

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa	6

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020	8
DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019	9
Demonstração do Valor Adicionado	10

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa	15

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020	16
DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019	17

Demonstração do Valor Adicionado	18
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	28
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	59
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	60
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	61

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidades)</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	228.105.447
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>228.105.447</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	1.222.719
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>1.222.719</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
1	Ativo Total	3.429.357	3.527.999
1.01	Ativo Circulante	715.110	862.317
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	69.314	325.276
1.01.02	Aplicações Financeiras	398.353	278.755
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	398.353	278.755
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	396.117	265.622
1.01.02.01.04	Títulos e valores mobiliários vinculados	2.236	13.133
1.01.03	Contas a Receber	71.461	60.361
1.01.04	Estoques	89.312	99.041
1.01.06	Tributos a Recuperar	28.920	27.558
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	57.750	71.326
1.01.08.03	Outros	57.750	71.326
1.01.08.03.02	Pagamentos Antecipados	34.234	46.115
1.01.08.03.04	Demais contas a receber	23.516	25.211
1.02	Ativo Não Circulante	2.714.247	2.665.682
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	134.290	112.384
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.375	1.366
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	1.375	1.366
1.02.01.07	Tributos Diferidos	23.351	0
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	23.351	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	109.564	111.018
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	33.422	33.434
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	4.058	4.464
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	72.084	73.120
1.02.03	Imobilizado	1.174.109	1.163.578
1.02.04	Intangível	1.405.848	1.389.720
1.02.04.01	Intangíveis	1.405.848	1.389.720
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	654.796	660.986
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	751.052	728.734

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
2	Passivo Total	3.429.357	3.527.999
2.01	Passivo Circulante	635.678	671.506
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	78.857	96.637
2.01.02	Fornecedores	121.143	286.432
2.01.03	Obrigações Fiscais	15.736	25.150
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	288.442	116.556
2.01.05	Outras Obrigações	131.500	146.731
2.01.05.02	Outros	131.500	146.731
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	10.054
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	10.325	4.622
2.01.05.02.05	Resultado diferido líquido	9.194	9.139
2.01.05.02.07	Obrigações Corporativas	8.836	23.760
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	103.145	99.156
2.02	Passivo Não Circulante	1.058.417	1.069.864
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	402.931	403.314
2.02.02	Outras Obrigações	637.103	641.823
2.02.02.02	Outros	637.103	641.823
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	12.298	12.605
2.02.02.02.05	Demais contas a pagar	17.145	17.237
2.02.02.02.06	Resultado diferido líquido	16.764	17.928
2.02.02.02.07	Passivos de arrendamentos	590.896	594.053
2.02.03	Tributos Diferidos	0	8.452
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	8.452
2.02.04	Provisões	18.383	16.275
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	18.383	16.275
2.03	Patrimônio Líquido	1.735.262	1.786.629
2.03.01	Capital Social Realizado	950.768	950.768
2.03.02	Reservas de Capital	704.639	701.203
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	728.853	725.417
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-24.214	-24.214
2.03.04	Reservas de Lucros	134.641	134.641
2.03.04.01	Reserva Legal	8.828	8.828
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	125.813	125.813
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-55.642	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	856	17

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	649.078	665.325
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-265.419	-253.837
3.03	Resultado Bruto	383.659	411.488
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-454.553	-406.705
3.04.01	Despesas com Vendas	-411.858	-366.616
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-42.695	-36.561
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	-3.528
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-70.894	4.783
3.06	Resultado Financeiro	-16.551	-12.582
3.06.01	Receitas Financeiras	4.997	6.425
3.06.02	Despesas Financeiras	-21.548	-19.007
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-87.445	-7.799
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	31.803	10.850
3.08.02	Diferido	31.803	10.850
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-55.642	3.051
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-55.642	3.051
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,24525	0,01358
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,24525	0,01350

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	-55.642	3.051
4.02	Outros Resultados Abrangentes	839	172
4.03	Resultado Abrangente do Período	-54.803	3.223

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-173.666	-51.070
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	19.284	91.457
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-87.445	-7.799
6.01.01.02	Depreciação e Amortização do Imobilizado e Intangível	48.633	43.386
6.01.01.03	Provisões de Bônus	0	5.167
6.01.01.04	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	3.528
6.01.01.05	Juros, encargos, variação cambial, variação monetária e AVP sobre passivos de arrendamentos	16.357	11.406
6.01.01.06	Provisão para perda Estoques	954	0
6.01.01.07	Provisão para Demandas Judiciais	6.174	2.721
6.01.01.09	Resultado na Baixa de Ativo imobilizado e intangível	153	1.413
6.01.01.10	Custo com plano de ações	3.437	661
6.01.01.11	Provisão (Reversão) para Impairment	0	-117
6.01.01.12	Amortização de arrendamentos	31.021	31.091
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-192.950	-142.527
6.01.02.01	Contas a receber de clientes, líquidos	-11.100	-17.919
6.01.02.02	Estoques	8.775	9.049
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-326	-1.623
6.01.02.04	Pagamentos antecipados	11.881	-25.301
6.01.02.06	Partes relacionadas ativas	0	1.368
6.01.02.07	Demais contas a receber	5.625	4.498
6.01.02.08	Fornecedores e aluguéis a pagar	-165.289	-74.751
6.01.02.09	Salários e encargos sociais	-17.780	-12.059
6.01.02.10	Obrigações corporativas	-14.924	-9.184
6.01.02.11	Obrigações tributárias	-9.721	-18.270
6.01.02.13	Resultado diferido, líquido	-1.109	-2.047
6.01.02.14	Partes relacionadas passivas	0	3
6.01.02.15	Instrumentos financeiros derivativos	0	262
6.01.02.16	Demais contas a pagar	5.431	5.831
6.01.02.17	Pagamentos de juros sobre empréstimos e financiamentos	-347	-1.105
6.01.02.19	Demandas judiciais	-4.066	-1.279
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-198.242	104.723
6.02.02	Adiantamento para futuro aumento de capital em empresa controlada	0	-38
6.02.03	Aquisição de ativo imobilizado	-51.198	-69.579
6.02.04	Aquisição de ativo intangível	-30.436	-8.787
6.02.06	Aplicações em títulos e valores mobiliários	-425.450	-147.746
6.02.07	Resgate de títulos de valores mobiliários	308.842	333.009
6.02.08	Gastos reembolsáveis com oferta de ações	0	-2.136
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	115.946	-134.894
6.03.01	Capital integralizado no período	0	42.064
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos	170.000	0
6.03.05	Custos sobre captação de empréstimos	519	0
6.03.06	Pagamento de empréstimos e financiamentos (principal)	-6.634	-119.520
6.03.07	Juros sobre Capital pagos	-10.054	-23.153
6.03.09	Pagamentos de passivos de arrendamentos	-37.885	-34.285

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-255.962	-81.241
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	325.276	166.962
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	69.314	85.721



**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	950.768	701.203	134.641	0	17	1.786.629
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	950.768	701.203	134.641	0	17	1.786.629
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.436	0	0	0	3.436
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.436	0	0	0	3.436
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-55.642	839	-54.803
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-55.642	0	-55.642
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	839	839
5.07	Saldos Finais	950.768	704.639	134.641	-55.642	856	1.735.262

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	898.233	721.102	97.627	0	-2	1.716.960
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	898.233	721.102	97.627	0	-2	1.716.960
5.04	Transações de Capital com os Sócios	42.064	661	0	0	0	42.725
5.04.01	Aumentos de Capital	42.064	0	0	0	0	42.064
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	661	0	0	0	661
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	3.051	172	3.223
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	3.051	0	3.051
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	172	172
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	172	172
5.07	Saldos Finais	940.297	721.763	97.627	3.051	170	1.762.908

**DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
7.01	Receitas	717.014	725.626
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	712.122	717.668
7.01.02	Outras Receitas	4.892	7.958
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-460.345	-390.334
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-265.419	-253.837
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-194.617	-135.098
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-153	-1.296
7.02.04	Outros	-156	-103
7.03	Valor Adicionado Bruto	256.669	335.292
7.04	Retenções	-79.654	-74.477
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-79.654	-74.477
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	177.015	260.815
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	5.242	3.211
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	-3.528
7.06.02	Receitas Financeiras	5.242	6.739
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	182.257	264.026
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	182.257	264.026
7.08.01	Pessoal	139.980	126.083
7.08.01.01	Remuneração Direta	132.942	118.916
7.08.01.03	F.G.T.S.	7.038	7.167
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	56.624	66.015
7.08.02.01	Federais	29.595	46.122
7.08.02.02	Estaduais	22.636	16.796
7.08.02.03	Municipais	4.393	3.097
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	41.295	68.877
7.08.03.01	Juros	21.348	18.819
7.08.03.02	Aluguéis	19.947	50.058
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-55.642	3.051
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-55.642	3.051

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
1	Ativo Total	3.429.386	3.528.060
1.01	Ativo Circulante	715.139	862.378
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	69.315	325.277
1.01.02	Aplicações Financeiras	398.381	278.816
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	398.381	278.816
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	396.145	265.683
1.01.02.01.04	Títulos e valores mobiliários vinculados	2.236	13.133
1.01.03	Contas a Receber	71.461	60.361
1.01.04	Estoques	89.312	99.041
1.01.06	Tributos a Recuperar	28.920	27.558
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	57.750	71.325
1.01.08.03	Outros	57.750	71.325
1.01.08.03.02	Pagamentos antecipados	34.234	46.115
1.01.08.03.04	Demais contas a receber	23.516	25.210
1.02	Ativo Não Circulante	2.714.247	2.665.682
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	134.290	112.384
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.375	1.366
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	1.375	1.366
1.02.01.07	Tributos Diferidos	23.351	0
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	23.351	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	109.564	111.018
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	33.422	33.434
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	4.058	4.464
1.02.01.10.05	Tributos a Recuperar	72.084	73.120
1.02.03	Imobilizado	1.174.109	1.163.578
1.02.04	Intangível	1.405.848	1.389.720
1.02.04.01	Intangíveis	1.405.848	1.389.720
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	654.796	660.986
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	751.052	728.734

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
2	Passivo Total	3.429.386	3.528.060
2.01	Passivo Circulante	635.707	671.567
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	78.857	96.637
2.01.02	Fornecedores	121.143	286.432
2.01.03	Obrigações Fiscais	15.736	25.150
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	288.442	116.556
2.01.05	Outras Obrigações	131.529	146.792
2.01.05.02	Outros	131.529	146.792
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	10.054
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	10.354	4.683
2.01.05.02.05	Resultado diferido líquido	9.194	9.139
2.01.05.02.06	Obrigações corporativas	8.836	23.760
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	103.145	99.156
2.02	Passivo Não Circulante	1.058.417	1.069.864
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	402.931	403.314
2.02.02	Outras Obrigações	637.103	641.823
2.02.02.02	Outros	637.103	641.823
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	12.298	12.605
2.02.02.02.04	Demais contas a pagar	17.145	17.237
2.02.02.02.05	Resultado diferido líquido	16.764	17.928
2.02.02.02.06	Passivos de arrendamentos	590.896	594.053
2.02.03	Tributos Diferidos	0	8.452
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	8.452
2.02.04	Provisões	18.383	16.275
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	18.383	16.275
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.735.262	1.786.629
2.03.01	Capital Social Realizado	950.768	950.768
2.03.02	Reservas de Capital	704.639	701.203
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	728.853	725.417
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-24.214	-24.214
2.03.04	Reservas de Lucros	134.641	134.641
2.03.04.01	Reserva Legal	8.828	8.828
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	125.813	125.813
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-55.642	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	856	17

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	649.078	665.325
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-265.419	-254.507
3.03	Resultado Bruto	383.659	410.818
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-454.642	-406.132
3.04.01	Despesas com Vendas	-411.858	-369.058
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-42.784	-37.074
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-70.983	4.686
3.06	Resultado Financeiro	-16.462	-12.485
3.06.01	Receitas Financeiras	5.086	6.556
3.06.02	Despesas Financeiras	-21.548	-19.041
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-87.445	-7.799
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	31.803	10.850
3.08.02	Diferido	31.803	10.850
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-55.642	3.051
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-55.642	3.051
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-55.642	3.051
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,24525	0,01358
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,24525	0,01350

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-55.642	3.051
4.02	Outros Resultados Abrangentes	839	172
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-54.803	3.223
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-54.803	3.223

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-173.699	-58.232
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	19.284	90.245
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-87.445	-7.799
6.01.01.02	Depreciação e Amortização do Imobilizado e Intangível	48.633	45.702
6.01.01.03	Provisões de Bônus	0	5.167
6.01.01.05	Juros, encargos, variação cambial, variação monetária e AVP sobre passivos de arrendamentos	16.357	11.406
6.01.01.06	Provisão para perda de estoque	954	0
6.01.01.07	Provisão para Demandas Judiciais	6.174	2.721
6.01.01.09	Resultado na Baixa de Ativo imobilizado e intangível	153	1.413
6.01.01.10	Custo com plano de ações	3.437	661
6.01.01.11	Provisão (Reversão) para Impairment	0	-117
6.01.01.12	Amortização de arrendamentos	31.021	31.091
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-192.983	-148.477
6.01.02.01	Contas a receber de clientes, líquidos	-11.100	-17.844
6.01.02.02	Estoques	8.775	9.049
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-326	-1.623
6.01.02.04	Pagamentos antecipados	11.881	-25.334
6.01.02.07	Demais contas a receber	5.624	-3.019
6.01.02.08	Fornecedores e aluguéis a pagar	-165.289	-75.287
6.01.02.09	Salários e encargos sociais	-17.780	-11.949
6.01.02.10	Obrigações corporativas	-14.924	-9.184
6.01.02.11	Obrigações tributárias	-9.721	-19.283
6.01.02.13	Resultado diferido, líquido	-1.109	-2.047
6.01.02.15	Instrumentos financeiros derivativos	0	262
6.01.02.16	Demais contas a pagar	5.399	10.166
6.01.02.17	Pagamentos de juros sobre empréstimos e financiamentos	-347	-1.105
6.01.02.19	Demandas judiciais	-4.066	-1.279
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-198.209	118.076
6.02.03	Aquisição de ativo imobilizado	-51.198	-69.579
6.02.04	Aquisição de ativo intangível	-30.436	-8.787
6.02.06	Aplicações em títulos e valores mobiliários	-425.417	-147.746
6.02.07	Resgate de títulos de valores mobiliários	308.842	346.324
6.02.08	Gastos reembolsáveis com oferta de ações	0	-2.136
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	115.946	-134.894
6.03.01	Capital integralizado no período	0	42.064
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos	170.000	0
6.03.05	Custos sobre Captação de Empréstimos	519	0
6.03.06	Pagamento de empréstimos e financiamentos (principal)	-6.634	-119.520
6.03.07	Juros sobre Capital pagos	-10.054	-23.153
6.03.08	Pagamentos de passivos de arrendamentos	-37.885	-34.285
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-255.962	-75.050
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	325.277	174.963
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	69.315	99.913



