

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	8
DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019	9
Demonstração do Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	16
DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019	17
Demonstração do Valor Adicionado	18

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	31
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	63
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	64
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	65

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2020
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	228.105.447
Preferenciais	0
Total	228.105.447
Em Tesouraria	
Ordinárias	1.222.719
Preferenciais	0
Total	1.222.719

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
1	Ativo Total	3.490.018	3.527.999
1.01	Ativo Circulante	753.188	862.317
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	47.235	325.276
1.01.02	Aplicações Financeiras	423.996	278.755
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	423.996	278.755
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	398.810	265.622
1.01.02.01.04	Títulos e valores mobiliários vinculados	25.186	13.133
1.01.03	Contas a Receber	84.182	60.361
1.01.04	Estoques	114.506	99.041
1.01.06	Tributos a Recuperar	38.439	27.558
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	44.830	71.326
1.01.08.03	Outros	44.830	71.326
1.01.08.03.02	Pagamentos Antecipados	27.525	46.115
1.01.08.03.04	Demais contas a receber	17.305	25.211
1.02	Ativo Não Circulante	2.736.830	2.665.682
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	160.342	112.384
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	1.366
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	0	1.366
1.02.01.07	Tributos Diferidos	23.351	0
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	23.351	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	136.991	111.018
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	33.143	33.434
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	13.560	4.464
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	90.288	73.120
1.02.03	Imobilizado	1.180.633	1.163.578
1.02.04	Intangível	1.395.855	1.389.720
1.02.04.01	Intangíveis	1.395.855	1.389.720
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	653.804	660.986
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	742.051	728.734

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
2	Passivo Total	3.490.018	3.527.999
2.01	Passivo Circulante	775.864	671.506
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	96.590	96.637
2.01.02	Fornecedores	165.389	286.432
2.01.03	Obrigações Fiscais	20.199	25.150
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	339.441	116.556
2.01.05	Outras Obrigações	154.245	146.731
2.01.05.02	Outros	154.245	146.731
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	10.054
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	20.771	4.622
2.01.05.02.05	Resultado diferido líquido	9.850	9.139
2.01.05.02.07	Obrigações Corporativas	11.008	23.760
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	112.616	99.156
2.02	Passivo Não Circulante	1.266.080	1.069.864
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	598.408	403.314
2.02.02	Outras Obrigações	645.247	641.823
2.02.02.02	Outros	645.247	641.823
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	11.581	12.605
2.02.02.02.05	Demais contas a pagar	17.205	17.237
2.02.02.02.06	Resultado diferido líquido	13.007	17.928
2.02.02.02.07	Passivos de arrendamentos	603.454	594.053
2.02.03	Tributos Diferidos	0	8.452
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	8.452
2.02.04	Provisões	22.425	16.275
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	22.425	16.275
2.03	Patrimônio Líquido	1.448.074	1.786.629
2.03.01	Capital Social Realizado	950.768	950.768
2.03.02	Reservas de Capital	708.859	701.203
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	733.073	725.417
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-24.214	-24.214
2.03.04	Reservas de Lucros	134.641	134.641
2.03.04.01	Reserva Legal	8.828	8.828
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	125.813	125.813
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-348.350	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	2.156	17

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	522.286	1.464.128	723.317	2.064.553
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-202.682	-601.288	-276.488	-778.030
3.03	Resultado Bruto	319.604	862.840	446.829	1.286.523
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-418.699	-1.208.647	-419.736	-1.237.328
3.04.01	Despesas com Vendas	-381.676	-1.093.121	-384.078	-1.125.382
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-37.023	-115.526	-34.950	-105.111
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	0	-708	-6.835
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-99.095	-345.807	27.093	49.195
3.06	Resultado Financeiro	-6.833	-34.346	-17.551	-48.293
3.06.01	Receitas Financeiras	24.754	49.177	4.219	16.414
3.06.02	Despesas Financeiras	-31.587	-83.523	-21.770	-64.707
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-105.928	-380.153	9.542	902
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	0	31.803	-4.091	6.333
3.08.02	Diferido	0	31.803	-4.091	6.333
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-105.928	-348.350	5.451	7.235
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-105.928	-348.350	5.451	7.235
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,46688	-1,53537	0,02405	0,03194
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,46688	-1,53537	0,02405	0,03191

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
4.01	Lucro Líquido do Período	-105.928	-348.350	5.451	7.235
4.02	Outros Resultados Abrangentes	869	2.139	546	276
4.03	Resultado Abrangente do Período	-105.059	-346.211	5.997	7.511

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-269.757	141.640
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-57.218	308.570
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-380.153	902
6.01.01.02	Depreciação e Amortização do Imobilizado e Intangível	151.642	138.888
6.01.01.03	Provisões de Bônus	8.448	18.001
6.01.01.04	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	6.835
6.01.01.05	Juros Encargos, Variação Cambial, Variação Monetária e AVP sobre Passivos de Arrendamentos	41.241	46.650
6.01.01.07	Provisão para Demandas Judiciais	20.494	9.607
6.01.01.09	Resultado na Baixa de Ativo Imobilizado e Intangível	9.483	7.492
6.01.01.10	Amortização de Arrendamentos	89.828	79.136
6.01.01.11	Custo com Plano de Ações	7.656	2.327
6.01.01.12	Provisão/(Reversão) de Provisão para Impairment	-5.857	-1.268
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-212.539	-166.930
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes, Líquidos	-23.821	-740
6.01.02.02	Estoques	-15.465	-5.382
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	-28.049	-46.981
6.01.02.04	Pagamentos Antecipados	18.590	-22.668
6.01.02.05	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	366
6.01.02.06	Partes Relacionadas Ativas	0	1.600
6.01.02.07	Demais Contas a Receber	-899	4.333
6.01.02.08	Fornecedores e Aluguéis a Pagar	-121.043	-40.871
6.01.02.09	Salários e Encargos Sociais	-8.495	-4.966
6.01.02.10	Obrigações Corporativas	-12.752	-4.765
6.01.02.11	Obrigações Tributárias	-5.975	-24.722
6.01.02.13	Resultado Diferido, Líquido	-4.210	-6.239
6.01.02.14	Partes Relacionadas Passivas	0	48
6.01.02.16	Demais Contas a Pagar	16.169	-5.278
6.01.02.17	Pagamentos de Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	-12.245	-3.927
6.01.02.19	Demandas judiciais	-14.344	-6.738
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-320.788	20.476
6.02.02	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital em Empresa Controlada	0	-458
6.02.03	Aquisição de Ativo Imobilizado	-150.739	-281.045
6.02.04	Aquisição de Ativo Intangível	-34.900	-30.663
6.02.05	Gastos Reembolsáveis com Oferta de Ações Secundárias	0	-2.733
6.02.06	Aplicações em Títulos e Valores Mobiliários	-920.624	-217.909
6.02.07	Resgate de Títulos de Valores Mobiliários	785.475	553.284
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	312.504	-252.713
6.03.01	Capital Integralizado no Período	0	52.535
6.03.02	Aquisição de Ações em Tesouraria	0	-24.214
6.03.03	Pagamentos de Passivos de Arrendamentos	-75.914	-98.043
6.03.04	Juros Sobre Capital pagos	-10.054	-26.726
6.03.05	Captção de empréstimos e financiamentos	420.000	0
6.03.06	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos (Principal)	-20.375	-156.265

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
6.03.07	Custos sobre captação de empréstimos	-1.153	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-278.041	-90.597
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	325.276	166.962
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	47.235	76.365

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	950.768	701.203	134.641	0	17	1.786.629
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	950.768	701.203	134.641	0	17	1.786.629
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	7.656	0	0	0	7.656
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	7.656	0	0	0	7.656
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-348.350	2.139	-346.211
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-348.350	0	-348.350
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.139	2.139
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	2.139	2.139
5.07	Saldos Finais	950.768	708.859	134.641	-348.350	2.156	1.448.074

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	898.233	721.102	97.627	0	-2	1.716.960
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	898.233	721.102	97.627	0	-2	1.716.960
5.04	Transações de Capital com os Sócios	52.535	-21.887	0	0	0	30.648
5.04.01	Aumentos de Capital	52.535	0	0	0	0	52.535
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.327	0	0	0	2.327
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-24.214	0	0	0	-24.214
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	7.235	276	7.511
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	7.235	0	7.235
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	276	276
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	276	276
5.07	Saldos Finais	950.768	699.215	97.627	7.235	274	1.755.119

DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
7.01	Receitas	1.629.889	2.245.763
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.611.376	2.224.855
7.01.02	Outras Receitas	18.513	20.908
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.121.085	-1.213.126
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-601.288	-778.030
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-515.463	-428.567
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-3.626	-6.224
7.02.04	Outros	-708	-305
7.03	Valor Adicionado Bruto	508.804	1.032.637
7.04	Retenções	-241.470	-218.024
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-241.470	-218.024
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	267.334	814.613
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	49.880	10.381
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	-6.835
7.06.02	Receitas Financeiras	49.880	17.216
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	317.214	824.994
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	317.214	824.994
7.08.01	Pessoal	373.318	379.724
7.08.01.01	Remuneração Direta	354.839	357.892
7.08.01.03	F.G.T.S.	18.479	21.832
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	164.420	225.306
7.08.02.01	Federais	106.876	159.950
7.08.02.02	Estaduais	46.038	53.833
7.08.02.03	Municipais	11.506	11.523
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	127.826	212.729
7.08.03.01	Juros	83.147	64.220
7.08.03.02	Aluguéis	44.679	148.509
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-348.350	7.235
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-348.350	7.235

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
1	Ativo Total	3.490.045	3.528.060
1.01	Ativo Circulante	753.215	862.378
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	47.236	325.277
1.01.02	Aplicações Financeiras	424.022	278.816
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	424.022	278.816
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	398.836	265.683
1.01.02.01.04	Títulos e valores mobiliários vinculados	25.186	13.133
1.01.03	Contas a Receber	84.182	60.361
1.01.04	Estoques	114.506	99.041
1.01.06	Tributos a Recuperar	38.439	27.558
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	44.830	71.325
1.01.08.03	Outros	44.830	71.325
1.01.08.03.02	Pagamentos antecipados	27.525	46.115
1.01.08.03.04	Demais contas a receber	17.305	25.210
1.02	Ativo Não Circulante	2.736.830	2.665.682
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	160.342	112.384
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	1.366
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	0	1.366
1.02.01.07	Tributos Diferidos	23.351	0
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	23.351	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	136.991	111.018
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	33.143	33.434
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	13.560	4.464
1.02.01.10.05	Tributos a Recuperar	90.288	73.120
1.02.03	Imobilizado	1.180.633	1.163.578
1.02.04	Intangível	1.395.855	1.389.720
1.02.04.01	Intangíveis	1.395.855	1.389.720
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	653.804	660.986
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	742.051	728.734

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
2	Passivo Total	3.490.045	3.528.060
2.01	Passivo Circulante	775.891	671.567
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	96.590	96.637
2.01.02	Fornecedores	165.389	286.432
2.01.03	Obrigações Fiscais	20.199	25.150
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	339.441	116.556
2.01.05	Outras Obrigações	154.272	146.792
2.01.05.02	Outros	154.272	146.792
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	10.054
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	20.798	4.683
2.01.05.02.05	Resultado diferido líquido	9.850	9.139
2.01.05.02.06	Obrigações corporativas	11.008	23.760
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	112.616	99.156
2.02	Passivo Não Circulante	1.266.080	1.069.864
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	598.408	403.314
2.02.02	Outras Obrigações	645.247	641.823
2.02.02.02	Outros	645.247	641.823
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	11.581	12.605
2.02.02.02.04	Demais contas a pagar	17.205	17.237
2.02.02.02.05	Resultado diferido líquido	13.007	17.928
2.02.02.02.06	Passivos de arrendamentos	603.454	594.053
2.02.03	Tributos Diferidos	0	8.452
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	8.452
2.02.04	Provisões	22.425	16.275
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	22.425	16.275
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.448.074	1.786.629
2.03.01	Capital Social Realizado	950.768	950.768
2.03.02	Reservas de Capital	708.859	701.203
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	733.073	725.417
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-24.214	-24.214
2.03.04	Reservas de Lucros	134.641	134.641
2.03.04.01	Reserva Legal	8.828	8.828
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	125.813	125.813
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-348.350	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	2.156	17

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	522.286	1.464.128	723.317	2.064.553
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-202.682	-601.288	-276.488	-778.759
3.03	Resultado Bruto	319.604	862.840	446.829	1.285.794
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-418.722	-1.208.853	-419.786	-1.235.401
3.04.01	Despesas com Vendas	-381.676	-1.093.121	-384.018	-1.129.914
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-37.046	-115.732	-35.768	-105.487
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-99.118	-346.013	27.043	50.393
3.06	Resultado Financeiro	-6.810	-34.140	-17.501	-48.962
3.06.01	Receitas Financeiras	24.777	49.383	4.278	16.733
3.06.02	Despesas Financeiras	-31.587	-83.523	-21.779	-65.695
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-105.928	-380.153	9.542	1.431
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	0	31.803	-4.091	5.804
3.08.02	Diferido	0	31.803	-4.091	5.804
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-105.928	-348.350	5.451	7.235
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-105.928	-348.350	5.451	7.235
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-105.928	-348.350	5.451	7.235
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,46688	-1,53537	0,02405	0,03194
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,46688	-1,53537	0,02405	0,03191

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-105.928	-348.350	5.451	7.235
4.02	Outros Resultados Abrangentes	869	2.139	546	276
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-105.059	-346.211	5.997	7.511
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-105.059	-346.211	5.997	7.511

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-269.792	134.587
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-57.218	306.657
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-380.153	1.431
6.01.01.02	Depreciação e Amortização do Imobilizado e Intangível	151.642	143.281
6.01.01.03	Provisões de Bônus	8.448	18.001
6.01.01.05	Juros Encargos, Variação Cambial, Variação Monetária e AVP sobre Passivos de Arrendamentos	41.241	46.650
6.01.01.07	Provisão para Demandas Judiciais	20.494	9.607
6.01.01.09	Provisão para Impairment	-5.857	-1.268
6.01.01.11	Custo com Plano de Ações	7.656	2.327
6.01.01.12	Amortização de Arrendamentos	89.828	79.136
6.01.01.13	Resultado na Baixa de Ativo Imobilizado e Intangível	9.483	7.492
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-212.574	-172.070
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes, Líquidos	-23.821	-665
6.01.02.02	Estoques	-15.465	-5.382
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	-28.049	-46.989
6.01.02.04	Pagamentos Antecipados	18.590	-22.664
6.01.02.05	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	366
6.01.02.07	Demais Contas a Receber	-899	3.749
6.01.02.08	Fornecedores e Aluguéis a Pagar	-121.043	-41.655
6.01.02.09	Salários e Encargos Sociais	-8.495	-5.509
6.01.02.10	Obrigações Corporativas	-12.752	-4.765
6.01.02.11	Obrigações Tributárias	-5.975	-24.733
6.01.02.13	Resultado Diferido, Líquido	-4.210	-6.239
6.01.02.16	Demais Contas a Pagar	16.134	-6.882
6.01.02.17	Pagamentos de Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	-12.245	-3.927
6.01.02.18	Demandas judiciais	-14.344	-6.775
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-320.753	19.556
6.02.03	Aquisição de Ativo Imobilizado	-150.739	-281.145
6.02.04	Aquisição de Ativo Intangível	-34.900	-30.663
6.02.05	Gastos Reembolsáveis com Oferta de Ações Secundárias	0	-2.733
6.02.06	Aplicações em Títulos e Valores Mobiliários	-920.589	-219.175
6.02.07	Resgate de Títulos de Valores Mobiliários	785.475	553.272
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	312.504	-252.713
6.03.01	Capital Integralizado no Período	0	52.535
6.03.02	Aquisição de Ações em Tesouraria	0	-24.214
6.03.03	Pagamentos de Passivos de Arrendamentos	-75.914	-98.043
6.03.04	Juros sobre Capital pagos	-10.054	-26.726
6.03.05	Captção de empréstimos e financiamentos	420.000	0
6.03.06	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos (Principal)	-20.375	-156.265
6.03.07	Custos sobre captação de empréstimos	-1.153	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-278.041	-98.570
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	325.277	174.963
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	47.236	76.393

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	950.768	701.203	134.641	0	17	1.786.629	0	1.786.629
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	950.768	701.203	134.641	0	17	1.786.629	0	1.786.629
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	7.656	0	0	0	7.656	0	7.656
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	7.656	0	0	0	7.656	0	7.656
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-348.350	2.139	-346.211	0	-346.211
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-348.350	0	-348.350	0	-348.350
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.139	2.139	0	2.139
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	2.139	2.139	0	2.139
5.07	Saldos Finais	950.768	708.859	134.641	-348.350	2.156	1.448.074	0	1.448.074

