de 2021.

**Efeitos da pandemia ocasionada pelo COVID-19**

O OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/nº 02/2020, editado pela CVM no dia 10 de março de 2020, discorre sobre potenciais efeitos que a pandemia ocasionada pelo Corona vírus (COVID-19) possa acarretar nos negócios das Companhias e seus respectivos reflexos em demonstrações financeiras. Ainda, menciona a importância das Companhias e seus Auditores Independentes avaliarem minuciosamente os potenciais impactos da COVID-19 em seus negócios e os riscos e incertezas aos quais estão expostas.

Ressaltamos que, a Administração tem acompanhado de perto a evolução dos impactos causados globalmente pela pandemia, bem como as medidas adotadas pelos governos até o momento para auxiliar a manutenção de empregos e retomada da economia. No entanto, ainda existem incertezas quanto a novas medidas, o que dificulta a previsibilidade de novos impactos diretos e/ou indiretos que poderão ser causados pela pandemia. Ademais, os efeitos encontrados nesta divulgação podem distorcer a sazonalidade histórica da Companhia, e prejudicar a comparabilidade das informações.

No primeiro trimestre de 2021 diante do agravamento da pandemia, estados decidiram por retroceder a fases de controles mais restritivas para combater a evolução da Covid-19. Essa decisão fez com que diversos restaurantes ficassem fechados, ou com vendas limitadas a horários reduzidos de funcionamento, gerando impacto direto nas operações da Companhia. Ao longo do segundo trimestre e com o progresso da curva de vacinação, as medidas das fases restritivas retrocederam e os restaurantes puderam reabrir ou expandir seus horários de funcionamento. A evolução benéfica do combate a pandemia existente fez com que as operações dos restaurantes retomassem suas atividades em seus horários completos no terceiro trimestre.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****2. Políticas contábeis -- Continuação**Programa de Fidelidade - Clube BK

Em complemento ao item 2.16 – Resultado diferido, líquido existente na Nota 2 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020, a Companhia informa sua política acerca do tema de programa de fidelidade, o qual foi lançado em 2021.

O Clube BK tem o objetivo de fidelizar os clientes da Companhia através da concessão de pontos mediante as compras que efetuam, para que possam acumulá-los e trocá-los pelas recompensas existentes no programa.

A obrigação gerada pela emissão dos pontos é mensurada com base na adesão do cliente ao programa e no consumo dos produtos da marca, e só é cumprida quando a recompensa é resgatada de fato na loja pelo cliente, ou após perder validade (6 meses após a data de emissão).

O reconhecimento da receita no resultado do período é apresentado líquido de seus respectivos custos variáveis diretos, quando superada a obrigação do desempenho mediante à disponibilização da recompensa ao participante, conforme CPC 47/ NBC TG 47/IFRS15 – Receita de Contrato com Cliente.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 2 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

**3. Ativos e passivos arrendados - Efeitos do CPC 06 (R2)/ NBC TG 06 (R3)/ IFRS16**

Direito de uso de arrendamento mercantil	Controladora e Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020
<b>Saldo inicial (Nota 10)</b>	<b>732.308</b>	660.986
Adições e atualizações de arrendamentos reconhecidos no período (Nota 10) (i) e (ii)	166.249	205.224
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 10) (ii)	(108.882)	(121.992)
Impostos incidentes sobre amortização de arrendamentos (Nota 10) (ii)	(8.100)	(11.910)
<b>Saldo final (Nota 10)</b>	<b>781.575</b>	732.308

Obrigações de arrendamento mercantil	Controladora e Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020
<b>Saldo inicial</b>	<b>791.331</b>	693.209
Adições e atualizações de arrendamentos reconhecidos no período (i) e (ii)	245.380	298.930
Baixa por pagamento de passivos de arrendamento (ii)	(131.386)	(116.372)
Descontos obtidos sobre pagamentos de arrendamentos (ii) e (iv)	(15.943)	(47.033)
Impostos incidentes sobre pagamentos de arrendamentos (ii)	(11.667)	(16.834)
Adições e atualizações de AVP reconhecidos no período (i) e (ii)	(79.131)	(93.706)
Baixa de juros acumulados (AVP) (ii)	58.938	68.213
Impostos incidentes sobre AVP de arrendamentos (ii)	3.566	4.924
<b>Saldo final (Notas 27 e 29)</b>	<b>861.088</b>	791.331
Circulante	148.826	126.941
Não circulante	712.262	664.390

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****3. Ativos e passivos arrendados - Efeitos do CPC 06 (R2)/ NBC TG 06 (R3)/ IFRS16--**  
Continuação

Os montantes de passivos de arrendamentos possuem os seguintes vencimentos em 30 de setembro de 2021:

Prazos de vencimento	Controladora e Consolidado					
	30/09/2021			31/12/2020		
	Passivos de arrendamento	(-) AVP de Passivos de arrendamento	Total	Passivos de arrendamento	(-) AVP de Passivos de arrendamento	Total
Até 1 ano	229.185	(80.359)	148.826	200.742	(73.801)	126.941
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	382.029	(119.018)	263.011	347.568	(111.005)	236.563
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	292.496	(69.492)	223.004	266.658	(67.147)	199.511
Mais de 5 anos	265.687	(39.440)	226.247	268.046	(39.730)	228.316
Total	1.169.397	(308.309)	861.088	1.083.014	(291.683)	791.331

Resultado de arrendamento mercantil	Controladora e Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020
Despesas com lojas - aluguel variável (iii)	(7.468)	(13.443)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Notas 22 e 23) (ii)	(108.882)	(89.828)
Despesas financeiras - Juros acumulados (AVP) (Nota 24) (ii)	(58.938)	(50.526)
Desconto arrendamentos – COVID 19 (Nota 25) (ii) e (iv)	15.943	34.396
<b>Saldo final</b>	<b>(159.345)</b>	<b>(119.401)</b>

- (i) As atualizações de índices financeiros devidos das Obrigações de Arrendamento Mercantil são registradas de acordo com cada contrato ocasionando impactos nas rubricas de AVP de Passivos de arrendamento e Ativo de Direito de Uso. Estas atualizações, quando ocorrem, não impactam o resultado do período, apenas as rubricas patrimoniais.
- (ii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, os saldos apresentados em contas patrimoniais são brutos de impostos (Pis e Cofins) enquanto os saldos apresentados em contas de resultado são líquidos de impostos (Pis e Cofins).
- (iii) Os efeitos da adoção do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16 impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação em R\$131.385 em 30 de setembro de 2021 (R\$75.914 em 30 de setembro de 2020), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Notas 22 e 23).
- (iv) Com base na Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº16 deliberada pela CVM em 07 de julho de 2020 e Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº18 deliberada pela CVM em 21 de julho de 2021 que apresentaram alterações no CPC 06 (R2), referente a Benefícios Relacionados à Covid-19 Concedidos para Arrendatários em Contratos de Arrendamento (e prorrogação), a Companhia optou em fazer uso do expediente prático não remensurando os contratos de arrendamento operacionais uma vez que as renegociações efetuadas foram benefícios considerados relacionados a COVID-19, reconhecendo tais benefícios no resultado do período (Nota 25).

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 3 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****4. Caixa e equivalentes de caixa**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Caixa	22.555	24.564	22.555	24.564
Bancos	5.938	2.965	5.939	2.966
Aplicações financeiras	153.144	192.140	153.144	192.140
<b>Total caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>181.637</b>	<b>219.669</b>	<b>181.638</b>	<b>219.670</b>

Tipo de aplicação	Rentabilidade anual	Controladora		Consolidado	
		30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
CDB	de 102% a 106% do CDI	112.310	110.690	112.310	110.690
Compromissada	80% do CDI	29.022	50.015	29.022	50.015
Aplicação automática	de 10% a 60% do CDI	11.812	31.435	11.812	31.435
<b>Total de aplicações financeiras</b>		<b>153.144</b>	<b>192.140</b>	<b>153.144</b>	<b>192.140</b>

Essas aplicações possuem liquidez imediata e a Companhia pode resgatá-las a qualquer momento sem mudança significativa no valor. Tais aplicações financeiras fazem jus a política interna da Companhia respeitando os limites entre instituições financeiras, *ratings* e critérios de liquidez.