**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	950.768	701.203	134.641	0	17	1.786.629	0	1.786.629
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	950.768	701.203	134.641	0	17	1.786.629	0	1.786.629
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.436	0	0	0	3.436	0	3.436
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.436	0	0	0	3.436	0	3.436
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-55.642	839	-54.803	0	-54.803
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-55.642	0	-55.642	0	-55.642
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	839	839	0	839
5.07	Saldos Finais	950.768	704.639	134.641	-55.642	856	1.735.262	0	1.735.262

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	898.233	721.102	97.627	0	-2	1.716.960	0	1.716.960
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	898.233	721.102	97.627	0	-2	1.716.960	0	1.716.960
5.04	Transações de Capital com os Sócios	42.064	661	0	0	0	42.725	0	42.725
5.04.01	Aumentos de Capital	42.064	0	0	0	0	42.064	0	42.064
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	661	0	0	0	661	0	661
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	3.051	172	3.223	0	3.223
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	3.051	0	3.051	0	3.051
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	172	172	0	172
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	172	172	0	172
5.07	Saldos Finais	940.297	721.763	97.627	3.051	170	1.762.908	0	1.762.908

**DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
7.01	Receitas	717.014	725.626
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	712.122	717.668
7.01.02	Outras Receitas	4.892	7.958
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-460.434	-391.592
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-265.419	-254.507
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-194.617	-135.563
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-153	-1.296
7.02.04	Outros	-245	-226
7.03	Valor Adicionado Bruto	256.580	334.034
7.04	Retenções	-79.654	-76.793
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-79.654	-76.793
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	176.926	257.241
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	5.331	6.872
7.06.02	Receitas Financeiras	5.331	6.872
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	182.257	264.113
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	182.257	264.113
7.08.01	Pessoal	139.980	126.083
7.08.01.01	Remuneração Direta	132.942	118.916
7.08.01.03	F.G.T.S.	7.038	7.167
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	56.624	66.019
7.08.02.01	Federais	29.595	46.123
7.08.02.02	Estaduais	22.636	16.799
7.08.02.03	Municipais	4.393	3.097
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	41.295	68.960
7.08.03.01	Juros	21.348	18.853
7.08.03.02	Aluguéis	19.947	50.107
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-55.642	3.051
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-55.642	3.051



## Comentário do Desempenho

### RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

#### DESTAQUES

##### Desempenho 1T20x1T19:

- **Receita operacional líquida** de R\$649 milhões no 1T20, representando uma queda de 2,4% *versus* 1T19;
- **Vendas comparáveis nos mesmos restaurantes** de -1,8% no 1T20;
- **Até Fev/20 o crescimento de vendas comparáveis foi de 2,4%**, demonstrando boa recuperação em relação a performance de Dez/19;
- **Forte crescimento de vendas através de canais digitais (*Delivery, Totem e BK Express*) atingindo 10,4% da receita da Cia no 1T20;**
- **EBITDA ajustado** de R\$ 13,9 milhões no 1T20; **Margem EBITDA ajustada** de 2,1% no 1T20;
- **Contratação de linha de financiamento de R\$170 milhões e prazo de 1 ano visando reforçar preventivamente a posição de caixa e liquidez;**
- **Prejuízo líquido** de R\$55,6 milhões no 1T20;
- **Total de 872 restaurantes da marca Burger King e 41 restaurantes Popeyes** ao final do 1T20.

#### DESTAQUES FINANCEIROS - R\$ MILHÕES (CONSOLIDADO)

	1T20	1T19	VAR.	4T19	VAR.
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	649,1	665,3	-2,4%	803,4	-19,2%
EBITDA AJUSTADO	13,9	86,0	-83,9%	171,2	-91,9%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	2,1%	12,9%	-1080bps	21,3%	-1920bps
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	(55,6)	3,1	-	41,3	-
DÍVIDA BRUTA	691,4	164,3	320,8%	519,9	33,0%
DÍVIDA LÍQUIDA (CAIXA LÍQUIDO)	222,3	(170,3)	-	(85,6)	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.735,3	1.762,9	-1,6%	1.786,6	-2,9%

#### DESTAQUES OPERACIONAIS

	1T20	1T19	VAR.	4T19	VAR.
# TOTAL DE RESTAURANTES	913	803	110	912	1
<b>RESTAURANTES PRÓPRIOS</b>					
# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO	714	639	75	671	43
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES BURGER KING®	-	4	(4)	36	(36)
FECHAMENTOS RESTAURANTES BURGER KING®	-	(4)	4	-	-
AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES BURGER KING®	-	-	-	(11)	11
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES POPEYES®	-	3	(3)	18	(18)
# RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO	714	642	72	714	0
<b>RESTAURANTES FRANQUEADOS</b>					
# RESTAURANTES FRANQUEADOS INÍCIO DO PERÍODO	198	162	36	169	29
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES BURGER KING®	2	1	1	18	(16)
FECHAMENTOS RESTAURANTES BURGER KING®	(1)	(2)	1	-	(1)
AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES BURGER KING®	-	-	-	11	(11)
# RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO	199	161	38	198	1
CRESCIMENTO DE VENDAS COMPARÁVEIS MESMOS RESTAURANTES (SSS)	-1,8%	7,6%	-940bps	-2,2%	40bps



## Comentário do Desempenho

### MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

---

Enfrentamos neste momento, a maior crise que a nossa sociedade e a nossa indústria já vivenciaram, não só pelos impactos econômicos, mas principalmente pelos impactos sociais que a COVID-19 tem trazido.

Para melhor explicar nossa visão sobre este cenário, o impacto no nosso negócio e como estamos enfrentando esta situação, além de nos prepararmos para a retomada após a pandemia, gostaríamos de olhar primeiro os **fundamentos da empresa** prévios ao COVID-19.

Começamos o ano de 2020 com uma aceleração de vendas importante em relação ao final do ano de 2019, crescendo 460 bps de vendas comparáveis entre o quarto trimestre de 2019 e os dois primeiros meses de 2020. Esta recuperação refletiu a execução de três importantes mudanças estratégicas. Primeiro, aumentando nossa competitividade no *value for money* com a volta do icônico *Whopper* à plataforma King em dobro. Segundo, o ajuste na plataforma *premium* com foco na linha de produtos *Mega Stacker* e terceiro, a expansão do canal de vendas de *delivery* com 2 novos agregadores e uma cobertura adicional em 80 novas cidades.

Em termos de *footprint* de restaurantes, durante o ano de 2019 abrimos 44 restaurantes *free standings*, sendo 33 operados pelo BK Brasil que nos permitirão uma maior participação no *share* deste formato, com captura de vendas de *Drive Thru* e melhor serviço de *delivery*. Nos últimos anos mais do que dobramos nossa base de *Free Standings* alcançando mais de 20% das nossas unidades e continuamos acreditando muito no potencial de vendas desse formato e no impacto positivo que traz para a marca.

Nossos investimentos estruturais em tecnologia ao longo do tempo estão cada vez mais mostrando a sua relevância, com o nosso *App* ultrapassando a marca de 23 milhões de *downloads*, permitindo um conhecimento cada vez maior dos hábitos dos nossos clientes para que, através do nosso programa de *CRM*, possamos ser cada vez mais assertivos na personalização do relacionamento com nossos clientes. Além disso, já concluímos a integração de sistemas com todos os nossos parceiros de Delivery e aceleramos a implementação dos totens de autoatendimento ultrapassando a marca de 200 restaurantes com esta facilidade para os nossos consumidores.

Em termos de estrutura de capital, iniciamos 2020 com **sólida posição de caixa** (superior a 600 milhões de reais), e dívida bruta inferior à nossa posição de caixa. Além disso, no final do trimestre, após o início da pandemia, tivemos nosso rating AA ratificado pela Fitch após revisão realizada em vários players do varejo.

Ao longo do mês de março, começamos a sentir os impactos da COVID-19 nos nossos restaurantes. Nossa primeira medida foi estabelecer nossas **prioridades** durante este período. Proteger nossos **colaboradores**, nossos **clientes** e nossa **empresa**.

O fato de operarmos restaurantes de duas redes globais de *Fast Food*, Burger King e Popeyes, nos permite ter acesso ao que está ocorrendo em outros mercados e implementar a melhor linha de ação, inclusive olhando as tendências de consumo em países que estão em fases diferentes da pandemia.



## Comentário do Desempenho

Em relação ao nosso time, gostaríamos de **agradecer** os **quase 20 mil colaboradores** pelo empenho e dedicação nesse delicado momento, principalmente aqueles que estão nos representando ativamente na linha de frente nos nossos restaurantes. **Sem vocês nada disso seria possível.**

Ampliamos e criamos treinamentos específicos sobre segurança e prevenção, ampliamos o uso de equipamentos de proteção individual e incluímos novos procedimentos como uso de máscaras e tomada de temperatura. Suporte e orientação médica também foram ampliados. Nosso escritório corporativo físico foi fechado e passamos a trabalhar remotamente, através de *home office*. Visando evitar ao máximo desligamentos em um momento tão delicado, implementamos todas as medidas disponíveis para buscar o equilíbrio entre preservação de empregos e a sustentabilidade do negócio.

Com relação à **proteção de clientes**, o que inclui também nossa visão de **suporte à sociedade** através do nosso serviço de oferta de refeições rápidas, fechamos os nossos salões e passamos a distribuir, em conjunto com o Ministério da Saúde, junto com cada um dos nossos pedidos panfletos sobre prevenção ao contágio do COVID-19 nos pedidos de alimentação fora do lar. Além disso, realizamos a **doação**, até este momento, de mais de **50 toneladas** de alimentos para ONG's de impacto social, e doamos **1 milhão de reais** ao Sistema Único de Saúde (**S.U.S**) para ajudar no combate à epidemia. Essas ações nos levaram a ser reconhecidos, em pesquisa realizada pelo Instituto Croma Insights, como a segunda marca de alimentação que mais teve menções positivas em todo o Brasil.

Com o avanço da pandemia em março, tivemos 65% dos nossos restaurantes fechados em função de restrições legais, especialmente pelo fechamento de shoppings decorrentes das medidas de isolamento social impostas. Em função disso, vimos uma mudança significativa de participação dos nossos canais de vendas com o *drive thru* e o *delivery* passando a representar 85% do nosso volume. Especificamente no *delivery*, crescemos mais de 300% nossa venda média mensal nos meses de Abril e Maio em relação à média de vendas mensal do mesmo período de 2019.

Apesar do impacto da perda de receita com nossos restaurantes fechados, percebemos que a *performance* dos restaurantes em operação vem crescendo semanalmente desde março com alguns desses restaurantes já superando em abril e maio o nível de vendas do ano anterior. Essa performance tem sido obtida graças a uma análise detalhada do raio de atuação de cada um dos nossos restaurantes visando maximizar a receita por restaurante e também em função de ajustes nas nossas ofertas para um perfil de consumo com mais refeições em grupos e famílias que permitiu um aumento de 30% no nosso ticket médio.

Nossa disciplina e cultura de eficiência em custos também estão sendo aplicadas tanto nos restaurantes quanto no nosso escritório central, onde estamos revisando cada uma das nossas linhas de custos buscando adequar nossa operação a nova realidade. Com relação aos nossos custos com pessoal nos nossos restaurantes, aplicamos a medida de suspensão temporária prevista na MP-936 para os colaboradores dos restaurantes fechados, e de redução de jornada e de salário de no mínimo 25% a todos os níveis corporativos e Conselho de Administração. Foram congelados novas contratações, promoções, reajustes salariais e despesas não essenciais. Estas iniciativas adicionais foram implementadas a partir de Abril com resultados esperados a partir do segundo trimestre. Também estamos renegociando nossos custos de ocupação com nossos locadores com importantes reduções já concluídas com impacto esperado a partir do mês de Abril.



## Comentário do Desempenho

Reforçamos a nossa liquidez, com captações de 220 milhões de reais (170 milhões em março e 50 milhões em abril), além de termos suspenso temporariamente nossos investimentos até termos uma melhor visão do cenário Pós-COVID. Temos tido suporte do nosso franqueador e acordamos que as nossas obrigações contratuais de desenvolvimento estão suspensas em 2020 e serão oportunamente rediscutidas para 2021 em diante.

Com a evolução da transformação digital no varejo, certamente acelerada pelo efeito COVID-19, muitas coisas têm mudado em nosso negócio. Temos adaptado constantemente a maneira como nos relacionamos com nossos clientes no consumo de nossos produtos e serviços. Mas, temos convicção que os pilares do nosso negócio, baseados em qualidade do produto, conveniência, preço e experiência, continuarão a ser pontos chave em uma transição para o digital cada vez mais presente. O foco no consumidor continuará sendo nosso maior objetivo e para isso, estamos construindo um ecossistema que possa ser capaz de conectar *on* e *off-line*. Esse ecossistema é sustentado por uma cultura digital, novas formas de trabalhar e uma tecnologia robusta e flexível. Um ecossistema capaz de estar onde quer que o cliente esteja e como prefira se relacionar conosco e, ao mesmo tempo, alavancar nosso relacionamento direto com consumidor, especialmente os mais frequentes em nossos restaurantes.

Apesar dos desafios e incertezas que esta pandemia gera ao nosso país e ao nosso mercado no curto e médio prazo, estamos seguros e confiantes que os fundamentos estruturais que o BK Brasil construiu, através das operações de Burger King e Popeyes, e que nos levaram a uma posição de destaque no mercado com reconhecimento dos nossos clientes, nos posicionam estrategicamente para atravessar este período e nos tornar ainda mais competitivos em um cenário Pós-COVID.

### EVENTO SUBSEQUENTE

---

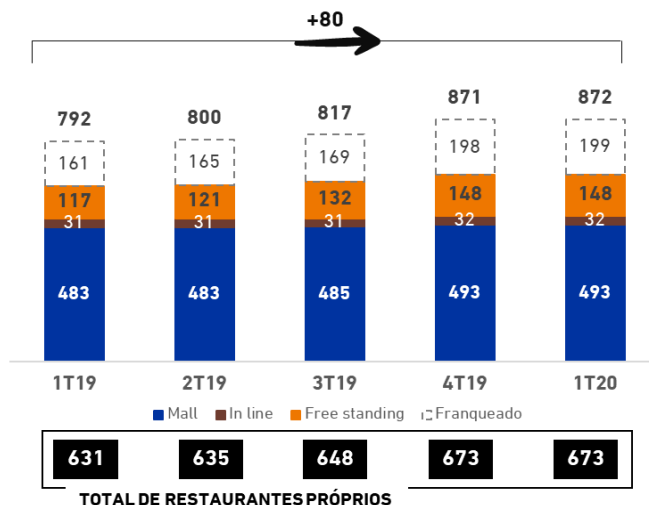
Conforme mencionado na Mensagem da Administração, a Companhia captou, em abril, o montante de R\$ 50 milhões através do banco Itaú com o objetivo de fortalecer a sua estrutura de capital. A dívida tem prazo de 1 ano, com vencimento programado para 05/04/2021.

## Comentário do Desempenho

### DESEMPENHO OPERACIONAL E FINANCEIRO

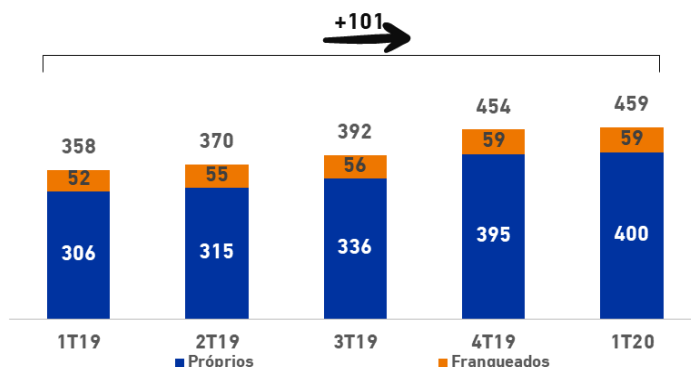
#### Expansão da rede de restaurantes do sistema BURGER KING®

Ao longo do 1T20, o sistema BURGER KING® abriu 2 novos restaurantes operados por franqueados, e encerrou 1 restaurante, também de franqueado. A Companhia manteve o mesmo número de restaurantes do trimestre anterior com um total de 673 restaurantes próprios. Quanto aos restaurantes operados por franqueados, o BURGER KING® finalizou o 1T20 com 199 unidades. Assim sendo, o sistema BURGER KING® encerrou o trimestre com um total de 872 restaurantes em operação no país, o que representa um crescimento líquido de 80 restaurantes nos últimos 12 meses.



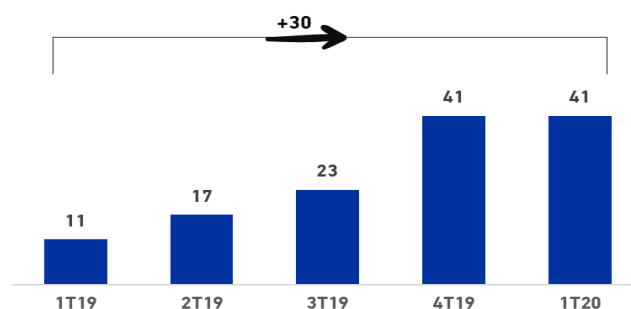
#### Expansão da rede de *dessert centers* BURGER KING®

Adicionalmente aos 872 restaurantes, o sistema BURGER KING® finalizou o 1T20 com 459 *dessert centers*, totalizando um crescimento de 101 unidades quando comparado ao 1T19.



#### Expansão da rede de restaurantes do sistema POPEYES®

Ao longo do 1T20, o sistema POPEYES® manteve seu número de restaurantes e encerrou o trimestre com 41 unidades, sendo todos restaurantes próprios BK Brasil, localizados no estado de São Paulo.



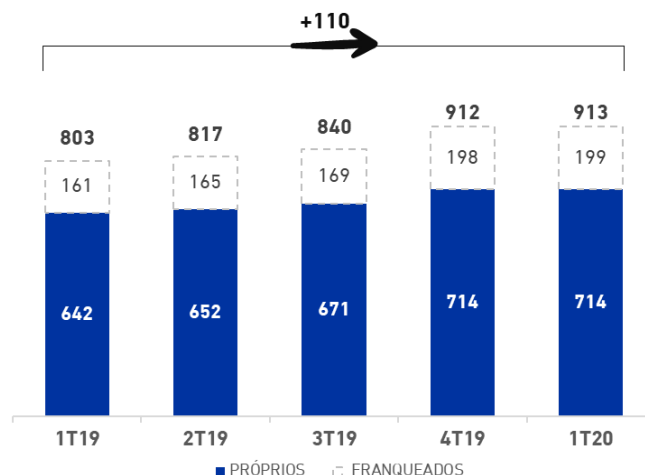




## Comentário do Desempenho

### Expansão da rede de restaurantes total

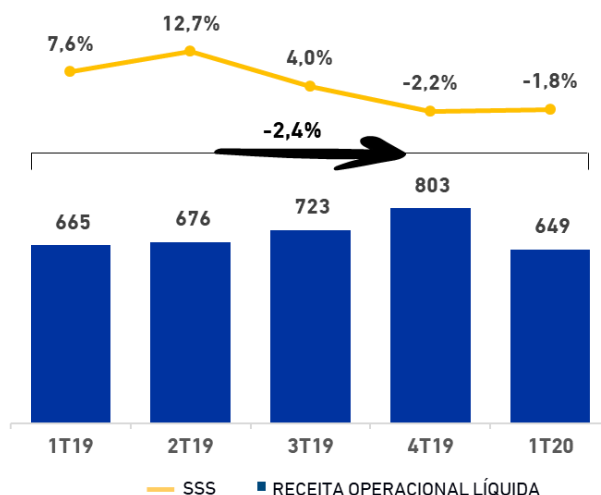
Com isso, encerramos o 1T20 com um total de 913 restaurantes geridos pela Companhia, dos quais 714 são restaurantes próprios das marcas BURGER KING® e POPEYES® e 199 restaurantes de franqueados da marca BURGER KING®.



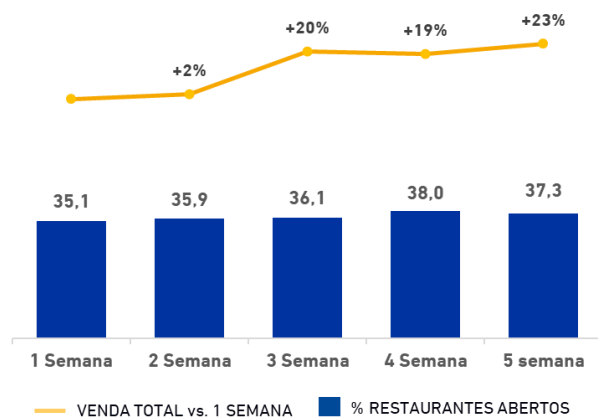
### Receita operacional líquida

No 1T20, a receita operacional líquida do BK Brasil atingiu R\$649 milhões, o que representa uma retração de 2,4% em relação ao 1T19. Como mencionamos na abertura, todas as iniciativas que foram implementadas no decorrer do primeiro trimestre de 2020, surtiram resultados positivos no nosso negócio e foram capazes de mudar a tendência de vendas comparáveis para uma curva ascendente durante janeiro e fevereiro. As principais mudanças foram: a volta do Whopper para a plataforma *king* em dobro, a volta da família Mega Stacker à categoria Premium e a entrada de novos agregadores no canal *Delivery*. Com isso e com o nosso forte crescimento de 72 restaurantes (BK e PLK próprios) na comparação ano contra ano, mesmo com o fechamento de cerca de 65% das nossas operações durante a segunda quinzena de março, conseguimos manter a receita do trimestre muito próxima do mesmo período do ano anterior.

### RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA (R\$ MM) CRESCIMENTO DE VENDAS NOS MESMOS RESTAURANTES(%)



### % RESTAURANTES ABERTOS E EVOLUÇÃO DE VENDAS >>> Abril



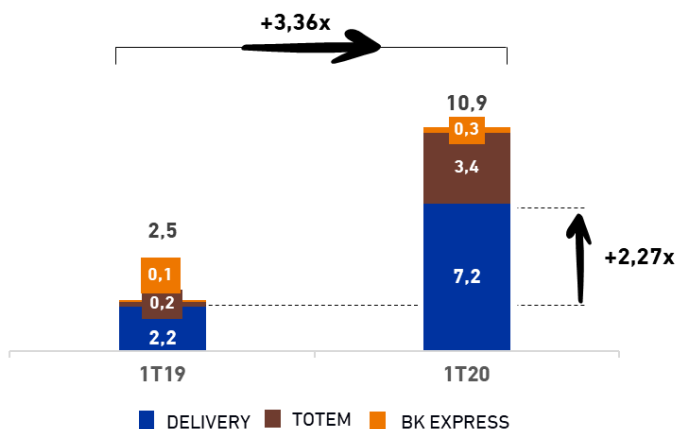
Ao longo dos primeiros 45 dias do segundo trimestre percebemos uma forte aceleração das vendas, tanto em *delivery*, quanto em *drive-thru*, que atingiram consistentemente recordes históricos semana pós semana, ajudando a Cia a crescer aproximadamente 20% na segunda quinzena de abril *versus* a primeira e 23% na primeira semana de maio *versus* o mesmo período de abril.

## Comentário do Desempenho

### Digitalização de Vendas

A tecnologia vem se tornando cada vez mais significativa no nosso negócio com cada uma das nossas iniciativas ganhando relevância rapidamente. No 1T20, nosso *Delivery*, agora com Uber Eats, Rappi e iFood, passou a representar 7,2% da receita total da Cia com um aumento de cobertura de 80 cidades novas *versus* o 1T19. Esse aumento representou um crescimento de 2,27 vezes *versus* o primeiro trimestre de 2019, assim como o aumento do uso da funcionalidade BK Express. Nosso aplicativo está cada vez mais presente na vida dos nossos consumidores e nesse trimestre ultrapassamos a marca de 23 milhões de *downloads* com um engajamento cada vez maior. Acreditamos muito nesse ativo que estamos construindo dentro de um ecossistema digital porque será o pilar fundamental para o nosso programa de CRM e oportunidades futuras com aumento da fidelização dos nossos consumidores. *Self ordering kiosks* (totens de autoatendimento) também tem sido uma importante ferramenta para dinamizar nossas interações com nossos clientes e seu expressivo crescimento nos permitirá ir a patamares cada vez mais eficientes em termos de custos operacionais além de uma experiência com menor fricção com nossos consumidores.

CRESCIMENTO E REPRESENTATIVIDADE (%) DE VENDAS DIGITAIS SOBRE RECEITA TOTAL



### Custo da mercadoria vendida e despesas com vendas

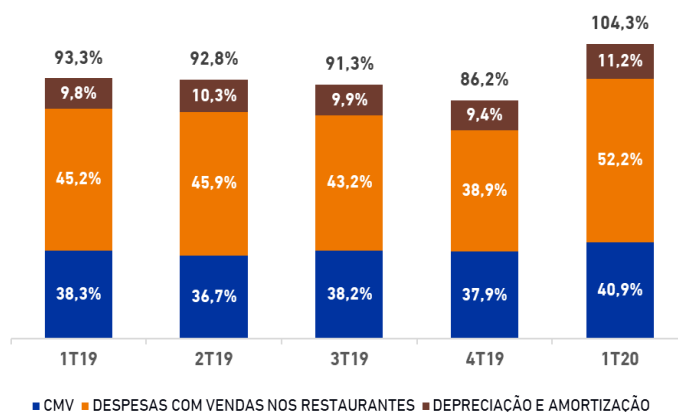
As despesas totais de restaurantes totalizaram R\$677 milhões no 1T20 e representaram 104,3% da receita operacional líquida.

O custo da mercadoria vendida atingiu 40,9% da receita operacional líquida, com crescimento de 260bps *yoy*, explicado pelo retorno do *Whopper* na plataforma *king* em dobro, pelas promoções de entrada da marca nos novos agregadores e a queda nas vendas de balcão que impactou nosso *mix* reduzindo a incidência de combos com bebidas, impactando negativamente a margem bruta.

Adicionalmente, como efeito do fechamento dos restaurantes em março, a cia teve impactos não-recorrentes com perdas e doações de produtos nos seus restaurantes.

As despesas com vendas nos restaurantes (excluindo depreciação e amortização) representaram 52,2% da receita operacional líquida, um aumento de 700bps *versus* o mesmo período de 2019 resultado da forte desalavancagem operacional em virtude da perda de vendas nas últimas semanas de março. As medidas implementadas nas últimas semanas de março, principalmente focadas nas renegociações de valores de

% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA



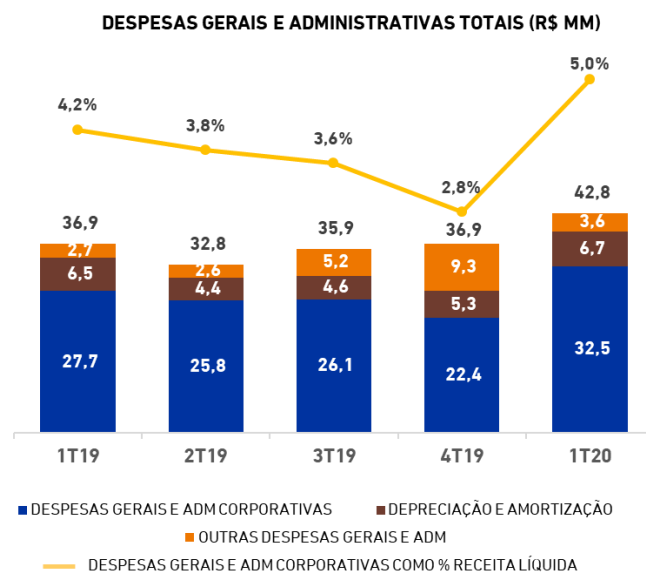
## Comentário do Desempenho

locação e iniciativas de redução dos custos de pessoal, não tiveram impacto dentro do trimestre e serão mais relevantes a partir do segundo trimestre.

### Despesas gerais e administrativas totais

As despesas gerais e administrativas corporativas representaram 5,0% da receita operacional líquida no 1T20, um crescimento de 80bps *versus* o mesmo período do ano anterior em função da desalavancagem operacional decorrente dos restaurantes fechados, crescimento das provisões para contingências trabalhistas e despesas com *stock options*.

A partir de maio, em adição às medidas já adotadas pela Cia, aplicamos a redução de salários de no mínimo 25% para todos os colaboradores corporativos, incluindo VP's, CEO e Conselho de Administração.



