

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	7
DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020	8
Demonstração do Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	15
DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020	16
Demonstração do Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	29
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	57
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	58
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	59

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2021
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	275.355.447
Preferenciais	0
Total	275.355.447
Em Tesouraria	
Ordinárias	1.222.719
Preferenciais	0
Total	1.222.719

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	3.679.034	3.932.729
1.01	Ativo Circulante	870.140	1.119.073
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	130.818	219.669
1.01.02	Aplicações Financeiras	484.712	601.124
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	484.712	601.124
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	484.712	575.818
1.01.02.01.04	Títulos e valores mobiliários vinculados	0	25.306
1.01.03	Contas a Receber	73.498	107.188
1.01.04	Estoques	118.597	125.612
1.01.06	Tributos a Recuperar	34.061	37.116
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	34.061	37.116
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	28.454	28.364
1.01.08.03	Outros	28.454	28.364
1.01.08.03.02	Pagamentos Antecipados	2.946	3.695
1.01.08.03.04	Demais contas a receber	25.508	24.669
1.02	Ativo Não Circulante	2.808.894	2.813.656
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	157.604	144.781
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	157.604	144.781
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	39.161	38.000
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	7.520	9.548
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	110.923	97.233
1.02.03	Imobilizado	1.180.618	1.195.664
1.02.04	Intangível	1.470.672	1.473.211
1.02.04.01	Intangíveis	1.470.672	1.473.211
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	712.703	732.308
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	757.969	740.903

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	3.679.034	3.932.729
2.01	Passivo Circulante	482.428	564.505
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	81.855	86.147
2.01.02	Fornecedores	140.902	217.616
2.01.03	Obrigações Fiscais	31.990	31.561
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	53.480	53.612
2.01.05	Outras Obrigações	174.201	175.569
2.01.05.02	Outros	174.201	175.569
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	23.549	20.947
2.01.05.02.05	Resultado diferido líquido	12.515	11.857
2.01.05.02.07	Obrigações Corporativas	8.506	15.824
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	129.631	126.941
2.02	Passivo Não Circulante	1.517.670	1.529.765
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	772.939	777.164
2.02.02	Outras Obrigações	689.027	706.795
2.02.02.02	Outros	689.027	706.795
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	10.780	10.780
2.02.02.02.05	Demais contas a pagar	16.881	16.861
2.02.02.02.06	Resultado diferido líquido	12.050	14.764
2.02.02.02.07	Passivos de arrendamentos	649.316	664.390
2.02.03	Tributos Diferidos	32.022	22.643
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	32.022	22.643
2.02.04	Provisões	23.682	23.163
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	23.682	23.163
2.03	Patrimônio Líquido	1.678.936	1.838.459
2.03.01	Capital Social Realizado	1.461.068	1.461.068
2.03.02	Reservas de Capital	690.199	688.057
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	714.413	712.271
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-24.214	-24.214
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-473.387	-310.966
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.056	300

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	562.575	649.078
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-233.382	-265.419
3.03	Resultado Bruto	329.193	383.659
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-455.120	-454.553
3.04.01	Despesas com Vendas	-409.771	-411.858
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-45.349	-42.695
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-125.927	-70.894
3.06	Resultado Financeiro	-27.115	-16.551
3.06.01	Receitas Financeiras	4.853	4.997
3.06.02	Despesas Financeiras	-31.968	-21.548
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-153.042	-87.445
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-9.379	31.803
3.08.02	Diferido	-9.379	31.803
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-162.421	-55.642
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-162.421	-55.642
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,59249	-0,24525
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,59249	-0,24525

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
4.01	Lucro Líquido do Período	-162.421	-55.642
4.02	Outros Resultados Abrangentes	756	839
4.03	Resultado Abrangente do Período	-161.665	-54.803

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-103.775	-173.666
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-28.891	19.284
6.01.01.01	Prejuízo Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-153.042	-87.445
6.01.01.02	Depreciação e Amortização do Imobilizado e Intangível	54.386	48.633
6.01.01.05	Juros, encargos, variação cambial, variação monetária e AVP sobre passivos de arrendamentos	25.773	16.357
6.01.01.06	Provisão para perda Estoques	778	954
6.01.01.07	Provisão para Demandas Judiciais	5.405	6.174
6.01.01.09	Resultado na Baixa de Ativo imobilizado e intangível	1.788	153
6.01.01.10	Custo com plano de ações	2.149	3.437
6.01.01.11	Provisão (Reversão) para Impairment	-115	0
6.01.01.12	Amortização de arrendamentos	33.987	31.021
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-74.884	-192.950
6.01.02.01	Contas a receber de clientes, líquidos	33.690	-11.100
6.01.02.02	Estoques	6.237	8.775
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-10.635	-326
6.01.02.04	Pagamentos antecipados	749	11.881
6.01.02.07	Demais contas a receber	28	5.625
6.01.02.08	Fornecedores	-76.714	-165.289
6.01.02.09	Salários e encargos sociais	-4.292	-17.780
6.01.02.10	Obrigações corporativas	-7.318	-14.924
6.01.02.11	Obrigações tributárias	429	-9.721
6.01.02.13	Resultado diferido, líquido	-2.056	-1.109
6.01.02.16	Demais contas a pagar	2.645	5.431
6.01.02.17	Pagamentos de juros sobre empréstimos e financiamentos	-12.761	-347
6.01.02.19	Demandas judiciais	-4.886	-4.066
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	60.980	-198.242
6.02.03	Aquisição de ativo imobilizado	-33.854	-51.198
6.02.04	Aquisição de ativo intangível	-24.225	-30.436
6.02.06	Aplicações em títulos e valores mobiliários	-85	-425.450
6.02.07	Resgate de títulos de valores mobiliários	119.144	308.842
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-46.056	115.946
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos	0	170.000
6.03.05	Custos sobre captação de empréstimos	0	519
6.03.06	Pagamento de empréstimos e financiamentos (principal)	0	-6.634
6.03.07	Juros sobre Capital pagos	0	-10.054
6.03.08	Custos com emissão de ações	-7	0
6.03.09	Pagamentos de passivos de arrendamentos	-46.049	-37.885
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-88.851	-255.962
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	219.669	325.276
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	130.818	69.314

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	688.057	0	-310.966	300	1.838.459
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	688.057	0	-310.966	300	1.838.459
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.142	0	0	0	2.142
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-7	0	0	0	-7
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.149	0	0	0	2.149
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-162.421	756	-161.665
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-162.421	0	-162.421
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	756	756
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	756	756
5.07	Saldos Finais	1.461.068	690.199	0	-473.387	1.056	1.678.936

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	950.768	701.203	134.641	0	17	1.786.629
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	950.768	701.203	134.641	0	17	1.786.629
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.436	0	0	0	3.436
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.436	0	0	0	3.436
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-55.642	839	-54.803
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-55.642	0	-55.642
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	839	839
5.07	Saldos Finais	950.768	704.639	134.641	-55.642	856	1.735.262

DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
7.01	Receitas	619.116	717.014
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	616.121	712.122
7.01.02	Outras Receitas	2.995	4.892
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-421.710	-460.345
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-233.382	-265.419
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-186.551	-194.617
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-1.673	-153
7.02.04	Outros	-104	-156
7.03	Valor Adicionado Bruto	197.406	256.669
7.04	Retenções	-88.373	-79.654
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-88.373	-79.654
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	109.033	177.015
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	5.090	5.242
7.06.02	Receitas Financeiras	5.090	5.242
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	114.123	182.257
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	114.123	182.257
7.08.01	Pessoal	138.979	139.980
7.08.01.01	Remuneração Direta	128.600	132.942
7.08.01.03	F.G.T.S.	10.379	7.038
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	88.741	56.624
7.08.02.01	Federais	69.716	29.595
7.08.02.02	Estaduais	15.687	22.636
7.08.02.03	Municipais	3.338	4.393
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	48.824	41.295
7.08.03.01	Juros	31.808	21.348
7.08.03.02	Aluguéis	17.016	19.947
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-162.421	-55.642
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-162.421	-55.642

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	3.679.059	3.932.755
1.01	Ativo Circulante	870.165	1.119.099
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	130.819	219.670
1.01.02	Aplicações Financeiras	484.736	601.149
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	484.736	601.149
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	484.736	575.843
1.01.02.01.04	Títulos e valores mobiliários vinculados	0	25.306
1.01.03	Contas a Receber	73.498	107.188
1.01.04	Estoques	118.597	125.612
1.01.06	Tributos a Recuperar	34.061	37.116
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	34.061	37.116
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	28.454	28.364
1.01.08.03	Outros	28.454	28.364
1.01.08.03.02	Pagamentos antecipados	2.946	3.695
1.01.08.03.04	Demais contas a receber	25.508	24.669
1.02	Ativo Não Circulante	2.808.894	2.813.656
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	157.604	144.781
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	157.604	144.781
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	39.161	38.000
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	7.520	9.548
1.02.01.10.05	Tributos a Recuperar	110.923	97.233
1.02.03	Imobilizado	1.180.618	1.195.664
1.02.04	Intangível	1.470.672	1.473.211
1.02.04.01	Intangíveis	1.470.672	1.473.211
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	712.703	732.308
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	757.969	740.903

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	3.679.059	3.932.755
2.01	Passivo Circulante	482.453	564.531
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	81.855	86.147
2.01.02	Fornecedores	140.902	217.616
2.01.03	Obrigações Fiscais	31.990	31.561
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	53.480	53.612
2.01.05	Outras Obrigações	174.226	175.595
2.01.05.02	Outros	174.226	175.595
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	23.574	20.973
2.01.05.02.05	Resultado diferido líquido	12.515	11.857
2.01.05.02.06	Obrigações corporativas	8.506	15.824
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	129.631	126.941
2.02	Passivo Não Circulante	1.517.670	1.529.765
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	772.939	777.164
2.02.02	Outras Obrigações	689.027	706.795
2.02.02.02	Outros	689.027	706.795
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	10.780	10.780
2.02.02.02.04	Demais contas a pagar	16.881	16.861
2.02.02.02.05	Resultado diferido líquido	12.050	14.764
2.02.02.02.06	Passivos de arrendamentos	649.316	664.390
2.02.03	Tributos Diferidos	32.022	22.643
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	32.022	22.643
2.02.04	Provisões	23.682	23.163
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	23.682	23.163
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.678.936	1.838.459
2.03.01	Capital Social Realizado	1.461.068	1.461.068
2.03.02	Reservas de Capital	690.199	688.057
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	714.413	712.271
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-24.214	-24.214
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-473.387	-310.966
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.056	300

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	562.575	649.078
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-233.382	-265.419
3.03	Resultado Bruto	329.193	383.659
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-455.179	-454.642
3.04.01	Despesas com Vendas	-409.771	-411.858
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-45.408	-42.784
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-125.986	-70.983
3.06	Resultado Financeiro	-27.056	-16.462
3.06.01	Receitas Financeiras	4.912	5.086
3.06.02	Despesas Financeiras	-31.968	-21.548
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-153.042	-87.445
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-9.379	31.803
3.08.02	Diferido	-9.379	31.803
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-162.421	-55.642
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-162.421	-55.642
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-162.421	-55.642
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,59249	-0,24525
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,59249	-0,24525

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-162.421	-55.642
4.02	Outros Resultados Abrangentes	756	839
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-161.665	-54.803
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-161.665	-54.803

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-103.776	-173.699
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-28.891	19.284
6.01.01.01	Prejuízo Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-153.042	-87.445
6.01.01.02	Depreciação e Amortização do Imobilizado e Intangível	54.386	48.633
6.01.01.05	Juros, encargos, variação cambial, variação monetária e AVP sobre passivos de arrendamentos	25.773	16.357
6.01.01.06	Provisão para perda de estoque	778	954
6.01.01.07	Provisão para Demandas Judiciais	5.405	6.174
6.01.01.09	Resultado na Baixa de Ativo imobilizado e intangível	1.788	153
6.01.01.10	Custo com plano de ações	2.149	3.437
6.01.01.11	Provisão (Reversão) para Impairment	-115	0
6.01.01.12	Amortização de arrendamentos	33.987	31.021
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-74.885	-192.983
6.01.02.01	Contas a receber de clientes, líquidos	33.690	-11.100
6.01.02.02	Estoques	6.237	8.775
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-10.635	-326
6.01.02.04	Pagamentos antecipados	749	11.881
6.01.02.07	Demais contas a receber	28	5.624
6.01.02.08	Fornecedores	-76.714	-165.289
6.01.02.09	Salários e encargos sociais	-4.292	-17.780
6.01.02.10	Obrigações corporativas	-7.318	-14.924
6.01.02.11	Obrigações tributárias	429	-9.721
6.01.02.13	Resultado diferido, líquido	-2.056	-1.109
6.01.02.16	Demais contas a pagar	2.644	5.399
6.01.02.17	Pagamentos de juros sobre empréstimos e financiamentos	-12.761	-347
6.01.02.19	Demandas judiciais	-4.886	-4.066
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	60.981	-198.209
6.02.03	Aquisição de ativo imobilizado	-33.854	-51.198
6.02.04	Aquisição de ativo intangível	-24.225	-30.436
6.02.06	Aplicações em títulos e valores mobiliários	-84	-425.417
6.02.07	Resgate de títulos de valores mobiliários	119.144	308.842
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-46.056	115.946
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos	0	170.000
6.03.05	Custos sobre Captação de Empréstimos	0	519
6.03.06	Pagamento de empréstimos e financiamentos (principal)	0	-6.634
6.03.07	Juros sobre Capital pagos	0	-10.054
6.03.08	Pagamentos de passivos de arrendamentos	-46.049	-37.885
6.03.09	Custos com emissão de ações	-7	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-88.851	-255.962
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	219.670	325.277
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	130.819	69.315

