

BK BRASIL

Divulgação de Resultados – 3T18
09 de Novembro de 2018



POPeYes



AVISO LEGAL

Esta apresentação contém informações gerais sobre os negócios e as estratégias do BK Brasil Operações e Assessoria a Restaurantes S.A. e suas controladas ("BK"). Essas informações não se propõem a serem completas e estão sob a forma de resumo. Pelo fato das informações serem apresentadas de forma resumida, não se pode confiar em sua plena exatidão e nenhuma declaração ou garantia, expressa ou implícita, é feita em relação à exatidão das informações aqui contidas.

Esta apresentação contém estimativas e declarações futuras, as quais envolvem riscos e incertezas e não são garantia de concretização e desempenho futuro. Os investidores devem estar cientes de que tais estimativas e perspectivas podem ser impactadas, em grande parte, por fatos e expectativas atuais ou futuras concernentes ao nosso setor de atuação, nossa participação de mercado, nossa reputação, negócios, situação financeira e perspectivas. Embora acreditemos que essas estimativas e declarações futuras sejam baseadas em premissas razoáveis, elas estão sujeitas a diversos riscos e incertezas e foram efetuadas somente com base nas informações de que dispomos atualmente e, portanto, não constituem garantias de resultados.

A lista de considerações acima não é exaustiva e outros riscos e incertezas podem causar resultados que podem vir a ser substancialmente diferentes daqueles contidos nas estimativas e perspectivas sobre o futuro. Devido às incertezas supracitadas, não se deve tomar qualquer decisão de investimento com base nessas estimativas e declarações prospectivas. Esta apresentação não deve ser entendida como recomendação a potenciais investidores.



RESULTADOS 3T18

ABERTURA LÍQUIDA DE 108 RESTAURANTES NOS ÚLTIMOS 12 MESES E CRESCIMENTO DE VENDAS COMPARÁVEIS DE 8,2% IMPULSIONAM CRESCIMENTO DE EBITDA ACIMA DE 50% NO TRIMESTRE

DESEMPENHO 3T18x3T17:

Receita Operacional Líquida de R\$611 milhões no 3T18, representando um crescimento de 37,9% em relação ao 3T17;

Abertura total de 20 restaurantes durante o 3T18, levando a uma abertura líquida de restaurantes de 108 unidades nos últimos 12 meses, o que fez o sistema atingir um total de 736 restaurantes ao final do 3T18;

Crescimento de vendas comparáveis nos mesmos restaurantes de 8,2% no 3T18;

EBITDA Ajustado de R\$77 milhões no 3T18, apresentando um aumento de 51,5% em comparação ao 3T17;

Margem EBITDA Ajustada de 12,6%, representando um crescimento de 120 *bps* em relação ao 3T17;

Lucro Líquido de R\$27 milhões no 3T18, versus um prejuízo de R\$5 milhões no 3T17, representando um aumento absoluto de R\$32 milhões.

DESEMPENHO 9M18x9M17:

Receita Operacional Líquida de R\$1.630 milhões nos 9M18, representando um crescimento de 29,3% em relação aos 9M17;

Crescimento de vendas comparáveis nos mesmos restaurantes de 6,3% nos 9M18;

EBITDA Ajustado¹ de R\$163 milhões nos 9M18, resultando em um aumento de 27,6% em comparação aos 9M17;

Margem EBITDA Ajustada de 10,0%, comparado a 10,1% nos 9M17;

Lucro Líquido de R\$44 milhões nos 9M18 versus um prejuízo de R\$18 milhões nos 9M17, representando um aumento absoluto de R\$62 milhões.

