

ZAMP S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ/MF nº 13.574.594/0001-96

NIRE 35.300.393.180

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 13 DE SETEMBRO DE 2024

- 1. Data, Hora e Local:** No dia 13 do mês de setembro de 2024, às 10:00 horas, via conferência eletrônica.
- 2. Convocação e Presença:** Convocação realizada nos termos do Estatuto Social e do art. 17, §3º do Regimento Interno do Conselho de Administração da ZAMP S.A. ("**Companhia**"). Presentes todos os membros do Conselho de Administração via conferência telefônica, exceto pela ausência justificada do Sr. Renato Rossi, que se declarou conflitado para a discussão da ordem do dia.
- 3. Composição da Mesa:** Presidente da Mesa: Leonardo Armando Yamamoto; e Secretário: Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães.
- 4. Ordem do Dia:** Discutir e deliberar sobre (i) a celebração, pela Companhia, do *Master Franchise and Development Agreement*, entre Companhia e a SUBWAY INTERNATIONAL FRANCHISE HOLDINGS, LLC ("**SIFH**"), para que a Companhia seja a master franqueada exclusiva do sistema Subway no Brasil ("**MFDA Subway**"); e (ii) autorizar a Diretoria da Companhia a praticar todos os atos, tomar todas as providências e adotar todas as medidas necessárias à consecução das deliberações tomadas nesta reunião.
- 5. Deliberações:** Após discussão e deliberação das matérias da ordem do dia, os conselheiros aprovaram, por unanimidade de votos dos presentes e sem quaisquer restrições ou ressalvas: (i) a celebração, pela Companhia e sua subsidiária Zamp III, do MFDA Subway (e de todos os contratos conexos ao MFDA Subway, incluindo contrato de multifranquia, *supply chain rider*, alienações fiduciárias, entre outros), por meio do qual a Subway outorgará à Companhia o direito de ser a master franqueada exclusiva do sistema Subway no Brasil; e (ii) autorizar a Diretoria da Companhia a praticar todos os atos, tomar todas as providências e adotar todas as medidas necessárias à consecução das deliberações tomadas nesta reunião.
- 6. Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado, foi suspensa a presente reunião pelo tempo necessário à lavratura da presente ata que, após lida e aprovada, foi assinada pelos membros do Conselho de Administração presentes, ficando autorizada a sua publicação.

7. Assinaturas: Presidente da Mesa: Leonardo Armando Yamamoto. Secretário: Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães. Membros do Conselho de Administração Presentes: Leonardo Armando Yamamoto; Alexandre Grein de Macedo; Thiago Frias Picolo Peres; Oscar Pekka Fahlgren; Renan Costa Andrade; Syed Asad Sarwar Naqvi; e Santiago Jose Jariton Avila.

Certifico que a presente ata é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio

Barueri, 13 de setembro de 2024.

DocuSigned by:

Leonardo Armando Yamamoto

050DC6B32DBA4B9
Leonardo Armando Yamamoto

Presidente

DocuSigned by:

Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães

A1D598C6A436D474
Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães

Secretário