



BK BRASIL OPERAÇÃO E ASSESSORIA A RESTAURANTES S.A.

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF) 13,574,594/0001-96
Publicly Held Company

NOTICE TO THE MARKET

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A. (“**Company**”), in compliance with article 12 of Instruction 358 issued by the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM) of January 3, 2002, as amended (“**CVM Instruction 358**”), hereby informs to its shareholders and the market that on November 23th, 2021, received the following information sent in portuguese from **Morgan Stanley**, informing that on November 18th, 2021, increased its stake to more than 5% of the Company's capital stock, qualifying from now on, as relevant shareholding in the Company.

- (i) The position described above corresponds to:
- Common shares – American Depositary Receipts (ADRs): 13,736,122
 - Derivative Financial Instrument with Physical Settlement forecast – Long Position: 44,600
- (ii) Additionally, Morgan Stanley reached the following exposure:
- Derivative Financial Instrument with Physical Settlement forecast – Short Position: 22,300

Morgan Stanley does not aim to change the Company's composition of control or its administrative structure

The Company informs that the specific information required by article 12 of CVM Instruction 358 is included in the letter attached to this notice.

Barueri, November 23th, 2021.

Gabriel Magalhães da Rocha Magalhães

Investor Relations Officer

Morgan Stanley

23 de novembro de 2021

BK BRASIL OPERAÇÃO E ASSESSORIA A RESTAURANTES S.A.

Gabriel Magalhães

Diretor de Relações com Investidores

Alameda Tocantins, 350 – 10º andar

Barueri/SP - Brasil

Assunto: Aumento de Participação Relevante

Prezado Senhor,

Em atendimento à Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) 44, de 23 de agosto de 2021, artigo 12, servimo-nos da presente para notificá-los que, em 18 de novembro de 2021, o Morgan Stanley (de forma agregada, por meio de suas subsidiárias Morgan Stanley Capital Services LLC¹, Morgan Stanley & Co. International plc², Morgan Stanley Uruguay Ltda.³, Morgan Stanley & Co. LLC⁴, Morgan Stanley Smith Barney LLC⁵, Caieiras Fundo de Investimento Multimercado⁶ e Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Credito Privado – Investimento no exterior⁷ e Banco Morgan Stanley S.A.⁸) atingiu posição / exposição equivalente a **5,0%** do número total de ações ordinárias da BK BRASIL OPERAÇÃO E ASSESSORIA A RESTAURANTES S.A. (“Companhia”) (BKBR3).

A posição acima corresponde a:

Posição / Exposição	Quantidade
Ações ordinárias American Depositary Receipts (ADRs)	13.736.122

¹ Morgan Stanley Capital Services LLC - CNPJ nº 35.843.485/0001-60. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

² Morgan Stanley & Co. International plc - CNPJ nº 36.183.627/0001-72. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

³ Morgan Stanley Uruguay Ltda. - CNPJ nº 35.510.133/0001-92. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

⁴ Morgan Stanley & Co. LLC - CNPJ nº 36.183.628/0001-17. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

⁵ Morgan Stanley Smith Barney LLC - CNPJ nº 18.628.845/0001-91. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

⁶ Caieiras Fundo de Investimento Multimercado - CNPJ nº 09.577.034/0001-18.

⁷ Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Credito Privado – Investimento no exterior - CNPJ nº 03.068.182/0001-20.

⁸ Banco Morgan Stanley S.A. – CNPJ nº 02.801.938/0001-36.

Morgan Stanley

Instrumento Financeiro Derivativo com previsão de Liquidação Física – Posição Comprada	44.600
--	--------

Ademais, o Morgan Stanley atingiu a seguinte exposição:

Posição / Exposição	Quantidade	Percentual Detido
Instrumento Financeiro Derivativo com previsão de Liquidação Física – Posição Vendida	22.300	0,01%

O Morgan Stanley não objetiva alterar a composição do controle ou estrutura administrativa da Companhia.

Atenciosamente,



Christopher O'Hara - Signatário Autorizado