### EBITDA Ajustado

No 1T20, o EBITDA ajustado atingiu R\$13,9 milhões. Em consequência dos fortes impactos na receita decorrentes dos efeitos da pandemia, gerando uma desalavancagem operacional relevante em virtude da não diluição dos custos fixos existentes nos restaurantes fechados.

EBITDA - R\$ MILHÕES	1T20	1T19	VAR %	4T19	VAR %
<b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>(55,6)</b>	<b>3,1</b>	<b>-</b>	<b>41,3</b>	<b>-</b>
(+) RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	16,5	12,5	31,9%	21,7	-24,1%
(+) DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	79,7	76,8	3,7%	80,8	-1,4%
(+/-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(31,8)	(10,8)	193,1%	11,0	-
<b>EBITDA</b>	<b>8,7</b>	<b>81,5</b>	<b>-89,4%</b>	<b>154,8</b>	<b>-94,4%</b>
<b>MARGEM EBITDA</b>	<b>1,3%</b>	<b>12,2%</b>	<b>-1090bps</b>	<b>19,3%</b>	<b>-1800bps</b>
(+) OUTRAS DESPESAS	0,1	1,3	-91,5%	7,2	-98,5%
(+) CUSTOS COM PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES	3,4	0,7	420,0%	2,0	72,9%
(+) DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	0,0	0,7	-96,8%	0,1	-81,6%
(+) DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	1,6	1,9	-13,3%	7,1	-77,1%
<b>EBITDA AJUSTADO</b>	<b>13,9</b>	<b>86,0</b>	<b>-83,9%</b>	<b>171,2</b>	<b>-91,9%</b>
<b>MARGEM EBITDA AJUSTADA</b>	<b>2,1%</b>	<b>12,9%</b>	<b>-1080bps</b>	<b>21,3%</b>	<b>-1920bps</b>

### Lucro (Prejuízo) líquido

O Prejuízo líquido atingiu R\$55,6 milhões no 1T20, *versus* um lucro de R\$3 milhões no 1T19. Esse resultado foi muito impactado pela atividade operacional em virtude do fechamento dos restaurantes na segunda quinzena de março sem o mesmo reflexo nos custos fixos desses restaurantes.

\*\*\*



## Comentário do Desempenho

### RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES

---

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003 e ao Ofício Circular SNC/SEP nº 01/2007, a Companhia informa que, durante o ano de 2020, os auditores independentes (ERNST & YOUNG Auditores Independentes S.S. (EY)), não prestaram serviços adicionais aos contratados para serviços de auditoria externa.

A Companhia adota como procedimento formal consultar os auditores independentes, no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

Na contratação desses serviços, as políticas adotadas pela Companhia se fundamentam nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gerência no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes.

Barueri, 28 de maio de 2020.

Diretoria



## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

### 1. Contexto operacional

O BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A. ("BKB" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto domiciliada no Brasil, com sede na Alameda Tocantins, 350 - Alphaville - Barueri – SP, tendo como objetivo social: (i) o desenvolvimento e a exploração de restaurantes com as marcas "Burger King" e "Popeyes" no Brasil; (ii) a prestação de serviços de assessoria e suporte aos restaurantes que operem com o sistema "Burger King" no Brasil; (iii) o comércio, importação e exportação de produtos relacionados às atividades acima referidas; e (iv) a participação em outras sociedades que desenvolvam as atividades acima, no Brasil, como sócia, quotista ou acionista.

#### a) Operação Burger King

O direito à exploração de restaurantes com a marca "Burger King" foi obtido mediante contrato "*Master Franchise*" firmado com a Burger King Corporation ("BKC") em 9 de julho de 2011. Os direitos de exploração possuem duração de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 20).

A Companhia obtém de Burger King Corporation, detentora da marca Burger King, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja são pagos:

#### Taxa de franquia:

- *Free Standing/Food Court/in Line* a US\$45 mil;
- *Express* a US\$30 mil;
- *Kiosk* a US\$5 mil;
- *Royalties*: 5% sobre o faturamento líquido mensal;
- Fundo de *marketing* 5% sobre o faturamento líquido mensal.



## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

### 1. Contexto operacional--Continuação

#### a) Operação Burger King--Continuação

Em 31 março de 2020 e em 31 de dezembro de 2019, a Companhia possuía 673 lojas próprias, conforme abaixo:

	31/12/2019 e 31/03/2020
Estado de Alagoas	4
Estado da Bahia	12
Estado do Ceará	15
Distrito Federal	10
Estado do Espírito Santo	11
Estado de Goiás	23
Estado do Maranhão	5
Estado de Mato Grosso	5
Estado de Mato Grosso do Sul	3
Estado de Minas Gerais	51
Estado do Pará	7
Estado da Paraíba	5
Estado de Pernambuco	15
Estado do Piauí	2
Estado do Paraná	40
Estado do Rio de Janeiro	97
Estado do Rio Grande do Norte	3
Estado do Rio Grande do Sul	38
Estado de Santa Catarina	3
Estado de Sergipe	6
Estado de São Paulo	318
<b>Total de Lojas</b>	<b>673</b>

#### b) Operação Popeyes

Em linha com seu plano de expansão, a Companhia e o Popeyes Louisiana Kitchen (PLK), Inc. anunciaram, em 20 de março de 2018, contrato de “Master Franchise”.

Com a assinatura dos contratos, o BKB passou a ter o direito exclusivo de desenvolver e operar restaurantes, por meio de operação própria ou franqueados, com a marca POPEYES® no Brasil durante um período de 20 anos.

Os contratos estabelecem metas anuais visando uma aceleração gradual do crescimento de restaurantes próprios e/ou franqueados, dentre as quais destaca-se a abertura de mais de 300 restaurantes no período inicial de 10 anos.

Os contratos também preveem que a Companhia deve ser a prestadora exclusiva de serviços para a marca POPEYES® no Brasil, provendo serviços de *marketing*, treinamento, monitoramento, *procurement*, auditoria, entre outros, para os restaurantes franqueados no Brasil, podendo, para tais fins, cobrar taxa de serviços dos seus franqueados.

Além disso, os *royalties* e a contribuição ao fundo de *marketing* foram estabelecidos em patamares similares aos aplicáveis à marca BURGER KING® no Brasil.

Em 31 de março de 2020 e em 31 de dezembro de 2019, a Companhia possuía 41 lojas abertas, todas no estado de São Paulo.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

**2. Políticas contábeis**

As informações intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de maneira consistente com as práticas contábeis descritas na nota explicativa 2 às demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, e permanecem válidas.

As informações intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, não incluem todas as notas e divulgações exigidas pelas normas para as demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas, e, conseqüentemente, as respectivas informações devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas. Com base no julgamento e premissas adotados acerca da relevância e de alterações que devem ser divulgados em notas explicativas, estas informações trimestrais incluem notas explicativas pertinentes e não contemplam todas as notas explicativas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais, conforme facultado pelo Ofício Circular 03/2011, emitido pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

As informações intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao período findo em 31 de março de 2020, foram preparadas de acordo com o NBC TG 21 (R4) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standard Board* - IASB e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

A preparação de informações intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também do exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos.

A Companhia preparou suas informações intermediárias consolidadas, utilizando as políticas contábeis uniformes às da controladora.

Os resultados operacionais da Companhia estão sujeitos à sazonalidade que comumente afeta a indústria de varejo. As vendas geralmente são melhores em períodos de férias escolares (janeiro, julho e dezembro) e, principalmente para as lojas localizadas em *shoppings centers*, nas semanas que antecedem datas comemorativas como dia das mães (maio), dia dos namorados (junho), dia dos pais (agosto), dia das crianças (outubro), *halloween* (outubro), *black friday* (novembro) e natal (dezembro). Dessa forma, cada trimestre tem seu efeito sazonal no resultado da Companhia.

A Companhia desenvolve suas atividades e baseia sua tomada de decisões de negócio considerando um único segmento operacional, referente à venda de alimentos e bebidas em restaurantes operados pela Companhia.



**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

**2. Políticas contábeis--Continuação**

O OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/nº 02/2020, editado pela CVM no dia 10 de março de 2020, discorre sobre potenciais efeitos que a pandemia ocasionada pelo Corona vírus (COVID-19) possa acarretar nos negócios das Companhias e seus respectivos reflexos em demonstrações financeiras. Ainda, ressalta a importância das Companhias e seus Auditores Independentes avaliarem minuciosamente os potenciais impactos da COVID-19 em seus negócios e os riscos e incertezas aos quais estão expostas.

Ressaltamos que, na data destas informações financeiras trimestrais, a Administração da Companhia não pode prever com exatidão a extensão e a duração das medidas adotadas pelo governo e, portanto, não consegue precisar os impactos diretos e indiretos da COVID-19 sobre seus negócios. Ainda, os efeitos encontrados nesta divulgação podem gerar impactos sazonais quando confrontados com as informações comparativas.

Consideramos as atuais informações e os dados disponíveis na data dessas informações financeiras intermediárias, a respeito dos potenciais impactos da pandemia da COVID-19, em nossas atividades. Exceto quanto à determinação da provisão para os itens perecíveis sem expectativa para realização, devido aos seus vencimentos (Nota 24), a Companhia revisitou, em período subsequente a 31 de março de 2020, as suas projeções de resultado e geração de caixa levando em consideração o cenário atual, e, como resultado, não identificou a necessidade de registrar provisões para perdas (*Impairment*) de ativos não financeiros, incluindo ágio.

Em nossa conclusão, baseada nas informações atualmente disponíveis, e considerando a renegociação de prazos de pagamentos com nossos fornecedores, a renegociação de valores dos custos de ocupação e também a captação de recursos com instituição financeira (nota 12.1), além da adesão em programas do governo, de redução de jornadas de trabalho e salários, medidas tomadas para resguardar a saúde financeira da Companhia, não identificamos efeitos adversos significativos em nossas operações que coloquem em dúvida a sua continuidade e que possam impactar de forma significativa as estimativas contábeis aplicadas na preparação das informações trimestrais individuais e consolidadas. Adicionalmente, não identificamos riscos de não cumprimento das cláusulas restritivas de empréstimos e financiamentos.

Em virtude da crise gerada pela COVID-19 e de seus impactos nos negócios da Companhia, o BKB continua monitorando de forma zelosa qualquer informação acerca deste assunto e avaliando a necessidade de divulgação de novo fato relevante e/ou alteração das projeções e estimativas relacionadas aos riscos reportados em seu Formulário de Referência, de forma a esclarecer para seus acionistas e o mercado acerca de mudanças de avaliação que tragam efeitos relevantes.

As informações intermediárias individuais e consolidadas da Companhia relativas ao período findo em 31 de março de 2020 foram concluídas e aprovadas pela diretoria da Companhia e autorizadas para a emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 28 de maio de 2020.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 2 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019.



**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

**3. Ativos arrendados - Efeitos do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16**

<b>Direito de uso de arrendamento mercantil (*)</b>	<b>31/03/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
<b>Saldo inicial</b>	<b>660.986</b>	-
Arrendamentos reconhecidos na transição para o CPC 06 (R2) NBC TG 06 (R3)/IFRS 16	-	612.223
Adições e atualizações de arrendamentos reconhecidos no período (i) e (ii)	<b>27.822</b>	167.001
Amortização de direito de uso (aluguel) (Notas 25 e 26)	<b>(34.012)</b>	(118.238)
<b>Saldo final (Nota 11)</b>	<b>654.796</b>	660.986
<b>Obrigações de arrendamento mercantil (*)</b>	<b>31/03/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
<b>Saldo inicial</b>	<b>693.209</b>	-
Arrendamentos reconhecidos na transição para o CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS 16	-	859.815
Adições e atualizações de arrendamentos reconhecidos no período (i) e (ii)	<b>38.098</b>	255.658
Baixa por pagamento de passivos de arrendamento	<b>(41.572)</b>	(151.150)
AVP reconhecido na transição para o CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16	-	(247.592)
Adições de AVP reconhecidos no período (i) e (ii)	<b>(10.276)</b>	(88.657)
Baixa de juros acumulados (AVP)	<b>14.582</b>	65.135
<b>Saldo final (Nota 14)</b>	<b>694.041</b>	693.209
Circulante (Nota 14)	<b>103.145</b>	99.156
Não circulante (Nota 14)	<b>590.896</b>	594.053
<b>Resultado de arrendamento mercantil (iii)</b>	<b>31/03/2020</b>	<b>31/03/2019</b>
Despesas com lojas - aluguel variável	<b>(6.203)</b>	(4.226)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Notas 25 e 26) (ii)	<b>(31.021)</b>	(31.091)
Despesas financeiras - Juros acumulados (AVP) (Nota 27) (ii)	<b>(13.885)</b>	(10.834)
<b>Saldo final (Nota 15)</b>	<b>(51.109)</b>	(46.151)

- (i) As atualizações de índices financeiros devidos das Obrigações de Arrendamento Mercantil são registradas de acordo com cada contrato ocasionando impactos nas rubricas de AVP de Passivos de arrendamento e Ativo de Direito de Uso. Estas atualizações, quando ocorrem, não impactam o resultado do período, apenas as rubricas patrimoniais.
- (ii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, os saldos apresentados em contas patrimoniais são brutos de impostos (Pis e Cofins) e enquanto os saldos apresentados em contas de resultado são líquidos de impostos (Pis e Cofins).
- (iii) Conforme salientado no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019, os efeitos da aplicação do referido documento foram tratados nas demonstrações financeiras cujo exercício findou-se em 31/12/2019 e de forma prospectiva. Portanto, os saldos desta rubrica não são comparativos em sua totalidade com a data base de 31/03/2019 e a Administração da Companhia não julga necessária a reapresentação das informações trimestrais individuais e consolidadas comparativas devido a não considerar relevante.

Os efeitos da aplicação do documento citado em parágrafo anterior são de reconhecer os fluxos reais de pagamentos estimados brutos de impostos e os ativos de direito de uso foram mensurados pelo valor igual ao passivo de arrendamento a valor presente (AVP). A taxa de empréstimo incremental (desconto) utilizada para o cálculo AVP dos contratos foi baseada no CDI projetado + spread atual (taxa nominal). Os saldos reconhecidos em contas patrimoniais são brutos de Pis e Cofins (9,25%), enquanto os saldos apresentados nas rubricas de resultado são líquidos de Pis e Cofins.

Em 31/03/2019, o reconhecimento dos saldos em contras patrimoniais diverge apenas na taxa utilizada para cálculo de avp, que era utilizada da seguinte forma: A taxa de empréstimo incremental (desconto) baseada no CDI projetado + spread atual – inflação projetada dos índices contratuais (taxa real). Tanto os valores reconhecidos em contas patrimoniais quanto os saldos apresentados nas rubricas de resultado estavam brutos de Pis e Cofins.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 2.22 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

**4. Caixa e equivalentes de caixa**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Caixa	13.546	28.221	13.546	28.221
Bancos	3.371	3.333	3.372	3.334
Aplicações financeiras (Nota 30)	52.397	293.722	52.397	293.722
<b>Total de caixa e equivalentes de caixa (Notas 30 e 32)</b>	<b>69.314</b>	<b>325.276</b>	<b>69.315</b>	<b>325.277</b>

Tipo de aplicação	Rentabilidade anual	Controladora e Consolidado	
		31/03/2020	31/12/2019
CDB	101% do CDI	1.879	100.515
Compromissada	de 50% a 86% do CDI	20.025	166.762
Aplicação automática	de 10% à 60% do CDI	30.493	26.445
<b>Total de aplicações financeiras</b>		<b>52.397</b>	<b>293.722</b>

Essas aplicações possuem liquidez imediata e a Companhia pode resgatá-las a qualquer momento sem mudança significativa no valor. Tais aplicações financeiras fazem jus a política interna da Companhia respeitando os limites entre instituições financeiras, *ratings* e critérios de liquidez.

**5. Títulos e valores mobiliários**

Tipo de aplicação	Rentabilidade anual	Controladora		Consolidado	
		31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Fundo de investimento exclusivo - XPA BK (i)	de 100% a 126% do CDI ou IPCA	153.332	211.852	-	-
Letras Financeiras do Tesouro ("LFT")	de 100% a 126% do CDI ou IPCA	-	-	73.521	114.643
Fundos de investimentos	IPCA	-	-	6.519	29.621
CDB	de 102,2% a 109% do CDI	242.785	53.770	253.418	59.750
Aplicações em debêntures	de 100% a 112% do CDI ou IPCA	-	-	15.212	18.209
Letras Financeiras ("LF")	de 100% a 111,2% do CDI ou IPCA	-	-	47.061	42.631
Notas do Tesouro N/acional (NTN-B)	IPCA	-	-	414	829
Fundo de investimento e CDB (ii)	99% do CDI	1.375	1.366	1.375	1.366
Compromissadas (iii)	100% do CDI	2.236	13.133	2.236	13.133
<b>Total de títulos e valores mobiliários (Notas 30 e 32)</b>		<b>399.728</b>	<b>280.121</b>	<b>399.756</b>	<b>280.182</b>
Circulante		398.353	278.755	398.381	278.816
Títulos e valores mobiliários		396.117	265.622	396.145	265.683
Títulos e valores mobiliários vinculados		2.236	13.133	2.236	13.133
Não circulante		1.375	1.366	1.375	1.366

(i) XPA BK Fundo de Investimento Multimercado Investimento no exterior - Fundo de investimento exclusivo, com participação da Companhia em 100% e criado em 29/12/2017. A carteira deste fundo, por tipo de aplicação está demonstrada nos saldos consolidados.

(ii) Aplicações financeiras dadas em garantia aos empréstimos e financiamentos (Nota 12) e seu resgate está vinculado a data de vencimento destes empréstimos.

(iii) Operações compromissadas (conta vinculada) dadas em garantia a 6ª emissão de debêntures (Nota 12.2).



## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

### 6. Contas a receber de clientes, líquido

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019
Operações de vendas	48.372	47.229
Prestação de serviços com franqueados	9.454	3.883
Prestação de serviços com partes relacionadas (Nota 20.1)	159	438
Outros valores a receber	13.476	8.811
<b>Total de contas a receber (Notas 30 e 32)</b>	<b>71.461</b>	<b>60.361</b>

Uma parte do fluxo financeiro de contas a receber com cartões de crédito e *vouchers* de refeição é dada em garantia nas transações de empréstimos, financiamentos e debêntures (Nota 12.2).

A Companhia, considerando as atuais informações e os dados a respeito dos potenciais impactos da pandemia da COVID-19 em suas atividades até o momento, não identificou riscos significativos em seu contas a receber visto que grande parte do saldo existente é de administradoras de cartões e plataformas de *delivery*.

### 7. Estoques

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019
Mercadoria para revenda (lojas)	46.124	61.444
Centro de Distribuição – BKB	33.532	28.099
Provisão para Perda de estoques (Nota 24)	(954)	-
Brindes	10.610	9.498
<b>Total de estoques</b>	<b>89.312</b>	<b>99.041</b>

### 8. Impostos a recuperar

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019
IRPJ a recuperar	1.973	1.973
CSLL a recuperar	932	839
IRRF a compensar	3.400	2.366
ICMS a compensar	22.315	23.206
PIS não cumulativo a recuperar	15.888	15.904
COFINS não cumulativo a recuperar	52.385	52.486
INSS a recuperar	3.758	3.551
Outros	353	353
<b>Total de impostos a recuperar</b>	<b>101.004</b>	<b>100.678</b>
Circulante	28.920	27.558
Não circulante	72.084	73.120

### 9. Despesas antecipadas

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019
Adiantamentos a fornecedores de serviços e materiais	8.455	10.130
Despesas a reembolsar - Fundo de <i>Marketing</i>	25.779	35.985
<b>Total de pagamentos antecipados</b>	<b>34.234</b>	<b>46.115</b>

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

**10. Imobilizado, líquido**

	Controladora e Consolidado		
	Range da taxa anual de depreciação	31/03/2020	31/12/2019
Instalações, benfeitorias e projetos	(i)	595.751	524.503
Máquinas e equipamentos	5% à 25%	278.059	235.785
Móveis e utensílios	6% à 20%	60.891	57.550
Computadores e periféricos	2% à 5%	87.201	67.716
Outros ativos	-	162.547	288.364
(-) Provisão para impairment	-	(10.340)	(10.340)
<b>Total de imobilizado</b>		<b>1.174.109</b>	<b>1.163.578</b>

(i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.

No período findo em 31 de março de 2020, foram capitalizados encargos financeiros no valor de R\$3.512 (R\$ 986 no exercício findo em 31 de dezembro de 2019).

As movimentações do imobilizado, no período findo em 31 de março de 2020 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2019, estão demonstradas a seguir:

	Controladora					
	Instalações, benfeitorias e projetos	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Outros ativos (ii)	(-) Provisão para impairment Total
<b>Custo</b>						
<b>Saldo em 31/12/2018</b>	663.825	236.621	62.168	103.167	250.129	(7.533) 1.308.377
Adições (ii)	38.660	58	-	-	387.149	- 425.867
Incorporação	20.265	12.891	3.992	2.488	-	- 39.636
Transferências	175.100	101.818	23.938	47.730	(348.586)	- -
Baixas	(11.998)	(2.503)	(540)	(3.498)	2.838	- (15.701)
Venda de lojas (i)	(11.175)	(4.254)	(1.031)	(1.660)	(3.166)	- (21.286)
Impairment	-	-	-	-	-	(2.807) (2.807)
<b>Saldo em 31/12/2019</b>	874.677	344.631	88.527	148.227	288.364	(10.340) 1.734.086
Adições	7.907	-	-	-	43.291	- 51.198
Transferências	86.573	51.515	5.610	25.915	(169.613)	- -
Baixas (Nota 26)	(1.347)	(127)	(17)	(30)	505	- (1.016)
<b>Saldo em 31/03/2020</b>	967.810	396.019	94.120	174.112	162.547	(10.340) 1.784.268
<b>Depreciação</b>						
<b>Saldo em 31/12/2018</b>	(258.193)	(80.227)	(23.392)	(61.729)	-	- (423.541)
Adições	(103.695)	(30.644)	(8.039)	(22.673)	-	- (165.051)
Baixas	5.340	406	58	2.677	-	- 8.481
Venda de lojas (i)	6.374	1.619	396	1.214	-	- 9.603
<b>Saldo em 31/12/2019</b>	(350.174)	(108.846)	(30.977)	(80.511)	-	- (570.508)
Adições (Notas 25 e 26)	(22.767)	(9.116)	(2.252)	(6.401)	-	- (40.536)
Baixas (Nota 26)	882	2	-	1	-	- 885
<b>Saldo em 31/03/2020</b>	(372.059)	(117.960)	(33.229)	(86.911)	-	- (610.159)
<b>Total do imobilizado em 31/12/2019</b>	524.503	235.785	57.550	67.716	288.364	(10.340) 1.163.578
<b>Total do imobilizado em 31/03/2020</b>	595.751	278.059	60.891	87.201	162.547	(10.340) 1.174.109

(i) Em 31 de dezembro de 2019, a Companhia alienou 12 lojas, alinhado com a estratégia da Administração de foco em aumento da rentabilidade e do retorno sobre o capital investido, gerando perda de capital líquido de R\$196 no exercício de 2019.

(ii) Lojas construídas e/ou reformadas, substancialmente, que serão realocadas para os grupos do imobilizado conforme política da Companhia R\$42.639 (R\$149.888 no exercício de 2019), obras referente às lojas em construção R\$40.923 (R\$25.683 no exercício de 2019), equipamentos novos em estoque R\$61.629 (R\$65.197 no exercício de 2019), equipamentos em manutenção R\$2.448 (R\$2.448 no exercício de 2019), e outros ativos em andamento R\$14.908 (R\$45.148 no exercício de 2019).

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

**10. Imobilizado, líquido--Continuação**

	Consolidado					(-) Provisão para impairment	Total
	Instalações, benfeitorias e projetos	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Outros ativos (ii)		
<b>Custo</b>							
<b>Saldo em 31/12/2018</b>	693.531	258.420	71.633	107.209	250.298	(7.533)	1.373.558
Adições (ii)	38.660	58	100	-	387.149	-	425.967
Transferências	175.595	101.688	23.551	47.894	(348.728)	-	-
Baixas	(11.998)	(2.503)	(540)	(3.498)	2.838	-	(15.701)
Venda de lojas (i)	(11.175)	(4.254)	(1.031)	(1.660)	(3.166)	-	(21.286)
Impairment	-	-	-	-	-	(2.807)	(2.807)
<b>Saldo em 31/12/2019</b>	884.613	353.409	93.713	149.945	288.391	(10.340)	1.759.731
Adições	7.907	-	-	-	43.291	-	51.198
Transferências	86.573	51.515	5.610	25.915	(169.613)	-	-
Baixas (Nota 26)	(1.347)	(127)	(17)	(30)	505	-	(1.016)
<b>Saldo em 31/03/2020</b>	977.746	404.797	99.306	175.830	162.574	(10.340)	1.809.913
<b>Depreciação</b>							
<b>Saldo em 31/12/2018</b>	(266.156)	(87.662)	(28.176)	(63.312)	(27)	-	(445.333)
Adições	(105.668)	(31.987)	(8.441)	(22.808)	-	-	(168.904)
Baixas	5.340	406	58	2.677	-	-	8.481
Venda de lojas (i)	6.374	1.619	396	1.214	-	-	9.603
<b>Saldo em 31/12/2019</b>	(360.110)	(117.624)	(36.163)	(82.229)	(27)	-	(596.153)
Adições (Notas 25 e 26)	(22.767)	(9.116)	(2.252)	(6.401)	-	-	(40.536)
Baixas (Nota 26)	882	2	-	1	-	-	885
<b>Saldo em 31/03/2020</b>	(381.995)	(126.738)	(38.415)	(88.629)	(27)	-	(635.804)
<b>Total do imobilizado em 31/12/2019</b>	524.503	235.785	57.550	67.716	288.364	(10.340)	1.163.578
<b>Total do imobilizado em 31/03/2020</b>	595.751	278.059	60.891	87.201	162.547	(10.340)	1.174.109

- (i) Em 31 de dezembro de 2019, a Companhia alienou 12 lojas, alinhado com a estratégia da Administração de foco em aumento da rentabilidade e do retorno sobre o capital investido, gerando perda de capital líquido de R\$196 no exercício de 2019.
- (ii) Lojas construídas e/ou reformadas, substancialmente, que serão realocadas para os grupos do imobilizado conforme política da Companhia R\$42.639 (R\$149.888 no exercício de 2019), obras referente às lojas em construção R\$40.923 (R\$25.683 no exercício de 2019), equipamentos novos em estoque R\$61.629 (R\$65.197 no exercício de 2019), equipamentos em manutenção R\$2.448 (R\$2.448 no exercício de 2019), e outros ativos em andamento R\$14.908 (R\$45.148 no exercício de 2019).

A Companhia, considerando as atuais informações e os dados a respeito dos potenciais impactos da pandemia da COVID-19 em suas atividades até o momento, não identificou necessidade de registro de provisão para redução do valor recuperável de seus ativos, mas está atenta a qualquer indício de perda que possa surgir.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 11 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

**11. Intangível, líquido**

	Taxa anual de depreciação	Controladora e Consolidado	
		31/03/2020	31/12/2019
Cessão de direito de uso	(i)	<b>73.914</b>	68.645
Franchise fee	5%	<b>87.198</b>	76.626
Licença de software	20%	<b>17.741</b>	11.264
Ativo de direito de uso (Nota 3)	(ii)	<b>654.796</b>	660.986
Ágio (goodwill)	(iii)	<b>572.199</b>	572.199
<b>Total de intangível</b>		<b>1.405.848</b>	1.389.720

(i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.

(ii) Conforme prazo estipulado em contrato de arrendamento.

(iii) Análise anual de impairment.

As movimentações do intangível, no período findo em 31 de março de 2020 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2019, estão demonstradas a seguir:

	Controladora					Total
	Cessão de direito de uso	Franchise fee (Nota 20)	Licença de software	Ágio (goodwill)	Ativo de direito de uso (Nota 3)	
<b>Custo</b>						
<b>Saldo em 31/12/2018</b>	101.757	70.161	19.132	184.917	-	375.967
Adições	19.810	20.708	7.082	-	779.224	826.824
Incorporações	21.466	6.718	905	387.282	-	416.371
Baixas	(1.270)	(531)	(154)	-	-	(1.955)
Venda de lojas (i)	(647)	(1.462)	(98)	-	-	(2.207)
<b>Saldo em 31/12/2019</b>	141.116	95.594	26.867	572.199	779.224	1.615.000
Adições	<b>10.729</b>	<b>12.080</b>	<b>7.627</b>	-	<b>27.822</b>	<b>58.258</b>
Baixas (Nota 26)	-	(22)	-	-	-	(22)
<b>Saldo em 31/03/2020</b>	<b>151.845</b>	<b>107.652</b>	<b>34.494</b>	<b>572.199</b>	<b>807.046</b>	<b>1.673.236</b>
<b>Amortização</b>						
<b>Saldo em 31/12/2018</b>	(55.334)	(14.504)	(12.337)	-	-	(82.175)
Adições	(18.241)	(4.813)	(3.382)	-	(118.238)	(144.674)
Baixas	751	4	68	-	-	823
Venda de lojas (i)	353	345	48	-	-	746
<b>Saldo em 31/12/2019</b>	(72.471)	(18.968)	(15.603)	-	(118.238)	(225.280)
Adições (Notas 25 e 26)	<b>(5.460)</b>	<b>(1.486)</b>	<b>(1.150)</b>	-	<b>(34.012)</b>	<b>(42.108)</b>
<b>Saldo em 31/03/2020</b>	<b>(77.931)</b>	<b>(20.454)</b>	<b>(16.753)</b>	-	<b>(152.250)</b>	<b>(267.388)</b>
<b>Total de intangível em 31/12/2019</b>	68.645	76.626	11.264	572.199	660.986	1.389.720
<b>Total de intangível em 31/03/2020</b>	<b>73.914</b>	<b>87.198</b>	<b>17.741</b>	<b>572.199</b>	<b>654.796</b>	<b>1.405.848</b>

(i) Em 31 de dezembro de 2019, a Companhia alienou 12 lojas, alinhado com a estratégia da Administração de foco em aumento da rentabilidade e do retorno sobre o capital investido, gerando perda de capital líquido de R\$196 no exercício de 2019.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

**11. Intangível, líquido--Continuação**

	Consolidado					Total
	Cessão de direito de uso	Franchise fee	Licença de software	Ágio (goodwill)	Ativo de direito de uso (Nota 3)	
<b>Custo</b>						
<b>Saldo em 31/12/2018</b>	125.848	78.337	20.437	574.941	-	799.563
Adições	19.810	20.708	7.082	-	779.224	826.824
Aquisição	735	(731)	(3)	(2.742)	-	(2.741)
Baixas	(2.142)	(531)	(154)	-	-	(2.827)
Venda de lojas (i)	(647)	(1.462)	(98)	-	-	(2.207)
<b>Saldo em 31/12/2019</b>	143.604	96.321	27.264	572.199	779.224	1.618.612
Adições	<b>10.729</b>	<b>12.080</b>	<b>7.627</b>	-	<b>27.822</b>	<b>58.258</b>
Baixas (Nota 26)	-	(22)	-	-	-	(22)
<b>Saldo em 31/03/2020</b>	<b>154.333</b>	<b>108.379</b>	<b>34.891</b>	<b>572.199</b>	<b>807.046</b>	<b>1.676.848</b>
<b>Amortização</b>						
<b>Saldo em 31/12/2018</b>	(57.644)	(14.923)	(12.680)	-	-	(85.247)
Adições	(18.419)	(5.121)	(3.436)	-	(118.238)	(145.214)
Baixas	751	4	68	-	-	823
Venda de lojas (i)	353	345	48	-	-	746
<b>Saldo em 31/12/2019</b>	(74.959)	(19.695)	(16.000)	-	(118.238)	(228.892)
Adições (Notas 25 e 26)	<b>(5.460)</b>	<b>(1.486)</b>	<b>(1.150)</b>	-	<b>(34.012)</b>	<b>(42.108)</b>
<b>Saldo em 31/03/2020</b>	<b>(80.419)</b>	<b>(21.181)</b>	<b>(17.150)</b>	-	<b>(152.250)</b>	<b>(271.000)</b>
Total de intangível em 31/12/2019	68.645	76.626	11.264	572.199	660.986	1.389.720
<b>Total de intangível em 31/03/2020</b>	<b>73.914</b>	<b>87.198</b>	<b>17.741</b>	<b>572.199</b>	<b>654.796</b>	<b>1.405.848</b>

(i) Em 31 de dezembro de 2019, a Companhia alienou 12 lojas, alinhado com a estratégia da Administração de foco em aumento da rentabilidade e do retorno sobre o capital investido, gerando perda de capital líquido de R\$196 no exercício de 2019.

A Companhia, considerando as atuais informações e os dados a respeito dos potenciais impactos da pandemia da COVID-19 em suas atividades até o momento, não identificou necessidade de registro de provisão para redução do valor recuperável de seus ativos, mas está atenta a qualquer indício de perda que possa surgir.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 12 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019.



**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

**12. Empréstimos e financiamentos**

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019
Empréstimos e financiamentos (Nota 12.1)	178.331	8.094
Debêntures e CRA (Nota 12.2)	513.042	511.776
<b>Total de empréstimos e financiamentos (Notas 30 e 32)</b>	<b>691.373</b>	<b>519.870</b>
Circulante	288.442	116.556
Não circulante	402.931	403.314

**12.1. Empréstimos e financiamentos**

	Taxa de juros (a.m.)	Vencimento	Controladora e Consolidado	
			31/03/2020	31/12/2019
Capital de Giro (i)	100% CDI + 0,37% a.m.	mar/2021	170.735	-
Empréstimo pré-fixado	0,89% a.m.	jan/2026	7.596	8.094
<b>Total de empréstimos e financiamentos (Nota 12)</b>			<b>178.331</b>	<b>8.094</b>
Circulante			172.714	1.941
Não circulante			5.617	6.153

(i) Em 20/03/2020 a Companhia contratou novo empréstimo junto ao Banco Santander no montante de R\$170.000 com juros atrelados de CDI + 0,37% a.m., cuja finalidade é capital de giro. Esta captação possui cláusulas restritivas similares as da 8ª emissão de debêntures e o vencimento deste contrato é em mar/2021 e não possui garantias. A decisão da captação é uma medida de combate ao COVID-19 para preservação de caixa da Companhia.

**12.2. Debêntures e Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA)**

	Taxa de juros (a.m.)	Vencimento	Controladora e Consolidado	
			31/03/2020	31/12/2019
Debêntures 6ª emissão (i)	100% CDI + 0,24%	mai/2020	6.185	12.373
Debêntures 7ª emissão (CRA)	100% CDI + 0,07%	out/2020	103.613	102.371
Debêntures 8ª emissão	100% CDI + 0,11%	out/2024	408.865	403.423
Encargos financeiros transcorrer (ii)			(5.621)	(6.391)
<b>Total de debêntures (Nota 12)</b>			<b>513.042</b>	<b>511.776</b>
Circulante			115.728	114.615
Não circulante			397.314	397.161

(i) Em 04/05/2020 a Companhia efetuou liquidação das Debêntures da 6ª emissão, conforme cronograma estipulado em sua emissão.  
(ii) Gastos com emissão das debêntures e CRA.

Os montantes de debêntures e CRAs não circulantes, não descontados dos encargos financeiros a transcorrer, possuem os seguintes vencimentos originais em 31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019:

Ano	Controladora e Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019
2021	1.542	2.032
2022	2.081	2.081
2023	920	920
2024 em diante	401.074	401.074
	<b>405.617</b>	<b>406.107</b>



**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

**12. Empréstimos e financiamentos--Continuação****12.2. Debêntures e Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA)--Continuação**Cláusulas restritivas (covenants)

A Companhia possui cláusulas restritivas em empréstimos, financiamentos e debêntures que restringem a habilidade na tomada de determinadas ações, e podem requerer o vencimento antecipado ou o refinanciamento das dívidas se a Companhia não cumprir com essas cláusulas restritivas.

Os *covenants* são controlados anualmente pelas instituições financeiras, e mensalmente pela Companhia. Mesmo considerando as informações e os dados acerca dos efeitos da pandemia da COVID-19, até o momento não existem incertezas quanto ao seu cumprimento anual.

Garantias

Em 31 de março de 2020 e em 31 de dezembro de 2019, a fiança bancária da Companhia com os bancos monta o valor de R\$5.144, para assegurar o ponto comercial das lojas.

Os empréstimos e financiamentos em moeda nacional estão representados por liberações para financiamento da compra de bens para abertura de novas lojas e para utilização da Companhia.

Para as debêntures de 6ª emissão a garantia é o fluxo financeiro dos recursos transacionados nos vouchers de alimentação das bandeiras Ticket, Sodexo e Alelo, com mínimo de 20% do saldo devedor e mais de 10% de Conta vinculada (*Cash Collateral*) (Nota 5). Caso não perfaça a garantia, o saldo devedor deverá ser garantido através de aplicações financeiras.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 13 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019.



## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

### 13. Fornecedores

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019
Fornecedores de materiais e serviços (i)	86.997	218.616
Fornecedores conveniados (ii)	25.613	58.116
Outros	8.533	9.700
<b>Total de fornecedores (Notas 30 e 32)</b>	<b>121.143</b>	<b>286.432</b>

- (i) O saldo reduziu devido aos pagamentos a fornecedores no período findo em 31 de março de 2020 combinado com a redução de compras natural do período ainda impactada pela a operação dos restaurantes que está reduzida.
- (ii) A Companhia possui passivos financeiros junto a fornecedores, por intermédio de instituições financeiras, cujos fornecedores receberam antecipadamente no período findo em 31 de março de 2020. Avaliamos o potencial valor financeiro embutido nas operações, em conjunto com o prazo e não consideramos significativos para maiores detalhes.

### 14. Passivos de arrendamentos

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019
Arrendamento (aluguel) a pagar	960.849	964.323
Ajuste a valor presente – AVP	(266.808)	(271.114)
<b>Total de passivo de arrendamento (Notas 3, 30 e 32)</b>	<b>694.041</b>	<b>693.209</b>
<b>Circulante (Nota 3)</b>	<b>103.145</b>	<b>99.156</b>
<b>Não circulante (Nota 3)</b>	<b>590.896</b>	<b>594.053</b>

Os montantes de passivos de arrendamentos não circulantes possuem os seguintes vencimentos originais em 31 de março de 2020:

	Controladora e Consolidado		
	31/03/2020		
<i>Aging list</i> (i)	Passivos de arrendamento	(-) AVP de Passivos de arrendamento	Total
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	306.884	(98.921)	207.963
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	231.180	(61.086)	170.094
Mais de 5 anos	254.454	(41.615)	212.839
<b>Total</b>	<b>792.518</b>	<b>(201.622)</b>	<b>590.896</b>

- (i) Saldo apresentado referente as parcelas fixas a pagar dos contratos de aluguel.

### 15. Obrigações corporativas

Em 31 de março de 2020 a Companhia (Controladora e Consolidado) possuía o saldo de R\$8.836 referente a royalties e *franchise fee* devidos a BKC e a PLK (R\$23.760 em 31 de dezembro de 2019) conforme detalhes nas notas explicativas 20.1., 30 e 32.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

**16. Obrigações tributárias**

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>31/03/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	724	825
Imposto de Renda Pessoa Jurídica – IRPJ	1	4.243
Contribuição Social sobre Lucro Líquido – CSLL	-	1.536
Programa de Integração Social – PIS	-	26
Imposto de Renda Retido na Fonte – IRRF	729	1.999
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS	1.620	4.644
Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico – CIDE	2.692	2.022
Impostos parcelados (i)	11.823	12.129
ISS retido na fonte	6.064	5.895
INSS a recolher (ii)	2.432	2.432
Outros	1.949	2.004
<b>Total de obrigações tributárias (Nota 30)</b>	<b>28.034</b>	<b>37.755</b>
Circulante	15.736	25.150
Não circulante	12.298	12.605

(i) Refere-se ao parcelamento espontâneo de impostos e adesão ao PERT efetuado pelas investidas, incorporadas durante o exercício de 2019.

(ii) Refere-se a denúncia espontânea de INSS de verbas efetuado pelas investidas incorporadas durante o exercício de 2019.

**17. Resultado diferido, líquido**

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>31/03/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
Resultado diferido, líquido (i) – <i>franchise fee</i>	3.630	2.579
Resultado diferido, líquido (ii)	22.328	24.488
<b>Total de resultado diferido, líquido</b>	<b>25.958</b>	<b>27.067</b>
Circulante	9.194	9.139
Não Circulante	16.764	17.928

(i) Reconhecimento da receita de *franchise fee* de subfranqueado devido a adoção do CPC 47/NBC TG 47/IFRS15 – Receita de Contrato com Cliente.

(ii) Recursos recebidos antecipadamente para o contrato de campanha de marketing firmado com fornecedores específicos sobre a exclusividade na venda de produtos desses fornecedores nos restaurantes Burger King, exposição das marcas dos fornecedores e investimento em campanhas de marketing para aumento das vendas dos produtos Burger King e para consequente aumento das vendas dos produtos do fornecedor.

**18. Demais contas a pagar**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2020</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/03/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
Provisões de gastos diversos	11.398	6.981	11.398	6.981
Investimentos a pagar	15.135	15.242	15.135	15.242
(-) AVP de Investimentos a pagar	(1.865)	(2.043)	(1.865)	(2.043)
Adiantamento de clientes	2.771	1.523	2.771	1.523
Outros	31	156	60	217
<b>Total de demais contas a pagar</b>	<b>27.470</b>	<b>21.859</b>	<b>27.499</b>	<b>21.920</b>
Circulante	10.325	4.622	10.354	4.683
Não circulante	17.145	17.237	17.145	17.237



## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

### 19. Provisão para demandas judiciais

A Companhia está exposta a certos riscos, representados em processos tributários, cíveis e reclamações trabalhistas, que estão provisionados nas demonstrações financeiras, em virtude de serem considerados como probabilidade de perda provável na defesa dos mesmos, ou pela sua importância na situação patrimonial da Companhia.

Os processos provisionados foram considerados adequados pela Administração com base em vários fatores, incluindo (mas não se limitando) a opinião dos assessores jurídicos da Companhia, a natureza dos processos e a experiência histórica. Os valores provisionados relativos às provisões para demandas judiciais em discussão na esfera judicial estão demonstrados no quadro abaixo.

Adicionalmente, a Companhia tem conhecimento, em 31 março de 2020, de outros processos tributários, cíveis e trabalhistas, e com base nos históricos dos processos prováveis e análise das causas principais, a mensuração dos processos com probabilidade de perda possível foi de R\$41.599 (R\$39.371 em 31 de dezembro de 2019) na Controladora e no Consolidado, a saber:

	Controladora e Consolidado			
	31/03/2020		31/12/2019	
	Provável	Possível (i)	Provável	Possível (i)
Processos trabalhistas	17.080	20.900	15.626	19.780
Processos cíveis	1.279	10.087	625	10.316
Processos tributários	24	10.611	24	9.275
<b>Total de provisão para demandas judiciais (Nota 29)</b>	<b>18.383</b>	<b>41.599</b>	<b>16.275</b>	<b>39.371</b>

- (i) Para os casos de perda possível, não existe nenhuma provisão para cobrir eventuais perdas com esses processos tendo em vista que as práticas contábeis no Brasil e IFRS não requerem sua contabilização, apenas sua divulgação.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

**19. Provisão para demandas judiciais--Continuação**Processos trabalhistas com perdas prováveis

A Companhia e suas investidas são parte em processos trabalhistas, principalmente devido a demissões no curso normal de seus negócios. Em 31 de março de 2020, a Companhia possuía uma provisão de R\$17.080 (R\$15.626 em 31 de dezembro de 2019) na Controladora e no Consolidado, para as contingências relacionadas a esses processos.

Essas contingências são avaliadas com base na média de perda histórica dos últimos dezoito meses frente ao total de processos em aberto ao final do período, excluindo-se processos que são considerados como pontuais e não rotineiros, para os quais são efetuadas provisões específicas adotando-se critérios similares àqueles praticados para avaliações tributárias e cíveis.

As movimentações das provisões para demandas judiciais estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado			
	31/12/2019	Adições	Pagamentos	31/03/2020
Processos trabalhistas	15.626	5.493	(4.039)	<b>17.080</b>
Processos cíveis	625	681	(27)	<b>1.279</b>
Processos tributários	24	-	-	<b>24</b>
<b>Total de provisões para demandas judiciais</b>	<b>16.275</b>	<b>6.174</b>	<b>(4.066)</b>	<b>18.383</b>

Depósitos judiciais

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019
Processos trabalhistas	<b>23.503</b>	24.289
Processos cíveis	<b>659</b>	659
Processos tributários	<b>9.260</b>	8.486
<b>Total de depósitos judiciais</b>	<b>33.422</b>	<b>33.434</b>

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 20 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019.



## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

## 20. Partes relacionadas

A Burger King Corporation (BKC) é acionista da Companhia e, portanto, uma parte relacionada. Conforme mencionado na Nota 1, a Companhia firmou um contrato de Master Franqueado, e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e *royalties* a BKC.

### 20.1 Franchise Fees e Royalties

Essas transações são feitas através de condições exclusivas previstas nos contratos com a BKC, e com a PLK, uma vez que a BKB é a representante das marcas no Brasil, não havendo condições comparáveis no mercado.

Em função dos contratos expostos, a Companhia tem registrado em suas contas a pagar e a receber, no período findo em 31 de março de 2020 e em 31 de dezembro 2019 os seguintes valores:

	Burger King Corporation (BKC)		Popeyes Louisiana Kitchen (PLK)	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
<b>Ativo</b>				
Contas a receber de clientes (Nota 6)	159	438	-	-
Adições de Franchise fee (Nota 11)	9.965	20.708	2.115	-
<b>Passivo</b>				
Obrigações corporativas (Nota 15)	(8.691)	(23.760)	(145)	-
<b>Resultado</b>	<b>31/03/2020</b>	<b>31/03/2019</b>	<b>31/03/2020</b>	<b>31/03/2020</b>
Despesas com <i>Royalties</i>	(31.112)	(32.195)	(808)	-

### 20.2 Remuneração da Administração

	31/03/2020		31/03/2019	
	Diretores	Conselheiros	Diretores	Conselheiros
Pró-labore	1.819	-	1.165	-
Benefícios diretos e indiretos	146	-	256	-
Remuneração variável	6.804	-	9.056	-
Honorários	-	541	-	-
Outros (INSS)	509	108	-	-
	<b>9.278</b>	<b>649</b>	<b>10.477</b>	<b>-</b>

Os executivos da Companhia também estão inseridos no Plano de Opção de Ações (*Stock Options*), os quais estão descritos na Nota 33.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 21 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019.



## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

## 21. Patrimônio líquido

### Capital social

Em 31 de março de 2020 e em 31 de dezembro de 2019, o capital social da Companhia é de R\$950.768 e está representado por 228.105.447 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

O capital social autorizado da Companhia é de 237.673.167 ações ordinárias, de forma que o capital social pode ser aumentado dentro do referido limite, independente de reforma estatutária mediante deliberação de Conselho de Administração.

Em 30 de março de 2020, o governo editou a MP 931/2020 que flexibiliza a data de realização da AGO. Diante disso, a Companhia optou por postergar, para fins de julho de 2020, a realização da AGO, na qual será submetida à deliberação dos acionistas a destinação do resultado do exercício de 2019 bem como as demonstrações financeiras auditadas do exercício de 2019.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 22 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019

## 22. Resultado por ação

A tabela a seguir apresenta o cálculo do lucro e prejuízo por ação básico e diluído:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>31/03/2020</b>	<b>31/03/2019</b>
<b><u>Numerador básico</u></b>		
Lucro líquido do exercício	(55.642)	3.051
<b><u>Denominador básico</u></b>		
Média ponderada básica do número de ações – em milhares	226.883	224.743
<b><u>Lucro básico por ação</u></b>	<b>(0,2452)</b>	0,0136
<b><u>Numerador diluído</u></b>		
Lucro líquido do exercício	(55.642)	3.051
<b><u>Denominador diluído</u></b>		
Média ponderada do número de ações – em milhares	226.883	224.743
Opções de ações (Nota 33) – em milhares	289	1.207
Efeito anti-diluição – em milhares	(289)	-
<b>Média ponderada diluída do número de ações</b>	<b>226.883</b>	<b>225.950</b>
<b><u>Lucro líquido diluído por ação</u></b>	<b>(0,2452)</b>	0,0135

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 23 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

**23. Receita operacional líquida**

	Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019
Receita bruta de vendas	701.822	712.902
Deduções das receitas de vendas	(61.868)	(51.805)
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>639.954</b>	<b>661.097</b>
Receita bruta de prestações de serviços	10.300	4.766
Deduções das receitas de prestações de serviços	(1.176)	(538)
<b>Receita líquida de prestações de serviços</b>	<b>9.124</b>	<b>4.228</b>
<b>Total receita operacional líquida</b>	<b>649.078</b>	<b>665.325</b>

**24. Custo das mercadorias e dos produtos vendidos**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Custos com alimentos, bebidas e embalagens	(232.648)	(223.257)	(232.648)	(223.927)
Provisão para Perda de estoques (i) (Nota 7)	(954)	-	(954)	-
Custos com serviços prestados e outros	(31.817)	(30.580)	(31.817)	(30.580)
<b>Total custos dos bens e/ou serviços vendidos</b>	<b>(265.419)</b>	<b>(253.837)</b>	<b>(265.419)</b>	<b>(254.507)</b>

(i) A provisão efetuada refere-se a itens perecíveis onde a Companhia não tem expectativas de suas realizações devido aos seus vencimentos. Esta provisão é um impacto ocasionado pelo combate ao COVID-19, visto que a operação dos restaurantes está reduzida neste período.

**25. Despesas com lojas**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Despesas com pessoal	(139.155)	(127.814)	(139.155)	(127.814)
Royalties e fundo de marketing	(63.767)	(61.584)	(63.767)	(61.584)
Despesas com ocupação e utilities	(63.696)	(53.213)	(63.696)	(53.262)
Depreciações e amortizações (Notas 10 e 11)	(42.238)	(36.855)	(42.238)	(39.171)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 3) (i)	(30.690)	(31.015)	(30.690)	(31.015)
Despesas pré-operacionais (ii)	(1.632)	(1.882)	(1.632)	(1.882)
Serviços diversos	(26.525)	(18.318)	(26.525)	(18.318)
Reparos e manutenções	(15.894)	(13.876)	(15.894)	(13.931)
Outras	(28.261)	(22.059)	(28.261)	(22.081)
<b>Total de despesas com lojas</b>	<b>(411.858)</b>	<b>(366.616)</b>	<b>(411.858)</b>	<b>(369.058)</b>

(i) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, o saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Notas 3 e 11) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$34.012, enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 25 e 26) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$31.021.

(ii) As despesas pré-operacionais de restaurantes são representadas, principalmente, por custos com salários e encargos dos profissionais das lojas, serviços prestados por terceiros e outras despesas geradas antes das inaugurações das lojas.





## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

### 26. Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Despesas com pessoal	(27.250)	(27.662)	(27.250)	(27.662)
Despesas com ocupação e utilities	(338)	(241)	(338)	(254)
Depreciação e amortização (Notas 10 e 11)	(6.395)	(6.531)	(6.395)	(6.531)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 3) (i)	(331)	(76)	(331)	(76)
Despesas com aquisição e incorporação (ii)	-	(728)	-	(728)
Resultado líquido na baixa de imobilizado (Notas 10 e 11)	(153)	(1.413)	(153)	(1.413)
Resultado com sinistros	43	-	43	-
Provisão para impairment (Nota 10)	-	117	-	117
Custo com plano de ações (Nota 33)	(3.437)	(661)	(3.437)	(661)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas (iii)	(4.834)	634	(4.923)	134
<b>Total de despesas gerais e administrativas</b>	<b>(42.695)</b>	<b>(36.561)</b>	<b>(42.784)</b>	<b>(37.074)</b>

- (i) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, o saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Notas 3 e 11) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$34.012, enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 25 e 26) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$31.021.
- (ii) Representadas, principalmente, por gastos de terceiros relacionados aos processos de aquisição e incorporação realizados durante o período.
- (iii) Refere-se às receitas com prêmio sobre acordo inicial de fornecimento, reversão de gastos inerentes à construção de lojas, despesas com provisões para demandas judiciais, serviços tomados, gastos com viagens e de serviços prestados nas controladas.

### 27. Despesas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Juros sobre empréstimos	(3.684)	(4.701)	(3.684)	(4.701)
Despesas bancárias e juros diversos	(1.433)	(929)	(1.433)	(953)
Variação cambial passiva	(1.360)	(557)	(1.360)	(557)
Despesa AVP de arrendamento mercantil a pagar (Nota 3)	(13.885)	(10.834)	(13.885)	(10.834)
Despesa AVP de Investimento a pagar – BKCS	(178)	(327)	(178)	(327)
Correção monetária	(157)	(829)	(157)	(829)
Outras	(851)	(830)	(851)	(840)
<b>Total de Despesas financeiras</b>	<b>(21.548)</b>	<b>(19.007)</b>	<b>(21.548)</b>	<b>(19.041)</b>

### 28. Receitas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Juros e rendimentos de aplicações financeiras	2.823	6.182	2.912	6.315
Variação cambial ativa	-	505	-	505
Receitas com derivativos	1.757	239	1.757	239
Impostos sobre receitas financeiras	(245)	(314)	(245)	(316)
Outras receitas financeiras	662	(187)	662	(187)
<b>Total de Receitas financeiras</b>	<b>4.997</b>	<b>6.425</b>	<b>5.086</b>	<b>6.556</b>

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

**29. Imposto de renda e contribuição social**Composição do resultado

A composição das despesas com imposto de renda e contribuição social nos períodos encerrados em 31 de março de 2020 e de 2019 é a seguinte:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019
Corrente	-	-
Diferido	31.803	10.850
	<b>31.803</b>	<b>10.850</b>

Conciliação da taxa efetiva

A conciliação das despesas de imposto de renda e contribuição social, calculados pela aplicação das alíquotas vigentes, e os valores refletidos nos resultados dos períodos findo em 31 de março de 2020 e de 2019, estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	<b>(87.445)</b>	(7.799)	<b>(87.445)</b>	(7.799)
Despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal nominal combinada de 34%	<b>29.731</b>	2.652	<b>29.731</b>	2.652
Ajustes para reconciliar a taxa efetiva:				
Resultado de equivalência patrimonial	-	(1.200)	-	-
Tributos diferidos reconhecidos sobre diferenças temporais e prejuízos	-	6.738	-	6.738
Pagamento de bônus não dedutíveis	-	(3.079)	-	(3.079)
Quebra de caixa	<b>(147)</b>	(69)	<b>(147)</b>	(69)
Multas e infrações fiscais e trabalhistas	<b>(205)</b>	(174)	<b>(205)</b>	(174)
Custo com plano de opção de ações	<b>(1.169)</b>	(225)	<b>(1.169)</b>	(225)
Juros sobre capital próprio (JCP)	<b>3.920</b>	6.753	<b>3.920</b>	6.753
Outras diferenças permanentes	<b>(327)</b>	(546)	<b>(327)</b>	(1.746)
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>31.803</b>	<b>10.850</b>	<b>31.803</b>	<b>10.850</b>
<b>Taxa efetiva</b>	36%	139%	36%	139%

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

**29. Imposto de renda e contribuição social--Continuação**Diferidos

A composição líquida dos impostos de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>31/03/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
Impostos de renda e contribuição social diferidos – ativo	<b>147.421</b>	95.551
Impostos de renda e contribuição social diferidos – passivo	<b>(124.070)</b>	(104.003)
	<b>23.351</b>	(8.452)

Os principais componentes do imposto de renda e da contribuição social diferidos estão demonstrados a seguir:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>31/03/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
Prejuízo fiscal e base negativa	<b>240.075</b>	119.056
<u>Diferenças temporárias</u>		
Provisão para demandas judiciais (Nota 19)	<b>18.383</b>	16.275
Provisão bônus (PLR)	<b>1.371</b>	25.175
Provisão compras	<b>466</b>	-
Provisão para <i>impairment</i> (Nota 10)	<b>10.340</b>	10.340
Pré-operacional	<b>30.263</b>	31.137
Provisões de despesas	<b>18.687</b>	8.990
Amortização de arrendamentos e AVP sobre passivos de arrendamentos	<b>214.298</b>	169.392
Outras	<b>8.186</b>	9.147
Base de cálculo	<b>542.070</b>	389.512
Alíquota vigente	<b>34%</b>	34%
	<b>184.304</b>	132.434
(-) Tributos diferidos não reconhecidos	<b>(36.883)</b>	(36.883)
Imposto de renda e contribuição social diferidos – ativo	<b>147.421</b>	95.551
Regime tributário de transição - R.T.T.	<b>(1.592)</b>	(1.506)
Encargos financeiros a transcorrer	<b>(5.621)</b>	(6.391)
Amortização fiscal do ágio ( <i>goodwill</i> )	<b>(182.645)</b>	(160.826)
Pagamentos de passivos de arrendamentos	<b>(175.054)</b>	(137.169)
Base de cálculo	<b>(364.912)</b>	(305.892)
Alíquota combinada	<b>34%</b>	34%
Imposto de renda e contribuição social diferidos – passivo	<b>(124.070)</b>	(104.003)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	<b>23.351</b>	(8.452)

Diante das expectativas de lucro tributário futuro a Companhia optou por provisionar o saldo de imposto de renda e contribuição social diferido ativo, até o limite esperado de utilização em 2020.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 30 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

**30. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro**

Os principais passivos financeiros da Companhia referem-se a empréstimos e financiamentos, debêntures, contas a pagar a fornecedores e demais contas a pagar. O principal propósito desses passivos financeiros é captar recursos para as operações da Companhia. A Companhia possui empréstimos, contas a receber de clientes e demais contas a receber e depósitos à vista e à curto prazo que resultam diretamente de suas operações.

