

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa	6
--------------------------------	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2018 à 30/09/2018	9
--------------------------------	---

Demonstração do Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	13
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	14
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa	15
--------------------------------	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2018 à 30/09/2018	18
--------------------------------	----

Demonstração do Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	26
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	66
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	67
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	68
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2019
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	228.105.447
Preferenciais	0
Total	228.105.447
Em Tesouraria	
Ordinárias	1.222.719
Preferenciais	0
Total	1.222.719

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2019	Exercício Anterior 31/12/2018
1	Ativo Total	2.934.264	2.500.794
1.01	Ativo Circulante	423.781	796.658
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	76.365	166.962
1.01.02	Aplicações Financeiras	102.823	402.276
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	102.823	402.276
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	89.720	399.790
1.01.02.01.04	Títulos e valores mobiliários vinculados	13.103	2.486
1.01.03	Contas a Receber	60.268	59.528
1.01.04	Estoques	86.658	81.276
1.01.06	Tributos a Recuperar	28.391	35.546
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	69.276	51.070
1.01.08.03	Outros	69.276	51.070
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	0	90
1.01.08.03.02	Pagamentos Antecipados	49.286	26.618
1.01.08.03.03	Partes relacionadas	4.886	3.753
1.01.08.03.04	Demais contas a receber	15.104	20.609
1.02	Ativo Não Circulante	2.510.483	1.704.136
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	113.387	62.855
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.357	12.361
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	1.357	12.361
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	112.030	50.494
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	32.611	30.382
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	4.877	4.561
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	74.542	15.551
1.02.02	Investimentos	20.419	462.653
1.02.03	Imobilizado	1.078.433	884.836
1.02.04	Intangível	1.298.244	293.792
1.02.04.01	Intangíveis	1.298.244	293.792
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	599.060	0
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	699.184	293.792

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2019	Exercício Anterior 31/12/2018
2	Passivo Total	2.934.264	2.500.794
2.01	Passivo Circulante	462.673	598.474
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	107.655	94.620
2.01.02	Fornecedores	199.540	239.470
2.01.03	Obrigações Fiscais	12.731	30.327
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	26.248	161.581
2.01.05	Outras Obrigações	116.499	72.476
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	5.664
2.01.05.02	Outros	116.499	66.812
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	26.726
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	6.673	13.045
2.01.05.02.05	Resultado diferido Líquido	9.120	9.091
2.01.05.02.07	Obrigações Corporativas	13.196	17.950
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	87.510	0
2.02	Passivo Não Circulante	716.472	185.360
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	106.522	117.532
2.02.02	Outras Obrigações	589.931	40.576
2.02.02.02	Outros	589.931	40.576
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	16.147	0
2.02.02.02.05	Demais contas a pagar	17.887	14.180
2.02.02.02.06	Resultado diferido Líquido	20.128	26.396
2.02.02.02.07	Passivos de arrendamento	535.769	0
2.02.03	Tributos Diferidos	6.687	17.713
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	6.687	17.713
2.02.04	Provisões	13.332	9.539
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	13.332	9.539
2.03	Patrimônio Líquido	1.755.119	1.716.960
2.03.01	Capital Social Realizado	950.768	898.233
2.03.02	Reservas de Capital	699.215	721.102
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	723.429	721.102
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-24.214	0
2.03.04	Reservas de Lucros	97.627	97.627
2.03.04.01	Reserva Legal	6.401	6.401
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	91.226	91.226
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	7.235	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	274	-2

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 30/09/2019	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2018 à 30/09/2018	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 30/09/2018
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	723.317	2.064.553	538.970	1.488.780
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-276.488	-778.030	-201.287	-567.228
3.03	Resultado Bruto	446.829	1.286.523	337.683	921.552
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-419.736	-1.237.328	-299.744	-871.083
3.04.01	Despesas com Vendas	-384.078	-1.125.382	-282.429	-807.349
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-34.950	-105.111	-23.967	-76.189
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-708	-6.835	6.652	12.455
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	27.093	49.195	37.939	50.469
3.06	Resultado Financeiro	-17.551	-48.293	215	7.208
3.06.01	Receitas Financeiras	4.219	16.414	10.875	40.793
3.06.02	Despesas Financeiras	-21.770	-64.707	-10.660	-33.585
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	9.542	902	38.154	57.677
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-4.091	6.333	-11.125	-13.266
3.08.01	Corrente	0	0	-10.361	-11.122
3.08.02	Diferido	-4.091	6.333	-764	-2.144
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	5.451	7.235	27.029	44.411
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	5.451	7.235	27.029	44.411
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,02405	0,03194	0,12157	0,19977
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,02405	0,03191	0,11922	0,19643

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 30/09/2019	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2018 à 30/09/2018	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 30/09/2018
4.01	Lucro Líquido do Período	5.451	7.235	27.029	44.411
4.02	Outros Resultados Abrangentes	546	276	147	147
4.03	Resultado Abrangente do Período	5.997	7.511	27.176	44.558

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 30/09/2018
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	141.640	60.839
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	308.570	165.790
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	902	57.677
6.01.01.02	Depreciação e Amortização do Imobilizado e Intangível	138.888	91.584
6.01.01.03	Provisões de Bônus	18.001	15.273
6.01.01.04	Resultado de Equivalência Patrimonial	6.835	-12.455
6.01.01.05	Juros Encargos, Variação Cambial, Variação Monetária e AVP sobre Passivos de Arrendamentos	46.650	-3.618
6.01.01.07	Provisão para Demandas Judiciais	9.607	6.061
6.01.01.09	Resultado na Baixa de Ativo Imobilizado e Intangível	7.492	5.845
6.01.01.10	Amortização de Arrendamentos	79.136	0
6.01.01.11	Custo com Plano de Ações	2.327	3.365
6.01.01.12	Provisão/(Reversão) de Provisão para Impairment	-1.268	2.058
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-166.930	-104.951
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes, Líquidos	-740	1.095
6.01.02.02	Estoques	-5.382	-21.836
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	-46.981	-13.883
6.01.02.04	Pagamentos Antecipados	-22.668	-17.945
6.01.02.05	Instrumentos Financeiros Derivativos	366	108
6.01.02.06	Partes Relacionadas Ativas	1.600	-938
6.01.02.07	Demais Contas a Receber	4.333	-10.874
6.01.02.08	Fornecedores e Aluguéis a Pagar	-40.871	15.037
6.01.02.09	Salários e Encargos Sociais	-4.966	-1.954
6.01.02.10	Obrigações Corporativas	-4.765	-4.391
6.01.02.11	Obrigações Tributárias	-24.722	-4.399
6.01.02.13	Resultado Diferido, Líquido	-6.239	0
6.01.02.14	Partes Relacionadas Passivas	48	864
6.01.02.16	Demais Contas a Pagar	-5.278	-5.603
6.01.02.17	Pagamentos de Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	-3.927	-25.846
6.01.02.18	Imposto de renda e Contribuição social pagos	0	-11.122
6.01.02.19	Demandas judiciais	-6.738	-3.264
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	20.476	-21.480
6.02.01	Valor Pago na Aquisição de Investimentos	0	-389.707
6.02.02	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital em Empresa Controlada	-458	-17.017
6.02.03	Aquisição de Ativo Imobilizado	-281.045	-172.697
6.02.04	Aquisição de Ativo Intangível	-30.663	-13.801
6.02.05	Gastos Reembolsáveis com Oferta de Ações Secundárias	-2.733	0
6.02.06	Aplicações em Títulos e Valores Mobiliários	-217.909	-482.691
6.02.07	Resgate de Títulos de Valores Mobiliários	553.284	1.054.433
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-252.713	-81.571
6.03.01	Capital Integralizado no Período	52.535	2.397
6.03.02	Aquisição de Ações em Tesouraria	-24.214	0
6.03.03	Pagamentos de Passivos de Arrendamentos	-98.043	0
6.03.04	Juros Sobre Capital pagos	-26.726	0

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 30/09/2018
6.03.05	Gastos com Emissão de Ações	0	-4.601
6.03.06	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos (Principal)	-156.265	-79.367
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-90.597	-42.212
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	166.962	102.235
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	76.365	60.023

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	898.233	721.102	97.627	0	-2	1.716.960
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	898.233	721.102	97.627	0	-2	1.716.960
5.04	Transações de Capital com os Sócios	52.535	-21.887	0	0	0	30.648
5.04.01	Aumentos de Capital	52.535	0	0	0	0	52.535
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.327	0	0	0	2.327
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-24.214	0	0	0	-24.214
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	7.235	276	7.511
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	7.235	0	7.235
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	276	276
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	276	276
5.07	Saldos Finais	950.768	699.215	97.627	7.235	274	1.755.119

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 30/09/2018**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	895.836	915.722	0	-194.364	0	1.617.194
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	895.836	915.722	0	-194.364	0	1.617.194
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.397	-195.600	0	194.364	0	1.161
5.04.01	Aumentos de Capital	2.397	0	0	0	0	2.397
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-4.601	0	0	0	-4.601
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.365	0	0	0	3.365
5.04.08	Absorção de Prejuízos Acumulados por Reserva de Capital	0	-194.364	0	194.364	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	44.411	147	44.558
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	44.411	0	44.411
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	147	147
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	147	147
5.07	Saldos Finais	898.233	720.122	0	44.411	147	1.662.913

DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 30/09/2018
7.01	Receitas	2.245.763	1.644.285
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.224.855	1.622.833
7.01.02	Outras Receitas	20.908	21.452
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.213.126	-947.936
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-778.030	-567.228
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-428.567	-372.659
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-6.224	-7.903
7.02.04	Outros	-305	-146
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.032.637	696.349
7.04	Retenções	-218.024	-91.584
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-218.024	-91.584
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	814.613	604.765
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	10.381	55.222
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-6.835	12.455
7.06.02	Receitas Financeiras	17.216	42.767
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	824.994	659.987
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	824.994	659.987
7.08.01	Pessoal	379.724	270.072
7.08.01.01	Remuneração Direta	357.892	258.573
7.08.01.03	F.G.T.S.	21.832	11.499
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	225.306	203.225
7.08.02.01	Federais	159.950	158.498
7.08.02.02	Estaduais	53.833	38.010
7.08.02.03	Municipais	11.523	6.717
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	212.729	142.279
7.08.03.01	Juros	64.220	33.098
7.08.03.02	Aluguéis	148.509	109.181
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	7.235	44.411
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	7.235	44.411

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2019	Exercício Anterior 31/12/2018
1	Ativo Total	2.936.507	2.525.632
1.01	Ativo Circulante	421.693	819.715
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	76.393	174.963
1.01.02	Aplicações Financeiras	102.854	415.622
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	102.854	415.622
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	89.751	413.136
1.01.02.01.04	Títulos e valores mobiliários vinculados	13.103	2.486
1.01.03	Contas a Receber	60.268	59.603
1.01.04	Estoques	86.658	81.276
1.01.06	Tributos a Recuperar	28.391	40.393
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	67.129	47.858
1.01.08.03	Outros	67.129	47.858
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	0	90
1.01.08.03.02	Pagamentos antecipados	49.286	26.622
1.01.08.03.04	Demais contas a receber	15.110	21.146
1.01.08.03.05	Partes relacionadas	2.733	0
1.02	Ativo Não Circulante	2.514.814	1.705.917
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	113.650	63.376
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.357	12.361
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	1.357	12.361
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	112.293	51.015
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	32.874	30.903
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	4.877	4.561
1.02.01.10.05	Tributos a Recuperar	74.542	15.551
1.02.03	Imobilizado	1.080.421	928.225
1.02.04	Intangível	1.320.743	714.316
1.02.04.01	Intangíveis	1.320.743	714.316
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	599.060	0
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	721.683	714.316

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2019	Exercício Anterior 31/12/2018
2	Passivo Total	2.936.507	2.525.632
2.01	Passivo Circulante	463.178	599.675
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	107.655	95.163
2.01.02	Fornecedores	199.588	241.243
2.01.03	Obrigações Fiscais	13.146	33.781
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	26.248	161.581
2.01.05	Outras Obrigações	116.541	67.907
2.01.05.02	Outros	116.541	67.907
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	26.726
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	6.715	14.129
2.01.05.02.05	Resultado diferido líquido	9.120	9.091
2.01.05.02.06	Obrigações corporativas	13.196	17.961
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	87.510	0
2.02	Passivo Não Circulante	718.210	208.997
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	106.522	117.532
2.02.02	Outras Obrigações	591.439	68.243
2.02.02.02	Outros	591.439	68.243
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	17.655	21.753
2.02.02.02.04	Demais contas a pagar	17.887	20.094
2.02.02.02.05	Resultado Diferido, líquido	20.128	26.396
2.02.02.02.06	Passivos de arrendamento	535.769	0
2.02.03	Tributos Diferidos	6.687	12.492
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	6.687	12.492
2.02.04	Provisões	13.562	10.730
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	13.562	10.730
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.755.119	1.716.960
2.03.01	Capital Social Realizado	950.768	898.233
2.03.02	Reservas de Capital	699.215	721.102
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	723.429	721.102
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-24.214	0
2.03.04	Reservas de Lucros	97.627	97.627
2.03.04.01	Reserva Legal	6.401	6.401
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	91.226	91.226
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	7.235	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	274	-2

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 30/09/2019	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2018 à 30/09/2018	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 30/09/2018
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	723.317	2.064.553	610.856	1.630.260
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-276.488	-778.759	-228.361	-618.836
3.03	Resultado Bruto	446.829	1.285.794	382.495	1.011.424
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-419.786	-1.235.401	-342.874	-957.068
3.04.01	Despesas com Vendas	-384.018	-1.129.914	-316.296	-874.787
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-35.768	-105.487	-26.578	-82.281
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	27.043	50.393	39.621	54.356
3.06	Resultado Financeiro	-17.501	-48.962	2.345	7.872
3.06.01	Receitas Financeiras	4.278	16.733	11.728	41.995
3.06.02	Despesas Financeiras	-21.779	-65.695	-9.383	-34.123
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	9.542	1.431	41.966	62.228
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-4.091	5.804	-14.937	-17.817
3.08.01	Corrente	0	0	-12.989	-14.463
3.08.02	Diferido	-4.091	5.804	-1.948	-3.354
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	5.451	7.235	27.029	44.411
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	5.451	7.235	27.029	44.411
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	5.451	7.235	27.029	44.411
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,02405	0,03194	0,12157	0,19977
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,02405	0,03191	0,11922	0,19643

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 30/09/2019	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2018 à 30/09/2018	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 30/09/2018
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	5.451	7.235	27.029	44.411
4.02	Outros Resultados Abrangentes	546	276	147	147
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	5.997	7.511	27.176	44.558
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	5.997	7.511	27.176	44.558

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 30/09/2018
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	134.587	77.752
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	306.657	191.442
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	1.431	62.228
6.01.01.02	Depreciação e Amortização do Imobilizado e Intangível	143.281	96.594
6.01.01.03	Provisões de Bônus	18.001	15.273
6.01.01.05	Juros Encargos, Variação Cambial, Variação Monetária e AVP sobre Passivos de Arrendamentos	46.650	-1.677
6.01.01.07	Provisão para Demandas Judiciais	9.607	7.405
6.01.01.09	Provisão para Impairment	-1.268	2.058
6.01.01.11	Custo com Plano de Ações	2.327	3.365
6.01.01.12	Amortização de Arrendamentos	79.136	0
6.01.01.13	Resultado na Baixa de Ativo Imobilizado e Intangível	7.492	6.196
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-172.070	-113.690
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes, Líquidos	-665	247
6.01.02.02	Estoques	-5.382	-22.021
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	-46.989	-15.878
6.01.02.04	Pagamentos Antecipados	-22.664	-17.687
6.01.02.05	Instrumentos Financeiros Derivativos	366	108
6.01.02.07	Demais Contas a Receber	3.749	-10.839
6.01.02.08	Fornecedores e Aluguéis a Pagar	-41.655	18.047
6.01.02.09	Salários e Encargos Sociais	-5.509	-186
6.01.02.10	Obrigações Corporativas	-4.765	-4.170
6.01.02.11	Obrigações Tributárias	-24.733	-7.873
6.01.02.12	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	0	-14.463
6.01.02.13	Resultado Diferido, Líquido	-6.239	0
6.01.02.16	Demais Contas a Pagar	-6.882	-1.393
6.01.02.17	Pagamentos de Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	-3.927	-27.787
6.01.02.18	Demandas judiciais	-6.775	-9.795
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	19.556	958
6.02.01	Pagamento de combinação de negócios líquido de caixa adquirido	0	-360.884
6.02.03	Aquisição de Ativo Imobilizado	-281.145	-178.235
6.02.04	Aquisição de Ativo Intangível	-30.663	-14.515
6.02.05	Gastos Reembolsáveis com Oferta de Ações Secundárias	-2.733	0
6.02.06	Aplicações em Títulos e Valores Mobiliários	-219.175	-499.841
6.02.07	Resgate de Títulos de Valores Mobiliários	553.272	1.054.433
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-252.713	-102.952
6.03.01	Capital Integralizado no Período	52.535	2.397
6.03.02	Aquisição de Ações em Tesouraria	-24.214	0
6.03.03	Pagamentos de Passivos de Arrendamentos	-98.043	0
6.03.04	Juros sobre Capital pagos	-26.726	0
6.03.05	Gastos com Emissão de Ações	0	-4.601
6.03.06	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos (Principal)	-156.265	-100.748
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-98.570	-24.242
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	174.963	102.345