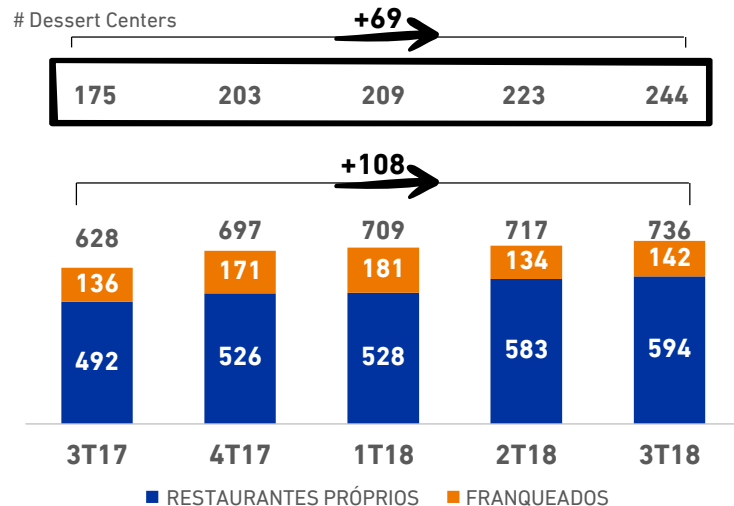
Fonte: BK Brasil / Nota: 1 O "EBITDA Ajustado" é uma medida não contábil elaborada pela Companhia, que corresponde ao EBITDA ajustado por despesas pré-operacionais, despesas com aquisições e incorporações e outras despesas, que na visão da Administração da Companhia não fazem parte das operações normais do negócio e/ou distorcem a análise do desempenho da Companhia incluindo: (i) baixas de ativo imobilizado (sinistro, obsolescência, resultado da venda de ativo e *impairment*); e (ii) custos com plano de compra de opções de ações (*stock option*).



EXPANSÃO DA REDE DE RESTAURANTES

ABERTURA DE RESTAURANTES POR TIPO

(# de restaurantes e *dessert centers*)



Abertura de 20 restaurantes e encerramento de 1 unidade, resultando em 19 aberturas líquidas no trimestre. A Companhia encerrou o 3T18 com um total de 594 restaurantes próprios (+102 restaurantes versus 3T17) e 142 restaurantes franchiseados, totalizando 736 restaurantes em operação no país.

EVOLUÇÃO DA EXPANSÃO NOS ÚLTIMOS 12 MESES

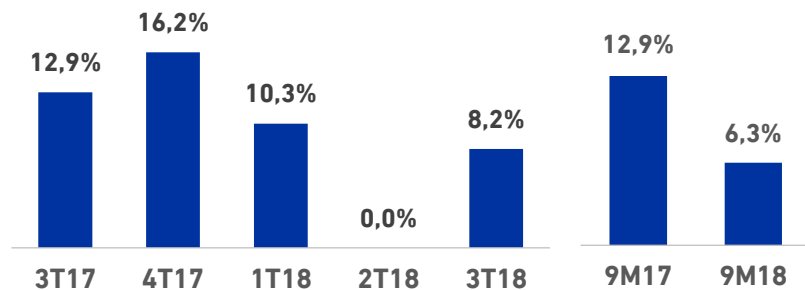
(# de restaurantes)



CRESCIMENTO NA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA E NAS VENDAS COMPARÁVEIS NOS MESMOS RESTAURANTES

CRESCIMENTO DE VENDAS NOS MESMOS RESTAURANTES

(%)

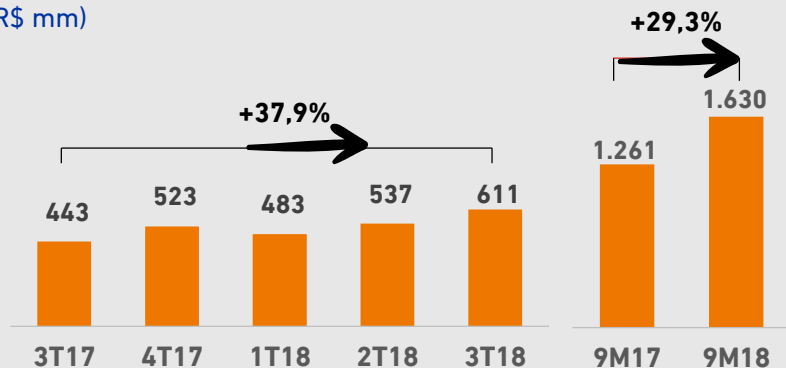


O crescimento de vendas comparáveis foi resultado da contínua evolução da marca, melhora operacional e assertiva execução da estratégia de marketing.