A Administração revisa e estabelece políticas para gestão de cada um desses riscos, os quais são resumidos abaixo:

Risco de mercado

As análises de sensibilidade nas seguintes seções referem-se à posição em 31 de março de 2020.

Risco de taxa de juros*Sensibilidade a taxas de juros*

Na data das demonstrações financeiras, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros eram:

Instrumento de taxa variável	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Ativos financeiros				
Aplicações financeiras (Nota 4)	52.397	293.722	52.397	293.722
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	399.728	280.121	399.756	280.182
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos (Nota 12)	(691.373)	(519.870)	(691.373)	(519.870)

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados, e para cenário provável utilizamos o CDI médio de 5,43%.

Exposição patrimonial consolidada	Exposição	Risco	Consolidado				
			I	II	III	IV	V
			Provável	50%	25%	(25%)	(50%)
Aplicações financeiras (Notas 4 e 5)	452.153	Variação DI	2.912	1.456	728	(728)	(1.456)
Empréstimos e financiamentos (Nota 12) (i)	(683.777)	Variação DI	(3.684)	(1.842)	(921)	921	1.842

(i) Somente contemplam os empréstimos e financiamentos com taxas variáveis.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

**30. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação**Risco de câmbio*Sensibilidade a taxas de câmbio*

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados:

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Taxa de câmbio em 31/03/2020	Controladora e Consolidado				
				I	II	III	IV	V
				Provável	50%	25%	(25%)	(50%)
		<b>Variação dólar americano</b>						
Royalties/Franchise Fee (Nota 15)	8.836		5,2055	8.836	(4.418)	(2.209)	2.209	4.418

Risco de crédito

A tabela abaixo demonstra o *Rating* dos valores aplicados (Notas 4 e 5) conforme a agência *Fitch*.

Rating	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
AAA+	-	1.228	-	1.228
AAA	434.015	570.665	417.112	553.684
AA+	-	-	15.419	9.999
AA	17.387	1.633	17.387	1.633
AA-	-	-	1.512	7.043
A+	723	317	723	317
	452.125	573.843	452.153	573.904

Risco de liquidez

A tabela a seguir demonstra os riscos de liquidez dos principais instrumentos financeiros por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro não descontado da Companhia em 31 de março de 2020:

	Consolidado					Total
	Saldo contábil	Fluxo financeiro	Menos de 3 meses	de 3 meses a 1 ano	Acima de 1 ano	
<b>Ativos</b>						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	69.315	69.315	69.315	-	-	69.315
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	399.728	399.728	-	398.353	1.375	399.728
Contas a receber (Nota 6)	71.461	71.461	71.461	-	-	71.461
<b>Passivos</b>						
Empréstimos e financiamentos (Nota 12)	691.373	857.324	19.096	298.082	540.146	857.324
Fornecedores (Nota 13)	121.143	121.143	121.143	-	-	121.143
Arrendamento (aluguel) a pagar (Nota 14)	694.041	960.849	41.274	127.057	792.518	960.849
Obrigações corporativas (Nota 15)	8.836	8.836	8.836	-	-	-
Obrigações tributárias (Nota 16)	28.034	28.034	3.934	11.802	12.298	28.034

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

**30. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação**Gestão do capital

A Companhia não está sujeita a nenhuma necessidade de capital imposta externamente. O capital total é definido como o total do patrimônio líquido somado à dívida líquida como segue:

	Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019
Patrimônio líquido	1.735.262	1.786.629
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	(69.315)	(325.277)
Títulos e valores mobiliários (Nota 5) (i)	(399.756)	(280.182)
Empréstimos e financiamentos (Nota 12) (i)	691.373	519.870
<b>Dívida líquida</b>	<b>222.302</b>	<b>(85.589)</b>
Arrendamento (aluguel) a pagar (Nota 14)	694.041	693.209
<b>Capital total</b>	<b>2.651.605</b>	<b>2.394.249</b>

(i) Inclui circulante e não circulante, líquido dos custos

**Contabilidade de Hedge**

A Companhia aplica as regras de *hedge accounting* para instrumentos financeiros derivativos e não derivativos que se qualificam para relações de *hedge* de fluxo de caixa, em concordância com as determinações de suas Políticas de Risco.

A Companhia efetua a designação formal de suas relações de *hedge accounting* conforme disposto na Deliberação CVM nº 763/16/IFRS9 e com sua Política de Risco. As relações utilizadas pela Companhia, em 31 de março de 2020, estão descritas abaixo:

**i. Hedge de fluxo de caixa**

A Companhia compra batata, componente do custo de mercadorias e produtos vendidos, sendo esse custo atrelado ao euro, de modo que, no momento em que passa a conhecer sua expectativa de compras futuras altamente prováveis, há o surgimento do risco cambial. Com isso, a Companhia possui como política gerenciar este risco por meio da contratação de derivativos (NDF – Termo de moeda). Uma vez contratados os derivativos, estes são estritamente relacionados as compras futuras de insumos, qualificando-se, por via de consequência, para a adoção de *hedge accounting*. A Companhia optou pela adoção do *hedge accounting* de fluxo de caixa, sendo a estratégia de fixar o fluxo de caixa real das compras futuras de batata (objeto de *hedge*), fixando a taxa do euro por meio do derivativo (instrumento de *hedge*).

**ii. Ganhos e perdas com instrumentos de Hedge Accounting**

Os instrumentos financeiros designados como *hedge* de fluxo de caixa, enquanto não são realizados, são registrados em outros resultados abrangentes enquanto efetivos e quanto à estratégia definida em política.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

**30. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação****Contabilidade de Hedge--Continuação**

## iii. Análise da sensibilidade

Em conformidade com a instrução CVM 475/08 a Companhia demonstra os possíveis impactos dos instrumentos financeiros no resultado e patrimônio líquido considerando os cenários: provável, pessimista (desvio de 25%) e adverso (desvio de 50%).

Paridade - R\$ x EUR						
Operação/Instrumento	Risco	Cenário Atual	Cenário I Apreciação 25%	Cenário II Apreciação 50%	Cenário III Depreciação 25%	Cenário IV Depreciação 50%
<b>Designados como <i>hedge</i> accounting</b>						
NDF	Depreciação do R\$	856	4.906	9.812	(4.906)	(9.812)
Importação (objeto)	Apreciação do R\$	(856)	(4.906)	(9.812)	4.906	9.812
Efeito líquido		-	-	-	-	-

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 31 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019.

**31. Instrumentos financeiros derivativos**

			Controladora e Consolidado			
			31/03/2020		31/12/2019	
Instrumentos	Vencimento	Ativo (objeto protegido)	Notional	Valor justo	Notional	Valor justo
<u>(Designados como hedge de fluxo de caixa)</u>						
NDF	jan/2020	EURO	-	-	319	17
NDF	abr/2020	EURO	1.391	544	-	-
NDF	mai/2020	EURO	1.528	312	-	-
			2.919	856	319	17

As perdas e os ganhos com as operações com derivativos designados como *hedge* de fluxo de caixa são reconhecidos a valor justo com base na marcação a mercado de hedge e em outros resultados abrangentes. Quando ocorre a liquidação do instrumento, estes custos de hedge são classificados ao resultado.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

**32. Valor justo**Metodologia de cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os valores dos principais ativos e passivos financeiros ao valor justo aproximam-se ao valor contábil, conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado		Nível hierárquico do valor justo
	Valor contábil	Valor justo	
<b>Ativos</b>			
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	69.315	69.315	2
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	399.756	399.756	2
Contas receber de clientes, líquido (Nota 6)	71.461	71.461	2
<b>Passivos</b>			
Empréstimos e financiamentos (Nota 12)	691.373	726.753	2
Fornecedores (Nota 13)	121.143	121.143	2
Arrendamento (aluguel) a pagar (Nota 14)	694.041	694.041	2
Obrigações corporativas (Nota 15)	8.836	8.836	2

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 33 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019.



**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

**33. Plano de remuneração baseado em ações**

No período findo em 31 de março de 2020, a Companhia reconheceu o montante de R\$3.437 (R\$661 em 31 de março de 2019) de despesas oriundas dos planos de remuneração baseado em ações, registradas na rubrica de Despesas gerais e administrativas (Nota 26).

As informações dos programas de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

**Terceiro Plano**

	Terceiro Plano							Total
	Primeiro	Segundo	Terceiro	Quarto	Quinto	Sexto	Sétimo	
	Lote	Lote	Lote	Lote	Lote	Lote	Lote	
Data de emissão	22/06/2017	22/06/2017	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	N/A
Data de <i>vesting</i>	14/07/2020	14/07/2021	30/10/2019	14/07/2020	14/07/2021	14/07/2022	14/07/2023	N/A
Preço de exercício	10,82	10,82	10,82	11,37	12,14	12,95	13,82	10,82
<i>Strike price</i> (estimado) na data do balanço	17,78	17,78	17,78	17,78	17,78	17,78	17,78	17,78
Taxa de juros, isenta de riscos %	9,20%	9,87%	5,40%	4,42%	4,70%	5,19%	5,64%	N/A
Tempo contratual de exercício por lote	1 ano	2 anos	n/a	1 ano	2 anos	3 anos	4 anos	N/A
Rendimento esperado do dividendo	0%	0%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	N/A
Volatilidade das ações no mercado %	14,91%	14,91%	23,47%	23,47%	23,47%	23,47%	23,47%	N/A
Quantidade total de opções em aberto	1.467.064	1.532.800	112.990	112.990	112.990	112.990	112.990	3.564.814
Quantidade de opções vestidas	176.758	-	112.990	-	-	-	-	289.748
Quantidade de opções exercidas (2018 e 2019)	1.942.278	-	-	-	-	-	-	1.942.278
Quantidade de opções a exercer	1.643.822	1.532.800	112.990	112.990	112.990	112.990	112.990	3.741.572
Valor justo estimado (R\$/ação)	1,0764	1,5304	7,9300	7,6700	7,5000	7,5400	7,6800	N/A

Abaixo demonstramos a movimentação das opções do primeiro, segundo e terceiro planos:

	Primeiro Plano	Segundo Plano	Terceiro Plano	Total
Em aberto em 31 de dezembro de 2017	2.662.000	1.262.100	4.943.400	8.867.500
Outorgadas	-	-	175.500	175.500
Canceladas	(39.100)	-	-	(39.100)
Exercidas	(194.350)	(5.251)	(48.051)	(247.652)
Em aberto em 31 de dezembro de 2018	2.428.550	1.256.849	5.070.849	8.756.248
Outorgadas	-	-	564.950	564.950
Canceladas	-	-	-	-
Exercidas	(2.428.550)	(1.256.849)	(1.894.227)	(5.579.626)
Em aberto em 31 de dezembro de 2019	-	-	3.741.572	3.741.572
Exercíveis em 31 de dezembro de 2019 ( <i>vested</i> ) (Nota 22)	-	-	289.748	289.748



## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

### 33. Plano de remuneração baseado em ações—Continuação

#### Quarto Plano

Em 22 de março de 2019, por meio de Assembleia Geral Extraordinária, foi aprovado o Plano de Concessão de Ações da Companhia. O Quarto Plano tem como objetivo conceder aos participantes a oportunidade de receber ações ordinárias de emissão da Companhia de modo a: (a) estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais, das metas empresariais da Companhia e dos interesses de seus acionistas, incentivando a integração dos Participantes na Companhia; (b) aumentar o alinhamento a médio e longo prazo dos interesses dos participantes com os interesses dos acionistas, ampliando o senso de propriedade e o comprometimento dos participantes por meio do conceito de investimento e risco; (c) fortalecer os incentivos para permanência e estabilidade de longo prazo dos participantes na Companhia; e (d) atrair novos talentos para a Companhia.

O número máximo de Ações Restritas Virtuais que poderá ser concedido aos participantes sob este Plano está limitado a 1.839.905 Ações Restritas Virtuais (o “Limite Quantitativo”). Eventual alteração do Limite Quantitativo dependerá de aprovação da Assembleia Geral.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 34 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019.

### 34. Seguros

Em 31 de março de 2020, a Companhia mantinha as seguintes apólices de seguros vigentes:

<u>Local segurado</u>	<u>Limite máximo de indenização</u>
Responsabilidade Civil Administrativo/ Diretores (D&O)	50.000
Responsabilidade Civil - GERAL	40.000
Patrimonial (RO) – Média	10.216
Responsabilidade Civil Profissional (E&O)	15.000
Seguro de Oferta Pública (POSI)	30.000

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

**35. Eventos Subsequentes****35.1 Captação de Empréstimo**

Em 09/04/2020 a Companhia efetuou a contratação de novo empréstimo junto ao Banco Itaú no montante de R\$50.000 com juros atrelados a CDI + 0,27% a.m., para capital de giro. O vencimento deste contrato é em abril de 2021 e não possui garantias.

Em resposta ao impacto econômico da evolução da COVID-19 no Brasil, a Companhia está tomando medidas para reforçar e preservar seu caixa e a saúde financeira de seus negócios, tendo em vista o cenário de incertezas decorrente da disseminação da doença e das políticas para evitá-la, que incluem o fechamento do comércio físico e grande limitação de circulação de pessoas, impactando diretamente seus negócios.

\*\*

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Barueri - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa, para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 28 de maio de 2020.

ERNST & YOUNG

Auditores Independentes S.S.

CRC-2SP034519/O-6

Marcos Alexandre S. Pupo

Contador CRC-1SP221749/O-0

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, §1º, INCISO VI, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaramos, na qualidade de diretores da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, nº 350, 11º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia"), nos termos do inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as Informações Intermediárias da Companhia para o período findo em 31 de março de 2020.

Barueri, 28 de maio de 2020.

Iuri de Araújo Miranda

Diretor Presidente

Clayton de Souza Malheiros

Diretor Financeiro

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, § 1º, INCISO V, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaramos, na qualidade de diretores da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, nº 350, 11º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia"), nos termos do inciso V, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes da Ernst & Young Auditores Independentes S.A., referentes às Informações Intermediárias da Companhia para o período findo em 31 de março de 2020.

Barueri, 28 de maio de 2020.

Iuri de Araújo Miranda

Diretor Presidente

Clayton de Souza Malheiros

Diretor Financeiro