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 30/09/2018
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	76.393	78.103

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	898.233	721.102	97.627	0	-2	1.716.960	0	1.716.960
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	898.233	721.102	97.627	0	-2	1.716.960	0	1.716.960
5.04	Transações de Capital com os Sócios	52.535	-21.887	0	0	0	30.648	0	30.648
5.04.01	Aumentos de Capital	52.535	0	0	0	0	52.535	0	52.535
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.327	0	0	0	2.327	0	2.327
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-24.214	0	0	0	-24.214	0	-24.214
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	7.235	276	7.511	0	7.511
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	7.235	0	7.235	0	7.235
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	276	276	0	276
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	276	276	0	276
5.07	Saldos Finais	950.768	699.215	97.627	7.235	274	1.755.119	0	1.755.119

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 30/09/2018**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	895.836	915.722	0	-194.364	0	1.617.194	0	1.617.194
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	895.836	915.722	0	-194.364	0	1.617.194	0	1.617.194
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.397	-195.600	0	194.364	0	1.161	0	1.161
5.04.01	Aumentos de Capital	2.397	0	0	0	0	2.397	0	2.397
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-4.601	0	0	0	-4.601	0	-4.601
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.365	0	0	0	3.365	0	3.365
5.04.08	Absorção de Prejuízos Acumulados por Reserva de Capital	0	-194.364	0	194.364	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	44.411	147	44.558	0	44.558
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	44.411	0	44.411	0	44.411
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	147	147	0	147
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	147	147	0	147
5.07	Saldos Finais	898.233	720.122	0	44.411	147	1.662.913	0	1.662.913

DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 30/09/2018
7.01	Receitas	2.245.763	1.797.463
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.224.855	1.775.187
7.01.02	Outras Receitas	20.908	22.276
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.214.319	-1.035.646
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-778.759	-618.836
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-428.783	-407.856
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-6.224	-8.254
7.02.04	Outros	-553	-700
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.031.444	761.817
7.04	Retenções	-222.417	-96.594
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-222.417	-96.594
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	809.027	665.223
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	17.542	43.985
7.06.02	Receitas Financeiras	17.542	43.985
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	826.569	709.208
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	826.569	709.208
7.08.01	Pessoal	379.724	297.698
7.08.01.01	Remuneração Direta	357.892	284.713
7.08.01.03	F.G.T.S.	21.832	12.985
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	225.860	218.712
7.08.02.01	Federais	160.504	166.947
7.08.02.02	Estaduais	53.833	45.048
7.08.02.03	Municipais	11.523	6.717
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	213.750	148.387
7.08.03.01	Juros	65.193	33.592
7.08.03.02	Aluguéis	148.557	114.795
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	7.235	44.411
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	7.235	44.411



Comentário do Desempenho

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

DESTAQUES

Desempenho 3T19x3T18:

- **Receita operacional líquida** de R\$723 milhões no 3T19, representando um crescimento de 18,4% em relação ao 3T18;
- **Abertura total de 25 unidades** durante o 3T19, sendo 19 restaurantes BURGER KING® e 6 restaurantes POPEYES®, levando a uma abertura líquida total de 104 unidades nos últimos 12 meses;
- **Total de 817 restaurantes da marca BURGER KING®** ao final do 3T19;
- **Total de 23 restaurantes da marca POPEYES®** ao final do 3T19;
- **Crescimento de vendas comparáveis nos mesmos restaurantes¹** de 4,0% no 3T19, comparado a 9,2% no 3T18;
- **EBITDA ajustado²** de R\$115 milhões no 3T19. Excluindo os efeitos da nova norma contábil (IFRS 16), o EBITDA Ajustado teria sido de R\$82 milhões;
- **Margem EBITDA ajustada** de 15,9%. Excluindo o efeito do IFRS 16, a margem teria sido de 11,3% no 3T19;
- **Lucro líquido** de R\$5 milhões no 3T19. Excluindo os efeitos do IFRS 16, o lucro líquido teria totalizado R\$10 milhões.

Desempenho 9M19x9M18:

- **Receita operacional líquida** de R\$2.065 milhões nos 9M19, representando um crescimento de 26,6% em relação aos 9M18;
- **Crescimento de vendas comparáveis nos mesmos restaurantes¹** de 7,9% nos 9M19, comparado a 6,6% nos 9M18;
- **EBITDA ajustado²** de R\$294 milhões nos 9M19. Excluindo os efeitos da nova norma contábil (IFRS 16), o EBITDA Ajustado teria sido de R\$196 milhões nos 9M18;
- **Margem EBITDA ajustada** de 14,3% nos 9M19. Excluindo o efeito do IFRS 16, a margem teria sido de 9,5% nos 9M19;
- **Lucro líquido** de R\$7 milhões nos 9M19. Excluindo os efeitos do IFRS 16, o lucro líquido teria totalizado R\$23 milhões.

DESTAQUES FINANCEIROS - R\$ MILHÕES (CONSOLIDADO)	3T19	3T18	VAR.	9M19	9M18	VAR.
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	723,4	610,9	18,4%	2.064,6	1.630,3	26,6%
EBITDA AJUSTADO ⁽²⁾	115,0	76,7	50,0%	294,2	162,6	81,0%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	15,9%	12,6%	330bps	14,3%	10,0%	430bps
EBITDA AJUSTADO ⁽²⁾ EX-EFEITOS DO IFRS 16	81,5	76,7	6,3%	196,2	162,6	20,7%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	11,3%	12,6%	-130bps	9,5%	10,0%	-50bps
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	5,5	27,0	-79,8%	7,2	44,4	-83,7%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO EX-EFEITOS DO IFRS 16	10,4	27,0	-61,6%	13,2	44,4	-70,2%
DÍVIDA BRUTA	132,8	409,9	-67,6%	132,8	409,9	-67,6%
DÍVIDA LÍQUIDA (CAIXA LÍQUIDO)	(47,8)	(236,3)	-79,8%	(47,8)	(236,3)	-79,8%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.755,1	1.662,9	5,5%	1.755,1	1.662,9	5,5%

DESTAQUES OPERACIONAIS	3T19	3T18	VAR. ⁽³⁾	9M19	9M18	VAR. ⁽³⁾
# TOTAL DE RESTAURANTES	840	736	104	840	736	104
RESTAURANTES PRÓPRIOS						
# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO	652	583	69	639	526	113
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES BURGER KING®	15	14	1	25	27	(2)
FECHAMENTOS RESTAURANTES BURGER KING®	(2)	-	(2)	(8)	(5)	(3)
AQUISIÇÕES / REPASSES ⁽⁴⁾ DE RESTAURANTES BURGER KING®	-	(3)	3	-	46	(46)
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES POPEYES®	6	-	6	15	-	15
# RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO	671	594	77	671	594	77
RESTAURANTES FRANQUEADOS						
# RESTAURANTES FRANQUEADOS INÍCIO DO PERÍODO	165	134	31	162	171	(9)
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES BURGER KING®	4	6	(2)	9	18	(9)
FECHAMENTOS RESTAURANTES BURGER KING®	-	(1)	1	(2)	(1)	(1)
AQUISIÇÕES / REPASSES ⁽⁴⁾ DE RESTAURANTES BURGER KING®	-	3	(3)	-	(46)	46
# RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO	169	142	27	169	142	27
CRESCIMENTO DE VENDAS COMPARÁVEIS MESMOS RESTAURANTES (SSS) ⁽¹⁾	4,0%	9,2%	-520bps	7,9%	6,6%	130bps

¹ Crescimento de vendas comparáveis nos mesmos restaurantes: Considera as vendas dos restaurantes operados pelo BK Brasil abertos há mais de 13 meses em relação ao mesmo período do ano anterior.

² O "EBITDA ajustado" é uma medida não contábil elaborada pela Companhia, que corresponde ao EBITDA ajustado por despesas pré-operacionais, despesas com aquisições e incorporações e outras despesas, que na visão da Administração da Companhia não fazem parte das operações normais do negócio e/ou distorcem a análise do desempenho operacional da Companhia incluindo: (i) baixas de ativo imobilizado (sinistro, obsolescência, resultado da venda de ativo e impairment); e (ii) custos com plano de opção de compra de ações (stock option).

³ Variação líquida.

⁴ Venda de restaurantes próprios para franqueados.

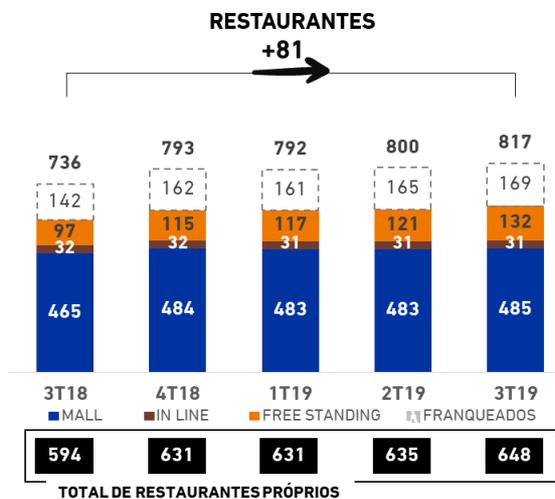
Comentário do Desempenho

DESEMPENHO OPERACIONAL E FINANCEIRO

Expansão da rede de restaurantes⁵ do sistema BURGER KING®

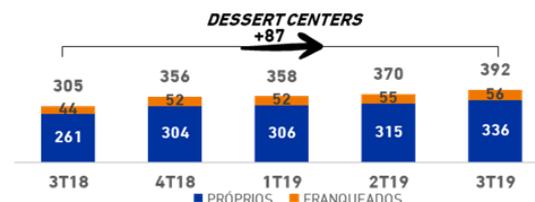
Ao longo do 3T19, o sistema BURGER KING® abriu 19 novos restaurantes, dos quais 15 são restaurantes próprios e 4 são franqueados. Considerando apenas restaurantes próprios BK Brasil, líquidos de fechamentos

(2 restaurantes), a Companhia encerrou o trimestre com um total de 648 restaurantes próprios, um aumento de 54 restaurantes versus 3T18. Quanto aos restaurantes operados por franqueados, o BURGER KING® finalizou o 3T19 com 169 restaurantes. Assim sendo, o sistema BURGER KING® encerrou o terceiro trimestre com um total de 817 restaurantes em operação no país, o que representa um crescimento líquido de 81 restaurantes nos últimos 12 meses.



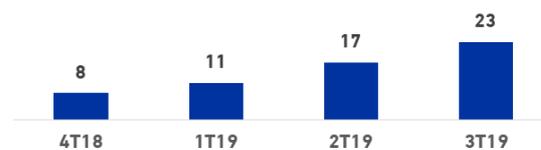
Expansão da rede de *desserts centers* BURGER KING®

Adicionalmente aos 817 restaurantes, o sistema BURGER KING® finalizou o 3T19 com 392 *dessert centers*, totalizando um crescimento de 87 unidades quando comparado ao 3T18.



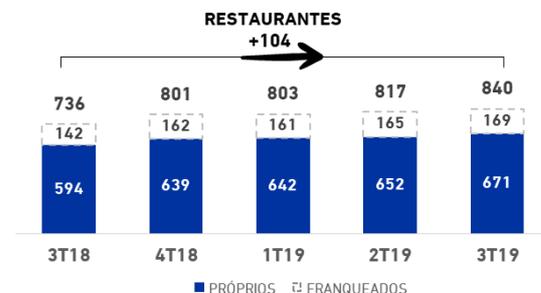
Expansão da rede de restaurantes do sistema POPEYES®

Ao longo do 3T19, o sistema POPEYES® abriu 6 novos restaurantes e encerrou o trimestre com 23 unidades, sendo todos restaurantes próprios BK Brasil, em linha com o plano de expansão de restaurantes da marca no país.



Expansão da rede de restaurantes total

Com isso, encerramos o 3T19 com um total de 840 restaurantes geridos pela Companhia, dos quais 671 são restaurantes próprios das marcas BURGER KING® e POPEYES®, e 169 restaurantes de franqueados da marca BURGER KING®.



⁵ Mall: Shopping centers, hipermercados e terminais aero | rodoviários; In line: Lojas com acesso direto a via pública, que possuem salões internos com mesas e assentos; Free standings: Lojas de rua com presença de pista drive-thru.

Comentário do Desempenho

Efeitos da adoção do IFRS 16

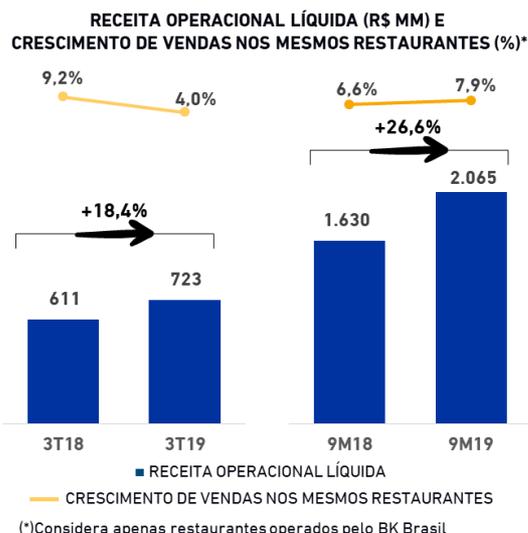
Em 1 janeiro de 2019, a Companhia adotou o IFRS 16 – Operações de Arrendamento Mercantil. Pela nova norma contábil, a Companhia, como arrendatário, reconhece um ativo de direito de uso relacionado ao ativo arrendado e um passivo de arrendamento que representa a sua obrigação de efetuar pagamentos futuros. Como o principal contrato de arrendamento da Companhia se refere ao aluguel dos restaurantes de operação própria, a parcela fixa das despesas de aluguel passa a ser reconhecida como uma amortização e uma despesa financeira, enquanto a parcela variável das despesas de aluguel continua inalterada, sendo reconhecida como despesa com ocupação. Para melhor entendimento, ao longo deste relatório, foram incluídas informações com os efeitos da adoção da nova norma nas principais contas impactadas no 3T19 e 9M19, tanto nas tabelas como nos gráficos.

Demonstração de Resultados Consolidada (R\$ milhões)	3T19		3T18		Var. %	9M19		9M18		Var. %
	Reportado	Efeitos IFRS16	Sem IFRS16	Reportado		Reportado	Efeitos IFRS16	Sem IFRS16	Reportado	
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	723,4	-	723,4	610,9	18,4%	2.064,6	-	2.064,6	1.630,3	26,6%
CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	(276,5)	-	(276,5)	(228,4)	21,1%	(778,8)	-	(778,8)	(618,8)	25,8%
LUCRO BRUTO	446,8	-	446,8	382,5	16,8%	1.285,8	-	1.285,8	1.011,4	27,1%
TOTAL DESPESAS COM VENDAS	(384,0)	(6,5)	(390,5)	(316,3)	23,4%	(1.129,9)	(19,4)	(1.149,3)	(874,8)	31,4%
DESPESAS COM PESSOAL	(121,3)	-	(121,3)	(105,5)	15,0%	(377,1)	-	(377,1)	(295,6)	27,6%
ROYALTIES E FUNDO DE MARKETING	(67,8)	-	(67,8)	(57,3)	18,3%	(191,5)	-	(191,5)	(150,2)	27,5%
DESPESAS COM OCUPAÇÃO E UTILITIES	(59,0)	(33,2)	(92,2)	(72,7)	26,8%	(168,6)	(97,6)	(266,2)	(201,0)	32,5%
DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	(6,3)	-	(6,3)	(2,5)	156,5%	(11,0)	-	(11,0)	(4,1)	168,0%
DEPRECIÇÕES E AMORTIZAÇÕES	(71,8)	26,7	(45,1)	(31,3)	44,1%	(206,8)	78,2	(128,6)	(90,7)	41,9%
OUTRAS DESPESAS COM VENDAS	(57,7)	-	(57,7)	(47,1)	22,6%	(174,9)	-	(174,9)	(133,4)	31,2%
TOTAL DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(35,9)	0,0	(35,8)	(26,6)	34,7%	(105,5)	0,5	(105,0)	(82,3)	27,6%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(26,1)	(0,2)	(26,2)	(23,3)	12,7%	(79,5)	(0,4)	(79,9)	(68,8)	16,1%
DEPRECIÇÃO E AMORTIZAÇÃO	(4,6)	0,2	(4,4)	(2,0)	123,1%	(15,6)	0,9	(14,7)	(5,9)	147,4%
DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	(0,5)	-	(0,5)	(0,6)	-22,2%	(3,0)	-	(3,0)	(3,1)	-2,6%
RESULTADO LÍQUIDO NA BAIXA DE IMOBILIZADO E IMPAIRMENT	(3,7)	-	(3,7)	0,4	-	(5,1)	-	(5,1)	(1,1)	367,9%
CUSTO COM PLANO DE AÇÕES	(1,0)	-	(1,0)	(1,1)	-10,9%	(2,3)	-	(2,3)	(3,4)	-31,6%
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	27,0	(6,5)	20,6	39,6	-48,1%	50,4	(18,9)	31,5	54,4	-42,0%
RESULTADO FINANCEIRO	(17,6)	13,9	(3,7)	2,3	-	(49,0)	43,1	(5,9)	7,9	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	9,5	7,4	17,0	42,0	-59,4%	1,4	24,2	25,6	62,2	-58,9%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(4,1)	(2,5)	(6,5)	(14,9)	-56,3%	5,8	(8,2)	(2,4)	(17,8)	-86,4%
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	5,4	4,9	10,4	27,0	-61,6%	7,2	16,0	23,2	44,4	-47,8%

Receita operacional líquida

No 3T19, a receita operacional líquida do BK Brasil atingiu R\$723 milhões, o que representa um crescimento de 18,4% em relação ao 3T18. Esse aumento está relacionado à performance dos restaurantes e *dessert centers* abertos durante os últimos 12 meses e ao crescimento de vendas comparáveis de 4,0% no período. O crescimento de vendas comparáveis, sobre uma forte base de comparação de 9,2% no 3T18, foi sustentado principalmente pela contínua evolução dos canais de vendas digitais da Companhia. O trimestre foi marcado também por lançamentos relevantes e inovadores na linha Premium como o Prime Blend Cheese e o Rebel Whopper, o primeiro hambúrguer feito 100% a base de plantas lançado por uma grande rede de *fast-food* no Brasil.

Nos 9M19, a receita operacional líquida cresceu 26,6% versus o mesmo período do ano passado, impulsionada pelo crescimento de vendas comparáveis de 7,9% e pelo desempenho das novas lojas abertas.



Comentário do Desempenho

Custo da mercadoria vendida e despesas com vendas

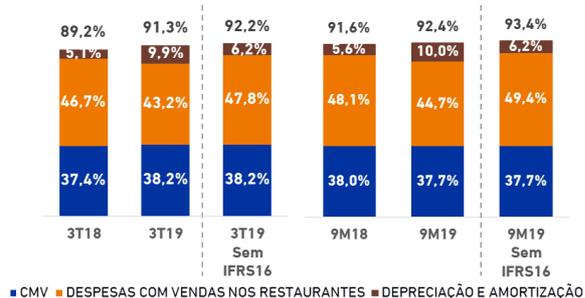
As despesas totais de restaurantes, excluindo os efeitos do IFRS 16, totalizaram R\$667 milhões no 3T19 e representaram 92,2% da receita operacional líquida.

O custo da mercadoria vendida atingiu 38,2% da receita operacional líquida, estável em relação ao trimestre anterior (ajustado pelo efeito de créditos tributários do 2T19), refletindo o atual cenário macroeconômico e maior concorrência.

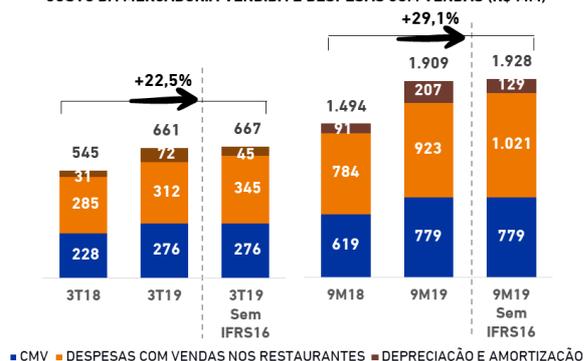
As despesas com vendas nos restaurantes (excluindo depreciação e amortização) representaram 47,8% da receita operacional líquida, um aumento de 110 *bps* versus o 3T18. Essa variação foi resultado de maiores gastos com serviços de terceiros devido ao crescimento de vendas em canais digitais, maiores despesas de *utilities* em função de reajustes acima da inflação e maiores despesas pré-operacionais refletindo o maior número de aberturas de restaurantes da marca POPEYES® devido ao seu estágio inicial de desenvolvimento. Contudo, a variação foi parcialmente beneficiada por maior eficiência nas despesas com pessoal, a qual melhorou 50 *bps* versus o 3T18.

Nos 9M19, as despesas totais de restaurantes foram de R\$1.928 milhões, representando 93,4% da receita operacional líquida, um aumento de 180 *bps* em relação ao mesmo período do ano anterior. O custo da mercadoria vendida representou 37,7%, representando uma melhora de 30 *bps* em comparação aos 9M18, refletindo o reconhecimento de benefícios de créditos tributários de períodos anteriores no valor de aproximadamente R\$10 milhões no 2T19. Por último, as despesas com vendas nos restaurantes (excluindo depreciação e amortização) representaram 49,4% nos 9M19, um aumento de 130 *bps* em relação aos 9M18, refletindo maiores gastos com despesas pré-operacionais, serviços de terceiros devido aos novos canais de vendas, e maiores despesas de *utilities*.

% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA



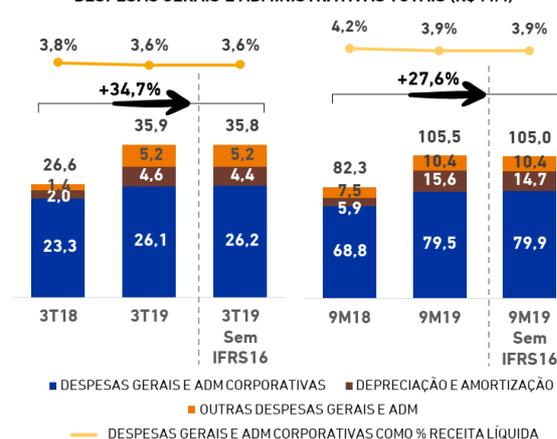
CUSTO DA MERCADORIA VENDIDA E DESPESAS COM VENDAS (R\$ MM)



Despesas gerais e administrativas totais

As despesas gerais e administrativas corporativas, excluindo os efeitos do IFRS 16, representaram 3,6% da receita operacional líquida no 3T19, uma melhora de 20 *bps* em comparação ao 3T18, refletindo o forte foco em controle de despesas da Companhia, alavancagem operacional e sinergias devido à incorporação dos restaurantes franqueados. No trimestre, as despesas gerais e administrativas corporativas atingiram R\$26 milhões comparado com R\$23 milhões no 3T18. Nos 9M19, as despesas gerais e administrativas corporativas representaram 3,9% da receita

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS TOTAIS (R\$ MM)





Comentário do Desempenho

líquida, uma melhora de 30 *bps* em relação aos 9M18, refletindo os mesmos impactos citados acima. A introdução do IFRS 16 não produziu efeitos materiais nas despesas gerais e administrativas da empresa.

EBITDA Ajustado

No 3T19, o EBITDA ajustado atingiu R\$115 milhões, já refletindo a adoção da nova norma contábil IFRS 16. Excluindo esse impacto, o EBITDA ajustado teria apresentado um aumento de 6,3%, passando de R\$77 milhões no 3T18 para R\$82 milhões. O crescimento do EBITDA ajustado, excluindo os efeitos do IFRS 16, se deu pelo aumento da receita operacional líquida. A margem EBITDA ajustada (excluindo os efeitos do IFRS 16) contraiu 130 *bps*, atingindo 11,3%.

Nos 9M19, o EBITDA ajustado, excluindo os efeitos do IFRS16, atingiu R\$196 milhões, um aumento de 20,7% comparado com o mesmo período do ano passado, refletindo o crescimento de receita operacional líquida e controle de custos. Com isso, a margem EBITDA ajustada atingiu 9,5% no período.

EBITDA - R\$ MILHÕES	3T19	3T18	VAR %	9M19	9M18	VAR %
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	5,4	27,0	-80,1%	7,2	44,4	-83,8%
(+) RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	17,5	(2,3)	-	49,0	(7,9)	-
(+) DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	76,5	33,3	129,9%	222,4	96,6	130,2%
(+/-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	4,1	14,9	-72,5%	(5,8)	17,8	-
EBITDA	103,5	72,9	42,0%	272,8	151,0	80,7%
<i>MARGEM EBITDA</i>	<i>14,3%</i>	<i>11,9%</i>	<i>240bps</i>	<i>13,2%</i>	<i>9,3%</i>	<i>390bps</i>
(+) OUTRAS DESPESAS*	3,7	(0,4)	-	5,1	1,1	369,6%
(+) CUSTOS COM PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES	1,0	1,1	-10,4%	2,3	3,4	-31,6%
(+) DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	0,5	0,6	-18,8%	3,0	3,1	-2,6%
(+) DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	6,3	2,5	155,0%	11,0	4,1	168,0%
EBITDA AJUSTADO⁽²⁾	115,0	76,7	50,0%	294,2	162,6	80,9%
<i>MARGEM EBITDA AJUSTADA</i>	<i>15,9%</i>	<i>12,6%</i>	<i>330bps</i>	<i>14,3%</i>	<i>10,0%</i>	<i>430bps</i>
EFEITOS DA CONTABILIZAÇÃO IFRS16	(33,5)	-	-	(98,0)	-	-
EBITDA AJUSTADO EX-EFEITOS DO IFRS 16	81,5	76,7	6,3%	196,2	162,6	20,7%
<i>MARGEM EBITDA AJUSTADA EX-EFEITOS DO IFRS 16</i>	<i>11,3%</i>	<i>12,6%</i>	<i>-130bps</i>	<i>9,5%</i>	<i>10,0%</i>	<i>-50bps</i>

*Considera baixas de ativo imobilizado (sinistro, obsolescência, resultado da venda de ativo e impairment).

Lucro líquido

A Companhia apresentou lucro líquido de R\$5 milhões no 3T19. Excluindo os efeitos na adoção da norma IFRS 16, o lucro teria sido de R\$10 milhões, comparado com um lucro de R\$27 milhões no 3T18, refletindo principalmente o menor resultado financeiro e a pressão na margem bruta devido ao ambiente econômico e maior concorrência.

Nos 9M19, o lucro líquido, excluindo os efeitos do IFRS 16, foi de R\$23 milhões, comparado com um lucro de R\$44 milhões nos 9M18.



Comentário do Desempenho

RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003 e ao Ofício Circular SNC/SEP nº 01/2007, a Companhia informa que, durante o período findo em 30 de setembro de 2019, os auditores independentes (ERNST & YOUNG Auditores Independentes S.S. (EY)), além dos serviços de auditoria externa, também prestaram serviços adicionais relacionados à oferta pública de distribuição secundária de ações (*Follow on*) realizada em março desse ano, que totalizaram R\$1,7 milhão ou 153% do valor total contratado de serviços de auditoria externa.

A Companhia e suas controladas em conjunto adotam como procedimento formal consultar os auditores independentes, no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

Na contratação desses serviços, as políticas adotadas pela Companhia se fundamentam nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gerência no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes.

A EY declarou que a prestação dos serviços foi feita em estrita observância das normas contábeis que tratam da independência dos auditores independentes em trabalhos de auditoria e não representaram situação que poderiam afetar a independência e a objetividade ao desempenho de seus serviços de auditoria externa.

Barueri, 07 de novembro de 2019.

Diretoria

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.



Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

1. Contexto operacional

O BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A. (“BKB” ou “Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto domiciliada no Brasil, com sede na Alameda Tocantins, 350 - Alphaville - Barueri – SP, tendo como objetivo social: (i) desenvolvimento e exploração de restaurantes com a marca “Burger King” e “Popeyes” no Brasil; (ii) a prestação de serviços de assessoria e suporte aos restaurantes que operem com o sistema “Burger King” no Brasil; (iii) o comércio, importação e exportação de produtos relacionados às atividades acima referidas; e (iv) a participação em outras sociedades que desenvolvam as atividades acima, no Brasil, como sócia, quotista ou acionista.

a) Operação Burger King

O direito e exploração de restaurantes com a marca “Burger King” foi obtido mediante contrato “*Master Franchise*” firmado com a Burger King Corporation (“BKC”) em 9 de julho de 2011. Os direitos de exploração possuem duração de 20 anos, podendo ser renovados por mais 20 anos, caso haja interesse das partes (Nota 21).

A Companhia obtém do Burger King Corporation, acionista minoritária, detentora da marca Burger King, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja são pagos:

Taxa de franquia:

- *Free Standing/Food Court/in Line* a US\$45 mil;
- *Express* a US\$30 mil;
- *Kiosk* a US\$5 mil;
- *Royalties*: 5% sobre o faturamento líquido;
- Fundo de *marketing* 5% sobre o faturamento líquido.



BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

1. Contexto operacional--Continuação

a) Operação Burger King--Continuação

Em 30 de setembro de 2019 e em 31 de dezembro de 2018, a Companhia possuía 648 e 631 lojas próprias respectivamente, sendo:

	30/09/2019	31/12/2018
Estado de Alagoas	4	4
Estado da Bahia	12	11
Estado do Ceará	15	15
Distrito Federal	16	16
Estado do Espírito Santo	11	12
Estado de Goiás	21	20
Estado do Maranhão	5	5
Estado do Mato Grosso	5	5
Estado do Mato Grosso do Sul	1	1
Estado de Minas Gerais	49	49
Estado do Pará	7	6
Estado da Paraíba	5	5
Estado de Pernambuco	15	14
Estado do Piauí	2	2
Estado do Paraná	38	36
Estado do Rio de Janeiro	88	89
Estado do Rio Grande do Norte	3	3
Estado do Rio Grande do Sul	36	36
Estado de Sergipe	6	5
Estado de São Paulo	309	297
Total de Lojas	648	631

Combinação de Negócios

Durante o exercício de 2018, a Companhia confirmou a operação de aquisições do controle das seguintes entidades legais (denominadas em conjunto "Centro-Sul"), com o intuito de aumentar o número de restaurantes e maximizar seus resultados através da sinergia das operações, além de centralizar sua administração e sua gestão de capital.

Empresa	Data de aquisição	% de aquisição
King Food Comércio de Alimentos S.A.	02/04/2018	100%
Good Food Comércio de Alimentos S.A.	02/04/2018	100%
Fast Burger Comércio de Alimentos S.A.	02/04/2018	100%

Nessa operação, foram adquiridos 51 restaurantes e 20 quiosques de sobremesa (Nota 3).

Em 28 de junho de 2019, a King Food Comércio de Alimentos S.A., Good Food Comércio de Alimentos S.A. e Fast Burger Comércio de Alimentos S.A, foram incorporadas pela Companhia.



BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

1. Contexto operacional--Continuação

a) Operação Burger King--Continuação

Combinação de Negócios--Continuação

As incorporações foram efetuadas com base em laudos técnicos de especialistas considerando seus acervos líquidos contábeis, eliminando os saldos entre controladas nas respectivas datas de incorporações, resumidos abaixo, não gerando impacto no resultado do exercício e no patrimônio líquido da Companhia:

	King Food	Good Food	Fast Burger	Ajuste a fair value (Nota 3)	Total
Ativo					
Total do ativo circulante	2.641	16.106	6.414	-	25.161
Outros ativos não circulantes	1.621	926	3.520	-	6.068
Imobilizado, líquido (Nota 11)	13.313	9.959	14.375	-	37.648
Intangível (Nota 12)	1.027	1.073	2.159	390.483	394.743
Total do ativo	18.603	28.064	26.469	390.483	463.619
Passivo					
Total do passivo circulante	375	1.066	2.904	-	4.345
Total do passivo não circulante	5.492	10.948	9.720	-	26.160
Total do acervo líquido incorporado (Nota 10)	12.735	16.051	13.845	390.483	433.115

b) Operação Popeyes

Em linha com seu plano de expansão, em 20 de março de 2018 a Companhia e o Popeyes Louisiana Kitchen, Inc. anunciaram contratos de "Master Franchise".

Com a assinatura dos contratos, o BKB passou a ter o direito exclusivo de desenvolver e operar restaurantes, por meio de operação própria ou franqueados, com a marca POPEYES® no Brasil durante um período de 20 anos.

Os contratos estabelecem metas anuais visando uma aceleração gradual do crescimento de restaurantes próprios e/ou franqueados, dentre as quais destaca-se a abertura de mais de 300 restaurantes no período inicial de 10 anos.

Os contratos também preveem que a Companhia deve ser a prestadora exclusiva de serviços para a marca POPEYES® no Brasil, provendo serviços de *marketing*, treinamento, monitoramento, *procurement*, auditoria, entre outros, para os restaurantes franqueados no Brasil, podendo, para tais fins, cobrar taxa de serviços dos seus franqueados.

Além disso, os *royalties* e a contribuição ao fundo de *marketing* foram estabelecidos em patamares similares aos aplicáveis à marca BURGER KING® no Brasil.

Em 30 de setembro de 2019, a Companhia possuía 23 lojas abertas no estado de São Paulo.

No período findo em 30 de setembro de 2019, os gastos totais capitalizados na Companhia referente ao projeto POPEYES® no Brasil foram de R\$7.427.



BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

1. Contexto operacional--Continuação

A Administração efetuou a avaliação da capacidade da Companhia de dar continuidade às suas atividades durante a elaboração destas demonstrações. Em 30 de setembro de 2019, a Companhia apresenta passivo circulante maior que o ativo circulante na controladora em R\$38.892 consolidado em R\$41.485. Tais excessos são considerados temporários, visto que a Companhia emitiu debêntures (nota 36), o qual gerou um volume de caixa suficiente para financiamento da operação.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 1 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2018.