**5. Títulos e valores mobiliários**

Tipo de aplicação	Rentabilidade anual	Controladora		Consolidado	
		30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Fundo de investimento exclusivo - XPA BK (i)	de 100% a 126% do CDI ou IPCA	125.668	122.495	-	-
Letras Financeiras do Tesouro ("LFT")	SELIC	-	-	41.028	44.244
Fundos de investimentos	IPCA	-	-	12.391	41.710
CDB	de 100% à 111% do CDI	178.438	453.323	178.464	453.323
Aplicações em debêntures	de 100% a 111% do CDI ou IPCA	-	-	11.881	7.449
Letras Financeiras ("LF")	de 100% a 126% do CDI ou IPCA	-	-	60.364	29.117
Compromissadas (ii)	102% do CDI	-	25.306	-	25.306
<b>Total de títulos e valores mobiliários</b>		<b>304.106</b>	<b>601.124</b>	<b>304.128</b>	<b>601.149</b>
Circulante		<b>304.106</b>	<b>601.124</b>	<b>304.128</b>	<b>601.149</b>
Títulos e valores mobiliários		<b>304.106</b>	<b>575.818</b>	<b>304.128</b>	<b>575.843</b>
Títulos e valores mobiliários vinculados		-	<b>25.306</b>	-	<b>25.306</b>

(i) XPA BK Fundo de Investimento Multimercado Investimento no exterior - Fundo de investimento exclusivo, com participação da Companhia em 100% e criado em 29/12/2017. A carteira deste fundo, por tipo de aplicação está demonstrada nos saldos consolidados.

(ii) Operações compromissadas dadas em garantia aos empréstimos contratados em 2020 cuja as exigibilidades contratuais já foram superadas.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****6. Contas a receber de clientes, líquido**

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/09/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Operações de vendas	81.586	72.282
Operações de vendas – <i>Delivery</i>	36.998	27.070
Prestação de serviços com franqueados	5.324	5.536
Prestação de serviços com partes relacionadas	470	645
Provisão para devedores duvidosos (i)	(13.671)	(522)
Outros valores a receber	3.913	2.177
<b>Total de contas a receber</b>	<b>114.620</b>	<b>107.188</b>

(i) Provisão para perdas estimadas com a realização dos créditos (Nota 22).

Os montantes de provisão para devedores duvidosos no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2020 estão demonstrados a seguir:

<b>Aging list</b>	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/09/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>Vencidos</b>		
De 180 dias até 364 dias	(658)	-
Igual ou superior a 365 dias	(10.180)	(522)
<b>À vencer</b>		
Perdas futuras	(2.833)	-
<b>Total de provisão para devedores duvidosos</b>	<b>(13.671)</b>	<b>(522)</b>

À luz do CPC 48/NBC TG 48/IFRS 9 – Instrumentos Financeiros e em conformidade com a política interna da Companhia que é moldada na probabilidade de realização, perda efetiva e prediz a provisão para créditos de liquidação duvidosa para títulos vencidos superiores a 365 dias, a Companhia reconheceu em seu resultado o montante de R\$13.671 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 (R\$522 no exercício de 2020). O montante provisionado é devido principalmente aos valores pendentes a mais de 365 dias, além dos demais valores em aberto nas contas a receber com baixa expectativa de recebimento.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 6 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

**7. Estoques**

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/09/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Mercadoria para revenda	47.374	47.371
Centro de distribuição – BKB	60.641	55.494
Brindes	11.550	14.277
Materiais de uso e consumo	9.250	8.470
Provisão para perda de estoque (Nota 21) (i)	(2.427)	-
<b>Total de estoques</b>	<b>126.388</b>	<b>125.612</b>

(i) Provisão de baixa de insumos com expectativa de não realização.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****8. Tributos a recuperar****Controladora e Consolidado**

	30/09/2021	31/12/2020
IRPJ a recuperar	4.680	1.973
CSLL a recuperar	1.082	1.086
IRRF a compensar	2.979	6.609
ICMS a compensar (ii)	78.972	48.482
PIS não cumulativo a recuperar (i)	19.069	17.011
COFINS não cumulativo a recuperar (i)	65.336	53.155
INSS a recuperar	6.715	5.684
Outros	348	349
<b>Total de impostos a recuperar</b>	<b>179.181</b>	<b>134.349</b>
Circulante	41.523	37.116
Não circulante (ii)	137.658	97.233

- (i) O OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/n.º 01/2021 emitido em janeiro de 2021 discorre que no caso da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, e por existir potencial conflito à frente na definição da interpretação a ser dada à decisão do STJ, as áreas técnicas da CVM entendem que devem ser reconhecidos como ativo "crédito fiscal - insumo de PIS e COFINS" aqueles créditos que sejam dotados de certeza e que não dependam de atos de terceiros para a entidade controlar os benefícios econômicos a serem por ele originados.

Em maio de 2021, o STF encerrou a discussão quanto ao direito creditório das empresas, definindo em sede de julgamento de embargos de declaração, que a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS é válida a partir de 15 de março de 2017, data em que foi fixada a tese de repercussão geral, no julgamento do Recurso Extraordinário 574706.

Considerando que os ministros ratificaram que o ICMS que não se inclui na base de cálculo do PIS/COFINS é o destacado na nota fiscal e não o valor recolhido, os procedimentos adotados pela Companhia para o levantamento dos créditos correspondem a tal decisão, e, portanto, adequados para o reconhecimento.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, a Companhia com apoio de seus consultores tributários registrou o montante de R\$9.081 referente ao período de janeiro de 2015 a fevereiro de 2017, sendo R\$6.139 como principal e R\$2.942 de atualização monetária. O valor principal foi reconhecido contra a rubrica de Deduções da receita bruta (Nota 20) e a parte referente a atualização monetária contra a rubrica de Correção monetária (Nota 25).

- (ii) O aumento dos saldos de impostos a recuperar inclui o reconhecimento de créditos tributários extemporâneos. A Companhia tem como expectativa a compensação desses créditos até 2026.

**9. Imobilizado, líquido****Controladora e Consolidado**

	Taxa média anual de depreciação	30/09/2021	31/12/2020
Instalações, benfeitorias e projetos	(i)	630.203	608.550
Máquinas e equipamentos	6% à 15%	303.700	293.613
Móveis e utensílios	6% à 15%	51.379	47.593
Computadores e periféricos	20% à 25%	86.634	80.581
Outros ativos	-	133.767	173.421
(-) Provisão para <i>impairment</i>	-	(7.979)	(8.094)
<b>Total de imobilizado</b>		<b>1.197.704</b>	<b>1.195.664</b>

- (i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, foram capitalizados encargos financeiros no valor de R\$11.642 (R\$8.450 no período findo em 30 de setembro de 2020).

As movimentações do imobilizado, nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2021 e 2020, estão demonstradas a seguir:

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****9. Imobilizado, líquido--Continuação****Controladora e Consolidado**

	<b>Instalações, benfeitorias e projetos</b>	<b>Máquinas e equipamentos</b>	<b>Móveis e utensílios</b>	<b>Computadores e periféricos</b>	<b>Outros ativos (i)</b>	<b>(-) Provisão para impairment (Nota 26)</b>	<b>Total</b>
<b>Custo</b>							
<b>Saldo em 31/12/2019</b>	874.677	344.631	88.527	148.227	288.364	(10.340)	1.734.086
Adições	22.682	-	-	-	128.057	-	150.739
Transferências	127.940	96.937	(2.382)	34.037	(256.532)	-	-
Baixas	(20.993)	(127)	(1.299)	(1.835)	(37)	-	(24.291)
Vendas de Lojas	-	(503)	(5)	(35)	(903)	-	(1.446)
Impairment (Nota 23)	-	-	-	-	-	5.857	5.857
<b>Saldo em 30/09/2020</b>	<b>1.004.306</b>	<b>440.938</b>	<b>84.841</b>	<b>180.394</b>	<b>158.949</b>	<b>(4.483)</b>	<b>1.864.945</b>
<b>Saldo em 31/12/2020</b>	1.034.836	442.398	85.360	183.342	173.421	(8.094)	1.911.263
Adições	25.459	-	-	16	123.379	-	148.854
Transferências	78.164	43.749	10.577	28.596	(161.086)	-	-
Baixas	(1.681)	(4.680)	(1.137)	(5.348)	(1.399)	-	(14.245)
Venda de ativos (Nota 23)	-	-	-	-	(548)	-	(548)
Impairment (Nota 23)	-	-	-	-	-	115	115
<b>Saldo em 30/09/2021</b>	<b>1.136.778</b>	<b>481.467</b>	<b>94.800</b>	<b>206.606</b>	<b>133.767</b>	<b>(7.979)</b>	<b>2.045.439</b>
<b>Depreciação</b>							
<b>Saldo em 31/12/2019</b>	(350.174)	(108.846)	(30.977)	(80.511)	-	-	(570.508)
Adições	(71.710)	(31.668)	(6.557)	(20.221)	-	-	(130.156)
Baixas	14.330	2	798	884	-	-	16.014
Venda de Lojas	-	305	3	30	-	-	338
<b>Saldo em 30/09/2020</b>	<b>(407.554)</b>	<b>(140.207)</b>	<b>(36.733)</b>	<b>(99.818)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(684.312)</b>
<b>Saldo em 31/12/2020</b>	(426.286)	(148.785)	(37.767)	(102.761)	-	-	(715.599)
Adições	(80.633)	(32.678)	(6.311)	(21.800)	-	-	(141.422)
Baixas	344	3.696	657	4.589	-	-	9.286
<b>Saldo em 30/09/2021</b>	<b>(506.575)</b>	<b>(177.767)</b>	<b>(43.421)</b>	<b>(119.972)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(847.735)</b>
<b>Total do imobilizado em 31/12/2020</b>	608.550	293.613	47.593	80.581	173.421	(8.094)	1.195.664
<b>Total do imobilizado em 30/09/2021</b>	<b>630.203</b>	<b>303.700</b>	<b>51.379</b>	<b>86.634</b>	<b>133.767</b>	<b>(7.979)</b>	<b>1.197.704</b>