Destaque para o lançamento do Mega Stacker Catupiry® na plataforma *premium*, o sabor doce de leite na plataforma de sorvetes e as exitosas campanhas na plataforma *kids* incluindo Emoji, Nerf® e Miraculous® no trimestre.

RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

(R\$ mm)



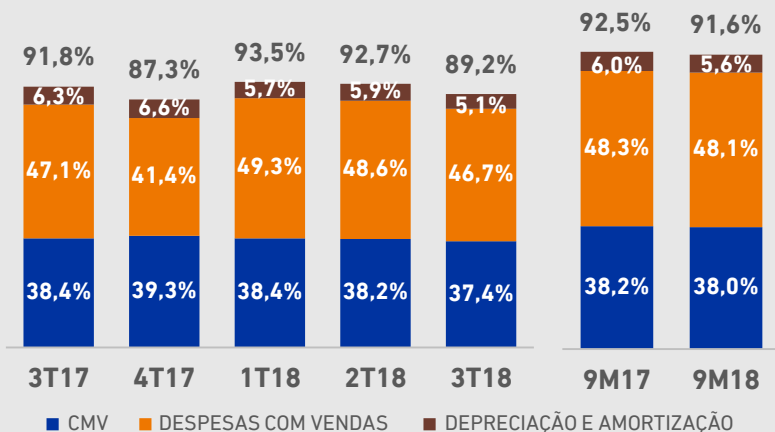
A receita operacional líquida atingiu R\$611 milhões no 3T18, o que representa um crescimento de 37,9% em relação ao 3T17. Esse aumento está relacionado aos restaurantes abertos durante os últimos 12 meses, à aquisição dos restaurantes franquizados e ao robusto crescimento de vendas comparáveis de 8,2%.



ALAVANCAGEM OPERACIONAL, COM CONTROLE DE CUSTOS E DESPESAS

CUSTO DA MERCADORIA VENDIDA E DESPESAS COM VENDAS

(como % da receita operacional líquida)



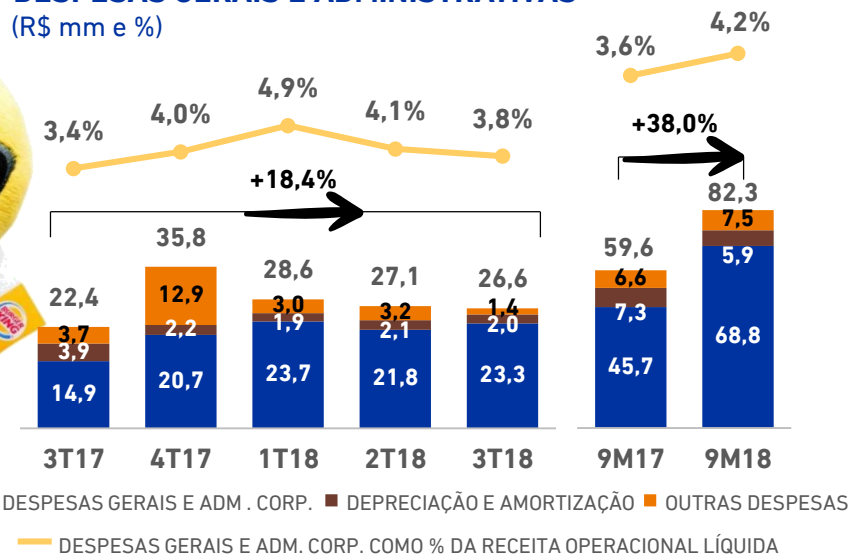
As despesas totais de restaurantes, incluindo custos da mercadoria vendida e despesas com vendas nos restaurantes representaram 89,2% da receita operacional líquida no 3T18, uma queda de 260 *bps* na comparação com o 3T17.

Melhoria de 100 *bps* no custo da mercadoria vendida e 40 *bps* nas despesas com vendas em restaurantes, refletindo uma maior alavancagem operacional da Companhia.