2. Políticas contábeis

As informações intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de maneira consistente com as práticas contábeis descritas na nota explicativa 2 às demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018, e permanecem válidas, exceto pela adoção em 1 de janeiro de 2019 do CPC 06 (R2) – Operações de Arrendamento Mercantil (Nota 2.1), cujos efeitos já estão refletidos nestas informações trimestrais individuais e consolidadas relativas ao período findo em 30 de setembro de 2019.

As informações intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, não incluem todas as notas e divulgações exigidas pelas normas para as demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas, e, conseqüentemente, as respectivas informações devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas. Com base no julgamento e premissas adotados acerca da relevância e de alterações que devem ser divulgados em notas explicativas, estas informações trimestrais incluem notas explicativas pertinentes e não contemplam todas as notas explicativas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais, conforme facultado pelo Ofício Circular 03/2011, emitido pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

As informações intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao período findo em 30 de setembro de 2019, foram preparadas de acordo com o NBC TG 21 (R4) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standard Board* - IASB e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

A preparação de informações intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia na aplicação das práticas contábeis. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos.



BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

2. Políticas contábeis--Continuação

As informações intermediárias consolidadas são compostas pelas informações intermediárias da BKB e de suas controladas conforme mencionado na Nota 10. Adicionalmente, a Companhia preparou suas informações intermediárias consolidadas, utilizando as políticas contábeis uniformes às da controladora.

As informações intermediárias individuais e consolidadas da Companhia relativas ao período findo em 30 de setembro de 2019 foram concluídas e aprovadas pela diretoria da Companhia e autorizadas para a emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 07 de novembro de 2019.

Os resultados operacionais da Companhia estão sujeitos a sazonalidade que afetam a indústria de varejo. As vendas geralmente oscilam em períodos, de férias escolares (janeiro, julho e dezembro); e principalmente para as lojas localizadas em shoppings centers, nas semanas que antecedem datas comemorativas como dia das mães (maio), dia dos namorados (junho), dia dos pais (agosto), dia das crianças (outubro), *halloween* (outubro), *black friday* (novembro) e natal (dezembro). Dessa forma cada trimestre tem seu efeito sazonal no resultado da Companhia.

A Companhia desenvolve suas atividades e baseia sua tomada de decisão de negócio considerando um único segmento operacional, referente a venda de alimentos e bebidas em restaurantes operados pela Companhia.

2.1. Efeitos da adoção do CPC 06 (R2) / IFRS16

Em janeiro de 2016, foi emitida a IFRS 16 – Arrendamento Mercantil e em dezembro de 2017, foi emitido o CPC 06 (R2) – Operações de Arrendamento Mercantil, aplicável a partir de 1 de janeiro de 2019. A Companhia adotou o CPC 06 (R2) / IFRS 16 – Arrendamentos a partir de 1º de janeiro de 2019, uma vez que a adoção antecipada não era permitida no Brasil.

A IFRS 16/CPC 06(R2) introduz um modelo único de contabilização de arrendamentos no balanço patrimonial para arrendatários. Um arrendatário reconhece um ativo de direito de uso que representa o seu direito de utilizar o ativo arrendado e um passivo de arrendamento que representa a sua obrigação de efetuar pagamentos do arrendamento. Isenções estão disponíveis para arrendamentos de curto prazo e itens de baixo valor.

A IFRS 16/ CPC 06(R2) substitui as normas de arrendamento existentes, incluindo o CPC 06/IAS 17 Operações de Arrendamento Mercantil e o ICPC 03/IFRIC 4, SIC 15 e SIC 27 Aspectos Complementares das Operações de Arrendamento Mercantil.

Arrendamentos em que a Companhia atua como arrendatária

A Companhia reconheceu como ativo (“ativo de direito de uso”) (Nota 12), os seus contratos referentes a locação de imóveis administrativos e operacionais (lojas). O que antes era tratado como despesa de aluguel passou a ser registrado como amortização de “direitos de uso” e juros sobre as obrigações de alugueis, divulgadas como “Passivos de Arrendamento”. Conseqüentemente, o EBITDA e o resultado operacional foram afetados.



BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.1. Efeitos da adoção do CPC 06 (R2) / IFRS16--Continuação

Transição

A Companhia aplicou a CPC 06 (R2) / IFRS 16, usando a abordagem retrospectiva modificada que não exige a apresentação das informações de períodos anteriores comparativas.

Na transição, os passivos de arrendamento foram mensurados pelo valor presente dos pagamentos remanescentes, descontados à taxa de empréstimo incremental dos arrendatários.

Os contratos de arrendamento possuem prazo médio de 10 anos e a Companhia fez uso da percepção tardia, tal como ao determinar o prazo do arrendamento, se o contrato contém opções para prorrogar ou rescindir, dentre outros. A Companhia tem como política efetuar a percepção tardia pelo menos um ano antes do vencimento do contrato de arrendamento. Os fluxos de pagamentos foram estimados líquidos de PIS e COFINS e os ativos de direito de uso foram mensurados pelo valor igual ao passivo de arrendamento a valor presente.

A Companhia aplicou o expediente prático com relação à definição de contrato de arrendamento na transição. Isso significa que aplicou o CPC 06 (R2) / IFRS 16 a todos os contratos celebrados antes de 1º de janeiro de 2019 que eram identificados como arrendamentos de acordo com o CPC 06 (R1)/IAS 17 e a ICPC 03/IFRIC 4.

A taxa de empréstimo incremental (desconto) utilizada para o cálculo a valor presente dos contratos foi baseado no CDI projetado + *spread* atual (taxa nominal).

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.1. Efeitos da adoção do CPC 06 (R2) / IFRS16--Continuação

Com base nas informações, apresentamos abaixo a movimentação do direito de uso e obrigações do arrendamento mercantil da Companhia:

Direito de uso de arrendamento mercantil	Valor
Saldo 31 de dezembro de 2018	-
Arrendamentos reconhecidos na transição para o CPC 06 (R2) / IFRS 16	612.223
Adições de arrendamentos reconhecidos no período	65.973
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 26 e 27)	(79.136)
Saldo 30 de setembro de 2019 (Nota 12)	599.060
Obrigações de arrendamento mercantil	Valor
Saldo 31 de dezembro de 2018	-
Arrendamentos reconhecidos na transição para o CPC 06 (R2) / IFRS 16	859.815
Adições de arrendamentos reconhecidos no período	105.289
Baixa por pagamento de passivos de arrendamento (Nota 30)	(98.043)
AVP reconhecido na transição para o IFRS16	(247.592)
Adições de AVP reconhecidos no período	(39.316)
Baixa de juros acumulados (AVP) (Nota 28)	43.126
Saldo 30 de setembro de 2019 (Nota 15)	623.279
Circulante	87.510
Não circulante	535.769
Resultado de arrendamento mercantil	Valor
Saldo 31 de dezembro de 2018	-
Despesas com lojas - aluguel variável	(15.236)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 26 e 27)	(79.136)
Despesas financeiras - Juros acumulados (AVP) (Nota 28)	(43.126)
Saldo 30 de setembro de 2019	(137.498)

2.2. ICPC 22 / IFRIC 23 incerteza sobre tratamento de tributos sobre o lucro

A interpretação ICPC 22/IFRIC 23 esclarece como aplicar os requisitos de reconhecimento e mensuração do CPC 32/IAS 12 quando há incerteza sobre os tratamentos de tributo sobre o lucro. A Administração da Companhia deve reconhecer e mensurar seu tributo corrente ou diferido ativo ou passivo, aplicando os requisitos do CPC 32/IAS 12 com base em lucro tributável (prejuízo fiscal), bases fiscais, prejuízos fiscais não utilizados, créditos fiscais não utilizados e alíquotas fiscais determinados, aplicando esta Interpretação. A interpretação foi aprovada em 21 de dezembro de 2018 e entrou em vigência em 1º de janeiro de 2019.

A Companhia não identificou impactos significativos na análise da interpretação ICPC 22/IFRIC 23.



BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

3. Combinação de negócios

Em 17 de outubro de 2017, a Companhia celebrou Contrato de Compra e Venda de Ações, para aquisição dos franqueados sob o mesmo controle comum, King Food Comércio de Alimentos S.A., Good Food Comércio de Alimentos S.A. e Fast Burger Comércio de Alimentos S.A., que possuem no total 51 restaurantes e 20 quiosques de sobremesa do sistema BURGER KING® (Nota 1).

O valor agregado da transação foi de R\$404 milhões (Nota 10), mediante o cumprimento de diversas condições suspensivas, entre elas, a aprovação da transação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica ("CADE") que ocorreu em 31/01/2018 conforme publicada no Diário Oficial da União ("DOU"), a realização da oferta pública inicial de ações da Companhia ocorrida em 18 de dezembro de 2017 e a conclusão satisfatória de *due diligence* jurídica, contábil, financeira e operacional das companhias.

Em 02 de abril de 2018, a Companhia anunciou a conclusão da aquisição do controle e da totalidade das ações de emissão dessas entidades legais sob controle comum (Nota 1).

Em 28 de junho de 2019, a King Food Comércio de Alimentos S.A., Good Food Comércio de Alimentos S.A. e Fast Burger Comércio de Alimentos S.A, foram incorporadas pela Companhia (Nota 1).

A composição da contraprestação, alocação do preço da aquisição, identificação do valor de mercado dos ativos líquidos calculados e alocação do ágio estão demonstrados a seguir:



BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

3. Combinação de negócios--Continuação

	King Food	Good Food	Fast Burger (i)	Total
Valor pago na aquisição	95.174	155.672	138.861	389.707
Valor a pagar (Nota 19)	3.710	4.887	5.583	14.181
Subtotal da contraprestação (Nota 10)	98.884	160.559	144.444	403.887
Ajuste a valor presente (Nota 10 e 12)	(717)	(945)	(1.080)	(2.742)
Total da contraprestação	98.167	159.614	143.364	401.145

	Valor contábil				Ajuste a Fair Value (PPA) (Notas 1 e 12)				Valor justo			
	King Food	Good Food	Fast Burger	Total	King Food	Good Food	Fast Burger	Total	King Food	Good Food	Fast Burger	Total
Ativo circulante, líquido de caixa adquirido	6.821	22.877	14.572	44.270	-	-	-	-	6.821	22.877	14.572	44.270
Outros ativos não circulantes	2.401	1.604	3.607	7.612	-	-	-	-	2.401	1.604	3.607	7.612
Imobilizado (Nota 11)	13.564	10.847	14.052	38.463	-	-	-	-	13.564	10.847	14.052	38.463
Intangível (Nota 12)												
Ágio (Goodwill)	-	-	-	-	88.469	137.713	143.934	370.116	88.469	137.713	143.934	370.116
Franchise fee - marca	522	598	1.509	2.629	1.226	1.265	802	3.293	1.748	1.864	2.311	5.923
Direito de uso de imóvel	434	346	1.072	1.852	3.927	5.905	7.242	17.074	4.361	6.251	8.314	18.926
Software	221	205	89	515	-	-	-	-	221	205	89	515
	23.963	36.477	34.901	95.341	93.622	144.884	151.978	390.483	117.585	181.361	186.879	485.825
Passivo circulante	13.088	13.372	28.295	54.755	-	-	-	-	13.088	13.372	28.295	54.755
Passivo não circulante (ii)	6.330	8.374	15.220	29.924	-	-	-	-	6.330	8.374	15.220	29.923
Ativos líquidos adquiridos ao valor justo	4.545	14.731	(8.614)	10.662	93.622	144.884	151.978	390.483	98.167	159.614	143.364	401.145

- (i) O valor da contraprestação poderá sofrer modificação tendo em vista que uma das lojas adquiridas desta controlada não possuía 12 meses operacionais na data da aquisição, sendo assim, após o término do exercício de 2018 o cálculo da loja foi reperformado. A Companhia tem ciência que a o valor de sua contraprestação poderá sofrer alteração e possui expectativa que não será significativa.
- (ii) A partir de 2015, não houve mais diferenças entre livros fiscais e contábeis acerca de Combinações de negócio, não sendo mais apurado tributos diferidos.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2019	31/12/2018	30/09/2019	31/12/2018
Caixa	25.219	28.663	25.219	28.663
Bancos	456	1.487	477	1.567
Aplicações financeiras	50.690	136.812	50.697	144.733
Total caixa e equivalentes de caixa	76.365	166.962	76.393	174.963

Tipo de aplicação	Rentabilidade anual	Controladora		Consolidado	
		30/09/2019	31/12/2018	30/09/2019	31/12/2018
CDB	de 95% à 101,4% do CDI	-	34.092	-	34.117
Compromissada	80% do CDI	17.009	-	17.009	-
Aplicação automática	de 10% à 60% do CDI	33.681	102.720	33.688	110.616
Total de aplicações financeiras		50.690	136.812	50.697	144.733

Essas aplicações possuem liquidez imediata e a Companhia pode resgatá-las a qualquer momento sem mudança significativa no valor. Tais aplicações financeiras fazem jus a política interna da Companhia respeitando os limites entre instituições financeiras, *ratings* e critérios de liquidez.

5. Títulos e valores mobiliários

Tipo de aplicação	Rentabilidade anual	Controladora		Consolidado	
		30/09/2019	31/12/2018	30/09/2019	31/12/2018
Fundo de investimento exclusivo - XPA BK (i)	de 100% à 126% do CDI ou IPCA	58.627	227.492	-	-
Letras Financeiras do Tesouro ("LFT")	de 100% à 126% do CDI ou IPCA	-	-	19.639	113.352
Fundos de investimentos	IPCA	-	-	28.983	15.299
LAM - Letras de Arrendamento Mercantil	de 102% à 102,1% do CDI	-	58.955	-	58.955
CDB	de 99% à 102,1% do CDI	31.093	113.502	31.093	133.010
Aplicações e debêntures	de 100% à 112% do CDI	-	-	9.806	34.152
Letras Financeiras ("LF")	de 103% à 115% do CDI	-	-	-	58.527
Notas do Tesouro Nacional (NTN-B)	IPCA	-	-	230	-
Fundo de investimento e CDB (ii)	99% do CDI	1.357	2.327	1.357	2.327
Compromissadas (iii)	100% do CDI	13.103	12.361	13.103	12.361
Total de títulos e valores mobiliários		104.180	414.637	104.211	427.983
Circulante		102.823	402.276	102.854	415.622
Títulos e valores mobiliários		89.720	399.790	89.751	413.136
Títulos e valores mobiliários vinculados		13.103	2.486	13.103	2.486
Não circulante		1.357	12.361	1.357	12.361

(i) XPA BK FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO INVESTIMENTO NO EXTERIOR - Fundo de investimento exclusivo, com participação da Companhia em 100% e criado em 29/12/2017. A carteira deste fundo, por tipo de aplicação está demonstrada nos saldos consolidados, e é composta por letras financeiras do tesouro e fundos de investimentos.

(ii) Aplicações financeiras dadas em garantia aos empréstimos e financiamentos mencionados na Nota 13 e seu resgate está vinculado a data de vencimento destes empréstimos.

(iii) Operações compromissadas (conta vinculada) dadas em garantia a 6ª emissão de debêntures mencionado na Nota 13.2.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

6. Contas a receber de clientes, líquido

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2019	31/12/2018	30/09/2019	31/12/2018
Operações de vendas	46.471	49.506	46.471	49.581
Prestação de serviços com franqueados	2.866	3.032	2.866	3.032
Prestação de serviços com partes relacionadas (Nota 21)	189	655	189	655
Outros valores a receber	10.742	6.335	10.742	6.335
Total de contas a receber	60.268	59.528	60.268	59.603

Conforme mencionado na Nota 13, uma parte do fluxo financeiro das contas a receber com cartões de crédito e *vouchers* de refeição é dada em garantia de empréstimos e financiamentos (debêntures).

7. Estoques

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2019	31/12/2018
Mercadoria para revenda	44.021	46.179
Centro de distribuição - BKB	31.549	26.006
Brindes	11.088	9.091
Total de estoques	86.658	81.276

8. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2019	31/12/2018	30/09/2019	31/12/2018
IRPJ a recuperar	4.533	2.368	4.533	3.468
CSLL a recuperar	1.626	1.116	1.626	1.493
PIS e COFINS sobre imobilizado	67	69	67	69
IRRF a compensar	1.685	1.976	1.685	1.976
ICMS a compensar	23.365	9.676	23.365	10.037
PIS não cumulativo a recuperar	11.885	5.007	11.885	5.528
COFINS não cumulativo a recuperar	50.013	22.809	50.013	25.297
INSS a recuperar	9.470	7.787	9.470	7.787
Outros	289	289	289	289
Total de impostos a recuperar (i)	102.933	51.097	102.933	55.944
Circulante	28.391	35.546	28.391	40.393
Não circulante	74.542	15.551	74.542	15.551

(i) O aumento dos saldos de impostos a recuperar incluem o reconhecimento de créditos tributários extemporâneos. A Companhia tem como expectativa a compensação desses créditos até 2021.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

9. Pagamentos antecipados

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2019	31/12/2018	30/09/2019	31/12/2018
Adiantamentos a fornecedores de serviços e materiais	10.858	12.755	10.858	12.759
Despesas a reembolsar - Fundo de Marketing	38.428	13.863	38.428	13.863
Total de pagamentos antecipados	49.286	26.618	49.286	26.622

10. Investimentos

A movimentação dos saldos de investimentos em 30 de setembro de 2019 e de 31 de dezembro de 2018 estão demonstradas a seguir:

	Controladora	
	30/09/2019	31/12/2018
Saldo inicial	462.653	17.965
Participação societária (Nota 3)	-	403.887
Adiantamento para futuro aumento de capital - em caixa	458	18.572
Adiantamento para futuro aumento de capital - PERT (i)	-	6.737
AVP sobre contas a pagar pela aquisição de investimento (Nota 3)	(2.742)	-
Incorporação de controladas (Nota 1)	(433.115)	-
Equivalência patrimonial	(6.835)	15.492
Saldo Final	20.419	462.653

(i) Em setembro de 2018, as controladas aderiram ao Programa Especial de Regularização Tributária (PERT). Na ocasião foi utilizado o prejuízo fiscal da Companhia para quitar parte da dívida da controlada e reconhecido um aporte dessa transação.

Os saldos contábeis (sem efeito de valor justo) das contas em 30 de setembro de 2019 e 31 de dezembro de 2018, são como seguem:

	30/09/2019					Total
	BGMXX BA	BGMXX AL	KING FOOD (i)	FAST BURGER (i)	GOOD FOOD (i)	
Ativo						
Circulante	1.698	25	-	-	-	1.723
Não circulante	3.045	155	-	-	-	3.200
Total ativo	4.743	180	-	-	-	4.923
Passivo						
Circulante	2.589	1.730	-	-	-	4.319
Não circulante	1.397	341	-	-	-	1.738
Total passivo	3.986	2.071	-	-	-	6.057
Patrimônio líquido	757	(1.891)	-	-	-	(1.134)
Total passivo e patrimônio líquido	4.743	180	-	-	-	4.923
% de participação na controlada	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Receita operacional líquida	-	-	-	-	-	-
Equivalência patrimonial	(1.819)	(237)	(1.441)	(1.636)	(1.702)	(6.835)

(i) Em 28 de junho de 2019, a King Food Comércio de Alimentos S.A., Good Food Comércio de Alimentos S.A. e Fast Burger Comércio de Alimentos S.A. foram incorporadas pela Companhia (Nota 1).

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

10. Investimentos--Continuação

	31/12/2018					Total
	BGMXX BA	BGMXX AL	KING FOOD	FAST BURGER	GOOD FOOD	
Ativo						
Circulante	1.662	29	5.041	9.422	17.595	33.749
Não circulante	3.158	98	16.518	21.606	13.497	54.877
Total ativo	4.820	127	21.559	31.028	31.092	88.626
Passivo						
Circulante	2.702	1.524	907	5.228	1.532	11.893
Não circulante	-	257	6.475	10.319	11.807	28.858
Total passivo	2.702	1.781	7.382	15.547	13.339	40.751
Patrimônio líquido	2.118	(1.654)	14.177	15.481	17.753	47.875
Total passivo e patrimônio líquido	4.820	127	21.559	31.028	31.092	88.626
% de participação na controlada	100%	100%	100%	100%	100%	
Receita operacional líquida	-	-	41.216	71.591	54.922	167.729
Equivalência patrimonial (i)	34	292	4.103	9.171	1.892	15.492

(i) As receitas operacionais das controladas eram parcialmente reconhecidas na Controladora.

A Companhia possui participação integral nessas controladas e para fins de consolidação o acervo líquido contábil é eliminado na rubrica de Investimentos, permanecendo o saldo de mais-valia, que é reclassificado para a rubrica de Intangível (Nota 12).

11. Imobilizado, líquido

	Intervalo da taxa anual de depreciação	Controladora		Consolidado	
		30/09/2019	31/12/2018	30/09/2019	31/12/2018
Instalações, benfeitorias e projetos	(i)	496.329	405.632	497.219	427.375
Máquinas e equipamentos	5% à 25%	220.692	156.394	221.361	170.758
Móveis e utensílios	6% à 20%	56.622	38.776	57.047	43.457
Computadores e periféricos	2% à 5%	62.635	41.438	62.499	43.897
Outros ativos	-	248.420	250.129	248.560	250.271
(-) Provisão para <i>impairment</i>	-	(6.265)	(7.533)	(6.265)	(7.533)
Total de imobilizado		1.078.433	884.836	1.080.421	928.225

(i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.

A movimentação do imobilizado, no período findo em 30 de setembro de 2019 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2018, estão demonstradas a seguir:

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

11. Imobilizado, líquido--Continuação

	Controladora						Total
	Instalações, benfeitorias e projetos	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Outros ativos (iii)	(-) Provisão para impairment	
Custo							
Saldo em 31/12/2017	570.640	183.765	50.774	90.659	129.167	(3.328)	1.021.677
Adições (ii)	41.098	-	-	5	271.708	-	312.811
Transferências	61.528	55.887	13.112	16.028	(146.555)	-	-
Baixas	(5.490)	(1.557)	(1.390)	(2.822)	(3.162)	-	(14.421)
Venda de lojas	(3.951)	(1.474)	(328)	(703)	(1.029)	-	(7.485)
Impairment	-	-	-	-	-	(4.205)	(4.205)
Saldo em 31/12/2018	663.825	236.621	62.168	103.167	250.129	(7.533)	1.308.377
Adições (ii)	28.869	58	-	-	252.118	-	281.045
Incorporações (Nota1)	18.881	12.352	3.956	2.459	-	-	37.648
Transferências	122.731	74.024	19.784	35.489	(252.028)	-	-
Baixas	(9.025)	(643)	(102)	(3.098)	(1.799)	-	(14.667)
Venda de lojas (i)	(733)	(245)	(82)	(127)	-	-	(1.187)
Impairment (Nota 27)	-	-	-	-	-	1.268	1.268
Saldo em 30/09/2019	824.548	322.167	85.724	137.890	248.420	(6.265)	1.612.484
Depreciação							
Saldo em 31/12/2017	(199.604)	(59.971)	(18.315)	(48.140)	-	-	(326.030)
Adições	(64.951)	(22.061)	(6.001)	(16.716)	-	-	(109.729)
Baixas	4.320	1.140	762	2.555	-	-	8.777
Venda de lojas	2.042	665	162	572	-	-	3.441
Saldo em 31/12/2018	(258.193)	(80.227)	(23.392)	(61.729)	-	-	(423.541)
Adições	(75.751)	(21.701)	(5.811)	(16.274)	-	-	(119.537)
Baixas	5.331	333	64	2.630	-	-	8.358
Venda de lojas (i)	394	120	37	118	-	-	669
Saldo em 30/09/2019	(328.219)	(101.475)	(29.102)	(75.255)	-	-	(534.051)
Total do imobilizado em 31/12/2018	405.632	156.394	38.776	41.438	250.129	(7.533)	884.836
Total do imobilizado em 30/09/2019	496.329	220.692	56.622	62.635	248.420	(6.265)	1.078.433

- (i) Alienação de 1 loja, alinhado com a estratégia da Administração de foco em aumento da rentabilidade e do retorno sobre o capital investido, gerando ganho de capital líquido de R\$501 em 2019 (Nota 27, rubricas "Receita com lojas vendidas" e "Baixa de ativos de lojas vendidas").
- (ii) Os gastos referente a implantação e ao desenvolvimento da marca POPEYES® de R\$7.427 no período findo de 30 de setembro de 2019 (R\$9.364 no exercício de 2018) - (Nota 1) foram capitalizados na rubrica de projetos.
- (iii) Lojas construídas e/ou reformadas, substancialmente, que serão realocadas para os grupos do imobilizado conforme política da Companhia R\$76.635 (R\$147.901 em 31 de dezembro de 2018), obras referente às lojas em construção R\$71.170 (R\$14.344 em 31 de dezembro de 2018), equipamentos novos em estoque, R\$69.316 (R\$46.824 em 31 de dezembro de 2018), equipamentos em manutenção R\$2.448 (R\$1.585 em 31 de dezembro de 2018), e outros ativos em andamento R\$28.851 (R\$39.475 em 31 de dezembro de 2018).

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

11. Imobilizado, líquido--Continuação

	Consolidado						Total
	Instalações, benfeitorias e projetos	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Outros ativos (iii)	(-) Provisão para impairment	
Custo							
Saldo em 31/12/2017	576.965	190.546	55.829	91.646	129.286	(3.328)	1.040.944
Adições (ii)	43.019	1.415	121	268	276.620	-	321.443
Aquisição (Nota 3)	19.525	12.736	4.413	1.738	50	-	38.463
Transferências	63.625	57.182	13.417	17.243	(151.467)	-	-
Baixas	(5.511)	(1.793)	(1.802)	(2.983)	(3.162)	-	(15.251)
Venda de lojas	(4.092)	(1.666)	(345)	(703)	(1.029)	-	(7.835)
Impairment	-	-	-	-	-	(4.205)	(4.205)
Saldo em 31/12/2018	693.531	258.420	71.633	107.209	250.298	(7.533)	1.373.558
Adições (ii)	28.869	58	102	-	252.116	-	281.145
Transferências	122.731	74.024	19.784	35.489	(252.028)	-	-
Baixas	(9.025)	(643)	(102)	(3.098)	(1.799)	-	(14.667)
Venda de lojas (i)	(733)	(245)	(82)	(127)	-	-	(1.187)
Impairment (Nota 27)	-	-	-	-	-	1.268	1.268
Saldo em 30/09/2019	835.373	331.614	91.335	139.473	248.587	(6.265)	1.640.117
Depreciação							
Saldo em 31/12/2017	(204.492)	(65.223)	(22.434)	(49.153)	-	-	(341.302)
Adições	(68.026)	(24.244)	(6.690)	(17.447)	(27)	-	(116.434)
Baixas	4.320	1.140	786	2.716	-	-	8.962
Venda de lojas	2.042	665	162	572	-	-	3.441
Saldo em 31/12/2018	(266.156)	(87.662)	(28.176)	(63.312)	(27)	-	(445.333)
Adições	(77.723)	(23.044)	(6.123)	(16.410)	-	-	(123.390)
Baixas	5.331	333	64	2.630	-	-	8.358
Venda de lojas (i)	394	120	37	118	-	-	669
Saldo em 30/09/2019	(338.154)	(110.253)	(34.288)	(76.974)	(27)	-	(559.696)
Total do imobilizado em 31/12/2018	427.375	170.758	43.457	43.897	250.271	(7.533)	928.225
Total do imobilizado em 30/09/2019	497.219	221.361	57.047	62.499	248.560	(6.265)	1.080.421

- (i) Alienação de 1 loja, alinhado com a estratégia da Administração de foco em aumento da rentabilidade e do retorno sobre o capital investido, gerando ganho de capital líquido de R\$501 no exercício de 2019 (Nota 27, rubricas "Receita com lojas vendidas" e "Baixa de ativos de lojas vendidas").
- (ii) Os gastos referente a implantação e ao desenvolvimento da marca POPEYES® de R\$7.427 no período findo de 30 de setembro de 2019 (R\$9.364 no exercício de 2018) - (Nota 1) foram capitalizados na rubrica de projetos.
- (iii) Lojas construídas e/ou reformadas, substancialmente, que serão realocadas para os grupos do imobilizado conforme política da Companhia R\$76.635 (R\$147.901 em 31 de dezembro de 2018), obras referente às lojas em construção R\$71.170 (R\$14.344 em 31 de dezembro de 2018), equipamentos novos em estoque, R\$69.316 (R\$46.824 em 31 de dezembro de 2018), equipamentos em manutenção R\$2.448 (R\$1.585 em 31 de dezembro de 2018), e outros ativos em andamento R\$28.991 (R\$39.617 em 31 de dezembro de 2018).

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 12 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2018.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

12. Intangível, líquido

	Taxa Média anual de depreciação	Controladora		Consolidado	
		30/09/2019	31/12/2018	30/09/2019	31/12/2018
Cessão de direito de uso	(i)	63.656	46.423	66.878	68.204
Franchise fee	5%	70.241	55.657	72.349	63.414
Licença de software	20%	10.255	6.795	10.257	7.757
Ativo de direito de uso (Nota 2.1)	(ii)	599.060	-	599.060	-
Ágio (goodwill)	(iii)	555.032	184.917	572.199	574.941
Total de intangível		1.298.244	293.792	1.320.743	714.316

- (i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.
(ii) Adoção e aplicação do CPC 06 (R2)/IFRS16 (Nota 2.1).
(iii) Análise anual de *impairment*.

As movimentações do intangível, no período findo em 30 de setembro de 2019 e no exercício findos em 31 de dezembro de 2018, estão demonstradas a seguir:

	Controladora					Total
	Cessão de direito de uso	Franchise fee (Nota 20)	Licença de software	Ágio (goodwill)	Ativo de direito de uso (Nota 2.1)	
Custo						
Saldo em 31/12/2017	96.780	60.812	18.450	184.917	-	360.959
Adições	6.068	10.010	766	-	-	16.844
Baixas	(1.031)	(401)	(37)	-	-	(1.469)
Venda de lojas (i)	(60)	(260)	(47)	-	-	(367)
Saldo em 31/12/2018	101.757	70.161	19.132	184.917	-	375.967
Adições	12.727	12.825	5.111	-	678.196	708.859
Incorporações (Nota 1)	18.382	5.341	905	370.115	-	394.743
Baixas	(1.270)	-	(95)	-	-	(1.365)
Venda de lojas (i)	-	(109)	(12)	-	-	(121)
Saldo em 30/09/2019	131.596	88.218	25.041	555.032	678.196	1.478.083
Amortização						
Saldo em 31/12/2017	(46.803)	(11.042)	(9.591)	-	-	(67.436)
Adições	(9.298)	(3.679)	(2.774)	-	-	(15.751)
Baixas	740	164	18	-	-	922
Venda de lojas (i)	27	53	10	-	-	90
Saldo em 31/12/2018	(55.334)	(14.504)	(12.337)	-	-	(82.175)
Adições	(13.357)	(3.501)	(2.493)	-	(79.136)	(98.487)
Baixas	751	-	39	-	-	790
Venda de lojas (i)	-	28	5	-	-	33
Saldo em 30/09/2019	(67.940)	(17.977)	(14.786)	-	(79.136)	(179.839)
Total de intangível em 31/12/2018	46.423	55.657	6.795	184.917	-	293.792
Total de intangível em 30/09/2019	63.656	70.241	10.255	555.032	599.060	1.298.244

- (i) Alienação de 1 loja, alinhado com a estratégia da Administração de foco em aumento da rentabilidade e do retorno sobre o capital investido, gerando ganho de capital líquido de R\$501 no exercício de 2019 (Nota 27, rubricas "Receita com lojas vendidas" e "Baixa de ativos de lojas vendidas").

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

12. Intangível, líquido--Continuação

	Consolidado					Total
	Cessão de direito de uso	Franchise fee	Licença de software	Ágio (goodwill)	Ativo de direito de uso (Nota 2.1)	
Custo						
Saldo em 31/12/2017	101.947	63.014	18.623	202.083	-	385.667
Adições	6.067	10.062	1.383	-	-	17.512
Aquisição (Nota 3)	18.925	5.922	515	372.858	-	398.220
Baixas	(1.031)	(401)	(37)	-	-	(1.469)
Venda de lojas (i)	(60)	(260)	(47)	-	-	(367)
Saldo em 31/12/2018	125.848	78.337	20.437	574.941	-	799.563
Adições	12.727	12.825	5.111	-	678.196	708.859
Aquisição (Nota 3)	-	-	-	(2.742)	-	(2.742)
Baixas	(1.270)	-	(95)	-	-	(1.365)
Venda de lojas (i)	-	(109)	(12)	-	-	(121)
Saldo em 30/09/2019	137.305	91.053	25.441	572.199	678.196	1.504.194
Amortização						
Saldo em 31/12/2017	(48.697)	(11.090)	(9.766)	-	-	(69.553)
Adições	(9.714)	(4.050)	(2.946)	-	-	(16.710)
Baixas	740	164	22	-	-	926
Venda de lojas (i)	27	53	10	-	-	90
Saldo em 31/12/2018	(57.644)	(14.923)	(12.680)	-	-	(85.247)
Adições	(13.534)	(3.809)	(2.548)	-	(79.136)	(99.027)
Baixas	751	-	39	-	-	790
Venda de lojas (i)	-	28	5	-	-	33
Saldo em 30/09/2019	(70.427)	(18.704)	(15.184)	-	(79.136)	(183.451)
Total de intangível em 31/12/2018	68.204	63.414	7.757	574.941	-	714.316
Total de intangível em 30/09/2019	66.878	72.349	10.257	572.199	599.060	1.320.743

(i) Alienação de 1 loja, alinhado com a estratégia da Administração de foco em aumento da rentabilidade e do retorno sobre o capital investido, gerando ganho de capital líquido de R\$501 no exercício de 2019 (Nota 27, rubricas "Receita com lojas vendidas" e "Baixa de ativos de lojas vendidas").

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 13 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2018.