(i) Lojas construídas e/ou reformadas, substancialmente, que serão realocadas para os grupos do imobilizado conforme política da Companhia R\$11.221 (R\$35.990 em 31 de dezembro de 2020), obras referentes às lojas em construção R\$45.965 (R\$43.125 em 31 de dezembro de 2020), equipamentos novos em estoque R\$51.069 (R\$48.849 em 31 de dezembro de 2020), equipamentos em manutenção R\$4.014 (R\$4.222 em 31 de dezembro de 2020), e outros ativos em andamento R\$21.498 (R\$41.235 em 31 de dezembro de 2020).

A Companhia, considerando as atuais informações e os dados a respeito dos potenciais impactos da pandemia da COVID-19 em suas atividades até o momento, analisou e não identificou necessidade de registro adicional de provisão para redução ao valor recuperável, porém continua atenta a qualquer novo indício de perda que possa surgir. Adicionalmente, houve reversão parcial da provisão no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 devido a venda de ativos que foram provisionados ao seu valor recuperável anteriormente.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 10 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.



**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****10. Intangível, líquido**

	Taxa média anual de depreciação	Controladora e Consolidado	
		30/09/2021	31/12/2020
Cessão de direito de uso	(i)	<b>62.052</b>	67.687
Franchise fee	5%	<b>84.635</b>	84.522
Licença de software	20%	<b>32.161</b>	16.495
Ativo de direito e uso	(ii)	<b>781.575</b>	732.308
Ágio (goodwill)	(iii)	<b>572.199</b>	572.199
<b>Total de intangível</b>		<b>1.532.622</b>	1.473.211

(i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.

(ii) Conforme prazo estipulado em contrato de arrendamento.

(iii) Análise anual de impairment.

As movimentações do intangível, nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2021 e 2020, estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado					
	Cessão de direito de uso	Franchise fee (Nota 17)	Licença de software	Ativo de direito de uso (Nota 3)	Ágio (goodwill)	Total
Custo						
Saldo em 31/12/2019	141.116	95.594	26.867	779.224	572.199	1.615.000
Adições	12.608	13.548	8.744	93.740	-	128.640
Baixas	(645)	(22)	(252)	-	-	(919)
Saldo em 30/09/2020	153.079	109.120	35.359	872.964	572.199	1.742.721
Saldo em 31/12/2020	155.930	108.827	37.070	984.448	572.199	1.858.474
Adições	5.865	4.709	22.771	166.249	-	199.594
Saldo em 30/09/2021	161.795	113.536	59.841	1.150.697	572.199	2.058.068
Amortização						
Saldo em 31/12/2019	(72.471)	(18.968)	(15.603)	(118.238)	-	(225.280)
Adições	(13.214)	(4.358)	(3.914)	(100.922)	-	(122.408)
Baixas	639	-	183	-	-	822
Saldo em 30/09/2020	(85.046)	(23.326)	(19.334)	(219.160)	-	(346.866)
Saldo em 31/12/2020	(88.243)	(24.305)	(20.575)	(252.140)	-	(385.263)
Adições	(11.500)	(4.596)	(7.105)	(116.982)	-	(140.183)
Saldo em 30/09/2021	(99.743)	(28.901)	(27.680)	(369.122)	-	(525.446)
Total do intangível em 31/12/2020	67.687	84.522	16.495	732.308	572.199	1.473.211
Total do intangível em 30/09/2021	62.052	84.635	32.161	781.575	572.199	1.532.622

A Companhia, considerando as atuais informações e os dados a respeito dos potenciais impactos da pandemia da COVID-19 em suas atividades até o momento, analisou e não identificou necessidade de registro adicional de provisão para redução ao valor recuperável, porém continua atenta a qualquer novo indício de perda que possa surgir.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 11 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.



**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****11. Empréstimos e financiamentos**

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/09/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Empréstimos e financiamentos (Nota 11.1)	<b>424.148</b>	430.002
Debêntures (Nota 11.2)	<b>408.529</b>	400.774
<b>Total de empréstimos e financiamentos</b>	<b>832.677</b>	830.776
Circulante	<b>154.643</b>	53.612
Não circulante	<b>678.034</b>	777.164

Os empréstimos e financiamentos em moeda nacional são destinados à compra de bens para abertura de novas lojas e para Capital de giro, e os montantes não circulantes, não descontados dos encargos financeiros a transcorrer que são R\$1.581 em 30 de setembro de 2021 (R\$1.490 em 31 de dezembro de 2020), possuem os seguintes vencimentos originais em 30 de setembro de 2021 e em 31 de dezembro de 2020:

<b>Ano</b>	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/09/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
2022	<b>41.345</b>	140.385
2023	<b>120.885</b>	120.885
2024	<b>483.385</b>	449.384
2025	<b>34.000</b>	68.000
<b>Total</b>	<b>679.615</b>	778.654

**11.1. Empréstimos e financiamentos**

<b>Descrição</b>	<b>Taxa de juros (a.m)</b>	<b>Vencimento</b>	<b>Controladora e Consolidado</b>	
			<b>30/09/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Empréstimo - Capital de giro	de 0,22% a 0,30% + CDI	de jun/2022 até mar/2025	<b>424.916</b>	430.391
Encargos financeiros transcorrer			<b>(768)</b>	(389)
<b>Total de empréstimos e financiamentos (Nota 11)</b>			<b>424.148</b>	430.002
Circulante			<b>144.994</b>	51.417
Não circulante			<b>279.154</b>	378.585

**11.2. Debêntures**

<b>Descrição</b>	<b>Taxa de juros (a.m)</b>	<b>Vencimento</b>	<b>Controladora e Consolidado</b>	
			<b>30/09/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Debêntures 8ª emissão	100% CDI + 0,11%	out/2024	<b>410.181</b>	402.721
Encargos financeiros transcorrer			<b>(1.652)</b>	(1.947)
<b>Total de debêntures (Nota 11)</b>			<b>408.529</b>	400.774
Circulante			<b>9.649</b>	2.195
Não circulante			<b>398.880</b>	398.579

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****11. Empréstimos e financiamentos--Continuação****11.3. Cláusulas restritivas (covenants)**

Os *covenants* são controlados anualmente pelas instituições financeiras. A Companhia vem monitorando as projeções de resultado, o consumo de caixa no período e o desdobramento dos efeitos da pandemia em suas atividades operacionais e entende que por existir a possibilidade de descumprimento de obrigações contratuais no encerramento do exercício de 2021, iniciou as negociações com credores e convocará a Assembleia Geral de Debenturistas para deliberação de *waiver*.

**Garantias**

Em 30 de setembro de 2021 a fiança bancária da Companhia com os bancos monta o valor de R\$7.876 (R\$4.573 em 31 de dezembro de 2020), para assegurar o ponto comercial das lojas.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 12 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

**12. Fornecedores****Controladora e Consolidado**

	30/09/2021	31/12/2020
Fornecedores de materiais e serviços (i)	143.856	164.643
Fornecedores Conveniados (ii)	11.650	39.645
Outros	25.308	13.328
<b>Total de fornecedores e aluguéis a pagar</b>	<b>180.814</b>	<b>217.616</b>

- (i) A redução do saldo com os fornecedores de materiais e serviços no trimestre findo em 30 de setembro de 2021 é devida a sazonalidade existente (Nota 2) combinada com a redução de compras natural do período.
- (ii) A Companhia possui passivos financeiros junto a fornecedores, por intermédio de instituições financeiras, cujos fornecedores receberam antecipadamente no trimestre findo em 30 de setembro de 2021. Como potencial valor financeiro embutido nas operações, informamos que a taxa média utilizada na antecipação é de 1,1% a.m. combinada com o prazo médio de 29 dias antecipados (em 31 de dezembro de 2020 a taxa média utilizada era de 1,2% a.m. combinada com o prazo médio de 41 dias antecipados).

**13. Obrigações fiscais****Controladora e Consolidado**

	30/09/2021	31/12/2020
Imposto de Renda Retido na Fonte – IRRF	431	988
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS	19.886	17.696
Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico – CIDE	2.425	2.548
Impostos parcelados (i)	5.466	10.812
ISS retido na fonte	8.049	5.577
INSS retido na fonte	217	862
INSS a recolher (ii)	2.432	2.432
Outros	1.158	1.426
<b>Total de obrigações fiscais</b>	<b>40.064</b>	<b>42.341</b>
Circulante	32.985	31.561
Não circulante	7.079	10.780

(i) Refere-se ao parcelamento espontâneo de impostos e adesão ao PERT efetuado pelas investidas, incorporadas durante o exercício de 2019.

(ii) Refere-se a denúncia espontânea de INSS de verbas efetuado pelas investidas incorporadas durante o exercício de 2019.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****14. Resultado diferido, líquido**

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/09/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Resultado diferido, líquido - <i>franchise fee</i> (i)	<b>4.148</b>	3.942
Resultado diferido, líquido - fornecedores (ii)	<b>16.159</b>	22.679
Resultado diferido, líquido - CLUBE BK (iii)	<b>2.742</b>	-
<b>Total de resultado diferido, líquido</b>	<b>23.049</b>	26.621
Circulante	<b>16.315</b>	11.857
Não circulante	<b>6.734</b>	14.764

- (i) Reconhecimento da receita de *franchise fee* de subfranqueado devido a adoção do CPC 47NBC TG 47/IFRS15 – Receita de Contrato com Cliente.
- (ii) Recursos recebidos antecipadamente para o contrato de campanha de *marketing* firmado com fornecedores específicos sobre a exclusividade na venda de produtos desses fornecedores nos restaurantes Burger King, exposição das marcas dos fornecedores e investimento em campanhas de *marketing* para aumento das vendas dos produtos Burger King e para consequente aumento das vendas dos produtos do fornecedor.
- (iii) Programa de fidelidade lançado em 2021 com o reconhecimento da receita conforme CPC 47NBC TG 47/IFRS15 – Receita de Contrato com Cliente (Nota 2).

**15. Demais contas a pagar**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>30/09/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Provisões de gastos diversos	<b>28.352</b>	22.495	<b>28.352</b>	22.495
Investimentos a pagar - King Food/ Good Food/ Fast Burger	<b>15.726</b>	15.393	<b>15.726</b>	15.393
(-) AVP de Investimentos a pagar - King Food/ Good Food/ Fast Burger	<b>(407)</b>	(1.120)	<b>(407)</b>	(1.120)
Adiantamento de Clientes	<b>908</b>	930	<b>908</b>	930
Outros	<b>1.081</b>	110	<b>1.104</b>	136
<b>Total de demais contas a pagar</b>	<b>45.660</b>	<b>37.808</b>	<b>45.683</b>	<b>37.834</b>
Circulante	<b>28.518</b>	20.947	<b>28.541</b>	20.973
Não circulante	<b>17.142</b>	16.861	<b>17.142</b>	16.861

**16. Provisão para demandas judiciais**

A Companhia está exposta a certos riscos, representados em processos tributários, cíveis e reclamações trabalhistas, que estão provisionados nas demonstrações financeiras, em virtude de serem considerados como probabilidade de perda provável na defesa dos mesmos, ou pela sua importância na situação patrimonial da Companhia.

Adicionalmente, a Companhia tem conhecimento, em 30 de setembro de 2021, de outros processos tributários, cíveis e trabalhistas, e com base nos históricos dos processos e análise das causas principais, a mensuração dos processos com probabilidade de perda possível foi de R\$95.993 (R\$46.635 em 31 de dezembro de 2020) na Controladora e Consolidado, a saber:

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****16. Provisão para demandas judiciais--Continuação**

	Controladora e Consolidado			
	30/09/2021		31/12/2020	
	Provável	Possível (i)	Provável	Possível (i)
Processos trabalhistas (ii)	24.404	43.629	21.896	26.467
Processos cíveis	726	10.489	1.265	10.690
Processos tributários (iii)	-	41.875	2	9.478
<b>Total de provisão para demandas judiciais</b>	<b>25.130</b>	<b>95.993</b>	<b>23.163</b>	<b>46.635</b>

- (i) Para os casos de perda possível, não existe nenhuma provisão para cobrir eventuais perdas com esses processos.
- (ii) O crescimento dos processos trabalhistas com probabilidade de perda possível faz jus ao aumento de ações ajuizadas contra a Companhia, além de processos considerados anteriormente remotos de perda que se tornaram possíveis.
- (iii) O aumento nos processos tributários com probabilidade de perda possível é devido principalmente a divulgação de novos processos ocorridos no trimestre em decorrência de autos de infração referentes a cobrança de ICMS ST do período de mar/19 a dez/19 e a uma execução fiscal visando a cobrança de impostos federais (CIDE, PIS, COFINS, IR, CSLL e INSS) do período de out/15 a out/18. Essas ações estão sendo discutidas judicialmente e a Companhia possui expectativa de reverter a situação.

**Processos trabalhistas com perdas prováveis**

A Companhia e suas investidas são parte em processos trabalhistas, principalmente devido a demissões no curso normal de seus negócios. Em 30 de setembro de 2021, a Companhia possuía uma provisão de R\$24.404 (R\$21.896 em 31 de dezembro de 2020) na Controladora e no Consolidado, para as contingências relacionadas a esses processos. Essas contingências são avaliadas com base na média de perda histórica dos últimos dezoito meses frente ao total de processos em aberto ao final do período, excluindo-se processos que são considerados como pontuais e não rotineiros, para os quais são efetuadas provisões específicas adotando-se critérios similares àqueles praticados para avaliações tributárias e cíveis.

As movimentações das provisões para demandas judiciais estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado			
	31/12/2020	Adições	Pagamento	30/09/2021
Processos trabalhistas	21.896	20.265	(17.757)	24.404
Processos cíveis	1.265	-	(539)	726
Processos tributários	2	1	(3)	-
<b>TOTAL</b>	<b>23.163</b>	<b>20.266</b>	<b>(18.299)</b>	<b>25.130</b>

**Depósitos judiciais**

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020
Processos trabalhistas	27.303	26.542
Processos cíveis	709	697
Processos tributários	12.201	10.761
<b>Total de depósitos judiciais</b>	<b>40.213</b>	<b>38.000</b>

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 19 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****17. Partes relacionadas****17.1 Franchise Fees, Royalties e Service Fee**

A RBI é acionista da Companhia e, portanto, uma parte relacionada. Conforme mencionado na Nota 1, a Companhia firmou um contrato de Master Franqueado, e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e *royalties* a RBI.

Conforme mencionado na Nota 1, as transações de *Franchise Fees* e *Royalties* são feitas por condições exclusivas previstas nos contratos com a BKC, e com a PLK, uma vez que a BKB é a representante das marcas no Brasil, não existindo condições comparáveis no mercado.

Em função dos contratos expostos, a Companhia tem registrado em suas contas a pagar e a receber, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 e (em 31 de dezembro 2020) os seguintes valores:

	<b>Burger King Corporation (BKC)</b>		<b>Popeyes Louisiana Kitchen (PLK)</b>	
	<b>30/09/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>30/09/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>Ativo</b>				
Contas a receber de clientes (Nota 6)	470	145	-	500
Adições de <i>franchise fee</i> (Nota 10)	2.809	12.094	1.900	2.974
<b>Passivo</b>				
Obrigações corporativas	(14.437)	(15.381)	(425)	(443)
	<b>30/09/2021</b>	<b>30/09/2020</b>	<b>30/09/2021</b>	<b>30/09/2020</b>
<b>Resultado</b>				
Receitas com <i>service fee</i>	535	404	-	-
Despesas com <i>Royalties</i>	(86.663)	(70.020)	(3.096)	(1.900)

**17.2 Obrigações corporativas**

Em 30 de setembro de 2021 a Companhia (Controladora e Consolidado) possuía o saldo de R\$14.862 referente a *royalties* e *franchise fee* devidos a BKC e a PLK (R\$15.824 em 31 de dezembro de 2020) conforme detalhes nas notas explicativas 17.1., 27 e 29.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 20 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****17. Partes relacionadas--Continuação****17.3 Remuneração da Administração**

	30/09/2021		30/09/2020	
	Diretores	Conselheiros	Diretores	Conselheiros
Pró-labore	3.731	-	4.031	-
Benefícios diretos e indiretos	324	-	408	-
Remuneração variável	4.125	-	6.804	-
Honorários	-	1.987	-	1.706
Outros (INSS)	1.045	397	1.054	341
	<b>9.225</b>	<b>2.384</b>	<b>12.297</b>	<b>2.047</b>

Em 29 de abril de 2021, foi realizada a Assembleia Geral Ordinária, onde foi aprovada a remuneração global dos administradores da Companhia para o exercício social de 2021, no valor de até R\$26.142, dos quais R\$22.758 correspondem à remuneração prevista para a Diretoria Estatutária da Companhia e R\$3.384 referem-se à remuneração prevista para o Conselho de Administração. Tais despesas estão registradas na rubrica despesas gerais e administrativas.

Os executivos da Companhia também estão inseridos no Plano de Opção de Ações (*Stock Options*), os quais estão descritos na Nota 30.

**18. Patrimônio líquido**Capital social

Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020, o capital social da Companhia é de R\$1.461.068 e está representado por 275.355.447 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 21 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****19. Resultado por ação**

A tabela a seguir apresenta o cálculo do prejuízo por ação básico e diluído:

	Controladora e Consolidado			
	01/07/2021 à 30/09/2021	01/01/2021 à 30/09/2021	01/07/2020 à 30/09/2020	01/01/2020 à 30/09/2020
<b><u>Numerador básico</u></b>				
Prejuízo líquido do período	(37.946)	(297.455)	(105.928)	(348.350)
<b><u>Denominador básico</u></b>				
Média ponderada básica do número de ações (líquidas de tesouraria) – em milhares	274.133	274.133	226.883	226.883
<b><u>Prejuízo básico por ação</u></b>	<b>(0,13842)</b>	<b>(1,08508)</b>	<b>(0,46688)</b>	<b>(1,53537)</b>
<b><u>Numerador diluído</u></b>				
Prejuízo líquido do período	(37.946)	(297.455)	(105.928)	(348.350)
<b><u>Denominador diluído</u></b>				
Média ponderada do número de ações (líquidas de tesouraria) – em milhares	274.133	274.133	226.883	226.883
Opções de ações (Nota 30) – em milhares	629	2.254	1.404	1.693
Efeito anti-diluição – em milhares	(629)	(2.254)	(1.404)	(1.693)
<b>Média ponderada diluída do número de ações</b>	<b>274.133</b>	<b>274.133</b>	<b>226.883</b>	<b>226.883</b>
<b><u>Prejuízo líquido diluído por ação</u></b>	<b>(0,13842)</b>	<b>(1,08508)</b>	<b>(0,46688)</b>	<b>(1,53537)</b>

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 22 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

**20. Receita operacional líquida**

	Controladora e Consolidado			
	01/07/2021 à 30/09/2021	01/01/2021 à 30/09/2021	01/07/2020 à 30/09/2020	01/01/2020 à 30/09/2020
Receita bruta de vendas	766.403	1.983.831	569.409	1.590.432
Deduções das receitas de vendas (i)	(65.286)	(165.340)	(52.295)	(144.973)
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>701.117</b>	<b>1.818.491</b>	<b>517.114</b>	<b>1.445.459</b>
Receita bruta de prestações de serviços	9.939	24.601	5.818	20.944
Deduções das receitas de prestações de serviços	(1.078)	(2.673)	(646)	(2.275)
<b>Receita líquida de prestações de serviços</b>	<b>8.861</b>	<b>21.928</b>	<b>5.172</b>	<b>18.669</b>
<b>Total receita operacional líquida</b>	<b>709.978</b>	<b>1.840.419</b>	<b>522.286</b>	<b>1.464.128</b>

- (i) Conforme mencionado na Nota 8, foram reconhecidos créditos extemporâneos de PIS/COFINS no valor de R\$6.139 no período findo em 30 de setembro de 2021.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****21. Custo das mercadorias e dos produtos vendidos**

	Controladora e Consolidado			
	01/07/2021 à 30/09/2021	01/01/2021 à 30/09/2021	01/07/2020 à 30/09/2020	01/01/2020 à 30/09/2020
Custos com alimentos, bebidas e embalagens	(247.449)	(662.843)	(189.904)	(540.475)
Custos com serviços prestados e outros	(10.248)	(51.969)	(12.778)	(60.813)
Provisão para Perda de estoques (i) (Nota 7)	(524)	(2.427)	-	-
<b>Total custos dos bens e/ou serviços vendidos</b>	<b>(258.221)</b>	<b>(717.239)</b>	<b>(202.682)</b>	<b>(601.288)</b>

- (i) Provisão de baixa de insumos com expectativa de não realização.

**22. Despesas com vendas**

	Controladora e Consolidado			
	01/07/2021 à 30/09/2021	01/01/2021 à 30/09/2021	01/07/2020 à 30/09/2020	01/01/2020 à 30/09/2020
Despesas com pessoal	(121.106)	(380.821)	(117.491)	(347.759)
Royalties	(34.601)	(89.759)	(25.592)	(71.920)
Despesas com ocupação e utilities (i)	(55.586)	(168.969)	(45.864)	(144.897)
Depreciações e amortizações (Nota 9 e 10)	(51.814)	(147.269)	(46.873)	(135.829)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 3) (ii)	(38.410)	(107.789)	(30.418)	(88.890)
Despesas pré-operacionais (iii)	(1.434)	(5.794)	(1.924)	(4.380)
Serviços diversos (iv)	(44.953)	(133.791)	(44.334)	(109.825)
Reparos e manutenções	(8.743)	(29.649)	(14.011)	(43.888)
Outras (v)	(57.956)	(152.308)	(55.169)	(145.733)
<b>Total de despesas com vendas</b>	<b>(414.603)</b>	<b>(1.216.149)</b>	<b>(381.676)</b>	<b>(1.093.121)</b>

- (i) Os efeitos da adoção do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16 impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação e utilities em R\$129.722 em 30 de setembro de 2021 (R\$75.437 em 30 de setembro de 2020), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Nota 3).
- (ii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, o saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Notas 3 e 10) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$116.982 em 30 de setembro de 2021 (R\$100.922 em 30 de setembro de 2020), enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 22 e 23) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$108.882 (R\$89.828 em 30 de setembro de 2020).
- (iii) As despesas pré-operacionais de restaurantes são representadas, principalmente, por custos com salários e encargos dos profissionais das lojas, serviços prestados por terceiros e outras despesas geradas antes das inaugurações das lojas.
- (iv) A variação existente em serviços diversos é decorrente principalmente, do aumento de serviços das plataformas de *delivery*, que estão atreladas diretamente às vendas geradas por esse canal.
- (v) As outras despesas são compostas principalmente por provisão para perdas estimadas com a realização dos créditos (Nota 6), taxas, uniformes, materiais de limpeza e materiais de cozinha. Adicionalmente, diante dos contratos de Master Franchise mencionados na Nota 1, a Companhia possui obrigação de investir 5% das receitas líquidas em despesas de *marketing* de suas marcas.