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	688.057	0	-310.966	300	1.838.459	0	1.838.459
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	688.057	0	-310.966	300	1.838.459	0	1.838.459
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.142	0	0	0	2.142	0	2.142
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-7	0	0	0	-7	0	-7
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.149	0	0	0	2.149	0	2.149
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-162.421	756	-161.665	0	-161.665
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-162.421	0	-162.421	0	-162.421
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	756	756	0	756
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	756	756	0	756
5.07	Saldos Finais	1.461.068	690.199	0	-473.387	1.056	1.678.936	0	1.678.936

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	950.768	701.203	134.641	0	17	1.786.629	0	1.786.629
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	950.768	701.203	134.641	0	17	1.786.629	0	1.786.629
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.436	0	0	0	3.436	0	3.436
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.436	0	0	0	3.436	0	3.436
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-55.642	839	-54.803	0	-54.803
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-55.642	0	-55.642	0	-55.642
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	839	839	0	839
5.07	Saldos Finais	950.768	704.639	134.641	-55.642	856	1.735.262	0	1.735.262

DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
7.01	Receitas	619.116	717.014
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	616.121	712.122
7.01.02	Outras Receitas	2.995	4.892
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-421.769	-460.434
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-233.382	-265.419
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-186.551	-194.617
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-1.673	-153
7.02.04	Outros	-163	-245
7.03	Valor Adicionado Bruto	197.347	256.580
7.04	Retenções	-88.373	-79.654
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-88.373	-79.654
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	108.974	176.926
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	5.149	5.331
7.06.02	Receitas Financeiras	5.149	5.331
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	114.123	182.257
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	114.123	182.257
7.08.01	Pessoal	138.979	139.980
7.08.01.01	Remuneração Direta	128.600	132.942
7.08.01.03	F.G.T.S.	10.379	7.038
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	88.741	56.624
7.08.02.01	Federais	69.716	29.595
7.08.02.02	Estaduais	15.687	22.636
7.08.02.03	Municipais	3.338	4.393
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	48.824	41.295
7.08.03.01	Juros	31.808	21.348
7.08.03.02	Aluguéis	17.016	19.947
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-162.421	-55.642
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-162.421	-55.642

Comentário do Desempenho

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

DESTAQUES:

DESEMPENHO 1T21 x 1T20:

- **Receita operacional líquida** de R\$ 562,6 milhões, representando queda de 13,3%;
- **Vendas comparáveis nos mesmos restaurantes** de -17,1% para BKB (*Free Standing* +5,3% no trimestre) e de -32,0% para Popeyes;
- **Receita dos canais digitais (*Delivery, Totem e App*)** cresce de R\$73,3 milhões para R\$161,9 milhões, +121%, atingindo 29% da receita;
- **EBITDA ajustado** de R\$ -31,8 milhões; **Mg. EBITDA** de -5,7%;
- **Total de 866 restaurantes da marca Burger King e 45 restaurantes Popeyes** ao final do 1T21, com abertura líquida de 6 lojas (7 aberturas e 1 fechamento).

DESTAQUES FINANCEIROS - R\$ MILHÕES (CONSOLIDADO)	1T21	1T20	VAR.	4T20	VAR.
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	562,6	649,1	-13,3%	774,0	-27,3%
EBITDA AJUSTADO	(31,8)	13,9	-328,8%	72,1	-144,1%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	-5,7%	2,1%	-780bps	9,3%	-1500bps
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	(162,4)	(55,6)	192,1%	(97,3)	66,9%
DÍVIDA BRUTA	826,4	691,4	19,5%	830,8	-0,5%
DÍVIDA LÍQUIDA	210,9	222,3	-5,1%	10,0	2009,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.678,9	1.735,3	-3,3%	1.838,5	-8,7%
DESTAQUES OPERACIONAIS	1T21	1T20	VAR.	4T20	VAR.
# TOTAL DE RESTAURANTES	911	913	-2	905	6
RESTAURANTES PRÓPRIOS					
# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO	703	714	(11)	702	1
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES BURGER KING®	3	-	3	10	(7)
FECHAMENTOS RESTAURANTES BURGER KING®	-	-	-	(8)	8
AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES BURGER KING®	-	-	-	(2)	2
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES POPEYES®	1	-	1	1	-
# RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO	707	714	-7	703	4
RESTAURANTES FRANQUEADOS					
# RESTAURANTES FRANQUEADOS INÍCIO DO PERÍODO	202	198	4	198	4
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES BURGER KING®	3	2	1	2	1
FECHAMENTOS RESTAURANTES BURGER KING®	(1)	(1)	-	-	(1)
AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES BURGER KING®	-	-	-	2	(2)
# RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO	204	199	5	202	2
CRESCIMENTO DE VENDAS COMPARÁVEIS MESMOS RESTAURANTES BKB	-17,1%	-1,8%	-1530bps	-8,6%	-850bps

Comentário do Desempenho

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O início de 2021 foi marcado pela combinação da expectativa de retomada que construímos ao longo de todo o ano de 2020, com o triste cenário do novo avanço da pandemia e a intensificação das medidas restritivas em nosso país.

Em nosso negócio, fomos novamente impactados significativamente pelas restrições de fluxo impostas por essa realidade. Durante todo o trimestre, em diferentes intensidades a depender das regiões do nosso país, a pandemia nos obrigou a fechar boa parte dos nossos restaurantes. Apesar de ainda estarmos sofrendo com as limitações de fluxo, principalmente em março, vimos que toda a energia que colocamos em diversas iniciativas ao longo de 2020, principalmente nas frentes digitais, nos ajudaram a encarar essa segunda onda de forma mais bem estruturada, com canais resilientes que cresceram 121% quando comparados às vendas do mesmo período no ano anterior. Nossas vendas por delivery, totens e aplicativo mais que dobraram sua participação de 2020 para cá - um ganho de mais de 17 p.p. Tão importante quanto os canais digitais, nossas vendas via *drive thru* cresceram mais de 80% na mesma comparação, influenciadas pelo impacto positivo de nossas lojas *free standing* que hoje compreendem mais de 20% de nossa base de lojas e continuaram mostrando sua força mesmo que em um cenário adverso.

Além disso, iniciamos 2021 com uma forte posição de caixa após *follow on* realizado em novembro de 2020, o que nos dá ainda mais segurança para seguirmos com nossa estratégia de crescimento baseada nos pilares de tecnologia, expansão e rentabilidade. Em tecnologia, seguiremos aperfeiçoando nossas frentes de CRM, *Loyalty*, Delivery próprio, *Ghost Kitchen*, além dos demais projetos que englobam nossos canais digitais e que são avenidas de crescimento para a Companhia. Na parte de expansão, seguimos com boas oportunidades de projetos a serem executados, tanto em BK, quanto em PLK – que começa nesse trimestre a fazer parte de outros importantes estados do território nacional. Ainda, na frente de rentabilidade, temos mantido nossa disciplina na estratégia de *revenue management*, na busca por maior eficiência em nossos restaurantes e usando tecnologia para nos suportar de forma consistente.

Mesmo em meio ao cenário desafiador que ainda impacta nossos resultados, seguimos fortes em 2021, convictos de que os pilares do nosso negócio, baseados em **qualidade dos nossos produtos, conveniência e experiência**, serão fundamentais e pontos chave para nossa expansão e visão de longo prazo. Ainda, nossa capacidade de adaptação frente às oportunidades de mercado nos deixa encorajados com o que podemos construir nessa indústria que passa por transformações importantes e que estamos bem preparados para capturá-las.

Comentário do Desempenho

DESEMPENHO OPERACIONAL

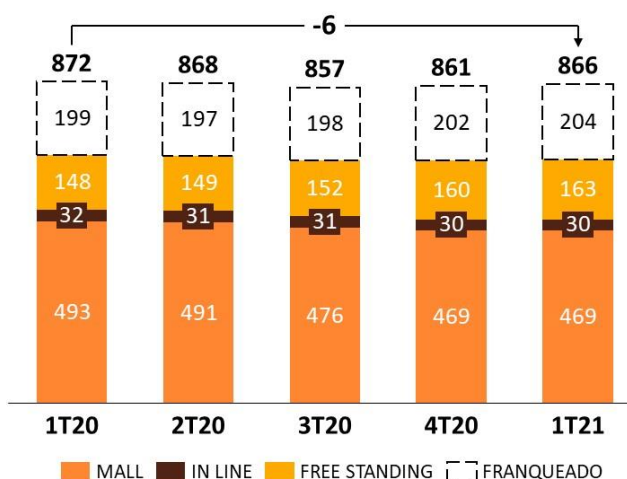
Rede de restaurantes

Ao longo do 1T21, a Companhia realizou a abertura líquida de 6 lojas, sendo 7 aberturas (3 BK's próprios, 3 BK's franqueados e 1 Popeyes) e fechamento de 1 franquia.

Sistema BURGER KING®

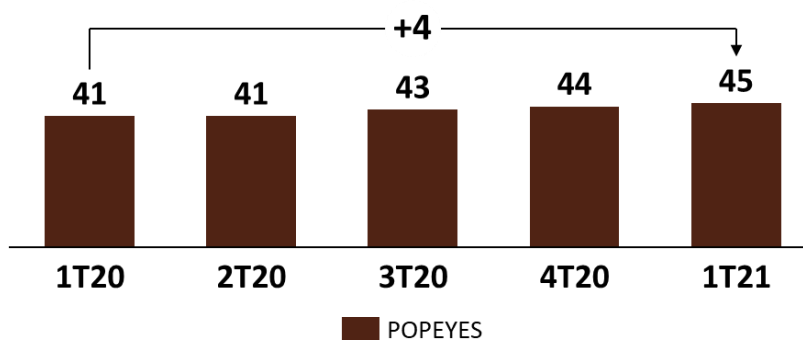
Foram abertas 6 lojas da marca Burger King (3 lojas próprias e 3 franquias), sendo todas no formato *free standing*. Houve 1 fechamento de franquia da marca Burger King. Para o período não ocorreram aquisições ou repasses de lojas.

Assim, o sistema BURGER KING® finalizou o trimestre com 866 restaurantes em operação no país.



Sistema POPEYES®

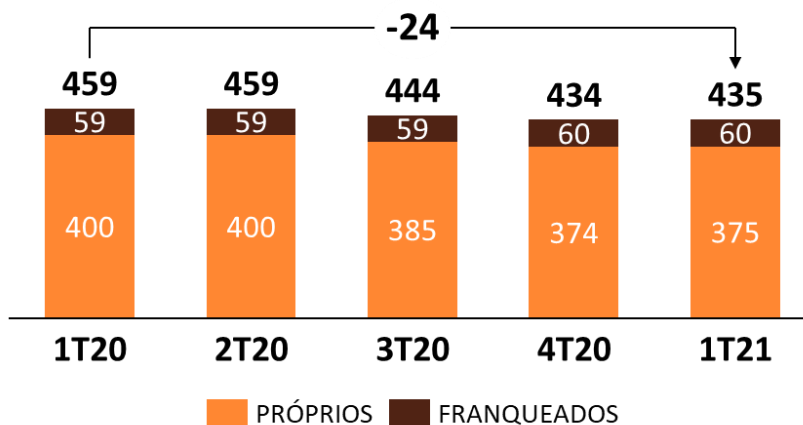
O sistema POPEYES® realizou a abertura de 1 restaurante no formato *food court* no Rio de Janeiro, encerrando o trimestre com 45 unidades, sendo todas elas próprias e localizadas nos estados de São Paulo e Rio de Janeiro.