13. Empréstimos e financiamentos

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2019	31/12/2018
Empréstimos e financiamentos (Nota 13.1)	8.464	9.674
Debêntures e CRA (Nota 13.2)	124.306	269.439
Total de empréstimos e financiamentos	132.770	279.113
Circulante	26.248	161.581
Não circulante	106.522	117.532

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

13. Empréstimos e financiamentos--Continuação

13.1. Empréstimos e financiamentos

	Taxa de juros (a.m)	Vencimento	Controladora e Consolidado	
			30/09/2019	31/12/2018
Investimentos	0,89%	jan/2026	8.464	9.668
Outros	0,86% à 100% CDI + 0,80%	set/2019	-	6
Total de empréstimos e financiamentos (Nota 13)			8.464	9.674
			1.819	1.654
Circulante				
Não circulante			6.645	8.020

Moeda estrangeira

Em 30 de setembro de 2019 e 31 de dezembro de 2018 a Companhia não possuía empréstimos em moeda estrangeira.

13.2. Debêntures e Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA)

	Taxa de juros (a.m)	Vencimento	Controladora e Consolidado	
			30/09/2019	31/12/2018
Debêntures 2ª emissão	100% CDI + 0,20%	mar/2019	-	6.689
Debêntures 3ª emissão	100% CDI + 0,20%	dez/2019	6.666	26.666
Debêntures 4ª e 5ª emissões (CRA)	100% CDI + 0,09%	fev/2019	-	105.145
Debêntures 6ª emissão	100% CDI + 0,24%	mai/2020	18.573	37.164
Debêntures 7ª emissão (CRA)	100% CDI + 0,07%	out/2020	104.442	102.638
Encargos financeiros transcorrer (i)			(5.375)	(8.863)
Total de debêntures (Nota 13)			124.306	269.439
			24.429	159.927
Circulante				
Não circulante			99.877	109.512

(i) Gastos com emissão das debêntures e CRA.

Os montantes de debêntures e CRAs não circulantes, não descontados dos encargos financeiros a transcorrer, somam R\$101.250 (R\$113.558 em 2018) e vencem em 2020.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

13. Empréstimos e financiamentos--Continuação

13.2. Debêntures e Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA)--Continuação

Cláusulas restritivas (covenants)

A Companhia possui cláusulas restritivas em empréstimos, financiamentos e debêntures que limitam a habilidade na tomada de determinadas ações, e podem requerer o vencimento antecipado ou o refinanciamento das dívidas se a Companhia não cumprir com essas cláusulas restritivas.

Os *covenants* são controlados anualmente pelas instituições financeiras porém a Companhia monitora mensalmente essas cláusulas restritivas. Não existem incertezas quanto ao seu cumprimento anual.

Garantias

No período findo em 30 de setembro de 2019, a fiança bancária para assegurar o ponto comercial das lojas é de R\$6.498 (R\$7.980 no exercício findo em 31 de dezembro de 2018).

Para as debêntures de 6ª emissão a garantia é o fluxo financeiro dos recursos transacionados nos cartões das bandeiras Ticket, Sodexo e Alelo, com mínimo de 20% do saldo devedor e mais 10% de Conta vinculada (Nota 5). Caso não perfaça a garantia através dos cartões, o saldo devedor deverá ser garantido através de aplicações financeiras.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 13 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2018.

14. Fornecedores e aluguéis a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2019	31/12/2018	30/09/2019	31/12/2018
Fornecedores de materiais e serviços	165.191	186.372	165.239	188.145
Fornecedores conveniados (i)	27.290	43.619	27.290	43.619
Outros	7.059	9.479	7.059	9.479
Total de fornecedores e aluguéis a pagar	199.540	239.470	199.588	241.243

(i) A Companhia possui passivos financeiros junto a fornecedores, por intermédio de instituições financeiras, cujos vencimentos foram postergados ou os fornecedores receberam antecipadamente no período findo em 30 de setembro de 2019.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

15. Passivo de arrendamentos

	Controladora e Consolidado
	30/09/2019
Arrendamento (aluguel) a pagar (i)	867.061
Ajuste a valor presente – AVP (i)	(243.782)
Total de passivo de arrendamento (Nota 2.1)	623.279
	87.510
Circulante	
Não circulante	535.769

(i) Adoção e aplicação do CPC 06 (R2)/IFRS16 (Nota 2.1).

Os montantes de passivos de arrendamentos não circulantes possuem os vencimentos originais em 30 de setembro de 2019.

Aging list (i)	Controladora e Consolidado		
	30/09/2019		
	Passivos de arrendamento	(-) AVP de Passivos de arrendamento	Total
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	275.144	(89.815)	185.329
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	208.658	(55.677)	152.981
Mais de 5 anos	235.117	(37.658)	197.459
Total	718.919	(183.150)	535.769

(i) Saldo apresentado referente as parcelas fixas à pagar dos contratos de aluguel.

16. Obrigações corporativas

Em 30 de setembro de 2019 a Companhia possuía o saldo de R\$13.196 referente a royalties e *franchise fee* devidos a BKC (R\$17.950 em 31 de dezembro de 2018) conforme detalhes na nota explicativa 21.1. E consolidado no valor de R\$13.196 em 30 de setembro de 2019 (R\$17.961 em 31 de dezembro de 2018).

17. Obrigações fiscais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2019	31/12/2018	30/09/2019	31/12/2018
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	1.012	2.176	1.012	2.176
Imposto de Renda Pessoa Jurídica – IRPJ	-	8.085	-	8.823
Contribuição Social sobre Lucro Líquido – CSLL	-	2.930	-	3.064
Programa de Integração Social – PIS	16	282	16	282
Imposto de Renda Retido na Fonte – IRRF	522	4.109	522	4.111
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS	1.593	5.738	1.593	5.802
Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico – CIDE	1.369	1.739	1.369	1.740
Impostos parcelados (i)	11.188	-	12.842	12.144
ISS retido na fonte	5.559	4.665	5.559	4.665
INSS a recolher (ii)	6.155	-	6.155	11.855
Outros	1.464	603	1.733	872
Total de obrigações tributárias	28.878	30.327	30.801	55.534
Circulante	12.731	30.327	13.146	33.781
Não circulante	16.147	-	17.655	21.753

(i) Refere-se ao parcelamento espontâneo de impostos e adesão ao PERT efetuado pelas investidas, incorporadas durante o período findo em 30 de junho de 2019.

(ii) Refere-se a denúncia espontânea de INSS de verbas efetuado pelas investidas incorporadas durante o período findo em 30 de junho de 2019.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

18. Resultado diferido, líquido

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2019	31/12/2018
	Receita diferida	Receita diferida
Resultado diferido, líquido - <i>franchise fee</i> (i)	2.241	1.727
Resultado diferido, líquido (ii)	27.007	33.760
Total de resultado diferido, líquido	29.248	35.487
Circulante	9.120	9.091
Não Circulante	20.128	26.396

- (i) Reconhecimento da receita de *franchise fee* de sub-franqueado devido a adoção do CPC 47 – Receita de Contrato com Cliente (vide Nota 2.5 das demonstrações financeiras individuais de consolidadas de 31 de dezembro de 2018).
- (ii) Recursos recebidos antecipadamente para o contrato de campanha de marketing firmado com fornecedores específicos sobre a exclusividade na venda de produtos desses fornecedores nos restaurantes Burger King, exposição das marcas dos fornecedores e investimento em campanhas de marketing para aumento das vendas dos produtos Burger King e para consequente aumento das vendas dos produtos do fornecedor.

19. Demais contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2019	31/12/2018	30/09/2019	31/12/2018
Provisões de gastos diversos	7.556	10.200	7.556	16.114
Investimentos a pagar – BGMAXX	500	500	500	500
Investimentos a pagar (Nota 3)	15.464	14.181	15.464	14.181
(-) AVP de Investimentos a pagar	(2.196)	-	(2.196)	-
Adiantamento de clientes	2.666	1.960	2.666	1.960
Outros	570	383	612	1.468
Total de demais contas a pagar	24.560	27.225	24.602	34.223
Circulante	6.673	13.045	6.715	14.129
Não circulante	17.887	14.180	17.887	20.094

20. Provisão para demandas judiciais

A Companhia está exposta a certos riscos, decorrentes de processos tributários, cíveis e reclamações trabalhistas, que estão provisionados nas demonstrações financeiras, em virtude das perdas serem consideradas prováveis, ou pela sua importância na situação patrimonial da Companhia.

Os processos provisionados foram considerados adequados pela Administração com base em vários fatores, incluindo (mas não se limitando) a opinião dos assessores jurídicos da Companhia, a natureza dos processos e a experiência histórica. Os valores provisionados relativos às provisões para demandas judiciais em discussão na esfera judicial estão demonstradas no quadro abaixo.

Além disso, em 30 de setembro de 2019, a Companhia e suas investidas, estão envolvidas em outros processos tributários, cíveis e trabalhistas. Com base nos históricos dos processos prováveis e na análise das causas principais, a mensuração dos processos com probabilidade de perda possível foi de R\$50.460 (R\$41.383 em 31 de dezembro de 2018), a saber:

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

20. Provisão para demandas judiciais--Continuação

	Controladora			
	30/09/2019		31/12/2018	
	Provável	Possível (i)	Provável	Possível (i)
Processos trabalhistas	12.679	25.367	8.834	23.223
Processos cíveis	625	10.688	699	5.928
Processos tributários	28	13.159	6	11.583
Total de provisão para demandas judiciais	13.332	49.214	9.539	40.734

	Consolidado			
	30/09/2019		31/12/2018	
	Provável	Possível (i)	Provável	Possível (i)
Processos trabalhistas	12.909	26.604	9.951	23.870
Processos cíveis	625	10.691	781	5.930
Processos tributários	28	13.165	(2)	11.583
Total de provisão para demandas judiciais	13.562	50.460	10.730	41.383

(i) Para os casos de perda possível, não há provisão para cobrir eventuais perdas com esses processos tendo em vista que as práticas contábeis no Brasil e IFRS não requerem sua contabilização, apenas sua divulgação.

Processos prováveis trabalhistas

A Companhia e suas investidas são parte em processos trabalhistas, principalmente devido a demissões no curso normal de seus negócios. Em 30 de setembro de 2019, a Companhia possuía uma provisão de R\$12.679 (R\$8.834 em 31 de dezembro de 2018) na Controladora e, R\$12.909 (R\$9.951 em 31 de dezembro de 2018), no Consolidado, para as contingências relacionadas a esses processos.

Essas contingências são avaliadas com base na média de perda histórica dos últimos dezoito meses frente ao total de processos em aberto ao final do exercício, excluindo-se processos que são considerados como pontuais e não rotineiros, para os quais são efetuadas provisões específicas adotando-se critérios similares àqueles praticados para avaliações tributárias e cíveis.

As movimentações das provisões para demandas judiciais estão demonstradas a seguir:

	Controladora				
	31/12/2018	Adições	Efeitos Incorporação	Pagamentos	30/09/2019
Processos trabalhistas	8.834	9.585	842	(6.582)	12.679
Processos cíveis	699	-	82	(156)	625
Processos tributários	6	22	-	-	28
Total	9.539	9.607	924	(6.738)	13.332

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

20. Provisão para demandas judiciais--Continuação

Processos prováveis trabalhistas--Continuação

	Consolidado			
	31/12/2018	Adições	Pagamentos	30/09/2019
Processos trabalhistas	9.951	9.585	(6.627)	12.909
Processos cíveis	781	-	(156)	625
Processos tributários	(2)	22	8	28
Total	10.730	9.607	(6.775)	13.562

Depósitos judiciais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2019	31/12/2018	30/09/2019	31/12/2018
Processos trabalhistas	24.035	24.053	24.298	24.574
Processos cíveis	638	834	638	834
Processos tributários	7.938	5.495	7.938	5.495
Total de depósitos judiciais	32.611	30.382	32.874	30.903

O aumento no volume dos depósitos judiciais está principalmente relacionado ao aumento no número de processos tributários, trabalhistas e cíveis.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 20 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2018.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

21. Partes relacionadas

21.1 Franchise Fees e Royalties

As transações são feitas através de condições exclusivas previstas nos contratos com a BKC, e com a PLK, uma vez que a BKB é a representante das marcas no Brasil, não havendo condições comparáveis no mercado.

A Companhia tem registrado em suas contas a pagar e a receber, no período findo em 30 de setembro de 2019 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2018, os seguintes valores:

	Burger King Corporation (BKC)		BG MAXX BA		Acionistas (ii)	
	30/09/2019	31/12/2018	30/09/2019	31/12/2018	30/09/2019	31/12/2018
Ativo						
Contas a receber de clientes (Nota 6)	189	655	-	-	-	-
Adições de Franchise fee (Nota 12)	12.825	10.010	-	-	-	-
Outras contas a receber (i)	-	-	2.153	2.162	2.733	-
Passivo						
Obrigações corporativas (Nota 16)	(13.196)	(17.950)	-	-	-	-
	30/09/2019	30/09/2018	30/09/2019	30/09/2018	30/09/2019	30/09/2018
Resultado						
Despesas com Royalties	(99.553)	(72.703)	-	-	-	-

(i) Reembolso de fundo de marketing e serviços prestados;

(ii) Gastos devidos do *Follow-On* ocorrido no período findo de 30 de setembro de 2019 que serão reembolsados pelos acionistas da Companhia.

	King Food		Fast Burger		Good Food	
	30/09/2019	31/12/2018	30/09/2019	31/12/2018	30/09/2019	31/12/2018
Ativo						
Adições de Franchise fee (Nota 12)	-	-	-	-	-	52
Outras contas a receber (BKB) (i)	-	530	-	740	-	321
Passivo						
Outras contas a pagar (BKB) (ii)	-	(949)	-	(2.939)	-	(1.776)
	30/09/2019	30/09/2018	30/09/2019	30/09/2018	30/09/2019	30/09/2018
Resultado						
Despesas com Royalties	-	(1.834)	-	(2.575)	-	(2.548)

(i) Venda de equipamentos;

(ii) Compra de insumos.

21.2 Remuneração da Administração

	30/09/2019	30/09/2018
Pró-labore	3.626	3.364
Benefícios diretos e indiretos	1.625	733
Remuneração variável	9.056	10.522
	14.307	14.619

Os executivos da Companhia também estão inseridos no Plano de Opção de Ações (*Stock Options*), cujas opções estão descritas na Nota 34.



BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

21. Partes relacionadas--Continuação

21.2 Remuneração da Administração --Continuação

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 21 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2018.

22. Patrimônio líquido

Capital social

Em 12 de março de 2019, foi iniciada uma oferta pública de distribuição secundária de, inicialmente, 33.373.621 ações ordinárias, nominativas, escriturais, sem valor nominal, livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames, de emissão da Companhia e de titularidade da Vinci Capital Partners II B Fundo de Investimento em Participações - Multiestratégia ("VCP II B FIP"), do Sommerville Investments B.V. ("Sommerville Investments"), do Montjuic Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia ("Montjuic") e de determinados acionistas vendedores pessoas físicas ("Acionistas Vendedores Pessoas Físicas" e, em conjunto com o VCP II B FIP, com o Sommerville Investments e com o Montjuic, os "Acionistas Vendedores"), nos termos da Instrução CVM 476 ("Oferta"), com o estabelecimento do preço por Ação de R\$21,41 por ação, resultando em um montante total de R\$714.529. Por se tratar de uma oferta pública de distribuição secundária, conforme mencionado, não afetou o capital social da Companhia.

Em 30 de setembro de 2019, o capital social da Companhia é de R\$950.768 e está representado por 228.105.447 ações ordinárias (era de R\$898.233 e estava representado por 222.525.821 ações em 31 de dezembro de 2018), todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

O capital social autorizado da Companhia é de 237.673.167 ações ordinárias, de forma que o capital social pode ser aumentado dentro do referido limite, independentemente de reforma estatutária mediante deliberação de Conselho de Administração.

Aumento do capital social

Em reunião realizada em 8 de janeiro de 2019, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o aumento do capital social da Companhia, dentro do limite do capital autorizado e sem alteração do Estatuto Social da Companhia. O valor do aumento aprovado foi de R\$17.180 em decorrência do exercício de opções de compra de ações, passando o capital social da Companhia de R\$898.233 para R\$915.412.

Em virtude do aumento do capital social da Companhia, foram emitidas 1.751.459 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia, sendo: (i) no âmbito do Primeiro Plano, 1.720.815 novas ações ordinárias ao preço de emissão de R\$9,80 por ação; (ii) no âmbito do Segundo Plano, 1.607 novas ações ordinárias ao preço de emissão de R\$7,01 por ação; e (iii) no âmbito do Terceiro Plano, 29.037 novas ações ordinárias ao preço de emissão de R\$10,49 por ação.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

22. Patrimônio líquido--Continuação

Aumento do capital social--Continuação

Em reunião realizada em 11 de março de 2019, o conselho de Administração da Companhia aprovou o aumento de capital social da Companhia, dentro do limite do capital autorizado e sem alteração do estatuto social em decorrência do exercício de opção de compra de ação. O valor do aumento aprovado foi de R\$24.884, passando o capital social da Companhia de R\$915.412 para R\$940.297.

Em virtude do aumento do capital social da Companhia, foram emitidas 2.797.690 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia, sendo: (i) no âmbito do Primeiro Plano, 401.635 novas ações ordinárias ao preço de emissão de R\$9,84 por ação; (ii) no âmbito do Segundo Plano, 1.173.260 novas ações ordinárias ao preço de emissão de R\$6,95 por ação; e (iii) no âmbito do Terceiro Plano, 1.222.795 novas ações ordinárias ao preço de emissão de R\$10,45 por ação.

Em reunião realizada em 16 de abril de 2019, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o aumento de capital social da Companhia, dentro do limite do capital autorizado e sem alteração do Estatuto Social da Companhia. O valor do aumento aprovado foi de R\$3.049, passando o capital social da Companhia de R\$940.297 para R\$943.346.

Em virtude do aumento do capital social da Companhia, foram emitidas 306.100 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia ao preço de emissão de R\$9,96 por ação.

Em reunião realizada em 1 de julho de 2019, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o aumento de capital social da Companhia, dentro do capital e sem alteração do Estatuto Social da Companhia, em decorrência do exercício do Segundo e Terceiro Planos de Opções de Compra de Ações da Companhia. O valor do aumento aprovado foi de R\$7.423, passando o capital social da Companhia de R\$943.346 para R\$ 950.768.

Em decorrência do aumento do capital social da Companhia, foram emitidas (i) 81.982 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia, ao preço de emissão de R\$7,09 por ação; e (ii) 642.395 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia, ao preço de emissão de R\$10,65 por ação.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 22 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2018.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

22. Patrimônio líquido--Continuação

Programa de recompra de ações

Em 23 de agosto de 2019 foi concluído o Programa de Recompra de Ações de emissão da Companhia, aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia em 12 de agosto de 2019 e objeto de Fato Relevante na mesma data.

As ações da Companhia adquiridas no âmbito do Programa de Recompra de Ações serão mantidas em tesouraria com o objetivo de gerar valor aos acionistas.

A Companhia recomprou a totalidade das ações objeto do Programa de Recompra de Ações, qual seja 1.222.719 ações ordinárias, representando aproximadamente 0,54% das ações de emissão da Companhia, as quais permanecerão em tesouraria, serão canceladas e/ou posteriormente alienadas, especialmente no âmbito dos Planos de Incentivo de Longo Prazo aprovados pela Companhia. O preço médio das ações adquiridas foi de R\$ 19,79.

23. Resultado por ação

	<u>Controladora e Consolidado</u>	
	<u>30/09/2019</u>	<u>30/09/2018</u>
<u>Numerador básico</u>		
Lucro líquido do período	7.235	44.411
<u>Denominador básico</u>		
Média ponderada do número de ações – em milhares	226.536	222.308
<u>Lucro básico por ação</u>	0,031938	0,199772
<u>Numerador diluído</u>		
Lucro líquido do período	7.235	44.411
<u>Denominador diluído</u>		
Média ponderada do número de ações – em milhares	226.536	222.308
Opções de ações (Nota 34) – em milhares	177	3.781
Média ponderada diluída do número de ações – em milhares	226.713	226.089
<u>Lucro líquido diluído por ação</u>	0,031913	0,196431

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

24. Receita operacional líquida

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2019 à 30/09/2019	01/01/2019 à 30/09/2019	01/07/2018 à 30/09/2018	01/01/2018 à 30/09/2018	01/07/2019 à 30/09/2019	01/01/2019 à 30/09/2019	01/07/2018 à 30/09/2018	01/01/2018 à 30/09/2018
Receita bruta de vendas	773.703	2.210.031	582.815	1.612.590	773.703	2.210.031	662.914	1.764.944
Deduções das receitas de vendas	(55.204)	(158.769)	(46.884)	(132.892)	(55.204)	(158.769)	(55.097)	(143.766)
Receita líquida de vendas	718.499	2.051.262	535.931	1.479.698	718.499	2.051.262	607.817	1.621.178
Receita bruta de prestações de serviços	5.320	14.824	3.469	10.243	5.320	14.824	3.469	10.243
Deduções das receitas de prestações de serviços	(502)	(1.533)	(430)	(1.161)	(502)	(1.533)	(430)	(1.161)
Receita líquida de prestações de serviços	4.818	13.291	3.039	9.082	4.818	13.291	3.039	9.082
Receita operacional líquida	723.317	2.064.553	538.970	1.488.780	723.317	2.064.553	610.856	1.630.260

25. Custo das mercadorias e dos produtos vendidos

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2019 à 30/09/2019	01/01/2019 à 30/09/2019	01/07/2018 à 30/09/2018	01/01/2018 à 30/09/2018	01/07/2019 à 30/09/2019	01/01/2019 à 30/09/2019	01/07/2018 à 30/09/2018	01/01/2018 à 30/09/2018
Custos com alimentos, bebidas e embalagens	(244.024)	(694.891)	(176.104)	(510.835)	(244.024)	(695.620)	(202.774)	(561.657)
Custos com serviços prestados e outros	(32.464)	(83.139)	(25.183)	(56.393)	(32.464)	(83.139)	(25.587)	(57.179)
	(276.488)	(778.030)	(201.287)	(567.228)	(276.488)	(778.759)	(228.361)	(618.836)

26. Despesas com vendas

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2019 à 30/09/2019	01/01/2019 à 30/09/2019	01/07/2018 à 30/09/2018	01/01/2018 à 30/09/2018	01/07/2019 à 30/09/2019	01/01/2019 à 30/09/2019	01/07/2018 à 30/09/2018	01/01/2018 à 30/09/2018
Despesas com pessoal	(121.288)	(377.108)	(92.165)	(268.003)	(121.288)	(377.108)	(105.459)	(295.552)
Royalties e fundo de marketing	(67.836)	(191.548)	(50.003)	(136.452)	(67.836)	(191.548)	(57.326)	(150.150)
Despesas com ocupação e utilities (i)	(59.061)	(168.566)	(65.189)	(186.511)	(59.061)	(168.615)	(72.686)	(200.973)
Depreciações e amortizações (Nota 11 e 12)	(45.205)	(124.248)	(28.913)	(85.698)	(45.146)	(128.641)	(31.301)	(90.652)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 2.1 e 12)	(26.747)	(78.207)	-	-	(26.747)	(78.207)	-	-
Despesas pré-operacionais (ii)	(6.264)	(10.954)	(2.456)	(4.105)	(6.264)	(10.954)	(2.456)	(4.105)
Serviços diversos	(23.280)	(62.044)	(12.374)	(36.711)	(23.280)	(62.044)	(12.581)	(37.176)
Reparos e manutenções	(15.326)	(44.911)	(11.805)	(33.611)	(15.326)	(44.966)	(12.704)	(35.289)
Outras	(19.071)	(67.796)	(19.524)	(56.258)	(19.070)	(67.831)	(21.783)	(60.890)
	(384.078)	(1.125.382)	(282.429)	(807.349)	(384.018)	(1.129.914)	(316.296)	(874.787)

- (i) Saldo de despesas com arrendamentos variáveis referente ao período de 2019 conforme CPC 06 (R2) - Operações de Arrendamento Mercantil, e despesas com aluguéis referente ao período de 2018 classificadas como arrendamentos operacionais de acordo com o IAS17.
- (ii) As despesas pré-operacionais de restaurantes são representadas, principalmente, por custos com salários e encargos dos profissionais das lojas, serviços prestados por terceiros e outras despesas geradas antes das inaugurações das lojas.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

27. Despesas gerais e administrativas

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2019 à 30/09/2019	01/01/2019 à 30/09/2019	01/07/2018 à 30/09/2018	01/01/2018 à 30/09/2018	01/07/2019 à 30/09/2019	01/01/2019 à 30/09/2019	01/07/2018 à 30/09/2018	01/01/2018 à 30/09/2018
Despesas com pessoal	(27.964)	(84.667)	(25.500)	(69.686)	(27.964)	(84.667)	(25.562)	(69.763)
Despesas com ocupação e <i>utilities</i> (i)	(86)	(666)	(561)	(1.605)	(86)	(679)	(588)	(1.672)
Depreciação e amortização (Notas 11 e 12)	(4.346)	(14.640)	(1.982)	(5.886)	(4.346)	(14.640)	(1.972)	(5.942)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 2.1 e 12)	(262)	(929)	-	-	(262)	(929)	-	-
Despesas com aquisições e incorporações (ii)	(522)	(3.019)	(527)	(2.401)	(522)	(3.019)	(643)	(3.081)
Baixa do ativos imobilizado e intangível (Notas 11 e 12)	(5.253)	(6.884)	(474)	(2.552)	(5.253)	(6.884)	(289)	(2.553)
Receita com lojas vendidas	420	1.109	5.745	7.164	420	1.109	5.745	7.164
Baixa de ativos de lojas vendidas	-	(608)	(1.909)	(3.293)	-	(608)	(2.259)	(3.643)
Resultado com sinistros	-	-	-	4	-	-	-	4
Provisão para <i>impairment</i> (Nota 11)	1.151	1.268	(2.783)	(2.058)	1.151	1.268	(2.783)	(2.058)
Custos com plano de ações (Nota 34)	(1.005)	(2.327)	(1.122)	(3.365)	(1.005)	(2.327)	(1.122)	(3.365)
Outras receitas (despesas), líquidas (iii)	2.917	6.252	5.146	7.489	2.099	5.889	2.895	2.628
	(34.950)	(105.111)	(23.967)	(76.189)	(35.768)	(105.487)	(26.578)	(82.281)

(i) Saldo de despesas com arrendamentos variáveis referente ao período de 2019 conforme CPC 06 (R2) - Operações de Arrendamento Mercantil, e despesas com aluguéis referente ao período de 2018 classificadas como arrendamentos operacionais de acordo com o IAS17.

(ii) Representadas, principalmente, por gastos de terceiros relacionados aos processos de aquisição e incorporação realizados durante o exercício.

(iii) Refere-se às receitas com prêmio sobre acordo inicial de fornecimento, reversão de gastos inerentes à construção de lojas, despesas com provisões para demandas judiciais, serviços tomados, gastos com viagens e de serviços prestados nas controladas.

28. Despesas financeiras

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2019 à 30/09/2019	01/01/2019 à 30/09/2019	01/07/2018 à 30/09/2018	01/01/2018 à 30/09/2018	01/07/2019 à 30/09/2019	01/01/2019 à 30/09/2019	01/07/2018 à 30/09/2018	01/01/2018 à 30/09/2018
Juros sobre empréstimos	(2.765)	(10.444)	(8.204)	(26.001)	(2.765)	(10.444)	(8.223)	(26.030)
Despesas bancárias e juros diversos	(1.928)	(4.406)	(868)	(3.139)	(1.933)	(4.455)	453	(3.378)
Varição cambial passiva	(734)	(1.490)	(589)	(1.573)	(734)	(1.490)	(649)	(1.806)
Despesa AVP de Arrendamento mercantil a pagar (2.1)	(13.951)	(43.126)	-	-	(13.951)	(43.126)	-	-
Despesa AVP de Investimento a pagar - BKCS	(118)	(545)	-	-	(118)	(545)	-	-
Correção monetária	(220)	(1.284)	-	-	(220)	(2.190)	-	-
Outros despesas financeiras	(2.054)	(3.412)	(999)	(2.872)	(2.058)	(3.445)	(964)	(2.909)
	(21.770)	(64.707)	(10.660)	(33.585)	(21.779)	(65.695)	(9.383)	(34.123)

29. Receitas financeiras

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2019 à 30/09/2019	01/01/2019 à 30/09/2019	01/07/2018 à 30/09/2018	01/01/2018 à 30/09/2018	01/07/2019 à 30/09/2019	01/01/2019 à 30/09/2019	01/07/2018 à 30/09/2018	01/01/2018 à 30/09/2018
Juros e rendimentos de aplicações financeiras	3.616	15.239	10.754	39.914	3.675	15.565	11.605	41.110
Varição cambial ativa	295	1.039	-	558	295	1.039	6	564
Impostos sobre receitas financeira	(206)	(802)	(536)	(1.974)	(206)	(809)	(548)	(1.990)
Outros receitas financeiras	514	938	657	2.295	514	938	665	2.311
	4.219	16.414	10.875	40.793	4.278	16.733	11.728	41.995

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

30. Imposto de renda e contribuição social

Composição do resultado

A composição das despesas com imposto de renda e contribuição social nos períodos encerrados em 30 de setembro de 2019 e de 2018 é a seguinte:

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2019 à 30/09/2019	01/01/2019 à 30/09/2019	01/07/2018 à 30/09/2018	01/01/2018 à 30/09/2018	01/07/2019 à 30/09/2019	01/01/2019 à 30/09/2019	01/07/2018 à 30/09/2018	01/01/2018 à 30/09/2018
Corrente	-	-	(10.361)	(11.122)	-	-	(12.989)	(14.463)
Diferido	(4.091)	6.333	(764)	(2.144)	(4.091)	5.804	(1.948)	(3.354)
	(4.091)	6.333	(11.125)	(13.266)	(4.091)	5.804	(14.937)	(17.817)

Conciliação da taxa efetiva

A conciliação das despesas de imposto de renda e contribuição social, calculados pela aplicação das alíquotas vigentes, e os valores refletidos nos resultados dos períodos encerrados em 30 de setembro de 2019 e de 2018, estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2019 à 30/09/2019	01/01/2018 à 30/09/2018	01/01/2019 à 30/09/2019	01/01/2018 à 30/09/2018
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	902	57.677	1.431	62.228
Despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal nominal combinada de 34%	(307)	(19.610)	(487)	(21.158)
Ajustes para reconciliar a taxa efetiva:				
Resultado de equivalência patrimonial	(2.324)	4.235	-	-
Tributos diferidos reconhecidos sobre diferenças temporárias	6.738	5.627	6.738	5.627
Pagamento de bônus não dedutíveis	(3.079)	(3.577)	(3.079)	(3.577)
Quebra de caixa	(251)	(289)	(251)	(289)
Multas e infrações fiscais e trabalhistas	(456)	(39)	(456)	(39)
Custo com plano de opção de ações	(791)	(1.144)	(791)	(1.144)
Custo com emissão de ações	-	1.836	-	1.836
Juros sobre capital próprio (JCP)	6.753	-	6.753	-
Outras diferenças permanentes	50	(304)	(2.623)	928
Imposto de renda e contribuição social	6.333	(13.266)	5.804	(17.817)

Diferidos

A composição dos impostos de renda e contribuição social diferidos, líquida, está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2019	31/12/2018	30/09/2019	31/12/2018
Impostos de renda e contribuição social diferidos - ativo	76.256	23.459	76.256	28.680
Impostos de renda e contribuição social diferidos - passivo	(82.943)	(41.172)	(82.943)	(41.172)
	(6.687)	(17.713)	(6.687)	(12.492)

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

30. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

Diferidos --Continuação

Os principais componentes do imposto de renda e da contribuição social diferidos estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2019	31/12/2018	30/09/2019	31/12/2018
Prejuízo fiscal e base negativa	140.351	130.765	140.351	130.765
Diferenças temporárias				
Provisão para demandas judiciais (Nota 20)	17.952	9.539	17.952	10.730
Provisão bônus (PLR)	18.001	27.014	18.001	27.014
Provisão compras	86	7.180	86	7.180
Provisão para <i>impairment</i> (Nota 11)	6.265	7.533	6.265	7.533
Pré-operacional	26.240	20.559	26.240	20.559
Provisões de despesas	10.670	14.967	10.670	29.135
Amortização de arrendamentos e AVP sobre passivos de arrendamentos	122.261	-	122.261	-
Outras	13.217	2.020	13.217	2.017
Base de cálculo	355.044	219.577	355.044	234.934
Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
	120.715	74.656	120.715	79.877
(-) Tributos diferidos não reconhecidos	(44.459)	(51.197)	(44.459)	(51.197)
Imposto de renda e contribuição social diferidos – ativo	76.256	23.459	76.256	28.680
Regime tributário de transição - R.T.T.	(1.526)	(1.583)	(1.526)	(1.583)
Encargos financeiros a transcorrer	(5.375)	(8.863)	(5.375)	(8.863)
Amortização fiscal do ágio (<i>goodwill</i>)	(139.006)	(110.559)	(139.006)	(110.559)
Resultado de operação de derivativos	-	(90)	-	(90)
Pagamentos de passivos de arrendamentos (Nota 2.1)	(98.043)	-	(98.043)	-
Base de cálculo	(243.951)	(121.095)	(243.951)	(121.095)
Alíquota combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social diferidos – passivo	(82.943)	(41.172)	(82.943)	(41.172)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	(6.687)	(17.713)	(6.687)	(12.492)

Diante das expectativas de lucro tributário futuro, a Companhia optou por provisionar o saldo de imposto de renda e contribuição social diferido ativo, referente as adições temporárias e ao prejuízo fiscal no período findo em setembro de 2019.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 30 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2018.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

31. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

Os principais passivos financeiros da Companhia referem-se a empréstimos e financiamentos, debêntures, contas a pagar a fornecedores e demais contas a pagar. O principal propósito desses passivos financeiros é captar recursos para as operações da Companhia.

Risco de mercado

As análises de sensibilidade apresentadas a seguir referem-se à posição em 30 de junho de 2019.

Risco de taxa de juros

Sensibilidade a taxas de juros

Na data das informações trimestrais, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros eram:

Instrumento de taxa variável	Controladora		Consolidado	
	30/09/2019	31/12/2018	30/09/2019	31/12/2018
Ativos financeiros				
Aplicações financeiras (Nota 4)	50.690	136.812	50.697	144.733
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	104.180	414.637	104.211	427.983
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos (Nota 13)	(132.770)	(279.113)	(132.770)	(279.113)

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados, e para cenário provável utilizamos o CDI de 6,34%.

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Consolidado				
			I Provável	II 50%	III 25%	IV (25%)	V (50%)
Aplicações financeiras (Notas 4 e 5)	154.908	Variação DI	15.565	7.783	3.891	(3.891)	(7.783)
Empréstimos e financiamentos (Nota 13) (i)	(124.306)	Variação DI	(10.444)	(5.222)	(2.611)	2.611	5.222

(i) Somente contemplam os empréstimos e financiamentos com taxas variáveis.

Risco de câmbio

Sensibilidade a taxas de câmbio

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados:

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Taxa de câmbio em 30/09/2019	Controladora e Consolidado					
				I Provável	II 50%	III 25%	IV (25%)		V (50%)
							Aumento		
Royalties/Franchise Fee (Nota 16)	13.196	Variação dólar americano	4,1644	13.196	(6.598)	(3.299)	3.299	6.598	

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

31. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

Sensibilidade a taxas de câmbio--Continuação

Risco de crédito

A tabela abaixo demonstra o *Rating* dos valores aplicados (Notas 4 e 5) conforme a agência *Fitch*.

Rating	Controladora		Consolidado	
	30/09/2019	31/12/2018	30/09/2019	31/12/2018
AAA	153.404	436.160	149.963	319.984
AA+	-	1.370	3.479	77.689
AA	1.404	-	1.404	31.231
AA-	-	113.919	-	143.812
A	62	-	62	-
	154.870	551.449	154.908	572.716

Risco de liquidez

A tabela a seguir demonstra os riscos de liquidez dos principais instrumentos financeiros por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro não descontado da Companhia em 30 de setembro de 2019:

	Controladora					Total
	Saldo contábil	Fluxo financeiro	Menos de 3 meses	de 3 meses a 1 ano	de 1 a 5 anos	
Ativos						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	76.365	76.365	76.365	-	-	76.365
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	104.180	104.180	-	91.577	12.603	104.180
Contas a receber (Nota 6)	60.268	60.268	60.268	-	-	60.268
Passivos						
Empréstimos e financiamentos (Nota 13)	132.770	144.541	14.245	17.860	112.43	144.541
Fornecedores e aluguéis a pagar (Nota 14)	199.540	199.540	199.540	-	-	199.540
Obrigações corporativas (Nota 16)	13.196	13.196	13.196	-	-	13.196
Obrigações tributárias (Nota 17)	28.878	28.878	7.334	5.397	16.147	28.878

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

31. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

Risco de liquidez--Continuação

	Consolidado					Total
	Saldo contábil	Fluxo financeiro	Menos de 3 meses	de 3 meses a 1 ano	de 1 a 5 anos	
Ativos						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	76.393	76.393	76.393	-	-	76.393
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	104.211	104.211	-	91.608	12.603	104.211
Contas a receber (Nota 6)	60.268	60.268	60.268	-	-	60.268
Passivos						
Empréstimos e financiamentos (Nota 13)	132.770	144.541	14.245	17.860	112.436	144.541
Fornecedores e aluguéis a pagar (Nota 14)	199.588	199.588	199.588	-	-	199.588
Obrigações corporativas (Nota 16)	13.196	13.196	13.196	-	-	13.196
Obrigações tributárias (Nota 17)	30.801	30.801	7.334	5.812	17.655	30.801

Gestão do capital

A Companhia não está sujeita a nenhuma necessidade de capital imposta externamente. O capital total é definido como o total do patrimônio líquido somado à dívida líquida como segue:

	Consolidado	
	30/09/2019	31/12/2018
Patrimônio líquido	1.755.119	1.716.960
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	(76.393)	(174.963)
Títulos e valores mobiliários (Nota 5) (i)	(104.211)	(427.983)
Empréstimos e financiamentos (Nota 13) (i)	132.770	279.113
Dívida líquida	(47.834)	(323.833)
Capital total	1.707.285	1.393.127

(i) Inclui circulante e não circulante.

Contabilidade de Hedge

A Companhia aplica as regras de *hedge accounting* para instrumentos financeiros derivativos e não derivativos que se qualificam para relações de *hedge* de fluxo de caixa, em concordância com as determinações de suas Políticas de Risco.

A Companhia efetua a designação formal de suas relações de *hedge accounting* conforme disposto na Deliberação CVM nº 763/16/IFRS9 e com sua Política de Risco. As relações utilizadas pela Companhia em 30.09.2019 estão descritas abaixo:

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

31. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

Contabilidade de *Hedge*--Continuação

i. *Hedge* de fluxo de caixa

A Companhia compra batata, componente do custo de mercadorias e produtos vendidos, sendo esse custo atrelado ao euro, de modo que, no momento em que passa a conhecer sua expectativa de compras futuras altamente provável, há o surgimento do risco cambial. Com isso, a Companhia possui como política gerenciar este risco por meio da contratação de derivativos (NDF – Termo de moeda). Uma vez contratados, os derivativos são estritamente relacionados às compras futuras de insumos, que por consequência se qualificam para a adoção de contabilidade de *hedge*. A Companhia optou pela adoção do *hedge accounting* de fluxo de caixa, sendo a estratégia de fixar o fluxo de caixa real das compras futuras de batata (objeto de *hedge*), fixando a taxa do euro por meio do derivativo (instrumento de *hedge*).

ii. Ganhos e perdas com instrumentos de *Hedge Accounting*

Os instrumentos financeiros designados como *hedge* de fluxo de caixa, enquanto não são realizados, são registrados em outros resultados abrangentes enquanto efetivos e quanto a estratégia definida em política.

iii. Análise da sensibilidade

Em concordância com a instrução CVM 475/08 a Companhia demonstra os possíveis impactos dos instrumentos financeiros no resultado e patrimônio líquido considerando os cenários: provável, pessimista (desvio de 25%) e adverso (desvio de 50%).

Paridade - R\$ x EUR		Cenário	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV
Operação/Instrumento	Risco	Atual	Apreciação 25%	Apreciação 50%	Depreciação 25%	Depreciação 50%
Designados como hedge accounting						
NDF	Depreciação do R\$	274	1.106	2.211	(1.106)	(2.211)
Importação (objeto)	Apreciação do R\$	(274)	(1.106)	(2.211)	1.106	2.211
Efeito líquido		-	-	-	-	-

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 31 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2018.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

32. Instrumentos financeiros derivativos

Controladora e Consolidado	
30/09/2019	31/12/2018
-	90
-	90

NDF - Non deliverable Forward
Total NDF

Os valores dos instrumentos financeiros derivativos, estão representados por contratos de "NDF" e são resumidos a seguir:

Instrumentos	Vencimento	Ativo (objeto protegido)	Controladora e Consolidado			
			30/09/2019		31/12/2018	
			Notional	Valor justo	Notional	Valor justo
<i>(Não designados como hedge de fluxo de caixa)</i>						
NDF	15/01/2019	USD	-	-	483	15
NDF	15/01/2019	USD	-	-	1.932	75
NDF	30/01/2019	EURO	-	-	432	-
NDF	09/01/2019	EURO	-	-	433	-
NDF	16/01/2019	EURO	-	-	432	-
NDF	23/01/2019	EURO	-	-	432	-
			-	-	4.144	90

As perdas e os ganhos com as operações com derivativos, não designados como *hedge* de fluxo de caixa, são reconhecidos mensalmente no resultado do exercício, considerando-se o valor justo desses instrumentos.

Instrumentos	Vencimento	Ativo (objeto protegido)	Controladora e Consolidado			
			30/09/2019		31/12/2018	
			Notional	Valor justo	Notional	Valor justo
<i>(Designados como hedge de fluxo de caixa)</i>						
NDF	01/2019	EURO	-	-	392	(2)
NDF	10/2019	EURO	557	142	-	-
NDF	11/2019	EURO	254	57	-	-
NDF	12/2019	EURO	323	75	-	-
			1.134	274	392	(2)

As perdas e os ganhos com as operações com derivativos, designados como *hedge* de fluxo de caixa, são reconhecidos a valor justo referente a marcação de mercado de hedge, em outros resultados abrangentes. Quando ocorre a liquidação do instrumento, estes custos de hedge são classificados ao resultado.

33. Valor justo

Metodologia de cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é o valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os valores dos principais ativos e passivos financeiros ao valor justo aproximam-se ao valor contábil, conforme demonstrado abaixo:

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

33. Valor justo--Continuação

Metodologia de cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros--Continuação

	Consolidado		Nível hierárquico do valor justo
	Valor contábil	Valor justo	
Ativos			
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	76.393	76.393	2
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	104.211	104.211	2
Contas receber de clientes, líquido (Nota 6)	60.268	60.268	2
Passivos			
Empréstimos e financiamentos (Nota 13)	132.770	139.477	2
Fornecedores e aluguéis a pagar (Nota 14)	199.588	199.588	2
Obrigações corporativas (Nota 16)	13.196	13.196	2

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 33 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2018.

34. Plano de remuneração baseado em ações

Em decorrência do aumento do capital social da Companhia, foram emitidas (i) 81.982 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, no âmbito do Segundo Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, ao preço de emissão de R\$7,09 por ação; e (ii) 642.395 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, no âmbito do Terceiro Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, ao preço de emissão de R\$10,65 por ação.

Terceiro Plano

As informações do programa de opção de ações e as premissas utilizadas para valorização são as que se seguem:

	Terceiro Plano (i)		Total
	Primeiro Lote	Segundo Lote	
Data de emissão	22/06/2017	22/06/2017	N/A
Data de <i>vesting</i>	14/07/2020	14/07/2021	N/A
Preço de exercício	10,65	10,65	10,65
<i>Strike price</i> (estimado) na data do balanço	20,16	20,16	20,16
Taxa de juros, isenta de riscos %	9,20%	9,87%	N/A
Tempo contratual de exercício por lote	1 ano	2 anos	N/A
Rendimento esperado do dividendo	0%	0%	N/A
Volatilidade das ações no mercado %	14,91%	14,91%	N/A
Quantidade total de opções em aberto	1.467.064	1.532.800	2.999.864
Quantidade de opções vestidas	176.758	-	176.758
Quantidade de opções perdidas/ expiradas	-	-	-
Quantidade de opções exercidas	1.942.278	-	1.942.278
Quantidade de opções a exercer	1.643.822	1.532.800	3.176.622
Valor justo estimado (R\$/ação)	1,0764	1,5304	N/A

- (i) 175.500 opções foram outorgadas no dia 28/08/2018 considerando as mesmas premissas demonstradas na tabela acima, com um valor justo estimado equivalente ao preço de BKBR3 na data da outorga.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

34. Plano de remuneração baseado em ações--Continuação

Abaixo demonstramos a movimentação das opções do primeiro, segundo e terceiro planos:

	<u>Primeiro Plano</u>	<u>Segundo Plano</u>	<u>Terceiro Plano</u>	<u>Total</u>
Em aberto em 31 de dezembro de 2017	2.662.000	1.262.100	4.943.400	8.867.500
Outorgadas	-	-	175.500	175.500
Cancelados	(39.100)	-	-	(39.100)
Exercidos	(194.350)	(5.251)	(48.051)	(247.652)
Em aberto em 31 de dezembro de 2018	<u>2.428.550</u>	<u>1.256.849</u>	<u>5.070.849</u>	<u>8.756.248</u>
Exercidos	(2.428.550)	(1.256.849)	(1.894.227)	(5.579.626)
Em aberto em 30 de setembro de 2019	-	-	3.176.622	3.176.622
Exercíveis em 30 de setembro de 2019 (<i>vested</i>) (Nota 23)	-	-	176.758	176.758

No período findo em 30 de setembro de 2019, a Companhia reconheceu o montante de R\$2.327 (R\$3.365 em 2018) de despesas oriundas dos planos de remuneração baseado em ações, registradas na rubrica de Custo com plano de ações (Nota 27).

Quarto Plano

Em 22 de março de 2019, por meio de Assembleia Geral Extraordinária, foi aprovado o Plano de Concessão de Ações da Companhia. O Quarto Plano tem como objetivo conceder aos participantes a oportunidade de receber ações ordinárias de emissão da Companhia de modo a: (a) estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais, das metas empresariais da Companhia e dos interesses de seus acionistas, incentivando a integração dos Participantes na Companhia; (b) aumentar o alinhamento a médio e longo prazo dos interesses dos participantes com os interesses dos acionistas, ampliando o senso de propriedade e o comprometimento dos participantes por meio do conceito de investimento e risco; (c) fortalecer os incentivos para permanência e estabilidade de longo prazo dos participantes na Companhia; e (d) atrair novos talentos para a Companhia.

O número máximo de Ações Restritas Virtuais que poderá ser concedido aos participantes sob este Plano está limitado a 1.839.905 Ações Restritas Virtuais (o "Limite Quantitativo"). Eventual alteração do Limite Quantitativo dependerá de aprovação da Assembleia Geral.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

34. Plano de remuneração baseado em ações--Continuação

O Quarto Plano foi dividido em dois programas:

Primeiro Programa

- (i) O período de carência se encerrará em 1º de janeiro de 2022 em relação a 50% das Ações Restritas Virtuais a serem concedidas no referido Programa; e
- (ii) O período de carência se encerrará em 1º de janeiro de 2023 em relação aos 50% remanescente das Ações Restritas Virtuais a serem concedidas no âmbito do mesmo Programa;

Segundo Programa

- (i) O período de carência se encerrará em 1º de janeiro de 2023 em relação a 50% das Ações Restritas Virtuais a serem concedidas no referido Programa; e
- (ii) O período de carência se encerrará em 1º de janeiro de 2024 em relação aos 50% remanescente das Ações Restritas Virtuais a serem concedidas no âmbito do mesmo Programa.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 34 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2018.

35. Seguros

Em 30 de setembro de 2019, a Companhia mantinha as seguintes apólices de seguros vigentes:

<u>Local segurado</u>	<u>Limite máximo de indenização</u>
Responsabilidade Civil Administrativo Diretores (D&O)	50.000
Responsabilidade Civil – GERAL	40.000
Patrimonial (RO) – Média	10.200
Responsabilidade Civil Profissional (E&O)	15.000
Seguro de Oferta Pública (POS)	70.000

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais
Período findo em 30 de setembro de 2019
(Valores expressos em milhares de Reais)

36. Eventos subsequente

36.1 Emissão de debentures

Em reunião realizada em 4 de outubro de 2019 foi aprovada a 8ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, para distribuição pública com esforços restritos de distribuição, da Companhia, nos termos da Instrução CVM 476 (“Emissão”, “Debêntures” e “Oferta Restrita”, respectivamente).

Em novembro de 2019 ocorreu a liquidação da 8ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única (“Debêntures”), para distribuição pública com esforços restritos de distribuição, da Companhia, nos termos da Instrução da CVM nº 476, de 16 de janeiro de 2009, conforme alterada, e da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, com valor total da emissão de R\$400.000, na data de emissão 15 de outubro de 2019 (“Data de Emissão”) em série única, quantidade de 400.000 Debêntures. O prazo e data de vencimento são de 5 (cinco) anos contados da Data de Emissão, vencendo-se, portanto em 15 de outubro de 2024, com hipótese de vencimento antecipado e de resgate antecipado previstas na escritura de emissão das Debêntures (“Escritura de Emissão”). A remuneração das Debêntures é de 100% CDI + spread de 1,35% a.a.

Os recursos captados por meio da Emissão serão destinados aos negócios de gestão ordinária da Companhia, incluindo, sem limitação, fluxo de caixa e/ou despesas de capital ou investimento em bens de capital (CAPEX).

36.2 Incorporação BGMAX

Em 07 de outubro de 2019 a BGMAXX BA e a BGMAXX AL foram incorporadas pela Companhia. As incorporações foram efetuadas com base em laudos técnicos de especialistas considerando seus acervos líquidos contábeis, eliminando os saldos entre controladas nas respectivas datas de incorporações.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório de revisão do auditor independente sobre as informações contábeis intermediárias

Aos

Acionistas, Conselheiros e Administradores da

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Barueri - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2019, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2019 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa, para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com a NBC TG 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e o IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2019, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 07 de novembro de 2019.

ERNST & YOUNG

Auditores Independentes S.S.

CRC-2SP034519/O-6

Marcos Alexandre S. Pupo

Contador CRC-1SP221749/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, §1º, INCISO VI, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaramos, na qualidade de diretores da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, nº 350, 11º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia"), nos termos do inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as Informações Intermediárias da Companhia para o período findo em 30 de setembro de 2019.

Barueri, 07 de novembro de 2019.

Iuri de Araújo Miranda

Diretor Presidente

Clayton de Souza Malheiros

Diretor Financeiro

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, § 1º, INCISO V, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaramos, na qualidade de diretores da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, nº 350, 11º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia"), nos termos do inciso V, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes da Ernst & Young Auditores Independentes S.A., referentes às Informações Intermediárias da Companhia para o período findo em 30 de setembro de 2019.

Barueri, 07 de novembro de 2019.

Iuri de Araújo Miranda

Diretor Presidente

Clayton de Souza Malheiros

Diretor Financeiro