**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****23. Despesas gerais e administrativas**

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2021 à 30/09/2021	01/01/2021 à 30/09/2021	01/07/2020 à 30/09/2020	01/01/2020 à 30/09/2020	01/07/2021 à 30/09/2021	01/01/2021 à 30/09/2021	01/07/2020 à 30/09/2020	01/01/2020 à 30/09/2020
Despesas com pessoal	(38.455)	(88.231)	(31.078)	(81.972)	(38.455)	(88.231)	(31.078)	(81.972)
Despesas com ocupação e <i>utilities</i> (i)	145	(982)	(222)	(923)	145	(982)	(222)	(923)
Depreciação e amortização (Notas 9 e 10)	(4.634)	(17.354)	(4.626)	(15.813)	(4.634)	(17.354)	(4.626)	(15.813)
Amortização direito de uso (aluguel) (Nota 3) (ii)	(425)	(1.093)	(328)	(938)	(425)	(1.093)	(328)	(938)
Despesas com aquisições e incorporações (iii)	(3.955)	(5.080)	(70)	(153)	(3.955)	(5.080)	(70)	(153)
Resultado líquido na baixa de imobilizado (Notas 9 e 10)	(1.598)	(4.959)	(7.492)	(8.374)	(1.598)	(4.959)	(7.492)	(8.374)
Receita com lojas vendidas	102	265	2	869	102	265	2	869
Baixa de ativos de lojas vendidas	(100)	(548)	-	(1.109)	(100)	(548)	-	(1.109)
Resultado com sinistros	141	125	-	43	141	125	-	43
Provisão para <i>impairment</i> (Nota 9)	-	115	6.240	5.857	-	115	6.240	5.857
Custos com plano de ações (Nota 30)	(1.994)	(6.293)	(2.182)	(7.656)	(1.994)	(6.293)	(2.182)	(7.656)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas (iv)	(5.044)	(14.312)	2.733	(5.357)	(5.103)	(14.476)	2.710	(5.563)
<b>Total de despesas gerais e administrativas</b>	<b>(55.817)</b>	<b>(138.347)</b>	<b>(37.023)</b>	<b>(115.526)</b>	<b>(55.876)</b>	<b>(138.511)</b>	<b>(37.046)</b>	<b>(115.732)</b>

- (i) Os efeitos da adoção do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16 impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação e *utilities* em R\$1.663 em 30 de setembro de 2021 (R\$477 em 30 de setembro de 2020), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Nota 3).
- (ii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, o saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Notas 3 e 10) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$116.982 em 30 de setembro de 2021 (R\$100.922 em 30 de setembro de 2020), enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 22 e 23) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$108.882 (R\$89.828 em 30 de setembro de 2020).
- (iii) Despesas referentes a celebração de acordo de associação junto a detentora dos direitos exclusivos de Master Franchise da franquia DOMINO'S PIZZA no país, DP Brasil (Nota 32). A Companhia informou ao mercado sobre o acordo de associação em 09 de julho de 2021, e o distrato do acordo foi informado em 31 de outubro de 2021 – ambas informações divulgadas em fatos relevantes.
- (iv) Refere-se às receitas com prêmio sobre acordo inicial de fornecimento, reversão de gastos inerentes à construção de lojas, despesas com provisões para demandas judiciais, serviços tomados, gastos com viagens e de serviços prestados.

**24. Despesas financeiras**

	Controladora e Consolidado			
	01/07/2021 à 30/09/2021	01/01/2021 à 30/09/2021	01/07/2020 à 30/09/2020	01/01/2020 à 30/09/2020
Juros sobre empréstimos	(9.257)	(23.206)	(8.897)	(19.519)
Despesas bancárias e juros diversos	(989)	(4.628)	(2.115)	(4.821)
Variação cambial passiva	(957)	(1.433)	(962)	(2.322)
Despesa AVP de arrendamento mercantil a pagar (Nota 3)	(20.302)	(58.938)	(17.007)	(50.526)
Despesa AVP de Investimento a pagar - BKCS	(715)	(1.215)	(254)	(658)
Despesa com derivativos	(253)	(2.917)	(316)	(1.849)
Correção monetária	(164)	(363)	(78)	(339)
Outras	(1.179)	(4.132)	(1.958)	(3.489)
<b>Total de Despesas Financeiras</b>	<b>(33.816)</b>	<b>(96.832)</b>	<b>(31.587)</b>	<b>(83.523)</b>

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****25. Receitas financeiras**

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2021 à 30/09/2021	01/01/2021 à 30/09/2021	01/07/2020 à 30/09/2020	01/01/2020 à 30/09/2020	01/07/2021 à 30/09/2021	01/01/2021 à 30/09/2021	01/07/2020 à 30/09/2020	01/01/2020 à 30/09/2020
Juros e rendimentos de aplicações financeiras	5.850	13.033	2.594	8.635	5.909	13.197	2.617	8.841
Variação cambial ativa	75	751	278	1.932	75	751	278	1.932
Receitas com derivativos	556	1.513	283	2.040	556	1.513	283	2.040
Desconto Arrendamentos (Nota 3) COVID19 (i)	5.401	15.943	19.963	34.396	5.401	15.943	19.963	34.396
Impostos sobre receitas financeiras	(354)	(1.015)	(190)	(703)	(354)	(1.015)	(190)	(703)
Correção monetária (ii)	470	3.641	616	616	470	3.641	616	616
Outras receitas financeiras	586	2.220	1.210	2.261	586	2.220	1.210	2.261
<b>Total de receitas financeiras</b>	<b>12.584</b>	<b>36.086</b>	<b>24.754</b>	<b>49.177</b>	<b>12.643</b>	<b>36.250</b>	<b>24.777</b>	<b>49.383</b>

(i) Com base na Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº16 deliberada pela CVM em 07 de julho de 2020 e Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº18 deliberada pela CVM em 21 de julho de 2021 que apresentaram alterações no CPC 06 (R2), referente a Benefícios Relacionados à Covid-19 Concedidos para Arrendatários em Contratos de Arrendamento (e prorrogação), a Companhia optou em fazer uso do expediente prático não remensurando os contratos de arrendamento operacionais uma vez que as renegociações efetuadas foram benefícios considerados relacionados a COVID-19, reconhecendo tais benefícios no resultado do período (Nota 3).

(ii) Conforme mencionado na Nota 8, foram reconhecidas correções monetárias referente a créditos extemporâneos de PIS/COFINS no valor de R\$2.942.

**26. Imposto de renda e contribuição social**Composição do resultado

A composição das despesas com imposto de renda e contribuição social nos semestres encerrados em 30 de setembro de 2021 e de 2020 é a seguinte:

	Controladora e Consolidado			
	01/07/2021 à 30/09/2021	01/01/2021 à 30/09/2021	01/07/2020 à 30/09/2020	01/01/2020 à 30/09/2020
Corrente	-	-	-	-
Diferido	1.949	(5.393)	-	31.803
	<b>1.949</b>	<b>(5.393)</b>	<b>-</b>	<b>31.803</b>

Conciliação da taxa efetiva

A conciliação das despesas de imposto de renda e contribuição social, calculados pela aplicação das alíquotas vigentes, e os valores refletidos nos resultados dos períodos de nove findos em 30 de setembro de 2021 e de 2020, estão demonstrados a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2021	30/09/2020
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(292.062)	(380.153)
Despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal nominal combinada de 34%	99.301	129.252
Ajustes para reconciliar a taxa efetiva:		
Tributos diferidos não reconhecidos sobre prejuízo fiscal	(98.603)	(98.370)
Pagamentos de bônus não dedutíveis	(1.236)	-
Quebra de caixa	(293)	(182)
Perda por baixa de ativos não financeiros	(1.024)	-
Multas e infrações fiscais e trabalhistas	(596)	(508)
Custo com plano de opção de ações	(2.140)	(2.603)
Custo com emissão de ações	10	-
Juros sobre capital próprio (JCP)	-	3.920
Outras diferenças permanentes	(813)	294
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(5.393)</b>	<b>31.803</b>

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****26. Imposto de renda e contribuição social--Continuação**Diferidos- continuação

A composição líquida dos impostos de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

Controladora e Consolidado	
30/09/2021	31/12/2020
Impostos de renda e contribuição social diferidos – ativo	225.540
Impostos de renda e contribuição social diferidos – passivo	164.351
	(256.802)
	(186.994)
	(31.262)
	(22.643)

Os principais componentes do imposto de renda e da contribuição social diferidos estão demonstrados a seguir:

Controladora e Consolidado	
30/09/2021	31/12/2020
Prejuízo fiscal e base negativa	890.102
Diferenças temporárias	600.094
Provisão para demandas judiciais (Nota 16)	25.130
Provisão bônus	23.163
Provisão compras	13.488
Provisão para <i>impairment</i> (Nota 9)	20.126
Pré operacional	1.532
Provisões de despesas	2.137
Amortização de arrendamentos e AVP sobre passivos de arrendamentos	7.979
Receitas diferida	8.094
Outras	26.961
Base de cálculo	27.323
Alíquota vigente	19.956
	527.417
	359.597
	6.890
	3.942
	27.922
	19.408
	1.553.457
	1.083.478
	34%
	34%
	528.175
	368.383
	(302.635)
	(204.032)
	225.540
	164.351
	(695)
	(695)
	(2.420)
	(2.336)
	(304.283)
	(246.378)
	(447.902)
	(300.573)
	(755.300)
	(549.982)
	34%
	34%
	(256.802)
	(186.994)
	(31.262)
	(22.643)

(-) Tributos diferidos não reconhecidos sobre prejuízo fiscal e base negativa  
Imposto de renda e contribuição social diferidos – ativo

Regime tributário de transição - R.T.T.  
Encargos financeiros a transcorrer  
Amortização fiscal do ágio (*goodwill*)  
Pagamentos de passivos de arrendamentos  
Base de cálculo  
Alíquota combinada  
Imposto de renda e contribuição social diferidos – passivo  
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos

Diante dos cenários incertos e desafiadores ocasionados pela pandemia da COVID-19 e de forma conservadora, a Companhia decidiu não realizar o reconhecimento do ativo fiscal diferido sobre o saldo de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021. Já para as diferenças temporárias, a Companhia reconheceu os tributos diferidos considerando a expectativa da sua realização futura.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 29 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****27. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro**

Os principais passivos financeiros da Companhia referem-se a empréstimos e financiamentos, debêntures, contas a pagar a fornecedores e demais contas a pagar. O principal propósito desses passivos financeiros é captar recursos para as operações da Companhia. A Companhia possui empréstimos, contas a receber de clientes e demais contas a receber e depósitos à vista e à curto prazo que resultam diretamente de suas operações.

A Administração revisa e estabelece políticas para gestão de cada um desses riscos, os quais são apresentados a seguir:

Risco de mercado

As análises de sensibilidade nas seguintes seções referem-se à posição em 30 de setembro de 2021.

Risco de taxa de juros*Sensibilidade a taxas de juros*

Na data das demonstrações financeiras, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros eram:

Instrumento de taxa variável	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
Ativos financeiros				
Aplicações financeiras (Nota 4)	153.144	192.140	153.144	192.140
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	304.106	601.124	304.128	601.149
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	(832.677)	(830.776)	(832.677)	(830.776)

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados, e para cenário provável utilizamos o CDI médio de 3,57%.

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Consolidado				
			I	II	III	IV	V
			Provável	50%	25%	-25%	-50%
Aplicações financeiras (Notas 4 e 5)	457.272	Variação DI	13.197	6.599	3.299	(3.299)	(6.599)
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	(832.677)	Variação DI	(23.206)	(11.603)	(5.802)	5.802	11.603

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****27. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação**Risco de câmbio*Sensibilidade a taxas de câmbio*

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados:

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Taxa de câmbio em 30/09/2021	Controladora e Consolidado				
				I Provável	II 50%	III 25%	IV -25%	V -50%
Royalties/ Franchise Fee (Nota 17.2)	14.862	Varição dólar americano	5,4388	14.862	(7.431)	(3.716)	3.716	7.431

Risco de crédito

A tabela abaixo demonstra o *Rating* dos valores aplicados (Notas 4 e 5) conforme a agência *Fitch*.

Rating	Controladora		Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020	30/09/2021	31/12/2020
AAA	350.601	549.124	334.423	539.714
AA	106.568	243.879	119.030	253.314
AA-	-	-	3.738	-
A	81	261	81	261
	457.250	793.264	457.272	793.289

Risco de liquidez

A tabela a seguir demonstra os riscos de liquidez dos principais instrumentos financeiros por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro não descontado da Companhia em 30 de setembro de 2021:

Exposição patrimonial	Saldo contábil	Fluxo financeiro	Consolidado			Total
			Menos de 3 meses	de 3 meses a 1 ano	de 1 a 5 anos	
<b>Ativos</b>						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	181.638	181.638	181.638	-	-	181.638
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	304.128	304.128	-	304.128	-	304.128
Contas a receber (Nota 6)	114.620	114.620	114.620	-	-	114.620
<b>Passivos</b>						
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	832.677	1.057.433	61.965	151.271	844.197	1.057.433
Fornecedores (Nota 12)	180.814	180.814	180.814	-	-	180.814
Obrigações corporativas (Nota 17.2)	14.862	14.862	14.862	-	-	14.862
Obrigações Fiscais (Nota 13)	40.064	40.064	8.246	24.739	7.079	40.064
Passivo de arrendamento (Nota 3)	861.088	1.169.397	62.237	166.948	940.212	1.169.397

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****27. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação**Gestão do capital

A Companhia não está sujeita a nenhuma necessidade de capital imposta externamente. O capital total é definido como o total do patrimônio líquido somado à dívida líquida como segue:

	Consolidado	
	30/09/2021	31/12/2020
Patrimônio líquido	1.547.138	1.838.459
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	(181.638)	(219.670)
Títulos e valores mobiliários (Nota 5) (i)	(304.128)	(601.149)
Empréstimos e financiamentos (Nota 11) (i)	832.677	830.776
<b>Dívida líquida</b>	<b>346.911</b>	<b>9.957</b>
Passivo de arrendamento a pagar (Nota 3) (i)	861.088	791.331
<b>Capital total</b>	<b>2.755.137</b>	<b>2.639.747</b>

(i) Inclui circulante e não circulante, líquido dos custos

**Contabilidade de *Hedge***

A Companhia aplica as regras de *hedge accounting* para instrumentos financeiros derivativos e não derivativos que se qualificam para relações de *hedge* de fluxo de caixa, em concordância com as determinações de suas Políticas de Risco.

A Companhia efetua a designação formal de suas relações de *hedge accounting* conforme disposto na Deliberação CVM nº 763/16/IFRS9 e com sua Política de Risco.

*Sensibilidade a hedge accounting*

Paridade - R\$ x EUR		Cenário Atual	Cenário I Apreciação 25%	Cenário II Apreciação 50%	Cenário III Depreciação 25%	Cenário IV Depreciação 50%
Operação/Instrumento	Risco					
Designados como <i>hedge accounting</i>						
NDF	Depreciação do R\$	170	212	255	127	85
Importação (objeto)	Apreciação do R\$	(170)	(212)	(255)	(127)	(85)
Efeito líquido		-	-	-	-	-

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 30 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****28. Instrumentos financeiros derivativos**

Os valores dos instrumentos financeiros derivativos, representados por contratos de “NDF” e são resumidos a seguir:

			Controladora e Consolidado			
			30/09/2021		31/12/2020	
Instrumentos	Vencimento	Ativo (objeto protegido)	Notional	Valor justo	Notional	Valor justo
(Designados como <i>hedge</i> de fluxo de caixa)						
NDF	01/2021	EURO	-	-	1.375	49
NDF	02/2021	EURO	-	-	1.338	31
NDF	03/2021	EURO	-	-	1.147	22
NDF	04/2021	EURO	-	-	887	35
NDF	05/2021	EURO	-	-	956	83
NDF	06/2021	EURO	-	-	764	77
NDF	07/2021	EURO	-	-	191	3
NDF	09/2021	EURO	1.358	-	-	-
NDF	10/2021	EURO	1.174	151	-	-
NDF	11/2021	EURO	125	11	-	-
NDF	12/2021	EURO	132	10	-	-
NDF	07/2022	EURO	53	(2)	-	-
			2.842	170	6.658	300

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 31 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****29. Valor justo**Metodologia de cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os valores dos principais ativos e passivos financeiros ao valor justo aproximam-se ao valor contábil, conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado					
	30/09/2021			31/12/2020		
	Valor contábil	Valor justo	Nível hierárquico do valor justo	Valor contábil	Valor justo	Nível hierárquico do valor justo
<b>Ativos</b>						
<b>Custo Amortizado</b>						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	28.494	28.494	2	27.530	27.530	2
Contas receber de clientes, líquido (Nota 6)	114.620	114.620	2	107.188	107.188	2
<b>Valor justo por meio do resultado</b>						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	153.144	153.144	2	192.140	192.140	2
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	304.128	304.128	2	601.149	601.149	2
<b>Passivos</b>						
<b>Custo Amortizado (com valor justo divulgado)</b>						
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	832.677	867.767	2	830.776	868.901	2
Fornecedores (Nota 12)	180.814	180.814	2	217.616	217.616	2
Obrigações corporativas (Nota 17)	14.862	14.862	2	15.824	15.824	2
Passivos de arrendamento (Nota 3)	861.088	861.088	2	791.331	791.331	2

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 32 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.



**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****30. Plano de remuneração baseado em ações**

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, a Companhia reconheceu o montante de R\$ 6.293 (R\$7.656 em 30 de setembro de 2020) de despesas oriundas dos planos de remuneração baseado em ações, registradas na rubrica de Despesas gerais e administrativas (Nota 23).

As informações dos programas de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue.

Terceiro Plano

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Terceiro Plano								
	Lotes Anteriores	Primeiro Lote	Segundo Lote	Terceiro Lote	Quarto Lote	Quinto Lote	Sexto Lote	Sétimo Lote	Total
Data de emissão	22/06/2017	22/06/2017	22/06/2017	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	N/A
Data de vesting	-	14/07/2020	14/07/2021	14/07/2019	14/07/2020	14/07/2021	14/07/2022	14/07/2023	N/A
Preço de exercício	-	10,82	10,82	10,82	11,37	12,14	12,95	13,82	N/A
Strike price (estimado) na data do balanço	-	8,21	8,21	8,21	8,21	8,21	8,21	8,21	8,21
Taxa de juros, isenta de riscos %	-	9,87%	10,24%	5,40%	4,42%	4,70%	5,19%	5,64%	N/A
Tempo contratual de exercício por lote	-	1 ano	2 anos	n/a	1 ano	2 anos	3 anos	4 anos	N/A
Rendimento esperado do dividendo	-	0%	0%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	N/A
Volatilidade das ações no mercado %	-	14,91%	14,91%	23,47%	23,47%	23,47%	23,47%	23,47%	N/A
Quantidade total de opções outorgadas	2.119.036	1.467.064	1.532.800	112.990	112.990	112.990	112.990	112.989	5.683.849
Quantidade de opções vestidas	2.119.036	1.467.064	2.500	112.990	112.990	112.990	-	-	3.927.570
Quantidade de opções perdidas/ expiradas	148.700	491.929	534.200	28.800	28.800	28.800	28.800	28.800	1.318.829
Quantidade de opções exercidas	1.871.542	68.236	2.500	-	-	-	-	-	1.942.278
Quantidade de opções a exercer	98.794	906.899	996.100	84.190	84.190	84.190	84.190	84.189	2.422.742
Valor justo estimado (R\$/ação)	-	1,08	1,53	7,88	7,62	7,45	7,49	7,64	N/A

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****30. Plano de remuneração baseado em ações--Continuação**Quarto Plano

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Quarto Plano				
	Primeiro Programa	Primeiro Programa	Segundo Programa	Segundo Programa	Total
Data de emissão	22/03/2019	22/03/2019	22/03/2019	22/03/2019	N/A
Data de <i>vesting</i>	01/01/2022	01/01/2023	01/01/2023	01/01/2024	N/A
Preço na outorga	18,70	18,70	18,70	18,70	18,70
Quantidade total de ações restritas	-	-	-	-	1.839.905
Quantidade total de ações restritas outorgadas	547.390	547.382	272.094	272.092	1.638.958
Quantidade de ações restritas vestidas	-	-	-	-	-
Quantidade de ações restritas perdidas/ expiradas	165.714	165.712	87.343	87.342	506.111
Quantidade de ações restritas exercidas	-	-	-	-	-
Quantidade de ações restritas a exercer	381.676	381.670	184.751	184.750	1.132.847

Quinto Plano

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Quinto Plano				
	Primeiro Programa	Primeiro Programa	Segundo Programa	Segundo Programa	Total
Data de emissão	31/07/2020	31/07/2020	31/07/2020	31/07/2020	N/A
Data de <i>vesting</i>	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2025	01/01/2026	N/A
Preço na outorga	11,18	11,18	-	-	N/A
Quantidade total de ações restritas	-	-	-	-	1.857.170
Quantidade total ações restritas outorgadas	296.989	296.997	-	-	593.986
Quantidade de ações restritas vestidas	-	-	-	-	-
Quantidade de ações restritas perdidas/ expiradas	24.291	24.292	-	-	48.583
Quantidade de ações restritas exercidas	-	-	-	-	-
Quantidade de ações restritas a exercer	272.698	272.705	-	-	545.403

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****30. Plano de remuneração baseado em ações--Continuação**

Abaixo demonstramos a movimentação das opções do terceiro, quarto e quinto planos:

	<b>Terceiro Plano</b>	<b>Quarto Plano</b>	<b>Quinto Plano</b>	<b>Total</b>
Em aberto em 31 de dezembro de 2019	3.741.571	1.638.958	-	5.380.529
Outorgadas	-	-	593.986	593.986
Cancelados	(475.704)	-	-	(475.704)
Exercidas	-	-	-	-
Em aberto em 31 de dezembro de 2020	<u>3.265.867</u>	<u>1.638.958</u>	<u>593.986</u>	<u>5.498.811</u>
Outorgadas	-	-	-	-
Cancelados	(843.125)	(506.111)	-	(1.349.236)
Exercidas	-	-	-	-
Em aberto em 30 de setembro de 2021	<u>2.422.742</u>	<u>1.132.847</u>	<u>593.986</u>	<u>4.149.575</u>
Exercíveis em 30 de setembro de 2021 ( <i>vested</i> ) (Nota 19)	<u>2.254.363</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2.254.363</u>

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 33 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

**31. Seguros**

Em 30 de setembro de 2021, a Companhia mantinha as seguintes apólices de seguros vigentes:

<b>Local segurado</b>	<b>Limite máximo de indenização</b>
Responsabilidade Civil Administrativo/ Diretores (D&O)	50.000
Responsabilidade Civil (POSI) – GERAL	40.000
Patrimonial (RO) – Média	11.104
Responsabilidade Civil Profissional (E&O)	15.000

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****32. Eventos Subsequentes****32.1 Distrato da associação entre BK Brasil e DP Brasil**

Conforme divulgado em fato relevante de 09 de julho de 2021, a Companhia celebrou um acordo de associação com a detentora dos direitos exclusivos de Master Franchise da franquia DOMINO'S PIZZA no país, DP Brasil. Uma vez que concretizasse a transação, a Companhia seria titular de 100% das ações de emissão da DP Brasil.

Já em fato relevante de 31 de outubro de 2021, a BK Brasil informou ao mercado em geral sobre o distrato do acordo de associação após reavaliação das partes sobre as atuais condições de mercado vis à vis as condições existentes quando da negociação.

O distrato estabeleceu o direito de preferência da Companhia, pelo prazo de 12 meses, para adquirir a totalidade das ações de emissão da DP Brasil no caso de qualquer alienação de controle da DP Brasil, pelo mesmo preço por ação oferecido pelo terceiro. A efetiva aquisição estava sujeita ao cumprimento de diversas condições usuais neste tipo de operação.

Ainda, o distrato confere quitação recíproca às partes e não implica penalidade de qualquer natureza.

A Companhia manterá seus acionistas e o mercado informados sobre quaisquer atualizações relevantes nos termos da legislação aplicável, por meio de seus canais habituais de divulgação de informações periódicas e eventuais.

\*\*\*

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos

Acionistas, Conselheiros e Administradores da

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Barueri - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e nove meses findos naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa, para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 4 de novembro de 2021.

ERNST & YOUNG

Auditores Independentes S.S.

CRC-2SP034519/O-6

Luciano Ferreira da Cunha

Contador CRC-1SP210861/O-2

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras****DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, §1º, INCISO VI, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09**

Declaramos, na qualidade de diretores da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, nº 350, 11º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia"), nos termos do inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as informações intermediárias da Companhia para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021.

Barueri, 04 de novembro de 2021.

Iuri de Araújo Miranda

Diretor Presidente

Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, § 1º, INCISO V, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaramos, na qualidade de diretores da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, nº 350, 11º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia"), nos termos do inciso V, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes da Ernst & Young Auditores Independentes S.A., referentes às informações intermediárias da Companhia para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021.

Barueri, 04 de novembro de 2021.

Iuri de Araújo Miranda

Diretor Presidente

Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores