ZAMP SA

Informações Trimestrais

Ano: 2026 Versão: 1

Sumário

ZAMP SA

Dados da Empresa 03

DFs Individuais 04

DFs Consolidadas 06

Comentário do Desempenho 26

Notas Explicativas 29

Pareceres e Declarações 08

Índice

Dados da Empresa

Dados da Empresa / Composição do Capital 09

Índice

DFs Individuais

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo 10

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo 11

DFs Individuais / Demonstração do Resultado 12

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente 13

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa 14

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido 08

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado 17

Índice

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026 15

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025 16

Índice

DFs Consolidadas

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo 18

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo 19

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado 20

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente 21

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa 22

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido 08

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado 25

Índice

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026 23

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025 24

Índice

Pareceres e Declarações

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva 64

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras 65

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente 66

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 30/09/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	406.934
Preferenciais	0
Total	406.934
Em Tesouraria	
Ordinárias	8.010
Preferenciais	0
Total	8.010
Renda Bruta	
Data da apuração	30/09/2026
Receita Bruta Consolidada	5.272.490
Data da apuração (comparativa)	30/09/2025
Receita Bruta Consolidada (comparativa)	4.373.830

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	4.679.049	4.468.626
1.01	Ativo Circulante	940.788	1.043.176
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	58.949	148.390
1.01.02	Aplicações Financeiras	67.831	369.668
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	67.831	369.668
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	67.831	369.668
1.01.03	Contas a Receber	286.758	217.068
1.01.04	Estoques	229.456	138.253
1.01.06	Tributos a Recuperar	188.530	100.798
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	109.264	68.999
1.01.08.03	Outros	109.264	68.999
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	15.017	6.760
1.01.08.03.02	Demais contas a receber e pagamentos antecipados	91.830	55.011
1.01.08.03.03	Partes relacionadas	2.417	7.228
1.02	Ativo Não Circulante	3.738.261	3.425.450
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	528.743	523.646
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	480
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	0	480
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	528.743	523.166
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	65.039	53.656
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	21.779	27.765
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	441.925	441.745
1.02.02	Investimentos	305.343	194.505
1.02.02.01	Participações Societárias	305.343	194.505
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	305.343	194.505
1.02.03	Imobilizado	1.477.996	1.275.737
1.02.04	Intangível	1.426.179	1.431.562
1.02.04.01	Intangíveis	1.426.179	1.431.562
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	659.546	660.455
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	766.633	771.107

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	4.679.049	4.468.626
2.01	Passivo Circulante	1.285.729	1.247.201
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	234.772	188.071
2.01.02	Fornecedores	447.123	433.891
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	447.123	433.891
2.01.02.01.01	Fornecedores	443.166	432.049
2.01.02.01.02	Fornecedores conveniados	3.957	1.842
2.01.03	Obrigações Fiscais	29.455	21.957
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	29.455	21.957
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	279.265	284.661
2.01.05	Outras Obrigações	295.114	318.621
2.01.05.02	Outros	295.114	318.621
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	38.619	38.880
2.01.05.02.05	Receita diferida	26.055	27.759
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	2.164	8.667
2.01.05.02.07	Obrigações Corporativas	41.577	42.917
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	186.699	200.398
2.02	Passivo Não Circulante	2.045.314	1.720.810
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.280.981	972.794
2.02.02	Outras Obrigações	670.405	655.778
2.02.02.02	Outros	670.405	655.778
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	15.821	11.253
2.02.02.02.06	Receita diferida	11.181	25.049
2.02.02.02.07	Passivos de arrendamentos	602.632	588.708
2.02.02.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	40.771	30.768
2.02.03	Tributos Diferidos	13.905	21.289
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	13.905	21.289
2.02.04	Provisões	80.023	70.949
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	80.023	70.949
2.03	Patrimônio Líquido	1.348.006	1.500.615
2.03.01	Capital Social Realizado	1.911.068	1.911.068
2.03.02	Reservas de Capital	662.607	657.140
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	717.527	711.793
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-54.920	-54.653
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-1.198.895	-1.036.875
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-26.774	-30.718

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.382.650	3.814.287	1.176.895	3.424.306
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-525.258	-1.331.904	-413.991	-1.229.579
3.03	Resultado Bruto	857.392	2.482.383	762.904	2.194.727
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-780.138	-2.389.010	-719.876	-2.139.809
3.04.01	Despesas com Vendas	-717.793	-2.128.476	-654.806	-1.922.474
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-94.718	-307.625	-61.526	-200.746
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	32.373	47.091	-3.544	-16.589
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	77.254	93.373	43.028	54.918
3.06	Resultado Financeiro	-83.936	-248.916	-71.568	-209.383
3.06.01	Receitas Financeiras	13.835	48.181	15.922	48.120
3.06.02	Despesas Financeiras	-97.771	-297.097	-87.490	-257.503
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-6.682	-155.543	-28.540	-154.465
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-659	-6.477	6.061	15.975
3.08.02	Diferido	-659	-6.477	6.061	15.975
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-7.341	-162.020	-22.479	-138.490
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-7.341	-162.020	-22.479	-138.490
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-18,3985	-406,0652	-56,3383	-347,0927
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-18,3985	-406,0652	-56,3383	-347,0927

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	-7.341	-162.020	-22.479	-138.490
4.02	Outros Resultados Abrangentes	6.861	3.944	-264	41.924
4.03	Resultado Abrangente do Período	-480	-158.076	-22.743	-96.566

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-19.407	61.591
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	539.048	545.725
6.01.01.01	Prejuízo antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-155.543	-154.465
6.01.01.02	Depreciação e Amortização do Imobilizado e Intangível	213.301	245.552
6.01.01.03	Provisões de Bônus	51.166	44.700
6.01.01.04	Juros Encargos, Variação Cambial, Variação Monetária e AVP sobre Passivos de Arrendamentos	219.637	145.986
6.01.01.05	Provisão para Demandas Judiciais	94.880	104.388
6.01.01.06	Resultado na Baixa de Ativo Imobilizado e Intangível	5.402	2.607
6.01.01.08	Custo com Plano de Ações	13.616	0
6.01.01.09	PDD e baixa de ativos não financeiros	11.330	1.439
6.01.01.10	Provisão para perda de estoque	-1.704	10.095
6.01.01.11	Amortização de Arrendamentos	134.054	128.834
6.01.01.12	Resultado com Equivalência Patrimonial	-47.091	16.589
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-558.455	-484.134
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes, Líquidos	-81.020	322
6.01.02.02	Estoques	-89.499	-36.999
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-87.912	-133.345
6.01.02.06	Fornecedores e Aluguéis a Pagar	29.419	-77.734
6.01.02.07	Salários e Encargos Sociais	-10.199	3.746
6.01.02.08	Obrigações Corporativas	-1.340	-866
6.01.02.09	Obrigações Tributárias	-1.795	-14.138
6.01.02.11	Resultado diferido, líquido	-15.572	64.842
6.01.02.13	Demais contas a pagar	-477	857
6.01.02.14	Pagamentos de juros sobre empréstimos e financiamentos	-124.537	-119.551
6.01.02.15	Demandas judiciais	-123.050	-86.573
6.01.02.16	Demais contas a receber e pagamentos antecipados	-42.216	-7.481
6.01.02.17	Pagamentos de juros sobre passivos de arrendamentos	-17.277	-18.283
6.01.02.18	Fornecedores Conveniados	2.115	-1.330
6.01.02.19	Partes Relacionadas	4.905	-57.601
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-172.252	372.179
6.02.02	Adiantamento para futuro aumento de capital em empresa controlada	-63.841	-26.148
6.02.03	Aquisição de ativo imobilizado	-396.726	-129.774
6.02.04	Aquisição de ativo intangível	-38.064	-42.378
6.02.06	(Aplicações) Resgates em títulos e valores mobiliários	326.379	570.479
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	102.218	-358.112
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos	500.000	0
6.03.05	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos (Principal)	-222.218	-193.772
6.03.06	Custos sobre captação de empréstimos	-5.534	0
6.03.08	Pagamentos de Passivos de Arrendamentos	-169.763	-164.340
6.03.09	Aquisição de Ações em Tesouraria	-267	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-89.441	75.658
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	148.390	36.357
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	58.949	112.015

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.911.068	657.140	0	-1.036.875	-30.718	1.500.615
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.911.068	657.140	0	-1.036.875	-30.718	1.500.615
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	5.467	0	0	0	5.467
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	5.734	0	0	0	5.734
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-267	0	0	0	-267
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-162.020	3.944	-158.076
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-162.020	0	-162.020
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	3.944	3.944
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	3.944	3.944
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.911.068	662.607	0	-1.198.895	-26.774	1.348.006

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.911.068	656.973	0	-929.738	-92.277	1.546.026
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.911.068	656.973	0	-929.738	-92.277	1.546.026
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	167	0	0	0	167
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	167	0	0	0	167
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-42	0	0	0	-42
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	42	0	0	0	42
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-138.490	41.924	-96.566
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-138.490	0	-138.490
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	41.924	41.924
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.911.068	657.140	0	-1.068.228	-50.353	1.449.627

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
7.01	Receitas	4.229.690	3.826.866
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	4.219.751	3.798.790
7.01.02	Outras Receitas	9.939	28.076
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.320.547	-2.131.803
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.331.904	-1.229.579
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-983.128	-899.788
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-5.402	-2.607
7.02.04	Outros	-113	171
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.909.143	1.695.063
7.04	Retenções	-347.355	-374.386
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-347.355	-374.386
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.561.788	1.320.677
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	96.941	33.322
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	47.091	-16.589
7.06.02	Receitas Financeiras	49.850	49.911
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.658.729	1.353.999
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.658.729	1.353.999
7.08.01	Pessoal	864.316	678.690
7.08.01.01	Remuneração Direta	817.765	642.470
7.08.01.03	F.G.T.S.	46.551	36.220
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	565.361	476.075
7.08.02.01	Federais	396.905	315.629
7.08.02.02	Estaduais	144.782	137.046
7.08.02.03	Municipais	23.674	23.400
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	391.072	337.724
7.08.03.01	Juros	290.793	254.908
7.08.03.02	Aluguéis	100.279	82.816
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-162.020	-138.490
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-162.020	-138.490

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	4.982.419	4.709.699
1.01	Ativo Circulante	1.200.245	1.203.713
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	158.167	208.256
1.01.02	Aplicações Financeiras	67.831	369.668
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	67.831	369.668
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	67.831	369.668
1.01.03	Contas a Receber	366.084	266.430
1.01.04	Estoques	268.465	172.229
1.01.06	Tributos a Recuperar	226.426	118.281
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	113.272	68.849
1.01.08.03	Outros	113.272	68.849
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	15.017	6.760
1.01.08.03.02	Demais contas a receber e pagamentos antecipados	98.255	62.089
1.02	Ativo Não Circulante	3.782.174	3.505.986
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	568.643	555.124
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	480
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	0	480
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	568.643	554.644
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	65.039	53.656
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	21.779	27.765
1.02.01.10.05	Tributos a Recuperar	473.588	470.142
1.02.01.10.06	Imposto de renda e contribuição social diferidos	8.237	3.081
1.02.03	Imobilizado	1.619.415	1.368.758
1.02.04	Intangível	1.594.116	1.582.104
1.02.04.01	Intangíveis	1.594.116	1.582.104
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	787.834	768.262
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	806.282	813.842

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	4.982.419	4.709.699
2.01	Passivo Circulante	1.465.336	1.380.580
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	248.256	197.846
2.01.02	Fornecedores	501.719	483.577
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	501.719	483.577
2.01.02.01.01	Fornecedores	497.762	481.735
2.01.02.01.02	Fornecedores conveniados	3.957	1.842
2.01.03	Obrigações Fiscais	61.320	31.196
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	61.320	31.196
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	25.887	3.536
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	35.433	27.660
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	279.265	284.661
2.01.05	Outras Obrigações	374.776	383.300
2.01.05.02	Outros	374.776	383.300
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	46.456	44.807
2.01.05.02.05	Receita diferida	28.056	28.530
2.01.05.02.06	Obrigações corporativas	84.852	79.786
2.01.05.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	2.164	8.667
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	213.248	221.510
2.02	Passivo Não Circulante	2.169.077	1.828.504
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.280.981	972.794
2.02.02	Outras Obrigações	780.386	748.144
2.02.02.02	Outros	780.386	748.144
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	15.821	11.253
2.02.02.02.04	Demais contas a pagar	0	2.063
2.02.02.02.05	Receita diferida	12.737	25.763
2.02.02.02.06	Passivos de arrendamentos	711.057	678.297
2.02.02.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	40.771	30.768
2.02.03	Tributos Diferidos	27.231	36.442
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	27.231	36.442
2.02.04	Provisões	80.479	71.124
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	80.479	71.124
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.348.006	1.500.615
2.03.01	Capital Social Realizado	1.911.068	1.911.068
2.03.02	Reservas de Capital	662.607	657.140
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	717.527	711.793
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-54.920	-54.653
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-1.198.895	-1.036.875
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-26.774	-30.718

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.552.793	4.269.327	1.310.393	3.753.057
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-562.314	-1.430.567	-447.782	-1.320.495
3.03	Resultado Bruto	990.479	2.838.760	862.611	2.432.562
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-898.020	-2.719.543	-815.406	-2.363.624
3.04.01	Despesas com Vendas	-793.496	-2.376.147	-739.228	-2.114.381
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-104.524	-343.396	-76.178	-249.243
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	92.459	119.217	47.205	68.938
3.06	Resultado Financeiro	-87.493	-256.773	-70.621	-215.225
3.06.01	Receitas Financeiras	17.150	57.472	18.925	52.139
3.06.02	Despesas Financeiras	-104.643	-314.245	-89.546	-267.364
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	4.966	-137.556	-23.416	-146.287
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-12.307	-24.464	937	7.797
3.08.01	Corrente	-14.666	-26.603	-5.423	-9.277
3.08.02	Diferido	2.359	2.139	6.360	17.074
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-7.341	-162.020	-22.479	-138.490
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-7.341	-162.020	-22.479	-138.490
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-7.341	-162.020	-22.479	-138.490
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-18,3985	-406,0652	-56,3383	-347,0927
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-18,3985	-406,0652	-56,3383	-347,0927

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-7.341	-162.020	-22.479	-138.490
4.02	Outros Resultados Abrangentes	6.861	3.944	-264	41.924
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-480	-158.076	-22.743	-96.566
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-480	-158.076	-22.743	-96.566

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	41.028	165.789
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	657.052	584.386
6.01.01.01	Prejuízo antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-137.556	-146.287
6.01.01.02	Depreciação e Amortização do Imobilizado e Intangível	229.470	258.571
6.01.01.03	Provisões de Bônus	54.002	47.051
6.01.01.04	Juros Encargos, Variação Cambial, Variação Monetária e AVP sobre Passivos de Arrendamentos	230.374	153.485
6.01.01.05	Provisão para Demandas Judiciais	95.161	104.388
6.01.01.06	Resultado na Baixa de Ativo Imobilizado e Intangível	6.055	5.469
6.01.01.08	Custo com Plano de Ações	13.616	0
6.01.01.09	PDD e baixa de ativos não financeiros	14.838	4.869
6.01.01.10	Provisão para perda de estoque	-2.249	10.095
6.01.01.11	Amortização de Arrendamentos	153.341	146.745
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-616.024	-418.597
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes, Líquidos	-114.492	-21.096
6.01.02.02	Estoques	-93.987	-42.753
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-107.474	-145.458
6.01.02.04	Pagamentos Antecipados	-41.563	0
6.01.02.06	Fornecedores e Aluguéis a Pagar	34.571	-57.747
6.01.02.07	Salários e Encargos Sociais	-9.326	11.008
6.01.02.08	Obrigações Corporativas	5.066	25.258
6.01.02.09	Obrigações Tributárias	5.100	-8.069
6.01.02.10	Imposto de renda e Contribuição social pagos	-13.354	-8.183
6.01.02.11	Resultado diferido, líquido	-13.500	65.591
6.01.02.13	Demais Contas a Pagar	-633	-3.832
6.01.02.14	Pagamentos de Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	-124.537	-119.551
6.01.02.15	Demandas judiciais	-123.050	-86.573
6.01.02.16	Demais contas a receber e pagamentos antecipados	0	-4.054
6.01.02.17	Pagamentos de juros sobre passivos de arrendamentos	-20.960	-21.808
6.01.02.18	Fornecedores conveniados	2.115	-1.330
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-170.545	347.564
6.02.01	Valor pago na aquisição de investimentos	0	-30.959
6.02.03	Aquisição de ativo imobilizado	-456.920	-148.419
6.02.04	Aquisição de ativo intangível	-40.004	-43.537
6.02.06	(Aplicações) Resgate em títulos e valores mobiliários	326.379	570.479
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	79.428	-377.462
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos	500.000	0
6.03.05	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos (Principal)	-222.218	-193.772
6.03.06	Custos sobre captação de empréstimos	-5.534	0
6.03.08	Pagamentos de Passivos de Arrendamentos	-192.553	-183.690
6.03.09	Aquisição de Ações em Tesouraria	-267	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-50.089	135.891
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	208.256	48.259
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	158.167	184.150

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.911.068	657.140	0	-1.036.875	-30.718	1.500.615	0	1.500.615
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.911.068	657.140	0	-1.036.875	-30.718	1.500.615	0	1.500.615
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	5.467	0	0	0	5.467	0	5.467
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	5.734	0	0	0	5.734	0	5.734
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-267	0	0	0	-267	0	-267
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-162.020	3.944	-158.076	0	-158.076
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-162.020	0	-162.020	0	-162.020
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	3.944	3.944	0	3.944
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	3.944	3.944	0	3.944
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.911.068	662.607	0	-1.198.895	-26.774	1.348.006	0	1.348.006

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.911.068	656.973	0	-929.738	-92.277	1.546.026	0	1.546.026
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.911.068	656.973	0	-929.738	-92.277	1.546.026	0	1.546.026
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	167	0	0	0	167	0	167
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	167	0	0	0	167	0	167
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-42	0	0	0	-42	0	-42
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	42	0	0	0	42	0	42
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-138.490	41.924	-96.566	0	-96.566
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-138.490	0	-138.490	0	-138.490
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	41.924	41.924	0	41.924
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.911.068	657.140	0	-1.068.228	-50.353	1.449.627	0	1.449.627

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
7.01	Receitas	4.706.037	4.177.928
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	4.703.070	4.155.364
7.01.02	Outras Receitas	2.967	22.564
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.551.177	-2.312.677
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.430.567	-1.320.495
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.114.442	-986.884
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-6.055	-5.469
7.02.04	Outros	-113	171
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.154.860	1.865.251
7.04	Retenções	-382.811	-405.316
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-382.811	-405.316
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.772.049	1.459.935
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	59.596	54.077
7.06.02	Receitas Financeiras	59.596	54.077
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.831.645	1.514.012
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.831.645	1.514.012
7.08.01	Pessoal	930.182	747.718
7.08.01.01	Remuneração Direta	880.981	708.779
7.08.01.03	F.G.T.S.	49.201	38.939
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	640.690	541.024
7.08.02.01	Federais	458.004	369.528
7.08.02.02	Estaduais	154.128	145.182
7.08.02.03	Municipais	28.558	26.314
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	422.793	363.760
7.08.03.01	Juros	307.364	264.552
7.08.03.02	Aluguéis	115.429	99.208
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-162.020	-138.490
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-162.020	-138.490

zamp

Zamp cresce 18,5% em receita líquida e 21,9% em EBITDA Ajustado no 3T26

Ecossistema movimentou R$ 2,7 bilhões em vendas do sistema em um trimestre de forte crescimento de receita e vendas comparáveis acima da inflação nas quatro marcas.

A Zamp S.A., operadora multimarcas de restaurantes responsável pelas operações de Burger King®, Popeyes®, Starbucks® e Subway® no Brasil, divulgou os resultados do terceiro trimestre de 2026 com avanço em receita, EBITDA e resultado líquido. A Companhia registrou receita operacional líquida de R$ 1.552,8 milhões, crescimento de 18,5% na comparação anual, impulsionada por vendas comparáveis acima da inflação em todas as marcas e pela abertura de novas lojas. O EBITDA Ajustado somou R$ 222,2 milhões, avanço de 21,9%, com margem de 14,3% (+40 bps), e o prejuízo líquido recuou 67%, para R$ 7,3 milhões.

Destaques do 3T26 (vs. 3T25)

- **Vendas do sistema de R$ 2,7 bilhões**;
- **Receita operacional líquida de R$ 1,6 bilhão** (+18,5%); nos últimos 12 meses, R$ 5,7 bilhões (+18,2%),
- **Vendas comparáveis (SSS) acima da inflação nas quatro marcas**: 10,9% em Burger King®, 21,6% em Popeyes®, 7,6% em Starbucks® e 18,8% em Subway®, demonstrando a acertada estratégia comercial executada;
- **EBITDA Ajustado de R$ 222,2 milhões** (+21,9%); ex-IFRS 16, R$ 150,4 milhões (+31,5%), com margem de 9,7% (+96 bps), refletindo a melhoria operacional do negócio;
- **Prejuízo líquido 67,3% menor**, em R$ 7,3 milhões;
- **Dívida líquida de R$ 1.334,2 milhões** e alavancagem de 2,7x (ex-IFRS 16).

EBITDA Ajustado (com IFRS16)

O EBITDA Ajustado da Companhia somou R$ 222,2 milhões no terceiro trimestre, representando um aumento de 21,9% na comparação anual. A margem EBITDA atingiu 14,3%, 0,4p.p. superior ao mesmo período do ano anterior.

EBITDA Ajustado (R$ M e % | com IFRS 16)	**3T26**	**3T25**	**3T26 vs 3T25**
Lucro (prejuízo) do período	**(7,3)**	**(22,5)**	**67%**
(+) Resultado financeiro líquido	87,5	70,6	24%
(+) Depreciação e amortização	120,4	129,9	-7%
(+/-) Imposto de renda e contribuição social	12,3	(0,9)	1413%
EBITDA	**212,8**	**177,1**	**20%**
Margem EBITDA	*13,7%*	*13,5%*	*0,19pp*
(+) Outras despesas*	1,1	4,8	-78%
(+) Custos com plano de opção de compra de ações (stock option)	3,0	0,0	n.a.
(+) Despesas com aquisição e incorporação	0,0	0,0	n.a.

(+) Despesas pré-operacionais	5,4	0,3	1574%
EBITDA Ajustado	**222,2**	**182,3**	**21,9%**
Margem EBITDA Ajustada	*14,3%*	*13,9%*	0,40pp

* Considera baixas de ativo imobilizado (sinistro, obsolescência, resultado da venda de ativo e impairment).

EBITDA Ajustado (ex-IFRS16)

EBITDA Ajustado (R$ M e % | ex-efeitos IFRS 16)	**3T26**	**3T25**	**3T26 vs 3T25**
Efeitos da contabilização IFRS16	(71,9)	(68,0)	-6%
EBITDA Ajustado Ex-efeitos do IFRS16	**150,4**	**114,3**	**32%**
Margem EBITDA Ajustada Ex-efeitos do IFRS16	*9,7%*	*8,7%*	*1,0pp*

Endividamento Total

A Companhia encerrou o terceiro trimestre de 2026 com dívida líquida de R$ 1.334,2 milhões e alavancagem de 2,7x, excluindo os impactos do IFRS 16.

Dívida Líquida (R$ M)	**3T23**	**3T24**	**3T25**	**3T26**
Empréstimos e Financiamentos	**1.152,6**	**1.522,4**	**1.108,8**	**1.560,2**
Circulante	164,7	413,8	237,9	279,3
Não circulante	988,0	1.108,6	870,9	1.281,0
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	**393,7**	**976,4**	**341,1**	**226,0**
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações (circulante)	393,7	975,9	340,6	226,0
Aplicações financeiras (não circulante)	0,0	0,5	0,5	0,0
Endividamento Líquido	**758,9**	**546,0**	**767,7**	**1.334,2**
EBITDA AJUSTADO ex IFRS 16 (12M)	**336,5**	**402,0**	**384,3**	**502,9**
Endividamento Líquido/ EBITDA Ajustado Total (12M)	*2,3x*	*1,4x*	*2,0x*	*2,7x*

Eventos Subsequentes

Em 25 de setembro de 2026, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a 13ª emissão de debêntures, em série única, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, para distribuição pública no montante de R$ 150.000.000 com valor nominal unitário de R$ 1.000, as quais foram creditadas na conta bancária da Companhia em outubro de 2026.

A emissão não conta com garantias reais ou fidejussórias e possui prazo de 5 anos a partir da data de emissão, dessa maneira o vencimento em setembro de 2031. Sua remuneração será calculada com base na variação acumulada das taxas CDI, acrescida de 2,55% ao ano.

Os recursos captados têm como objetivo fins corporativos gerais, incluindo reforço de capital de giro, pagamento de obrigações financeiras e investimentos para expansão dos negócios da Companhia.

A Administração avaliou que este evento não altera as demonstrações financeiras referentes ao período findo em 30 de setembro de 2026, sendo divulgado como evento subsequente.

Relacionamento Com Auditores Independentes

Em atendimento à Resolução CVM nº 162/2022, a Companhia informa que até 30 de setembro de 2026, o auditor independente PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. (PwC), não prestou serviços adicionais aos contratados para serviços de auditoria externa.

A Companhia adota como procedimento formal consultar os auditores independentes, no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

Na contratação desses serviços, as políticas adotadas pela Companhia se fundamentam nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gerência no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes.

Diretoria Executiva - ZAMP S.A.

ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

1. Contexto operacional

A ZAMP S.A. ("ZAMP" ou "Companhia" ou "Controladora") é uma sociedade anônima de capital aberto domiciliada no Brasil, com sede na Rua Lemos Monteiro, 120 – Butantã – São Paulo - SP, listada na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão sob o código (*ticker*) "**ZAMP3"**. A Companhia e suas controladas (conjuntamente o "Grupo") atuam com lojas e restaurantes das marcas "Burger King", "Popeyes", "Starbucks" e "Subway" no Brasil e possuem como objetivo social: (i) o desenvolvimento e a exploração de lojas e restaurantes das referidas marcas em território nacional; (ii) a prestação de serviços de assessoria e suporte aos restaurantes que operam com tais marcas no Brasil; (iii) o comércio, importação e exportação de produtos relacionados às atividades acima referidas; e (iv) a participação em outras sociedades que desenvolvam as atividades acima, no Brasil, como sócia, quotista ou acionista.

A Administração da Companhia avalia constantemente sua capacidade de manter a continuidade normal de suas atividades operacionais. Em 30 de setembro de 2026, a Companhia apresentava saldo de Capital Circulante Líquido negativo, com o passivo circulante excedendo o ativo circulante em R$344.941 na Controladora e R$265.091 no Consolidado. Tal posição decorre principalmente da utilização de recursos disponíveis para liquidação de obrigações financeiras e operacionais, além de pagamentos de empréstimos e financiamentos conforme os vencimentos originais.

A estratégia da Companhia continua com a expansão operacional e fortalecimento de suas marcas, com investimentos relevantes em infraestrutura, tecnologia, estoques e estrutura organizacional, visando suportar o crescimento sustentável de suas operações. A evolução da receita operacional, reflete o crescimento das vendas e os esforços contínuos da Administração na busca por maior controle, disciplina e eficiência na gestão de custos e despesas, considerando as necessidades decorrentes da expansão dos negócios. Adicionalmente, a Companhia mantém acesso a linhas de financiamento de longo prazo e, em período subsequente à data-base, realizou captação de R$ 150.000, contribuindo para o fortalecimento de sua estrutura de capital (Nota 35).

Embora a Companhia apresente capital circulante líquido negativo, a Administração acompanha continuamente sua posição de liquidez e a gestão de seus recursos financeiros, considerando as necessidades operacionais e os compromissos assumidos. A atual situação é decorrente principalmente, ao atual estágio do plano de expansão da Companhia. Com base na avaliação das condições financeiras e operacionais, a Administração entende que a Companhia possui capacidade para administrar suas necessidades de liquidez e cumprir seus compromissos, não sendo identificadas incertezas relevantes que possam despertar dúvidas significativas quanto à sua capacidade de continuidade operacional.

A Administração também destaca que a Companhia mantém operações regulares no Brasil, com desempenho operacional alinhado ao planejamento estratégico, preservando sua capacidade de geração de caixa e cumprimento de seus compromissos financeiros nos vencimentos acordados e segue avaliando mecanismos que fortaleçam a liquidez e ofereçam maior flexibilidade para suportar investimentos, sazonalidades e demandas operacionais.

a) Operação Burger King

O direito à exploração de restaurantes com a marca "Burger King" foi obtido mediante contrato "*Master Franchise*" firmado com a Burger King Corporation ("BKC") em 9 de julho de 2011. Os direitos de exploração da marca possuem duração de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 19).

A Companhia obtém da *Restaurant Brands International* (RBI), detentora da marca Burger King, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja é pago em parcela única o valor entre US$5 mil e US$45 mil a título de *Franchise Fee* a depender do modelo de loja. São pagos também *Royalties* de 5% sobre o faturamento líquido mensal das lojas, além de 5% sobre as vendas líquidas a título de Fundo de *Marketing.*

Em 30 de setembro de 2026 e em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía respectivamente 696 e 695 lojas próprias da marca Burger King.

b) Operação Popeyes

O direito à exploração de restaurantes com a marca "Popeyes" foi obtido mediante contrato "*Master Franchise*" firmado com a Popeyes Louisiana Kitchen (PLK) em 20 de junho de 2018. Com a assinatura dos contratos, a ZAMP passou a ter o direito exclusivo de desenvolver e operar restaurantes, por meio de operação própria ou de franqueados, com a marca POPEYES® no Brasil durante um período de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 19).

A Companhia obtém da RBI, detentora da marca Popeyes, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor de US$40 mil a título de *Franchise Fee*. As obrigações com *Royalties* e Fundo de *Marketing* possuem patamares similares aos aplicáveis à marca BURGER KING® no Brasil.

Em 30 de setembro de 2026 e em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía respectivamente 90 e 87 lojas próprias da marca Popeyes.

c) Operações Starbucks

O direito à exploração de restaurantes com a marca "Starbucks" foi obtido mediante contrato "Master Franchise" firmado com a Starbucks Corporation em 17 de junho de 2024. Com a assinatura dos contratos, a investida ZAMP II (controladora direta de Café Pacífico), passou a ter o direito exclusivo de desenvolver e operar lojas, por meio de operação própria, com a marca STARBUCKS® no Brasil durante um período de 15 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 19).

A Companhia obtém da Starbucks Corporation, detentora da marca Starbucks, o franqueamento pelo prazo de 15 anos contados a partir da data do Master Franchise. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor de US$25 mil a título de Franchise Fee. São pagos também Royalties de 6% sobre o faturamento líquido mensal das lojas, além de 2%, podendo chegar a 2,5% sobre as vendas líquidas a título de Fundo de Marketing.

Em 30 de setembro de 2026 e em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía respectivamente 130 e 112 lojas próprias da marca Starbucks.

d) Operações Subway

O direito à exploração de restaurantes com a marca "Subway" foi obtido mediante contrato "*Master Franchise*" firmado com a Subway International Franchise Holdings em 16 de outubro de 2024. Com a assinatura dos contratos, a investida ZAMP III, passou a ter o direito exclusivo de desenvolver e operar restaurantes, por meio de operação própria ou de franqueados, com a marca Subway® no Brasil durante um período de 15 anos, podendo ser renovados por mais 10 anos, caso haja interesse das partes (Nota 19).

A Companhia obtém da Subway International Franchise Holdings, detentora da marca Subway, o franqueamento pelo prazo de 15 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja, a título de *Franchise Fee* é pago o valor de US$7,5 mil em duas parcelas. São pagos também *Royalties* de 5% sobre o faturamento líquido mensal das lojas, além de 4,5% sobre as vendas líquidas a título de Fundo de *Marketing*.

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia não possuía lojas próprias da marca Subway.

ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

2. Políticas contábeis materiais

Base de preparação

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de maneira consistente com as políticas contábeis descritas na nota explicativa 2 às demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, e permanecem válidas.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do Grupo, não incluem todas as notas e divulgações exigidas pelas normas para as demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas, e, consequentemente, as respectivas informações devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas. Com base nas premissas e no julgamento adotado pela Companhia acerca da relevância e de alterações que devem ser divulgadas em notas explicativas, este relatório inclui notas explicativas pertinentes e, portanto, não contempla todas as notas explicativas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais, conforme facultado pelo Ofício Circular 03/2011, emitido pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* - IASB e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

A preparação de informações contábeis intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e, também, do exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos.

As informações contábeis intermediárias consolidadas são compostas pelas informações contábeis da ZAMP, das investidas diretas ZAMP II S.A., ZAMP III S.A. e da investida indireta Café Pacífico (Nota 1). As informações financeiras utilizadas para consolidação são referentes ao mesmo período da Companhia, utilizando políticas contábeis consistentes. Todos os saldos intragrupos, receitas, despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações intragrupo, são eliminados por completo.

Os resultados operacionais do Grupo estão sujeitos à sazonalidade que comumente afeta a indústria de varejo. As vendas geralmente são melhores em períodos de férias escolares (janeiro, julho e dezembro) e, principalmente para as lojas localizadas em *shopping centers*, nas semanas que antecedem datas comemorativas como Dia das Mães (maio), Dia dos Namorados (junho), Dia dos Pais (agosto), Dia das Crianças (outubro), *Halloween* (outubro), *Black Friday* (novembro) e Natal (dezembro). Dessa forma, cada trimestre tem seu efeito sazonal no resultado do Grupo.

O CPC 22/NBC TG 22 (R2) /IFRS 8 – Informações por Segmento requer que as operações por segmento sejam identificadas com base em relatórios internos, regularmente revisados pelos tomadores de decisão com a finalidade de alocar recursos aos segmentos e avaliar sua performance. O Grupo desenvolve suas atividades por meio da exploração e operação de diferentes marcas no segmento de alimentação e bebidas, bem como pela prestação de determinados serviços relacionados às suas operações. (Nota 32).

As Informações Trimestrais (ITRs) em 30 de setembro de 2026 foram concluídas e aprovadas pela diretoria da Companhia e autorizadas para a emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 06 de novembro de 2026.

ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

3. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2026	31.12.2025	**30.09.2026**	31.12.2025
Caixa	**6.993**	14.822	**14.348**	17.550
Bancos	**8.698**	14.259	**9.214**	14.259
Aplicações financeiras (i)	**43.258**	119.309	**134.605**	176.447
Total caixa e equivalentes de caixa	**58.949**	148.390	**158.167**	208.256

		Controladora		Consolidado	
Tipo de aplicação	**Rentabilidade anual**	**30.09.2026**	31.12.2025	**30.09.2026**	31.12.2025
Compromissada	de 80% a 98% do CDI	**40.645**	148	**40.645**	148
CDB	de 97,4% a 101% do CDI	**-**	103.073	**91.347**	159.275
Aplicação automática	de 10% a 100% do CDI	**2.613**	16.088	**2.613**	17.024
Total de aplicações financeiras		**43.258**	119.309	**134.605**	176.447

(i) Essas aplicações possuem liquidez imediata e o Grupo pode resgatá-las a qualquer momento sem mudança significativa no valor. Tais aplicações financeiras fazem jus à política interna do Grupo respeitando os limites entre instituições financeiras, *ratings* e critérios de liquidez.

4. Títulos e valores mobiliários

		Controladora e Consolidado	
Tipo de aplicação	**Rentabilidade anual**	**30.09.2026**	31.12.2025
Fundos de investimentos	de 98,9% a 112,5% do CDI ou SELIC	**-**	480
CDB (i)	de 97,4% a 100,8% do CDI	**44.982**	231.596
Compromissadas	99% do CDI	**22.849**	138.072
Total de títulos e valores mobiliários		**67.831**	370.148
Circulante		**67.831**	369.668
Não Circulante		**-**	480

(i) Redução é devida principalmente pelas liquidações efetuadas no curso normal e esperado das obrigações contratadas junto aos empréstimos e financiamentos da Companhia (Nota 12).

5. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2026	31.12.2025	**30/09/2026**	31.12.2025
Operações de vendas – Lojas	**184.341**	161.906	**205.083**	179.845
Operações de vendas – *Delivery*	**59.597**	45.650	**61.044**	46.351
Prestação de serviços com franqueados	**15.308**	5.524	**55.974**	37.978
Prestação de serviços com partes relacionadas (Nota 19)	**853**	942	**853**	942
Outros valores a receber (ii)	**41.851**	7.768	**64.182**	8.388
Provisão para devedores duvidosos (i)	**(15.192)**	(4.722)	**(21.052)**	(7.074)
Total de contas a receber	**286.758**	217.068	**366.084**	266.430

(i) Provisão para perdas estimadas com a realização dos créditos (Nota 24).
(ii) Reconhecimento de valores a receber junto a parceiro logístico referente a ressarcimentos de perdas operacionais.

O aumento tem como origem a evolução da carteira, aumento das operações de venda (principalmente de delivery) e do crescimento com prestação de serviços parcialmente compensado com o aumento da provisão para devedores duvidosos.

ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
***Aging list* de contas a receber**	**30.09.2026**	31.12.2025	**30.09.2026**	31.12.2025
A vencer				
Em até 30 dias	**228.740**	206.861	**265.450**	243.212
De 31 até 120 dias	**13.829**	4.701	**20.955**	4.974
De 121 até 180 dias	**32.150**	536	**54.315**	536
Acima de 180 dias	**304**	602	**1.707**	802
Vencidos				
Até 30 dias	**12.015**	4.127	**13.926**	7.901
De 31 até 120 dias	**4.379**	486	**7.672**	2.064
De 121 até 180 dias	**1.134**	735	**4.214**	7.664
Acima de 180 dias	**9.399**	3.742	**18.897**	6.351
Total de contas a receber	**301.950**	221.790	**387.136**	273.504

A movimentação da provisão para devedores duvidosos nos períodos findos em 30 de setembro de 2026 e de 2025 estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
Movimentação de provisão para devedores duvidosos	**30.09.2026**	**30.09.2025**	**30.09.2026**	**30.09.2025**
Saldo inicial	**(4.722)**	(5.030)	**(7.074)**	(5.104)
Adições de perdas estimadas	**(11.671)**	(2.371)	**(15.179)**	(5.801)
Reversões de perdas estimadas	**341**	932	**341**	932
Baixas definitivas	**860**	2.804	**860**	2.804
Total de provisão para devedores duvidosos	**(15.192)**	(3.665)	**(21.052)**	(7.169)

6. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2026	31.12.2025	**30.09.2026**	31.12.2025
Mercadoria para revenda (i)	**93.689**	55.245	**106.920**	65.928
Centro de distribuição	**43.790**	43.189	**69.276**	66.989
Brinquedos	**17.943**	17.037	**17.943**	17.037
Materiais de uso e consumo (i)	**80.438**	31.383	**80.730**	31.746
Provisão para perda de estoque (ii)	**(6.404)**	(8.601)	**(6.404)**	(9.471)
Total de estoques	**229.456**	138.253	**268.465**	172.229

(i) O aumento é o reflexo do crescimento das operações da Companhia, ampliação da quantidade de lojas e a composição de estoques com a expectativa para atendimento da demanda futura (período sazonal de maior venda).

(ii) Provisão para baixa de insumos com expectativa de não realização, referente principalmente a brinquedos cuja licença expirou e até o momento não há previsão para renovação.

	Controladora		Consolidado	
Movimentação de provisão para perda de estoque	**30.09.2026**	30.09.2025	**30.09.2026**	30.09.2025
Saldo inicial	**(8.601)**	(180)	**(9.471)**	(180)
Adições de provisão para perda de estoque	**-**	(10.095)	**-**	(10.095)
Reversões de provisão para perda de estoque	**1.704**	-	**2.249**	-
Perdas de estoque definitivas	**493**	1.303	**818**	1.303
Total de provisão para perda de estoques	**(6.404)**	(8.972)	**(6.404)**	(8.972)

ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

7. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2026	31.12.2025	**30.09.2026**	31.12.2025
IRPJ a recuperar	**2.158**	4.834	**8.636**	4.834
CSLL a recuperar	**1.513**	2.168	**12.129**	2.168
IRRF a compensar	**7.575**	27.223	**8.421**	28.225
ICMS a compensar (i)	**391.067**	294.374	**402.868**	302.206
PIS não cumulativo a recuperar	**35.903**	35.736	**43.331**	42.344
COFINS não cumulativo a recuperar	**189.313**	165.181	**221.703**	195.619
INSS a recuperar	**2.654**	12.757	**2.654**	12.757
ISS a recuperar	**272**	270	**272**	270
Total de tributos a recuperar	**630.455**	542.543	**700.014**	588.423
Circulante	**188.530**	100.798	**226.426**	118.281
Não circulante	**441.925**	441.745	**473.588**	470.142

(i) O aumento do saldo é devido principalmente pelo acúmulo de saldo credor nos centros de distribuições do Grupo.

Os montantes de tributos a recuperar, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, possuem a seguinte expectativa de compensação:

	Controladora		Consolidado	
Expectativa de compensação	**30.09.2026**	31.12.2025	**30.09.2026**	31.12.2025
Até 1 ano	**188.530**	100.798	**226.426**	118.281
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	**131.631**	100.105	**163.293**	128.502
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	**310.294**	341.640	**310.295**	341.640
Total de tributos a recuperar	**630.455**	542.543	**700.014**	588.423

8. Ativos e passivos de arrendamentos

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2026	31.12.2025	**30.09.2026**	31.12.2025
Ativos arrendados				
Direito de uso de arrendamentos	**659.546**	660.455	**787.834**	768.262
Total de ativos arrendados	**659.546**	660.455	**787.834**	768.262
Passivos arrendados				
Obrigação de arrendamentos – Circulante	**186.699**	200.398	**213.248**	221.510
Obrigação de arrendamentos – Não circulante	**602.632**	588.708	**711.057**	678.297
Total de passivos arrendados	**789.331**	789.106	**924.305**	899.807

	Controladora		Consolidado	
Movimentação de direito de uso de arrendamento mercantil	**30.09.2026**	30.09.2025	**30.09.2026**	30.09.2025
Saldo inicial	**660.455**	684.572	**768.262**	808.675
Adições e remensuração de arrendamentos reconhecidos no período (i) e (ii)	**146.102**	105.005	**187.807**	87.141
Amortização de direito de uso (aluguel) (ii) (Notas 24 e 25)	**(134.054)**	(128.834)	**(153.341)**	(146.745)
Tributos incidentes sobre amortização de arrendamentos (ii)	**(12.957)**	(12.431)	**(14.894)**	(13.298)
Saldo final	**659.546**	648.312	**787.834**	735.773

ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
Movimentação de obrigações de arrendamento mercantil	**30.09.2026**	30.09.2025	**30.09.2026**	30.09.2025
Saldo inicial	**789.106**	814.262	**899.807**	937.129
Adições e remensuração de arrendamentos reconhecidos no período (i) e (ii)	**146.102**	105.005	**187.807**	87.141
Baixa por pagamento de passivos de arrendamento (Nota 24) (ii) e (iii)	**(187.040)**	(182.623)	**(213.513)**	(205.498)
Impostos incidentes sobre pagamentos de arrendamentos (ii)	**(17.817)**	(17.434)	**(20.411)**	(18.590)
Despesa juros de arrendamento mercantil incorrida (Nota 27) (ii)	**54.118**	56.265	**65.097**	64.419
Tributos incidentes sobre juros de arrendamentos (ii)	**4.862**	5.003	**5.518**	5.293
Saldo final	**789.331**	780.478	**924.305**	869.894

	Controladora		Consolidado	
Resultado de arrendamento mercantil	**30.09.2026**	30.09.2025	**30.09.2026**	30.09.2025
Despesas com lojas – aluguel variável (iii)	**(27.412)**	(14.598)	**(32.727)**	(24.552)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 24 e 25) (ii)	**(134.054)**	(128.834)	**(153.341)**	(146.745)
Despesas financeiras – Juros acumulados (Nota 27) (ii)	**(54.118)**	(56.265)	**(65.097)**	(64.419)
Saldo final	**(215.584)**	(199.697)	**(251.165)**	(235.716)

(i) As atualizações de índices financeiros devidos das Obrigações de Arrendamento Mercantil são registradas de acordo com cada contrato ocasionando impactos nas rubricas de Juros de Passivos de arrendamento e Ativo de Direito de Uso. Estas atualizações, quando ocorrem, não impactam o resultado do exercício, apenas as rubricas patrimoniais.

(ii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, os saldos apresentados em contas patrimoniais são brutos de impostos (Pis e Cofins) enquanto os saldos apresentados em contas de resultado são líquidos de impostos (Pis e Cofins).

Os efeitos da adoção do CPC 06 (R2) /NBC TG 06 (R3) /IFRS16 impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação em R$187.040 na Controladora e R$213.513 no Consolidado em 30 de setembro de 2026 (R$182.623 na Controladora e R$205.498 no Consolidado em 30 de setembro de 2025), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Nota 24).

Os montantes de passivos de arrendamentos possuem os seguintes vencimentos no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025:

	Controladora					
	30.09.2026			31.12.2025		
Prazos de vencimento	**Passivos de arrendamento**	**(-) Juros de Passivos de arrendamento**	**Total**	Passivos de arrendamento	(-) Juros de Passivos de arrendamento	Total
Até 1 ano	**261.467**	**(74.768)**	**186.699**	274.386	(73.988)	200.398
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	**378.356**	**(119.322)**	**259.034**	484.145	(144.149)	339.996
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	**222.137**	**(69.341)**	**152.796**	159.700	(53.024)	106.676
Mais de 5 anos	**230.892**	**(40.090)**	**190.802**	168.805	(26.769)	142.036
Total	**1.092.852**	**(303.521)**	**789.331**	1.087.036	(297.930)	789.106

	Consolidado					
	30.09.2026			31.12.2025		
Prazos de vencimento	**Passivos de arrendamento**	**(-) Juros de Passivos de arrendamento**	**Total**	Passivos de arrendamento	(-) Juros de Passivos de arrendamento	Total
Até 1 ano	**303.423**	**(90.175)**	**213.248**	308.945	(87.435)	221.510
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	**467.969**	**(149.091)**	**318.878**	567.343	(171.660)	395.683
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	**263.284**	**(79.191)**	**184.093**	186.472	(59.487)	126.985
Mais de 5 anos	**255.997**	**(47.911)**	**208.086**	189.042	(33.413)	155.629
Total	**1.290.673**	**(366.368)**	**924.305**	1.251.802	(351.995)	899.807

ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

Abaixo, apresentamos o potencial efeito de PIS e COFINS a recuperar incluído nas contraprestações futuras de arrendamento, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025:

	Controladora					
	30.09.2026			31.12.2025		
Prazos de vencimento	**Passivos de arrendamento**	**PIS/ COFINS Potencial**	**Total**	Passivos de arrendamento	PIS/ COFINS Potencial	Total
Até 1 ano	**261.467**	**(21.387)**	**240.080**	274.386	(23.103)	251.283
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	**378.356**	**(29.715)**	**348.641**	484.145	(39.458)	444.687
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	**222.137**	**(16.107)**	**206.030**	159.700	(11.669)	148.031
Mais de 5 anos	**230.892**	**(13.362)**	**217.530**	168.805	(8.028)	160.777
Total	**1.092.852**	**(80.571)**	**1.012.281**	1.087.036	(82.258)	1.004.778

	Consolidado					
	30.09.2026			31.12.2025		
Prazos de vencimento	**Passivos de arrendamento**	**PIS/ COFINS Potencial**	**Total**	Passivos de arrendamento	PIS/ COFINS Potencial	Total
Até 1 ano	**303.423**	**(25.268)**	**278.155**	308.945	(26.300)	282.645
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	**467.969**	**(33.596)**	**434.373**	567.343	(42.655)	524.688
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	**263.284**	**(19.988)**	**243.296**	186.472	(14.866)	171.606
Mais de 5 anos	**255.997**	**(17.243)**	**238.754**	189.042	(11.225)	177.817
Total	**1.290.673**	**(96.095)**	**1.194.578**	1.251.802	(95.046)	1.156.756

A seguir, apresentamos os prazos de contratos e a taxa média de descontos utilizada, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025:

Contratos por prazo e taxa de desconto	**Taxa %a.a.**	
Prazos de contratos	**30.09.2026**	31.12.2025
Até 5 Anos	11,58%	11,38%
De 5 A 8 Anos	9,48%	9,56%
De 8 A 10 Anos	11,24%	11,16%
De 10 A 15 Anos	10,62%	10,61%
Mais De 15 Anos	10,74%	10,76%

9. Investimentos

A movimentação dos investimentos da Companhia e os saldos contábeis das investidas diretas e indiretas, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 estão demonstrados a seguir:

Controladora	**30.09.2026**	31.12.2025
Saldo inicial	**194.505**	131.460
Equivalência patrimonial	**47.091**	19.754
Aumento de capital e AFACs	**63.841**	50.501
Dividendos a receber	**(94)**	(7.228)
Outros investimentos	**-**	18
Saldo final	**305.343**	194.505

ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

Diretas	**30.09.2026**	31.12.2025	**30.09.2026**	31.12.2025
Controladas	**Zamp II**	Zamp II	**Zamp III**	Zamp III
%Participação	**100%**	100%	**100%**	100%
Ativo				
Circulante	**122.193**	80.144	**139.681**	87.621
Não Circulante	**335.389**	250.175	**13.867**	8.560
Total	**457.582**	330.319	**153.548**	96.181
Passivo				
Circulante	**110.372**	77.346	**71.651**	60.819
Não Circulante	**122.238**	91.175	**1.526**	2.656
Patrimônio Líquido	**224.972**	161.798	**80.371**	32.706
Total	**457.582**	330.319	**153.548**	96.181
Resultado do exercício	**(668)**	(10.681)	**47.759**	30.435

Indiretas	**30.09.2026**	31.12.2025
	Café Pacífico	Café Pacífico
%Participação	**100%**	100%
Ativo		
Circulante	**122.192**	80.141
Não Circulante	**296.194**	205.609
Total	**418.386**	285.750
Passivo		
Circulante	**110.373**	77.346
Não Circulante	**108.911**	76.021
Patrimônio Líquido	**199.102**	132.383
Total	**418.386**	285.750
Resultado do exercício	**2.900**	(5.827)

Reconciliação das informações financeiras dos investimentos				
ZAMP – Controladora				
Investimento	**224.972**	161.798	**80.371**	32.706
Equivalência Patrimonial	**(668)**	(10.681)	**47.759**	30.435

Reconciliação das informações financeiras dos investimentos		
Zamp II		
Investimento (i)	**224.971**	161.795
Equivalência Patrimonial (ii)	**(643)**	(11.339)

(i) O saldo do investimento contempla o montante de R$ 25.869 referentes à Mais-Valia (R$ 29.412 em 31 de dezembro de 2025);
(ii) O saldo de equivalência patrimonial contempla o montante de R$ 3.543 referente a amortização da Mais-Valia (R$ 5.512 em 31 de dezembro de 2025)

10. Imobilizado

		Controladora		**Consolidado**	
	Taxa média anual de depreciação	**30.09.2026**	31.12.2025	**30.09.2026**	31.12.2025
Instalações, benfeitorias e projetos	(i)	**706.659**	664.980	**771.578**	720.541
Máquinas e equipamentos	6% à 15%	**277.047**	232.037	**303.755**	259.013
Móveis e utensílios	6% à 15%	**43.645**	36.307	**53.010**	44.228
Computadores e periféricos	20% à 25%	**47.440**	49.930	**48.790**	52.283
Outros ativos (ii)	-	**430.014**	319.292	**469.091**	319.502
(-) Provisão para *impairment*	-	**(26.809)**	(26.809)	**(26.809)**	(26.809)
Total de imobilizado		**1.477.996**	1.275.737	**1.619.415**	1.368.758

(i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.

(ii) Refere-se a ativos em andamento, compostos por lojas em construção e/ou em reformas, equipamentos em estoque para novas aberturas, equipamentos em manutenção e outros ativos.

No período findo em 30 de setembro de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 não foram capitalizados encargos financeiros.

ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

As movimentações do imobilizado, para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 e de 30 de setembro de 2025, estão demonstradas a seguir:

	Controladora						
	Instalações, benfeitorias e projetos	**Máquinas e equipamentos**	**Móveis e utensílios**	**Computadores e periféricos**	**Outros ativos**	**(-) Provisão para *impairment***	**Total**
Custo							
Saldo em 31.12.2024	**1.585.541**	**566.555**	**113.536**	**277.848**	**278.786**	**(27.122)**	**2.795.144**
Adições	-	-	-	-	122.496	-	122.496
Transferências	219.078	36.715	2.774	31.180	(289.747)	-	-
Baixas (Nota 25)	(328)	(9)	-	(2.035)	(243)	-	(2.615)
Venda de ativos (Nota 25)	(2.754)	(1.541)	(195)	(649)	-	-	(5.139)
Saldo em 30.09.2025	**1.801.537**	**601.720**	**116.115**	**306.344**	**111.292**	**(27.122)**	**2.909.886**
Saldo em 31.12.2025	**1.645.795**	**481.380**	**107.958**	**244.268**	**319.292**	**(26.809)**	**2.771.884**
Adições	**62.749**	**15.790**	**5.359**	**9.885**	**284.641**	**-**	**378.424**
Transferências	**86.953**	**64.928**	**7.987**	**10.318**	**(170.186)**	**-**	**-**
Baixas (Nota 25)	**(499)**	**(10.816)**	**(332)**	**(1.925)**	**(3.733)**	**-**	**(17.305)**
Saldo em 30.09.2026	**1.794.998**	**551.282**	**120.972**	**262.546**	**430.014**	**(26.809)**	**3.133.003**
Depreciação							
Saldo em 31.12.2024	**(882.485)**	**(334.261)**	**(70.410)**	**(209.757)**	**-**	**-**	**(1.496.913)**
Adições (Nota 24 e 25)	(115.996)	(54.390)	(7.197)	(25.395)	-	-	(202.978)
Baixas (Nota 25)	60	20	-	1.032	-	-	1.112
Venda de ativos	2.345	1.108	176	488	-	-	4.117
Saldo em 30.09.2025	**(996.076)**	**(387.523)**	**(77.431)**	**(233.632)**	**-**	**-**	**(1.694.662)**
Saldo em 31.12.2025	**(980.815)**	**(249.343)**	**(71.651)**	**(194.338)**	**-**	**-**	**(1.496.147)**
Adições (Nota 24 e 25)	**(107.896)**	**(35.176)**	**(5.930)**	**(21.761)**	**-**	**-**	**(170.763)**
Baixas (Nota 25)	**372**	**10.284**	**254**	**993**	**-**	**-**	**11.903**
Saldo em 30.09.2026	**(1.088.339)**	**(274.235)**	**(77.327)**	**(215.106)**	**-**	**-**	**(1.655.007)**
Total do imobilizado em 31.12.2025	664.980	232.037	36.307	49.930	319.292	(26.809)	1.275.737
Total do imobilizado em 30.09.2026	**706.659**	**277.047**	**43.645**	**47.440**	**430.014**	**(26.809)**	**1.477.996**

ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

	Consolidado						
	Instalações, benfeitorias e projetos	**Máquinas e equipamentos**	**Móveis e utensílios**	**Computadores e periféricos**	**Outros ativos**	**(-) Provisão para *impairment***	**Total**
Custo							
Saldo em 31.12.2024	**1.656.033**	**611.954**	**133.682**	**283.459**	**278.786**	**(27.122)**	**2.936.792**
Adições	16.387	1.881	17	361	122.496	-	141.142
Transferências	219.078	36.715	2.774	31.180	(289.747)	-	-
Baixas (Nota 25)	(3.190)	(9)	-	(2.035)	(243)	-	(5.477)
Venda de ativos (Nota 25)	(2.754)	(1.541)	(195)	(649)	-	-	(5.139)
Saldo em 30.09.2025	**1.885.553**	**649.000**	**136.278**	**312.316**	**111.292**	**(27.122)**	**3.067.317**
Saldo em 31.12.2025	**1.738.609**	**528.660**	**128.121**	**250.240**	**319.502**	**(26.809)**	**2.938.323**
Adições	**76.564**	**19.383**	**8.373**	**10.127**	**324.171**	**-**	**438.618**
Transferências	**86.953**	**64.928**	**7.987**	**10.318**	**(170.186)**	**-**	**-**
Baixas (Nota 25)	**(1.320)**	**(11.326)**	**(930)**	**(2.189)**	**(4.396)**	**-**	**(20.161)**
Saldo em 30.09.2026	**1.900.806**	**601.645**	**143.551**	**268.496**	**469.091**	**(26.809)**	**3.356.780**
Depreciação							
Saldo em 31.12.2024	**(913.200)**	**(349.962)**	**(80.946)**	**(212.244)**	**-**	**-**	**(1.556.352)**
Adições (Nota 24 e 25)	(120.713)	(57.515)	(8.485)	(26.263)	-	-	(212.976)
Baixas (Nota 25)	60	20	-	1.032	-	-	1.112
Venda de ativos	2.345	1.108	176	488	-	-	4.117
Saldo em 30.09.2025	**(1.031.508)**	**(406.349)**	**(89.255)**	**(236.986)**	**-**	**-**	**(1.764.098)**
Saldo em 31.12.2025	**(1.018.068)**	**(269.647)**	**(83.893)**	**(197.957)**	**-**	**-**	**(1.569.565)**
Adições (Nota 24 e 25)	(113.012)	(38.783)	(7.201)	(22.910)	-	-	**(181.906)**
Baixas (Nota 25)	1.852	10.540	553	1.161	-	-	**14.106**
Saldo em 30.09.2026	**(1.129.228)**	**(297.890)**	**(90.541)**	**(219.706)**	**-**	**-**	**(1.737.365)**
Total do imobilizado em 31.12.2025	720.541	259.013	44.228	52.283	319.502	(26.809)	1.368.758
Total do imobilizado em 30.09.2026	**771.578**	**303.755**	**53.010**	**48.790**	**469.091**	**(26.809)**	**1.619.415**

A composição de outros ativos, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2026	31.12.2025	**30.09.2026**	31.12.2025
Lojas construídas e/ ou reformadas	**299.639**	59.408	**338.716**	59.408
Equipamentos novos	**55.065**	35.312	**55.065**	35.312
Equipamentos em manutenção	**4.828**	12.601	**4.828**	12.601
Outros ativos em andamento (i)	**70.482**	211.971	**70.482**	212.181
Total de outros ativos	**430.014**	319.292	**469.091**	319.502

(i) Refere-se principalmente a ativos em reforma, projetos de tecnologia e outros ativos em andamento.

ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

11. Intangível

		Controladora		Consolidado	
	Taxa média anual de amortização	**30.09.2026**	31.12.2025	**30.09.2026**	31.12.2025
Cessão de direito de uso	(i)	**21.920**	24.728	**33.719**	37.351
Franchise fee	5%	**70.406**	69.329	**72.494**	73.575
Licença de *software*	20%	**102.108**	104.851	**102.711**	104.688
Acordo comercial	(ii)	**-**	-	**25.159**	26.029
Ágio (*goodwill*)	(iii)	**572.199**	572.199	**572.199**	572.199
Total de intangível		**766.633**	771.107	**806.282**	813.842

(i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos;
(ii) Conforme vigência dos contratos de *Master Agreement*, considerando a renovação;
(iii) Análise anual de *impairment*.

As movimentações do intangível, para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 e de 30 de setembro de 2025, estão demonstradas a seguir:

	Controladora				
	Cessão de direito de uso	***Franchise fee* (Nota 19)**	**Licença de *software***	**Ágio(*goodwill*)**	**Total**
Custo					
Saldo em 31.12.2024	**158.071**	**122.013**	**187.382**	**572.199**	**1.039.665**
Adições	-	4.753	37.625	-	42.378
Baixas (Nota 25)	(3)	(252)	(25)	-	(280)
Saldo em 30.09.2025	**158.068**	**126.514**	**224.982**	**572.199**	**1.081.763**
Saldo em 31.12.2025	**157.750**	**126.106**	**245.353**	**572.199**	**1.101.408**
Adições	**2.363**	**7.199**	**28.502**	**-**	**38.064**
Saldo em 30.09.2026	**160.113**	**133.305**	**273.855**	**572.199**	**1.139.472**
Amortização					
Saldo em 31.12.2024	**(125.501)**	**(49.281)**	**(99.833)**	**-**	**(274.615)**
Adições (Nota 24 e 25)	(5.935)	(5.740)	(30.899)	-	(42.574)
Venda de ativos (Nota 25)	3	171	24	-	198
Saldo em 30.09.2025	**(131.433)**	**(54.850)**	**(130.708)**	**-**	**(316.991)**
Saldo em 31.12.2025	**(133.022)**	**(56.777)**	**(140.502)**	**-**	**(330.301)**
Adições (Nota 24 e 25)	**(5.171)**	**(6.122)**	**(31.245)**	**-**	**(42.538)**
Saldo em 30.09.2026	**(138.193)**	**(62.899)**	**(171.747)**	**-**	**(372.839)**
Total do intangível em 31.12.2025	24.728	69.329	104.851	572.199	771.107
Total do intangível em 30.09.2026	**21.920**	**70.406**	**102.108**	**572.199**	**766.633**

ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

	Consolidado					
	Cessão de direito de uso	***Franchise fee* (nota 19)**	**Licença de *software***	**Acordo comercial**	**Ágio (*goodwill*)**	**Total**
Custo						
Saldo em 31.12.2024	**171.976**	**130.894**	**187.393**	**26.271**	**572.199**	**1.088.733**
Adições	-	4.753	37.625	1.159	-	43.537
Baixas (Nota 25)	(3)	(252)	(25)	-	-	(280)
Saldo em 30.09.2025	171.973	135.395	224.993	27.430	572.199	1.131.990
Saldo em 31.12.2025	**171.655**	**134.987**	**245.364**	**27.429**	**572.199**	**1.151.634**
Adições	**2.363**	**8.053**	**29.588**	**-**	**-**	**40.004**
Saldo em 30.09.2026	**174.018**	**143.040**	**274.952**	**27.429**	**572.199**	**1.191.638**
Amortização						
Saldo em 31.12.2024	**(125.501)**	**(49.281)**	**(99.833)**	**(142)**	**-**	**(274.757)**
Adições (Nota 24 e 25)	(6.478)	(6.590)	(31.016)	(1.511)	-	(45.595)
Venda de ativos (Nota 25)	3	171	24	-	-	198
Saldo em 30.09.2025	**(131.976)**	**(55.700)**	**(130.825)**	**(1.653)**	**-**	**(320.154)**
Saldo em 31.12.2025	**(134.304)**	**(61.412)**	**(140.676)**	**(1.400)**	**-**	**(337.792)**
Adições (Nota 24 e 25)	**(5.995)**	**(9.134)**	**(31.565)**	**(870)**	**-**	**(47.564)**
Saldo em 30.09.2026	**(140.299)**	**(70.546)**	**(172.241)**	**(2.270)**	**-**	**(385.356)**
Total do intangível em 31.12.2025	37.351	73.575	104.688	26.029	572.199	813.842
Total do intangível em 30.09.2026	**33.719**	**72.494**	**102.711**	**25.159**	**572.199**	**806.282**

12. Empréstimos e financiamentos

			Controladora e Consolidado	
	Taxa média de juros (a.a)	**Vencimento**	**30.09.2026**	31.12.2025
Empréstimos e financiamentos – capital de giro	CDI+ 1,9%	abr/2028	**530.474**	22.780
Debêntures e notas comerciais (i) (ii)	CDI + 0,71%	de abr/2027 até fev/2029	**1.029.772**	1.234.675
Total de empréstimos e financiamentos			**1.560.246**	1.257.455
Circulante			**279.265**	284.661
Não circulante			**1.280.981**	972.794

	Controladora e Consolidado	
Movimentação de empréstimos e financiamentos	**30.09.2026**	31.12.2025
Saldo inicial	**1.257.455**	1.298.677
Captação (i) (ii)	**500.000**	150.000
Fee de captação	**(5.534)**	(830)
Pagamento de principal	**(222.218)**	(204.715)
Pagamento de juros	**(124.537)**	(150.267)
Juros incorridos	**148.929**	157.702
Encargos incorridos	**6.151**	6.888
Total de empréstimos e financiamentos	**1.560.246**	1.257.455

ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

(i) Em novembro de 2025, a Companhia realizou a captação da 11ª emissão de debêntures, não conversíveis em ações, em Série Única, da espécie quirografária, nos termos da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 160, de 13 de julho de 2022, conforme alterada, da Resolução da CVM nº 60, de 23 de dezembro de 2021, e das demais disposições legais e regulamentares em vigor ("Oferta"), com valor total de R$150.000. O prazo e data de vencimento é de 3 (três) anos contados da data de emissão, vencendo-se, portanto, em novembro de 2028, com hipótese de vencimento antecipado, com cláusulas restritivas similares às da 9ª emissão de debêntures. Sua remuneração será em CDI + 1,90% a.a e os recursos captados por meio da emissão são destinados para fins corporativos gerais, incluindo, mas não se limitando a reforço de capital de giro, pagamento de obrigações operacionais e investimentos em expansão e/ou no curso regular dos negócios da Emissora.

(ii) Em abril de 2026, a Companhia realizou a emissão da 3ª série de Notas Comerciais Escriturais, em série única, no total de R$ 500.000 com valor nominal unitário de R$ 1, as quais foram creditadas na conta bancária da Companhia. O prazo de vigência é de 2 anos contados da data de emissão, com vencimento em abril de 2028 e cláusulas de covenants similares as demais dívidas financeiras da Companhia. Sua remuneração será em CDI + 1,90% a.a e os recursos captados serão destinados para fins corporativos gerais, incluindo, mas não se limitando a reforço de capital de giro, pagamento de obrigações e investimentos em expansão e/ou no curso regular dos negócios da Companhia.

Os empréstimos e financiamentos em moeda nacional são destinados à compra de bens para abertura de novas lojas, reinvestimentos em lojas já existentes e para capital de giro. Os montantes não circulantes, possuem os seguintes vencimentos originais em 30 de setembro de 2026 e em 31 de dezembro de 2025:

	Controladora e Consolidado	
Ano	**30.09.2026**	31.12.2025
2027	**25.000**	225.000
2028	**575.513**	75.513
2029 em diante	**690.532**	685.441
Encargos financeiros a transcorrer	**(10.064)**	(13.160)
Total de debêntures, empréstimos e financiamentos (Não Circulante)	**1.280.981**	972.794

Cláusulas restritivas (*covenants*)

A Companhia possui cláusulas restritivas (*covenants*) em empréstimos, financiamentos e debêntures que restringem a habilidade na tomada de determinadas ações, e podem requerer o vencimento antecipado ou o refinanciamento das dívidas se a Companhia não cumprir com essas cláusulas restritivas.

Os covenants são controlados anualmente pelas instituições financeiras, e mensalmente pela Companhia. Para fins de reconciliação da dívida líquida, os efeitos do IFRS 16 precisam ser expurgados.

Até o momento, não existem incertezas quanto ao seu cumprimento anual.

ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

13. Fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2026	31.12.2025	**30.09.2026**	31.12.2025
Fornecedores de materiais e serviços	**395.793**	364.207	**446.208**	409.810
Fornecedores conveniados (i)	**3.957**	1.842	**3.957**	1.842
Fornecedores de imobilizado	**15.817**	34.119	**15.817**	34.119
Aluguéis a pagar (ii)	**30.753**	33.614	**34.826**	37.484
Outros	**803**	109	**911**	322
Total de fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar	**447.123**	433.891	**501.719**	483.577

(i) A Companhia possui contratos com instituições financeiras com o objetivo de beneficiar os fornecedores com a antecipação de recebimento. Os fornecedores que optam pela antecipação, transferem o direito de receber para as instituições financeiras. Dessa forma, o fornecedor recebe antecipadamente o pagamento líquido da taxa praticada pela instituição financeira. A Companhia por sua vez efetuará o pagamento conforme prazo previsto em contrato com o fornecedor, sem alteração no valor acordado ou nas demais condições de pagamento. Após a cessão do recebível pelo fornecedor, o risco de crédito permanece com a instituição financeira, não havendo modificação do passivo da Companhia. As operações ocorridas no período findo em 30 de setembro de 2026 de fornecedores conveniados tiveram como potencial valor financeiro embutido a taxa média de 1,62% a.m. combinada com o prazo médio de 26 dias. (1,78% a.m. com prazo médio de 24 dias no exercício de 2025).

(ii) Refere-se exclusivamente a provisão total de aluguéis e sua liquidação ocorreu em período subsequente.

14. Salários e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2026	31.12.2025	**30.09.2026**	31.12.2025
Salários a pagar e benefícios	**38.724**	25.945	**39.012**	26.046
Participação de resultado (i)	**51.166**	59.667	**54.002**	62.931
Provisão de férias, décimo terceiro salário e encargos	**126.275**	73.996	**134.666**	79.008
Encargos sociais	**13.157**	22.158	**15.096**	23.122
Outros	**5.450**	6.305	**5.480**	6.739
Total de salários e encargos sociais	**234.772**	188.071	**248.256**	197.846

(i) O programa de participação de resultados é aprovado anualmente e é fundamentado em metas individuais e do Grupo como um todo. Em 2025, essas metas foram atingidas pela Companhia e pelos colaboradores, portanto, o programa de participação dos resultados foi provisionado. Em abril de 2026, a Companhia efetuou o pagamento do programa de participação de resultados aos colaboradores, referente ao exercício de 2025.

15. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2026	31.12.2025	**30.09.2026**	31.12.2025
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	**3.772**	5.084	**6.859**	8.421
Programa de Integração Social – PIS	**332**	568	**996**	1.286
Imposto de Renda Retido na Fonte – IRRF	**508**	-	**567**	27
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços – ICMS	**4.529**	2.512	**5.156**	2.987
Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico – CIDE	**10.720**	8.186	**10.908**	8.518
Tributos parcelados (i)	**16.264**	11.471	**16.264**	11.471
Imposto sobre Serviços – ISS	**-**	-	**709**	474
INSS retido na fonte	**6.279**	3.702	**6.792**	3.919
Outros	**2.872**	1.687	**3.003**	1.810
Total de obrigações tributárias	**45.276**	33.210	**51.254**	38.913
Circulante	**29.455**	21.957	**35.433**	27.660
Não circulante	**15.821**	11.253	**15.821**	11.253

(i) Refere-se ao parcelamento espontâneo de tributos e autuações fiscais.

ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

16. Receita diferida

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2026	31.12.2025	**30.09.2026**	31.12.2025
Receita diferida – *franchise fee* (i)	**7.114**	7.365	**10.671**	8.850
Receita diferida – fornecedores (ii)	**23.396**	37.433	**23.396**	37.433
Receita diferida – CLUBE BK (i)	**6.726**	8.010	**6.726**	8.010
Total de receita diferida	**37.236**	52.808	**40.793**	54.293
Circulante	**26.055**	27.759	**28.056**	28.530
Não circulante	**11.181**	25.049	**12.737**	25.763

(i) Reconhecimento da receita diferida ao longo do tempo, conforme CPC 47 NBC TG 47/IFRS15 – Receita de Contrato com Cliente.

(ii) Incentivos recebidos de instituições financeiras e fornecedores específicos vinculados a acordos comerciais que envolvem parcerias e apoio a campanhas de marketing. O reconhecimento dos valores recebidos é diferido ao longo do tempo, conforme CPC 47 NBC TG 47/IFRS15 – Receita de Contrato com Cliente.

17. Demais contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2026	31.12.2025	**30.09.2026**	31.12.2025
Provisões de gastos diversos (i)	**12.459**	18.841	**15.129**	21.560
Investimentos a pagar – *King Food/ Good Food/ Fast Burger* (ii)	**18.195**	16.454	**18.195**	16.454
Contas a pagar - Aquisição de contrato	**-**	-	**3.886**	4.127
Adiantamento de clientes	**7.965**	3.585	**9.246**	4.729
Total de demais contas a pagar	**38.619**	38.880	**46.456**	46.870
Circulante	**38.619**	38.880	**46.456**	44.807
Não circulante	**-**	-	**-**	2.063

(i) Refere-se principalmente a materiais e serviços.

(ii) Refere-se a parcela remanescente da aquisição das empresas *King Food, Good Food e Fast Burger*, a qual está em negociação entre as partes para a conclusão de sua liquidação.

18. Provisão para demandas judiciais

O Grupo está exposto a determinados riscos decorrentes de processos tributários, cíveis e trabalhistas, que estão devidamente provisionados nas demonstrações financeiras, quando classificados de perda provável, ou pela sua importância na situação patrimonial do Grupo ou divulgados em nota explicativa para os riscos de perda possível.

Os processos foram provisionados e/ou divulgados com base em critérios consistentes e prudenciais, incluindo a opinião dos assessores jurídicos do Grupo, a natureza dos processos e a experiência histórica. Os valores provisionados relativos às provisões para demandas judiciais em discussão na esfera judicial estão demonstrados no quadro abaixo. Adicionalmente, a Companhia teve conhecimento de processos tributários, cíveis e trabalhistas, e, com base nos históricos dos processos e análise das causas principais, a mensuração dos processos com probabilidade de perda possível foi de R$618.520 na Controladora e no Consolidado (R$543.875 em 31 de dezembro de 2025 na Controladora e no Consolidado), a saber:

ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

	Controladora				Consolidado			
	30.09.2026		31.12.2025		30.09.2026		31.12.2025	
	Provável	Possível (i)	Provável	Possível (i)	Provável	Possível (i)	Provável	Possível (i)
Processos trabalhistas	**73.590**	**112.654**	67.513	96.842	**74.016**	**112.654**	67.688	96.842
Processos cíveis	**6.433**	**18.093**	3.436	18.655	**6.463**	**18.093**	3.436	18.655
Processos tributários (ii)	**-**	**487.773**	-	428.378	**-**	**487.773**	-	428.378
Total de provisão para demandas judiciais	**80.023**	**618.520**	70.949	543.875	**80.479**	**618.520**	71.124	543.875

(i) O aumento dos casos de perda possível trabalhista, refere-se, principalmente, ao recebimento de novos casos considerados atípicos (Ministério Público do Trabalho, Sindicatos e casos de colaboradores da Matriz do Grupo ou Terceiros). Já para os casos tributários, o aumento no montante possível se deve, majoritariamente, à atualização monetária da carteira de processos já existentes, ajuizamento de novas execuções fiscais e da incidência encargos e honorários sobre determinados débitos, em razão da inscrição em dívida ativa. Os casos estão em discussão na esfera judicial.

(ii) Em outubro de 2022, a Receita Federal do Brasil (RFB) lavrou duas autuações contra a Companhia, visando a cobrança de débitos de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL. Os autos totalizam R$353.075 em 30 de setembro de 2026 (sendo R$330.470 em 31 de dezembro de 2025), e têm como base os seguintes temas: (i) divergência na alíquota aplicável sobre determinadas receitas (PIS e COFINS); (ii) aproveitamento de créditos tidos como indevidos, apesar de se tratarem de créditos relacionados a despesas típicas do segmento e que se enquadram nos critérios da essencialidade e relevância (PIS e COFINS); (iii) supostas incorreções no preenchimento de obrigações acessórias, especialmente decorrentes dos créditos que foram contestados (PIS e COFINS); e (iv) suposta indedutibilidade dos Royalties para fins do cálculo do IRPJ e CSLL, em patamar superior ao limite legal (IRPJ e CSLL). Adicionalmente, o saldo remanescente dos R$ 487.773 tem como origem principalmente a R$ 65.111 devido a exigências fiscais promovidas pela União Federal (autuações da Receita Federal do Brasil e/ou cobranças da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional), relacionadas a recurso voluntário pela Zamp, embargos fiscais, recursos ordinários e ação anulatória atualmente discutidas nas esferas administrativa e/ou judicial. O saldo restante corresponde a demais processos de natureza tributária, individualmente não relevantes, decorrentes do curso normal das operações, monitorados periodicamente pela Administração.

Demandas judiciais com perdas prováveis

A Companhia é parte em processos trabalhistas, principalmente devido a desligamentos no curso normal de seus negócios. Em 30 de setembro de 2026, a Companhia possuía uma provisão de R$73.590 na Controladora e R$ 74.016 no Consolidado (sendo R$67.513 em 31 de dezembro de 2025 na Controladora e R$67.688 em 31 de dezembro de 2025 no Consolidado), para os litígios relacionados a esses processos. Esses litígios são avaliados com base na média de perda histórica dos últimos dezoito meses frente ao total de processos em aberto ao final do exercício excluindo-se processos que são considerados como pontuais e não rotineiros, para os quais são efetuadas provisões específicas adotando-se critérios similares àqueles praticados para avaliações tributárias e cíveis.

As movimentações das provisões para demandas judiciais nos períodos findos em 30 de setembro de 2026 e de 2025 estão demonstradas a seguir:

	Controladora					
	31.12.2025	Adições	Baixas/ Reversões	Atualização monetária	Pagamentos	30.09.2026
Processos trabalhistas	**67.513**	**161.353**	**(69.470)**	**37.244**	**(123.050)**	**73.590**
Processos cíveis	**3.436**	**16.581**	**(13.584)**	**-**	**-**	**6.433**
TOTAL	**70.949**	**177.934**	**(83.054)**	**37.244**	**(123.050)**	**80.023**

ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

	Controladora					
	31.12.2024	**Adições**	**Baixas/ Reversões**	**Atualização monetária**	**Pagamentos**	**30.09.2025**
Processos trabalhistas	45.966	110.074	(41.210)	35.748	(86.573)	64.005
Processos cíveis	3.678	365	(589)	-	-	3.454
TOTAL	49.644	**110.439**	**(41.799)**	**35.748**	**(86.573)**	**67.459**

	Consolidado					
	31.12.2025	**Adições**	**Baixas/ Reversões**	**Atualização monetária**	**Pagamentos**	**30.09.2026**
Processos trabalhistas	**67.688**	**161.604**	**(69.470)**	**37.244**	**(123.050)**	**74.016**
Processos cíveis	**3.436**	**16.611**	**(13.584)**	**-**	**-**	**6.463**
TOTAL	**71.124**	**178.215**	**(83.054)**	**37.244**	**(123.050)**	**80.479**

	Consolidado					
	31.12.2024	**Adições**	**Baixas/ Reversões**	**Atualização monetária**	**Pagamentos**	**30.09.2025**
Processos trabalhistas	45.966	110.167	(41.210)	35.748	(86.573)	64.098
Processos cíveis	3.678	365	(589)	-	-	3.454
TOTAL	49.644	**110.532**	**(41.799)**	**35.748**	**(86.573)**	**67.552**

Depósitos judiciais

	Controladora e Consolidado	
	30.09.2026	31.12.2025
Processos trabalhistas	**35.160**	26.460
Processos cíveis	**1.995**	2.073
Processos tributários	**27.884**	25.123
Total de depósitos judiciais	**65.039**	53.656

19. Partes relacionadas

19.1 Franchise Fees, Royalties e Service Fee

A RBI é franqueadora do Grupo e, portanto, uma parte relacionada. Conforme mencionado na Nota 1, a Companhia firmou um contrato de *Master* Franqueado, e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e *royalties* à RBI.

Conforme mencionado na Nota 1, as transações de *Franchise Fees* e *Royalties* são feitas por condições exclusivas previstas nos contratos com a BKC, e com a PLK, uma vez que a ZAMP é a representante das marcas no Brasil, não existindo condições comparáveis no mercado.

ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

Em função dos contratos expostos, a Companhia tem registrado em suas contas a pagar e a receber, no período findo em 30 de setembro de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, os seguintes valores:

	BKC (Burger King Corporation)		PLK (Popeyes Louisiana Kitchen)		ZAMP II (Starbucks)		ZAMP III (Subway)	
	30.09.2026	31.12.2025	**30.09.2026**	31.12.2025	**30.09.2026**	31.12.2025	**30.09.2026**	31.12.2025
Ativo								
Contas a receber de clientes (Nota 5)	**853**	942	**-**	-	**-**	-	**-**	-
Adições de *franchise fee* (Nota 11)	**5.173**	4.753	**2.026**	-	**854**	-	**-**	-
Partes Relacionadas	**-**	-	**-**	-	**2.417**	-	**-**	7.228
Passivo								
Obrigações corporativas (Nota 19.2)	**(39.411)**	(39.568)	**(2.166)**	(3.349)	**(7.088)**	(5.234)	**(36.187)**	(31.635)
	30.09.2026	30.09.2025	**30.09.2026**	30.09.2025	**30.09.2026**	30.09.2025	**30.09.2026**	30.09.2025
Resultado								
Receitas com *service fee*	**856**	**897**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	-
Despesas com *Royalties* (Nota 24)	**(104.724)**	**(167.112)**	**(16.247)**	**(12.705)**	**(18.892)**	**(10.702)**	**-**	-

19.2 Obrigações corporativas

Em 30 de setembro de 2026, o Grupo possuía o saldo de R$41.577 e R$84.852 na Controladora e Consolidado respectivamente, referente a *royalties* e *franchise fee* devidos a BKC, PLK, Starbucks e Subway (R$42.917 e R$79.786 em 31 de dezembro de 2025 na Controladora e Consolidado).

19.3 Remuneração da Administração

	30.09.2026		30.09.2025	
	Diretores	**Conselheiros**	Diretores	Conselheiros
Pró-labore	**7.638**	**-**	7.702	-
Benefícios diretos e indiretos	**814**	**-**	893	-
Remuneração variável	**7.266**	**-**	5.196	-
Remuneração baseada em ações (Notas 25 e 33)	**13.616**	**-**	-	-
Honorários	**-**	**1.402**	-	2.598
	29.334	**1.402**	13.791	2.598

Em abril de 2026, foi realizada a Assembleia Geral Ordinária que aprovou a remuneração global dos administradores do Grupo para o exercício social de 2026, no valor de até R$44.606, os quais correspondem à remuneração prevista para a Diretoria Estatutária do Grupo incluindo os planos de remuneração baseados em ações, e a remuneração prevista para o Conselho de Administração. Tais despesas estão registradas na rubrica despesas gerais e administrativas.

ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

20. Patrimônio líquido

Capital social

Em 30 de setembro de 2026 e em 31 de dezembro de 2025, o capital social da Companhia é de R$1.911.068 e está representado por 406.934 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Conforme Estatuto Social e mediante deliberação do Conselho de Administração do Grupo, o capital social poderá ser aumentado, independentemente de reforma estatutária, até o limite de 427.281 ações ordinárias, incluindo para fins de emissão de ações a serem emitidas em decorrência do eventual exercício dos direitos de subscrição contidos em bônus de subscrição emitidos pela Companhia.

Em Assembleia Geral Extraordinária e Ordinária realizada em 10 de abril de 2026, foi aprovado o grupamento da totalidade das ações ordinárias de emissão da Companhia, na proporção de 1.000 ações para 1 ação, sem alteração do valor do capital social. As frações de ações resultantes do grupamento foram tratadas de acordo com as condições aprovadas na referida Assembleia, incluindo a alienação das frações à Companhia ou a recomposição da posição acionária pelos acionistas. Para fins de liquidação das frações, foi adotado o valor de R$ 3,53 por ação.

Em decorrência do grupamento, foi alterada exclusivamente a quantidade de ações representativas do capital social da Companhia, não havendo impacto no montante do capital social subscrito e integralizado.

Reserva de capital

A reserva de capital foi constituída por ágio sobre subscrição de ações dos acionistas e plano de opção de ações, e são parcialmente compensados pelos custos de emissões. A reserva poderá ser utilizada para incorporar ao capital social ou para absorver prejuízos acumulados. Em 30 de setembro de 2026, o valor da reserva de capital é de R$662.607 (R$657.140. em 31 de dezembro de 2025).

Ações em tesouraria

As ações adquiridas serão mantidas em tesouraria, para posterior cancelamento, alienação e/ou utilização para lastro do exercício dos planos de incentivo de longo prazo aprovados pela Companhia.

A movimentação das ações em tesouraria para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 e período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 estão demonstradas a seguir:

Ações em tesouraria			
	Quantidade de Ações – unid	**Valor – milhares de Reais**	**Preço médio – Reais**
Em 31 de dezembro de 2024	**8.023.038**	**54.695**	**6,82**
Ações transferidas para programa de *matching*	**(12.886)**	**(42)**	**3,26**
Em 30 de setembro de 2025	**8.010.152**	**54.653**	**6,82**
Em 31 de dezembro de 2025	**8.010.152**	**54.653**	**6,82**
Efeito do grupamento de ações (1000:1) (i)	8.010	54.920	6.856,30
Em 30 de setembro de 2026	**8.010**	**54.920**	**6.856,30**

(i) O efeito do grupamento das ações resultou na movimentação de compra e venda das ações parciais a fim de torná-las absolutas. Esse efeito não reflete expressamente a aquisição de ações negociadas no mercado, mas sim a movimentação financeira conforme demonstrado na Demonstração da Mutação do Patrimônio Líquido (DMPL).

ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

21. Resultado por ação

Baseado no CPC 41/NBC TG 41 (R2)/IAS 33 – Resultado por ação, a Companhia deve apresentar o resultado básico e diluído por ação. Os dados de comparação dos lucros/prejuízos básico e diluído se baseiam na média ponderada de ações em circulação do exercício, e todas as ações com potencial de diluição em aberto para cada exercício apresentado, respectivamente.

O resultado básico por ação é calculado pela média ponderada do número de ações ordinárias emitidas e em circulação durante os respectivos exercícios.

O resultado diluído por ação é computado de forma semelhante ao básico, exceto que as ações que não estão em circulação são adicionadas, para incluir o número de ações adicionais que estariam em circulação se as ações com potencial de diluição atribuíveis às opções de compra de ações e as ações resgatáveis de participação de acionistas não controladores tivessem sido emitidas durante os respectivos exercícios, utilizando o preço médio ponderado das ações.

Em decorrência do grupamento das ações (Nota 20), as quantidades de ações utilizadas no cálculo do resultado básico e diluído por ação dos períodos comparativos foram ajustadas retrospectivamente para refletir o grupamento de ações aprovado em 10 de abril de 2026.

A tabela a seguir apresenta o cálculo do prejuízo por ação básico e diluído:

	Controladora e Consolidado			
	01.07.2026 a 30.09.2026	**01.01.2026 a 30.09.2026**	01.07.2025 a 30.09.2025	01.01.2025 a 30.09.2025
Numerador básico				
Resultado líquido do período	**(7.341)**	**(162.020)**	(22.479)	(138.490)
Denominador básico				
Média ponderada básica do número de ações (líquidas de tesouraria) – em milhares	**399**	**399**	399	399
Prejuízo básico por ação	**(18,3985)**	**(406,0652)**	(56,3383)	(347,0927)
Numerador diluído				
Resultado líquido do período	**(7.341)**	**(162.020)**	(22.479)	(138.490)
Denominador diluído				
Média ponderada básica do número de ações (líquidas de tesouraria) – em milhares	**399**	**399**	399	399
Média ponderada diluída do número de ações	**399**	**399**	399	399
Prejuízo diluído por ação (i)	**(18,3985)**	**(406,0652)**	(56,3383)	(347,0927)

(i) Mediante ao grupamento da totalidade das ações ordinárias da Companhia, na proporção de 1.000 ações para 1 ação, sem alteração do valor do capital social (Nota 20), portanto, para fins de divulgação, realizamos a adequação em relação ao período anterior.

ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

22. Receita operacional líquida

	Controladora				Consolidado			
	01.07.2026 a 30.09.2026	**01.01.2026 a 30.09.2026**	01.07.2025 a 30.09.2025	01.01.2025 a 30.09.2025	**01.07.2026 a 30.09.2026**	**01.01.2026 a 30.09.2026**	01.07.2025 a 30.09.2025	01.01.2025 a 30.09.2025
Receita bruta de vendas	**1.850.180**	**4.707.360**	1.360.897	3.938.374	**1.971.361**	**5.031.809**	1.466.957	4.230.641
Deduções das receitas de vendas	**(488.686)**	**(953.674)**	(201.919)	(567.040)	**(499.480)**	**(975.249)**	(215.289)	(602.975)
Receita líquida de vendas	**1.361.494**	**3.753.686**	1.158.978	3.371.334	**1.471.881**	**4.056.560**	1.251.668	3.627.666
Receita bruta de prestações de serviços	**24.130**	**69.696**	20.802	61.609	**91.112**	**240.681**	66.739	143.189
Deduções das receitas de prestações de serviços	**(2.974)**	**(9.095)**	(2.885)	(8.637)	**(10.200)**	**(27.914)**	(8.014)	(17.798)
Receita líquida de prestações de serviços	**21.156**	**60.601**	17.917	52.972	**80.912**	**212.767**	58.725	125.391
Total receita operacional líquida (i)	**1.382.650**	**3.814.287**	1.176.895	3.424.306	**1.552.793**	**4.269.327**	1.310.393	3.753.057

(i) Aumento de receita líquida decorrente principalmente da evolução, desenvolvimento e investimento nas marcas da Companhia, maturação das unidades inauguradas e fortalecimento dos canais de vendas.

23. Custo das mercadorias, dos produtos vendidos e com serviços tomados

	Controladora				Consolidado			
	01.07.2026 a 30.09.2026	**01.01.2026 a 30.09.2026**	01.07.2025 a 30.09.2025	01.01.2025 a 30.09.2025	**01.07.2026 a 30.09.2026**	**01.01.2026 a 30.09.2026**	01.07.2025 a 30.09.2025	01.01.2025 a 30.09.2025
Custos com alimentos, bebidas e embalagens	**(462.485)**	**(1.219.350)**	(373.415)	(1.109.078)	**(496.584)**	**(1.309.362)**	(404.332)	(1.189.334)
Custos com serviços tomados e outros (i) e (ii)	**(62.773)**	**(112.554)**	(40.576)	(120.501)	**(65.730)**	**(121.205)**	(43.450)	(131.161)
Total custos dos bens e/ou serviços vendidos	**(525.258)**	**(1.331.904)**	(413.991)	(1.229.579)	**(562.314)**	**(1.430.567)**	(447.782)	(1.320.495)

(i) Os custos com serviços tomados e outros são compostos principalmente por serviços de logística, frete e brinquedos.

(ii) Provisão de baixa de insumos com expectativa de não realização relacionados a produtos perecíveis próximo a data de validade e brinquedos cuja licença expirou e não existe expectativa de renovação (Nota 6).

ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

24. Despesas com vendas

	Controladora				Consolidado			
	01.07.2026 a 30.09.2026	**01.01.2026 a 30.09.2026**	01.07.2025 a 30.09.2025	01.01.2025 a 30.09.2025	**01.07.2026 a 30.09.2026**	**01.01.2026 a 30.09.2026**	01.07.2025 a 30.09.2025	01.01.2025 a 30.09.2025
Despesas com pessoal	**(278.397)**	**(813.011)**	(226.825)	(658.473)	**(295.222)**	**(865.391)**	(251.355)	(718.552)
Royalties e *marketing*	**(105.010)**	**(384.391)**	(157.801)	(444.833)	**(128.614)**	**(479.601)**	(182.254)	(486.605)
Despesas com ocupação e *utilities* (i)	**(93.760)**	**(273.953)**	(82.466)	(251.641)	**(103.054)**	**(301.071)**	(94.899)	(279.283)
Depreciações e amortizações (Notas 10 e 11)	**(57.065)**	**(172.191)**	(61.954)	(193.048)	**(63.323)**	**(187.935)**	(65.947)	(205.642)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 8) (ii)	**(44.461)**	**(131.799)**	(42.857)	(126.850)	**(50.946)**	**(151.086)**	(47.911)	(144.761)
Despesas pré-operacionais (iii)	**(2.022)**	**(4.416)**	(323)	(1.230)	**(5.407)**	**(8.200)**	(323)	(1.230)
Serviços tomados de terceiros (iv)	**(75.771)**	**(173.467)**	(32.878)	(115.895)	**(79.840)**	**(186.443)**	(38.151)	(124.823)
Reparos e manutenções	**(18.538)**	**(52.515)**	(12.167)	(34.424)	**(19.964)**	**(57.620)**	(14.340)	(42.668)
Outras despesas com vendas (v)	**(42.769)**	**(122.733)**	(37.535)	(96.080)	**(47.126)**	**(138.800)**	(44.048)	(110.817)
Total de despesas com vendas	**(717.793)**	**(2.128.476)**	(654.806)	(1.922.474)	**(793.496)**	**(2.376.147)**	(739.228)	(2.114.381)

(i) Os efeitos dos arrendamentos impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação e *utilities* em R$187.040 na Controladora e R$213.513 no Consolidado em 30 de setembro de 2026 (R$182.623 na Controladora e R$205.498 no Consolidado em 30 de setembro de 2025), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Nota 8).

(ii) O saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Nota 8) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R$147.011 na Controladora e R$168.235 no Consolidado em 30 de setembro de 2026 (R$141.265 na Controladora e R$160.043 no Consolidado em 30 de setembro de 2025), enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 24 e 25) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R$134.054 na Controladora e 153.341 no Consolidado em 30 de setembro de 2026 (R$ 128.834 na Controladora e R$146.745 no Consolidado em 30 de setembro de 2025).

(iii) As despesas pré-operacionais são representadas, principalmente, por custos com salários e encargos dos profissionais das lojas, serviços prestados por terceiros e outras despesas geradas antes das inaugurações das lojas.

(iv) As despesas de serviços tomados de terceiros são compostas, basicamente, por serviços de *delivery* (*take rate*), serviços de TI e serviços prestados por terceiros para as lojas.

(v) As outras despesas são compostas por provisão para perdas estimadas (Nota 5), taxas, uniformes, materiais de limpeza e materiais de cozinha.

ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

25. Despesas gerais e administrativas

	Controladora				Consolidado			
	01.07.2026 a 30.09.2026	**01.01.2026 a 30.09.2026**	01.07.2025 a 30.09.2025	01.01.2025 a 30.09.2025	**01.07.2026 a 30.09.2026**	**01.01.2026 a 30.09.2026**	01.07.2025 a 30.09.2025	01.01.2025 a 30.09.2025
Despesas com pessoal	**(60.272)**	**(161.138)**	(40.904)	(116.975)	**(65.978)**	**(185.817)**	(52.808)	(148.939)
Depreciações e amortizações (Notas 10 e 11)	**(5.080)**	**(41.110)**	(15.260)	(52.504)	**(5.222)**	**(41.535)**	(15.401)	(52.929)
Amortização direito de uso (aluguel) (Nota 8) (i)	**(864)**	**(2.255)**	(675)	(1.984)	**(864)**	**(2.255)**	(675)	(1.984)
Resultado líquido na baixa de imobilizado (Notas 10 e 11)	**(948)**	**(5.402)**	(1.364)	(1.503)	**(1.071)**	**(6.055)**	(4.215)	(4.365)
Receita com lojas vendidas	**14**	**14**	-	617	**14**	**14**	-	617
Baixa de ativos de lojas vendidas	**-**	**-**	(622)	(1.104)	**-**	**-**	(622)	(1.104)
Custo com plano de ações (Notas 19.3 e 33)	**(2.958)**	**(13.616)**	-	-	**(2.958)**	**(13.616)**	-	-
Serviços tomados de terceiros	**(21.564)**	**(72.420)**	(19.552)	(40.685)	**(24.370)**	**(79.204)**	(18.648)	(51.716)
Despesas com aquisição e incorporação (ii)	**-**	**-**	-	(1.300)	**-**	**-**	-	(1.300)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	**(3.046)**	**(11.698)**	16.851	14.692	**(4.075)**	**(14.928)**	16.191	12.477
Total de despesas gerais e administrativas	**(94.718)**	**(307.625)**	(61.526)	(200.746)	**(104.524)**	**(343.396)**	(76.178)	(249.243)

(i) O saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Nota 8) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R$147.011 na Controladora e R$168.235 no Consolidado em 30 de setembro de 2026 (R$141.265 na Controladora e R$160.043 no Consolidado em 30 de setembro de 2025), enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 24 e 25) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R$134.054 na Controladora e 153.341 no Consolidado em 30 de setembro de 2026 (R$ 128.834 na Controladora e R$ 146.745 no Consolidado em 30 de setembro de 2025).

(ii) Despesas referentes a celebração dos acordos de associação junto as detentoras dos direitos exclusivos das marcas Starbucks (incluindo compra de ativos) e Subway. Os contratos autorizam a Companhia a explorar as marcas e desenvolver as operações no território nacional.

26. Receitas financeiras

	Controladora				Consolidado			
	01.07.2026 a 30.09.2026	**01.01.2026 a 30.09.2026**	01.07.2025 a 30.09.2025	01.01.2025 a 30.09.2025	**01.07.2026 a 30.09.2026**	**01.01.2026 a 30.09.2026**	01.07.2025 a 30.09.2025	01.01.2025 a 30.09.2025
Juros e rendimentos de aplicações financeiras	**7.376**	**29.190**	8.980	34.074	**10.634**	**38.071**	11.319	36.627
Variação cambial ativa	**1.032**	**2.598**	1.011	2.976	**1.107**	**3.112**	1.224	3.790
Tributos sobre receitas financeiras	**(473)**	**(1.669)**	(479)	(1.791)	**(631)**	**(2.124)**	(615)	(1.938)
Receitas com derivativos	**3.689**	**8.835**	4.789	8.295	**3.689**	**8.835**	4.789	8.295
Correção monetária	**1.197**	**8.043**	815	3.593	**1.338**	**8.184**	815	3.593
Outras receitas financeiras	**1.014**	**1.184**	806	973	**1.013**	**1.394**	1.393	1.772
Total de receitas financeiras	**13.835**	**48.181**	15.922	48.120	**17.150**	**57.472**	18.925	52.139

ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

27. Despesas financeiras

	Controladora				Consolidado			
	01.07.2026 a 30.09.2026	**01.01.2026 a 30.09.2026**	01.07.2025 a 30.09.2025	01.01.2025 a 30.09.2025	**01.07.2026 a 30.09.2026**	**01.01.2026 a 30.09.2026**	01.07.2025 a 30.09.2025	01.01.2025 a 30.09.2025
Juros sobre empréstimos	**(54.382)**	**(148.929)**	(39.595)	(118.260)	**(54.382)**	**(148.929)**	(39.595)	(118.260)
Variação cambial passiva	**(803)**	**(2.414)**	(1.686)	(3.525)	**(882)**	**(2.686)**	(1.795)	(3.684)
Despesa juros de arrendamento mercantil a pagar (Nota 8)	**(18.035)**	**(54.118)**	(18.311)	(56.265)	**(21.492)**	**(65.097)**	(21.109)	(64.419)
Atualização monetária sobre contingências (Nota 18)	**(8.013)**	**(37.244)**	(10.366)	(35.748)	**(8.013)**	**(37.244)**	(10.366)	(35.748)
Despesa com derivativos	**(11.033)**	**(29.907)**	(12.272)	(30.761)	**(11.033)**	**(29.907)**	(12.272)	(30.761)
Atualização monetária	**(582)**	**(2.150)**	(1.471)	(2.446)	**(582)**	**(2.150)**	581	(2.446)
Outras despesas bancárias e juros diversos	**(4.923)**	**(22.335)**	(3.789)	(10.498)	**(8.259)**	**(28.232)**	(4.990)	(12.046)
Total de Despesas Financeiras	**(97.771)**	**(297.097)**	(87.490)	(257.503)	**(104.643)**	**(314.245)**	(89.546)	(267.364)

28. Imposto de renda e contribuição social

Composição do resultado

A composição das despesas com imposto de renda e contribuição social, para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 e de 30 de setembro de 2025 é a seguinte:

	Controladora				Consolidado			
	01.07.2026 a 30.09.2026	**01.01.2026 a 30.09.2026**	01.07.2025 a 30.09.2025	01.01.2025 a 30.09.2025	**01.07.2026 a 30.09.2026**	**01.01.2026 a 30.09.2026**	01.07.2025 a 30.09.2025	01.01.2025 a 30.09.2025
Corrente	**-**	**-**	-	-	**(14.666)**	**(26.603)**	(5.423)	(9.277)
Diferido	**(659)**	**(6.477)**	6.061	15.975	**2.359**	**2.139**	6.360	17.074
Total	**(659)**	**(6.477)**	6.061	15.975	**(12.307)**	**(24.464)**	937	7.797

ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

Conciliação da taxa efetiva

A conciliação das despesas de imposto de renda e contribuição social, calculados pela aplicação das alíquotas vigentes, e os valores refletidos nos resultados dos períodos findos em 30 de setembro de 2026 e de 2025, estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2026	30.09.2025	**30.09.2026**	30.09.2025
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	**(155.543)**	(154.465)	**(137.556)**	(146.287)
Benefício de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal nominal combinada de 34%	**52.885**	52.518	**46.769**	49.738
Ajustes para reconciliar a taxa efetiva:				
Adicional de IRPJ	**-**	-	**36**	-
Resultado de equivalência patrimonial	**16.011**	(5.640)	-	-
Tributos diferidos não reconhecidos sobre prejuízo fiscal	**(58.724)**	(28.154)	**(58.724)**	(29.965)
Pagamentos de bônus não dedutíveis	**(1.741)**	(1.175)	**(1.741)**	(1.175)
Quebra de caixa	**(9.023)**	(746)	**(9.164)**	(746)
Perda por baixa de ativos não financeiros	**(2.334)**	-	**(3.640)**	-
Multas e infrações fiscais e trabalhistas	**(2.138)**	(208)	**(2.140)**	(208)
Baixa de ativos não financeiros	**-**	(953)	**-**	(953)
Custo com plano de opção de ações	**(1.950)**	-	**(1.950)**	-
Outras diferenças permanentes	**537**	333	**6.090**	(8.894)
Imposto de renda e contribuição social	**(6.477)**	15.975	**(24.464)**	7.797

Diferidos

A composição líquida do imposto de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2026	31.12.2025	**30.09.2026**	31.12.2025
Impostos de renda e contribuição social diferidos – ativo	**722.089**	662.371	**749.682**	665.451
Impostos de renda e contribuição social diferidos – passivo	**(735.994)**	(683.660)	**(768.676)**	(698.812)
	(13.905)	(21.289)	**(18.994)**	(33.361)

ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

Os principais componentes do imposto de renda e da contribuição social diferidos estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2026	31.12.2025	**30.09.2026**	31.12.2025
Prejuízo fiscal e base negativa	**1.314.197**	1.141.480	**1.314.197**	1.141.480
Diferenças temporárias				
Provisão para demandas judiciais (Nota 18)	**80.023**	70.949	**80.479**	71.124
Provisão bônus	**51.166**	59.667	**54.002**	62.931
Provisão compras	**-**	16.488		16.488
Provisão para *impairment,* provisão para perdas de ativos imobilizados e baixa efetiva de itens obsoletos e/ou descontinuados	**37.813**	45.107	**37.813**	45.107
Pré operacional	**27.050**	25.130	**30.794**	25.130
Provisões de despesas	**103.308**	20.513	**103.636**	20.513
Amortização de direito de uso e juros sobre passivos de arrendamentos	**1.791.447**	1.603.275	**1.855.788**	1.603.275
Receita diferida	**7.114**	15.375	**12.653**	15.375
Outras	**25.869**	91.644	**29.783**	97.266
Base de cálculo	**3.437.987**	3.089.628	**3.519.145**	3.098.689
Alíquota vigente	**34%**	34%	**34%**	34%
	1.168.916	1.050.474	**1.196.509**	1.053.554
(-) Tributos diferidos não reconhecidos sobre prejuízo fiscal e base negativa	**(446.827)**	(388.103)	**(446.827)**	(388.103)
Imposto de renda e contribuição social diferidos – ativo	**722.089**	662.371	**749.682**	665.451
Encargos financeiros a transcorrer	**-**	(20.032)	**-**	(20.032)
Amortização fiscal do ágio (*goodwill*)	**(509.173)**	(509.173)	**(509.173)**	(509.173)
Pagamentos de passivos de arrendamentos	**(1.598.688)**	(1.474.623)	**(1.655.106)**	(1.474.623)
Mais Valia	**-**	-	**-**	(44.564)
Outros	**(56.826)**	(6.936)	**(96.534)**	(6.938)
Base de cálculo	**(2.164.687)**	(2.010.764)	**(2.260.813)**	(2.055.330)
Alíquota combinada	**34%**	34%	**34%**	34%
Imposto de renda e contribuição social diferidos – passivo	**(735.994)**	(683.660)	**(768.676)**	(698.812)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	**(13.905)**	(21.289)	**(18.994)**	(33.361)

Variação dos saldos decorrente principalmente por aumento dos prejuízos fiscais e bases negativas, provisões e diferenças temporárias relacionadas aos arrendamentos.

A previsão de realização dos tributos diferidos ativos em 30 de setembro de 2026 está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Ano	**30.09.2026**	**30.09.2026**
2026	**203.196**	**206.283**
2027	**137.558**	**139.061**
2028	**121.383**	**129.211**
2029 em diante	**259.952**	**275.127**
Total de tributos diferidos ativos	**722.089**	**749.682**

Com base no CPC 32 – Tributos sobre o Lucro, o Grupo reconheceu os tributos diferidos sobre as diferenças temporárias considerando a expectativa da sua realização futura. Quanto aos saldos de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL, o Grupo não registrou tributos diferidos calculados sobre esses montantes.

Incerteza sobre Tratamento de IRPJ e CSLL

A Companhia possui auto de infração lavrada pela Receita Federal do Brasil (RFB), suposta indedutibilidade dos Royalties para fins do cálculo do IRPJ e CSLL, em patamar superior ao limite legal (IRPJ e CSLL), referente ao exercício de 2017 no valor de R$15.951. O caso aguarda julgamento na esfera administrativa. A Administração, com base no entendimento de seus assessores jurídicos, informa que o caso representa probabilidade de perda possível. Por essa razão, não foi registrado passivo de IRPJ e CSLL relacionado a essa ação.

29. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

Os principais passivos financeiros do Grupo referem-se a empréstimos e financiamentos, debêntures, contas a pagar a fornecedores e demais contas a pagar. O principal propósito desses passivos financeiros é captar recursos para as operações do Grupo.

A Administração revisa e estabelece políticas para gestão de cada um desses riscos, os quais são apresentados a seguir:

Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço que pode ser de *commodities*, de ações, entre outros.

Para a análise de sensibilidade de variações dos riscos analisados, a Administração adotou para o cenário provável as taxas de juros projetadas para 2026. Os cenários II e III foram estimados com uma valorização adicional de 50% e 25% respectivamente, já os cenários IV e V estimam uma desvalorização adicional de 25% e 50%, respectivamente, das taxas no cenário provável.

As análises de sensibilidade nas seções seguintes referem-se à posição em 30 de setembro de 2026.

Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição do Grupo ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo do Grupo sujeitas a taxas de juros variáveis.

O Grupo gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre empréstimos a pagar sujeitos a taxas fixas e a taxas variáveis.

Sensibilidade a taxas de juros

Na data dessas informações trimestrais, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros eram:

	Controladora		Consolidado	
Instrumento de taxa variável	**30.09.2026**	31.12.2025	**30.09.2026**	31.12.2025
Ativos financeiros				
Aplicações financeiras (Nota 3)	**43.258**	119.309	**134.605**	176.447
Títulos e valores mobiliários (Nota 4)	**67.831**	370.148	**67.831**	370.148
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos (Nota 12)	**(1.560.246)**	(1.257.455)	**(1.560.246)**	(1.257.455)

ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados, e para cenário provável utilizamos o CDI acumulado de 14,34%.

			Consolidado				
			I	II	III	IV	V
Exposição patrimonial	**Exposição**	**Risco**	**Provável (i)**	**50%**	**25%**	**-25%**	**-50%**
Aplicações financeiras (Notas 3 e 4)	**202.436**	**Variação DI**	**38.071**	**19.036**	**9.518**	**(9.518)**	**(19.036)**
Empréstimos e financiamentos (Nota 12)	**(1.560.246)**	**Variação DI**	**(148.929)**	**(74.465)**	**(37.232)**	**37.232**	**74.465**

(i) Para o cenário provável, foi considerada a taxa de CDI acumulada do exercício, sendo realizada por média simples e aplicada sobre o resultado financeiro reconhecido no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026. Os demais cenários apresentados consideram apreciação e depreciação de 25% e 50%, respectivamente, sobre essa taxa.

Risco de câmbio

Sensibilidade a taxas de câmbio

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados:

				Controladora e Consolidado				
				I	II	III	IV	V
Exposição patrimonial	**Exposição**	**Risco**	**Taxa de câmbio em 30.09.2026**	**Provável**	**50%**	**25%**	**-25%**	**-50%**
Royalties/ Franchise Fee (Nota 19.2)	**84.852**	**Variação dólar americano**	**5,1809**	**84.852**	**(42.426)**	**(21.213)**	**21.213**	**42.426**

Risco de crédito

A tabela abaixo demonstra o *Rating* dos valores aplicados (Notas 3 e 4) conforme a agência *Fitch.*

	Controladora		Consolidado	
Rating	**30.09.2026**	31.12.2025	**30.09.2026**	31.12.2025
AAA	**111.089**	386.484	**202.436**	443.622
AA	**-**	102.973	**-**	102.973
	111.089	489.457	**202.436**	546.595

Risco de liquidez

A tabela a seguir demonstra os riscos de liquidez dos principais instrumentos financeiros por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro não descontado do Grupo no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026:

	Consolidado					
Exposição patrimonial	**Saldo contábil**	**Fluxo financeiro**	**Menos de 3 meses**	**de 3 meses a 1 ano**	**Superior a 1 ano**	**Total**
Ativos						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	**158.167**	**158.167**	**158.167**	**-**	**-**	**158.167**
Títulos e valores mobiliários (Nota 4)	**67.831**	**67.831**	**-**	**67.831**	**-**	**67.831**
Contas a receber (Nota 5)	**366.084**	**366.084**	**340.700**	**25.384**	**-**	**366.084**
Passivos						
Passivo de arrendamento (Nota 8)	**924.305**	**1.290.673**	**75.856**	**227.567**	**987.250**	**1.290.673**
Empréstimos e financiamentos (Nota 12)	**1.560.246**	**1.948.167**	**86.164**	**339.927**	**1.522.076**	**1.948.167**
Fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar (Nota 13)	**501.719**	**501.719**	**501.719**	**-**	**-**	**501.719**
Obrigações corporativas (Nota 19.2)	**84.852**	**84.852**	**84.852**	**-**	**-**	**84.852**
Obrigações tributárias (Nota 15)	**51.254**	**51.254**	**26.575**	**8.858**	**15.821**	**51.254**

ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

Gestão do capital

Os ativos podem ser financiados por capital próprio ou capital financiado. Caso a opção por capital próprio seja feita, esta pode utilizar recursos provenientes de aportes de capital pelos acionistas. A utilização de recursos financiados será sempre uma opção a ser considerada, principalmente quando a Administração entender que este custo será menor que o retorno gerado pelo ativo adquirido. É importante apenas assegurar que seja mantida uma estrutura de capital eficiente, que propicie solidez financeira e ao mesmo tempo viabilize seu plano de negócios.

O capital é gerenciado por meio de índices de alavancagem, que são definidos como endividamento líquido dividido pela soma EBITDA ajustado excluindo os efeitos do IFRS 16/ CPC 06 (R2) / NBC TG 06 (R3) dos últimos 12 meses, e endividamento líquido dividido pela soma do endividamento financeiro líquido e patrimônio líquido total. A Administração procura manter esta relação em níveis iguais ou inferiores aos níveis da indústria. A Administração inclui na dívida líquida os empréstimos e financiamentos (inclui as debêntures), passivo de arrendamento, caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras circulante e não circulante, e títulos e valores mobiliários vinculados, circulante e não circulante.

A estrutura do capital é formada pelo endividamento líquido, definido como o total de empréstimos e financiamentos (incluindo as debêntures), líquido de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e outros ativos financeiros de curto prazo e pelo capital que é definido como o patrimônio líquido total dos acionistas e endividamento líquido, todos com base nos dados considerados.

O Grupo não está sujeito a nenhuma necessidade de capital imposta externamente. O capital total é definido como o total do patrimônio líquido somado à dívida líquida como segue:

	Consolidado	
	30.09.2026	31.12.2025
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	**(158.167)**	(208.256)
Títulos e valores mobiliários (Nota 4) (i)	**(67.831)**	(370.148)
Empréstimos e financiamentos (Nota 12) (i)	**1.560.246**	1.257.455
Passivo de arrendamento a pagar (Nota 8) (i) e (ii)	**924.305**	899.807
Dívida líquida	**2.258.553**	1.578.858
Patrimônio líquido	**1.348.006**	1.500.615
Capital total	**3.606.559**	3.079.473
Índice de alavancagem financeira - %	**62,62%**	51,27%

(i) Inclui circulante e não circulante, líquido dos custos.

(ii) Conforme mencionado na Nota 12, para fins de reconciliação da dívida líquida para os cálculos de *covenants* os efeitos do IFRS 16 precisam ser expurgados.

Contabilidade de *Hedge*

A Companhia aplica as regras de *hedge accounting* para instrumentos financeiros derivativos e não derivativos que se qualificam para relações de *hedge* de fluxo de caixa, em concordância com as determinações de suas Políticas de Risco.

A Companhia efetua a designação formal de suas relações de *hedge accounting* conforme disposto na Deliberação CVM nº 763/16/IFRS9 e com sua Política de Risco.

ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

Sensibilidade a *hedge accounting*

Paridade			Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV
Operação/Instrumento	Risco	Cenário Atual	Apreciação 25%	Apreciação 50%	Depreciação 25%	Depreciação 50%
Designados como *hedge accounting*						
NDF	Depreciação do R$	**221**	**56**	**111**	**(56)**	**(111)**
Importação (objeto)	Apreciação do R$	**(221)**	**(56)**	**(111)**	**56**	**111**
SWAP	Depreciação do R$	**(40.771)**	**(10.193)**	**(20.386)**	**10.193**	**20.386**
Proteção (índice)	Apreciação do R$	**40.771**	**10.193**	**20.386**	**(10.193)**	**(20.386)**
Efeito líquido		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**

30. Instrumentos financeiros derivativos

Os valores dos instrumentos financeiros derivativos, representados por contratos de "NDF" e são resumidos a seguir:

			Controladora e Consolidado			
			30.09.2026		31.12.2025	
Instrumentos	Vencimento	Ativo (objeto protegido)	Notional	Valor justo	Notional	Valor justo
(Designados como *hedge* de fluxo de caixa)						
NDF	10/2026	EURO	**-**	**-**	921	50
NDF	10/2026	EURO	**1.531**	**221**	-	-
SWAP	02/2029	ÍNDICE DÍVIDA (IPCA + PRE FIXADA)	**216.325**	**(13.578)**	216.325	(15.540)
SWAP	02/2029	ÍNDICE DÍVIDA (IPCA + PRE FIXADA)	**216.325**	**(13.595)**	216.325	(15.540)
SWAP	02/2029	ÍNDICE DÍVIDA (IPCA + PRE FIXADA)	**216.325**	**(13.598)**	216.325	(15.540)
Imposto de renda		SWAP	**-**	**13.776**	-	15.852
			650.506	**(26.774)**	649.896	(30.718)

Em 31 de dezembro de 2025, os instrumentos financeiros derivativos designados como hedge de fluxo de caixa foram apresentados no balanço patrimonial líquidos do imposto de renda diferido. Para fins de comparabilidade, o valor justo bruto dos instrumentos e o respectivo imposto diferido estão demonstrados no quadro sem efeitos sobre o patrimônio líquido, o resultado ou os fluxos de caixa.

31. Valor justo

Metodologia de cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros

Definição do valor justo é a quantia pela qual um ativo poderia ser trocado, ou um passivo liquidado, entre partes conhecedoras e dispostas a isso em transação sem favorecimento.

Hierarquização em 3 níveis para a mensuração do valor justo, sendo que a mensuração do valor justo é baseada nos *inputs* observáveis e não observáveis. *Inputs* observáveis refletem dados de mercado obtidos de fontes independentes, enquanto *inputs* não observáveis refletem as premissas de mercado do Grupo.

Esses dois tipos de *inputs* criam a hierarquia de valor justo apresentada a seguir:

Nível 1 - Preços cotados para instrumentos idênticos em mercados ativos;

Nível 2 - Preços cotados em mercados ativos para instrumentos similares, preços cotados para instrumentos idênticos ou similares em mercados não ativos e modelos de avaliação para os quais *inputs* são observáveis; e

Nível 3 - Instrumentos cujos *inputs* significantes não são observáveis.

ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

A composição abaixo demonstra ativos financeiros do Grupo e a classificação geral desses instrumentos em conformidade com a hierarquia de valorização. Em 30 de setembro de 2026, o valor justo dos instrumentos financeiros derivativos equivale ao valor registrado contabilmente de acordo com os critérios determinados de hierarquia de valor justo pelo Nível 2.

Os valores dos instrumentos financeiros derivativos, representados por contratos de "NDF" e são resumidos a seguir:

	Consolidado					
	30.09.2026			31.12.2025		
	Valor contábil	Valor justo	Nível hierárquico do valor justo	Valor contábil	Valor justo	Nível hierárquico do valor justo
Ativos						
Custo Amortizado						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	**23.562**	**23.562**	**2**	31.809	31.809	2
Contas receber de clientes (Nota 5)	**366.084**	**366.084**	**2**	266.430	266.430	2
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	**134.605**	**134.605**	**2**	176.447	176.447	2
Títulos e valores mobiliários (Nota 4)	**67.831**	**67.831**	**2**	370.148	370.148	2
Instrumentos financeiros derivativos	**15.017**	**15.017**	**2**	6.760	6.760	2
Passivos						
Custo Amortizado (com valor justo divulgado)						
Empréstimos e financiamentos (Nota 12)	**1.560.246**	**1.591.144**	**2**	1.257.455	1.282.687	2
Fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar (Nota 13)	**501.719**	**501.719**	**2**	483.577	483.577	2
Obrigações corporativas (Nota 19.2)	**84.852**	**84.852**	**2**	79.786	79.786	2
Instrumentos financeiros derivativos	**42.935**	**42.935**	**2**	39.435	39.435	2
Passivos de arrendamento (Nota 8)	**924.305**	**924.305**	**2**	899.807	899.807	2

32. Informação por segmento

Em conformidade com o CPC 22/NBC TG 22 (R2) /IFRS 8 – Informações por Segmento, o Grupo divulga as informações consolidadas por segmento de atividade, com base nos critérios estabelecidos e que melhor refletem a forma como a Administração acompanha e monitora os negócios da Companhia. As informações por segmento são apresentadas com base nas atividades e operações que geram receitas e lucros distintos, e que estão sujeitas a riscos e retornos diferentes.

A segmentação segue a estrutura de gestão adotada pela Administração da Companhia, que acompanha e avalia os resultados operacionais com base nas informações financeiras internas.

Atualmente, o Grupo segmenta, monitora e gerencia indicadores operacionais e financeiros relacionados às marcas Burger King®, Popeyes®, Starbucks® e Subway®, as quais representam as principais linhas de negócio atualmente exploradas pelo Grupo. (Nota 1).

Para fins de divulgação, as informações são apresentadas de forma agregada em segmentos reportáveis, refletindo a forma como as operações estão organizadas dentro da estrutura societária e operacional do Grupo. Determinadas entidades concentram sua operação de mais de uma marca.

Ressaltamos que não existem transações internas entre os segmentos mencionados, permitindo que os resultados de cada segmento sejam analisados de forma independente em seu nível operacional. No entanto, há compartilhamento de despesas, principalmente as despesas gerais e administrativas, entre os segmentos.

ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

A Companhia não identifica riscos significativos diferenciados entre os segmentos.

Os resultados operacionais por segmento do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, estão demonstrados a seguir:

	Notas	Segmentos operacionais		Consolidado
		ZAMP (i)	Outros (ii)	Total
Ativo				
Ativo circulante		**940.788**	**259.457**	**1.200.245**
Ativo não circulante		**3.738.261**	**43.913**	**3.782.174**
Passivo				
Passivo circulante		**1.285.729**	**179.607**	**1.465.336**
Passivo não circulante		**2.045.314**	**123.763**	**2.169.077**
Patrimônio Líquido		**1.348.006**	**-**	**1.348.006**
Resultado				
Receita de vendas líquida	**22**	**3.753.686**	**302.874**	**4.056.560**
Receita com serviços líquida	**22**	**60.601**	**152.166**	**212.767**
Custo e despesas	**23, 24 e 25**	**(3.420.651)**	**(346.648)**	**(3.767.299)**
Depreciação e amortização	**24 e 25**	**(347.355)**	**(35.456)**	**(382.811)**
Resultado financeiro	**26 e 27**	**(248.916)**	**(7.857)**	**(256.773)**
Imposto de renda e contribuição social	**28**	**(6.477)**	**(17.987)**	**(24.464)**
Resultado líquido		**(209.112)**	**47.092**	**(162.020)**

(i) Corresponde aos resultados operacionais das marcas Burger King e Popeyes.

(ii) Corresponde aos resultados operacionais das marcas Starbucks e Subway combinado com as eliminações para apresentação do saldo consolidado.

33. Plano de remuneração baseado em ações

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, a Companhia reconheceu o montante de R$13.616 (Nota 19.3) (não houve despesa relevante com plano com pagamento baseado em ações no exercício findo em 31 de dezembro de 2025) de despesas oriundas dos planos de remuneração baseado em ações, registradas na rubrica de Despesas gerais e administrativas (Nota 25).

As informações dos programas de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

Plano SOP (Stock Option)

Em 29 de abril de 2024, por meio de Assembleia Geral Extraordinária, foi aprovado o Plano de Opção de Compra de Ações ("SOP"). O SOP tem como objetivo conceder aos participantes membros da administração e da diretoria da Companhia o direito de se tornarem acionistas da Companhia e visa: (a) estimular a expansão, o êxito e a consecução do objeto social da Companhia e suas Controladas; (b) alinhar os interesses dos acionistas da Companhia ao dos Participantes.

O plano entrou em vigor na data de sua aprovação pela Assembleia Geral Extraordinária da Companhia e expirará, a qualquer tempo, por decisão da Assembleia Geral Extraordinária ou do Conselho de Administração.

O SOP possui natureza exclusivamente civil e não se caracteriza como remuneração de natureza trabalhista, previdenciária ou tributária e sua liquidação ocorre por meio de instrumentos patrimoniais. As opções concedidas possuem o prazo de carência de no mínimo 3 anos para que se tornem exercíveis *("vesting")*. Cada opção confere ao participante o direito de adquirir uma ação da Companhia, observado que o total de ações vinculadas ao plano poderá atingir, no máximo, o equivalente a 5% das ações de emissão da Companhia, considerando todas as opções outorgadas e exercidas.

ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

O plano não prevê premissas de *lockup* (conjunto de restrições), contudo, o Conselho de Administração pode impor restrições de transferência ou condições adicionais nos respectivos programas ou contratos de opção.

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Primeiro Lote	Segundo Lote	Terceiro Lote	Quarto Lote	Quinto Lote	Total
Data de emissão	2026	2026	2026	2026	2026	N/A
Data de vesting	2027	2028	2029	2030	2031	N/A
Preço de exercício	5.750	5.760	5.770	5.750	5.750	N/A
Strike price (estimado) na data do balanço	5,50	5,50	5,50	5,50	5,50	N/A
Taxa de juros, isenta de riscos %	13,24%	13,49%	13,03%	12,96%	12,87%	N/A
Tempo contratual de exercício por lote	1 ano	1 ano	1 ano	1 ano	1 ano	N/A
Volatilidade das ações no mercado %	36,92%	36,68%	36,44%	36,71%	36,88%	N/A
Total de opções outorgadas	3.863	3.863	3.863	3.863	3.863	19.315
Total de opções vestidas (i)	1.176	-	-	-	-	1.176
Total de opções perdidas/ expiradas	-	-	-	-	-	-
Total de opções exercidas	-	-	-	-	-	-
Total de opções a exercer	2.687	3.863	3.863	3.863	3.863	18.139
Valor justo estimado (R$/ação)	0,94	0,93	0,89	0,84	0,81	N/A

(i) O plano deliberado previu *vesting* imediato para beneficiários específicos. Entretanto tais ações serão entregues aos beneficiários apenas quando o encerramento do prazo determinado para o primeiro lote.

Plano PILP (Plano de Incentivo de Longo Prazo)

Em janeiro de 2026, a Companhia aprovou, por meio de Assembleia Geral Extraordinária, um Plano de Incentivo de Longo Prazo ("PILP"), aplicável a determinados membros da administração e diretoria.

O PILP consiste em um incentivo financeiro condicionado ao atingimento de metas de desempenho econômico-financeiro da Companhia, aferidas com base no resultado do *EBITDA*, conforme critérios e faixas de performance previamente definidos no regulamento do plano.

O plano entrou em vigor em janeiro de 2026, possui prazo de vigência dividido em duas etapas, sendo segregado em dois anos para uma classe de participante e três anos para outra classe de participantes. O plano prevê período de carência ("*vesting*") para aquisição do direito ao recebimento. Em caso de desligamento do participante durante a vigência do plano, poderão ser devidos valores proporcionais, observadas as condições estabelecidas no regulamento.

O incentivo previsto não possui natureza salarial, trabalhista ou previdenciária, conforme definido na política do plano, e sua liquidação ocorre exclusivamente por meio de pagamento em espécie, quando atendidas integralmente as condições de elegibilidade e desempenho.

ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

34. Seguros

Em 30 de setembro de 2026, as coberturas dos seguros, em valores (não auditado a suficiência das coberturas calculadas pela seguradora), são assim demonstradas:

Local segurado	Limite máximo de indenização
Responsabilidade Civil Administrativo/ Diretores (D&O)	50.000
Responsabilidade Civil (POSI) – GERAL	40.000
Patrimonial (RO) – Média	9.704
Responsabilidade Civil Profissional (E&O)	15.000

35. Eventos Subsequentes

35.1 Emissão da 13ª Debêntures

Em 25 de setembro de 2026, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a 13ª emissão de debêntures, em série única, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, para distribuição pública no montante de R$ 150.000 com valor nominal unitário de R$ 1, as quais foram creditadas na conta bancária da Companhia em outubro de 2026.

A emissão não conta com garantias reais ou fidejussórias e possui prazo de 5 anos a partir da data de emissão, dessa maneira o vencimento em setembro de 2031. Sua remuneração será calculada com base na variação acumulada das taxas CDI, acrescida de 2,55% ao ano.

Os recursos captados têm como objetivo fins corporativos gerais, incluindo reforço de capital de giro, pagamento de obrigações financeiras e investimentos para expansão dos negócios da Companhia.

A Administração avaliou que este evento não altera as demonstrações financeiras referentes ao período findo em 30 de setembro de 2026, sendo divulgado como evento subsequente.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
ZAMP S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da ZAMP S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 -Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos
relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 06 de novembro de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Sergio Antônio Dias da Silva
Contador CRC 1RJ062926/O-9 "T" SP

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27, §1°, INCISO VI, DA RESOLUÇÃO CVM Nº 80/22

Declaramos na qualidade de diretores da Zamp S.A., sociedade por ações com sede na Rua Lemos Monteiro, 120, 14º andar, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia") nos termos do inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 27 da Resolução CVM nº 80 de 9 de março de 2022, conforme alterada, que revimos, discutimos e concordamos com demonstrações financeiras da Companhia para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026.

São Paulo, 06 de novembro de 2026.

Pedro de Souza Zemel
Presidente

Marina da Fontoura
Vice Presidente Financeiro Administrativo e de Relação com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27, § 1°, INCISO V, DA RESOLUÇÃO CVM Nº 80/22

Declaramos na qualidade de diretores da Zamp S.A., sociedade por ações com sede na Rua Lemos Monteiro, 120, 14º andar, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia") nos termos do inciso V, do parágrafo 1º, do artigo 27 da Resolução CVM nº 80 de 9 de março de 2022, conforme alterada, que revimos, discutimos e concordamos com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., referentes às informações contábeis intermediárias da Companhia para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026.

São Paulo, 06 de novembro de 2026.

Pedro de Souza Zemel
Presidente

Marina da Fontoura
Vice Presidente Financeiro Administrativo e de Relação com Investidores