Comentário do Desempenho

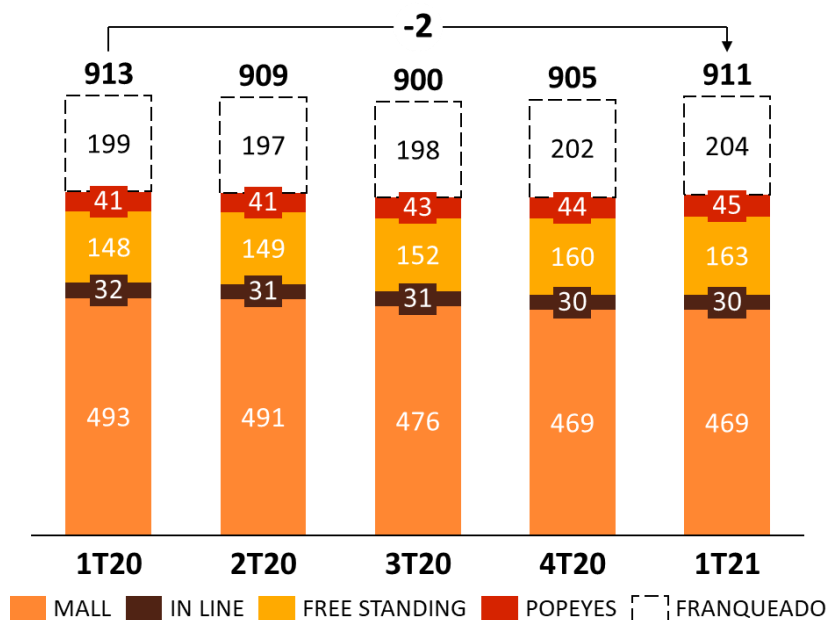
Rede de *dessert centers* BURGER KING®

Adicionalmente aos 866 restaurantes, o sistema BURGER KING® finalizou o trimestre com 435 *dessert centers*, com 24 encerramentos realizados quando comparado ao 1T20.



Rede de restaurantes total

Com isso, a Companhia encerrou o 1T21 com um total de 911 restaurantes, dos quais 707 próprios das marcas BURGER KING® e POPEYES® e 204 de franqueados da marca BURGER KING®.



Comentário do Desempenho

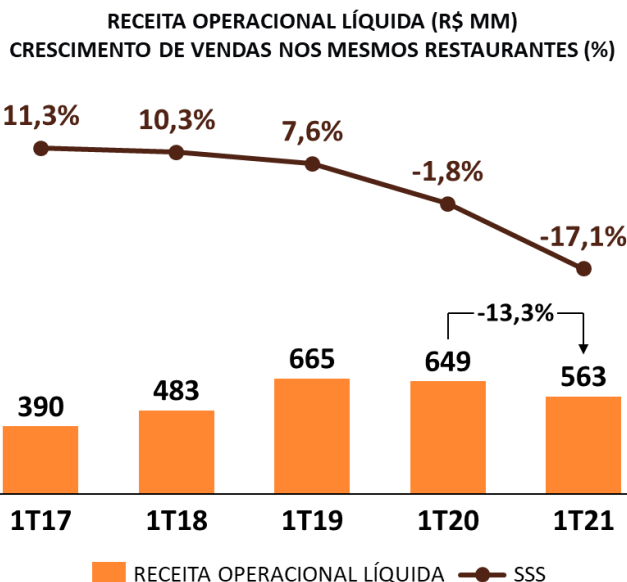
DESEMPENHO FINANCEIRO

Receita operacional líquida

No 1T21, a receita operacional da Companhia atingiu R\$563 milhões, queda de 13,3% quando comparada ao mesmo período do ano anterior. Durante o primeiro trimestre de 2021 sofremos impactos mais severos da pandemia quando comparado ao primeiro trimestre de 2020. Enquanto em 2020 as medidas restritivas começaram na segunda quinzena de março, no 1T21 fomos impactados durante todo o período, sendo março o mês de maior intensidade com o estabelecimento de *lockdowns* em vários municípios.

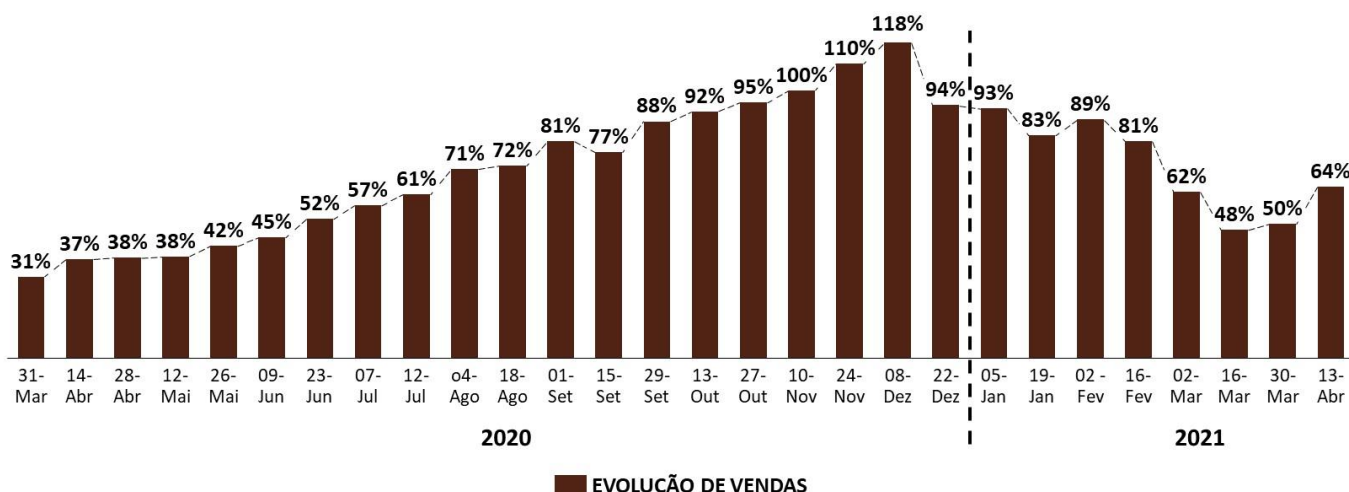
Após a consistente melhora do cenário de vendas até o 4T20, iniciamos 2021 com a expectativa de um ambiente de consumo mais normalizado. Contudo, com a retomada das medidas restritivas já em janeiro, sobretudo em São Paulo e Minas Gerais onde concentramos mais de 50% do nosso negócio, as vendas foram impactadas pela adesão às novas medidas restritivas. Janeiro e fevereiro foram afetados em menor escala, com vendas que atingiram patamar similar ao final de 2020 em termos de vendas comparáveis. A partir de março, porém, com a intensificação dos *lockdowns*, cerca de 40% das nossas operações foram fechadas, levando a um impacto maior nas vendas que atingiram aproximadamente 50% *versus* o período pré pandemia, conforme gráfico “Variação nominal de Vendas”. Apesar deste impacto, importante mencionar a melhor performance dos nossos canais digitais que mantiveram sua trajetória de crescimento e mais que dobraram sua participação se compararmos ao 1T20. Com isso, as vendas representadas pelo *delivery*, totem e aplicativo atingiram quase 30% da receita da Companhia, sendo importante avenida de crescimento e resiliência do nosso negócio.

Aliado à este crescimento, destacamos ainda a força de nossas lojas *Free Standing*, que novamente apresentaram crescimento mesmo em um período desafiador de consumo, com alta de 5,3% no trimestre. Por outro lado, nossas lojas *Food Court*, naturalmente impactadas pela redução de tráfego nos *shoppings* apresentaram níveis de SSS negativos. A combinação desses dois formatos nos levou ao resultado de -17,1% de SSS para BKB. A marca Popeyes, que tem a totalidade de suas lojas em shoppings principalmente em São Paulo, apresentou queda de SSS de 32% no trimestre.



Comentário do Desempenho

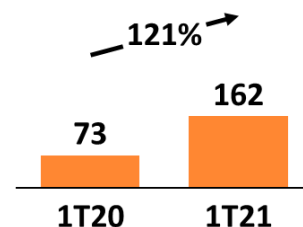
VARIAÇÃO NOMINAL DE VENDAS VS SEMANAS PRÉ PANDEMIA



Digitalização de Vendas

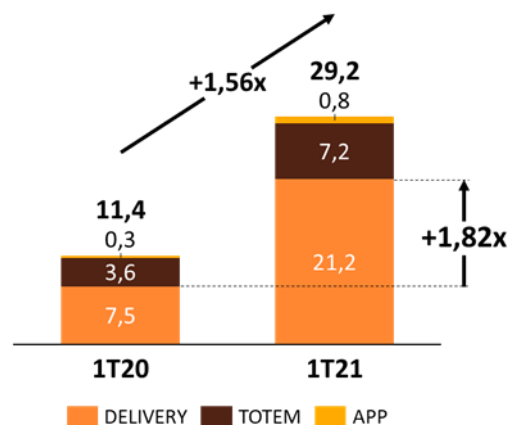
As vendas digitais, representadas pelo *delivery*, *totem* e *App* (*mobile*), seguiram trajetória de crescimento e apresentaram alta de 121% se comparadas ao 1T20, totalizando R\$161,9 milhões no trimestre, o que representou 29% da receita da Companhia *versus* 11% no 1T20. Se comparado ao 4T20 – trimestre no qual apresentamos recorde de vendas - as vendas digitais do 1T21 se mantiveram praticamente estáveis apesar da sazonalidade do período, principalmente nas vendas de totens e app que são muito impactadas pela redução do consumo *on premise*. Contudo, a participação das vendas digitais no 1T21 subiu 7,7 pp *versus* o 4T20.

VENDAS DE CANAIS DIGITAIS (R\$ MM)



O *delivery* apresentou alta de 142% *versus* o 1T20, um crescimento de 13,7 pp, representando mais de 70% das vendas digitais. Encerramos o trimestre com cobertura de 560 lojas da Companhia - incluindo franquias e a marca Popeyes - através da alta capilaridade das nossas marcas que atualmente abrangem os principais agregadores: Uber Eats, Ifood, Rappi, 99Food e James Delivery, o que garante uma entrega de forma rápida em todo o território nacional. Nosso *delivery* próprio segue em expansão após o lançamento de seu piloto em 2020, com uma plataforma que cobre mais de 100 lojas. O avanço nessa frente e rápido ganho de escala, está atrelado à soluções de *last mile* que consigam nos ajudar a entregar os níveis de serviço que

CRESCIMENTO E REPRESENTATIVIDADE (%) DE VENDAS DIGITAIS SOBRE RECEITA TOTAL



Comentário do Desempenho

desejamos, para todos os nossos consumidores, em todo o Brasil. Temos desenvolvido parcerias e testado modelos operacionais para que possamos ganhar maturidade e avançar ao longo desse ano.

Para expandirmos nosso *delivery* próprio nosso aplicativo tem papel fundamental e conta atualmente com quase 32 milhões de *downloads* e mais de 9,5 milhões de clientes cadastrados em nosso aplicativo que nos ajudará a ganhar escala de forma rápida, além de alimentar nossa base de dados.

No 1T21 lançamos nosso novo site, totalmente modernizado de acordo com as novas *guides* da marca e do novo *User Experience* do nosso aplicativo, que agora conta também com mecanismos de acessibilidade para pessoas com deficiência. O site é um importante canal que reforça nossa estratégia de multicanalidade pois permite uma experiência digital mesmo para clientes que preferam não instalar o aplicativo ou que não tenham espaço suficiente para fazer a instalação do app. No 1T21 lançamos também uma nova versão do aplicativo para IOS e Android, melhorando a experiência de compra de nossos clientes.

Após o *roll out* do nosso CRM no 4T20, seguimos investindo em melhorias nesta importante frente que tem nos possibilitado entender o comportamento da nossa base de clientes gerenciando-a de forma estratégica e consequentemente nos relacionando de forma cada vez mais pessoal. O contínuo aumento das vendas identificadas é fundamental para que possamos enriquecer nossa base de dados e cada vez mais ter interações mais eficientes, aumentando frequência de compra, ticket médio e consequentemente trazendo maiores margens à Companhia. Continuaremos a aperfeiçoar nosso CRM para em seguida automatizar as estratégias, oferecendo cesta de ofertas clusterizadas dentro do aplicativo.

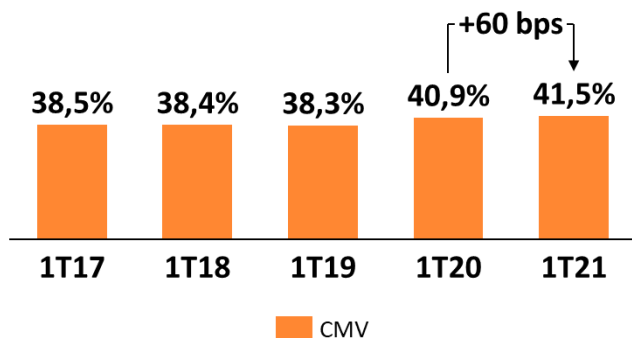
Ainda, conforme anúncio feito pela Companhia em 1º de fevereiro de 2021, lançamos para o Brasil o Clube BK, nosso programa de fidelidade. O programa, que é em sua essência *omnichannel*, permite que o cliente possa pontuar e resgatar prêmios em compras pelo aplicativo, totem ou no ponto de venda sendo parte da estratégia da Companhia de criar um ecossistema capaz de unificar o físico e o digital. O programa será divulgado de forma mais intensa ao longo dos próximos períodos.