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	898.233	721.102	97.627	0	-2	1.716.960	0	1.716.960
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	898.233	721.102	97.627	0	-2	1.716.960	0	1.716.960
5.04	Transações de Capital com os Sócios	52.535	-21.887	0	0	0	30.648	0	30.648
5.04.01	Aumentos de Capital	52.535	0	0	0	0	52.535	0	52.535
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.327	0	0	0	2.327	0	2.327
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-24.214	0	0	0	-24.214	0	-24.214
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	7.235	276	7.511	0	7.511
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	7.235	0	7.235	0	7.235
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	276	276	0	276
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	276	276	0	276
5.07	Saldos Finais	950.768	699.215	97.627	7.235	274	1.755.119	0	1.755.119

DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
7.01	Receitas	1.629.889	2.245.763
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.611.376	2.224.855
7.01.02	Outras Receitas	18.513	20.908
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.121.291	-1.214.319
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-601.288	-778.759
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-515.463	-428.783
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-3.626	-6.224
7.02.04	Outros	-914	-553
7.03	Valor Adicionado Bruto	508.598	1.031.444
7.04	Retenções	-241.470	-222.417
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-241.470	-222.417
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	267.128	809.027
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	50.086	17.542
7.06.02	Receitas Financeiras	50.086	17.542
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	317.214	826.569
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	317.214	826.569
7.08.01	Pessoal	373.318	379.724
7.08.01.01	Remuneração Direta	354.839	357.892
7.08.01.03	F.G.T.S.	18.479	21.832
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	164.420	225.860
7.08.02.01	Federais	106.876	160.504
7.08.02.02	Estaduais	46.038	53.833
7.08.02.03	Municipais	11.506	11.523
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	127.826	213.750
7.08.03.01	Juros	83.147	65.193
7.08.03.02	Aluguéis	44.679	148.557
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-348.350	7.235
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-348.350	7.235

Comentário do Desempenho

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

DESTAQUES

DESEMPENHO 3T20 x 3T19:

- **Receita operacional líquida** de R\$ 522,3 milhões, representando queda de 27,8%;
- Abertura de **100% das operações** em setembro;
- **Vendas comparáveis nos mesmos restaurantes** de **-27,3%** para BKB (*Free Standing* +9% em agosto) e de **-7,0%** para Popeyes (+4% em setembro);
- **Receita dos canais digitais** (*Delivery*, *Totem* e *BK Express*) cresce de R\$43,0 milhões para R\$136,3 milhões, **+217,0%**, atingindo **22,7%** da receita;
- **EBITDA ajustado** de R\$ -11,4 milhões; **Mg. EBITDA** de -2,2%;
- **Prejuízo líquido** de R\$ 105,9 milhões;
- **Total de 857 restaurantes da marca Burger King e 43 restaurantes Popeyes** ao final do 3T20, com fechamento líquido de 9 lojas (11 aberturas e 20 fechamentos).

DESEMPENHO 9M20 x 9M19:

- **Receita operacional líquida** de R\$ 1.464,1 milhões, representando queda de 29,1%;
- **Vendas comparáveis nos mesmos restaurantes** de **-15,3%**;
- **EBITDA ajustado** de R\$ -89,6 milhões; **Mg. EBITDA** de -6,1%;
- **EBITDA ajustado (ex IFRS16)** de R\$ -165,5 milhões; **Mg. EBITDA ex IFRS16** de -11,3%;
- **Prejuízo líquido** de R\$ -348,3 milhões.

DESTAQUES FINANCEIROS - R\$ MILHÕES (CONSOLIDADO)

	3T20	3T19	VAR.	9M20	9M19	VAR.
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	522,3	723,4	-27,8%	1.464,1	2.064,6	-29,1%
EBITDA AJUSTADO	(11,4)	115,0	-109,9%	(89,6)	294,2	-130,5%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	-2,2%	15,9%	-1810bps	-6,1%	14,3%	-2040bps
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	(105,9)	5,4	-2061,1%	(348,3)	7,2	-4937,5%
DÍVIDA BRUTA	937,8	132,8	606,2%	937,8	132,8	606,2%
DÍVIDA LÍQUIDA (CAIXA LÍQUIDO)	466,6	(47,8)	-1076,2%	466,6	(47,8)	-1076,2%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.448,1	1.755,1	-17,5%	1.448,1	1.755,1	-17,5%

DESTAQUES OPERACIONAIS

	3T20	3T19	VAR.	9M20	9M19	VAR.
# TOTAL DE RESTAURANTES	900	840	60	900	840	60
RESTAURANTES PRÓPRIOS						
# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO	712	652	60	714	642	72
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES BURGER KING®	6	15	(9)	7	21	(14)
FECHAMENTOS RESTAURANTES BURGER KING®	(19)	(2)	(17)	(22)	(4)	(18)
AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES BURGER KING®	1	-	1	1	-	1
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES POPEYES®	2	6	(4)	2	12	(10)
# RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO	702	671	31	702	671	31
RESTAURANTES FRANQUEADOS						
# RESTAURANTES FRANQUEADOS INÍCIO DO PERÍODO	197	165	32	199	161	38
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES BURGER KING®	3	4	(1)	3	8	(5)
FECHAMENTOS RESTAURANTES BURGER KING®	(1)	-	(1)	(3)	-	(3)
AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES BURGER KING®	(1)	-	(1)	(1)	-	(1)
# RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO	198	169	29	198	169	29
CRESCIMENTO DE VENDAS COMPARÁVEIS MESMOS RESTAURANTES BKB	-27,3%	4,0%	-3130bps	-15,3%	7,9%	-2320bps

Comentário do Desempenho

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Desde a eclosão da pandemia em nosso país, como mencionamos no release de resultados do segundo trimestre, tivemos que nos adaptar rapidamente, proteger pilares fundamentais do nosso negócio e nos preparar para a esperada retomada. Ao longo do terceiro trimestre, pudemos ver que todos os nossos esforços empregados nos últimos 6 meses começaram a ter impactos significativos em nosso negócio. Nos preparamos bem para reabrir mais de 300 restaurantes e servir nossos clientes com uma experiência completa em diferentes canais. A soma dos nossos esforços alinhada às flexibilizações das medidas restritivas, fez com que as nossas vendas pudessem ter crescimento de quase 80% quando comparadas a performance do segundo trimestre. Essa evolução, inclusive mais rápida do que prevíamos, nos deu ainda mais segurança para sabermos que estamos no caminho certo.

Acelerados pela pandemia, mantivemos nosso foco na construção da omnicanalidade. Continuamos a desenvolver diversas frentes que nos permitirão, cada vez mais, estar presentes, de forma prática e eficiente, em todas as interações possíveis com nossos clientes, onde quer que eles estejam.

O terceiro trimestre também foi um importante período no que diz respeito ao equilíbrio da rentabilidade do nosso negócio. Saímos de um duro segundo trimestre de queima de caixa operacional, para um trimestre com melhoria significativa na geração de caixa operacional. Conseguimos esse equilíbrio através do *Pricing power* de nossas marcas e da nossa disciplina na gestão de custos, que sempre foi marca da nossa gestão.

Olhando para atrás, mesmo sabendo que ainda não vencemos, como sociedade, esse difícil período, nos sentimos orgulhosos do que fizemos e, principalmente, do que ainda está por vir. Temos convicção de que entramos no período mais importante do nosso ano, o último trimestre, bem posicionados para capturar todos os resultados das iniciativas que já implementamos, das que ainda lançaremos e das oportunidades que aparecerão em nossa indústria.

Comentário do Desempenho

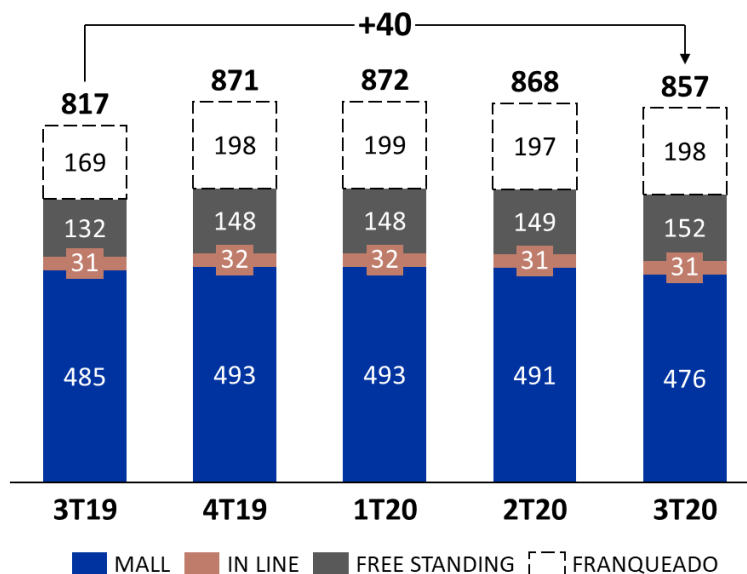
DESEMPENHO OPERACIONAL

Expansão da rede de restaurantes

Ao longo do 3T20, a Companhia realizou o fechamento líquido de 9 lojas, sendo 11 aberturas (6 BK's próprios, 3 BK's franqueados e 2 Popeyes) e 20 fechamentos (19 operações próprias e 1 franquia).

Sistema BURGER KING®

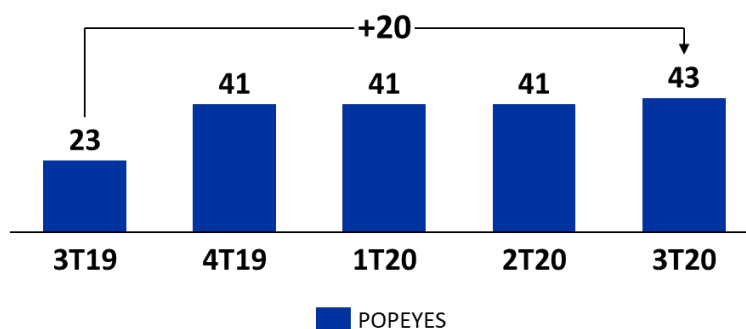
Foram abertas 9 lojas da marca Burger King (6 lojas próprias e 3 franquias), sendo 5 no formato *free standing* e 4 em *shoppings*. No decorrer do terceiro trimestre, alinhado à nossa estratégia de otimizar a rentabilidade do nosso *portfólio* de restaurantes e acelerado pela pandemia, optamos por não reabrir 19 operações próprias e 1 franquia. Além disso, houve 1 aquisição de uma loja Burger King (de franqueado para própria) no formato *In Line*.



Assim, o sistema BURGER KING® finalizou o trimestre com 857 restaurantes em operação no país, o que representa um crescimento líquido de 40 restaurantes nos últimos 12 meses

Sistema POPEYES®

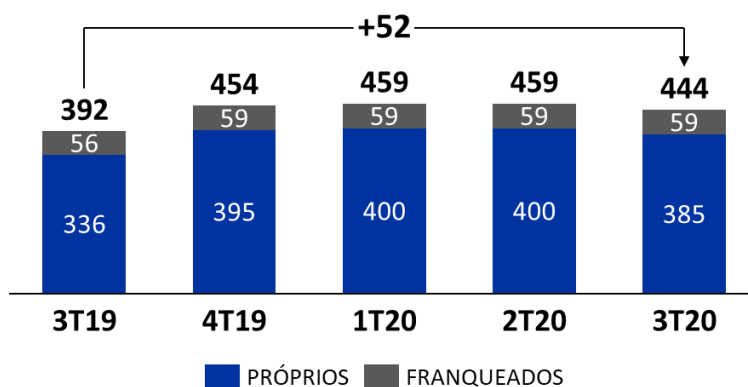
O sistema POPEYES® realizou a abertura de 2 restaurantes no formato *food court*, encerrando o trimestre com 43 unidades, sendo todas elas próprias e localizadas no estado de São Paulo.



Comentário do Desempenho

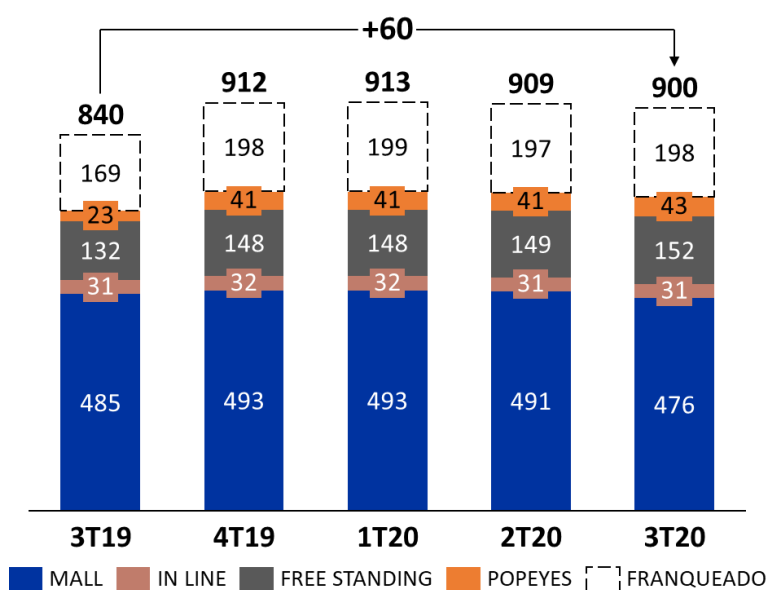
Expansão da rede de *dessert centers* BURGER KING®

Adicionalmente aos 857 restaurantes, o sistema BURGER KING® finalizou o trimestre com 444 *dessert centers*, totalizando crescimento de 52 unidades quando comparado ao 3T19.



Expansão da rede de restaurantes total

Com isso, encerramos o 3T20 com um total de 900 restaurantes, dos quais 702 próprios das marcas BURGER KING® e POPEYES® e 198 de franqueados da marca BURGER KING®.



Comentário do Desempenho

DESEMPENHO FINANCEIRO

Receita operacional líquida

No 3T20, a receita operacional da Companhia atingiu R\$ 522,3 milhões, queda de 27,8% quando comparada ao mesmo período do ano anterior e crescimento de 78,4% quando comparado ao 2T20.

Ao longo do trimestre acompanhamos uma trajetória consistente e ascendente de vendas, em continuidade à retomada iniciada no segundo trimestre do ano, após o início do período mais severo da pandemia ao fim de março.

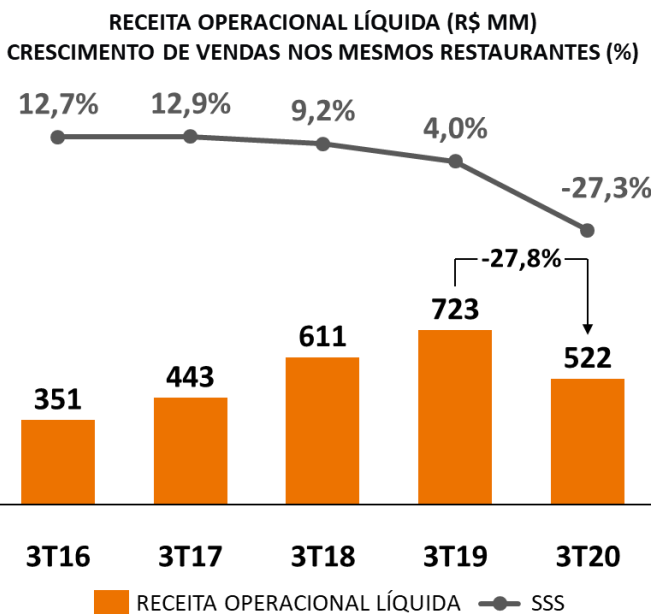
No mês de julho aproximadamente 40% das nossas operações encontravam-se fechadas em razão do Covid, com uma queda de vendas de cerca de 45%

versus o ano anterior. Contudo, com a flexibilização das medidas restritivas, passamos a ver uma rápida recuperação no tráfego dos shoppings, onde concentramos mais de 60% de nossas operações.

No início do trimestre estávamos limitados a apenas 1 momento de consumo (almoço ou jantar), em jornada de 6 horas consecutivas e a partir do final de julho passamos a capturar as duas ocasiões em turnos de 4 horas cada. Com isso, percebemos uma melhora consistente nas vendas, passando de cerca de -45% em julho, -25% em agosto e para aproximadamente -15% em setembro, *versus* o ano anterior, mês em que contamos com a abertura de 100% de nossas operações, conforme Fato Relevante divulgado pela Companhia em 11/09. Seguindo esta tendência ascendente, encerramos o mês de outubro praticamente no mesmo patamar de vendas do ano anterior e caminhamos para um mês de novembro e dezembro mais normalizados sabendo que boa parte do nosso volume anual é concentrado nesses dois meses.

Nossos restaurantes no formato *Free Standing* mostraram a resiliência de seu modelo, atingindo crescimento de SSS significativo ao final do trimestre. Acreditamos muito na versatilidade desse formato, em virtude de todas as suas possibilidades. Dentre elas, algumas fundamentais para capturarmos todas as oportunidades nesse “Novo Normal”. Em nossas *Free Standings*, temos a possibilidade de adaptar o *layout*, digitalizar a jornada completa dos nossos consumidores, com menos fricção; dedicar áreas específicas para a operação de *Delivery*; gerenciar estratégias por canais, como o que fizemos com os *drive thrus* ao longo da pandemia e, por fim, possibilitar aos nossos clientes, uma experiência Burger King completa.

Neste trimestre, fizemos também o *roll out* para todas as lojas *Free Standing* do *contactless*, modalidade que permite que o cliente envie seu pedido para a cozinha de maneira 100% digital, melhorando, assim, sua

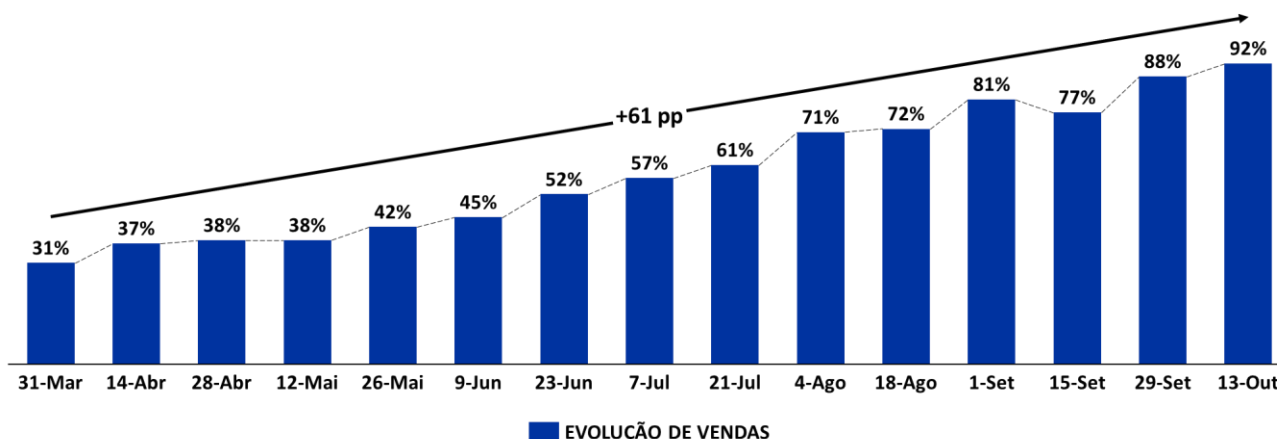


Comentário do Desempenho

experiência de compra. Parte destas lojas também passou a aceitar a modalidade de *car payment*, através de uma parceria com a ConectCar, sendo mais uma comodidade para nossos clientes.

A combinação da retomada de tráfego nos shoppings, com a excelente performance das *Free Standings* e o crescimento das vendas digitais, que mesmo com a recuperação do volume *on-premise* tem mantido tendência similar de crescimento, nos ajudou a sair de uma venda de aproximadamente -65% em relação ao período pré-pandemia, para próximo de 100% em outubro.

EVOLUÇÃO DAS VENDAS DURANTE A PANDEMIA VS O PERÍODO PRÉ



Já as vendas no critério SSS atingiram -27,3% no 3T20 ainda influenciadas pelo fechamento de lojas, principalmente no início do período, conforme abordado anteriormente. Contudo, destacamos no trimestre o indicador de SSS da marca Popeyes, com crescimento de 4% em setembro, encerrando o trimestre com -7,0%, mesmo com as restrições de tráfego em shoppings em São Paulo. A marca, que recentemente completou 2 anos desde a abertura de sua primeira loja no Brasil, vem alcançando níveis de conhecimento e preferência relevantes tendo em vista seu curto tempo de construção no país.

Adicionalmente, no início de setembro, lançamos o The Sandwich - clássico sanduíche de frango que se esgotou em 3 semanas no lançamento nos EUA, se tornando o assunto mais falado nas redes sociais e na imprensa, e formando filas de espera nos EUA e Canadá. Da mesma forma, após o lançamento no Brasil, quase 32 mil unidades foram vendidas em apenas 3 semanas levando ao maior volume de vendas de sua recente história.

Ainda, com a paralisação do atendimento em balcão nas lojas de shopping, onde atualmente 100% das operações da marca estão concentradas, aceleramos nosso serviço de *delivery* em Popeyes que já funcionava desde 2019, firmando novas parcerias com aplicativos de entregas, além de termos iniciado o piloto de uma Ghost Kitchen - destinada exclusivamente ao serviço de *delivery* em São Paulo. Por fim, o grande alcance que a marca tem conquistado é evidenciado em seus indicadores de *brand*, considerando a cidade de São Paulo, com crescimento de 18 p.p em *Awareness* e de 14 p.p em *Trial versus* o mesmo período do ano anterior.

Comentário do Desempenho

Ainda, ao longo dos últimos anos, temos feito mudanças significativas em nosso cardápio para atender a transformação nos hábitos de consumo e oferecer alimentos cada vez mais naturais. Entre as iniciativas endereçadas, está o lançamento, em setembro, do Whopper livre de conservantes e aromatizantes de origem artificial. Orientado por uma visão estratégica e pioneira, a adequação do sanduíche teve mais de 2 anos de intensas pesquisas e a novidade tem potencial de mudar para sempre o mercado de fast food no Brasil. O processo para tornar essa iniciativa real inclui grandes transformações na cadeia produtiva, logística e tempo de validade dos produtos. Neste primeiro momento, o sanduíche estará presente em parte das lojas da cidade de São Paulo e a partir de 2021, o produto estará presente em todas as nossas lojas. Esta iniciativa de trazermos um produto livre de ingredientes de origem artificial mostra nosso pioneirismo e preocupação em promover uma transformação relevante para toda a sociedade, alinhado cada vez mais às nossas iniciativas de **ESG - Environmental, Social and Governance**.

Digitalização de Vendas

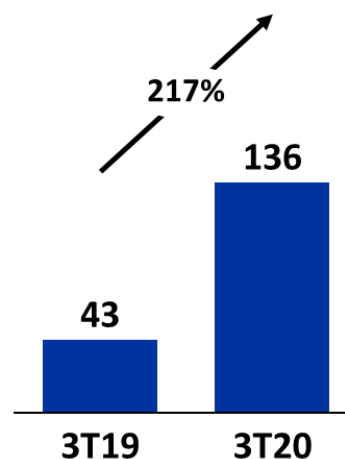
As vendas digitais, representadas pelo *delivery*, totem e BK Express, atingiram 22,7% da receita da Companhia, *versus* 5,2% no ano anterior, representando um crescimento de 217%, com uma receita que passou de R\$43,0 milhões para R\$136,3 milhões. Se comparado às vendas do segundo trimestre de 2020, o crescimento foi de **27,3%** mesmo com a retomada significativa do consumo no balcão.

Mesmo com a reabertura dos shoppings, o *delivery* apresentou recorde de vendas no terceiro trimestre, atingindo R\$120,1 milhões, um crescimento de 210,1% em relação ao mesmo período do ano anterior.

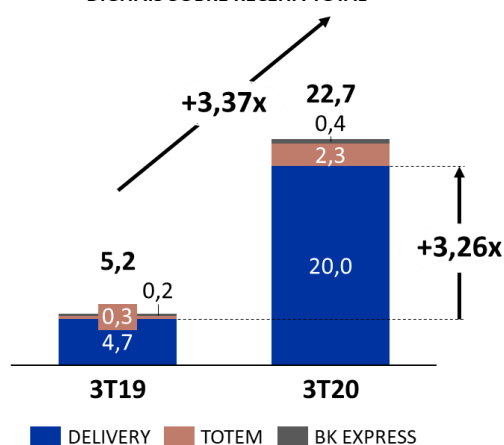
Este resultado foi também decorrente da ampliação da cobertura de lojas (+101%), aumentando significativamente os pontos de contato com nossos clientes, indo de 254 no 3T19 para 512 lojas no 3T20. Esse movimento aconteceu por meio dos agregadores Ifood, Rappi e Uber Eats, através da entrada de novos restaurantes, bem como da reabertura de lojas que estavam fechadas em razão do Covid. Destacamos, também, a entrada de dois novos agregadores no período: 99 Food e James Delivery, alinhado ao nosso propósito de estar presente em todo o país e poder servir, de forma rápida, todos os nossos consumidores.

Ainda no canal *delivery*, neste trimestre tivemos o lançamento do The Sandwich da marca Popeyes, conforme citado anteriormente. O clássico sanduíche de frango superou todas as expectativas de vendas da rede, sendo que

VENDAS DE CANAIS DIGITAIS (R\$ MM)



CRESCIMENTO E REPRESENTATIVIDADE (%) DE VENDAS DIGITAIS SOBRE RECEITA TOTAL



Comentário do Desempenho

no canal *delivery*, as vendas aumentaram 900% *versus* o 3T19, passando de R\$1,1 milhão para R\$11,0 milhões no 3T20. O resultado desses esforços se vê no crescimento de venda média de Popeyes nos aplicativos de *delivery*, que cresceu 268% do início da quarentena à setembro de 2020.

Como parte dos investimentos nas frentes de tecnologia, nosso ***delivery próprio*** segue em fase de expansão e de melhorias contínuas após o lançamento de seu piloto no segundo trimestre. Nossa plataforma cobre atualmente 100 lojas, distribuídas em 25 municípios do país, com expectativa de aumento de cobertura nos próximos meses. Para isso, nosso aplicativo, que atualmente conta com mais de 25 milhões de *downloads* e mais de 7 milhões de cadastros completos, tem papel fundamental para aperfeiçoarmos nossa plataforma própria. Nosso aplicativo também conta com a funcionalidade do BK Express, cupons promocionais e outros *features* que permitem cada vez mais nos aproximarmos de nossos clientes e segmentarmos nossas campanhas de acordo com o perfil e diferentes hábitos de consumo. Com isso, seguimos intensificando nossos investimentos no conhecimento de nossos clientes, através do aperfeiçoamento de nosso CRM. Acreditamos muito no engajamento que nossos clientes têm com nossas marcas e do importante papel da omnicanalidade nesse contexto.

Além disso, inauguramos a primeira **Ghost Kitchen** das redes Burger King e Popeyes no mundo, com o objetivo de oferecer uma melhor experiência para nossos consumidores, sendo 100% dedicada ao serviço de *delivery*. O modelo Ghost Kitchen fará a operação tanto de Burger King, quanto de Popeyes e o seu processo de expansão para outras localidades do Brasil irá depender dos resultados da operação piloto. A decisão de dar início a este conceito se deu por questões estratégicas: com o crescimento das vendas de *delivery*, queremos otimizar o atendimento das nossas lojas físicas, oferecendo uma experiência de excelência aos nossos consumidores, além de capturar a demanda de vendas “*off-premise*”, com unidades estruturadas para este canal de vendas, tendo como foco a velocidade de entrega e a qualidade do produto entregue. Da concepção do projeto até sua implementação, foram três meses. Para dar início ao serviço, um restaurante existente do Burger King passou por uma reestruturação para ter atendimento exclusivamente voltado ao *delivery* – sem atendimento presencial ou consumo no local. O serviço permite, também, uma relação ainda melhor da rede com os profissionais de entregas, bem como na operação do *delivery* próprio da Companhia. O objetivo é de que, com a maturação da operação, Burger King e Popeyes passem a atender cerca de 20 mil pedidos por mês somente através dessa unidade de Ghost Kitchen.

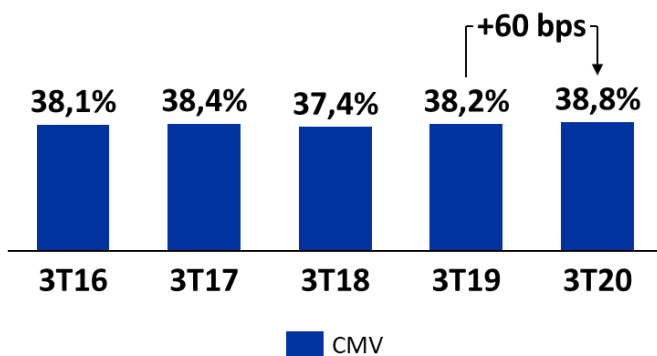
Já os totens de autoatendimento também têm sido uma importante ferramenta para dinamizar as interações com nossos clientes e já representam 12,9% das nossas vendas de balcão. Seguimos, com isso, convictos de que este canal será importantíssimo para digitalização e eficiência da experiência pós COVID. Por fim, lançamos no trimestre o whatsapp como mais um canal de atendimento aos nossos clientes, aumentando a conveniência no momento da compra.

Comentário do Desempenho

Custo da mercadoria vendida e despesas com vendas

O custo da mercadoria vendida atingiu 38,8% da receita, um aumento de 60 bps *versus* o 3T19 e uma redução de 670 bps quando comparado ao 2T20.

% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

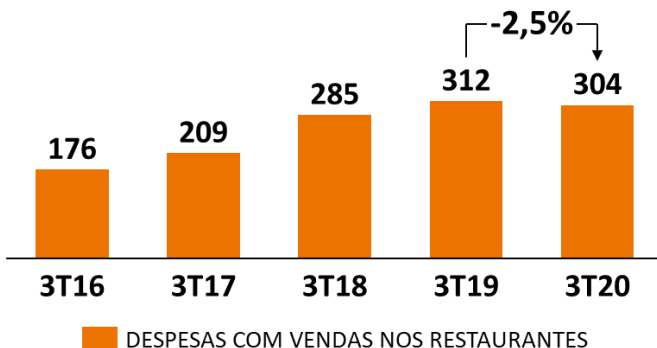


A recuperação gradual das vendas suportada pela abertura das lojas e retomada dos shoppings, contribuiu para que equilibrássemos nossa estrutura de custos e plataforma de descontos, tanto nos agregadores, quanto no *drive thru* e cupom app.

Das iniciativas no trimestre, destacam-se os ajustes realizados em nossa plataforma de *mix and match*, na qual alteramos o preço de R\$15,90 para

R\$16,90, repasses de preços feitos em ofertas de cuponagem e melhor balanço de *revenue management* no *delivery*. Desta forma, a recuperação das vendas acompanhou também uma melhora de margem, mesmo em um ambiente econômico mais desafiador. Adicionalmente, à medida que os canais voltam à normalidade vimos um equilíbrio em nosso *portfólio* com maior incidência de bebidas e sobremesas nas vendas.

DESPESAS COM VENDAS (R\$ MM)

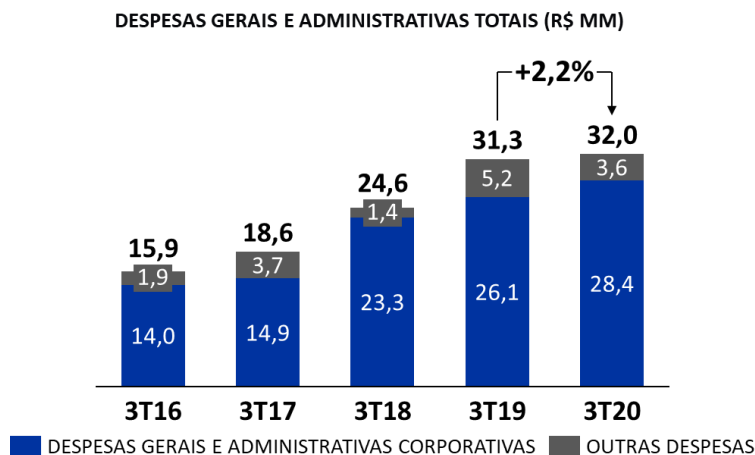


Já as despesas com vendas nos restaurantes, excluindo depreciação e amortização, totalizaram R\$ 304 milhões no 3T20, uma queda de 2,5% em relação ao 3T19. Mesmo com aumento de mais de 30 restaurantes, as medidas implementadas durante a pandemia nos permitiram manter as despesas administrativas em níveis estáveis em relação ao ano anterior, apesar do crescimento das vendas de *delivery* e maiores despesas de marketing.

Comentário do Desempenho

Despesas gerais e administrativas totais

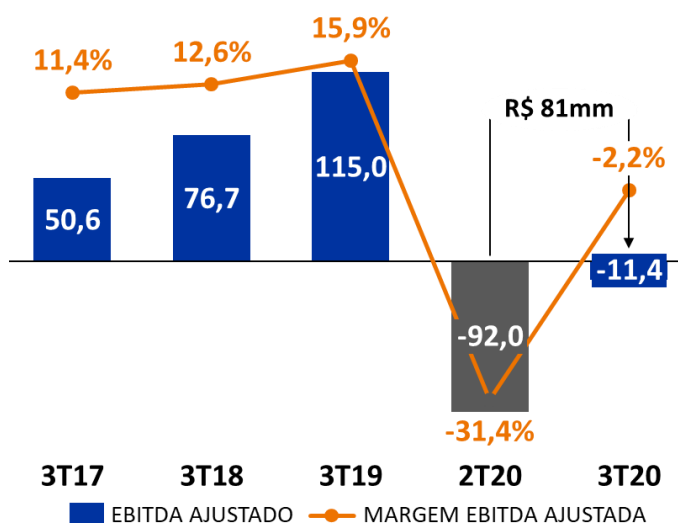
As despesas gerais e administrativas, excluindo depreciação e amortização, totalizaram R\$ 32 milhões no 3T20, um aumento de 2,2% na comparação com o 3T19.



EBITDA Ajustado

No 3T20, o EBITDA ajustado atingiu R\$ -11,4 milhões, queda de 109,9% quando comparado ao mesmo período de 2019, explicada pelos fortes impactos na receita decorrente dos fechamentos das lojas em função da pandemia, gerando desalavancagem operacional em virtude da não diluição dos custos fixos existentes nos restaurantes fechados. **Ainda assim, no terceiro trimestre, tivemos um avanço significativo em nosso resultado operacional, o que nos possibilitou chegar a níveis próximos de break even versus o trimestre anterior de R\$ -92,0 milhões.**

EBITDA AJUSTADO E MARGEM EBITDA AJUSTADA (R\$ mm e %)



No acumulado do ano, o EBITDA ajustado atingiu

R\$ -89,6 milhões, queda de 130,5% comparada ao mesmo período do ano anterior, com margem EBITDA ajustada de -6,1% versus 14,3% no 9M19.

EBITDA - R\$ MILHÕES

	3T20	3T19	VAR %	9M20	9M19	VAR %
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	(105,9)	5,4	-2061,1%	(348,3)	7,2	-4937,5%
(+) RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	6,8	17,5	-61,1%	34,1	49,0	-30,4%
(+) DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	82,3	76,5	7,6%	241,5	222,4	8,6%
(+/-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	0,0	4,1	-100,0%	(31,8)	(5,8)	448,3%
EBITDA	(16,9)	103,5	-116,3%	(104,5)	272,8	-138,3%
MARGEM EBITDA	-3,2%	14,3%	-1750bps	-7,1%	13,2%	-2030bps
(+) OUTRAS DESPESAS	1,3	3,7	-64,9%	2,7	5,1	-47,1%
(+) CUSTOS COM PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES	2,2	1,0	120,0%	7,7	2,3	234,8%
(+) DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	0,1	0,5	-80,0%	0,2	3,0	-93,3%
(+) DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	1,9	6,3	-69,8%	4,4	11,0	-60,0%
EBITDA AJUSTADO	(11,4)	115,0	-109,9%	(89,6)	294,2	-130,5%
MARGEM EBITDA AJUSTADA	-2,2%	15,9%	-1810bps	-6,1%	14,3%	-2040bps



Comentário do Desempenho

Lucro (Prejuízo) líquido

O prejuízo líquido atingiu R\$105,9 milhões no 3T20, *versus* o lucro líquido de R\$ 5,4 milhões no 3T19, resultado ainda impactado pela atividade operacional no decorrer do trimestre. No acumulado dos 9 meses o prejuízo líquido foi de R\$ 348,3 milhões, comparado com um lucro líquido de R\$ 7,2 milhão no 9M19.

Comentário do Desempenho

RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003 e ao Ofício Circular SNC/SEP nº 01/2007, a Companhia informa que até 30 de setembro de 2020, os auditores independentes (ERNST & YOUNG Auditores Independentes S.S. (EY)), não prestaram serviços adicionais aos contratados para serviços de auditoria externa.

A Companhia adota como procedimento formal consultar os auditores independentes, no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

Na contratação desses serviços, as políticas adotadas pela Companhia se fundamentam nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gerência no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes.

Diretoria



BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

1. Contexto operacional

O BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A. ("BKB" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto domiciliada no Brasil, com sede na Alameda Tocantins, 350 - Alphaville - Barueri – SP, tendo como objetivo social: (i) o desenvolvimento e a exploração de restaurantes com as marcas "Burger King" e "Popeyes" no Brasil; (ii) a prestação de serviços de assessoria e suporte aos restaurantes que operem com o sistema "Burger King" no Brasil; (iii) o comércio, importação e exportação de produtos relacionados às atividades acima referidas; e (iv) a participação em outras sociedades que desenvolvam as atividades acima, no Brasil, como sócia, quotista ou acionista.

É prática da Administração - durante a elaboração de suas demonstrações contábeis - a avaliação da capacidade da Companhia de manter a continuidade normal de suas atividades operacionais. Em 30 de setembro de 2020, o passivo circulante da Companhia excede o ativo circulante em R\$26.676 tanto na Controladora quanto no Consolidado. Este excesso – representando 1,8 % do patrimônio líquido da companhia na mesma data - é considerado temporário pela Administração, tendo em vista que todos os seus restaurantes apenas foram reabertos no início de setembro, conforme divulgado em fato relevante de 11 de setembro de 2020. Além disso, cabe ressaltar que há também o efeito sazonal do último trimestre do exercício (Nota 2) para a Companhia que historicamente é positivo para a geração de caixa. Acrescenta-se que a Companhia já está em negociações com as instituições financeiras para alongar os vencimentos previstos nos próximos 12 meses.

a) Operação Burger King

O direito à exploração de restaurantes com a marca "Burger King" foi obtido mediante contrato "Master Franchise" firmado com a Burger King Corporation ("BKC") em 9 de julho de 2011. Os direitos de exploração possuem duração de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 20).

A Companhia obtém de Burger King Corporation, detentora da marca Burger King, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja são pagos:

Taxa de franquia:

- *Free Standing/Food Court/in Line* a US\$45 mil;
- *Express* a US\$30 mil;
- *Kiosk* a US\$5 mil;
- *Royalties*: 5% sobre o faturamento líquido mensal;
- Fundo de *marketing* 5% sobre o faturamento líquido mensal.



BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

1. Contexto operacional--Continuação

a) Operação Burger King--Continuação

Em 30 de setembro de 2020 e em 31 de dezembro de 2019, a Companhia possuía respectivamente, 659 e 673 lojas próprias conforme abaixo:

	30/09/2020	31/12/2019
Estado de Alagoas	4	4
Estado da Bahia	13	12
Estado do Ceará	15	15
Distrito Federal	10	10
Estado do Espírito Santo	12	11
Estado de Goiás	22	23
Estado do Maranhão	5	5
Estado de Mato Grosso	5	5
Estado de Mato Grosso do Sul	3	3
Estado de Minas Gerais	47	51
Estado do Pará	7	7
Estado da Paraíba	5	5
Estado de Pernambuco	15	15
Estado do Piauí	2	2
Estado do Paraná	40	40
Estado do Rio de Janeiro	95	97
Estado do Rio Grande do Norte	3	3
Estado do Rio Grande do Sul	38	38
Estado de Santa Catarina	4	3
Estado de Sergipe	6	6
Estado de São Paulo	308	318
Total de Lojas	659	673

b) Operação Popeyes

Em linha com seu plano de expansão, a Companhia e o Popeyes Louisiana Kitchen (PLK), Inc. anunciaram, em 20 de março de 2018, contrato de "Master Franchise".

Com a assinatura dos contratos, o BKB passou a ter o direito exclusivo de desenvolver e operar restaurantes, por meio de operação própria ou franqueados, com a marca POPEYES® no Brasil durante um período de 20 anos.

Os contratos estabelecem metas anuais visando uma aceleração gradual do crescimento de restaurantes próprios e/ou franqueados, dentre as quais destaca-se a abertura de mais de 300 restaurantes no período inicial de 10 anos.

Os contratos também preveem que a Companhia deve ser a prestadora exclusiva de serviços para a marca POPEYES® no Brasil, provendo serviços de *marketing*, treinamento, monitoramento, *procurement*, auditoria, entre outros, para os restaurantes franqueados no Brasil, podendo, para tais fins, cobrar taxa de serviços dos seus franqueados.

Além disso, os *royalties* e a contribuição ao fundo de *marketing* foram estabelecidos em patamares similares aos aplicáveis à marca BURGER KING® no Brasil.

Em 30 de setembro de 2020 a Companhia possuía 43 lojas abertas (41 lojas abertas em 31 de dezembro de 2019), todas no estado de São Paulo.



BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

2. Políticas contábeis

As informações intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de maneira consistente com as práticas contábeis descritas na nota explicativa 2 às demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, e permanecem válidas.

As informações intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, não incluem todas as notas e divulgações exigidas pelas normas para as demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas, e, conseqüentemente, as respectivas informações devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas. Com base no julgamento e premissas adotados acerca da relevância e de alterações que devem ser divulgados em notas explicativas, estas informações trimestrais incluem notas explicativas pertinentes e não contemplam todas as notas explicativas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais, conforme facultado pelo Ofício Circular 03/2011, emitido pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

As informações intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao período findo em 30 de setembro de 2020, foram preparadas de acordo com o NBC TG 21 (R4) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* - IASB e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

A preparação de informações intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também do exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos.

A Companhia preparou suas informações intermediárias consolidadas, utilizando as políticas contábeis uniformes às da controladora.

Os resultados operacionais da Companhia estão sujeitos à sazonalidade que comumente afeta a indústria de varejo. As vendas geralmente são melhores em períodos de férias escolares (janeiro, julho e dezembro) e, principalmente para as lojas localizadas em *shoppings centers*, nas semanas que antecedem datas comemorativas como dia das mães (maio), dia dos namorados (junho), dia dos pais (agosto), dia das crianças (outubro), *halloween* (outubro), *black friday* (novembro) e natal (dezembro). Dessa forma, cada trimestre tem seu efeito sazonal no resultado da Companhia.

A Companhia desenvolve suas atividades e baseia sua tomada de decisões de negócio considerando um único segmento operacional, referente à venda de alimentos e bebidas em restaurantes operados pela Companhia.

O OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/nº 02/2020, editado pela CVM no dia 10 de março de 2020, discorre sobre potenciais efeitos que a pandemia ocasionada pelo Corona vírus (COVID-19) possa acarretar nos negócios das Companhias e seus respectivos reflexos em demonstrações financeiras. Ainda, ressalta a importância das Companhias e seus Auditores Independentes avaliarem minuciosamente os potenciais impactos da COVID-19 em seus negócios e os riscos e incertezas aos quais estão expostas.



BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

2. Políticas contábeis--Continuação

Ressaltamos que, a Administração tem acompanhado de perto a evolução dos impactos causados globalmente pela pandemia, bem como as medidas adotadas pelos governos até o momento para auxiliar a manutenção de empregos e retomada da economia. No entanto, ainda existem incertezas quanto a novas medidas, o que dificulta a previsibilidade de novos impactos diretos e/ou indiretos que poderão ser causados pela pandemia. Ainda, os efeitos encontrados nesta divulgação podem distorcer a sazonalidade histórica da Companhia, e prejudicar a comparabilidade das informações.

Considerando as atuais informações e os dados disponíveis para esta divulgação, a respeito dos potenciais impactos da pandemia da COVID-19 em nossas atividades, a Companhia registrou ao longo deste período a perda dos itens perecíveis sem expectativa de utilização, devido aos seus vencimentos, além do forte impacto de custos fixos existentes nos restaurantes que ficaram fechados por conta das medidas restritivas impostas pelos Governos. Ao analisar as projeções de resultado e consumo de caixa no cenário atual, a Companhia revisou suas análises em período subsequente a 30 de setembro de 2020, e como resultado até o momento, identificou a necessidade de encerrar a operação de lojas que não possuíam expectativas de recuperação dos resultados após as reaberturas e optou pelo fechamento definitivo de lojas específicas onde já havia realizado provisões para impairment. Não obstante, a Companhia tem monitorado periodicamente sua projeção de resultado e a geração de caixa com o intuito também de cumprir com as cláusulas restritivas existentes (inclusive de alavancagem financeira (Dívida Líquida/ *Ebitda* Ajustado). De forma conservadora, a Companhia já iniciou tratativas com seus credores para obtenção de *waiver* para a medição referente ao exercício de 2020.

Com base nas informações atualmente disponíveis, e considerando a renegociação de prazos de pagamentos com fornecedores, a renegociação de valores dos custos de ocupação (Nota 3 e 28) e também a captação de recursos com instituição financeira (Nota 12.1), além da adesão aos programas do governo, de redução de jornadas de trabalho e salários, medidas tomadas para resguardar a saúde financeira da Companhia, não foram identificados efeitos adversos significativos nas operações que coloquem em dúvida a continuidade e que possam impactar de forma significativa, as estimativas contábeis aplicadas na preparação das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Em virtude da crise gerada pela COVID-19 e de seus impactos nos negócios da Companhia, o BKB continua monitorando de forma zelosa qualquer informação acerca desse assunto e avaliando a necessidade de divulgação de novo fato relevante e/ou alteração das projeções e estimativas relacionadas aos riscos reportados em seu Formulário de Referência, de forma a esclarecer seus acionistas e o mercado acerca de mudanças de avaliação que tragam efeitos relevantes.

As informações intermediárias individuais e consolidadas da Companhia relativas ao período findo em 30 de setembro de 2020 foram concluídas e aprovadas pela diretoria da Companhia e autorizadas para a emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 05 de novembro de 2020.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 2 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

3. Ativos arrendados - Efeitos do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16

Direito de uso de arrendamento mercantil	30/09/2020	31/12/2019
Saldo inicial	660.986	-
Arrendamentos reconhecidos na transição para o CPC 06 (R2) NBC TG 06 (R3)/IFRS 16	-	612.223
Adições e atualizações de arrendamentos reconhecidos no período (i) e (ii)	93.740	167.001
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 11) (ii)	(100.922)	(118.238)
Saldo final (Nota 11)	653.804	660.986
Obrigações de arrendamento mercantil	30/09/2020	31/12/2019
Saldo inicial	693.209	-
Arrendamentos reconhecidos na transição para o CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS 16	-	859.815
Adições e atualizações de arrendamentos reconhecidos no período (i) e (ii)	137.551	255.658
Baixa por pagamento de passivos de arrendamento (ii)	(125.693)	(151.150)
AVP reconhecido na transição para o CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16	-	(247.592)
Adições de AVP reconhecidos no período (i) e (ii)	(43.811)	(88.657)
Baixa de juros acumulados (AVP) (ii)	54.814	65.135
Saldo final (Nota 14)	716.070	693.209
Circulante (Nota 14)	112.616	99.156
Não circulante (Nota 14)	603.454	594.053
Resultado de arrendamento mercantil (iii)	30/09/2020	30/09/2019
Despesas com lojas - aluguel variável	(13.443)	(10.004)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Notas 25 e 26) (ii)	(89.828)	(52.127)
Despesas financeiras - Juros acumulados (AVP) (Nota 27) (ii)	(50.526)	(29.175)
Desconto Arrendamentos - COVID19 (Nota 28) (iv)	34.396	-
Saldo final	(119.401)	(91.306)

(i) As atualizações de índices financeiros devidos das Obrigações de Arrendamento Mercantil são registradas de acordo com cada contrato ocasionando impactos nas rubricas de AVP de Passivos de arrendamento e Ativo de Direito de Uso. Estas atualizações, quando ocorrem, não impactam o resultado do período, apenas as rubricas patrimoniais.

(ii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, os saldos apresentados em contas patrimoniais são brutos de impostos (Pis e Cofins) e enquanto os saldos apresentados em contas de resultado são líquidos de impostos (Pis e Cofins).

(iii) Conforme salientado no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019, os efeitos da aplicação do referido documento foram tratados nas demonstrações financeiras cujo exercício findou-se em 31/12/2019 e de forma prospectiva. Portanto, os saldos desta rubrica não são comparativos em sua totalidade com a data base de 30/09/2019 e a Administração da Companhia não julga necessária a reapresentação das informações trimestrais individuais e consolidadas comparativas devido a não considerar relevante.

Os efeitos da aplicação do documento citado em parágrafo anterior são de reconhecer os fluxos reais de pagamentos estimados brutos de impostos e os ativos de direito de uso foram mensurados pelo valor igual ao passivo de arrendamento a valor presente (AVP). A taxa de empréstimo incremental (desconto) utilizada para o cálculo AVP dos contratos foi baseada no CDI projetado + spread atual (taxa nominal). Os saldos reconhecidos em contas patrimoniais são brutos de Pis e Cofins (9,25%), enquanto os saldos apresentados nas rubricas de resultado são líquidos de Pis e Cofins.

Em 30/09/2019, o reconhecimento dos saldos em contas patrimoniais foram registrados líquidos de Pis e Cofins fazendo a utilização da taxa nominal para cálculo de AVP. Portanto, os valores reconhecidos nas rubricas de resultado estavam líquidos de Pis e Cofins.

(iv) Com base na Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº16 deliberada pela CVM em 07 de julho de 2020, que apresentou alterações no CPC 06 (R2), referentes a Benefícios Relacionados à Covid-19 Concedidos para Arrendatários em Contratos de Arrendamento, a Companhia optou em fazer uso do expediente prático não remensurando os contratos de arrendamento operacionais uma vez que as renegociações efetuadas foram benefícios relacionados a COVID-19, reconhecendo tais benefícios no resultado do período (Nota 28).

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

3. Ativos arrendados - Efeitos do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16--Continuação

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 2.22 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019.

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Caixa	24.155	28.221	24.155	28.221
Bancos	4.737	3.333	4.738	3.334
Aplicações financeiras (Nota 30)	18.343	293.722	18.343	293.722
Total de caixa e equivalentes de caixa (Notas 30 e 32)	47.235	325.276	47.236	325.277

Tipo de aplicação	Controladora e Consolidado		
	Rentabilidade anual	30/09/2020	31/12/2019
CDB	de 100,1% a 101,2% do CDI	-	100.515
Compromissada	de 55% a 80% do CDI	10.901	166.762
Aplicação automática	de 10% a 60% do CDI	7.442	26.445
Total de aplicações financeiras		18.343	293.722

Essas aplicações possuem liquidez imediata e a Companhia pode resgatá-las a qualquer momento sem mudança significativa no valor. Tais aplicações financeiras fazem jus a política interna da Companhia respeitando os limites entre instituições financeiras, *ratings* e critérios de liquidez.

5. Títulos e valores mobiliários

Tipo de aplicação	Rentabilidade anual	Controladora		Consolidado	
		30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Fundo de investimento exclusivo - XPA BK (i)	de 100% a 126% do CDI ou IPCA	121.749	211.852	-	-
Letras Financeiras do Tesouro ("LFT")	de 100% a 126% do CDI ou IPCA	-	-	53.961	114.643
Fundos de investimentos	IPCA	-	-	24.017	29.621
CDB	de 98% a 120% do CDI	277.061	53.770	277.061	59.750
Aplicações em debêntures	de 100% a 112% do CDI ou IPCA	-	-	9.815	18.209
Letras Financeiras ("LF")	de 100% a 111,2% do CDI ou IPCA	-	-	33.982	42.631
Notas do Tesouro Nacional (NTN-B)	IPCA	-	-	-	829
Fundo de investimento e CDB (ii)	99% do CDI	-	1.366	-	1.366
Compromissadas (iii)	101% do CDI	25.186	13.133	25.186	13.133
Total de títulos e valores mobiliários (Notas 30 e 32)		423.996	280.121	424.022	280.182
Circulante		423.996	278.755	424.022	278.816
Títulos e valores mobiliários		398.810	265.622	398.836	265.683
Títulos e valores mobiliários vinculados		25.186	13.133	25.186	13.133
Não circulante		-	1.366	-	1.366

(i) XPA BK Fundo de Investimento Multimercado Investimento no exterior - Fundo de investimento exclusivo, com participação da Companhia em 100% e criado em 29/12/2017. A carteira deste fundo, por tipo de aplicação está demonstrada nos saldos consolidados.

(ii) Aplicações financeiras dadas em garantia aos empréstimos e financiamentos (Nota 12) e seu resgate está vinculado a data de vencimento destes empréstimos.

(iii) Operações compromissadas (conta vinculada) dadas em garantia ao empréstimo Bradesco (Nota 12.1 (i)).



BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

6. Contas a receber de clientes, líquido

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019
Operações de vendas	75.811	54.007
Prestação de serviços com franqueados	5.523	3.883
Prestação de serviços com partes relacionadas (Nota 20.1)	159	438
Outros valores a receber	2.689	2.033
Total de contas a receber (Notas 30 e 32)	84.182	60.361

Uma parte do fluxo financeiro de contas a receber com cartões de crédito e *vouchers* de refeição é dada em garantia nas transações de empréstimos, financiamentos e debêntures (Nota 12).

O aumento da prestação de serviços com franqueados é ocasionado pelas negociações efetuadas entre a Companhia e seus franqueados no início da pandemia da COVID-19, onde o BKB aceitou a postergação dos prazos para recebimentos.

A Companhia, considerando as atuais informações e os dados a respeito dos potenciais impactos da pandemia da COVID-19 em suas atividades até o momento, não identificou riscos significativos em seu contas a receber visto que grande parte do saldo existente é de administradoras de cartões, plataformas de *delivery* e seus franqueados.

7. Estoques

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019
Mercadoria para revenda (lojas)	56.410	61.444
Centro de Distribuição – BKB	48.094	28.099
Brindes	10.002	9.498
Total de estoques	114.506	99.041

8. Impostos a recuperar

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019
IRPJ a recuperar	1.973	1.973
CSLL a recuperar	1.019	839
IRRF a compensar	7.865	2.366
ICMS a compensar	33.264	23.206
PIS não cumulativo a recuperar	17.229	15.904
COFINS não cumulativo a recuperar	54.784	52.486
INSS a recuperar	12.242	3.551
Outros	351	353
Total de impostos a recuperar	128.727	100.678
Circulante	38.439	27.558
Não circulante	90.288	73.120

(i) O aumento dos saldos de impostos a recuperar inclui o reconhecimento de créditos tributários extemporâneos. A Companhia tem como expectativa a compensação desses créditos até 2025.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

9. Despesas antecipadas

Adiantamentos a fornecedores de serviços e materiais

Despesas a reembolsar - Fundo de *Marketing***Total de pagamentos antecipados**

Controladora e Consolidado	
30/09/2020	31/12/2019
5.065	10.130
22.460	35.985
27.525	46.115

10. Imobilizado, líquido

Controladora e Consolidado		
Range da taxa anual de depreciação	30/09/2020	31/12/2019
Instalações, benfeitorias e projetos	(i) 596.752	524.503
Máquinas e equipamentos	5% à 25% 300.731	235.785
Móveis e utensílios	6% à 20% 48.108	57.550
Computadores e periféricos	20% à 50% 80.576	67.716
Outros ativos	- 158.949	288.364
(-) Provisão para <i>impairment</i>	- (4.483)	(10.340)
Total de imobilizado	1.180.633	1.163.578

(i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.

No período findo em 30 de setembro de 2020, foram capitalizados encargos financeiros no valor de R\$8.451 (R\$ 986 no exercício findo em 31 de dezembro de 2019).

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

10. Imobilizado, líquido--Continuação.

As movimentações do imobilizado, nos períodos findos em 30 de setembro de 2020 e 30 de setembro de 2019, estão demonstradas a seguir:

	Controladora					
	Instalações, benfeitorias e projetos	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Outros ativos (ii)	(-) Provisão para impairment (Nota 29)
						Total
Custo						
Saldo em 31/12/2018	663.825	236.621	62.168	103.167	250.129	(7.533)
Adições	28.869	58	-	-	252.118	-
Incorporação	18.881	12.352	3.956	2.459	-	-
Transferências	122.731	74.024	19.784	35.489	(252.028)	-
Baixas	(9.025)	(643)	(102)	(3098)	(1799)	-
Venda de lojas (i)	(733)	(245)	(82)	(127)	-	-
Impairment (Nota 26)	-	-	-	-	-	1.268
Saldo em 30/09/2019	824.548	322.167	85.724	137.890	248.420	(6.265)
Saldo em 31/12/2019	874.677	344.631	88.527	148.227	288.364	(10.340)
Adições	22.682	-	-	-	128.057	-
Transferências	127.940	96.937	(2.382)	34.037	(256.532)	-
Baixas (Nota 26)	(20.993)	(127)	(1.299)	(1.835)	(37)	-
Venda de lojas (i) (Nota 26)	-	(503)	(5)	(35)	(903)	-
Impairment (Nota 26)	-	-	-	-	-	5.857
Saldo em 30/09/2020	1.004.306	440.938	84.841	180.394	158.949	(4.483)
Depreciação						
Saldo em 31/12/2018	(258.193)	(80.227)	(23.392)	(61.729)	-	-
Adições	(75.751)	(21.701)	(5.811)	(16.274)	-	-
Baixas	5.331	333	64	2.630	-	-
Venda de lojas (i)	394	120	37	118	-	-
Saldo em 30/09/2019	(328.219)	(101.475)	(29.102)	(75.255)	-	-
Saldo em 31/12/2019	(350.174)	(108.846)	(30.977)	(80.511)	-	-
Adições (Notas 25 e 26)	(71.710)	(31.668)	(6.557)	(20.221)	-	-
Baixas (Nota 26)	14.330	2	798	884	-	-
Venda de lojas (i) (Nota 26)	-	305	3	30	-	-
Saldo em 30/09/2020	(407.554)	(140.207)	(36.733)	(99.818)	-	-
Total do imobilizado em 30/09/2019	496.329	220.692	56.622	62.635	248.420	(6.265)
Total do imobilizado em 31/12/2019	524.503	235.785	57.550	67.716	288.364	(10.340)
Total do imobilizado em 30/09/2020	596.752	300.731	48.108	80.576	158.949	(4.483)

(i) Alienação de 1 loja, alinhado com a estratégia da Administração de foco em aumento da rentabilidade e do retorno sobre o capital investido e venda de ativos sucateados gerando perda de capital líquido de R\$240 em 2020 (Alienação de 1 loja gerando ganho de capital líquido de R\$501 em 2019); (Nota 26, rubricas "Receita com lojas vendidas" e "Baixa de ativos de lojas vendidas").

(ii) Lojas construídas e/ou reformadas, substancialmente, que serão realocadas para os grupos do imobilizado conforme política da Companhia R\$37.776 (R\$149.888 no exercício de 2019), obras referente às lojas em construção R\$42.462 (R\$25.683 no exercício de 2019), equipamentos novos em estoque R\$55.593 (R\$65.197 no exercício de 2019), equipamentos em manutenção R\$3.118 (R\$2.448 no exercício de 2019), e outros ativos em andamento R\$20.000 (R\$45.148 no exercício de 2019).

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

10. Imobilizado, líquido--Continuação

	Consolidado					(-) Provisão para impairment (Nota 29)	Total
	Instalações, benfeitorias e projetos	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Outros ativos (ii)		
Custo							
Saldo em 31/12/2018	693.531	258.420	71.633	107.209	250.298	(7.533)	1.373.558
Adições	28.869	58	102	-	252.116	-	281.145
Transferências	122.731	74.024	19.784	35.489	(252.028)	-	-
Baixas	(9.025)	(643)	(102)	(3098)	(1799)	-	(14.667)
Venda de lojas (i)	(733)	(245)	(82)	(127)	-	-	(1.187)
Impairment (Nota 26)	-	-	-	-	-	1.268	1.268
Saldo em 30/09/2019	835.373	331.614	91.335	139.473	248.587	(6.265)	1.640.117
Saldo em 31/12/2019	884.613	353.409	93.713	149.945	288.391	(10.340)	1.759.731
Adições	22.682	-	-	-	128.057	-	150.739
Transferências	127.940	96.937	(2.382)	34.037	(256.532)	-	-
Baixas (Nota 26)	(20.993)	(127)	(1.299)	(1.835)	(37)	-	(24.291)
Venda de lojas (i) (Nota 26)	-	(503)	(5)	(35)	(903)	-	(1.446)
Impairment (Nota 26)	-	-	-	-	-	5.857	5.857
Saldo em 30/09/2020	1.014.242	449.716	90.027	182.112	158.976	(4.483)	1.890.590
Depreciação							
Saldo em 31/12/2018	(266.156)	(87.662)	(28.176)	(63.312)	(27)	-	(445.333)
Adições	(77.723)	(23.044)	(6.123)	(16.410)	-	-	(123.390)
Baixas	5.331	333	64	2.630	-	-	8.358
Venda de lojas (i)	394	120	37	118	-	-	669
Saldo em 30/09/2019	(338.154)	(110.253)	(34.288)	(76.974)	(27)	-	(559.696)
Saldo em 31/12/2019	(360.110)	(117.624)	(36.163)	(82.229)	(27)	-	(596.153)
Adições (Notas 25 e 26)	(71.710)	(31.668)	(6.557)	(20.221)	-	-	(130.156)
Baixas (Nota 26)	14.330	2	798	884	-	-	16.014
Venda de lojas (i) (Nota 26)	-	305	3	30	-	-	338
Saldo em 30/09/2020	(417.490)	(148.985)	(41.919)	(101.536)	(27)	-	(709.957)
Total do imobilizado em 30/09/2019	497.219	221.361	57.047	62.499	248.560	(6.265)	1.080.421
Total do imobilizado em 31/12/2019	524.503	235.785	57.550	67.716	288.364	(10.340)	1.163.578
Total do imobilizado em 30/09/2020	596.752	300.731	48.108	80.576	158.949	(4.483)	1.180.633

- (i) Alienação de 1 loja, alinhado com a estratégia da Administração de foco em aumento da rentabilidade e do retorno sobre o capital investido e venda de ativos sucateados gerando perda de capital líquido de R\$240 em 2020 (Alienação de 1 loja gerando ganho de capital líquido de R\$501 em 2019); (Nota 26, rubricas "Receita com lojas vendidas" e "Baixa de ativos de lojas vendidas").
- (ii) Lojas construídas e/ou reformadas, substancialmente, que serão realocadas para os grupos do imobilizado conforme política da Companhia R\$37.776 (R\$149.888 no exercício de 2019), obras referente às lojas em construção R\$42.462 (R\$25.683 no exercício de 2019), equipamentos novos em estoque R\$55.593 (R\$65.197 no exercício de 2019), equipamentos em manutenção R\$3.118 (R\$2.448 no exercício de 2019), e outros ativos em andamento R\$20.000 (R\$45.148 no exercício de 2019).

A Companhia, considerando as atuais informações e os dados a respeito dos potenciais impactos da pandemia da COVID-19 em suas atividades até o momento, identificou necessidade de registro de provisão para redução ao valor recuperável de seus ativos (Nota 26), e continua atenta a qualquer indício adicional de perda que possa surgir e optou pelo fechamento de lojas específicas onde existiam tais provisões.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 11 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

11. Intangível, líquido

Controladora e Consolidado			
	Taxa anual de depreciação	30/09/2020	31/12/2019
Cessão de direito de uso	(i)	68.033	68.645
Franchise fee	5%	85.794	76.626
Licença de software	20%	16.025	11.264
Ativo de direito de uso (Nota 3)	(ii)	653.804	660.986
Ágio (goodwill)	(iii)	572.199	572.199
Total de intangível		1.395.855	1.389.720

(i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.

(ii) Conforme prazo estipulado em contrato de arrendamento.

(iii) Análise anual de *impairment*.

As movimentações do intangível, nos períodos findos em 30 de setembro de 2020 e 30 de setembro de 2019, estão demonstradas a seguir:

Controladora						
	Cessão de direito de uso	Franchise fee (Nota 20)	Licença de software	Ágio (goodwill)	Ativo de direito de uso (Nota 3)	Total
Custo						
Saldo em 31/12/2018	101.757	70.161	19.132	184.917	-	375.967
Adições	12.727	12.825	5.111	-	678.196	708.859
Incorporações	18.382	5.341	905	370.115	-	394.743
Baixas	(1.270)	-	(95)	-	-	(1.365)
Venda de lojas (i)	-	(109)	(12)	-	-	(121)
Saldo em 30/09/2019	131.596	88.218	25.041	555.032	678.196	1.478.083
Saldo em 31/12/2019	141.116	95.594	26.867	572.199	779.224	1.615.000
Adições	12.608	13.548	8.744	-	93.740	128.640
Baixas (Nota 26)	(645)	(22)	(252)	-	-	(919)
Saldo em 30/09/2020	153.079	109.120	35.359	572.199	872.964	1.742.721
Amortização						
Saldo em 31/12/2018	(55.334)	(14.504)	(12.337)	-	-	(82.175)
Adições	(13.357)	(3.501)	(2.493)	-	(79.136)	(98.487)
Baixas	751	-	39	-	-	790
Venda de lojas (i)	-	28	5	-	-	33
Saldo em 30/09/2019	(67.940)	(17.977)	(14.786)	-	(79.136)	(179.839)
Saldo em 31/12/2019	(72.471)	(18.968)	(15.603)	-	(118.238)	(225.280)
Adições (Notas 25 e 26)	(13.214)	(4.358)	(3.914)	-	(100.922)	(122.408)
Baixas	639	-	183	-	-	822
Saldo em 30/09/2020	(85.046)	(23.326)	(19.334)	-	(219.160)	(346.866)
Total de intangível em 30/09/2019	63.656	70.241	10.255	555.032	599.060	1.298.244
Total de intangível em 31/12/2019	68.645	76.626	11.264	572.199	660.986	1.389.720
Total de intangível em 30/09/2020	68.033	85.794	16.025	572.199	653.804	1.395.855

(i) Alienação de 1 loja, alinhado com a estratégia da Administração de foco em aumento da rentabilidade e do retorno sobre o capital investido e venda de ativos sucateados gerando perda de capital líquido de R\$240 em 2020 (Alienação de 1 loja gerando ganho de capital líquido de R\$501 em 2019); (Nota 26, rubricas "Receita com lojas vendidas" e "Baixa de ativos de lojas vendidas").

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

11. Intangível, líquido--Continuação

	Consolidado					Total
	Cessão de direito de uso	Franchise fee	Licença de software	Ágio (goodwill)	Ativo de direito de uso (Nota 3)	
Custo						
Saldo em 31/12/2018	125.848	78.337	20.437	574.941	-	799.563
Adições	12.727	12.825	5.111	-	678.196	708.859
Aquisição	-	-	-	(2.742)	-	(2.742)
Baixas	(1.270)	-	(95)	-	-	(1.365)
Venda de lojas (i)	-	(109)	(12)	-	-	(121)
Saldo em 30/09/2019	137.305	91.053	25.441	572.199	678.196	1.504.194
Saldo em 31/12/2019	143.604	96.321	27.264	572.199	779.224	1.618.612
Adições	12.608	13.548	8.744	-	93.740	128.640
Baixas (Nota 26)	(645)	(22)	(252)	-	-	(919)
Saldo em 30/09/2020	155.567	109.847	35.756	572.199	872.964	1.746.333
Amortização						
Saldo em 31/12/2018	(57.644)	(14.923)	(12.680)	-	-	(85.247)
Adições	(13.534)	(3.809)	(2.548)	-	(79.136)	(99.027)
Baixas	751	-	39	-	-	790
Venda de lojas (i)	-	28	5	-	-	33
Saldo em 30/09/2019	(70.427)	(18.704)	(15.184)	-	(79.136)	(183.451)
Saldo em 31/12/2019	(74.959)	(19.695)	(16.000)	-	(118.238)	(228.892)
Adições (Notas 25 e 26)	(13.214)	(4.358)	(3.914)	-	(100.922)	(122.408)
Baixas	639	-	183	-	-	822
Saldo em 30/09/2020	(87.534)	(24.053)	(19.731)	-	(219.160)	(350.478)
Total de intangível em 30/09/2019	66.878	72.349	10.257	572.199	599.060	1.320.743
Total de intangível em 31/12/2019	68.645	76.626	11.264	572.199	660.986	1.389.720
Total de intangível em 30/09/2020	68.033	85.794	16.025	572.199	653.804	1.395.855

(i) Alienação de 1 loja, alinhado com a estratégia da Administração de foco em aumento da rentabilidade e do retorno sobre o capital investido e venda de ativos sucateados gerando perda de capital líquido de R\$240 em 2020 (Alienação de 1 loja gerando ganho de capital líquido de R\$501 em 2019); (Nota 26, rubricas "Receita com lojas vendidas" e "Baixa de ativos de lojas vendidas").

A Companhia, considerando as atuais informações e os dados a respeito dos potenciais impactos da pandemia da COVID-19 em suas atividades até o momento, identificou necessidade de registro de provisão para redução ao valor recuperável de seus ativos (Nota 26), e continua atenta a qualquer indício adicional de perda que possa surgir e optou pelo fechamento de lojas específicas onde existiam tais provisões.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 12 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

12. Empréstimos e financiamentos

Empréstimos e financiamentos (Nota 12.1)

Debêntures e CRA (Nota 12.2)

Total de empréstimos e financiamentos (Notas 30 e 32)

Circulante

Não circulante

Controladora e Consolidado	
30/09/2020	31/12/2019
430.349	8.094
507.500	511.776
937.849	519.870
339.441	116.556
598.408	403.314

Os empréstimos e financiamentos em moeda nacional são destinados à compra de bens para abertura de novas lojas e para Capital de giro.

12.1. Empréstimos e financiamentos

	Taxa de juros (a.m.)	Vencimento	Controladora e Consolidado	
			30/09/2020	31/12/2019
Capital de Giro (i)	100%CDI + 0,23% à 0,37%	mar/21 à jun/2023	430.999	-
Investimentos	0.89%	(ii)	-	8.094
Encargos financeiros a transcorrer			(650)	-
Total de empréstimos e financiamentos (Nota 12)			430.349	8.094
Circulante			230.452	1.941
Não circulante			199.897	6.153

- (i) Em 20/03/2020 a Companhia contratou novo empréstimo nos termos da Lei nº 4.131 simultaneamente a uma operação de swap, para proteção da variação cambial, no montante de R\$170.000 com juros atrelados de CDI + 0,37% a.m., cuja finalidade é capital de giro. Esta captação possui cláusulas restritivas similares às da 8ª emissão de debêntures com o vencimento em março de 2021 e não possui qualquer garantia (*clean*), salvo por *standby letter of credit* a ela atrelada.

Não obstante, em 09/04/2020 a Companhia contratou novo empréstimo através de CCB sem IOF de acordo com o Decreto 10.305/2020, no montante de R\$50.000 com juros atrelados de CDI + 0,23% a.m., para capital de giro. Esta captação possui cláusulas restritivas similares às da 8ª emissão de debêntures, porém não possui cláusula de alavancagem financeira (dívida líquida/EBITDA Ajustado) e garantias (*clean*), com vencimento em abril de 2021.

Em 05/06/2020 a Companhia contratou novo empréstimo através de CCB sem IOF de acordo com o Decreto 10.305/2020, no montante de R\$150.000 com juros atrelados de CDI + 0,30% a.m., para capital de giro e alongamento do perfil da dívida. Esta captação possui cláusulas restritivas similares às da 8ª emissão de debêntures, com o vencimento em junho de 2023. A cessão fiduciária da bandeira de cartões na representatividade de 20% do saldo devedor foi dada em garantia, além de um CDB de R\$25.000 por prazo determinado de 90 dias.

Também em 05/06/2020 a Companhia contratou novo empréstimo através de CCB sem IOF de acordo com o Decreto 10.305/2020, no montante de R\$50.000 com juros atrelados de CDI + 0,30% a.m., para capital de giro e alongamento do perfil da dívida. Esta captação possui cláusulas restritivas similares às da 8ª emissão de debêntures, porém não possui cláusula de alavancagem financeira (dívida líquida/EBITDA Ajustado) e garantias (*clean*), com vencimento em junho de 2022.

- (ii) Em 03/09/2020 a Companhia efetuou a liquidação da dívida.

Em resposta ao impacto econômico da evolução da COVID-19 no Brasil, a Companhia está tomando medidas para reforçar e preservar seu caixa e a saúde financeira de seus negócios, tendo em vista o cenário de incertezas decorrente da disseminação da doença e das políticas para evitá-la, que incluíram o fechamento do comércio físico e grande limitação de circulação de pessoas, impactando diretamente seus negócios.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

12. Empréstimos e financiamentos—Continuação**12.2. Debêntures e Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA)**

	Taxa de juros (a.m.)	Vencimento	Controladora e Consolidado	
			30/09/2020	31/12/2019
Debêntures 6ª emissão (i)	100% CDI + 0,24%	mai/2020	-	12.373
Debêntures 7ª emissão (CRA) (ii)	100% CDI + 0,07%	out/2020	102.718	102.371
Debêntures 8ª emissão	100% CDI + 0,11%	out/2024	406.959	403.423
Encargos financeiros transcorrer			(2.177)	(6.391)
Total de debêntures (Nota 12)			507.500	511.776
Circulante			108.989	114.615
Não circulante			398.511	397.161

(i) Em 04/05/2020 a Companhia liquidou as Debêntures da 6ª emissão, conforme cronograma estipulado em sua emissão.

(ii) Em 20/10/2020 a Companhia liquidou as Debêntures da 7ª emissão (CRA), conforme cronograma estipulado em sua emissão.

Os montantes de empréstimos, financiamentos, debêntures e CRAs não circulantes, não descontados dos encargos financeiros a transcorrer, possuem os seguintes vencimentos originais em 30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019:

Ano	Controladora e Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019
2021	37.500	2.032
2022	125.000	2.081
2023	37.500	920
2024 em diante	400.000	401.074
	600.000	406.107

Cláusulas restritivas (covenants)

A Companhia possui cláusulas restritivas em empréstimos, financiamentos e debêntures que restringem a habilidade na tomada de determinadas ações, e podem requerer o vencimento antecipado ou o refinanciamento das dívidas se a Companhia não cumprir com essas cláusulas restritivas.

Os *covenants* são controlados anualmente pelas instituições financeiras, e mensalmente pela Companhia. Considerando as projeções de resultado, o consumo de caixa no cenário atual e o agravamento dos efeitos da pandemia em suas atividades operacionais, a Companhia obteve indícios que podem vir a limitar o cumprimento das cláusulas restritivas no que tocam à sua obrigatoriedade anual e, de forma conservadora, já iniciou tratativas para obtenção de *waiver* para a medição referente ao exercício de 2020.

Garantias

Em 30 de setembro de 2020 e em 31 de dezembro de 2019, a fiança bancária da Companhia com os bancos monta o valor de R\$5.164, para assegurar o ponto comercial das lojas.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 13 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019.



BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

13. Fornecedores

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019
Fornecedores de materiais e serviços (i)	119.921	218.616
Fornecedores conveniados (ii)	30.170	58.116
Outros	15.298	9.700
Total de fornecedores (Notas 30 e 32)	165.389	286.432

- (i) A redução do saldo com os fornecedores de materiais e serviços no período findo em 30 de setembro de 2020 é devida a sazonalidade existente (Nota 2) combinada com a redução de compras natural do período, parcialmente impactada pela operação dos restaurantes que estava reduzida em virtude da pandemia ocasionada pela COVID-19.
- (ii) A Companhia possui passivos financeiros junto a fornecedores, por intermédio de instituições financeiras, cujos fornecedores receberam antecipadamente no período findo em 30 de setembro de 2020. Avaliamos o potencial valor financeiro embutido nas operações, em conjunto com o prazo e não consideramos significativos para maiores detalhes.

14. Passivos de arrendamentos

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019
Arrendamento (aluguel) a pagar	976.181	964.323
Ajuste a valor presente – AVP	(260.111)	(271.114)
Total de passivo de arrendamento (Notas 3, 30 e 32)	716.070	693.209
Circulante (Nota 3)	112.616	99.156
Não circulante (Nota 3)	603.454	594.053

Os montantes de passivos de arrendamentos não circulantes possuem os seguintes vencimentos originais em 30 de setembro de 2020:

	Controladora e Consolidado		
	30/09/2020		
Aging list (i)	Passivos de arrendamento	(-) AVP de Passivos de arrendamento	Total
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	321.300	(99.023)	222.277
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	237.254	(59.737)	177.517
Mais de 5 anos	239.088	(35.428)	203.660
Total	797.642	(194.188)	603.454

- (i) Saldo apresentado referente as parcelas fixas a pagar dos contratos de aluguel.

15. Obrigações corporativas

Em 30 de setembro de 2020 a Companhia (Controladora e Consolidado) possuía o saldo de R\$11.008 referente a royalties e *franchise fee* devidos a BKC e a PLK (R\$23.760 em 31 de dezembro de 2019) conforme detalhes nas notas explicativas 20.1., 30 e 32.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

16. Obrigações tributárias

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	-	825
Imposto de Renda Pessoa Jurídica – IRPJ	-	4.243
Contribuição Social sobre Lucro Líquido – CSLL	-	1.536
Programa de Integração Social – PIS	-	26
Imposto de Renda Retido na Fonte – IRRF	510	1.999
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS	9.093	4.644
Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico – CIDE	1.891	2.022
Impostos parcelados (i)	11.164	12.129
ISS retido na fonte	4.999	5.895
INSS a recolher (ii)	2.432	2.432
Outros	1.691	2.004
Total de obrigações tributárias (Nota 30)	31.780	37.755
Circulante	20.199	25.150
Não circulante	11.581	12.605

(i) Refere-se ao parcelamento espontâneo de impostos e adesão ao PERT efetuado pelas investidas, incorporadas durante o exercício de 2019.

(ii) Refere-se a denúncia espontânea de INSS de verbas efetuado pelas investidas incorporadas durante o exercício de 2019.

17. Resultado diferido, líquido

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019
Resultado diferido, líquido (i) – <i>franchise fee</i>	3.851	2.579
Resultado diferido, líquido (ii)	19.006	24.488
Total de resultado diferido, líquido	22.857	27.067
Circulante	9.850	9.139
Não Circulante	13.007	17.928

(i) Reconhecimento da receita de *franchise fee* de subfranqueado devido a adoção do CPC 47/NBC TG 47/IFRS15 – Receita de Contrato com Cliente.

(ii) Recursos recebidos antecipadamente para o contrato de campanha de marketing firmado com fornecedores específicos sobre a exclusividade na venda de produtos desses fornecedores nos restaurantes Burger King, exposição das marcas dos fornecedores e investimento em campanhas de marketing para aumento das vendas dos produtos Burger King e para consequente aumento das vendas dos produtos do fornecedor.

18. Demais contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Provisões de gastos diversos	21.708	6.981	21.708	6.981
Investimentos a pagar	15.317	15.242	15.317	15.242
(-) AVP de Investimentos a pagar	(1.385)	(2.043)	(1.385)	(2.043)
Adiantamento de clientes	1.786	1.523	1.786	1.523
Outros	550	156	577	217
Total de demais contas a pagar	37.976	21.859	38.003	21.920
Circulante	20.771	4.622	20.798	4.683
Não circulante	17.205	17.237	17.205	17.237



BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

19. Provisão para demandas judiciais

A Companhia está exposta a certos riscos, representados em processos tributários, cíveis e reclamações trabalhistas, que estão provisionados nas demonstrações financeiras, em virtude de serem considerados como probabilidade de perda provável na defesa dos mesmos, ou pela sua importância na situação patrimonial da Companhia.

Os processos foram provisionados com base em vários fatores, incluindo (mas não se limitando) a opinião dos assessores jurídicos da Companhia, a natureza dos processos e a experiência histórica. Os valores provisionados relativos às provisões para demandas judiciais em discussão na esfera judicial estão demonstrados no quadro abaixo.

Adicionalmente, a Companhia tem conhecimento, em 30 de setembro de 2020, de outros processos tributários, cíveis e trabalhistas, e com base nos históricos dos processos prováveis e na análise das causas principais, a mensuração dos processos com probabilidade de perda possível foi de R\$47.770 (R\$39.371 em 31 de dezembro de 2019) na Controladora e no Consolidado, a saber:

	Controladora e Consolidado			
	30/09/2020		31/12/2019	
	Provável	Possível (i)	Provável	Possível (i)
Processos trabalhistas	20.431	27.596	15.626	19.780
Processos cíveis	1.990	8.816	625	10.316
Processos tributários	4	11.358	24	9.275
Total de provisão para demandas judiciais (Nota 29)	22.425	47.770	16.275	39.371

(i) Para os casos de perda possível, não existe nenhuma provisão para cobrir eventuais perdas com esses processos.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

19. Provisão para demandas judiciais--ContinuaçãoProcessos trabalhistas com perdas prováveis

A Companhia e suas investidas são parte em processos trabalhistas, principalmente devido a demissões no curso normal de seus negócios. Em 30 de setembro de 2020, a Companhia possuía uma provisão de R\$20.431 (R\$15.626 em 31 de dezembro de 2019) na Controladora e no Consolidado, para as contingências relacionadas a esses processos.

Essas contingências são avaliadas com base na média de perda histórica dos últimos dezoito meses frente ao total de processos em aberto ao final do período, excluindo-se processos que são considerados como pontuais e não rotineiros, para os quais são efetuadas provisões específicas adotando-se critérios similares àqueles praticados para avaliações tributárias e cíveis.

As movimentações das provisões para demandas judiciais estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado			30/09/2020
	31/12/2019	Adições	Pagamentos	
Processos trabalhistas	15.626	17.085	(12.280)	20.431
Processos cíveis	625	3.406	(2.041)	1.990
Processos tributários	24	3	(23)	4
Total de provisões para demandas judiciais	16.275	20.494	(14.344)	22.425

Depósitos judiciais

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019
Processos trabalhistas	22.749	24.289
Processos cíveis	697	659
Processos tributários	9.697	8.486
Total de depósitos judiciais	33.143	33.434

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 20 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019.



BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

20. Partes relacionadas

A Restaurant Brands International (RBI) é acionista da Companhia e, portanto, uma parte relacionada. Conforme mencionado na Nota 1, a Companhia firmou um contrato de Master Franqueado, e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e *royalties* a RBI.

20.1 Franchise Fees e Royalties

Essas transações são feitas através de condições exclusivas previstas nos contratos com a BKC, e com a PLK, uma vez que a BKB é a representante das marcas no Brasil, não havendo condições comparáveis no mercado.

Em função dos contratos expostos, a Companhia tem registrado em suas contas a pagar e a receber, no período findo em 30 de setembro de 2020 e em 31 de dezembro 2019 os seguintes valores:

	Burger King Corporation (BKC)		Popeyes Louisiana Kitchen (PLK)	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Ativo				
Contas a receber de clientes (Nota 6)	159	438	-	-
Adições de Franchise fee (Nota 11)	11.172	17.940	2.376	2.768
Passivo				
Obrigações corporativas (Nota 15)	(10.671)	(22.246)	(337)	(1.514)
Resultado	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Despesas com <i>Royalties</i>	(70.020)	(98.529)	(1.900)	1.023

20.2 Remuneração da Administração

	30/09/2020		30/09/2019	
	Diretores	Conselheiros	Diretores	Conselheiros
Pró-labore	4.031	-	3.626	-
Benefícios diretos e indiretos	408	-	609	-
Remuneração variável	6.804	-	9.056	-
Honorários	-	1.706	-	253
Outros (INSS)	1.054	341	1.016	51
	12.297	2.047	14.307	304

Em 31 de julho de 2020, foi realizada a Assembleia Geral Ordinária, onde foi aprovada a remuneração global dos administradores da Companhia para o exercício social de 2020, no valor de até R\$23.982, dos quais R\$21.170 correspondem à remuneração prevista para a Diretoria Estatutária da Companhia e R\$2.812 referem-se à remuneração prevista para o Conselho de Administração. Tais despesas estão registradas na rubrica despesas gerais e administrativas.

Os executivos da Companhia também estão inseridos no Plano de Opção de Ações (*Stock Options*), os quais estão descritos na Nota 33.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 21 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019.



BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

21. Patrimônio líquido

Capital social

Em 30 de setembro de 2020 e em 31 de dezembro de 2019, o capital social da Companhia é de R\$950.768 e está representado por 228.105.447 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Em 29 de setembro de 2020, foi deliberado em AGE o aumento do capital social autorizado da Companhia, passando de 237.673.167 ações ordinárias para 282.690.560 ações ordinárias, de forma que o capital social pode ser aumentado dentro do referido limite, independente de reforma estatutária mediante deliberação de Conselho de Administração.

Em 30 de março de 2020, o governo editou a MP 931/2020 que flexibiliza a data de realização da AGO. Diante disso, a Companhia optou por postergar, para 31 de julho de 2020, a realização da AGO, na qual foi submetida à deliberação dos acionistas a destinação do resultado do exercício de 2019 bem como as demonstrações financeiras auditadas do exercício de 2019.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 22 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019

22. Resultado por ação

A tabela a seguir apresenta o cálculo do lucro e prejuízo por ação básico e diluído:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019
<u>Numerador básico</u>		
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	(348.350)	7.235
<u>Denominador básico</u>		
Média ponderada básica do número de ações – em milhares	226.883	226.536
<u>Lucro (prejuízo) básico por ação</u>	(1,535373)	0,031938
<u>Numerador diluído</u>		
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	(348.350)	7.235
<u>Denominador diluído</u>		
Média ponderada do número de ações – em milhares	226.883	226.536
Opções de ações (Nota 33) – em milhares	1.693	177
Efeito anti-diluição – em milhares	(1.693)	-
Média ponderada diluída do número de ações	226.883	226.713
<u>Lucro (prejuízo) líquido diluído por ação</u>	(1,535373)	0,031913

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 23 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

23. Receita operacional líquida

	Controladora e Consolidado			
	01/07/2020 à 30/09/2020	01/01/2020 à 30/09/2020	01/07/2019 à 30/09/2019	01/01/2019 à 30/09/2019
Receita bruta de vendas	569.409	1.590.432	773.703	2.210.031
Deduções das receitas de vendas	(52.295)	(144.973)	(55.204)	(158.769)
Receita líquida de vendas	517.114	1.445.459	718.499	2.051.262
Receita bruta de prestações de serviços	5.818	20.944	5.320	14.824
Deduções das receitas de prestações de serviços	(646)	(2.275)	(502)	(1.533)
Receita líquida de prestações de serviços	5.172	18.669	4.818	13.291
Total receita operacional líquida	522.286	1.464.128	723.317	2.064.553

24. Custo das mercadorias e dos produtos vendidos

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2020 à 30/09/2020	01/01/2020 à 30/09/2020	01/07/2019 à 30/09/2019	01/01/2019 à 30/09/2019	01/07/2020 à 30/09/2020	01/01/2020 à 30/09/2020	01/07/2019 à 30/09/2019	01/01/2019 à 30/09/2019
Custos com alimentos, bebidas e embalagens (i)	(189.904)	(540.475)	(244.024)	(694.891)	(189.904)	(540.475)	(244.024)	(695.620)
Custos com serviços prestados e outros	(12.778)	(60.813)	(32.464)	(83.139)	(12.778)	(60.813)	(32.464)	(83.139)
Total custos dos bens e/ou serviços vendidos	(202.682)	(601.288)	(276.488)	(778.030)	(202.682)	(601.288)	(276.488)	(778.759)

(i) Como efeito da pandemia da COVID-19, o custo com alimentos, bebidas e embalagens, foi impactado no montante de R\$9.176, representados pelos itens perecíveis vencidos e pelos fretes extras nas transferências de produtos entre as lojas.

25. Despesas com lojas

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2020 à 30/09/2020	01/01/2020 à 30/09/2020	01/07/2019 à 30/09/2019	01/01/2019 à 30/09/2019	01/07/2020 à 30/09/2020	01/01/2020 à 30/09/2020	01/07/2019 à 30/09/2019	01/01/2019 à 30/09/2019
Despesas com pessoal	(117.491)	(347.759)	(121.288)	(377.108)	(117.491)	(347.759)	(121.288)	(377.108)
Royalties e fundo de marketing	(56.694)	(155.001)	(67.836)	(191.548)	(56.694)	(155.001)	(67.836)	(191.548)
Despesas com ocupação e utilities	(45.864)	(144.897)	(59.061)	(168.566)	(45.864)	(144.897)	(59.061)	(168.615)
Depreciações e amortizações (Nota 10 e 11)	(46.873)	(135.829)	(45.205)	(124.248)	(46.873)	(135.829)	(45.146)	(128.641)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 3) (i)	(30.418)	(88.890)	(26.747)	(78.207)	(30.418)	(88.890)	(26.747)	(78.207)
Despesas pré-operacionais (ii)	(1.924)	(4.380)	(6.264)	(10.954)	(1.924)	(4.380)	(6.264)	(10.954)
Serviços diversos (iii)	(44.334)	(109.825)	(23.280)	(62.044)	(44.334)	(109.825)	(23.280)	(62.044)
Reparos e manutenções	(14.011)	(43.888)	(15.326)	(44.911)	(14.011)	(43.888)	(15.326)	(44.966)
Outras (iv)	(24.067)	(62.652)	(19.071)	(67.796)	(24.067)	(62.652)	(19.070)	(67.831)
Total de despesas com lojas	(381.676)	(1.093.121)	(384.078)	(1.125.382)	(381.676)	(1.093.121)	(384.018)	(1.129.914)

- (i) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, o saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Notas 3 e 11) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$100.922, enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 25 e 26) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$89.828.
- (ii) As despesas pré-operacionais de restaurantes são representadas, principalmente, por custos com salários e encargos dos profissionais das lojas, serviços prestados por terceiros e outras despesas geradas antes das inaugurações das lojas.
- (iii) A variação existente em serviços diversos é decorrente principalmente, do aumento de serviços das plataformas de *delivery*, que estão atreladas diretamente às vendas geradas por esse canal.
- (iv) Como efeito do combate a pandemia da COVID-19 a Companhia registrou despesas extras que totalizaram R\$3.183 com álcool, máscaras e sabonetes para os colaboradores das lojas que continuaram trabalhando, mesmo com a operação reduzida.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

26. Despesas gerais e administrativas

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2020 à 30/09/2020	01/01/2020 à 30/09/2020	01/07/2019 à 30/09/2019	01/01/2019 à 30/09/2019	01/07/2020 à 30/09/2020	01/01/2020 à 30/09/2020	01/07/2019 à 30/09/2019	01/01/2019 à 30/09/2019
Despesas com pessoal	(31.078)	(81.972)	(27.964)	(84.667)	(31.078)	(81.972)	(27.964)	(84.667)
Despesas com ocupação e utilities	(222)	(923)	(86)	(666)	(222)	(923)	(86)	(679)
Depreciação e amortização (Notas 10 e 11)	(4.626)	(15.813)	(4.346)	(14.640)	(4.626)	(15.813)	(4.346)	(14.640)
Amortização direito de uso (aluguel) (Nota 3)	(328)	(938)	(262)	(929)	(328)	(938)	(262)	(929)
(i)								
Despesas com aquisições e incorporações	(70)	(153)	(522)	(3.019)	(70)	(153)	(522)	(3.019)
(ii)								
Resultado líquido na baixa de imobilizado (Notas 10 e 11)	(7.492)	(8.374)	(5.253)	(6.884)	(7.492)	(8.374)	(5.253)	(6.884)
Receita com lojas vendidas	2	869	420	1.109	2	869	420	1.109
Baixa de ativos de lojas vendidas (Nota 10)	-	(1.109)	-	(608)	-	(1.109)	-	(608)
Resultado com sinistros	-	43	-	-	-	43	-	-
Provisão para impairment (Nota 10)	6.240	5.857	1.151	1.268	6.240	5.857	1.151	1.268
Custos com plano de ações (Nota 33)	(2.182)	(7.656)	(1.005)	(2.327)	(2.182)	(7.656)	(1.005)	(2.327)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas (iii) / (iv)	2.733	(5.357)	2.917	6.252	2.710	(5.563)	2.099	5.889
Total de despesas gerais e administrativas	(37.023)	(115.526)	(34.950)	(105.111)	(37.046)	(115.732)	(35.768)	(105.487)

- (i) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, o saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Notas 3 e 11) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$100.922, enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 25 e 26) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$89.828.
- (ii) Representadas, principalmente, por gastos de terceiros relacionados aos processos de aquisição e incorporação realizados durante o período.
- (iii) Refere-se às receitas com prêmio sobre acordo inicial de fornecimento, reversão de gastos inerentes à construção de lojas, despesas com provisões para demandas judiciais, serviços tomados, gastos com viagens e de serviços prestados nas controladas.
- (iv) Como efeito do combate à pandemia da COVID-19, a Companhia registrou despesas extras nas despesas gerais administrativas no total de R\$1.947, sendo representado principalmente pela doação em espécie efetuada ao SUS (Sistema Único de Saúde).

27. Despesas financeiras

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2020 à 30/09/2020	01/01/2020 à 30/09/2020	01/07/2019 à 30/09/2019	01/01/2019 à 30/09/2019	01/07/2020 à 30/09/2020	01/01/2020 à 30/09/2020	01/07/2019 à 30/09/2019	01/01/2019 à 30/09/2019
Juros sobre empréstimos	(8.897)	(19.519)	(2.765)	(10.444)	(8.897)	(19.519)	(2.765)	(10.444)
Despesas bancárias e juros diversos	(2.115)	(4.821)	(1.928)	(4.406)	(2.115)	(4.821)	(1.933)	(4.455)
Variação cambial passiva	(962)	(2.322)	(734)	(1.490)	(962)	(2.322)	(734)	(1.490)
Despesa AVP de Arrendamento mercantil a pagar (Nota 3)	(17.007)	(50.526)	(13.951)	(43.126)	(17.007)	(50.526)	(13.951)	(43.126)
Despesa AVP de Investimento a pagar - BKCS	(254)	(658)	(118)	(545)	(254)	(658)	(118)	(545)
Despesas com derivativos	(316)	(1.849)	(800)	(1.095)	(316)	(1.849)	(800)	(1.095)
Correção monetária	(78)	(339)	(220)	(1.284)	(78)	(339)	(220)	(2.190)
Outras	(1.958)	(3.489)	(1.254)	(2.317)	(1.958)	(3.489)	(1.258)	(2.350)
Total de Despesas Financeiras	(31.587)	(83.523)	(21.770)	(64.707)	(31.587)	(83.523)	(21.779)	(65.695)

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

28. Receitas financeiras

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2020 à 30/09/2020	01/01/2020 à 30/09/2020	01/07/2019 à 30/09/2019	01/01/2019 à 30/09/2019	01/07/2020 à 30/09/2020	01/01/2020 à 30/09/2020	01/07/2019 à 30/09/2019	01/01/2019 à 30/09/2019
Juros e rendimentos de aplicações financeiras	2.594	8.635	3.616	15.239	2.617	8.841	3.675	15.565
Varição cambial ativa	278	1.932	295	1.039	278	1.932	295	1.039
Receitas com derivativos	283	2.040	-	-	283	2.040	-	-
Desconto Arrendamentos - COVID19 (Nota3) (i)	19.963	34.396	-	-	19.963	34.396	-	-
Impostos sobre receitas financeiras	(190)	(703)	(206)	(802)	(190)	(703)	(206)	(809)
Correção monetária	616	616	-	-	616	616	-	-
Outras receitas financeiras	1.210	2.261	514	938	1.210	2.261	514	938
Total de receitas financeiras	24.754	49.177	4.219	16.414	24.777	49.383	4.278	16.733

- (i) Com base na Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº16 deliberada pela CVM em 07 de julho de 2020, que apresentou alterações no CPC 06 (R2), referentes a Benefícios Relacionados à Covid-19 Concedidos para Arrendatários em Contratos de Arrendamento, a Companhia optou em fazer uso do expediente prático não remensurando os contratos de arrendamento operacionais uma vez que as renegociações efetuadas foram benefícios relacionados a COVID-19, reconhecendo tais benefícios no resultado do período (Nota 3).

29. Imposto de renda e contribuição socialComposição do resultado

A composição das despesas com imposto de renda e contribuição social nos períodos encerrados em 30 de setembro de 2020 e de 2019 é a seguinte:

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2020 à 30/09/2020	01/01/2020 à 30/09/2020	01/07/2019 à 30/09/2019	01/01/2019 à 30/09/2019	01/07/2020 à 30/09/2020	01/01/2020 à 30/09/2020	01/07/2019 à 30/09/2019	01/01/2019 à 30/09/2019
Corrente	-	-	-	-	-	-	-	-
Diferido	-	31.803	(4.091)	6.333	-	31.803	(4.091)	5.804
	-	31.803	(4.091)	6.333	-	31.803	(4.091)	5.804

Conciliação da taxa efetiva

A conciliação das despesas de imposto de renda e contribuição social, calculados pela aplicação das alíquotas vigentes, e os valores refletidos nos resultados dos períodos findo em 30 de setembro de 2020 e de 2019, estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2020 à 30/09/2020	01/01/2019 à 30/09/2019	01/01/2020 à 30/09/2020	01/01/2019 à 30/09/2019
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(380.153)	902	(380.153)	1.431
Despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal nominal combinada de 34%	129.252	(307)	129.252	(487)
Ajustes para reconciliar a taxa efetiva:				
Resultado de equivalência patrimonial	-	(2.324)	-	-
Tributos diferidos reconhecidos (não reconhecidos) sobre prejuízo fiscal e base negativa	(98.370)	6.738	(98.370)	6.738
Pagamento de bônus não dedutíveis	-	(3.079)	-	(3.079)
Quebra de caixa	(182)	(251)	(182)	(251)
Multas e infrações fiscais e trabalhistas	(508)	(456)	(508)	(456)
Custo com plano de opção de ações	(2.603)	(791)	(2.603)	(791)
Juros sobre capital próprio (JCP)	3.920	6.753	3.920	6.753
Outras diferenças permanentes	294	50	294	(2.623)
Imposto de renda e contribuição social	31.803	6.333	31.803	5.804
Taxa efetiva	8%	-702%	8%	-406%

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

29. Imposto de renda e contribuição social--ContinuaçãoDiferidos

A composição líquida dos impostos de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019
Impostos de renda e contribuição social diferidos – ativo	173.260	95.551
Impostos de renda e contribuição social diferidos – passivo	(149.909)	(104.003)
	23.351	(8.452)

Os principais componentes do imposto de renda e da contribuição social diferidos estão demonstrados a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019
Prejuízo fiscal e base negativa	496.727	119.056
<u>Diferenças temporárias</u>		
Provisão para demandas judiciais (Nota 19)	27.769	16.275
Provisão bônus (PLR)	8.988	25.175
Provisão para <i>impairment</i> (Nota 10)	4.483	10.340
Pré-operacional	27.961	31.137
Provisões de despesas	20.353	8.990
Amortização de arrendamentos e AVP sobre passivos de arrendamentos	309.746	169.392
Outras	11.364	9.147
Base de cálculo	907.391	389.512
Alíquota vigente	34%	34%
	308.513	132.434
(-) Tributos diferidos não reconhecidos	(135.253)	(36.883)
Imposto de renda e contribuição social diferidos – ativo	173.260	95.551
Regime tributário de transição - R.T.T.	(695)	(1.506)
Encargos financeiros a transcorrer	(2.827)	(6.391)
Amortização fiscal do ágio (<i>goodwill</i>)	(225.897)	(160.826)
Pagamentos de passivos de arrendamentos	(211.491)	(137.169)
Base de cálculo	(440.910)	(305.892)
Alíquota combinada	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social diferidos – passivo	(149.909)	(104.003)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	23.351	(8.452)

Diante das expectativas de lucro tributário futuro a Companhia optou por provisionar o saldo de imposto de renda e contribuição social diferido ativo, até o limite esperado de utilização até 2025.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 30 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019.



BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

30. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

Os principais passivos financeiros da Companhia referem-se a empréstimos e financiamentos, debêntures, contas a pagar a fornecedores e demais contas a pagar. O principal propósito desses passivos financeiros é captar recursos para as operações da Companhia. A Companhia possui empréstimos, contas a receber de clientes e demais contas a receber e depósitos à vista e à curto prazo que resultam diretamente de suas operações.

A Administração revisa e estabelece políticas para gestão de cada um desses riscos, os quais são resumidos abaixo:

Risco de mercado

As análises de sensibilidade nas seguintes seções referem-se à posição em 30 de setembro de 2020.

Risco de taxa de juros

Sensibilidade a taxas de juros

Na data das demonstrações financeiras, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros eram:

Instrumento de taxa variável	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Ativos financeiros				
Aplicações financeiras (Nota 4)	18.343	293.722	18.343	293.722
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	423.996	280.121	424.022	280.182
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos (Nota 12)	(937.849)	(519.870)	(937.849)	(519.870)

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados, e para cenário provável utilizamos o CDI médio de 1,90%.

Exposição patrimonial consolidada	Exposição	Risco	Consolidado				
			I	II	III	IV	V
			Provável	50%	25%	(25%)	(50%)
Aplicações financeiras (Notas 4 e 5)	442.365	Variação DI	8.841	4.421	2.210	(2.210)	(4.421)
Empréstimos e financiamentos (Nota 12) (i)	(937.849)	Variação DI	(19.519)	(9.760)	(4.880)	4.880	9.760

(i) Somente contemplam os empréstimos e financiamentos com taxas variáveis.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

30. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--ContinuaçãoRisco de câmbio*Sensibilidade a taxas de câmbio*

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados:

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Taxa de câmbio em 30/09/2020	Controladora e Consolidado				
				I	II	III	IV	V
				Provável	50%	25%	(25%)	(50%)
Royalties/Franchise Fee (Nota 15)	11.008	Variação dólar americano	5,6401	11.008	(5.504)	(2.752)	2.752	5.504

Risco de crédito

A tabela abaixo demonstra o *Rating* dos valores aplicados (Notas 4 e 5) conforme a agência *Fitch*.

Rating	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
AAA+	-	1.228	-	1.228
AAA	319.593	570.665	307.780	553.684
AA+	-	-	-	9.999
AA	120.486	1.633	132.325	1.633
AA-	-	-	-	7.043
A+	-	317	-	317
A	2.260	-	2.260	-
	442.339	573.843	442.365	573.904

Risco de liquidez

A tabela a seguir demonstra os riscos de liquidez dos principais instrumentos financeiros por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro não descontado da Companhia em 30 de setembro de 2020:

	Consolidado					Total
	Saldo contábil	Fluxo financeiro	Menos de 3 meses	de 3 meses a 1 ano	Acima de 1 ano	
Ativos						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	47.236	47.236	47.236	-	-	47.236
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	424.022	424.022	-	424.022	-	424.022
Contas a receber (Nota 6)	84.182	84.182	84.182	-	-	84.182
Passivos						
Empréstimos e financiamentos (Nota 12)	937.849	1.100.676	115.430	302.821	682.425	1.100.676
Fornecedores (Nota 13)	165.389	165.389	165.389	-	-	165.389
Arrendamento (aluguel) a pagar (Nota 14)	716.070	976.181	48.842	129.697	797.642	976.181
Obrigações corporativas (Nota 15)	11.008	11.008	11.008	-	-	11.008
Obrigações tributárias (Nota 16)	31.780	31.780	5.050	15.149	11.581	31.780

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

30. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação**Gestão do capital**

A Companhia não está sujeita a nenhuma necessidade de capital imposta externamente. O capital total é definido como o total do patrimônio líquido somado à dívida líquida como segue:

	Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019
Patrimônio líquido	1.448.074	1.786.629
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	(47.236)	(325.277)
Títulos e valores mobiliários (Nota 5) (i)	(424.022)	(280.182)
Empréstimos e financiamentos (Nota 12) (i)	937.849	519.870
Dívida líquida	466.591	(85.589)
Arrendamento (aluguel) a pagar (Nota 14)	716.070	693.209
Capital total	2.630.735	2.394.249

(i) Inclui circulante e não circulante, líquido dos custos

Contabilidade de *Hedge*

A Companhia aplica as regras de *hedge accounting* para instrumentos financeiros derivativos e não derivativos que se qualificam para relações de *hedge* de fluxo de caixa, em concordância com as determinações de suas Políticas de Risco.

A Companhia efetua a designação formal de suas relações de *hedge accounting* conforme disposto na Deliberação CVM nº 763/16/IFRS9 e com sua Política de Risco. As relações utilizadas pela Companhia, em 30 de setembro de 2020, estão descritas abaixo:

i. *Hedge* de fluxo de caixa

A Companhia compra batata, componente do custo de mercadorias e produtos vendidos, sendo esse custo atrelado ao euro, de modo que, no momento em que passa a conhecer sua expectativa de compras futuras altamente prováveis, há o surgimento do risco cambial. Com isso, a Companhia possui como política gerenciar este risco por meio da contratação de derivativos (NDF – Termo de moeda). Uma vez contratados os derivativos, estes são estritamente relacionados as compras futuras de insumos, qualificando-se, por via de consequência, para a adoção de *hedge accounting*. A Companhia optou pela adoção do *hedge accounting* de fluxo de caixa, sendo a estratégia de fixar o fluxo de caixa real das compras futuras de batata (objeto de *hedge*), fixando a taxa do euro por meio do derivativo (instrumento de *hedge*).

ii. Ganhos e perdas com instrumentos de *Hedge Accounting*

Os instrumentos financeiros designados como *hedge* de fluxo de caixa, enquanto não são realizados, são registrados em outros resultados abrangentes enquanto efetivos e quanto à estratégia definida em política.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

30. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação**Contabilidade de Hedge--Continuação**

iii. Análise da sensibilidade

Em conformidade com a instrução CVM 475/08 a Companhia demonstra os possíveis impactos dos instrumentos financeiros no resultado e patrimônio líquido considerando os cenários: provável, pessimista (desvio de 25%) e adverso (desvio de 50%).

Paridade - R\$ x EUR						
Operação/Instrumento	Risco	Cenário Atual	Cenário I Apreciação 25%	Cenário II Apreciação 50%	Cenário III Depreciação 25%	Cenário IV Depreciação 50%
Designados como hedge accounting						
NDF	Depreciação do R\$	2.156	6.099	10.041	(1.786)	(5.729)
Importação (objeto)	Apreciação do R\$	(2.156)	(6.099)	(10.041)	1.786	5.729
Efeito líquido		-	-	-	-	-

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 31 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019.

31. Instrumentos financeiros derivativos

			Controladora e Consolidado			
			30/09/2020		31/12/2019	
Instrumentos	Vencimento	Ativo (objeto protegido)	Notional	Valor justo	Notional	Valor justo
(Designados como hedge de fluxo de caixa)						
NDF	jan/2020	EURO	-	-	319	17
NDF	out/2020	EURO	983	855	-	-
NDF	nov/2020	EURO	819	692	-	-
NDF	dez/2020	EURO	737	609	-	-
			2.539	2.156	319	17

As perdas e os ganhos com as operações com derivativos designados como *hedge* de fluxo de caixa são reconhecidos a valor justo com base na marcação a mercado de hedge e em outros resultados abrangentes. Quando ocorre a liquidação do instrumento, estes custos de hedge são classificados ao resultado.



BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

32. Valor justo

Metodologia de cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os valores dos principais ativos e passivos financeiros ao valor justo aproximam-se ao valor contábil, conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado		
	Valor contábil	Valor justo	Nível hierárquico do valor justo
Ativos			
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	47.236	47.236	2
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	424.022	424.022	2
Contas receber de clientes, líquido (Nota 6)	84.182	84.182	2
Passivos			
Empréstimos e financiamentos (Nota 12)	937.849	978.538	2
Fornecedores (Nota 13)	165.389	165.389	2
Arrendamento (aluguel) a pagar (Nota 14)	716.070	716.070	2
Obrigações corporativas (Nota 15)	11.008	11.008	2

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 33 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

33. Plano de remuneração baseado em ações

No período findo em 30 de setembro de 2020, a Companhia reconheceu o montante de R\$7.656 (R\$2.327 em 30 de setembro de 2019) de despesas oriundas dos planos de remuneração baseado em ações, registradas na rubrica de Despesas gerais e administrativas (Nota 26).

As informações dos programas de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

Terceiro Plano

	Terceiro Plano							
	Primeiro Lote	Segundo Lote	Terceiro Lote	Quarto Lote	Quinto Lote	Sexto Lote	Sétimo Lote	Total
Data de emissão	22/06/2017	22/06/2017	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	N/A
Data de <i>vesting</i>	14/07/2020	14/07/2021	30/10/2019	14/07/2020	14/07/2021	14/07/2022	14/07/2023	N/A
Preço de exercício	10,82	10,82	10,82	11,37	12,14	12,95	13,82	N/A
<i>Strike price</i> (estimado) na data do balanço	10,71	10,71	10,71	10,71	10,71	10,71	10,71	10,71
Taxa de juros, isenta de riscos %	9,87%	10,24%	5,40%	4,42%	4,70%	5,19%	5,64%	N/A
Tempo contratual de exercício por lote	1 ano	2 anos	n/a	1 ano	2 anos	3 anos	4 anos	N/A
Rendimento esperado do dividendo	0%	0%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	N/A
Volatilidade das ações no mercado %	14,91%	14,91%	23,47%	23,47%	23,47%	23,47%	23,47%	N/A
Quantidade total de opções em aberto	1.467.064	1.532.800	112.990	112.990	112.990	112.990	112.990	3.564.814
Quantidade de opções vestidas	1.467.064	0	112.990	112.990	0	0	0	1.693.044
Quantidade de opções perdidas/ expiradas	187.404	225.300	12.600	12.600	12.600	12.600	12.600	475.704
Quantidade de opções exercidas (2018 e 2019)	1.942.278	0	0	0	0	0	0	1.942.278
Quantidade de opções a exercer	1.456.418	1.307.500	100.390	100.390	100.390	100.390	100.390	3.265.868
Valor justo estimado (R\$/ação)	1,08	1,53	7,88	7,62	7,45	7,49	7,64	N/A

Abaixo demonstramos a movimentação das opções do primeiro, segundo e terceiro planos:

	Primeiro Plano	Segundo Plano	Terceiro Plano	Total
Em aberto em 31 de dezembro de 2017	2.662.000	1.262.100	4.943.400	8.867.500
Outorgadas	-	-	175.500	175.500
Canceladas	(39.100)	-	-	(39.100)
Exercidas	(194.350)	(5.251)	(48.051)	(247.652)
Em aberto em 31 de dezembro de 2018	2.428.550	1.256.849	5.070.849	8.756.248
Outorgadas	-	-	564.950	564.950
Exercidas	(2.428.550)	(1.256.849)	(1.894.227)	(5.579.626)
Em aberto em 30 de dezembro de 2019	-	-	3.741.572	3.741.572
Canceladas	-	-	(475.704)	(475.704)
Em aberto em 30 de setembro de 2020	-	-	3.265.868	3.265.868
Exercíveis em 30 de setembro de 2020(<i>vested</i>) (Nota 22)	-	-	1.693.044	1.693.044



BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

33. Plano de remuneração baseado em ações—Continuação

Quarto Plano

Em 22 de março de 2019, por meio de Assembleia Geral Extraordinária, foi aprovado o Plano de Concessão de Ações da Companhia. O Quarto Plano tem como objetivo conceder aos participantes a oportunidade de receber ações ordinárias de emissão da Companhia de modo a: (a) estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais, das metas empresariais da Companhia e dos interesses de seus acionistas, incentivando a integração dos Participantes na Companhia; (b) aumentar o alinhamento a médio e longo prazo dos interesses dos participantes com os interesses dos acionistas, ampliando o senso de propriedade e o comprometimento dos participantes por meio do conceito de investimento e risco; (c) fortalecer os incentivos para permanência e estabilidade de longo prazo dos participantes na Companhia; e (d) atrair novos talentos para a Companhia.

O número máximo de Ações Restritas Virtuais que poderá ser concedido aos participantes sob este Plano está limitado a 1.839.905 Ações Restritas Virtuais (o “Limite Quantitativo”). Eventual alteração do Limite Quantitativo dependerá de aprovação da Assembleia Geral.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 34 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019.

34. Seguros

Em 30 de setembro de 2020, a Companhia mantinha as seguintes apólices de seguros vigentes:

<u>Local segurado</u>	<u>Limite máximo de indenização</u>
Responsabilidade Civil Administrativo/ Diretores (D&O)	50.000
Responsabilidade Civil - GERAL	40.000
Patrimonial (RO) – Média	10.216
Responsabilidade Civil Profissional (E&O)	15.000

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

35. Eventos Subsequentes**35.1 Liquidação das Debêntures da 7ª emissão (CRA)**

Em 20 de outubro de 2020 a Companhia liquidou das Debêntures da 7ª emissão (CRA), conforme cronograma estipulado em sua emissão.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos

Acionistas, Conselheiros e Administradores da

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Barueri - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 5 de novembro de 2020.

ERNST & YOUNG

Auditores Independentes S.S.

CRC-2SP034519/O-6

Marcos Alexandre S. Pupo

Contador CRC-1SP221749/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, §1º, INCISO VI, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09**

Declaramos, na qualidade de diretores da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, nº 350, 11º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia"), nos termos do inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as Informações Intermediárias da Companhia para o período findo em 30 de setembro de 2020.

Barueri, 05 de novembro de 2020.

Iuri de Araújo Miranda

Diretor Presidente

Clayton de Souza Malheiros

Diretor Financeiro

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, § 1º, INCISO V, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaramos, na qualidade de diretores da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, nº 350, 11º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia"), nos termos do inciso V, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes da Ernst & Young Auditores Independentes S.A., referentes às Informações Intermediárias da Companhia para o período findo em 30 de setembro de 2020.

Barueri, 05 de novembro de 2020.

Iuri de Araújo Miranda

Diretor Presidente

Clayton de Souza Malheiros

Diretor Financeiro