Fonte: BK Brasil

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

(R\$ mm e %)

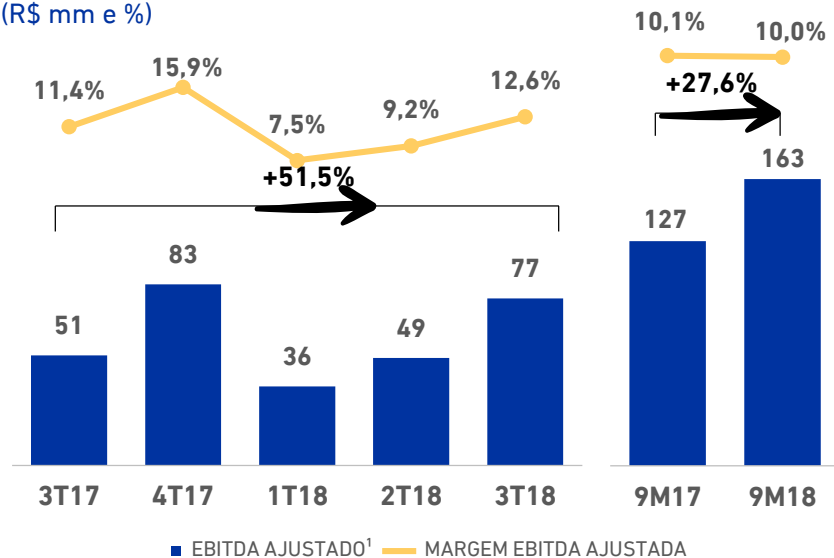


As despesas gerais e administrativas totais atingiram R\$27 milhões, um aumento de 18,4% em comparação ao 3T17.

EVOLUÇÃO DO EBITDA AJUSTADO¹ E LUCRO LÍQUIDO

EBITDA AJUSTADO¹ E MARGEM EBITDA AJUSTADA

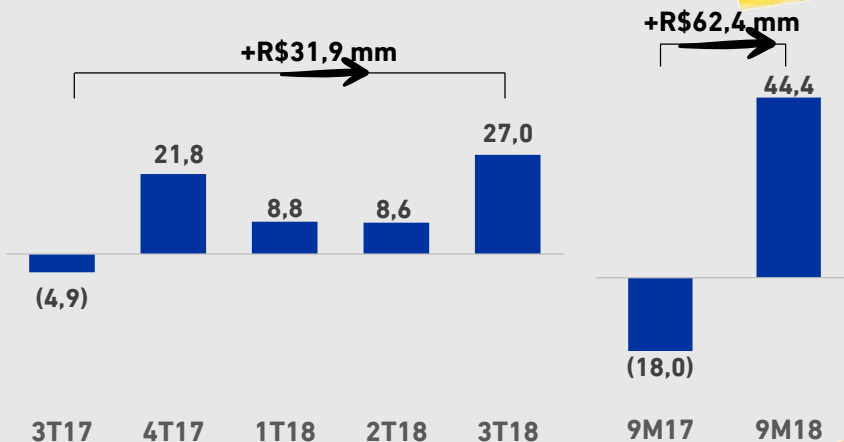
(R\$ mm e %)



O crescimento do EBITDA ajustado se deu pelo aumento da receita operacional líquida, resultado do aumento no número de restaurantes, forte crescimento de vendas comparáveis, aquisição de franqueados, além de um contínuo foco no controle de custos. A margem EBITDA ajustada cresceu 120 *bps* atingindo 12,6%, devido a melhoria na margem bruta e alavancagem operacional da Companhia.

LUCRO LÍQUIDO

(R\$ mm)

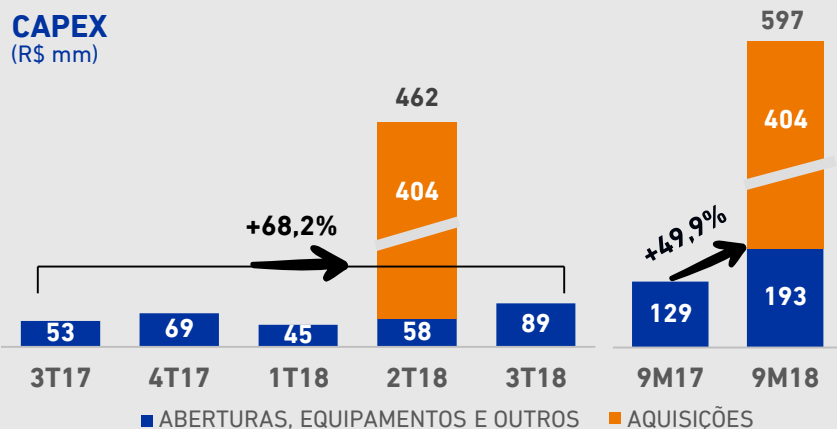


O lucro líquido apresentou um crescimento expressivo, atingindo R\$27 milhões no 3T18 em comparação a um prejuízo de R\$5 milhões no 3T17, resultado do forte crescimento da receita e da alavancagem operacional da Companhia.

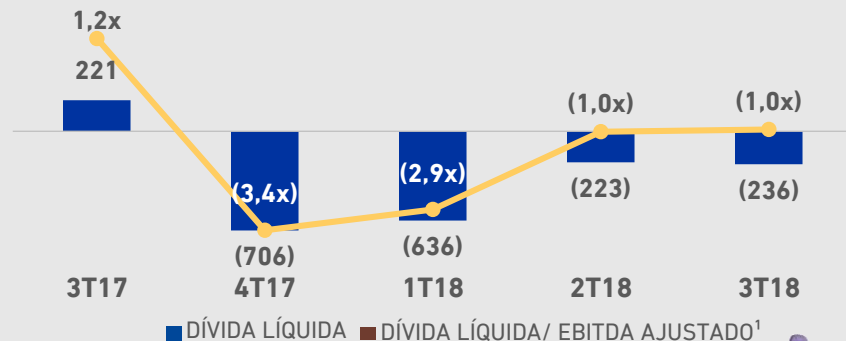
Fonte: BK Brasil / Nota: 1 O "EBITDA Ajustado" é uma medida não contábil elaborada pela Companhia, que corresponde ao EBITDA ajustado por despesas pré-operacionais, despesas com aquisições e incorporações e outras despesas, que na visão da Administração da Companhia não fazem parte das operações normais do negócio e/ou distorcem a análise do desempenho da Companhia incluindo: (i) baixas de ativo imobilizado (sinistro, obsolescência, resultado da venda de ativo e impairment); e (ii) custos com plano de compra de opções de ações (stock option).

INVESTIMENTOS EM ABERTURA DE RESTAURANTES E GERAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA

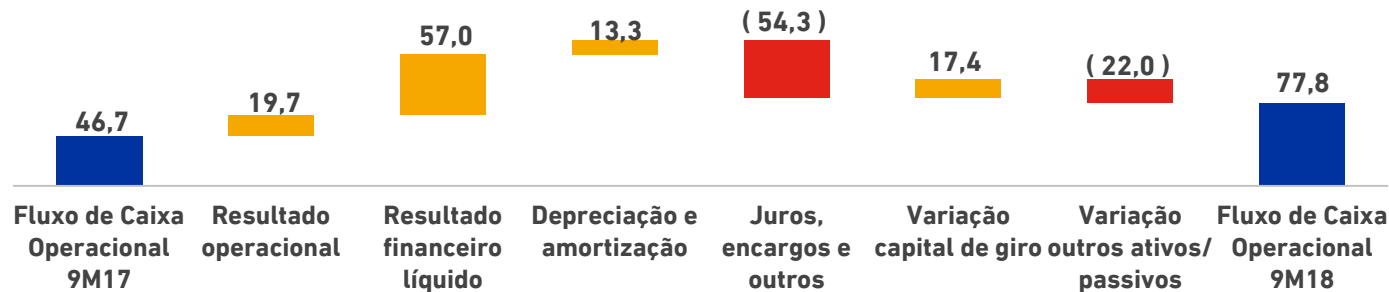
CAPEX (R\$ mm)



ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO E ALAVANCAGEM (R\$ mm, xEBITDA ajustado)



FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL (R\$ mm)



Anexos



BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO – 3T18 (R\$ MILHÕES)

	30/09/2018	31/12/2017
ATIVO		
ATIVO CIRCULANTE		
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	78,1	102,3
TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	555,3	1.076,4
CONTAS A RECEBER	67,9	61,0
INSTRUMENTOS FINANCEIROS	0,2	0,1
ESTOQUES	63,9	39,7
TRIBUTOS A RECUPERAR	46,9	25,0
PAGAMENTOS ANTECIPADOS	42,8	24,8
DEMAIS CONTAS A RECEBER	15,7	9,1
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE	870,8	1.338,4
ATIVO NÃO CIRCULANTE		
TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	12,8	13,3
IMPOSTOS A RECUPERAR	12,9	17,3
DEPÓSITO JUDICIAL	32,4	26,6
DEMAIS CONTAS A RECEBER	3,8	4,2
IMOBILIZADO	824,6	699,6
INTANGÍVEL	715,7	316,1
TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.602,2	1.077,1
TOTAL DO ATIVO	2.472,9	2.415,6

	30/09/2018	31/12/2017
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
PASSIVO CIRCULANTE		
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	278,9	210,0
FORNECEDORES	162,7	139,0
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	93,3	69,8
OBRIGAÇÕES CORPORATIVAS	10,7	14,0
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	22,8	20,3
DEMAIS CONTAS A PAGAR	15,9	19,9
TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE	584,3	473,0
PASSIVO NÃO CIRCULANTE		
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	131,1	275,7
PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS	10,2	6,2
IMPOSTOS PARCELADOS	27,4	5,1
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS	36,4	38,3
DEMAIS CONTAS A PAGAR	20,7	-
TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE	225,7	325,4
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
CAPITAL SOCIAL	898,2	895,8
RESERVA DE CAPITAL	720,1	915,7
OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES	0,1	-
LUCRO (PREJUÍZO) ACUMULADO	44,4	(194,4)
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.662,9	1.617,2
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.472,9	2.415,6

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADA – 3T18 (R\$ MILHÕES)

	3T18	3T17	VAR %	2T18	VAR %
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	610,9	443,0	37,9%	536,9	13,8%
RECEITA BRUTA DE VENDAS	662,9	479,0	38,4%	578,7	14,5%
DEDUÇÕES DAS RECEITAS DE VENDAS	(55,1)	(39,9)	38,0%	(45,0)	22,6%
RECEITA BRUTA DE PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	3,5	4,2	-16,8%	3,5	0,0%
DEDUÇÕES DAS RECEITAS DE PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	(0,4)	(0,3)	63,5%	(0,4)	22,2%
CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	(228,4)	(170,0)	34,3%	(205,2)	11,3%
LUCRO BRUTO	382,5	273,0	40,1%	331,6	15,3%
TOTAL DESPESAS COM VENDAS	(316,3)	(236,7)	33,6%	(292,7)	8,1%
DESPESAS COM PESSOAL	(105,5)	(79,5)	32,7%	(100,4)	5,0%
ROYALTIES E FUNDO DE MARKETING	(57,3)	(42,6)	34,6%	(47,5)	20,6%
DESPESAS COM OCUPAÇÃO E UTILITIES	(72,7)	(55,3)	31,4%	(64,3)	13,1%
DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	(2,5)	(1,3)	91,7%	(0,7)	227,9%
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	(31,3)	(27,9)	12,0%	(31,6)	-1,0%
OUTRAS DESPESAS COM VENDAS	(47,1)	(30,1)	56,3%	(48,1)	-2,1%
TOTAL DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(26,6)	(22,4)	18,4%	(27,1)	-1,9%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(23,3)	(14,9)	56,0%	(21,8)	6,5%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	(2,0)	(3,9)	-49,2%	(2,1)	-6,5%
DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	(0,6)	(0,8)	-17,1%	(1,6)	-59,4%
RESULTADO LÍQUIDO NA BAIXA DE IMOBILIZADO E <i>IMPAIRMENT</i>	0,4	(0,4)	-	(0,5)	-
RESULTADO LÍQUIDO COM SINISTROS	-	0,1	-100,0%	0,0	-100,0%
CUSTO COM PLANO DE AÇÕES	(1,1)	(2,6)	-56,6%	(1,1)	0,1%
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	39,6	13,9	186,1%	11,9	233,9%
RESULTADO FINANCEIRO	2,3	(18,7)	-	(2,5)	-
DESPESAS FINANCEIRAS	(9,4)	(27,0)	-65,3%	(13,2)	-28,7%
RECEITAS FINANCEIRAS	11,7	8,3	40,7%	10,7	9,7%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	42,0	(4,8)	-	9,4	-
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(14,9)	(0,1)	-	(0,8)	-
IMPOSTOS CORRENTES	(13,0)	-	-	(0,1)	-
IMPOSTOS DIFERIDOS	(1,9)	(0,1)	-	(0,8)	153,9%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	27,0	(4,9)	-	8,6	215,3%

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADA – 9M18 (R\$ MILHÕES)

	9M18	9M17	VAR %
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.630,3	1.261,3	29,3%
RECEITA BRUTA DE VENDAS	1.764,9	1.352,9	30,5%
DEDUÇÕES DAS RECEITAS DE VENDAS	(143,8)	(101,6)	41,5%
RECEITA BRUTA DE PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	10,2	10,6	-3,2%
DEDUÇÕES DAS RECEITAS DE PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	(1,2)	(0,6)	99,1%
CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	(618,8)	(482,3)	28,3%
LUCRO BRUTO	1.011,4	779,0	29,8%
TOTAL DESPESAS COM VENDAS	(874,8)	(684,7)	27,8%
DESPESAS COM PESSOAL	(295,6)	(227,1)	30,2%
ROYALTIES E FUNDO DE MARKETING	(150,2)	(122,0)	23,0%
DESPESAS COM OCUPAÇÃO E UTILITIES	(201,0)	(162,8)	23,5%
DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	(4,1)	(2,8)	45,1%
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	(90,7)	(75,9)	19,4%
OUTRAS DESPESAS COM VENDAS	(133,4)	(94,0)	41,8%
TOTAL DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(82,3)	(59,6)	38,0%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(68,8)	(45,7)	50,7%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	(5,9)	(7,3)	-19,1%
DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	(3,1)	(1,4)	113,7%
RESULTADO LÍQUIDO NA BAIXA DE IMOBILIZADO E <i>IMPAIRMENT</i>	(1,1)	(2,9)	-61,9%
RESULTADO LÍQUIDO COM SINISTROS	0,0	0,3	-98,6%
CUSTO COM PLANO DE AÇÕES	(3,4)	(2,6)	30,0%
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	54,4	34,7	56,7%
RESULTADO FINANCEIRO	7,9	(49,1)	-
DESPESAS FINANCEIRAS	(34,1)	(69,6)	-51,0%
RECEITAS FINANCEIRAS	42,0	20,6	104,3%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	62,2	(14,4)	-
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(17,8)	(3,6)	-
IMPOSTOS CORRENTES	(14,5)	-	-
IMPOSTOS DIFERIDOS	(3,4)	(3,6)	-7,2%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	44,4	(18,0)	-

FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO (R\$ MILHÕES)

	9M18	9M17
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	77,8	46,7
CAIXA GERADO NAS OPERAÇÕES	191,4	155,8
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	62,2	(14,4)
DEPRECIACÃO E AMORTIZAÇÃO DO IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	96,6	83,3
JUROS, ENCARGOS, VARIAÇÃO CAMBIAL E MONETÁRIA	(1,7)	55,0
OUTROS	34,3	31,8
VARIAÇÕES NOS ATIVOS E PASSIVOS		
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES, LÍQUIDOS	0,2	(12,8)
ESTOQUES	(22,0)	(7,3)
IMPOSTOS A RECUPERAR	(15,9)	0,2
PAGAMENTOS ANTECIPADOS	(17,7)	(0,9)
FORNECEDORES E ALUGUÉIS A PAGAR	18,0	(6,8)
SALÁRIOS E ENCARGOS SOCIAIS	(0,2)	(2,0)
PAGAMENTO DE JUROS SOBRE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	(27,8)	(51,1)
OUTRAS VARIAÇÕES DE ATIVOS E PASSIVOS	(48,4)	(28,4)
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	1,0	(147,3)
AQUISIÇÃO DE IMOBILIZADO	(178,2)	(120,1)
AQUISIÇÃO DE INTANGÍVEL	(14,5)	(8,5)
PAGAMENTO DE COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS LÍQUIDO DE CAIXA ADQUIRIDO	(360,9)	-
APLICAÇÕES EM TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	(499,8)	(402,7)
RESGATE DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	1.054,4	383,9
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	(103,0)	51,4
CAPITAL INTEGRALIZADO NO PERÍODO	2,4	-
ÁGIO NA EMISSÃO DE AÇÕES LÍQUIDO DOS CUSTOS DE EMISSÃO	-	150,0
GASTOS COM A EMISSÃO DE AÇÕES	(4,6)	-
PAGAMENTO DE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS (PRINCIPAL)	(100,7)	(88,0)
INVESTIMENTOS A PAGAR	-	(10,6)
AUMENTO (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES	(24,2)	(49,2)
SALDO INICIAL DE CAIXA E EQUIVALENTES	102,3	256,9
SALDO FINAL DE CAIXA E EQUIVALENTES	78,1	207,7

EBITDA AJUSTADO¹ E ENDIVIDAMENTO (R\$ MILHÕES)

EBITDA E EBITDA AJUSTADO¹

EBITDA - R\$ MILHÕES	3T18	3T17	VAR %	2T18	VAR %	9M18	9M17	VAR %
LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO	27,0	(4,9)	-	8,6	215,3%	44,4	(18,0)	-
(+) RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	(2,3)	18,7	-	2,5	-	(7,9)	49,1	-
(+) DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	33,3	31,8	4,5%	33,7	-1,3%	96,6	83,3	16,0%
(+/-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	14,9	0,1	-	0,8	-	17,8	3,6	393,0%
EBITDA	72,9	45,7	59,6%	45,6	59,9%	151,0	118,0	27,9%
MARGEM EBITDA	11,9%	10,3%	160bps	0,1	340bps	9,3%	9,4%	-10bps
(+) OUTRAS DESPESAS*	(0,4)	0,3	-	0,4	-	1,1	2,6	-57,9%
(+) CUSTOS COM PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES	1,1	2,6	-56,6%	1,1	0,1%	3,4	2,6	30,0%
(+) DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	0,6	0,8	-17,1%	1,6	-59,4%	3,1	1,4	113,7%
(+) DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	2,5	1,3	91,7%	0,7	227,9%	4,1	2,8	45,1%
EBITDA AJUSTADO¹	76,7	50,6	51,5%	49,5	55,0%	162,6	127,4	27,6%
MARGEM EBITDA AJUSTADA	12,6%	11,4%	120bps	0,1	340bps	10,0%	10,1%	-10bps

*Considera baixas de ativo imobilizado (sinistro, obsolescência, resultado da venda de ativo e impairment).

ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO E ALAVANCAGEM

ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO - R\$ MILHÕES	SET/18	SET/17	VAR %	JUN/18	VAR %
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	409,9	523,4	-21,7%	427,2	-4,0%
CIRCULANTE	278,9	127,1	119,4%	284,3	-1,9%
NÃO CIRCULANTE	131,1	396,3	-66,9%	142,9	-8,3%
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	646,2	302,9	113,3%	649,8	-0,6%
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES (CIRCULANTE)	633,4	295,4	114,5%	636,8	-0,5%
APLICAÇÕES FINANCEIRAS (NÃO CIRCULANTE)	12,8	7,5	69,6%	13,0	-1,3%
ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO	(236,3)	220,5	-	(222,7)	6,1%
EBITDA AJUSTADO (12M)	245,9	183,6	33,9%	219,8	11,9%
ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO/ EBITDA AJUSTADO TOTAL (12M)	(1,0x)	1,2x	(2,2x)	(1,0x)	0,1x

Fonte: BK Brasil / Nota: 1 O "EBITDA Ajustado" é uma medição não contábil elaborada pela Companhia, que corresponde ao EBITDA ajustado por despesas pré-operacionais, despesas com aquisições e incorporações e outras despesas, que na visão da Administração da Companhia não fazem parte das operações normais do negócio e/ou distorcem a análise do desempenho da Companhia incluindo: (i) baixas de ativo imobilizado (sinistro, obsolescência, resultado da venda de ativo e impairment); e (ii) custos com plano de compra de opções de ações (stock option).

BK BRASIL

Relações com Investidores

www.burgerking.com.br/ri

ri@burgerking.com.br

Fone: +55 11 2397-0368/0369



POPeYes