Os totens de autoatendimento apresentaram crescimento de vendas de 72% *versus* o 1T20, com ganho de 3,6 pp de representatividade sobre as vendas totais, atingindo receita de R\$ 39 milhões. Finalizamos o 1T21 com mais de 415 lojas com equipamentos instalados, trazendo eficiência à operação e menos fricção para a jornada dos nossos clientes. Os totens são integrados às demais experiências digitais, como por exemplo, é possível scanear cupons diretamente do app, realizar compras *self service* de forma rápida e sem *clicks*, além de finalizar o pagamento por meio de PIX ou através de *e-wallets*. Adicionalmente, nossas lojas com Wi-Fi já somam mais de 240 unidades, tornando a experiência dos nossos clientes ainda mais completa.

Comentário do Desempenho

Custo da mercadoria vendida e despesas com vendas

% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA



O custo da mercadoria vendida atingiu 41,5% da receita no 1T21, aumento de 60 bps *versus* o 1T20

Das iniciativas do trimestre, destacam-se os ajustes realizados em nossa plataforma de preços 'King em Dobro', na qual alteramos o valor de 2 sanduíches por R\$16,90 para 1 sanduíche por R\$9,90. Esta constante avaliação de elasticidade nos permite realizar os ajustes de preços de forma equilibrada e sustentável no médio e longo prazo. Além disso, o

desafiador cenário de *commodities* segue trazendo pressão em nossa estrutura de custos, principalmente na proteína, e devido à todas restrições de fluxo alguns ajustes estratégicos de preços foram mais sensíveis. Neste trimestre, em virtude da velocidade do fechamento de nossas operações, tivemos um impacto de 30 bp referente à perda de produtos. Adicionalmente, à medida que evoluirmos a frente de CRM da Companhia, avançaremos em uma personalização de ofertas e *revenue management*, que favorecerão o ganho de margem.

DESPESAS COM VENDAS (R\$ MM)



Já as despesas com vendas nos restaurantes, excluindo depreciação e amortização, atingiram R\$331 milhões no 1T21, uma queda de 2,3% em relação ao 1T20.

Mesmo com o crescimento significativo do canal delivery (+121% vs 1T20), e o curto tempo para quaisquer ajustes operacionais, a Companhia conseguiu reduzir sua estrutura de custos nos restaurantes em R\$8 milhões quando comparado ao

1T20. Essa redução foi gerada parte pela queda de vendas nas despesas variáveis e parte em economias em linhas majoritariamente fixas, como 'outras despesas com vendas'. Com o avanço nos *lockdowns* no final de fevereiro e início de março, foram adotadas medidas de ajuste de custos operacionais e que serão percebidas a partir do 2T21.

Comentário do Desempenho

Despesas gerais e administrativas totais

As despesas gerais e administrativas, excluindo depreciação e amortização, atingiram R\$35,7 milhões no 1T21, queda de 1,0% na comparação com o 1T20.

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS (R\$ MM)

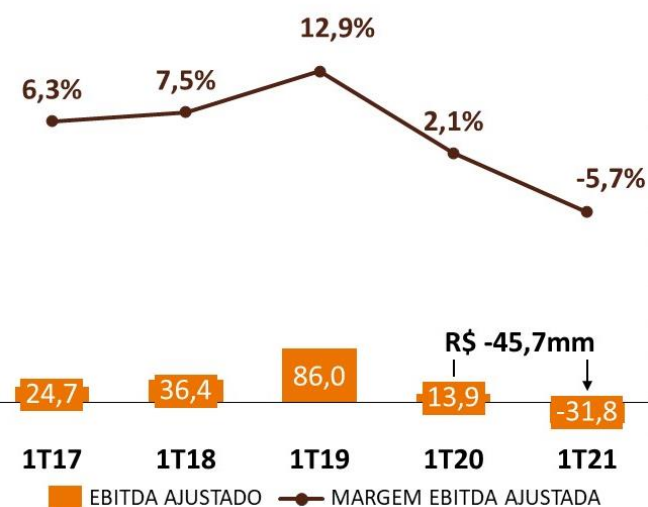


EBITDA Ajustado

No 1T21, o EBITDA ajustado atingiu R\$ -31,8 milhões, queda de R\$ 45,7 milhões quando comparada ao 1T20. Este resultado é explicado pelos impactos na receita decorrente dos fechamentos das lojas em função da pandemia, gerando desalavancagem operacional em virtude da não diluição dos custos fixos dos restaurantes fechados.

Adicionalmente, o crescimento das vendas via *delivery* resultaram em compressão de margem quando comparado ao 1T20, em razão do aumento das despesas com *take rate*.

EBITDA AJUSTADO E MARGEM EBITDA AJUSTADA (R\$ mm e %)



Comentário do Desempenho

EBITDA - R\$ MILHÕES	1T21	1T20	VAR %
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	(162,4)	(55,6)	192,1%
(+) RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	27,1	16,5	64,2%
(+) DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	88,4	79,7	10,9%
(+/-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	9,4	(31,8)	-129,6%
EBITDA	(37,6)	8,7	-
<i>MARGEM EBITDA</i>	<i>-6,7%</i>	<i>1,3%</i>	<i>-800bps</i>
(+) OUTRAS DESPESAS	1,5	0,1	1400,0%
(+) CUSTOS COM PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES	2,1	3,4	-38,2%
(+) DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	0,0	0,0	0,0%
(+) DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	2,1	1,6	31,3%
EBITDA AJUSTADO	(31,8)	13,9	-
<i>MARGEM EBITDA AJUSTADA</i>	<i>-5,7%</i>	<i>2,1%</i>	<i>-780bps</i>

Lucro (Prejuízo) líquido

O prejuízo líquido da Companhia atingiu R\$162,4 milhões no 1T21, *versus* prejuízo líquido de R\$ 55,6 milhões no 1T20. Esse resultado foi impactado pela atividade operacional em virtude do fechamento das lojas no trimestre. Adicionalmente, no 1T21 a Companhia optou por não reconhecer os tributos diferidos sobre o prejuízo fiscal e base negativa de CSLL no montante de R\$58,5 milhões, até que se tenha um cenário mais provável de realização desses créditos tributários, à luz dos pronunciamentos contábeis - CPC 32/IAS 12.

Comentário do Desempenho

RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003 e ao Ofício Circular SNC/SEP nº 01/2007, a Companhia informa que até 31 de março de 2021, os auditores independentes (ERNST & YOUNG Auditores Independentes S.S. (EY)), além dos serviços de auditoria externa, houve a contratação de serviços para revisar créditos tributários no valor equivalente a 4,15% dos honorários de auditoria das demonstrações financeiras.

A Companhia adota como procedimento formal consultar os auditores independentes, no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

Na contratação desses serviços, as políticas adotadas pela Companhia se fundamentam nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gerência no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes.

Diretoria

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****1. Contexto operacional**

O BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A. ("BKB" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto domiciliada no Brasil, com sede na Alameda Tocantins, 350 - Alphaville - Barueri – SP, tendo como objetivo social: (i) o desenvolvimento e a exploração de restaurantes com as marcas "Burger King" e "Popeyes" no Brasil; (ii) a prestação de serviços de assessoria e suporte aos restaurantes que operem com o sistema "Burger King" no Brasil; (iii) o comércio, importação e exportação de produtos relacionados às atividades acima referidas; e (iv) a participação em outras sociedades que desenvolvam as atividades acima, no Brasil, como sócia, quotista ou acionista.

a) Operação Burger King

O direito à exploração de restaurantes com a marca "Burger King" foi obtido mediante contrato "Master Franchise" firmado com a Burger King Corporation ("BKC") em 9 de julho de 2011. Os direitos de exploração da marca possuem duração de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 20).

A Companhia obtém de Restaurant Brands International (RBI), detentora da marca Burger King, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor que vai de US\$5 mil à US\$45 mil a título de *Franchise Fee* a depender do modelo de loja. São pagos também *Royalties* de 5% sobre o faturamento líquido mensal.

Em 31 março de 2021 e (em 31 de dezembro de 2020), a Companhia possuía respectivamente, 662 e 659 lojas próprias conforme abaixo:

	31/03/2021	31/12/2020
Estado de Alagoas	4	4
Estado da Bahia	13	13
Estado do Ceará	14	14
Distrito Federal	10	10
Estado do Espírito Santo	12	12
Estado de Goiás	22	22
Estado do Maranhão	5	5
Estado de Mato Grosso	5	5
Estado de Mato Grosso do Sul	4	4
Estado de Minas Gerais	48	48
Estado do Pará	7	7
Estado da Paraíba	5	5
Estado de Pernambuco	15	15
Estado do Piauí	2	2
Estado do Paraná	40	40
Estado do Rio de Janeiro	96	96
Estado do Rio Grande do Norte	3	3
Estado do Rio Grande do Sul	39	38
Estado de Santa Catarina	4	4
Estado de Sergipe	6	6
Estado de São Paulo	308	306
Total de Lojas	662	659

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****1. Contexto operacional--Continuação****b) Operação Popeyes**

O direito à exploração de restaurantes com a marca “Popeyes” foi obtido mediante contrato “Master Franchise” firmado com a Popeyes Louisiana Kitchen (PLK) em 20 de março de 2018. Com a assinatura dos contratos, o BKB passou a ter o direito exclusivo de desenvolver e operar restaurantes, por meio de operação própria ou de franqueados, com a marca POPEYES® no Brasil durante um período de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 20).

A Companhia obtém de RBI, detentora da marca Popeyes, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor de US\$40 mil a título de *Franchise Fee*. São pagos também *Royalties* em patamares similares aos aplicáveis à marca BURGER KING® no Brasil.

Em 31 de março de 2021, a Companhia possuía 45 lojas próprias (44 lojas próprias em 31 dezembro de 2020), sendo 44 lojas no estado de São Paulo (44 lojas em 31 de dezembro de 2020) e 1 loja no estado do Rio de Janeiro.

2. Políticas contábeis

As informações intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de maneira consistente com as práticas contábeis descritas na nota explicativa 2 às demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, e permanecem válidas.

As informações intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, não incluem todas as notas e divulgações exigidas pelas normas para as demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas, e, conseqüentemente, as respectivas informações devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas. Com base no julgamento e premissas adotados acerca da relevância e de alterações que devem ser divulgados em notas explicativas, este relatório inclui notas explicativas pertinentes e não contemplam todas as notas explicativas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais, conforme facultado pelo Ofício Circular 03/2011, emitido pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

As informações intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao período findo em 31 de março de 2021, foram preparadas de acordo com o NBC TG 21 (R4) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* - IASB e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

A preparação de informações intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também do exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos.

A Companhia preparou suas informações intermediárias consolidadas, utilizando as políticas contábeis uniformes às da controladora.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****2. Políticas contábeis--Continuação**

Os resultados operacionais da Companhia estão sujeitos à sazonalidade que comumente afeta a indústria de varejo. As vendas geralmente são melhores em períodos de férias escolares (janeiro, julho e dezembro) e, principalmente para as lojas localizadas em *shoppings centers*, nas semanas que antecedem datas comemorativas como dia das mães (maio), dia dos namorados (junho), dia dos pais (agosto), dia das crianças (outubro), *halloween* (outubro), *black friday* (novembro) e natal (dezembro). Dessa forma, cada trimestre tem seu efeito sazonal no resultado da Companhia.

A Companhia desenvolve suas atividades e baseia sua tomada de decisões de negócio considerando um único segmento operacional, referente à venda de alimentos e bebidas em restaurantes operados pela Companhia.

As informações intermediárias individuais e consolidadas da Companhia relativas ao período findo em 31 de março de 2021 foram concluídas e aprovadas pela diretoria da Companhia e autorizadas para a emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 06 de maio de 2021.

Efeitos da pandemia ocasionada pelo COVID-19

O OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/nº 02/2020, editado pela CVM no dia 10 de março de 2020, discorre sobre potenciais efeitos que a pandemia ocasionada pelo Corona vírus (COVID-19) possa acarretar nos negócios das Companhias e seus respectivos reflexos em demonstrações financeiras. Ainda, menciona a importância das Companhias e seus Auditores Independentes avaliarem minuciosamente os potenciais impactos da COVID-19 em seus negócios e os riscos e incertezas aos quais estão expostas.

Ressaltamos que, a Administração tem acompanhado de perto a evolução dos impactos causados globalmente pela pandemia, bem como as medidas adotadas pelos governos até o momento para auxiliar a manutenção de empregos e retomada da economia. No entanto, ainda existem incertezas quanto a novas medidas, o que dificulta a previsibilidade de novos impactos diretos e/ou indiretos que poderão ser causados pela pandemia. Ademais, os efeitos encontrados nesta divulgação podem distorcer a sazonalidade histórica da Companhia, e prejudicar a comparabilidade das informações.

Diante do agravamento da pandemia no país ocorrido ao longo do primeiro trimestre de 2021, Estados decidiram por retroceder a fases de controles mais restritivas para combater a evolução da Covid-19. Esse tipo de decisão gerou impactos diretos nas informações disponíveis nesta divulgação, pois fez com que diversos restaurantes ficassem fechados, ou então com vendas limitadas a horários reduzidos de funcionamento. Em decorrência das recentes orientações publicadas, os eventuais impactos contábeis sobre as informações trimestrais da Companhia não podem ser determinados.

Programa de Fidelidade - Clube BK

Em complemento ao item 2.16 – Resultado diferido, líquido existente na Nota 2 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020, a Companhia informa sua política acerca do tema de programa de fidelidade, o qual foi lançado em 2021.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****2. Políticas contábeis—Continuação****Programa de Fidelidade - Clube BK--Continuação**

O Clube BK tem o objetivo de fidelizar os clientes da Companhia através da concessão de pontos mediante as compras que efetuam, para que possam acumulá-los e trocá-los pelas recompensas existentes no programa.

A obrigação gerada pela emissão dos pontos é mensurada com base na adesão do cliente ao programa e no consumo dos produtos da marca, e só é cumprida quando a recompensa é resgatada de fato na loja pelo cliente, ou após perder validade (6 meses da data da emissão).

Apenas quando a obrigação de desempenho é superada é que ocorre o reconhecimento da receita no resultado do período. Desta forma a receita é apresentada líquida de seus respectivos custos variáveis diretos, associados à disponibilização da recompensa ao participante, conforme CPC 47/ NBC TG 47/ IFRS15 – Receita de Contrato com Cliente.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 2 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

3. Ativos arrendados - Efeitos do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16

Direito de uso de arrendamento mercantil	31/03/2021	31/12/2020
Saldo inicial (Nota 11)	732.308	660.986
Adições e atualizações de arrendamentos reconhecidos no período (Nota 11) (i) e (ii)	17.725	205.224
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 11) (ii)	(33.987)	(121.992)
Impostos incidentes sobre amortização de arrendamentos (Nota 11) (ii)	(3.343)	(11.910)
Saldo final (Nota 11)	712.703	732.308
Obrigações de arrendamento mercantil	31/03/2021	31/12/2020
Saldo inicial (Nota 14)	791.331	693.209
Adições e atualizações de arrendamentos reconhecidos no período (i) e (ii)	29.838	298.930
Baixa por pagamento de passivos de arrendamento (ii)	(46.049)	(116.372)
Descontos obtidos sobre pagamentos de arrendamentos (iii)	-	(47.033)
Impostos incidentes sobre pagamentos de arrendamentos (ii)	(4.379)	(16.834)
Adições de AVP reconhecidos no período (i) e (ii)	(12.113)	(93.706)
Baixa de juros acumulados (AVP) (ii)	19.283	68.213
Impostos incidentes sobre AVP de arrendamentos (ii)	1.036	4.924
Saldo final (Nota 14)	778.947	791.331
Circulante (Nota 14)	129.631	126.941
Não circulante (Nota 14)	649.316	664.390

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****3. Ativos arrendados - Efeitos do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16--Continuação**

Resultado de arrendamento mercantil	31/03/2021	31/03/2020
Despesas com lojas - aluguel variável	(2.545)	(6.203)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Notas 25 e 26) (ii)	(33.987)	(31.021)
Despesas financeiras - Juros acumulados (AVP) (Nota 27) (ii)	(19.283)	(13.885)
Saldo final	(55.815)	(51.109)

- (i) As atualizações de índices financeiros devidos das Obrigações de Arrendamento Mercantil são registradas de acordo com cada contrato ocasionando impactos nas rubricas de AVP de Passivos de arrendamento e Ativo de Direito de Uso. Estas atualizações, quando ocorrem, não impactam o resultado do período, apenas as rubricas patrimoniais.
- (ii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, os saldos apresentados em contas patrimoniais são brutos de impostos (Pis e Cofins) enquanto os saldos apresentados em contas de resultado são líquidos de impostos (Pis e Cofins).
- (iii) Com base na Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº16 deliberada pela CVM em 07 de julho de 2020 que apresentou alterações no CPC 06 (R2), referentes a Benefícios Relacionados à Covid-19 Concedidos para Arrendatários em Contratos de Arrendamento, a Companhia optou em fazer uso do expediente prático não remensurando os contratos de arrendamento operacionais uma vez que as renegociações efetuadas foram benefícios considerados relacionados a COVID-19, reconhecendo tais benefícios no resultado do período.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 3 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Caixa	15.683	24.564	15.683	24.564
Bancos	1.982	2.965	1.983	2.966
Aplicações financeiras	113.153	192.140	113.153	192.140
Total caixa e equivalentes de caixa	130.818	219.669	130.819	219.670

Tipo de aplicação	Rentabilidade anual	Controladora		Consolidado	
		31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
CDB	de 100% a 103% do CDI	83.600	110.690	83.600	110.690
Compromissada	de 55% a 80% do CDI	7.500	50.015	7.500	50.015
Aplicação automática	de 10% a 60% do CDI	22.053	31.435	22.053	31.435
Total de aplicações financeiras		113.153	192.140	113.153	192.140

Essas aplicações possuem liquidez imediata e a Companhia pode resgatá-las a qualquer momento sem mudança significativa no valor. Tais aplicações financeiras fazem jus a política interna da Companhia respeitando os limites entre instituições financeiras, *ratings* e critérios de liquidez.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****5. Títulos e valores mobiliários**

Tipo de aplicação	Rentabilidade anual	Controladora		Consolidado	
		31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Fundo de investimento exclusivo - XPA BK (i)	de 100% a 126% do CDI ou IPCA	123.064	122.495	-	-
Letras Financeiras do Tesouro ("LFT")	de 100% a 126% do CDI ou IPCA	-	-	63.469	44.244
Fundos de investimentos	IPCA	-	-	16.451	41.710
CDB	de 100,2% à 113% do CDI	361.648	453.323	361.648	453.323
Aplicações em debêntures	de 100% a 111% do CDI ou IPCA	-	-	10.753	7.449
Letras Financeiras ("LF")	de 100% a 106% do CDI ou IPCA	-	-	32.415	29.117
Compromissadas (ii)	101,8% do CDI	-	25.306	-	25.306
Total de títulos e valores mobiliários		484.712	601.124	484.736	601.149
Circulante		484.712	601.124	484.736	601.149
Títulos e valores mobiliários		484.712	575.818	484.736	575.843
Títulos e valores mobiliários vinculados		-	25.306	-	25.306

(i) XPA BK Fundo de Investimento Multimercado Investimento no exterior - Fundo de investimento exclusivo, com participação da Companhia em 100% e criado em 29/12/2017. A carteira deste fundo, por tipo de aplicação está demonstrada nos saldos consolidados.

(ii) Operações compromissadas dadas em garantia aos empréstimos contratados em 2020 cuja as exigibilidades contratuais já foram superadas.

6. Contas a receber de clientes, líquido

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020
Operações de vendas	36.382	71.760
Operações de vendas – <i>Delivery</i>	25.141	27.070
Prestação de serviços com franqueados	7.554	5.536
Prestação de serviços com partes relacionadas	217	645
Outros valores a receber	4.204	2.177
Total de contas a receber	73.498	107.188

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 6 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

7. Estoques

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020
Mercadoria para revenda	47.671	55.841
Centro de distribuição – BKB	56.937	55.494
Brindes	14.767	14.277
Provisão para perda de estoque (Nota 24) (i)	(778)	-
Total de estoques	118.597	125.612

(i) Provisão de baixa dos estoques de brindes com expectativa de não realização.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****8. Impostos a recuperar**

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020
IRPJ a recuperar	1.973	1.973
CSLL a recuperar	1.134	1.086
IRRF a compensar	4.127	6.609
ICMS a compensar	56.590	48.482
PIS não cumulativo a recuperar	18.143	17.011
COFINS não cumulativo a recuperar	58.199	53.155
INSS a recuperar	4.468	5.684
Outros	350	349
Total de impostos a recuperar	144.984	134.349
Circulante	34.061	37.116
Não circulante (i)	110.923	97.233

(i) O aumento dos saldos de impostos a recuperar inclui o reconhecimento de créditos tributários extemporâneos. A Companhia tem como expectativa a compensação desses créditos até 2026.

9. Despesas antecipadas

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020
Adiantamentos a fornecedores	2.946	3.652
Despesas a reembolsar - Fundo de <i>Marketing</i>	-	43
Total de pagamentos antecipados	2.946	3.695

10. Imobilizado, líquido

	Taxa média anual de depreciação	Controladora e Consolidado	
		31/03/2021	31/12/2020
Instalações, benfeitorias e projetos	(i)	611.918	608.550
Máquinas e equipamentos	5% à 25%	288.904	293.613
Móveis e utensílios	6% à 20%	48.624	47.593
Computadores e periféricos	2 à 5%	78.853	80.581
Outros ativos	-	160.298	173.421
(-) Provisão para <i>impairment</i>	-	(7.979)	(8.094)
Total de imobilizado		1.180.618	1.195.664

(i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.

No trimestre findo em 31 de março de 2021, foram capitalizados encargos financeiros no valor de R\$2.357 (R\$3.512 no trimestre findo em 31 de março de 2020).

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****10. Imobilizado, líquido--Continuação.**

As movimentações do imobilizado, nos trimestres findos em 31 de março de 2021 e de 2020, estão demonstradas a seguir:

Controladora e Consolidado

	Instalações, benfeitorias e projetos	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Outros ativos (i)	(-) Provisão para impairment	Total
Custo							
Saldo em 31/12/2019	874.677	344.631	88.527	148.227	288.364	(10.340)	1.734.086
Adições	7.907	-	-	-	43.291	-	51.198
Transferências	86.573	51.515	5.610	25.915	(169.613)	-	-
Baixas	(1.347)	(127)	(17)	(30)	505	-	(1.016)
Saldo em 31/03/2020	967.810	396.019	94.120	174.112	162.547	(10.340)	1.784.268
Saldo em 31/12/2020	1.034.836	442.398	85.360	183.342	173.421	(8.094)	1.911.263
Adições	7.091	-	-	-	26.763	-	33.854
Transferências	22.069	8.075	2.994	4.719	(37.857)	-	-
Baixas	-	(5)	-	-	(1.581)	-	(1.586)
Venda de ativos (Nota 26)	-	-	-	-	(448)	-	(448)
Impairment (Nota 26)	-	-	-	-	-	115	115
Saldo em 31/03/2021	1.063.996	450.468	88.354	188.061	160.298	(7.979)	1.943.198
Depreciação							
Saldo em 31/12/2019	(350.174)	(108.846)	(30.977)	(80.511)	-	-	(570.508)
Adições	(22.767)	(9.116)	(2.252)	(6.401)	-	-	(40.536)
Baixas	882	2	-	1	-	-	885
Saldo em 31/03/2020	(372.059)	(117.960)	(33.229)	(86.911)	-	-	(610.159)
Saldo em 31/12/2020	(426.286)	(148.785)	(37.767)	(102.761)	-	-	(715.599)
Adições	(25.792)	(12.780)	(1.963)	(6.447)	-	-	(46.982)
Baixas	-	1	-	-	-	-	1
Saldo em 31/03/2021	(452.078)	(161.564)	(39.730)	(109.208)	-	-	(762.580)
Total do imobilizado em 31/12/2020	608.550	293.613	47.593	80.581	173.421	(8.094)	1.195.664
Total do imobilizado em 31/03/2021	611.918	288.904	48.624	78.853	160.298	(7.979)	1.180.618

(i) Lojas construídas e/ou reformadas, substancialmente, que serão realocadas para os grupos do imobilizado conforme política da Companhia R\$24.439 (R\$35.990 em 31 de dezembro de 2020), obras referente às lojas em construção R\$44.478 (R\$43.125 em 31 de dezembro de 2020), equipamentos novos em estoque R\$51.932 (R\$48.849 em 31 de dezembro de 2020), equipamentos em manutenção R\$4.209 (R\$4.222 em 31 de dezembro de 2020), e outros ativos em andamento R\$35.240 (R\$41.235 em 31 de dezembro de 2020).

A Companhia, considerando as atuais informações e os dados a respeito dos potenciais impactos da pandemia da COVID-19 em suas atividades até o momento não identificou necessidade de registro adicional de provisão para redução ao valor recuperável de outras lojas, e continua atenta a qualquer indício adicional de perda que possa surgir.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 10 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****11. Intangível, líquido**

	Taxa média anual de depreciação	Controladora e Consolidado	
		31/03/2021	31/12/2020
Cessão de direito de uso	(i)	67.911	67.687
Franchise fee	5%	84.263	84.522
Licença de software	20%	33.596	16.495
Ativo de direito e uso	(ii)	712.703	732.308
Ágio (goodwill)	(iii)	572.199	572.199
Total de intangível		1.470.672	1.473.211

(i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.

(ii) Conforme prazo estipulado em contrato de arrendamento.

(iii) Análise anual de impairment.

As movimentações do intangível, nos trimestres findos em 31 de março de 2021 e 2020, estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado					
	Cessão de direito de uso	Franchise fee (Nota 20)	Licença de software	Ativo de direito de uso (Nota 3)	Ágio (goodwill)	Total
Custo						
Saldo em 31/12/2019	141.116	95.594	26.867	779.224	572.199	1.615.000
Adições	10.729	12.080	7.627	27.822	-	58.258
Baixas	-	(22)	-	-	-	(22)
Saldo em 31/03/2020	151.845	107.652	34.494	807.046	572.199	1.673.236
Saldo em 31/12/2020	155.930	108.827	37.070	984.448	572.199	1.858.474
Adições	4.050	986	19.189	17.725	-	41.950
Baixas	-	245	-	-	-	245
Saldo em 31/03/2021	159.980	110.058	56.259	1.002.173	572.199	1.900.669
Amortização						
Saldo em 31/12/2019	(72.471)	(18.968)	(15.603)	(118.238)	-	(225.280)
Adições	(5.460)	(1.486)	(1.150)	(34.012)	-	(42.108)
Saldo em 31/03/2020	(77.931)	(20.454)	(16.753)	(152.250)	-	(267.388)
Saldo em 31/12/2020	(88.243)	(24.305)	(20.575)	(252.140)	-	(385.263)
Adições	(3.826)	(1.490)	(2.088)	(37.330)	-	(44.734)
Saldo em 31/03/2021	(92.069)	(25.795)	(22.663)	(289.470)	-	(429.997)
Total do intangível em 31/12/2020	67.687	84.522	16.495	732.308	572.199	1.473.211
Total do intangível em 31/03/2021	67.911	84.263	33.596	712.703	572.199	1.470.672

A Companhia, considerando as atuais informações e os dados a respeito dos potenciais impactos da pandemia da COVID-19 em suas atividades até o momento não identificou necessidade de registro adicional de provisão para redução ao valor recuperável de outras lojas, e continua atenta a qualquer indício adicional de perda que possa surgir.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 11 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****12. Empréstimos e financiamentos**

Empréstimos e financiamentos (Nota 12.1)

Debêntures (Nota 12.2)

Total de empréstimos e financiamentos

Circulante

Não circulante

Controladora e Consolidado	
31/03/2021	31/12/2020
422.319	430.002
404.100	400.774
826.419	830.776
53.480	53.612
772.939	777.164

Os empréstimos e financiamentos em moeda nacional são destinados à compra de bens para abertura de novas lojas e para Capital de giro, e os montantes não circulantes, não descontados dos encargos financeiros a transcorrer, possuem os seguintes vencimentos originais em 31 de março de 2021 e (em 31 de dezembro de 2020):

Controladora e Consolidado		
Ano	31/03/2021	31/12/2020
2022	136.538	140.385
2023	120.885	120.885
2024	483.385	449.384
2025	34.000	68.000
Total	774.808	778.654

12.1. Empréstimos e financiamentos

Descrição	Taxa de juros (a.m)	Vencimento	Controladora e Consolidado	
			31/03/2021	31/12/2020
Empréstimo - Capital de giro	de 0,22% a 0,30% + CDI	de jun/2022 até mar/2025	423.167	430.391
Encargos financeiros transcorrer			(848)	(389)
Total de empréstimos e financiamentos (Nota 12)			422.319	430.002
Circulante			48.041	51.417
Não circulante			374.278	378.585

12.2. Debêntures

Descrição	Taxa de juros (a.m)	Vencimento	Controladora e Consolidado	
			31/03/2021	31/12/2020
Debêntures 8ª emissão	100% CDI + 0,11%	out/2024	405.981	402.721
Encargos financeiros transcorrer			(1.881)	(1.947)
Total de debêntures (Nota 12)			404.100	400.774
Circulante			5.439	2.195
Não circulante			398.661	398.579

12.3. Cláusulas restritivas (covenants)

Os covenants são controlados anualmente pelas instituições financeiras. Considerando as projeções de resultado, o consumo de caixa no período e o desdobramento dos efeitos da pandemia em suas atividades operacionais, a Companhia, com base no acompanhamento mensal desses índices e o intuito de avaliar o atendimento da obrigatoriedade anual, julga que até o momento seja possível seu cumprimento.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****12. Empréstimos e financiamentos--Continuação**Garantias

Em 31 de março de 2021 a fiança bancária da Companhia com os bancos monta o valor de R\$4.430 (R\$4.573 em 31 de dezembro de 2020), para assegurar o ponto comercial das lojas.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 12 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

13. Fornecedores

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020
Fornecedores de materiais e serviços (i)	108.050	164.643
Fornecedores Conveniados (ii)	19.900	39.645
Outros	12.952	13.328
Total de fornecedores e aluguéis a pagar	140.902	217.616

(i) A redução do saldo com os fornecedores de materiais e serviços no trimestre findo em 31 de março de 2021 é devida a sazonalidade existente (Nota 2) combinada com a redução de compras natural do período, parcialmente impactada pela operação dos restaurantes que estava reduzida em virtude da pandemia ocasionada pela COVID-19.

(ii) A Companhia possui passivos financeiros junto a fornecedores, por intermédio de instituições financeiras, cujos fornecedores receberam antecipadamente no trimestre findo em 31 de março de 2021. Como potencial valor financeiro embutido nas operações, informamos que a taxa média utilizada na antecipação é de 1,5% a.m. combinada com o prazo médio de 33 dias antecipados (em 31 de dezembro de 2020 a taxa média utilizada era de 1,2% a.m. combinada com o prazo médio de 41 dias antecipados).

14. Passivos de arrendamentos

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020
Passivos de arrendamento	1.062.424	1.083.014
(-) AVP de Passivos de arrendamento	(283.477)	(291.683)
Total de passivos de arrendamento (Notas 3, 30 e 32)	778.947	791.331
Circulante (Nota 3)	129.631	126.941
Não circulante (Nota 3)	649.316	664.390

Os montantes de passivos de arrendamentos não circulantes possuem os seguintes vencimentos em 31 de março de 2021:

	Controladora e Consolidado		
	31/03/2021		
Prazos de vencimento	Passivos de arrendamento	(-) AVP de Passivos de arrendamento	Total
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	342.236	(108.645)	233.591
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	263.101	(65.033)	198.068
Mais de 5 anos	254.769	(37.112)	217.657
Total	860.106	(210.790)	649.316

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****15. Obrigações corporativas**

Em 31 de março de 2021 a Companhia (Controladora e Consolidado) possuía o saldo de R\$ 8.506 referente a *royalties* e *franchise fee* devidos a BKC e a PLK (R\$15.824 em 31 de dezembro de 2020) conforme detalhes nas notas explicativas 20.1., 30 e 32.

16. Obrigações fiscais

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020
Imposto de Renda Retido na Fonte – IRRF	630	988
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS	18.597	17.696
Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico – CIDE	1.841	2.548
Impostos parcelados (i)	10.663	10.812
ISS retido na fonte	7.594	5.577
INSS retido na fonte	66	862
INSS a recolher (ii)	2.432	2.432
Outros	947	1.426
Total de obrigações tributárias	42.770	42.341
Circulante	31.990	31.561
Não circulante	10.780	10.780

(i) Refere-se ao parcelamento espontâneo de impostos e adesão ao PERT efetuado pelas investidas, incorporadas durante o exercício de 2019.

(ii) Refere-se a denúncia espontânea de INSS de verbas efetuado pelas investidas incorporadas durante o exercício de 2019.

17. Resultado diferido, líquido

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020
	Receita diferida	Receita diferida
Resultado diferido, líquido - <i>franchise fee</i> (i)	3.889	3.942
Resultado diferido, líquido - fornecedores (ii)	20.018	22.679
Resultado diferido, líquido - CLUBE BK (iii)	658	-
Total de resultado diferido, líquido	24.565	26.621
Circulante	12.515	11.857
Não circulante	12.050	14.764

(i) Reconhecimento da receita de *franchise fee* de subfranqueado devido a adoção do CPC 47NBC TG 47/IFRS15 – Receita de Contrato com Cliente.

(ii) Recursos recebidos antecipadamente para o contrato de campanha de *marketing* firmado com fornecedores específicos sobre a exclusividade na venda de produtos desses fornecedores nos restaurantes Burger King, exposição das marcas dos fornecedores e investimento em campanhas de *marketing* para aumento das vendas dos produtos Burger King e para consequente aumento das vendas dos produtos do fornecedor.

(iii) Programa de fidelidade lançado em 2021 com o reconhecimento da receita conforme CPC 47NBC TG 47/IFRS15 – Receita de Contrato com Cliente (Nota 2).

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****18. Demais contas a pagar**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Provisões de gastos diversos	23.797	22.495	23.797	22.495
Investimentos a pagar - King Food/ Good Food/ Fast Burger	15.431	15.393	15.431	15.393
(-) AVP de Investimentos a pagar - King Food/ Good Food/ Fast Burger	(854)	(1.120)	(854)	(1.120)
Adiantamento de Clientes	1.156	930	1.156	930
Outros	900	110	925	136
Total de demais contas a pagar	40.430	37.808	40.455	37.834
Circulante	23.549	20.947	23.574	20.973
Não circulante	16.881	16.861	16.881	16.861

19. Provisão para demandas judiciais

A Companhia está exposta a certos riscos, representados em processos tributários, cíveis e reclamações trabalhistas, que estão provisionados nas demonstrações financeiras, em virtude de serem considerados como probabilidade de perda provável na defesa dos mesmos, ou pela sua importância na situação patrimonial da Companhia.

Adicionalmente, a Companhia tem conhecimento, em 31 março de 2021, de outros processos tributários, cíveis e trabalhistas, e com base nos históricos dos processos e análise das causas principais, a mensuração dos processos com probabilidade de perda possível foi de R\$47.188 (R\$46.635 em 31 de dezembro de 2020) na Controladora e Consolidado, a saber:

	Controladora e Consolidado			
	31/03/2021		31/12/2020	
	Provável	Possível (i)	Provável	Possível (i)
Processos trabalhistas	22.829	28.670	21.896	26.467
Processos cíveis	850	8.324	1.265	10.690
Processos tributários	3	10.194	2	9.478
Total de provisão para demandas judiciais	23.682	47.188	23.163	46.635

(i) Para os casos de perda possível, não existe nenhuma provisão para cobrir eventuais perdas com esses processos.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****19. Provisão para demandas judiciais--Continuação**Processos trabalhistas com perdas prováveis

A Companhia e suas investidas são parte em processos trabalhistas, principalmente devido a demissões no curso normal de seus negócios. Em 31 de março de 2021, a Companhia possuía uma provisão de R\$22.829 (R\$21.896 em 31 de dezembro de 2020) na Controladora e no Consolidado, para as contingências relacionadas a esses processos. Essas contingências são avaliadas com base na média de perda histórica dos últimos dezoito meses frente ao total de processos em aberto ao final do período, excluindo-se processos que são considerados como pontuais e não rotineiros, para os quais são efetuadas provisões específicas adotando-se critérios similares àqueles praticados para avaliações tributárias e cíveis.

As movimentações das provisões para demandas judiciais estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado			31/03/2021
	31/12/2020	Adições	Pagamentos	
Processos trabalhistas	21.896	5.404	(4.471)	22.829
Processos cíveis	1.265	-	(415)	850
Processos tributários	2	1	-	3
TOTAL	23.163	5.405	(4.886)	23.682

Depósitos judiciais

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020
Processos trabalhistas	27.165	26.542
Processos cíveis	701	697
Processos tributários	11.295	10.761
Total de depósitos judiciais	39.161	38.000

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 19 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****20. Partes relacionadas****20.1 Franchise Fees, Royalties e Service Fee**

A RBI é acionista da Companhia e, portanto, uma parte relacionada. Conforme mencionado na Nota 1, a Companhia firmou um contrato de Master Franqueado, e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e *royalties* a RBI.

Conforme mencionado na Nota 1, as transações de *Franchise Fees* e *Royalties* são feitas através de condições exclusivas previstas nos contratos com a BKC, e com a PLK, uma vez que a BKB é a representante das marcas no Brasil, não existindo condições comparáveis no mercado.

Em função dos contratos expostos, a Companhia tem registrado em suas contas a pagar e a receber, no trimestre findo em 31 de março de 2021 e (em 31 de dezembro 2020) os seguintes valores:

	Burger King Corporation (BKC)		Popeyes Louisiana Kitchen (PLK)	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Ativo				
Contas a receber de clientes (Nota 6)	217	145	-	500
Adições de <i>franchise fee</i> (Nota 11)	719	12.094	267	2.974
Passivo				
Obrigações corporativas (Nota 15)	(8.111)	(15.381)	(395)	(443)
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Resultado				
Receitas com <i>service fee</i>	155	-	-	-
Despesas com <i>Royalties</i>	(26.719)	(31.112)	(818)	(808)

20.2 Remuneração da Administração

	31/03/2021		31/03/2020	
	Diretores	Conselheiros	Diretores	Conselheiros
Pró-labore	1.310	-	1.819	-
Benefícios diretos e indiretos	97	-	146	-
Remuneração variável	4.125	-	6.804	-
Honorários	-	645	-	541
Outros (INSS)	367	129	509	108
	5.899	774	9.278	649

Em 29 de abril de 2021, foi realizada a Assembleia Geral Ordinária, onde foi aprovada a remuneração global dos administradores da Companhia para o exercício social de 2021, no valor de até R\$26.142, dos quais R\$22.758 correspondem à remuneração prevista para a Diretoria Estatutária da Companhia e R\$3.384 referem-se à remuneração prevista para o Conselho de Administração. Tais despesas estão registradas na rubrica despesas gerais e administrativas.

Os executivos da Companhia também estão inseridos no Plano de Opção de Ações (*Stock Options*), os quais estão descritos na Nota 33.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 20 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****21. Patrimônio líquido**Capital social

Em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020, o capital social da Companhia é de R\$1.461.068 e está representado por 275.355.447 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 21 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

22. Resultado por ação

A tabela a seguir apresenta o cálculo do prejuízo por ação básico e diluído:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020
<u>Numerador básico</u>		
Prejuízo líquido do período	(162.421)	(55.642)
<u>Denominador básico</u>		
Média ponderada básica do número de ações (líquidas de tesouraria) – em milhares	274.133	226.883
<u>Prejuízo básico por ação</u>	(0,5925)	(0,2452)
<u>Numerador diluído</u>		
Prejuízo líquido do período	(162.421)	(55.642)
<u>Denominador diluído</u>		
Média ponderada do número de ações (líquidas de tesouraria) – em milhares	274.133	226.883
Opções de ações (Nota 33) – em milhares	1.693	289
Efeito anti-diluição – em milhares	(1.693)	(289)
Média ponderada diluída do número de ações	274.133	226.883
<u>Prejuízo líquido diluído por ação</u>	(0,5925)	(0,2452)

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 22 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****23. Receita operacional líquida**

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020
Receita bruta de vendas	608.383	701.822
Deduções das receitas de vendas	(52.904)	(61.868)
Receita líquida de vendas	555.479	639.954
Receita bruta de prestações de serviços	7.738	10.300
Deduções das receitas de prestações de serviços	(642)	(1.176)
Receita líquida de prestações de serviços	7.096	9.124
Total receita operacional líquida	562.575	649.078

24. Custo das mercadorias e dos produtos vendidos

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020
Custos com alimentos, bebidas e embalagens	(211.727)	(232.648)
Custo com serviços e outros	(20.877)	(31.817)
Provisão para perda de estoques de brindes (Nota 7) (i)	(778)	(954)
Custos dos bens e/ou serviços vendidos (ii)	(233.382)	(265.419)

- (i) Provisão de baixa dos estoques de brindes com expectativa de não realização.
- (ii) O primeiro trimestre de 2021 está diretamente impactado pelo cenário global de *commodities* e invariavelmente na inflação total de alimentos.

25. Despesas com vendas

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020
Despesas com pessoal	(141.007)	(139.155)
<i>Royalties</i>	(27.537)	(31.920)
Despesas com ocupação e <i>utilities</i> (i)	(60.624)	(63.696)
Depreciações e amortizações (Notas 10 e 11)	(45.055)	(42.238)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 3) (ii)	(33.653)	(30.690)
Despesas pré-operacionais (iii)	(2.127)	(1.632)
Serviços diversos (iv)	(43.197)	(26.525)
Reparos e manutenções	(11.421)	(15.894)
Outras (v)	(45.150)	(60.108)
Total de despesas com lojas	(409.771)	(411.858)

- (i) Os efeitos da adoção do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16 impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação e *utilities* em R\$45.533 em 31 de março de 2021 (R\$37.408 em 31 de março de 2020), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Nota 3).
- (ii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, o saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Notas 3 e 11) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$37.330 em 31 de março de 2021 (R\$34.012 em 31 de março de 2020), enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 25 e 26) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$33.987 (R\$31.022 em 31 de março de 2020).
- (iii) As despesas pré-operacionais de restaurantes são representadas, principalmente, por custos com salários e encargos dos profissionais das lojas, serviços prestados por terceiros e outras despesas geradas antes das inaugurações das lojas.
- (iv) A variação existente em serviços diversos é decorrente principalmente, do aumento de serviços das plataformas de *delivery*, que estão atreladas diretamente às vendas geradas por esse canal.
- (v) As outras despesas são compostas principalmente por taxas, uniformes, materiais de limpeza e materiais de cozinha. Adicionalmente, diante dos contratos de Master Franchise mencionados na Nota 1, a Companhia possui obrigação de investir 5% das receitas líquidas em despesas de *marketing* de suas marcas.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****26. Despesas gerais e administrativas**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Despesas com pessoal	(25.891)	(27.250)	(25.891)	(27.250)
Despesas com ocupação e <i>utilities</i> (i)	(545)	(338)	(545)	(338)
Depreciação e amortização (Notas 10 e 11)	(9.331)	(6.395)	(9.331)	(6.395)
Amortização direito de uso (aluguel) (Nota 3) (ii)	(334)	(331)	(334)	(331)
Resultado líquido na baixa de imobilizado (Notas 10 e 11)	(1.340)	(153)	(1.340)	(153)
Receita com lojas vendidas	163	-	163	-
Baixa de ativos de lojas vendidas (Nota 10)	(448)	-	(448)	-
Resultado com sinistros	-	43	-	43
Reversão (provisão) para <i>impairment</i> (Nota 10)	115	-	115	-
Custo com plano de ações (Nota 33)	(2.149)	(3.437)	(2.149)	(3.437)
Outras (despesas) operacionais, líquidas (iii)	(5.589)	(4.834)	(5.648)	(4.923)
Despesas gerais e administrativas	(45.349)	(42.695)	(45.408)	(42.784)

- (i) Os efeitos da adoção do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16 impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação e *utilities* em R\$516 em 31 de março de 2021 (R\$477 em 31 de março de 2020), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Nota 3).
- (ii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, o saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Notas 3 e 11) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$37.330 em 31 de março de 2021 (R\$34.012 em 31 de março de 2020), enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 25 e 26) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$33.987 (R\$31.022 em 31 de março de 2020).
- (iii) Refere-se às receitas com prêmio sobre acordo inicial de fornecimento, reversão de gastos inerentes à construção de lojas, despesas com provisões para demandas judiciais, serviços tomados, gastos com viagens e de serviços prestados.

27. Despesas financeiras

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020
Juros sobre empréstimos	(6.440)	(3.684)
Despesas bancárias e juros diversos	(2.925)	(1.433)
Variação cambial passiva	(327)	(1.360)
Despesa AVP de Passivos de arrendamento (Nota 3)	(19.283)	(13.885)
Despesa AVP de Investimento a pagar – BKCS	(266)	(178)
Despesas com derivativos	(396)	-
Correção monetária	(68)	(157)
Outros	(2.263)	(851)
Despesas financeiras	(31.968)	(21.548)

28. Receitas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Juros e rendimentos de aplicações financeiras	3.275	2.823	3.334	2.912
Variação cambial ativa	339	-	339	-
Receitas com derivativos	-	1.757	-	1.757
Impostos sobre receitas financeiras	(237)	(245)	(237)	(245)
Correção Monetária RF	222	-	222	-
Outros	1.254	662	1.254	662
Receitas financeiras	4.853	4.997	4.912	5.086

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****29. Imposto de renda e contribuição social**Composição do resultado

A composição das despesas com imposto de renda e contribuição social nos trimestres encerrados em 31 de março de 2021 e de 2020 é a seguinte:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020
Corrente	-	-
Diferido	(9.379)	31.803
	(9.379)	31.803

Conciliação da taxa efetiva

A conciliação das despesas de imposto de renda e contribuição social, calculados pela aplicação das alíquotas vigentes, e os valores refletidos nos resultados dos trimestres findos em 31 de março de 2021 e de 2020, estão demonstrados a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(153.042)	(87.445)
Despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal nominal combinada de 34%	52.034	29.731
Ajustes para reconciliar a taxa efetiva:		
Tributos diferidos não reconhecidos sobre prejuízo fiscal	(58.527)	-
Pagamentos de bônus não dedutíveis	(1.236)	-
Quebra de caixa	(97)	(147)
Multas e infrações fiscais e trabalhistas	(410)	(205)
Custo com plano de opção de ações	(731)	(1.169)
Juros sobre capital próprio (JCP)	-	3.920
Outras diferenças permanentes	(412)	(327)
Imposto de renda e contribuição social	(9.379)	31.803

Diferidos

A composição líquida dos impostos de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020
Impostos de renda e contribuição social diferidos – ativo	177.325	164.351
Impostos de renda e contribuição social diferidos – passivo	(209.347)	(186.994)
	(32.022)	(22.643)

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****29. Imposto de renda e contribuição social--Continuação**Diferidos--Continuação

Os principais componentes do imposto de renda e da contribuição social diferidos estão demonstrados a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020
Prejuízo fiscal e base negativa	772.233	600.094
<u>Diferenças temporárias</u>		
Provisão para demandas judiciais (Nota 19)	23.682	23.163
Provisão bônus	2.726	20.126
Provisão compras	2.872	2.137
Provisão para <i>impairment</i> (Nota 10)	7.979	8.094
Pré operacional	25.572	26.961
Provisões de despesas	21.070	19.956
Amortização de arrendamentos e AVP sobre passivos de arrendamentos	412.868	359.597
Receitas Diferida	4.547	3.942
Outras	20.228	19.407
Base de cálculo	1.293.777	1.083.478
Alíquota vigente	34%	34%
	439.884	368.382
(-) Tributos diferidos não reconhecidos sobre prejuízo fiscal e base negativa	(262.559)	(204.031)
Imposto de renda e contribuição social diferidos – ativo	177.325	164.351
Regime tributário de transição - R.T.T.	(694)	(695)
Encargos financeiros a transcorrer	(2.729)	(2.336)
Amortização fiscal do ágio (<i>goodwill</i>)	(265.680)	(246.378)
Pagamentos de passivos de arrendamentos	(346.623)	(300.574)
Base de cálculo	(615.726)	(549.982)
Alíquota combinada	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social diferidos – passivo	(209.347)	(186.994)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	(32.022)	(22.643)

Diante dos cenários incertos e desafiadores ocasionados pela pandemia da COVID 19 e de forma conservadora, a Companhia decidiu não realizar o reconhecimento do ativo fiscal diferido sobre o saldo de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL para o trimestre findo em 31 de março de 2021. Já para as diferenças temporárias, a Companhia reconheceu os tributos diferidos considerando a expectativa da sua realização futura.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 29 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****30. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro**

Os principais passivos financeiros da Companhia referem-se a empréstimos e financiamentos, debêntures, contas a pagar a fornecedores e demais contas a pagar. O principal propósito desses passivos financeiros é captar recursos para as operações da Companhia. A Companhia possui empréstimos, contas a receber de clientes e demais contas a receber e depósitos à vista e à curto prazo que resultam diretamente de suas operações.

A Administração revisa e estabelece políticas para gestão de cada um desses riscos, os quais são apresentados a seguir:

Risco de mercado

As análises de sensibilidade nas seguintes seções referem-se à posição em 31 de março de 2021.

Risco de taxa de juros*Sensibilidade a taxas de juros*

Na data das demonstrações financeiras, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros eram:

Instrumento de taxa variável	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Ativos financeiros				
Aplicações financeiras (Nota 4)	113.153	192.140	113.153	192.140
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	484.712	601.124	484.736	601.149
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos (Nota 12)	(826.419)	(830.776)	(826.419)	(830.776)

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados, e para cenário provável utilizamos o CDI médio de 2,15%.

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Consolidado				
			I	II	III	IV	V
			Provável	50%	25%	-25%	-50%
Aplicações financeiras (Notas 4 e 5)	597.889	Variação DI	3.334	1.667	834	(834)	(1.667)
Empréstimos e financiamentos (Nota 12)	(826.419)	Variação DI	(6.440)	(3.220)	(1.610)	1.610	3.220

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****30. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação**Risco de câmbio*Sensibilidade a taxas de câmbio*

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados:

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Taxa de câmbio em 31/03/2021	Controladora e Consolidado				
				I	II	III	IV	V
				Provável	50%	25%	-25%	-50%
Royalties/ Franchise Fee (Nota 15)	8.506	Variação dólar americano	5,4565	8.506	(4.253)	(2.127)	2.127	4.253

Risco de crédito

A tabela abaixo demonstra o *Rating* dos valores aplicados (Notas 4 e 5) conforme a agência *Fitch*.

Rating	Controladora		Consolidado	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
AAA	371.253	549.124	353.837	539.714
AA+	-	-	694	-
AA	226.533	243.879	236.365	253.314
AA-	-	-	6.840	-
A+	-	-	74	-
A	79	261	79	261
	597.865	793.264	597.889	793.289

Risco de liquidez

A tabela a seguir demonstra os riscos de liquidez dos principais instrumentos financeiros por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro não descontado da Companhia em 31 de março de 2021:

Exposição patrimonial	Saldo contábil	Fluxo financeiro	Consolidado			Total
			Menos de 3 meses	de 3 meses a 1 ano	de 1 a 5 anos	
Ativos						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	130.818	130.818	130.818	-	-	130.818
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	484.712	484.712	-	484.712	-	484.712
Contas a receber (Nota 6)	73.498	73.498	73.498	-	-	73.498
Passivos						
Empréstimos e financiamentos (Nota 12)	826.419	1.047.318	12.692	81.998	952.628	1.047.318
Fornecedores e aluguéis a pagar (Nota 13)	140.902	140.902	140.902	-	-	140.902
Obrigações corporativas (Nota 15)	8.506	8.506	8.506	-	-	8.506
Obrigações tributárias (Nota 16)	42.770	42.770	7.998	23.993	10.780	42.770
Passivo de arrendamento (Nota 14)	778.947	1.062.424	50.206	152.112	860.106	1.062.424

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****30. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação**Gestão do capital

A Companhia não está sujeita a nenhuma necessidade de capital imposta externamente. O capital total é definido como o total do patrimônio líquido somado à dívida líquida como segue:

	Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020
Patrimônio líquido	1.678.936	1.838.459
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	(130.819)	(219.670)
Títulos e valores mobiliários (Nota 5) (i)	(484.736)	(601.149)
Empréstimos e financiamentos (Nota 12) (i)	826.419	830.776
Dívida líquida	210.864	9.957
Passivo de arrendamento a pagar (Nota 14) (i)	778.947	791.331
Capital total	2.668.747	2.639.747

(i) Inclui circulante e não circulante, líquido dos custos

Contabilidade de Hedge

A Companhia aplica as regras de *hedge accounting* para instrumentos financeiros derivativos e não derivativos que se qualificam para relações de *hedge* de fluxo de caixa, em concordância com as determinações de suas Políticas de Risco.

A Companhia efetua a designação formal de suas relações de *hedge accounting* conforme disposto na Deliberação CVM nº 763/16/IFRS9 e com sua Política de Risco.

Sensibilidade a hedge accounting

Paridade - R\$ x EUR		Cenário Atual	Cenário I Apreciação 25%	Cenário II Apreciação 50%	Cenário III Depreciação 25%	Cenário IV Depreciação 50%
Operação/Instrumento	Risco					
Designados como <i>hedge accounting</i>						
NDF	Depreciação do R\$	1.056	6.669	12.282	(4.557)	(10.169)
Importação (objeto)	Apreciação do R\$	(1.056)	(6.669)	(12.282)	4.557	10.169
Efeito líquido		-	-	-	-	-

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 30 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****31. Instrumentos financeiros derivativos**

Os valores dos instrumentos financeiros derivativos, representados por contratos de “NDF” e são resumidos a seguir:

			Controladora e Consolidado			
			31/03/2021		31/12/2020	
Instrumentos	Vencimento	Ativo (objeto protegido)	Notional	Valor justo	Notional	Valor justo
(Designados como <i>hedge</i> de fluxo de caixa)						
NDF	01/2021	EURO	-	-	1.375	49
NDF	02/2021	EURO	-	-	1.338	31
NDF	03/2021	EURO	-	-	1.147	22
NDF	04/2021	EURO	1.775	263	887	35
NDF	05/2021	EURO	1.911	283	956	83
NDF	06/2021	EURO	1.911	283	764	77
NDF	07/2021	EURO	382	57	191	3
NDF	08/2021	EURO	1.147	170	-	-
			7.126	1.056	6.658	300

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 31 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****32. Valor justo**Metodologia de cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os valores dos principais ativos e passivos financeiros ao valor justo aproximam-se ao valor contábil, conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado					
	31/03/2021			31/12/2020		
	Valor contábil	Valor justo	Nível hierárquico do valor justo	Valor contábil	Valor justo	Nível hierárquico do valor justo
Ativos						
Custo Amortizado						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	17.666	17.666	2	27.530	27.530	2
Contas receber de clientes, líquido (Nota 6)	73.498	73.498	2	107.188	107.188	2
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	113.153	113.153	2	192.140	192.140	2
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	484.736	484.736	2	601.149	601.149	2
Passivos						
Custo Amortizado (com valor justo divulgado)						
Empréstimos e financiamentos (Nota 12)	826.419	871.166	2	830.776	868.901	2
Fornecedores (Nota 13)	140.902	140.902	2	217.616	217.616	2
Obrigações corporativas (Nota 15)	8.506	8.506	2	15.824	15.824	2
Passivos de arrendamento (Nota 14)	778.947	778.947	2	791.331	791.331	2

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 32 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****33. Plano de remuneração baseado em ações**

No trimestre findo em 31 de março de 2021, a Companhia reconheceu o montante de R\$ 2.149 (R\$3.437 em 31 de março de 2020) de despesas oriundas dos planos de remuneração baseado em ações, registradas na rubrica de Despesas gerais e administrativas (Nota 26).

As informações dos programas de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

Terceiro Plano

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Terceiro Plano							Total
	Primeiro Lote	Segundo Lote	Terceiro Lote	Quarto Lote	Quinto Lote	Sexto Lote	Sétimo Lote	
Data de emissão	22/06/2017	22/06/2017	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	N/A
Data de <i>vesting</i>	14/07/2020	14/07/2021	30/10/2019	14/07/2020	14/07/2021	14/07/2022	14/07/2023	N/A
Preço de exercício	10,82	10,82	10,82	11,37	12,14	12,95	13,82	N/A
<i>Strike price</i> (estimado) na data do balanço	9,67	9,67	9,67	9,67	9,67	9,67	9,67	9,67
Taxa de juros, isenta de riscos %	9,87%	10,24%	5,40%	4,42%	4,70%	5,19%	5,64%	N/A
Tempo contratual de exercício por lote	1 ano	2 anos	n/a	1 ano	2 anos	3 anos	4 anos	N/A
Rendimento esperado do dividendo	0%	0%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	N/A
Volatilidade das ações no mercado %	14,91%	14,91%	23,47%	23,47%	23,47%	23,47%	23,47%	N/A
Quantidade total de opções em aberto	1.467.064	1.532.800	112.990	112.990	112.990	112.990	112.990	3.564.814
Quantidade de opções vestidas	1.467.064	-	112.990	112.990	-	-	-	1.693.044
Quantidade de opções perdidas/ expiradas	298.804	336.700	161.300	19.625	24.000	12.600	12.600	865.629
Quantidade de opções exercidas (2018 e 2019)	1.942.278	-	-	-	-	-	-	1.942.278
Quantidade de opções a exercer	1.345.018	1.196.100	-48.310	93.365	88.990	100.390	100.390	2.875.943
Valor justo estimado (R\$/ação)	1,08	1,53	7,88	7,62	7,45	7,49	7,64	N/A

Quarto Plano

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Quarto Plano				Total
	Primeiro Programa	Primeiro Programa	Segundo Programa	Segundo Programa	
Data de emissão	22/03/2019	22/03/2019	22/03/2019	22/03/2019	N/A
Data de <i>vesting</i>	01/01/2022	01/01/2023	01/01/2023	01/01/2024	N/A
Preço na outorga	18,70	18,70	18,70	18,70	18,70
Quantidade total de opções em aberto	611.360	611.360	308.592	308.593	1.839.905
Quantidade de opções vestidas	-	-	-	-	-
Quantidade de opções perdidas/ expiradas	82.670	82.314	41.355	41.000	247.339
Quantidade de opções exercidas	-	-	-	-	-
Quantidade de opções a exercer	528.690	529.045	267.238	267.593	1.592.566

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****33. Plano de remuneração baseado em ações--Continuação**Quinto Plano

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Quinto Plano				
	Primeiro Programa	Primeiro Programa	Segundo Programa	Segundo Programa	Total
Data de emissão	31/07/2020	31/07/2020	31/07/2020	31/07/2020	N/A
Data de <i>vesting</i>	01/01/2022	01/01/2023	01/01/2023	01/01/2024	N/A
Preço na outorga	18,70	18,70	18,70	18,70	18,70
Quantidade total de opções em aberto	464.228	464.227	464.357	464.358	1.857.170
Quantidade de opções vestidas	-	-	-	-	-
Quantidade de opções perdidas/ expiradas	-	-	-	-	-
Quantidade de opções exercidas	-	-	-	-	-
Quantidade de opções a exercer	464.228	464.227	464.357	464.358	1.857.170

Abaixo demonstramos a movimentação das opções do terceiro, quarto e quinto planos:

	Terceiro Plano	Quarto Plano	Quinto Plano	Total
Em aberto em 31 de dezembro de 2019	3.741.572	1.839.905	-	5.581.477
Outorgadas	-	-	1.857.170	1.857.170
Cancelados	(475.704)	-	-	(475.704)
Exercidas	-	-	-	-
Em aberto em 31 de dezembro de 2020	3.265.868	1.839.905	1.857.170	6.962.943
Outorgadas	-	-	-	-
Cancelados	(389.925)	(247.339)	-	(637.264)
Exercidas	-	-	-	-
Em aberto em 31 de março de 2021	2.875.943	1.592.566	1.857.170	6.325.679
Exercíveis em 31 de março de 2021 (vested)	1.693.044	-	-	1.693.044

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 33 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020.

34. Seguros

Em 31 de março de 2021, a Companhia mantinha as seguintes apólices de seguros vigentes:

Local segurado	Limite máximo de indenização
Responsabilidade Civil Administrativo/ Diretores (D&O)	90.000
Responsabilidade Civil (POSI) – GERAL	40.000
Patrimonial (RO) – Média	10.216
Responsabilidade Civil Profissional (E&O)	15.000

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 31 de março de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais)

**POPEYES****35. Eventos Subsequentes****35.1 Renúncia do Diretor Vice-Presidente Financeiro e de RI**

Em 09 de abril de 2021, a Companhia informou via Comunicado ao Mercado que o Sr. Clayton de Souza Malheiros apresentou, ao Conselho de Administração da Companhia, a renúncia do cargo de Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores para assumir um novo desafio em uma empresa privada fora da indústria de restaurantes, devendo permanecer no cargo até o dia 07 de maio de 2021.

Frente a isso, o Conselho de Administração elegeu Gabriel Magalhães de Rocha Guimarães atual Diretor não Estatutário Financeiro e de Relações com Investidores para ocupar a posição interinamente a partir do dia 08 de maio de 2021.

35.2 Assembléia Geral Ordinária

Em 29 de abril de 2021 foi realizada a Assembleia Geral Ordinária, onde os acionistas aprovaram:

- (i) o relatório da administração, as contas dos administradores, as demonstrações financeiras da Companhia e do relatório dos auditores independentes referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020;
- (ii) o orçamento de capital da Companhia, para o exercício de 2021, nos termos do artigo 196 da Lei das S.A.;
- (iii) a destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020; e
- (iv) a remuneração global dos administradores da Companhia para o exercício social de 2021.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos

Acionistas, Conselheiros e Administradores da

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Barueri - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa, para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 06 de maio de 2021.

ERNST & YOUNG

Auditores Independentes S.S.

CRC-2SP034519/O-6

Luciano Ferreira da Cunha

Contador CRC-1SP210861/O-2

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, §1º, INCISO VI, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09**

Declaramos, na qualidade de diretores da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, nº 350, 11º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia"), nos termos do inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as informações intermediárias da Companhia para o período findo em 31 de março de 2021.

Barueri, 06 de maio de 2021.

Iuri de Araújo Miranda

Diretor Presidente

Clayton de Souza Malheiros

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, § 1º, INCISO V, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaramos, na qualidade de diretores da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, nº 350, 11º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia"), nos termos do inciso V, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Ernst & Young Auditores Independentes S.A., referentes às informações intermediárias da Companhia para o período findo em 31 de março de 2021.

Barueri, 06 de maio de 2021.

Iuri de Araújo Miranda

Diretor Presidente

Clayton de Souza Malheiros

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores