

[www.pwc.com.br](http://www.pwc.com.br)

---

# **ZAMP S.A.**

***Demonstrações financeiras  
individuais e consolidadas  
em 31 de dezembro de 2023  
e relatório do auditor independente***





## Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas  
ZAMP S.A.

### Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais da ZAMP S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da ZAMP S.A. e sua controlada ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

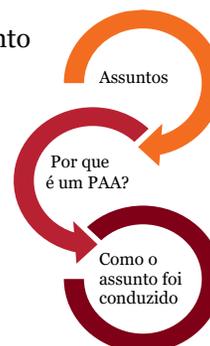
Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da ZAMP S.A. e da ZAMP S.A. e sua controlada em 31 de dezembro de 2023, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS").

### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e sua controlada, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Principais Assuntos de Auditoria

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.





ZAMP S.A.

---

## Porque é um PAA

## Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

### Valor recuperável de ativos não financeiros (Notas 2.13, 2.21, 9 e 10)

A Companhia é requerida, ao menos uma vez por ano, a realizar o teste de recuperabilidade do ativo intangível com vida útil indefinida (ágio), assim como realizar avaliação de indicativos de *impairment* para os demais ativos não financeiros com vida útil definida ao fim de cada período de reporte. Havendo indicativo de *impairment*, a Companhia deve estimar o valor recuperável dos ativos ou das Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) às quais os ativos tenham sido alocados. Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida quando o valor contábil do ativo ou da UGC exceder o seu valor recuperável.

O valor recuperável é determinado pela administração com base em projeções que incluem premissas e dados que envolvem julgamentos significativos, incluindo a taxa de desconto e a taxa de crescimento. Para efetuar o cálculo do valor recuperável, a administração calcula o valor em uso através da metodologia do fluxo de caixa descontado.

Considerando que a utilização de diferentes estimativas e premissas para a determinação do valor recuperável poderia produzir perdas ou reversões de perdas por *impairment* significativamente diferentes daquelas apuradas pela administração, essa área permanece como foco para nossa auditoria.

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, o entendimento dos controles internos estabelecidos pela administração para avaliar os indicadores de *impairment*, bem como para determinar e mensurar o valor recuperável, incluindo a metodologia de avaliação adotada, as premissas e os dados utilizados nos cálculos.

Com o apoio de nossos especialistas da área de avaliação de negócios, analisamos o modelo do fluxo de caixa descontado apresentado, incluindo sua coerência geral lógica e aritmética, bem como a razoabilidade das principais premissas utilizadas pela administração, como a taxa de desconto e a taxa de crescimento, comparando-as, quando disponíveis, com dados de mercado.

Confrontamos as principais premissas das projeções de caixa com orçamentos aprovados pela administração da Companhia.

Efetuamos, também, análise de sensibilidade das principais premissas para avaliar situações em que as variações resultariam em eventual necessidade de registro ou reversão de *impairment*.

Por fim, efetuamos a leitura das divulgações efetuadas nas notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Com base nos trabalhos de auditoria acima descritos, consideramos que os julgamentos e as premissas adotados para avaliação do valor recuperável, bem como as divulgações efetuadas sobre o tema, são razoáveis e consistentes com dados e informações obtidos.

---

### Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos (Notas 2.6, 2.21 e 27)

A Companhia apurou imposto de renda e contribuição social diferidos ativos provenientes de diferenças temporárias dedutíveis, considerados

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, o entendimento dos controles internos estabelecidos pela administração para apuração e



ZAMP S.A.

---

### Porque é um PAA

recuperáveis com base em estudo elaborado pela administração sobre as projeções de lucros tributáveis que estarão disponíveis no futuro para a realização desses tributos.

Quaisquer mudanças nas estimativas e premissas significativas podem trazer impactos relevantes nas projeções de lucros tributáveis da Companhia, e conseqüentemente no valor do ativo fiscal diferido reconhecido nas demonstrações financeiras, considerando o saldo de prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social não utilizados.

Consideramos que essa área permanece como foco de auditoria, uma vez que a avaliação efetuada pela administração envolve julgamentos significativos e subjetivos a fim de determinar a base tributária futura advinda das projeções de resultado da Companhia.

### Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

mensuração dos tributos diferidos. Com o apoio de nossos especialistas tributários, testamos as bases de cálculo das diferenças temporárias, dos prejuízos fiscais e as bases negativas de contribuição social, analisando a razoabilidade de sua formação histórica, confrontando-as com as escriturações fiscais correspondentes.

Avaliamos a razoabilidade (i) das principais premissas adotadas pela administração contidas no estudo de projeções de lucros tributáveis futuros e (ii) do prazo de realização dos tributos diferidos ativos. Avaliamos também, se as projeções indicavam lucros tributários futuros suficientes para a realização dos tributos diferidos ativos, assim como a adequação das divulgações apresentadas nas notas explicativas.

Nossos procedimentos de auditoria demonstraram que os julgamentos e premissas utilizados pela administração são razoáveis e as divulgações consistentes com dados e informações obtidos.

---

### Provisões e passivos contingentes (Notas 2.18, 2.21 e 17)

A Companhia é parte passiva em processos judiciais e administrativos decorrentes do curso normal de suas operações, movidos por terceiros, ex-empregados e órgãos públicos, especialmente aqueles de natureza trabalhista, cível e tributária, que são relativos a divergências na interpretação das normas, autos de infração, entre outros.

Normalmente os referidos processos são encerrados após um longo tempo e envolvem, não só discussões acerca do mérito, mas também aspectos processuais complexos, de acordo com a legislação vigente.

A administração da Companhia, com o apoio de seus assessores jurídicos internos e externos, estima os possíveis desfechos para esses processos, provisiona aqueles considerados como de perda provável, e divulga aqueles considerados como de perda possível.

Considerando a relevância dos valores, as incertezas envolvidas para a determinação e

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, o entendimento dos controles estabelecidos para identificar, mensurar, registrar e divulgar as provisões e divulgar os passivos contingentes, bem como monitorar o andamento dos processos trabalhistas, cíveis e tributários.

Obtivemos junto aos assessores jurídicos que patrocinam os processos trabalhistas, cíveis e tributárias da Companhia, a confirmação dos valores e a classificação do risco de perdas. Entendemos os objetos dos principais processos em andamento, obtivemos a documentação suporte da avaliação da administração e analisamos e discutimos a razoabilidade das conclusões da administração.

Consideramos que os critérios e premissas adotados pela administração para a determinação e constituição de provisões, bem como para as divulgações efetuadas nas notas explicativas das provisões e passivos contingentes estão



ZAMP S.A.

<b>Porque é um PAA</b>	<b>Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria</b>
constituição de provisões e para as divulgações requeridas das provisões e dos passivos contingentes, consideramos que essa área permanece como foco de auditoria.	consistentes com as avaliações dos seus assessores jurídicos.

## **Outros assuntos**

### **Demonstrações do Valor Adicionado**

As Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de normas contábeis IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos neste Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

### **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor**

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

### **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.



ZAMP S.A.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e sua controlada, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e sua controlada, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e sua controlada são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

---

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e sua controlada.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e sua controlada, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e sua controlada, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional.



ZAMP S.A.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar ameaças à nossa independência ou salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os Principais Assuntos de Auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as conseqüências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 7 de março de 2024

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

Developed by  
Geovani da Silveira Fagunde  
Assinado por GEOVANI DA SILVEIRA FAGUNDE 7133543949  
CPF: 7133543949  
Hora de emissão: 07 March 2024 | 12:03 BRT  
O ICP-Brasil, OJ Presencial  
C 066  
Emissor: AC Certsign RFB 05  
777A8752AA0495

Geovani da Silveira Fagunde  
Contador CRC 1MG051926/O-0



# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2023

ZAMP



POPEYES



# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

**ZAMP****POPEYES**

## 4T23 e 2023

**Com importantes ganhos de eficiência no decorrer do ano, ZAMP mitiga ambiente de consumo desacelerado e abre 74 novas operações no país.**



Abertura de **44 restaurantes**, **25 próprios**, sendo 21 Burger King® e 2 Popeyes®, e **21 franqueados**, dos quais 18 Burger King® e 3 Popeyes®. Também foram concluídos **17 remodelings** de Burger King®.



**Vendas comparáveis** nos mesmos restaurantes de **-2,4%** para Burger King® e de **+4,5%** para Popeyes®.



**Vendas digitais** (totem, delivery e app) representam **46% das vendas da Companhia**, e **47% das vendas totais** já são identificadas.



**Clube BK**, o Programa de fidelidade da Companhia, **atingiu 16,4 milhões de usuários**.



Receita operacional líquida de **R\$ 1,1 bilhão**, **crescimento de +2% YoY**.



**Margem Bruta consolidada de 70,5%**, **expansão de 450 bps** em comparação ao 4T22. Ajustando o efeito não recorrente, a evolução seria de 24 bps vs o 4T22.



**EBITDA Ajustado de R\$ 227 Milhões**, **expansão de 6% YoY**.



**Lucro de R\$ 59,3 Milhões** no 4T23, **crescimento de 35%**.



**Pela 2ª vez** eleita uma das melhores empresas para se trabalhar pela GPTW.



### TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS 4T23

Teleconferência – 08 de março de 2024 – 6ª feira

Em português com tradução simultânea para o inglês

Horário: 11h 🇧🇷 / 10h 🇺🇸

Link para conexão:

[https://tenmeetings.com.br/ten-events/#/webinar?evento=ZAMP4T23\\_426](https://tenmeetings.com.br/ten-events/#/webinar?evento=ZAMP4T23_426)



# SUMÁRIO

1. Mensagem da Administração.....	4
2. Desempenho Operacional.....	7
3. Desempenho Financeiro.....	10

## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Em 2023, fruto de uma economia ainda em recuperação, observamos um ambiente menos favorável para o consumo discricionário no Brasil. A perda do poder de compra, sobretudo nos anos que antecederam, aliada a uma rotina ainda não retomada pós pandemia, incluindo a indústria de cinemas e o tráfego corporativo, fizeram com que o consumo de alimentação fora do lar tivesse performance abaixo do que esperávamos durante todo o ano.

Em meio a este ambiente, concentramos nossos esforços em algumas frentes importantes na condução do negócio que nos ajudarão a navegar melhor no decorrer dos próximos anos. Com o objetivo de dar mais alternativas para nossos consumidores, lançamos diversas plataformas, com uma excelente equação de custo-benefício no decorrer do ano e, em dezembro, trouxemos uma campanha de 2 Whoppers por R\$ 25,00, o que tem contribuído para resultados interessantes desde então. Mantivemos nosso espírito inovador e um calendário de inovações ativo no decorrer de todo o ano, como foram as campanhas de Barbie e Nutella para BK, e NBA com Fogaça em PLK. Na frente de experiência em nossos restaurantes, seguimos firmes explorando a conexão dos mundos físico e digital. Concluímos a remodelagem de 50 restaurantes no ano, passamos para um formato de desenvolvimento chamado “Pavillion”, que é um modelo materialmente mais atraente para nossos consumidores hoje, e atingimos a digitalização integral de 84 lojas. Acreditamos muito na harmonia desses dois mundos, de forma que a tecnologia ajuda a aumentar a receita por restaurantes, nos deixa mais eficientes e alavanca a experiência dos nossos consumidores, que também terão restaurantes mais novos. Nossas vendas digitais chegaram à marca de 47% em 2023, o que reflete nosso pioneirismo em alavancas, como o Clube BK – que já conta com 17 milhões de usuários e nos ajuda na direção de conhecermos cada vez melhor nossos clientes, sobretudo os mais fiéis.

Com um cenário adverso em vendas, focamos na estrutura de custos/despesas e conseguimos importantes resultados que deixarão a Cia mais leve para o futuro. Nossa margem bruta continua avançando de forma consistente, de tal maneira que, com a suavização da curva de commodities, poderemos investir ainda mais em campanhas que gerarão tráfego adicional. Na linha de pessoal, temos conseguido ser cada vez mais eficientes, em virtude do avanço da tecnologia e da possibilidade de boa parte das nossas transações já acontecerem sem interação humana no atendimento. Em ocupação e *utilities*, começamos a capturar o benefício de um ciclo favorável de IGPM, renegociamos contratos de aluguel importantes e usamos a Geração distribuída e o Mercado Livre de energia para nos deixar mais competitivos em consumo. Também fechamos 25 restaurantes em 2023 como parte da nossa estratégia de otimização de portfólio. Nossa estrutura corporativa passou por ajustes importantes que visam a simplificação de processos e ganhos de sinergias implícitas em nossa operação.

Continuamos vendo um cenário de Brasil com muitas oportunidades para o desenvolvimento de QSR para ambas as nossas marcas. Seguindo essa visão de adensar o território nacional, abrimos 74 operações no Brasil em 2023, das quais 45 Burger Kings e 29 Popeyes. Para Burger King®, seguimos focados no modelo

de *Free Standings*, enquanto para Popeyes®, focados no amadurecimento da marca e a expansão através das *Food Courts*.

Dessa forma, ainda que em um ano de transição, a Companhia chegou em 2023 a um crescimento de receita de 5% e +3% de EBITDA Ajustado, o que reflete a nossa flexibilidade para ajustar o negócio frente a cenários mais adversos. Mais importante, com essas medidas, entramos prontos em 2024 para capturarmos todas as oportunidades de crescimento e alavancagem operacional que nossas marcas poderão propiciar.

Agradecemos a confiança dos nossos investidores, parceiros e principalmente ao nosso incansável time que trabalha todos os dias para que sejamos a melhor operadora de marcas de restaurantes do mundo. Seguimos confiantes que estamos no caminho certo e com ventos promissores para os próximos anos.

## **Management ZAMP**

# PEÇA AQUI



# DESTAQUES

## 4T23 e 2023

**DESTAQUES FINANCEIROS – R\$ MILHÕES (CONSOLIDADO)**

	4T23	4T22	VAR%	2023	2022	VAR%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.074,1	1.051,5	2,1%	3.842,0	3.644,7	5,4%
EBITDA AJUSTADO	227,1	215,0	5,7%	588,2	573,1	2,6%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	21,1%	20,4%	70bps	15,3%	15,7%	-40bps
EBITDA AJUSTADO SEM IFRS 16	163,9	153,8	6,6%	346,7	337,3	2,8%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	15,3%	14,6%	70bps	9,0%	9,3%	-30bps
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	59,3	42,0	41,3%	(97,8)	(55,8)	75,3%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO SEM IFRS 16	59,3	44,0	34,7%	(86,7)	(41,4)	109,7%
DÍVIDA BRUTA SEM IFRS 16	1.116,8	1.013,6	10,2%	1.116,8	1.013,6	10,2%
DÍVIDA LÍQUIDA SEM IFRS 16	680,2	494,4	37,6%	680,2	494,4	37,6%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.393,7	1.485,2	-6,2%	1.393,7	1.485,2	-6,2%

**DESTAQUES FINANCEIROS – R\$ MILHÕES (BKB)**

	4T23	4T22	VAR%	2023	2022	VAR%
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	989,4	991,5	-0,2%	3.554,8	3.440,3	3,3%
LUCRO BRUTO	698,7	652,3	7,1%	2.360,3	2.203,6	7,1%
MARGEM BRUTA	70,6%	65,8%	480bps	66,4%	64,1%	230bps
SSS	-2,4%	13,0%	-1540bps	0,7%	21,0%	-2030bps

**DESTAQUES FINANCEIROS – R\$ MILHÕES (PLK)**

	4T23	4T22	VAR%	2023	2022	VAR%
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	70,3	48,7	44,3%	237,3	162,6	45,9%
LUCRO BRUTO	43,7	30,7	42,1%	146,7	101,5	44,5%
MARGEM BRUTA	62,1%	63,1%	-100bps	61,8%	62,4%	-60bps
SSS	4,5%	8,1%	-360bps	5,7%	32,8%	-2710bps

**DESTAQUES OPERACIONAIS**

	4T23	4T22	VAR.	2023	2022	VAR.
# TOTAL DE RESTAURANTES	1.039	990	49	1.039	990	49
<b>RESTAURANTES PRÓPRIOS</b>						
# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO BURGER KING®	685	690	(5)	702	736	(34)
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES BURGER KING®	21	15	8	24	22	2
FECHAMENTOS RESTAURANTES BURGER KING®	(4)	(3)	(1)	(19)	(4)	(15)
AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES BURGER KING®	(11)	-	(11)	(16)	-	(16)
# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO POPEYES®	85	54	31	63	52	11
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES POPEYES®	2	9	(7)	24	11	13
# RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO	778	765	13	778	765	13
<b>RESTAURANTES FRANQUEADOS</b>						
# RESTAURANTES FRANQUEADOS INÍCIO DO PERÍODO BURGER KING®	231	214	17	225	209	16
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES BURGER KING®	18	11	7	21	16	5
FECHAMENTOS RESTAURANTES BURGER KING®	(4)	-	(4)	(6)	-	(6)
AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES BURGER KING®	11	-	11	16	-	16
# RESTAURANTES FRANQUEADOS INÍCIO DO PERÍODO POPEYES®	2	-	2	-	-	-
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES POPEYES®	3	-	3	5	-	5
# RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO	261	225	36	261	225	36

**EVENTOS SUBSEQUENTES**

- (i) Saída voluntária do segmento de listagem do Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão em 03 de janeiro de 2024, a partir da aprovação em Assembleia Geral Extraordinária realizada;
- (ii) Antecipação dos períodos de carência de planos de remuneração da Administração em 03 de janeiro de 2024, que resultará num impacto de aproximadamente R\$ 46,2 milhões, (incluindo encargos devidos pela Companhia) no primeiro trimestre de 2024 da Companhia;
- (iii) Emissão debêntures - Certificado Recebíveis Agronegócio (CRA) no valor de R\$ 700 milhões;
- (iv) Obtenção de *wavier* para a não decretação de vencimento antecipado das obrigações existentes da 8ª e da 9ª debênture emissão de debêntures, como também dos títulos bilaterais da Companhia, a partir da possível futura aquisição de controle acionário até a presente data da convocação das AGDs;
- (v) Aquisição do controle acionário da Companhia pela MIC Capital Partners (Brazil Special

Opportunities II) Fundo De Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior (“Mubadala Capital”), sociedade que faz parte do portfólio de sociedades, fundos de investimento e negócios indiretamente detidos, controlados ou geridos pela Mubadala Capital LLC, conforme Fato Relevante divulgado em 21 de fevereiro.

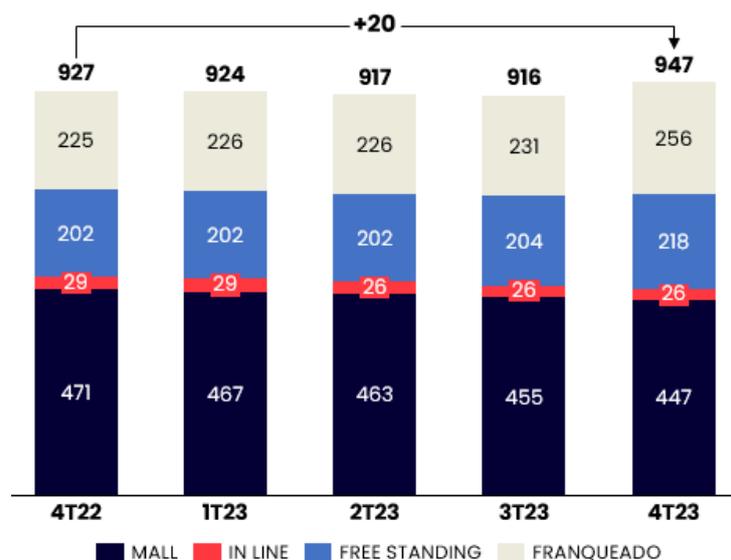
## DESEMPENHO OPERACIONAL

### Rede de restaurantes

Durante o 4T23, a Companhia realizou a **abertura de 44 restaurantes das marcas Burger King® e Popeyes®**, sendo 23 aberturas e 4 fechamentos de restaurantes próprios, e 21 aberturas de franqueados e 4 fechamentos, e **no ano de 2023, a Companhia realizou a abertura total de 74 restaurantes e fechamento total de 25 restaurantes**. Estes fechamentos reforçam o compromisso da Companhia com a rentabilidade do negócio, fazendo uma disciplinada gestão do portfólio afim de maximizar os resultados das nossas operações.

### Sistema BURGER KING®

No 4T23, a Companhia registrou a **abertura de 21 restaurantes próprios** da marca Burger King®, 16 no formato **Free Standing** e 5 no formato **Food Court**, além de 4 fechamentos. Já os franqueados da marca realizaram a abertura de **18 restaurantes** e 4 fechamentos. Dessa forma, o sistema **Burger King®** finalizou o trimestre com **947 restaurantes**.



\*As lojas do modelo Ghost Kitchen são contabilizadas dentro da categoria “Mall”.

## **Remodelings Restaurantes BURGER KING®**

Remodelagem de restaurantes tem se mostrado um importante pilar da Cia no âmbito da jornada do consumidor e experiência *on premise*. Com isso, a Companhia tem conseguido conectar avanços nas frentes digitais com o físico, proporcionando uma experiência mais completa aos nossos consumidores. Temos conseguido encontrar uma equação favorável nesta frente, à medida que observamos importante incremento de receita, combinado à redução de custos. Abaixo estão alguns exemplos de projetos que refletem essa transformação.



2 Pavimentos - 2020 GARDEN  
100 assentos 436m<sup>2</sup>



1 Pavimento - 2023 PAVILION  
86 assentos 258m<sup>2</sup>



Em 2023, concluímos a remodelagem de 50 restaurantes e essa será uma importante alavanca para os próximos anos.

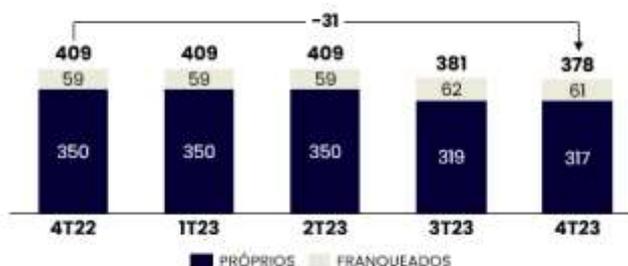
## Sistema POPEYES®

O sistema de restaurantes da marca **Popeyes®** finalizou o ano de 2023 com um total de **92 restaurantes**, com 29 aberturas ao longo do ano, **5 destas durante o 4T23**. O trimestre contabilizou a abertura de **3 restaurantes franqueados**, o que marca o início do desenvolvimento da marca agora pelos nossos parceiros de negócios. Acreditamos nessa união para que possamos levar a marca a um nível de desenvolvimento nacional que capture as oportunidades que enxergamos.



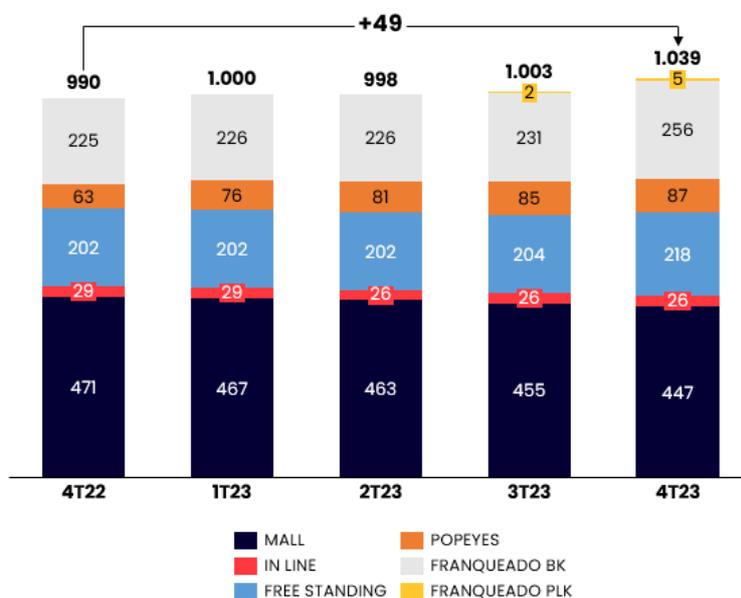
## Rede de dessert centers BURGER KING®

O sistema Burger King®, em adição aos 947 restaurantes, finalizou o 4T23 com **378 dessert centers**, uma redução de 3 unidades frente a 3T23 e de 31 unidades em relação ao 4T22. Movimento alinhado com a busca pela otimização da rentabilidade de nossos ativos.



## Rede de restaurantes total

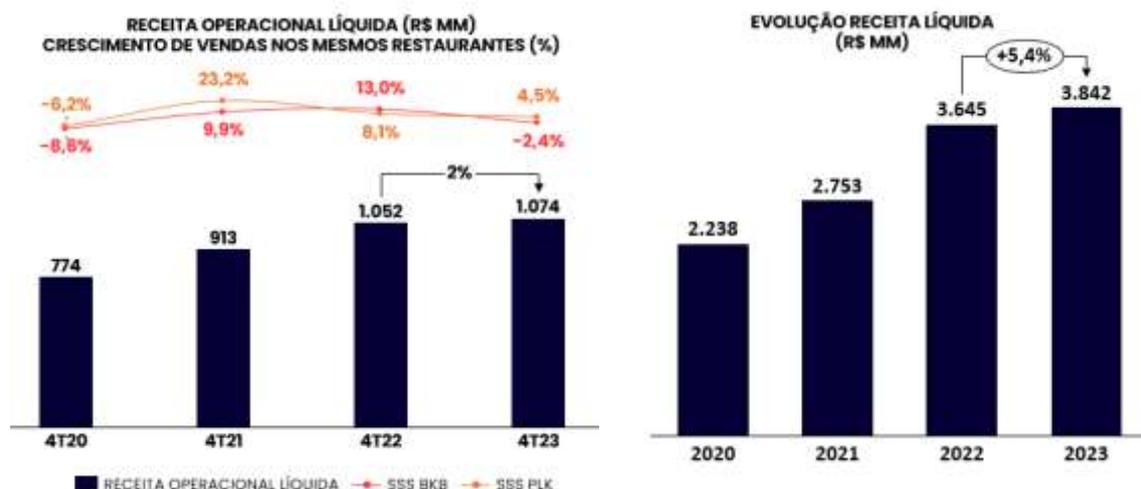
Dessa forma, com a abertura de **74 novas unidades** e o fechamento de **25 operações**, a ZAMP finalizou o ano de 2023 com um total de **1.039 restaurantes**, dos quais **778 próprios**, das marcas Burger King® e Popeyes® e **261 de franqueados** da marca Burger King® e Popeyes®. Em 2023, concluímos o repasse de 16 restaurantes próprios de Burger King® – iniciativa que busca um desenvolvimento mais assertivo em regiões específicas do país, através dos nossos parceiros.



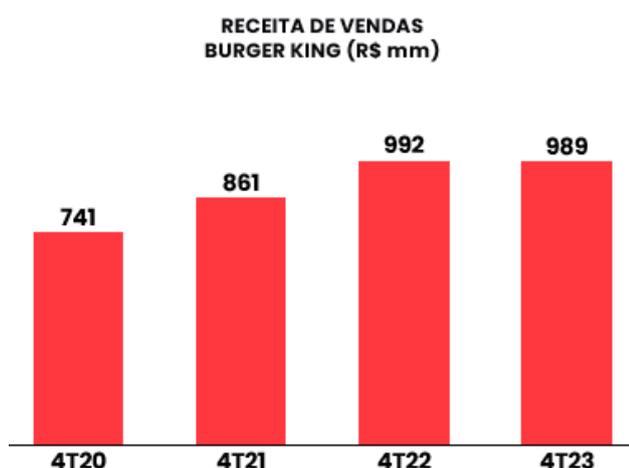
## DESEMPENHO FINANCEIRO

### Receita operacional líquida

No 4T23, a receita operacional líquida da Companhia totalizou aproximadamente **R\$ 1,1 bilhão**, um novo recorde trimestral e evolução de 2% em relação ao mesmo período do ano anterior. O ano de 2023 foi desafiador para o Brasil e principalmente para o varejo. Com o ambiente de consumo ainda em recuperação, a Cia trabalhou em frentes importantes na estratégia comercial para adequar a equação de custo benefício, ajustando a estratégia de preços e promoções, melhorar a experiência em nossos restaurantes e fortalecer o posicionamento de marca/produto. Depois de um começo de trimestre desfavorável, em que a base de comparação, especificamente em outubro, era alta, vimos uma tração bem mais favorável nos meses de novembro e dezembro, já refletindo alguns dos lançamentos importantes que tivemos no trimestre, como o “2x25” na marca Burger King e a oferta de “5x1” em Popeyes. Com isso, fechamos o ano de 2023 com receita total 5,4% superior ao ano anterior, sendo 1% de SSS para Burger King® e 6% para Popeyes®.



## Receita de Vendas Burger King®



As vendas de Burger King® atingiram um total de **R\$ 3,6 bilhões em 2023**, configurando, novamente, o **melhor resultado da marca no Brasil**. Esse resultado foi 6% superior ao ano de 2022.

No trimestre, a marca Burger King® atingiu **SSS de -2,4%** reflexo de um ambiente de consumo ainda lento, conforme apontaram os índices Cielo e Stone – ambos com performances inferiores, além de algumas frentes de execução que foram ajustadas.

A receita dos restaurantes Burger King® **totalizou R\$ 989 milhões no 4T23**, em linha com o registrado no **4T22**, em virtude das novas operações abertas.

O 4T23 foi marcado por campanhas que **reforçam o compromisso com estratégias que gerem tráfego, experimentação, frequência e vendas**.

No mês de outubro, Burger King em colaboração com a Netflix divulgou mais uma **Campanha 360°** sobre a série **Round 6** com produtos exclusivos e o grande potencial dos projetos de Brand Experience e Social.





O mês de novembro foi marcado pelo lançamento da plataforma premium chamada **Bacon Lovers**, com dois sanduíches exclusivos e limitados que trabalharam uma plataforma importante para Cia para aumento de Ticket Médio. No mês, tivemos também o lançamento da Campanha de **Batwheels** em nossa plataforma infantil, que gerou **tráfego e vendas em nossos restaurantes durante o período das férias escolares**. Já a nossa crescente plataforma de sobremesas, trouxe mais uma parceria pioneira no mercado de QSR com o lançamento de produtos exclusivos com **Fini**, dois shakes e BK Mix.

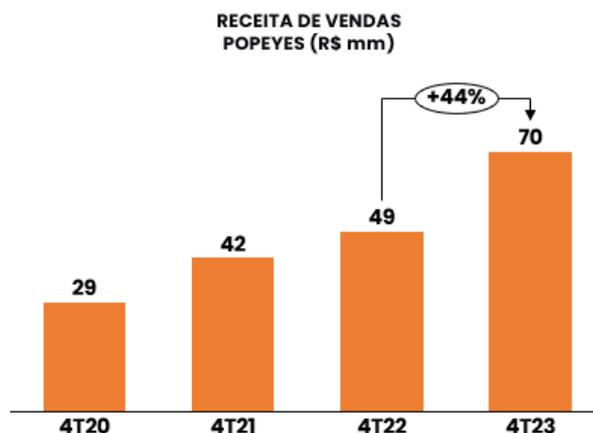
Buscando uma maior aderência na dimensão de “custo-benefício”, atributo tão relevante para o QSR, com produtos que entreguem a experiência Burger King, a **plataforma “2 x R\$ 25” teve um reforço no último mês do ano com a entrada do Whopper**. A entrada do nosso mais icônico produto possibilitou um “*swing*” importante na tendência de SSS que temos observado desde então.



### Receita de Vendas Popeyes®

Depois de 5 anos de presença no mercado brasileiro, dos quais 3 anos de pandemia, **a marca Popeyes teve expressivo desenvolvimento no decorrer do ano, atingindo novos mercados** através da abertura de lojas nos estados do Paraná, Bahia, Minas Gerais, Pernambuco, Goiás e Paraíba, levando nossos produtos para além do eixo Rio-São Paulo, além do início de sua operação por franqueados.

Em 2023, Popeyes® atingiu a marca de **R\$ 237 milhões em vendas, crescimento de 46% em relação ao ano de 2022**. Com essa evolução e nível de receita por restaurante, nossa operação que até o último exercício esteve em *break even*, como efeito da pandemia, já passa agora para território positivo contribuindo para a aceleração da geração de caixa operacional da Cia, como uma avenida alternativa de crescimento.





Dessa forma, no 4T23, Popeyes® registrou uma receita de vendas de R\$ 70 milhões, **o melhor trimestre histórico da marca** e um SSS de 4,5%

No trimestre, tivemos um calendário que impulsionou as alavancas de tráfego e experimentação, como o lançamento do sanduíche e combo “**Popayes Parmegiana**” e a Campanha de “**5 em 1**” destaque para nossa principal alavanca *traffic driver*, trazendo cada vez mais pessoas para a loja com um combo que contém os principais SKUs da marca, gerando experimentação dos nossos icônicos produtos.

## Digitalização de Vendas

As **vendas digitais**, representadas pelo delivery, totem e *app (mobile)* de ambas marcas da ZAMP, atingiram **R\$ 495 milhões no 4T23**, um **crescimento de 35%** quando comparadas ao mesmo período do ano anterior.

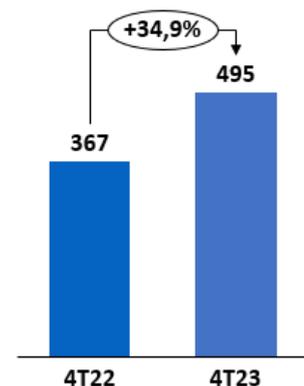
As vendas de canais digitais já representam **46% da receita total da Companhia**. Esse crescimento ocorreu, principalmente, devido às vendas via totem.

Nos totens de auto atendimento, vimos durante o trimestre, o **aumento da sua representatividade em nossas operações e nos resultados de vendas**, pelo fato de possibilitar uma

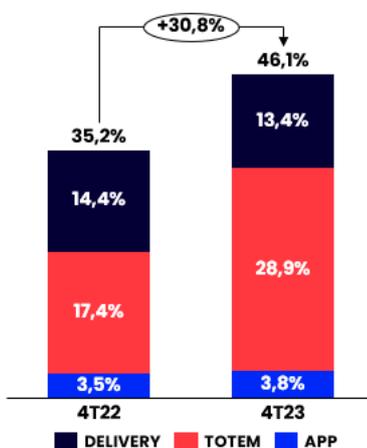
navegação mais direcionada durante a experiência do usuário. Dentre os principais resultados vemos um aumento de ticket médio trazido por maior número de itens na bandeja, melhor NPS, além de importantes ganhos de eficiência a medida que nossa operação fica mais leve. Neste último trimestre, avançamos também no formato de **restaurantes com 100% do atendimento exclusivo no formato digital**, alcançando a marca de **84 restaurantes com essa funcionalidade**.

O **delivery**, outra importante alavanca de crescimento e vendas da Companhia, representou **13,4% das vendas** totais durante o período. Em termos nominais, a receita de delivery permaneceu estável em comparação

VENDAS DE CANAIS DIGITAIS (R\$ MM)



REPRESENTATIVIDADE DE VENDAS DIGITAIS SOBRE RECEITA TOTAL (%)

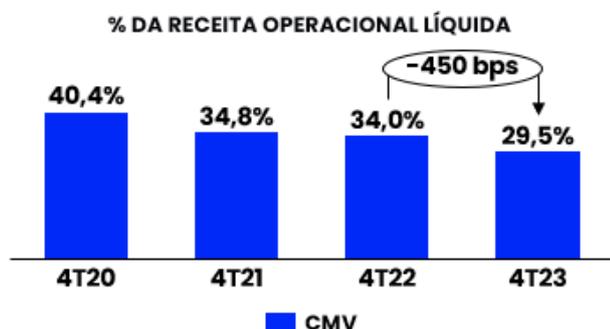


ao mesmo período do ano anterior em virtude de ajustes de preços que visam mitigar os aumentos de custos de agregadores. Essa é uma ocasião de consumo que continua forte mesmo no pós pandemia e é muito importante perseguirmos o equilíbrio entre receita e rentabilidade.

**Alcançamos a marca de 47% das vendas identificadas** e nosso CRM fechou o ano de 2023 com **20,2 milhões de usuários cadastrados**, um aumento de **3,5 milhões de usuários em relação a 2022**, respectivamente. Reforçamos nessa frente o processo de conhecimento do cliente, executando de forma mais precisa ações individualizadas e personalizadas.

O **Clube BK**, programa de fidelidade da marca Burger King®, principal *driver* da estratégia de CRM da Companhia, concluiu o ano com aproximadamente **17 milhões de usuários**, uma evolução de **23% em relação ao fechamento do ano de 2022**. O programa contribuiu diretamente para o crescimento da venda média por usuário, a medida que estimula uma frequência ainda maior, especialmente para os *heavy users*.

### Custo da mercadoria vendida



O CMV (custo da mercadoria vendida) registrado no 4T23 foi de **29,5%**, representando uma **redução de 450bps em relação ao 4T22**, com um *one-off* (não recorrente) de créditos tributários aproximadamente R\$ 45 milhões, **excluindo esse efeito a redução foi de 24bps** em relação ao 4T22 e de **100bps** quando comparado ao 3T23, o que reforça o importante avanço de margem bruta que a Cia tem conseguido no decorrer

dos últimos trimestres.

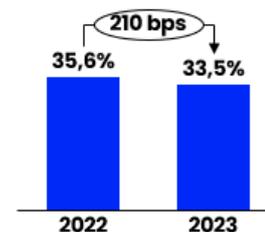
Conseguimos atingir esses níveis dada a combinação dos três pilares:

- i) **revenue management**,
- ii) **strategic sourcing**, renegociando contratos existentes, estipulando novas parcerias de longo prazo e, assim, conseguindo reduções relevantes para manter nossos **custos sob controle, sobretudo em um momento em que começamos a ver um arrefecimento importante de commodities**; e

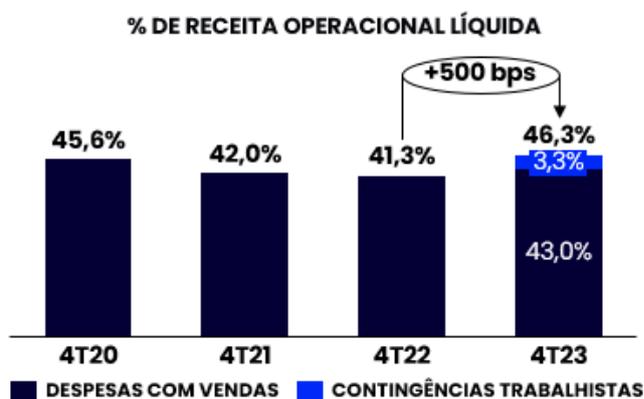
- iii) **tecnologia**, através de dados com cada vez mais conhecimento dos nossos usuários, conseguimos reduzir nossa exposição a descontos massivos e, portanto, sermos mais assertivos na estratégia comercial.

Na comparação anual, como pode ser visto no gráfico ao lado, o CMV registrado foi de **33,5%** representando uma **redução de 210 bps**, a partir das iniciativas mencionadas acima, ou **34,5%** excluindo o efeito one-off, que ainda demonstra redução de **110 bps** comparado ao ano 2022.

% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA



### Despesas com vendas



Em um ambiente de consumo menos acelerado do que esperávamos, a Cia se mobilizou, durante todo o ano de 2023, para que pudessemos implementar iniciativas importantes de custos/despesas, sobretudo nas fixas.

Dessa forma, concentramos nossas forças na frente de digitalização para sermos cada vez mais eficientes na linha de pessoal. Em

ocupação vimos um cenário melhor, mas ainda não integralmente precificado, com a suavização do IGPM, que nos beneficiará sobretudo em 2024, e renegociações de contratos, e seguimos avançando nas frentes de *utilities* com iniciativas de Mercado Livre, Telemetria e Geração Distribuída.

Na contramão deste ganhos de eficiência, neste trimestre, existiram efeitos importantes que interferem no crescimento das despesas versus o ano anterior. A migração das Contingências trabalhistas, conforme temos divulgado nos trimestres anteriores, passou a compor “Despesas com Vendas” a partir de 2023. Essa inclusão, levou a um impacto de 330bps da receita operacional, dos quais 190bps tiveram caráter one off com o objetivo de atualizarmos nossa estimativa de perdas trabalhistas prováveis. Excluindo esse efeito, Despesas com Vendas cresce 6,4% no período, 169 bps vs 4T22, sendo parte desse crescimento oriundo dos novos restaurantes (23 próprios no período) e parcial atualização inflacionária das despesas, com destaque para o salário mínimo nacional cujo reajuste no período foi cerca de 7% e afeta parte relevante da base de funcionários da Companhia.

Com isso, no ano de 2023 as despesas com vendas representaram **47,1%** da receita líquida operacional da Companhia, **um acréscimo de 360 bps**, dos quais **200bps** foram em virtude das Contingência Trabalhistas que passaram a compor esse grupo de despesas, restando crescimento de 160 bps devido à desalavancagem operacional e novas lojas ainda em maturação.

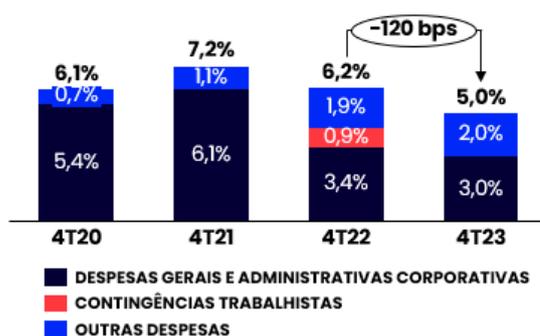
% DE RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA



### Despesas gerais e administrativas totais

As despesas gerais e administrativas, excluindo depreciação e amortização, totalizaram **5,0% da receita líquida no trimestre**, uma **queda de 120 bps na comparação com o 4T22**. Parte desta queda aconteceu em virtude da reclassificação de Contingências Trabalhistas para “Despesas com Vendas” e parte derivou dos importantes ajustes de eficiência que implementamos no decorrer de 2023, com o objetivo de simplificarmos processos, estruturas e deixarmos a Cia mais leve para frente.

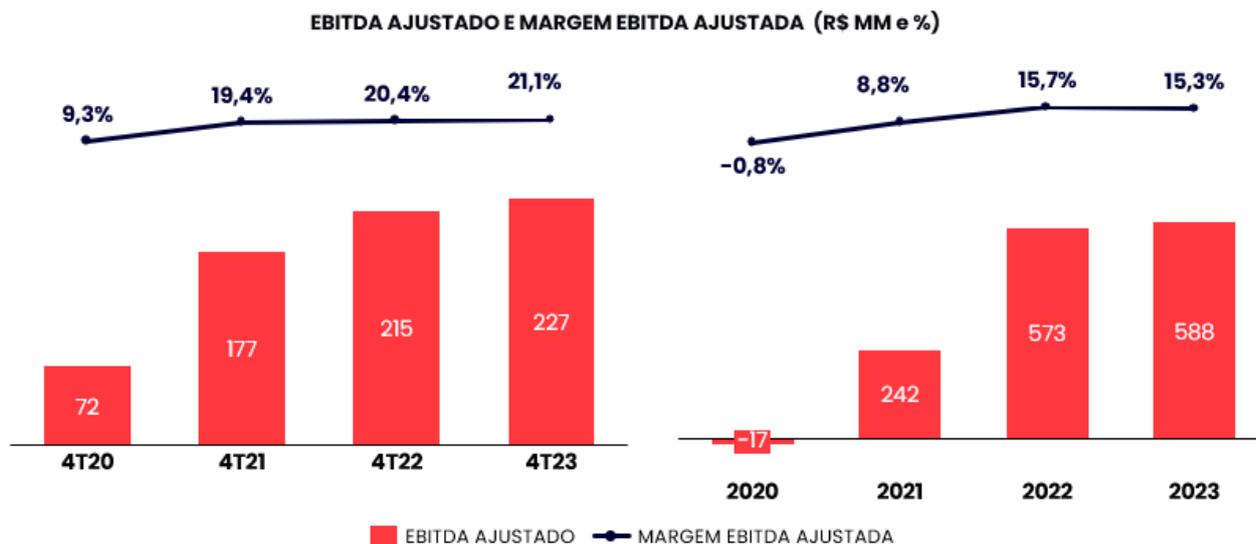
% DE RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA



### EBITDA Ajustado

O EBITDA ajustado da Companhia atingiu o valor de **R\$ 227 milhões** no 4T23, **R\$ 12 milhões superior ao 4T22**, ou seja, um **crescimento de 5,7%** na comparação dos períodos. **A margem EBITDA ajustada foi de 21,1%, 70 bps superior à margem registrada no período anterior.**

No ano de 2023, a **ZAMP registrou o maior EBITDA Ajustado de sua história**, **R\$ 588 milhões**, um crescimento de **3%** em relação ao ano de 2022.

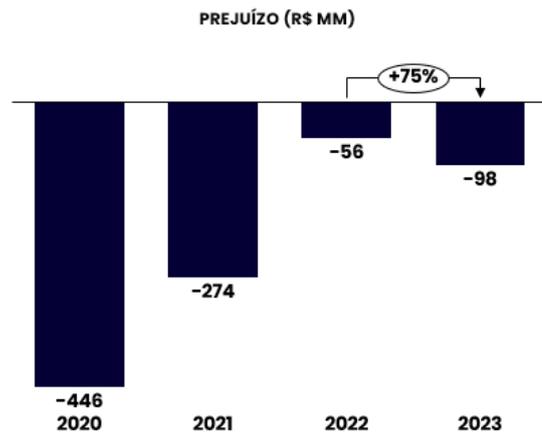
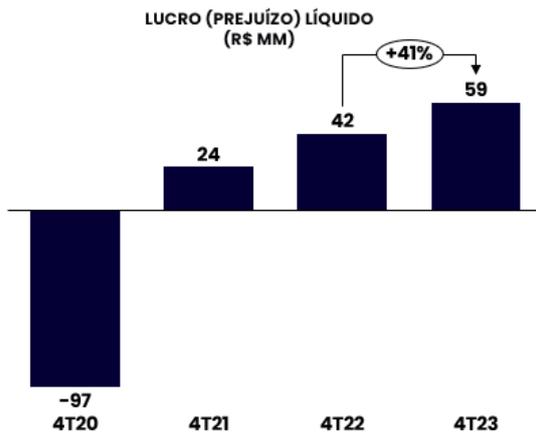


Nosso EBITDA Ajustado sem IFRS16, totalizou **R\$ 163,9 milhões** no final do 4T23, um **incremento de aproximadamente 7%** na comparação com o mesmo período do ano anterior e margem de 9,0%.

EBITDA - R\$ MILHÕES	4T23	4T22	VAR %	4T23	4T22	VAR %
				(SEM IFRS 16)	(SEM IFRS 16)	
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	59.3	42.0	-41.2%	59.3	44.0	34.8%
(+) RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	39.6	44.2	-10.4%	(10.7)	22.3	-148.0%
(+) DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	113.5	103.3	9.9%	113.5	60.9	86.4%
(+/-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(13.1)	(4.5)	191.1%	(13.1)	(3.4)	285.3%
<b>EBITDA</b>	<b>199.3</b>	<b>185.0</b>	<b>7.7%</b>	<b>149.0</b>	<b>123.8</b>	<b>20.4%</b>
MARGEM EBITDA	18.6%	17.6%	100bps	13.9%	11.8%	210bps
(+) OUTRAS DESPESAS	16.9	14.6	15.8%	16.9	14.6	15.8%
(+) CUSTOS COM PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES	4.9	5.2	-5.8%	4.9	5.2	-5.8%
(+) DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	6.0	10.2	-41.2%	6.0	10.2	-41.2%
<b>EBITDA AJUSTADO</b>	<b>227.1</b>	<b>215.0</b>	<b>5.7%</b>	<b>163.9</b>	<b>153.8</b>	<b>6.6%</b>
MARGEM EBITDA AJUSTADA	21.1%	20.4%	70bps	15.3%	14.6%	70bps

## Lucro (Prejuízo) líquido

No 4T23, a Companhia registrou um lucro líquido de **R\$ 59 milhões**, **acréscimo de 41% em relação ao 4T22**. No ano de 2023, o resultado foi de um **prejuízo líquido de R\$ 98 milhões**, **acréscimo de R\$ 42 milhões na comparação com o ano de 2022**, sendo R\$ 35 milhões derivados do crescimento no Resultado Financeiro com a alta taxa de juros durante todo o ano 2023 combinado ao aumento da dívida líquida da Companhia em R\$ 185,8 milhões.



**DEFINIÇÕES:**

- **App:** Funcionalidade que considera os pedidos previamente efetuados pelo aplicativo para retirada em loja;
- **CRM:** *Customer Relationship Management* – ferramenta para gestão de fluxo de informações captadas de clientes;
- **Delivery:** Entrega do pedido para um destino predefinido pelo cliente;
- **Drive-thru:** Modalidade que permite que os clientes façam pedidos sem sair de seus carros;
- **Dessert Centers:** Pontos de venda de sobremesas;
- **EBITDA ajustado:** é uma medida não contábil elaborada pela Companhia, que corresponde ao EBITDA ajustado por despesas pré-operacionais, despesas com aquisições e incorporações e outras despesas, que na visão da Administração da Companhia não fazem parte das operações normais do negócio e/ou distorcem a análise do desempenho operacional da Companhia incluindo: (i) baixas de ativo imobilizado (sinistros, obsolescência, resultado da venda de ativos e provisões de *impairment*); e (ii) custos com plano de ações;
- **Modelos de lojas:** (i) *Free standings*: Lojas de rua com presença de pista *drive-thru*; (ii) *Mall*: Lojas localizadas em shopping centers, hipermercados e terminais aero | rodoviários; (iii) *In line*: Lojas com acesso direto a via pública, que possuem salões internos com mesas e assentos;
- **NRG:** *Net Restaurants Growth* - Crescimento Líquido de Restaurantes;
- **NPS:** *Net Promoter Score*;
- **Repasses:** Venda de restaurantes próprios para franqueados;
- **Self ordering kiosks:** Totem de autoatendimento;
- **OPA:** Oferta Pública de Ações. Todos os resultados se referem a operação própria exceto *Net Restaurants Growth* (NRG) de restaurante; e
- **Vendas comparáveis nos mesmos restaurantes ou Same Store Sales (SSS):** Seguindo a metodologia de cálculo da RBI, considera as vendas dos restaurantes Burger King operados pelo BK Brasil abertos há mais de 13 meses e de restaurantes Popeyes abertos há mais de 17 meses em relação ao mesmo período do ano anterior. Adicionalmente, restaurantes fechados por mais de 7 dias consecutivos dentro de um mês são expurgados da base comparável.

## RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES

---

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003 e ao Ofício Circular SNC/SEP nº 01/2007, a Companhia informa que até 31 de dezembro de 2023, o auditor independente PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. (PwC), não prestou serviços adicionais aos contratados para serviços de auditoria externa.

A Companhia adota como procedimento formal consultar os auditores independentes, no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

Na contratação desses serviços, as políticas adotadas pela Companhia se fundamentam nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gerência no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes.

Diretoria ZAMP S.A.

**ZAMP**

**NA NOSSA MESA CABE UM MUNDO.**

**Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas**

Zamp S.A.

31 de dezembro de 2023

## Índice

Balanço Patrimonial .....	2
Demonstrações do Resultado.....	3
Demonstrações do resultado abrangente.....	4
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido.....	5
Demonstrações do fluxo de caixa .....	6
Demonstrações do valor adicionado .....	7
Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas .....	8
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras.....	56
Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes .....	57
Relatório do Comitê de Auditoria.....	58
Resumo do Relatório do Conselho Fiscal.....	61

**ZAMP S.A.****Em 31 de dezembro de 2023 e de 2022****(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****Balanço Patrimonial**

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2023	2022	2023	2022
<b>Ativo</b>					
<b>Ativo Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	3	81.278	45.452	81.279	45.453
Títulos e valores mobiliários	4	355.279	473.648	355.300	473.680
Contas a receber de clientes	5	213.712	222.550	213.712	222.550
Estoques	6	161.098	175.581	161.098	175.581
Tributos a recuperar	7	52.941	50.797	52.941	50.797
Demais contas a receber		37.747	33.946	37.747	33.946
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>902.055</b>	1.001.974	<b>902.077</b>	1.002.007
<b>Ativo não circulante</b>					
<b>Realizável a longo prazo</b>					
Tributos a recuperar	7	227.162	149.534	227.162	149.534
Depósito judicial	17	42.941	45.912	42.941	45.912
Demais contas a receber		12.374	18.604	12.374	18.604
<b>Total realizável a longo prazo</b>		<b>282.477</b>	214.050	<b>282.477</b>	214.050
<b>Direito de uso</b>					
Imobilizado	8	795.075	843.690	795.075	843.690
Intangível	9	1.378.694	1.332.335	1.378.694	1.332.335
<b>Total do ativo não circulante</b>	10	<b>759.143</b>	738.871	<b>759.143</b>	738.871
<b>Total do ativo</b>		<b>3.215.389</b>	3.128.946	<b>3.215.389</b>	3.128.946
		<b>4.117.444</b>	4.130.920	<b>4.117.466</b>	4.130.953
<b>Passivo e Patrimônio líquido</b>					
<b>Passivo circulante</b>					
Fornecedores	12	357.539	346.046	357.539	346.046
Fornecedores conveniados	12	-	18.527	-	18.527
Salários e encargos sociais	13	121.685	139.234	121.685	139.234
Empréstimos e financiamentos	11	543.353	149.477	543.353	149.477
Passivos de arrendamento	8	181.240	171.876	181.240	171.876
Obrigações corporativas	18	30.860	24.144	30.860	24.144
Obrigações tributárias	14	30.685	33.598	30.685	33.598
Receita diferida	15	13.350	19.908	13.350	19.908
Demais contas a pagar	16	27.933	34.258	27.955	34.291
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>1.306.645</b>	937.068	<b>1.306.667</b>	937.101
<b>Passivo não circulante</b>					
Empréstimos e financiamentos	11	573.461	864.082	573.461	864.082
Provisão para demandas judiciais	17	44.024	21.818	44.024	21.818
Obrigações tributárias	14	4.306	4.543	4.306	4.543
Receita diferida	15	4.791	4.730	4.791	4.730
Passivos de arrendamento	8	734.584	775.737	734.584	775.737
Imposto de renda e contribuição social diferidos	27	55.953	37.754	55.953	37.754
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>1.417.119</b>	1.708.664	<b>1.417.119</b>	1.708.664
<b>Total do passivo</b>		<b>2.727.225</b>	2.645.732	<b>2.727.247</b>	2.645.765
<b>Patrimônio líquido</b>					
Capital social	19	1.461.068	1.461.068	1.461.068	1.461.068
Reserva de capital	19	733.323	728.404	733.323	728.404
Ações em tesouraria	19	(62.276)	(63.691)	(62.276)	(63.691)
Outros resultados abrangentes	29	(16)	-	(16)	-
Prejuízo acumulado	19	(738.419)	(640.593)	(738.419)	(640.593)
<b>Total do Patrimônio líquido</b>		<b>1.393.680</b>	1.485.188	<b>1.393.680</b>	1.485.188
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>4.117.444</b>	4.130.920	<b>4.117.466</b>	4.130.953

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**ZAMP S.A.**

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**Demonstrações do Resultado**

	Notas	Controladora		Consolidado	
		2023	2022	2023	2022
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>21</b>	<b>3.841.961</b>	3.644.674	<b>3.841.961</b>	3.644.674
Custo das mercadorias, dos produtos vendidos e com serviços tomados	<b>22</b>	<b>(1.285.152)</b>	(1.297.785)	<b>(1.285.152)</b>	(1.297.785)
<b>Lucro bruto</b>		<b>2.556.809</b>	2.346.889	<b>2.556.809</b>	2.346.889
Despesas operacionais					
Com vendas	<b>23</b>	<b>(2.228.894)</b>	(1.987.373)	<b>(2.228.894)</b>	(1.987.373)
Gerais e administrativas	<b>24</b>	<b>(228.441)</b>	(262.541)	<b>(228.658)</b>	(262.772)
<b>Resultado antes das receitas e despesas financeiras e dos impostos</b>		<b>99.474</b>	96.975	<b>99.257</b>	96.744
Receitas financeiras	<b>25</b>	<b>55.882</b>	65.838	<b>56.099</b>	66.069
Despesas financeiras	<b>26</b>	<b>(234.982)</b>	(209.957)	<b>(234.982)</b>	(209.957)
<b>Resultado financeiro, líquido</b>		<b>(179.100)</b>	(144.119)	<b>(178.883)</b>	(143.888)
<b>Resultado antes do imposto de renda e contribuição social</b>		<b>(79.626)</b>	(47.144)	<b>(79.626)</b>	(47.144)
Imposto de renda e contribuição social	<b>27</b>	<b>(18.200)</b>	(8.642)	<b>(18.200)</b>	(8.642)
<b>Resultado líquido do exercício</b>		<b>(97.826)</b>	(55.786)	<b>(97.826)</b>	(55.786)
Resultado básico por ação	<b>20</b>	<b>(0,3573)</b>	(0,2038)	<b>(0,3573)</b>	(0,2038)
Resultado diluído por ação	<b>20</b>	<b>(0,3573)</b>	(0,2038)	<b>(0,3573)</b>	(0,2038)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**ZAMP S.A.****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022****(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****Demonstrações do resultado abrangente**

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Resultado líquido do exercício	<b>(97.826)</b>	(55.786)
Instrumentos financeiros derivativos – <i>Hedge</i>	<b>(16)</b>	(147)
<b>Resultado abrangente do exercício</b>	<b>(97.842)</b>	(55.933)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**ZAMP S.A.****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022****(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****Demonstrações das mutações do patrimônio líquido**

Descrição	Notas	Capital social	Reservas de capital				Ações em tesouraria	Outros Resultados Abrangentes	Prejuízos acumulados	Total do patrimônio líquido
			Reserva de capital (ágio na emissão de ações)	Custo de emissão de ações	Plano de opção de ações					
<b>Saldos em 31 de dezembro 2021</b>		<b>1.461.068</b>	<b>786.459</b>	<b>(98.664)</b>	<b>32.731</b>	<b>(24.214)</b>	<b>147</b>	<b>(584.807)</b>	<b>1.572.720</b>	
Opções Outorgadas Reconhecidas	31	-	-	-	22.315	-	-	-	22.315	
Ações em Tesouraria Adquiridas		-	-	-	-	(53.914)	-	-	(53.914)	
Opções Outorgadas Exercidas		-	-	-	(14.437)	14.437	-	-	-	
Outros Resultados Abrangentes	29	-	-	-	-	-	(147)	-	(147)	
Prejuízo do exercício		-	-	-	-	-	-	(55.786)	(55.786)	
<b>Saldos em 31 de dezembro 2022</b>		<b>1.461.068</b>	<b>786.459</b>	<b>(98.664)</b>	<b>40.609</b>	<b>(63.691)</b>	<b>-</b>	<b>(640.593)</b>	<b>1.485.188</b>	
Opções Outorgadas Reconhecidas	31	-	-	-	6.334	-	-	-	6.334	
Opções Outorgadas Exercidas		-	-	-	(1.415)	1.415	-	-	-	
Outros Resultados Abrangentes	29	-	-	-	-	-	(16)	-	(16)	
Prejuízo do exercício		-	-	-	-	-	-	(97.826)	(97.826)	
<b>Saldos em 31 de dezembro 2023</b>		<b>1.461.068</b>	<b>786.459</b>	<b>(98.664)</b>	<b>45.528</b>	<b>(62.276)</b>	<b>(16)</b>	<b>(738.419)</b>	<b>1.393.680</b>	

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**ZAMP S.A.****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022****(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****Demonstrações do fluxo de caixa**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>				
<b>Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(79.626)</b>	(47.144)	<b>(79.626)</b>	(47.144)
Depreciação e amortização do imobilizado e intangível (Notas 9, 10, 23 e 24)	<b>270.564</b>	235.261	<b>270.564</b>	235.261
Provisões de bônus	<b>15.168</b>	35.017	<b>15.168</b>	35.017
Juros, encargos, variação cambial e variação monetária	<b>197.788</b>	174.295	<b>197.788</b>	174.295
Provisão para demandas judiciais (Nota 17)	<b>79.419</b>	36.255	<b>79.419</b>	36.255
Resultado na baixa de ativo imobilizado e intangível (Notas 9 e 10)	<b>30.009</b>	16.790	<b>30.009</b>	16.790
Provisão para <i>Impairment</i> (Notas 9 e 24)	<b>7.825</b>	7.037	<b>7.825</b>	7.037
Custo com plano de ações (Notas 24 e 31)	<b>15.234</b>	34.799	<b>15.234</b>	34.799
PDD e baixa de ativos não financeiros (Nota 5)	<b>5.878</b>	(2.571)	<b>5.878</b>	(2.571)
Provisão (reversão) para perda de estoque (Notas 6 e 23)	<b>56</b>	(1.387)	<b>56</b>	(1.387)
Amortização de direito de uso (Notas 23 e 24)	<b>169.889</b>	170.439	<b>169.889</b>	170.439
	<b>712.204</b>	658.791	<b>712.204</b>	658.791
Variações em contas de ativos e passivos				
Contas a receber de clientes	<b>2.960</b>	(80.712)	<b>2.960</b>	(80.712)
Estoques	<b>14.427</b>	(31.427)	<b>14.427</b>	(31.427)
Tributos a recuperar	<b>(79.772)</b>	(20.989)	<b>(79.772)</b>	(20.989)
Demais contas a receber	<b>5.400</b>	(495)	<b>5.400</b>	(495)
Fornecedores	<b>12.540</b>	98.860	<b>12.540</b>	98.860
Fornecedores conveniados	<b>(18.527)</b>	10.084	<b>(18.527)</b>	10.084
Salários e encargos sociais	<b>(43.032)</b>	(14.915)	<b>(43.032)</b>	(14.915)
Obrigações corporativas	<b>6.716</b>	2.022	<b>6.716</b>	2.022
Obrigações tributárias	<b>(3.151)</b>	2.390	<b>(3.151)</b>	2.390
Imposto de renda e contribuição social pagos	<b>-</b>	(1.437)	<b>-</b>	(1.437)
Receita diferida	<b>(6.497)</b>	4.959	<b>(6.497)</b>	4.959
Demais contas a pagar	<b>(6.540)</b>	(9.524)	<b>(6.551)</b>	(9.518)
Pagamentos de juros sobre empréstimos e financiamentos (Nota 11)	<b>(157.727)</b>	(118.815)	<b>(157.727)</b>	(118.815)
Pagamentos de juros sobre passivos de arrendamentos (Nota 8)	<b>(24.869)</b>	(23.858)	<b>(24.869)</b>	(23.858)
Pagamentos de Demandas judiciais (Nota 17)	<b>(57.213)</b>	(39.859)	<b>(57.213)</b>	(39.859)
<b>Caixa líquido gerado nas atividades operacionais</b>	<b>356.919</b>	435.075	<b>356.908</b>	435.081
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>				
Aquisição de ativo imobilizado	<b>(312.019)</b>	(328.407)	<b>(312.019)</b>	(328.407)
Aquisição de ativo intangível	<b>(64.057)</b>	(27.325)	<b>(64.057)</b>	(27.325)
(Aplicações) Resgates em títulos e valores mobiliários	<b>168.820</b>	(85.233)	<b>168.831</b>	(85.239)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>	<b>(207.256)</b>	(440.965)	<b>(207.245)</b>	(440.971)
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>				
Captação de empréstimos e financiamentos (Nota 11)	<b>225.000</b>	350.000	<b>225.000</b>	350.000
Pagamentos de empréstimos e financiamentos (principal) (Nota 11)	<b>(120.885)</b>	(140.385)	<b>(120.885)</b>	(140.385)
Custos sobre captação de empréstimos (Nota 11)	<b>(1.318)</b>	(4.002)	<b>(1.318)</b>	(4.002)
Pagamentos de passivos de arrendamentos (Nota 8)	<b>(216.634)</b>	(211.946)	<b>(216.634)</b>	(211.946)
Aquisição de ações em tesouraria	<b>-</b>	(53.914)	<b>-</b>	(53.914)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos</b>	<b>(113.837)</b>	(60.247)	<b>(113.837)</b>	(60.247)
<b>Aumento (redução) líquida no caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>35.826</b>	(66.137)	<b>35.826</b>	(66.137)
<b>Saldo do caixa e equivalentes de caixa:</b>				
No fim do exercício (Nota 3)	<b>81.278</b>	45.452	<b>81.279</b>	45.453
No início do exercício (Nota 3)	<b>45.452</b>	111.589	<b>45.453</b>	111.590
<b>Aumento (redução) líquida no caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>35.826</b>	(66.137)	<b>35.826</b>	(66.137)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**ZAMP S.A.**

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**Demonstrações do valor adicionado**

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
<b>Receitas</b>	<b>4.238.998</b>	3.999.343	<b>4.238.998</b>	3.999.343
Venda bruta de mercadorias e serviços	<b>4.218.021</b>	3.977.919	<b>4.218.021</b>	3.977.919
Outras receitas	<b>20.977</b>	21.424	<b>20.977</b>	21.424
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>	<b>(2.373.945)</b>	(2.320.514)	<b>(2.374.162)</b>	(2.320.745)
Custo com mercadorias e serviços	<b>(1.285.152)</b>	(1.297.785)	<b>(1.285.152)</b>	(1.297.785)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outras despesas	<b>(1.050.924)</b>	(997.409)	<b>(1.050.924)</b>	(997.409)
Perda na realização de ativos	<b>(37.834)</b>	(23.827)	<b>(37.834)</b>	(23.827)
Outros custos	<b>(35)</b>	(1.493)	<b>(252)</b>	(1.724)
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>1.865.053</b>	1.678.829	<b>1.864.836</b>	1.678.598
<b>Retenções</b>	<b>(440.453)</b>	(405.700)	<b>(440.453)</b>	(405.700)
Depreciações e amortizações	<b>(440.453)</b>	(405.700)	<b>(440.453)</b>	(405.700)
<b>Valor adicionado líquido produzido pela entidade</b>	<b>1.424.600</b>	1.273.129	<b>1.424.383</b>	1.272.898
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>	<b>57.919</b>	68.826	<b>58.136</b>	69.057
Receitas financeiras	<b>57.919</b>	68.826	<b>58.136</b>	69.057
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>1.482.519</b>	1.341.955	<b>1.482.519</b>	1.341.955
<b>Distribuição do valor adicionado</b>	<b>1.482.519</b>	1.341.955	<b>1.482.519</b>	1.341.955
<b>Despesas com pessoal</b>	<b>743.727</b>	648.367	<b>743.727</b>	648.367
Remuneração direta e benefícios	<b>705.881</b>	612.537	<b>705.881</b>	612.537
FGTS	<b>37.846</b>	35.830	<b>37.846</b>	35.830
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>	<b>514.155</b>	459.260	<b>514.155</b>	459.260
Federais	<b>358.335</b>	322.630	<b>358.335</b>	322.630
Estaduais	<b>135.129</b>	118.017	<b>135.129</b>	118.017
Municipais	<b>20.691</b>	18.613	<b>20.691</b>	18.613
<b>Remuneração de capitais de terceiros</b>	<b>322.463</b>	290.114	<b>322.463</b>	290.114
Despesas financeiras	<b>233.764</b>	208.801	<b>233.764</b>	208.801
Aluguéis	<b>88.699</b>	81.313	<b>88.699</b>	81.313
<b>Remuneração de capital próprio</b>	<b>(97.826)</b>	(55.786)	<b>(97.826)</b>	(55.786)
Resultado líquido do exercício	<b>(97.826)</b>	(55.786)	<b>(97.826)</b>	(55.876)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**ZAMP S.A.**

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023**  
**(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

**1. Contexto operacional**

A ZAMP S.A. (“ZAMP” ou “Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto domiciliada no Brasil, com sede na Alameda Tocantins, 350 – Alphaville – Barueri – SP, listada na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão sob o código (*ticker*) “ZAMP3”, tendo como objetivo social: (i) o desenvolvimento e a exploração de restaurantes com as marcas “Burger King” e “Popeyes” no Brasil; (ii) a prestação de serviços de assessoria e suporte aos restaurantes que operem com o sistema “Burger King” e “Popeyes” no Brasil; (iii) o comércio, importação e exportação de produtos relacionados às atividades acima referidas; e (iv) a participação em outras sociedades que desenvolvam as atividades acima, no Brasil, como sócia, quotista ou acionista.

A Companhia participa do Programa de *American Depositary Receipts* (“ADR”) Nível I desde a efetividade pela SEC (*Securities and Exchange Commission*) em 06 de abril de 2023, tendo, como lastro, ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia. Cada ADR corresponde a 4 (quatro) ações ordinárias de emissão da Companhia, sendo negociado em mercado de balcão (OTC), sob o código ZMMPY.

A Administração da Companhia pratica a avaliação da capacidade de manter a continuidade normal de suas atividades operacionais, e em 31 de dezembro de 2023, o passivo circulante da Companhia excedeu o ativo circulante em R\$404.590 tanto na Controladora quanto no Consolidado. Este excesso é derivado, principalmente, da transferência integral do longo para curto prazo do contrato de sua 8ª emissão de debêntures, bem como demais amortizações do período, e conforme evento subsequente (Nota 33), a Companhia está em processo de captação através de um instrumento de CRA no Mercado de Capitais com valor total de R\$700M visando honrar tais compromissos. A Administração entende que haja vista a evolução operacional e geração de caixa para o exercício de 2024, além da captação de recursos mencionada, não existe risco para a liquidez da Companhia.

**a) Operação Burger King**

O direito à exploração de restaurantes com a marca “Burger King” foi obtido mediante contrato “*Master Franchise*” firmado com a Burger King Corporation (“BKC”) em 9 de julho de 2011. Os direitos de exploração da marca possuem duração de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 18).

A Companhia obtém de *Restaurant Brands International* (RBI), detentora da marca Burger King, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor entre US\$5 mil e US\$45 mil a título de *Franchise Fee* a depender do modelo de loja. São pagos também *Royalties* de 5% sobre o faturamento líquido mensal das lojas, além da obrigação também em 5% sobre as vendas líquidas com Fundo de *Marketing*.

**ZAMP S.A.**
**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Em 31 de dezembro de 2023 e em 31 de dezembro de 2022, a Companhia possuía respectivamente, 691 e 702 lojas próprias conforme abaixo:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Estado de Alagoas	6	4
Estado da Bahia	18	15
Estado do Ceará	15	14
Distrito Federal	13	10
Estado do Espírito Santo	13	13
Estado de Goiás	22	22
Estado do Maranhão	5	5
Estado de Mato Grosso	4	5
Estado de Mato Grosso do Sul	4	4
Estado de Minas Gerais	51	53
Estado do Pará	8	8
Estado da Paraíba	6	5
Estado de Pernambuco	17	17
Estado do Piauí	2	2
Estado do Paraná	45	47
Estado do Rio de Janeiro	99	102
Estado do Rio Grande do Norte	3	3
Estado do Rio Grande do Sul	36	39
Estado de Santa Catarina	4	4
Estado de Sergipe	7	6
Estado de São Paulo	313	324
<b>Total de Lojas</b>	<b>691</b>	<b>702</b>

**b) Operação Popeyes**

O direito à exploração de restaurantes com a marca "Popeyes" foi obtido mediante contrato "Master Franchise" firmado com a Popeyes Louisiana Kitchen (PLK) em 20 de março de 2018. Com a assinatura dos contratos, a ZAMP passou a ter o direito exclusivo de desenvolver e operar restaurantes, por meio de operação própria ou de franqueados, com a marca POPEYES® no Brasil durante um período de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 18).

A Companhia obtém da RBI, detentora da marca Popeyes, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor de US\$40 mil a título de *Franchise Fee*. As obrigações com *Royalties* e Fundo de *Marketing* possuem patamares similares aos aplicáveis à marca BURGER KING® no Brasil.


**ZAMP S.A.**
**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Em 31 de dezembro de 2023 e em 31 de dezembro de 2022, a Companhia possuía respectivamente, 87 e 63 lojas próprias conforme abaixo:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Estado da Bahia	<b>4</b>	2
Distrito Federal	<b>1</b>	1
Estado de Goiás	<b>2</b>	1
Estado de Minas Gerais	<b>6</b>	2
Estado de Pernambuco	<b>4</b>	-
Estado do Paraná	<b>8</b>	1
Estado da Paraíba	<b>1</b>	-
Estado do Rio de Janeiro	<b>11</b>	8
Estado de São Paulo	<b>50</b>	48
<b>Total de Lojas</b>	<b>87</b>	<b>63</b>

## 2. Políticas contábeis materiais

### Base de preparação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia (“Demonstrações Financeiras”) foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (“BR GAAP”) e também de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* (“IFRS”)), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”) (atualmente denominadas pela fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”), utilizadas na preparação destas demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023 e são aplicáveis às informações comparativas de 31 de dezembro de 2022.

Em conformidade com a OCPC 07/CTG 07 – Evidenciação na Divulgação dos Relatórios Contábil Financeiros de Propósito Geral, todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem as políticas estabelecidas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) e pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”).

A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis (Nota 2.21) críticas e, também, do exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos.

A Companhia adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo IASB e CPC, que estavam vigentes em 31 de dezembro de 2023 (Nota 2.24).

As demonstrações financeiras foram elaboradas no curso normal de negócios e a Administração efetua periodicamente uma avaliação da capacidade da Companhia de dar continuidade às suas atividades.

As demonstrações financeiras foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos como aqueles advindos de instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo (Nota 30).

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Os resultados operacionais da Companhia estão sujeitos à sazonalidade que comumente afeta a indústria de varejo. As vendas geralmente são melhores em períodos de férias escolares (janeiro, julho e dezembro) e, principalmente para as lojas localizadas em *shoppings centers*, nas semanas que antecedem datas comemorativas como dia das mães (maio), dia dos namorados (junho), dia dos pais (agosto), dia das crianças (outubro), *halloween* (outubro), *black Friday* (novembro) e natal (dezembro). Dessa forma, cada trimestre tem seu efeito sazonal no resultado da Companhia.

O CPC 22/NBC TG 22 (R2) /IFRS 8 – Informações por Segmento requer que as operações por segmento sejam identificadas com base em relatórios internos, regularmente revisado pelos tomadores de decisão com a finalidade de alocar recursos aos segmentos e avaliar sua performance. A Companhia desenvolve suas atividades e baseia sua tomada de decisão de negócio considerando um único segmento operacional, referente à venda de alimentos e bebidas em restaurantes operados pela Companhia.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foram concluídas e aprovadas pela diretoria da Companhia e autorizadas para a emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 07 de março de 2024.

**Estimativas**

A CVM em suas instruções trouxe temas sensíveis para os exercícios sociais de 2023 e de 2022 que requeiram julgamento profissional e recomenda a elucidação dos problemas, os objetivos a serem atingidos, consideração e avaliação de alternativas e escolhas disponíveis para assim chegar a uma conclusão. Não obstante discorre sobre a validade de orientações das áreas técnicas da CVM contidas em ofícios circulares referentes a anos anteriores e a Companhia entende que o que é devido e necessário relacionado a estes itens, está refletido neste documento.

As demonstrações financeiras da Companhia foram elaboradas de acordo com diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações financeiras foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras.

Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem a seleção de vidas úteis do ativo imobilizado e de sua recuperabilidade nas operações, avaliação da recuperabilidade dos ativos não financeiros, avaliação dos ativos financeiros pelo valor justo e pelo método de ajuste a valor presente, análise do risco de crédito para determinação da provisão para devedores duvidosos, assim como da análise dos demais riscos para determinação de outras provisões, inclusive para demandas judiciais.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A Companhia revisa suas estimativas e premissas periodicamente.

**2.1. Base de consolidação**

As demonstrações financeiras consolidadas são compostas pelas informações contábeis da ZAMP e do fundo de investimento exclusivo XP ZAMP (Nota 4). As informações financeiras do fundo de investimento utilizadas para consolidação são referentes ao mesmo período da Companhia, utilizando políticas contábeis consistentes. Todos os saldos intragrupal, receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações intragrupo, são eliminados por completo.

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****2.2. Ágio (Goodwill)**

Inicialmente, o ágio foi mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos. Após o reconhecimento inicial, o ágio é mensurado pelo custo, deduzido de quaisquer perdas acumuladas do valor recuperável. Para fins de teste do valor recuperável, o ágio adquirido em uma combinação de negócios é, a partir da data de aquisição, alocado a cada uma das unidades geradoras de caixa da Companhia que se espera que sejam beneficiadas pelas sinergias da combinação, independentemente de outros ativos ou passivos da adquirida serem atribuídos a essas unidades.

**2.3. Moeda funcional e apresentação das demonstrações financeiras**

A moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras da Companhia é o Real.

**2.4. Transações denominadas em moeda estrangeira**

Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos para moeda funcional (o Real), usando-se a taxa de câmbio vigente na data dos respectivos balanços patrimoniais. Os ganhos e perdas resultantes da atualização desses ativos e passivos verificados entre taxa de câmbio vigente na data da transação e os encerramentos dos exercícios são reconhecidos como receitas ou despesas financeiras no resultado.

**2.5. Reconhecimento da receita**

A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando possa ser mensurada de forma confiável. A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas.

A Companhia avalia as transações de receita de acordo com os critérios específicos para determinar se está atuando como agente ou principal e, ao final, concluiu que está atuando como principal em todos os seus contratos de receita. Os critérios específicos, a seguir, devem também ser satisfeitos antes de haver reconhecimento de receita:

**Venda de produtos**

A receita de venda de produtos é reconhecida quando os riscos e benefícios significativos da propriedade dos produtos forem transferidos ao comprador, o que geralmente ocorre na sua entrega.

**Prestação de serviços**

A receita de prestação de serviços de gerenciamento e assessoria a franqueados somente é reconhecida quando ocorre a efetiva prestação dos serviços e quando os benefícios forem transferidos aos franqueados, mediante aplicação de percentuais sobre as vendas mensais.

**Receita de aplicações financeiras**

A receita sobre as aplicações financeiras e equivalentes de caixa é calculada com base na aplicação da taxa de juros efetiva, pelo prazo decorrido, sobre o valor do principal investimento. A receita de juros é incluída na rubrica "Receita financeira", na demonstração de resultado.

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****2.6. Tributos****Imposto de renda e contribuição social – correntes**

As alíquotas dos tributos e as leis tributárias usadas para calcular o montante são aquelas que estão em vigor ou substancialmente em vigor na data do balanço.

A Administração periodicamente avalia a posição fiscal das situações nas quais a regulamentação fiscal requer interpretação e estabelece provisões quando apropriado.

**Tributos diferidos**

Tributos diferidos são gerados por diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis. Tributos diferidos passivos são reconhecidos para todas as diferenças tributárias temporárias, exceto quando o imposto diferido passivo surge do reconhecimento inicial de ágio ou de um ativo ou passivo em uma transação que não for uma combinação de negócios e, na data da transação, não afeta o lucro contábil ou o lucro ou prejuízo fiscal.

Tributos diferidos ativos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis, créditos e perdas tributárias não utilizados, na extensão em que seja provável que o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias dedutíveis possam ser realizadas, e créditos e perdas tributários não utilizados possam ser utilizados.

O valor contábil dos tributos diferidos ativos é revisado em cada data do balanço e revertido na extensão em que não é mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir que todo ou parte do ativo tributário diferido venha a ser utilizado. Tributos diferidos ativos baixados são revisados a cada data do balanço e são reconhecidos na extensão em que se torna provável que lucros tributáveis futuros permitirão que os ativos tributários diferidos sejam recuperados.

Tributos diferidos ativos e passivos são mensurados pela taxa dos tributos que é esperada ser aplicável no ano em que o ativo será realizado ou o passivo liquidado, com base nas taxas dos tributos (e lei tributária) que foram promulgadas na data do balanço (em 31 de dezembro de 2023 e de 2022 foi utilizado 34%).

Tributos diferidos ativos e passivos são apresentados líquidos se existe um direito legal ou contratual para compensar o ativo fiscal contra o passivo fiscal e os tributos diferidos são relacionados à mesma entidade tributada e sujeitos a mesma autoridade tributária. Devido ao histórico dos resultados dos últimos exercícios, a Companhia não reconheceu os tributos diferidos adicionais sobre prejuízos fiscais e base negativa (Nota 27).

**Tributos indiretos (PIS, COFINS, ICMS e ISS)**

Os impostos sobre vendas de mercadorias consistem no ICMS com alíquotas entre 2% e 20% incidentes sobre produtos tributados e não sujeitos ao regime de substituição tributária, contribuições relacionadas ao PIS e COFINS com alíquotas de 1,65% e 7,6% respectivamente para mercadorias não sujeitas ao regime monofásico de tributação ou mercadorias com alíquota zero. Adicionalmente, sobre as receitas com prestação de serviços há a incidência de 2% de ISS.

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****Reforma Tributária sobre o Consumo**

Em dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional 132, que define a Reforma Tributária sobre o Consumo. Diversos assuntos, inclusive as alíquotas dos novos tributos estão pendentes de regulamentação por leis complementares que deverão ser direcionadas para avaliação do Congresso Nacional no prazo de 180 dias.

O modelo é baseado num IVA repartido (“IVA dual”) em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços – CBS) e uma sub-nacional (Imposto sobre Bens e Serviços – IBS), que substituirá os tributos PIS, COFINS, ICMS e ISS. Foi também criado um Imposto Seletivo (“IS”) – de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente.

Existirá um período de transição de oito anos. Os anos de 2024 e 2025 serão dedicados à regulamentação da Reforma Tributária, com criação, debates e promulgação de leis complementares. Os impactos práticos só começarão a se manifestar a partir de 2026.

No ano de 2026, inicia a unificação dos tributos de forma parcial, com incidência de 0,9% de CBS e 0,1% de IBS, abatendo esse percentual das alíquotas atuais de seus respectivos tributos em substituição.

Em 2027, o CBS entra em vigor por completo, extinguindo o PIS e a Cofins.

Durante os anos de 2029 a 2032, o ICMS e ISS terão suas alíquotas gradualmente reduzidas para que o IBS passe a tributar as operações, até a sua integralidade. E por fim, em 2033, o novo sistema tributário passa a ter vigência integral.

Os impactos dessa Reforma na apuração dos tributos acima mencionados, até que seja superado o período de transição, somente serão reconhecidos, se for o caso, quando finalizar o processo de regulamentação dos temas pendentes. Assim, não existe qualquer efeito deste tema nessas demonstrações financeiras.

**2.7. Instrumentos financeiros – reconhecimento inicial e mensuração subsequente**

As políticas contábeis da Companhia estão descritas abaixo, assim como seus impactos nas demonstrações financeiras:

**Classificação de Ativos Financeiros**

O CPC 48/NBC TG 48/IFRS 9 aborda a classificação e mensuração de ativos financeiros, que abrange três principais categorias de classificação: mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (“VJORA”) e ao valor justo por meio do resultado (“VJR”). A norma elimina as categorias existentes no CPC38 (IAS 39) de mantidos até o vencimento, mantidos para negociação, empréstimos e recebíveis, e disponível para venda.

**Contabilidade de Hedge**

A Companhia aplicou as determinações do CPC48/NBC TG 48/IFRS 9 em relação a contabilidade de *hedge*. Essas determinações exigem que as relações de contabilidade de *hedge* estejam alinhadas com os objetivos e estratégias de gestão de risco da Companhia, tornam a avaliação de efetividade uma abordagem mais qualitativa e prospectiva e proíbem a descontinuação voluntária da contabilidade de *hedge*.

A Companhia possui instrumentos designados como *hedge* de fluxo de caixa, e passou a reconhecer as mudanças no valor justo referente a marcação de mercado de *hedge*, em outros resultados abrangentes. Quando ocorre a liquidação do instrumento, estes custos de *hedge* são reclassificados ao resultado.

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****Redução ao valor recuperável (*Impairment*) de ativos financeiros**

A Companhia adota o CPC 48/NBC TG 48/IFRS 9, o qual substitui o modelo de “perdas incorridas” do CPC 38 (IAS 39) por um modelo prospectivo de “perdas esperadas”. Esse novo modelo se aplica aos ativos financeiros mensurados ao custo amortizado ou VJORA, com exceção de investimentos em instrumentos patrimoniais e ativos contratuais.

Para as aplicações financeiras, caixa e equivalentes de caixa, a Companhia não obteve efeitos relevantes nas perdas de crédito, dados os ratings elevados de suas contrapartes.

A carteira de recebíveis de clientes é submetida ao teste de valor recuperável de acordo com a norma e em conformidade com a política interna, a qual é moldada na probabilidade de realização, perda efetiva e prediz a provisão para créditos de liquidação duvidosa. O resultado desta análise, no exercício findo em 31 de dezembro de 2023, culminou na identificação de valores pendentes em aberto nas contas a receber, os quais foram registrados no resultado da Companhia devido à baixa expectativa de seu recebimento (Nota 5).

**2.8. Instrumentos financeiros derivativos**

Em 31 de dezembro de 2023 e de 2022, a Companhia utilizou instrumentos financeiros derivativos, e *Non-Deliverable Forward* (NDF) para fornecer proteção contra o risco de variação das taxas de câmbio.

Os instrumentos financeiros derivativos são inicialmente reconhecidos ao valor justo na data em que o contrato de derivativo é contratado, sendo reavaliados subsequentemente também ao valor justo. Os instrumentos financeiros derivativos são apresentados como ativos financeiros quando o valor justo do instrumento for positivo, e como passivos financeiros quando o valor for negativo.

Quaisquer ganhos ou perdas resultantes de mudanças no valor justo de derivativos durante o exercício são lançados diretamente na demonstração de resultado, na rubrica de despesa ou receita financeira.

**2.9. Imobilizado**

Os itens de imobilizado são apresentados ao custo de aquisição ou construção, líquido de depreciação acumulada e/ou perdas acumuladas por redução ao valor recuperável, quando aplicável. Quando parte significativa do ativo imobilizado é substituída, a Companhia reconhece este item como ativo individual com vida útil e depreciação específica. Todos os demais custos de reparos e manutenção são reconhecidos na demonstração do resultado, quando incorridos. A Companhia capitaliza custos de empréstimos diretamente relacionados com a construção de ativos elegíveis para fins de uso.

Adicionalmente, a Companhia capitaliza os custos internos relacionados aos profissionais integralmente dedicados aos projetos de construção de restaurantes, e são alocados a cada novo restaurante aberto. Esses gastos começam a ser capitalizados quando o projeto para a construção do restaurante é provável, considerando a identificação da localização e de sua viabilidade.

Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) é incluído na demonstração do resultado no exercício em que o ativo for baixado.

O valor residual e vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revistos no encerramento de cada exercício, e ajustados de forma prospectiva, quando for o caso. A depreciação é calculada pelo método linear, de acordo com a vida útil estimada dos ativos, conforme informado na Nota 9.

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****2.10. Intangível**

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. O custo de ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios corresponde ao valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável.

Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil-econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível.

**Uso da marca Burger King (*Franchise fee*) e da marca Popeyes (*Franchise fee*)**

As marcas compreendem os direitos de uso de marca pagos a Burger King Corporation e a Popeyes Louisiana Kitchen, Inc. pela abertura de cada loja e em cada marca. O prazo de amortização é de 20 anos a partir da data da inauguração do restaurante.

**Softwares (*Direito de uso de software*)**

Correspondem às licenças adquiridas pela Companhia pelo uso de softwares ou desenvolvimento de softwares próprios. As amortizações são calculadas de forma linear em um prazo médio de cinco anos e custos com manutenção são reconhecidos diretamente no resultado.

**Direito de uso de imóveis (*Cessão de direito de uso*)**

Os direitos de uso de imóveis correspondem aos locais onde estão inseridos e localizados os "pontos de vendas" ou lojas os quais são pagos aos locadores de tais espaços. As amortizações são calculadas de forma linear de acordo com o prazo do contrato firmado entre a locatária, a Companhia, e o locador, proprietário do imóvel.

**2.11. Ativos e passivos de arrendamentos – Efeitos do CPC 06 (R2)/ NBC TG (R3)/ IFRS 16****Ativo de direito de uso e passivo de arrendamento**

A IFRS 16/CPC 06(R2)/NBC TG 06 (R3) segue o modelo de contabilização de arrendamentos no balanço patrimonial para arrendatários. Um arrendatário reconhece um ativo de direito de uso que representa o seu direito de utilizar o ativo arrendado e um passivo de arrendamento que representa a sua obrigação de efetuar pagamentos do arrendamento.

A Companhia reconhece como ativo ("direito de uso") (Nota 8), os seus contratos referentes a locação de imóveis administrativos e operacionais (lojas). Os contratos de arrendamento possuem prazo médio de 10 anos e a Companhia tem como política efetuar a renegociação se aplicável, pelo menos um ano antes do vencimento do contrato de arrendamento.

**2.12. Estoques**

Os estoques são avaliados ao custo ou valor líquido realizável, dos dois, o menor.

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****2.13. Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros**

O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos tributos que reflita o custo médio ponderado de capital para o segmento em que opera a unidade geradora de caixa. O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em contrato de venda firme em uma transação em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo, ou, quando não há contrato de venda firme, com base no preço de mercado de um mercado ativo, ou no preço da transação mais recente com ativos semelhantes.

Os seguintes critérios são também aplicados para avaliar perda por redução ao valor recuperável de ativos específicos:

**Ágio pago por expectativa de rentabilidade futura (Goodwill)**

Teste de perda por redução ao valor recuperável de ágio é feito no mínimo anualmente (em 31 de dezembro) ou quando as circunstâncias indicarem que pode existir perda por desvalorização do valor contábil.

**Ativos intangíveis**

O período e o método de amortização para o ativo intangível com vida útil definida são revisados ao final de cada exercício social, quando houver indicativo de "impairment", mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida útil definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível (Nota 10). Os ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa.

A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil de indefinida para definida é feita de forma prospectiva. Em 31 de dezembro de 2023 e de 2022, não houve redução nos indicadores, assim, de acordo com as análises e projeções da Administração não foi identificada a necessidade de reconhecimento de *impairment*.

**2.14. Caixa e equivalentes de caixa**

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins. A Companhia considera equivalentes de caixa uma aplicação financeira de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e estando sujeita a um insignificante risco de mudança de valor.

Por conseguinte, um investimento, normalmente, se qualifica como equivalente de caixa quando tem vencimento de curto prazo, por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da contratação e/ou possui compromisso de recompra.

**2.15. Títulos e valores mobiliários**

Os títulos e valores mobiliários são mensurados com base nos rendimentos e registrados no resultado quando incorridos, não apresentando diferenças significativas em relação ao seu valor justo. Dessa forma, não houve ajuste do valor justo em conta do patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2023 e de 2022.

A participação no fundo de investimento exclusivo foi consolidada considerando a segregação dos investimentos que compõem o patrimônio do fundo (Notas 2.1 e 4).

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****2.16. Receita diferida**

A Companhia possui três tipos de reconhecimento de receita diferida em suas contas patrimoniais, sendo:

(i) operações com fornecedores: os quais pagam valores a título de exclusividade de vendas de produtos e exposição de marca nas lojas, e por volume de compras, os quais são registrados como receitas diferidas, no passivo circulante e não circulante, e são reconhecidas no resultado do exercício na rubrica Outras receitas (despesas) operacionais no prazo de vigência, do contrato firmado com o fornecedor;

(ii) Receitas com *franchise fee*: conforme CPC 47/ NBC TG 47/IFRS15 – Receita de Contrato com Cliente, a Companhia reconhece tais benefícios de acordo com o prazo estipulado de permanência da marca junto ao franqueado, usualmente 20 anos; e

(iii) Programa de Fidelidade – Clube BK: o objetivo é a fidelização dos clientes da Companhia através da concessão de pontos mediante as compras que efetuam, para que possam acumulá-los e trocá-los pelas recompensas existentes no programa. A obrigação gerada pela emissão dos pontos é mensurada com base na adesão do cliente ao programa e no consumo dos produtos da marca, e só é cumprida quando a recompensa é resgatada de fato na loja pelo cliente, ou após perder validade (6 meses após a data de emissão). O reconhecimento da receita no resultado do exercício é apresentado líquido de seus respectivos custos variáveis diretos, quando superada a obrigação do desempenho mediante a disponibilização da recompensa ao participante, conforme CPC 47/ NBC TG 47/IFRS15 – Receita de Contrato com Cliente.

**2.17. Fornecedores conveniados**

A Companhia oferece aos seus fornecedores a opção de recebimento por meio de uma operação de risco sacado por uma instituição financeira. Essa modalidade é disponibilizada com o intuito de facilitar os procedimentos administrativos para que seus fornecedores adiantem recebíveis relacionados às compras de rotina das empresas da Companhia. Nesta operação, a instituição financeira paga antecipadamente os fornecedores em troca de um desconto e, quando contratado entre o banco e o fornecedor (a decisão de aderir a esta transação é única e exclusivamente do fornecedor), a Companhia paga à instituição financeira na data de pagamento original o valor nominal total da obrigação originária. Portanto, esta operação não altera os valores, natureza e tempestividade do passivo (incluindo prazos, preços e condições previamente pactuados) e não afeta a Companhia com os encargos financeiros praticados pela instituição financeira, ao realizar uma análise criteriosa de fornecedores por categoria. Não há nenhuma garantia concedida pela Companhia.

Adicionalmente, os pagamentos realizados pela Companhia representam compras de bens e serviços, são diretamente relacionados às faturas dos fornecedores e não alteram seus fluxos de caixa. Dessa forma, a Companhia continua reconhecendo os fornecedores operacionais nas demonstrações dos fluxos de caixa. (Nota 12).

**2.18. Provisões****Geral**

Provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado e é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando a Companhia espera que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, por exemplo, por força de um contrato de seguro, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso.

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****Provisões para demandas judiciais**

A Companhia é parte de diversos processos judiciais e administrativos (Nota 17). Provisões são constituídas para todos os processos os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

**2.19. Demonstrações dos fluxos de caixa e do valor adicionado**

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2)/NBC TG 03 (R3)/IAS 7 – Demonstração dos Fluxos de Caixa. A demonstração do valor adicionado foi elaborada de acordo com o CPC 09/NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado e apresentada como informação suplementar para fins de IFRS.

**2.20. Resultado por ação**

A Companhia efetua os cálculos do resultado por ação utilizando o número médio ponderado de ações totais, durante o período correspondente ao resultado conforme pronunciamento técnico CPC 41/NBC TG 41 (R2)/IAS 33 – Resultado por Ação.

Os dados de comparação dos resultados básico e diluído se baseiam na média ponderada de ações em circulação do exercício, e todas as ações com potencial de diluição em aberto para cada exercício apresentado, respectivamente.

O resultado diluído por ação é computado de forma semelhante ao básico, exceto que as ações que não estão em circulação são adicionadas, para incluir o número de ações adicionais que estariam em circulação se as ações com potencial de diluição atribuíveis às opções de compra de ações e as ações resgatáveis de participação de acionistas não controladores tivessem sido emitidas durante os respectivos exercícios, utilizando o preço médio ponderado das ações.

**2.21. Estimativas e premissas contábeis significativas**

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício financeiro, são discutidas a seguir:

**Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros**

Uma perda por redução ao valor recuperável existe quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa excede o seu valor recuperável, o qual é o maior entre o valor justo menos custos de venda e o valor em uso. O cálculo do valor justo menos custos de vendas é baseado em informações disponíveis de transações de venda de ativos similares ou preços de mercado menos custos adicionais para descartar o ativo.

O cálculo do valor em uso é baseado no modelo de fluxo de caixa descontado. Os fluxos de caixa derivam do orçamento para os próximos cinco anos e não incluem atividades de reorganização com as quais a Companhia ainda não tenha se comprometido e investimentos futuros significativos que melhorarão a base de ativos da unidade geradora de caixa objeto de teste. O valor recuperável é sensível à taxa de desconto utilizada no método de fluxo de caixa descontado, bem como os recebimentos de caixa futuros esperados e à taxa de crescimento utilizada para fins de extrapolação.

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****Realização do Impostos de renda e contribuição social diferidos**

Tributos diferidos ativos são reconhecidos para todos os prejuízos fiscais não utilizados na extensão em que seja provável que haja lucro tributável disponível para permitir a utilização dos referidos prejuízos. Julgamento significativo da Administração é requerido para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no provável nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento fiscal futuras. A Companhia não registrou tributos diferidos sobre os saldos de prejuízos fiscais e base negativa nos exercícios de 2023 e de 2022.

A compensação dos prejuízos fiscais acumulados fica restrita ao limite de 30% do lucro tributável gerado em determinado exercício fiscal, sem prazo de vencimento para sua utilização.

**Valor justo de instrumentos financeiros**

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível, contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo.

O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

**Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas – demandas judiciais**

A Companhia reconhece provisão para causas cíveis e trabalhistas. A avaliação da probabilidade de perda inclui a análise das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos.

As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

Em 2023, a Companhia passou a reconhecer provisão para os processos trabalhistas, incluindo os processos pontuais e não rotineiros utilizando o método de mensuração com base de perda histórica dos últimos dezoito meses frente ao total de processos em aberto ao final do exercício, enquanto que até o exercício imediatamente anterior os processos não rotineiros eram provisionados de forma específica considerando os prognósticos de perda e valor da ação (Nota 17).

Para as provisões de causas cíveis e tributárias a ZAMP utiliza como base os prognósticos de perda e valor da ação tanto no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 quanto no exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

**2.22. Benefícios a empregados**

A Companhia concede benefícios a seus empregados, tais como vale-refeição para os empregados da Administração, fornecimento de refeição para os empregados dos restaurantes, assistência médica e odontológica, vale-transporte e remuneração variável.

**Participação nos resultados**

O programa de participação de resultados é aprovado anualmente e é fundamentado em metas individuais e da Companhia como um todo. Em 2023, essas metas foram atingidas pela Companhia e pelos colaboradores, portanto, o programa de participação dos resultados que foi provisionado para o exercício de 2023, será pago em exercício subsequente. O valor referente a provisão do programa de participação de resultado é registrado na rubrica de Salários e encargos sociais, no balanço patrimonial (Nota 13).

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****2.23. Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro – ICPC 22/ITG 22/IFRIC 23**

A Interpretação referente a Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro ICPC 22/ ITG 22/IFRIC 23 trata da contabilização dos tributos sobre o lucro nos casos em que os tratamentos tributários envolvem incerteza que afeta a aplicação da IAS 12 (CPC 32/NBC TG 32 (R4) – Tributos sobre o Lucro) e não se aplica a tributos fora do âmbito da IAS 12 nem inclui especificamente os requisitos referentes a juros e multas associados a tratamentos fiscais incertos.

A Companhia avaliou os tratamentos fiscais incertos separadamente e as suposições em relação ao exame dos tratamentos tributários pelas autoridades fiscais sobre a determinação do lucro real (prejuízo fiscal), bases de cálculo, prejuízos fiscais não utilizados, créditos tributários extemporâneos e alíquotas de imposto.

A Companhia determinou, com base em seu estudo de conformidade tributária, que é provável que seus tratamentos fiscais serão aceitos pelas autoridades fiscais. Essa Interpretação não gerou impacto nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia.

**2.24. Novas normas, alterações e interpretações de normas que vigoraram em 2023 e novas normas, alterações e interpretações de normas que ainda não estão em vigor****2.24.1 Novas normas, alterações e interpretações de normas entraram em vigor em 2023**

A Companhia aplicou certas normas e alterações, que são válidas para o exercício iniciado em 1º de janeiro de 2023. As seguintes alterações de normas foram adotadas:

- **CPC 50 (IFRS 17) Contratos de Seguro:** O CPC 50 (IFRS 17) define os princípios para reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de contratos de seguro aos que o emita, e substitui o CPC 11 (IFRS 4) – Contratos de Seguro. Ele descreve o modelo geral, modificado para contratos de seguro com características de participação direta, descrito como abordagem de taxa variável. O modelo geral é simplificado se determinados critérios forem atendidos, mensurando o passivo para cobertura remanescente usando a abordagem da alocação de prêmios. O modelo geral usa premissas atuais para estimativa do valor, do prazo e da incerteza de fluxos de caixa futuros e mensura o custo dessa incerteza. Ele leva em consideração as taxas de juros do mercado e o impacto das opções e garantias dos titulares de apólices.
- **Alterações à IAS 1 Apresentação das Demonstrações Financeiras e IFRS Declaração de Prática 2:** Foram modificadas as exigências na IAS 1 com relação à divulgação das políticas contábeis. As alterações substituem todos os exemplos do termo principais políticas contábeis por informações materiais da política contábil. As informações da política contábil são materiais se, quando consideradas em conjunto com outras informações incluídas nas demonstrações financeiras de uma entidade, puderem razoavelmente influenciar as decisões dos principais usuários das demonstrações financeiras de propósito geral, tomadas com base nessas demonstrações financeiras. As informações da política contábil podem ser materiais devido à natureza das correspondentes transações, outros eventos ou condições, mesmo que os valores sejam irrelevantes. Porém, nem todas as informações da política contábil relacionadas a transações, outros eventos ou condições relevantes são materiais por si só. O IASB preparou ainda orientações e exemplos para explicar e demonstrar a aplicação do processo de materialidade em quatro passos descrito na Declaração de Prática 2.



## ZAMP S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- **Alterações à IAS 8 - Políticas Contábeis, Mudanças de Estimativas e Retificação de Erros – Definição de Estimativas Contábeis:** As alterações substituem a definição de mudança nas estimativas contábeis pela definição de estimativas contábeis. De acordo com a nova definição, estimativas contábeis são valores monetários nas demonstrações financeiras sujeitos à incerteza na mensuração. A definição de mudança nas estimativas contábeis foi excluída.
- **Alterações à IAS 12 Tributos sobre o Lucro – Impostos Diferidos relacionados com Ativos e Passivos decorrentes de uma Única Transação:** As alterações introduzem uma exceção adicional da isenção de reconhecimento inicial. Dependendo da legislação tributária aplicável, diferenças temporárias tributáveis e dedutíveis similares podem surgir no reconhecimento inicial de um ativo e passivo em uma transação que não seja uma combinação de negócios e que não afeta nem o lucro contábil nem o lucro tributável. Após as alterações à IAS 12, a entidade deve reconhecer o correspondente ativo e passivo fiscal diferido, sendo que o reconhecimento de eventual ativo fiscal diferido está sujeito aos critérios de recuperabilidade contidos na IAS 12.
- **Alterações à IAS 12 - Tributos sobre o Lucro – Reforma Tributária Internacional – Regra do Modelo do Pilar Dois:** O IASB alterou a IAS 12 para clarificar que a norma se aplica aos tributos sobre o lucro decorrentes da legislação fiscal promulgada ou substantivamente promulgada para implementar as regras modelo do Pilar Dois, publicadas pela OCDE, incluindo a legislação fiscal que implementa impostos nacionais mínimos qualificados descritos nessas regras. As alterações introduzem uma exceção temporária aos requisitos contábeis para impostos diferidos na IAS 12, de modo a que uma entidade não reconheça nem divulgue informações sobre ativos e passivos diferidos relacionados com tributos sobre o lucro do Pilar Dois. Após as alterações, o grupo é obrigado a divulgar que aplicou a exceção e a divulgar separadamente sua despesa fiscal atual (receita) relacionada aos tributos sobre o lucro do Pilar Dois.

As alterações referidas acima não tiveram impactos significativos na Companhia.

#### 2.24.2 Novas normas, alterações e interpretações de normas que ainda não estão em vigor e não foram adotadas antecipadamente

O IASB trabalha com a emissão de novos pronunciamentos e revisão de pronunciamentos existentes, os quais entrarão em vigor somente em 1º de janeiro de 2024 com a adoção antecipada permitida, sendo eles:

- **Alterações à IFRS 10 (CPC 36 (R3)) - Demonstrações Consolidadas e à IAS 28 (CPC 18 (R2)) - Investimentos em Coligadas, em Controlada e em Empreendimento Controlado em Conjunto – Venda ou Contribuição na forma de Ativos entre um Investidor e sua Coligada ou Controlada em Conjunto:** As alterações à IFRS 10 (CPC 36 (R3)) e à IAS 28 (CPC 18 (R2)) tratam de situações que envolvem a venda ou contribuição de ativos entre um investidor e sua coligada ou *joint venture*. Especificamente, os ganhos e as perdas resultantes da perda de controle de uma controlada que não contenha um negócio em uma transação com uma coligada ou *joint venture* contabilizada utilizando o método de equivalência patrimonial são reconhecidos no resultado da controladora apenas proporcionalmente às participações do investidor não relacionado nessa coligada ou *joint venture*. Da mesma forma, os ganhos e as perdas resultantes da remensuração de investimentos retidos em alguma antiga controlada (que tenha se tornado coligada ou *joint venture* contabilizada pelo método de equivalência patrimonial) ao valor justo são reconhecidos no resultado da antiga controladora proporcionalmente às participações do investidor não relacionado na nova coligada ou *joint venture*. A data de vigência das alterações ainda não foi definida pelo IASB; porém, é permitida a adoção antecipada das alterações.

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

- **Alterações à IAS 1 – Apresentação das Demonstrações Financeiras (CPC 26 (R1)) – Classificação de Passivos como Circulantes ou Não Circulantes:** As alterações à IAS 1 publicadas em janeiro de 2020 afetam apenas a apresentação de passivos como circulantes ou não circulantes no balanço patrimonial e não o valor ou a época de reconhecimento de qualquer ativo, passivo, receita ou despesas, ou as informações divulgadas sobre esses itens. As alterações esclarecem que a classificação de passivos como circulantes ou não circulantes se baseia nos direitos existentes na data do balanço, especificam que a classificação não é afetada pelas expectativas sobre se uma entidade irá exercer seu direito de postergar a liquidação do passivo, explicam que os direitos existem se as cláusulas restritivas são cumpridas na data do balanço, e introduzem a definição de liquidação para esclarecer que a liquidação se refere à transferência para uma contraparte de caixa, instrumentos patrimoniais, outros ativos ou serviços. As alterações são aplicadas retrospectivamente para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2024, sendo permitida a adoção antecipada. O IASB alinhou a data de vigência com as alterações de 2022 à IAS 1. Se uma entidade aplica as alterações de 2020 para um período anterior, ela deve também aplicar antecipadamente as alterações de 2022.
- **Alterações à IAS 1 – Apresentação das Demonstrações Financeiras – Passivo Não Circulante com *covenants*:** As alterações indicam que apenas *covenants* que uma entidade deve cumprir até o final do período de elaboração do relatório, afetam o direito da entidade de postergar a liquidação de um passivo por no mínimo 12 meses após a data do relatório (e, portanto, isso deve ser considerado na avaliação da classificação do passivo como circulante ou não circulante). Esses *covenants* afetam se o direito existe no final do período de relatório, mesmo se o cumprimento do *covenant* é avaliado apenas após a data do relatório (por exemplo, um *covenant* com base na condição financeira da entidade na data do relatório que seja avaliado para fins de cumprimento apenas após a data do relatório). O IASB também determina que o direito de postergar a liquidação de um passivo por no mínimo 12 meses após a data do relatório não é afetado se uma entidade tem apenas que cumprir um *covenants* após o período de relatório. Porém se o direito da entidade de postergar a liquidação de um passivo estiver sujeito ao cumprimento de *covenants* pela entidade dentro do período de 12 meses após a data do relatório, a entidade divulga informações que permite aos usuários das demonstrações financeiras entender o risco dos passivos se tornarem amortizáveis dentro do período de 12 meses após a data do relatório. Isso incluiria informações sobre os *covenants* (incluindo a natureza dos *covenants* e quando a entidade deve cumpri-los), o valor contábil dos passivos correspondentes e os fatos e as circunstâncias, se houver, que indiquem que a entidade pode enfrentar dificuldades para cumprir os *covenants*. As alterações são aplicadas retrospectivamente para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2024, sendo permitida a adoção antecipada. Se uma entidade aplica as alterações para um período anterior, ela deve também aplicar antecipadamente as alterações de 2020.
- **Alterações a IAS 7 – Demonstração dos Fluxos de Caixa e ao IFRS 7 – Instrumentos Financeiros: Divulgações— Acordos de Financiamento de Fornecedores:** As alterações acrescentam um objetivo de divulgação na IAS 7 afirmando que uma entidade deve divulgar informações sobre seus acordos de financiamento de fornecedores que permitem aos usuários das demonstrações financeiras avaliar os efeitos desses acordos sobre os passivos e fluxos de caixa da entidade. Adicionalmente, a IFRS 7 foi alterada para acrescentar acordos de financiamento de fornecedores como um exemplo dentro das exigências para divulgar informações sobre a exposição da entidade à concentração do risco de liquidez. O termo acordos de financiamento de fornecedores não é definido. Em vez disso, as alterações descrevem as características de um acordo para o qual a entidade deveria fornecer as informações. Para atender o objetivo de divulgação, a entidade deve divulgar, no todo, para seus acordos de financiamento de fornecedores:

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

- Os termos e as condições dos acordos
- O valor contábil, e correspondentes rubricas apresentadas no balanço patrimonial da entidade, dos passivos que fazem parte dos acordos
- O valor contábil, e correspondentes rubricas pelas quais os fornecedores já receberam pagamento daqueles que fornecem o financiamento
- As faixas das datas de vencimento dos pagamentos para os passivos financeiros que fazem parte de um acordo de financiamento de fornecedores e contas a pagar comparáveis que não fazem parte de um acordo de financiamento de fornecedores
- Informações sobre o risco de liquidez

As alterações, que contêm medidas de transição específicas para o primeiro período anual no qual a entidade aplica as alterações, são aplicáveis para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2024, sendo permitida a adoção antecipada.

- **Alterações à IFRS 16 – Arrendamentos – Passivo de arrendamento em uma transação de *Sale and Leaseback*:** As alterações ao IFRS16 acrescentam exigências de mensuração subsequente para transações de venda e *leaseback*, que satisfazem as exigências do CPC 47 (IFRS 15), para fins de contabilização como venda. As alterações requerem que o vendedor-arrendatário determine pagamentos de arrendamento ou pagamentos de arrendamento revisados de modo que o vendedor-arrendatário não reconheça um ganho ou perda relacionado ao direito de uso retido pelo vendedor-arrendatário, após a data de início. As alterações não afetam o ganho ou a perda reconhecida pelo vendedor-arrendatário relacionado ao término total ou parcial de um arrendamento. Sem essas novas exigências, um vendedor-arrendatário pode ter reconhecido um ganho sobre o direito de uso que retém exclusivamente devido à remensuração do passivo de arrendamento (por exemplo, após uma modificação ou mudança de arrendamento no prazo do arrendamento) que aplica as exigências gerais na IFRS16. Esse pode ter sido particularmente o caso em um retroarrendamento que inclui pagamentos de arrendamento variáveis que não dependem de um índice ou taxa. Como parte das alterações, o IASB alterou o Exemplo Ilustrativo na IFRS16 e acrescentou um novo exemplo para ilustrar a mensuração subsequente do ativo de direito de uso e passivo de arrendamento em uma transação de venda e retroarrendamento com pagamentos de arrendamento variáveis que não dependem de um índice ou taxa. Os exemplos ilustrativos também esclarecem que o passivo resultante de uma transação de venda e *leaseback* que se qualifica como venda na aplicação do CPC 47 (IFRS 15) é um passivo de arrendamento. As alterações são aplicáveis para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2024, sendo permitida a adoção antecipada. Se o vendedor-arrendatário aplicar as alterações para um período anterior, ele deve divulgar esse fato. O vendedor-arrendatário aplica as alterações retrospectivamente de acordo com o CPC 23 (IAS 8) a transações de venda e *leaseback* celebradas após a data da adoção inicial, que é definida como o início do período anual de relatório no qual a entidade aplicou a IFRS16 pela primeira vez.

Companhia efetuou os devidos estudos e julga que não existirão efeitos significativos em suas operações ou demonstrações financeiras.


**ZAMP S.A.**

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023**  
**(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

**3. Caixa e equivalentes de caixa**

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Caixa	<b>22.595</b>	17.380	<b>22.595</b>	17.380
Bancos	<b>9.148</b>	1.244	<b>9.149</b>	1.245
Aplicações financeiras	<b>49.535</b>	26.828	<b>49.535</b>	26.828
<b>Total caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>81.278</b>	45.452	<b>81.279</b>	45.453

Controladora e Consolidado			
Tipo de aplicação	Rentabilidade anual	2023	2022
Compromissada	50% do CDI	<b>30.533</b>	-
Aplicação automática	10% do CDI	<b>19.002</b>	26.828
<b>Total de aplicações financeiras</b>		<b>49.535</b>	26.828

Essas aplicações possuem liquidez imediata e a Companhia pode resgatá-las a qualquer momento sem mudança significativa no valor. Tais aplicações financeiras fazem jus a política interna da Companhia respeitando os limites entre instituições financeiras, *ratings* e critérios de liquidez.

**4. Títulos e valores mobiliários**

Tipo de aplicação	Rentabilidade anual	Controladora		Consolidado	
		2023	2022	2023	2022
Fundo de investimento exclusivo – XP ZAMP (i)	de 99% a 112,5% do CDI ou SELIC	<b>93.646</b>	141.677	-	-
Letras Financeiras do Tesouro (“LFT”)	de 101,8% a 105,7% da SELIC	-	-	<b>12.912</b>	49.935
Fundos de investimentos	99,1% do CDI	<b>471</b>	-	<b>25.445</b>	26.814
CDB	de 98% a 106,7% do CDI	<b>261.162</b>	322.923	<b>263.135</b>	322.923
Letras do Tesouro Nacional (“LTN”)	de 81% a 112,50% do CDI	-	-	-	11.889
Aplicações em debêntures	de 107,6% a 128,2% do CDI	-	-	<b>6.386</b>	11.029
Letras Financeiras (“LF”)	de 103,1% a 150,7% do CDI	-	-	<b>47.422</b>	42.042
Compromissadas	de 75% a 102,5% do CDI	-	9.048	-	9.048
<b>Total de títulos e valores mobiliários</b>		<b>355.279</b>	473.648	<b>355.300</b>	473.680

(i) XP ZAMP Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado – Fundo de investimento exclusivo, com participação da Companhia em 100% e criado em 29/12/2017. A carteira deste fundo, por tipo de aplicação está demonstrada nos saldos consolidados.

**ZAMP S.A.**

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023**  
**(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

**5. Contas a receber de clientes**

	Controladora e Consolidado	
	2023	2022
Operações de vendas – Lojas	152.077	152.499
Operações de vendas – <i>Delivery</i>	55.931	66.205
Prestação de serviços com franqueados	13.993	6.075
Prestação de serviços com partes relacionadas (Nota 18)	177	1.373
Outros valores a receber	6.043	5.029
Provisão para devedores duvidosos (i)	(14.509)	(8.631)
<b>Total de contas a receber</b>	<b>213.712</b>	<b>222.550</b>

(i) Provisão para perdas estimadas com a realização dos créditos (Nota 23).

Aging list de contas a receber	Controladora e Consolidado	
	2023	2022
<b>A vencer</b>		
Em até 30 dias	201.480	188.784
De 31 até 120 dias	1.932	1.455
De 121 até 180 dias	1.577	83
Acima de 180 dias	191	1.737
<b>Vencidos</b>		
Até 30 dias	4.928	4.839
De 31 até 120 dias	747	19.677
De 121 até 180 dias	2.235	3.372
Acima de 180 dias	15.131	11.234
<b>Total de contas a receber</b>	<b>228.221</b>	<b>231.181</b>

À luz do CPC 48/NBC TG 48/IFRS 9 – Instrumentos Financeiros e em conformidade com a política interna da Companhia que é moldada na probabilidade de realização, perda efetiva e prediz a provisão para créditos de liquidação duvidosa para títulos vencidos superiores a 365 dias, a Companhia reconheceu em seu resultado a reversão no montante de R\$5.878 no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 (provisão de R\$2.571 no exercício de 2022).

A movimentação da provisão para devedores duvidosos nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e em 31 de dezembro de 2022 estão demonstrados a seguir:

Movimentação de provisão para devedores duvidosos	Controladora e Consolidado	
	2023	2022
Saldo inicial	(8.631)	(6.060)
Adições de perdas estimadas	(19.040)	(13.276)
Reversões de perdas estimadas	8.389	2.292
Baixas definitivas	4.773	8.413
<b>Total de provisão para devedores duvidosos</b>	<b>(14.509)</b>	<b>(8.631)</b>


**ZAMP S.A.**
**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**
**6. Estoques**

	Controladora e Consolidado	
	2023	2022
Mercadoria para revenda	53.917	57.666
Centro de distribuição	67.123	92.338
Brinquedos	16.913	4.314
Materiais de uso e consumo	23.403	21.577
Provisão para perda de estoque (i)	(258)	(314)
<b>Total de estoques</b>	<b>161.098</b>	<b>175.581</b>

- (i) Provisão para baixa de insumos com expectativa de não realização, referente a brinquedos cuja licença expirou e até o momento não existe expectativa de renovação.

Movimentação de provisão para perda de estoque	Controladora e Consolidado	
	2023	2022
Saldo inicial	(314)	(1.701)
Adições de provisão para perda de estoque	(6.973)	(7.902)
Perdas de estoque definitivas	7.029	9.289
<b>Total de provisão para perda de estoque</b>	<b>(258)</b>	<b>(314)</b>

**7. Tributos a recuperar**

	Controladora e Consolidado	
	2023	2022
IRPJ a recuperar	264	2.350
CSLL a recuperar	665	1.245
IRRF a compensar	13.177	7.805
ICMS a compensar	81.160	83.232
PIS não cumulativo a recuperar (i)	33.399	22.412
COFINS não cumulativo a recuperar (i)	144.146	78.729
INSS a recuperar	7.292	4.558
<b>Total de tributos a recuperar</b>	<b>280.103</b>	<b>200.331</b>
Circulante	52.941	50.797
Não circulante	227.162	149.534

- (i) O aumento dos saldos de tributos a recuperar inclui também o reconhecimento de créditos tributários extemporâneos (PIS, COFINS e ICMS). No exercício findo em 31 de dezembro de 2023, no montante de R\$92.733 nas linhas de Custos das mercadorias vendidas (Nota 22), Despesas com Vendas (Nota 23) e Despesas Gerais e Administrativas (Nota 24), parcialmente compensados nas apurações.

Os montantes de tributos a recuperar em 31 de dezembro de 2023 e em 31 de dezembro de 2022 possuem a seguinte expectativa de compensação:

Expectativa de compensação	Controladora e Consolidado	
	2023	2022
Até 1 ano	52.941	50.797
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	129.502	92.592
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	97.660	56.942
<b>Total de tributos a recuperar</b>	<b>280.103</b>	<b>200.331</b>

**ZAMP S.A.**

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023**  
**(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

## 8. Ativos e passivos de arrendamentos – Efeitos do CPC 06 (R2)/ NBC TG 06 (R3)/ IFRS16

Um arrendatário reconhece um ativo de direito de uso que representa o seu direito de utilizar o ativo arrendado e um passivo de arrendamento que representa a sua obrigação de efetuar pagamentos do arrendamento.

A Companhia reconheceu como ativo (“direito de uso”), os seus contratos referentes a locação de imóveis administrativos e operacionais (lojas). Conseqüentemente, o EBITDA e o resultado operacional foram afetados.

Ao determinar o prazo de arrendamento, a Companhia analisa os fatos e as circunstâncias que geram o fator econômico para o exercício de uma decisão de prorrogação ou de rescisão de contrato. Os contratos de arrendamentos operacionais vigentes possuem prazo médio de 10 anos e as renovações são consideradas como novos contratos e são reconhecidos quando há certeza razoável de que será prorrogado. Ademais, a política é de efetuar a renegociação se aplicável, a partir de um ano antes do vencimento do contrato de arrendamento.

Os fluxos reais excluindo inflação estimada dos próximos anos de pagamentos, foram estimados brutos de impostos e os ativos de direito de uso foram mensurados pelo valor igual ao passivo de arrendamento a valor presente. A taxa de empréstimo incremental (desconto) utilizada para o cálculo a valor presente dos contratos foi baseado no CDI projetado + *spread* atual (taxa nominal).

Em conformidade com a referida norma contábil, na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso, utilizou a técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados.

	Controladora e Consolidado	
	2023	2022
<b>Ativos arrendados</b>		
Direito de uso de arrendamentos	795.075	843.690
<b>Total de ativos arrendados</b>	<b>795.075</b>	<b>843.690</b>
<b>Passivos arrendados</b>		
Obrigação de arrendamentos – Circulante	181.240	171.876
Obrigação de arrendamentos – Não circulante	734.584	775.737
<b>Total de passivos arrendados (Notas 28 e 30)</b>	<b>915.824</b>	<b>947.613</b>
	Controladora e Consolidado	
	2023	2022
<b>Movimentação de direito de uso de arrendamento mercantil</b>		
<b>Saldo inicial</b>	<b>843.690</b>	836.407
Adições e atualizações de arrendamentos reconhecidos no período (i) e (ii)	137.641	193.828
Amortização de direito de uso (aluguel) (ii) (Notas 23 e 24)	(169.889)	(170.439)
Tributos incidentes sobre amortização de arrendamentos (ii)	(16.367)	(16.106)
<b>Saldo final</b>	<b>795.075</b>	<b>843.690</b>

**ZAMP S.A.**
**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023**  
**(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

<b>Movimentação de obrigações de arrendamento mercantil</b>	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Saldo inicial</b>	<b>947.613</b>	918.467
Adições e atualizações de arrendamentos reconhecidos no período (i) e (ii)	<b>137.641</b>	193.828
Baixa por pagamento de passivos de arrendamento (Nota 23) (ii) e (iii)	<b>(241.503)</b>	(235.804)
Impostos incidentes sobre pagamentos de arrendamentos (ii)	<b>(23.073)</b>	(22.184)
Despesa juros de arrendamento mercantil incorrida (Nota 26) (ii)	<b>88.440</b>	87.228
Tributos incidentes sobre juros de arrendamentos (ii)	<b>6.706</b>	6.078
<b>Saldo final (Notas 28 e 30)</b>	<b>915.824</b>	947.613

<b>Resultado de arrendamento mercantil</b>	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Despesas com lojas – aluguel variável (iii)	<b>(15.378)</b>	(16.236)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 23) (ii)	<b>(169.889)</b>	(170.439)
Despesas financeiras – Juros acumulados (Nota 26) (ii)	<b>(88.440)</b>	(87.228)
<b>Saldo final</b>	<b>(273.707)</b>	(273.903)

Os montantes de passivos de arrendamentos possuem os seguintes vencimentos no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2022:

<b>Prazos de vencimento</b>	<b>Controladora e Consolidado</b>					
	<b>2023</b>			<b>2022</b>		
	<b>Passivos de arrendamento</b>	<b>(-) Juros de Passivos de arrendamento</b>	<b>Total</b>	<b>Passivos de arrendamento</b>	<b>(-) Juros de Passivos de arrendamento</b>	<b>Total</b>
Até 1 ano	<b>269.339</b>	<b>(88.099)</b>	<b>181.240</b>	260.858	(88.982)	171.876
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	<b>432.344</b>	<b>(13.1121)</b>	<b>301.223</b>	431.865	(129.423)	302.442
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	<b>299.427</b>	<b>(72.528)</b>	<b>226.899</b>	323.465	(72.159)	251.306
Mais de 5 anos	<b>252.470</b>	<b>(46.008)</b>	<b>206.462</b>	268.083	(46.094)	221.989
<b>Total</b>	<b>1.253.580</b>	<b>(337.756)</b>	<b>915.824</b>	1.284.271	(336.658)	947.613

- (i) As atualizações de índices financeiros devidos das Obrigações de Arrendamento Mercantil são registradas de acordo com cada contrato ocasionando impactos nas rubricas de Juros de Passivos de arrendamento e Ativo de Direito de Uso. Estas atualizações, quando ocorrem, não impactam o resultado do período, apenas as rubricas patrimoniais.
- (ii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, os saldos apresentados em contas patrimoniais são brutos de impostos (Pis e Cofins) enquanto os saldos apresentados em contas de resultado são líquidos de impostos (Pis e Cofins).
- (iii) Os efeitos da adoção do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16 impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação em R\$241.503 em 31 de dezembro de 2023 (R\$235.804 em 31 de dezembro de 2022), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Nota 23).

**ZAMP S.A.**
**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Abaixo, apresentamos o potencial efeito de PIS e COFINS a recuperar incluído nas contraprestações futuras de arrendamento, no exercício findo em 31 de dezembro de 2023, e no exercício findo em 31 de dezembro de 2022:

Prazos de vencimento	Controladora e Consolidado					
	2023			2022		
	Passivos de arrendamento	PIS/ COFINS Potencial	Total	Passivos de arrendamento	PIS/ COFINS Potencial	Total
Até 1 ano	269.339	(23.522)	245.817	260.858	(22.587)	238.271
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	432.344	(37.249)	395.095	431.865	(37.338)	394.527
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	299.427	(25.521)	273.906	323.465	(27.570)	295.895
Mais de 5 anos	252.470	(21.712)	230.758	268.083	(22.775)	245.308
<b>Total</b>	<b>1.253.580</b>	<b>(108.004)</b>	<b>1.145.576</b>	<b>1.284.271</b>	<b>(110.270)</b>	<b>1.174.001</b>

## 9. Imobilizado

	Taxa média anual de depreciação	Controladora e Consolidado	
		2023	2022
Instalações, benfeitorias e projetos	(i)	694.820	658.496
Máquinas e equipamentos	6% à 15%	272.938	275.943
Móveis e utensílios	6% à 15%	47.231	45.334
Computadores e periféricos	20% à 25%	85.680	78.835
Outros ativos (ii)	-	305.842	293.719
(-) Provisão para <i>impairment</i>	-	(27.817)	(19.992)
<b>Total de imobilizado</b>		<b>1.378.694</b>	<b>1.332.335</b>

(i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.

(ii) Refere-se a ativos em andamento, compostos por lojas em construção e/ ou em reformas, equipamentos em estoque para novas aberturas, equipamentos em manutenção e outros ativos.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2023, foram capitalizados encargos financeiros no valor de R\$32.110 (R\$34.034 no exercício findo em 31 de dezembro de 2022).

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

As movimentações do imobilizado, nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022, estão demonstradas a seguir

	Controladora e Consolidado					(-) Provisão para impairment (Nota 27)	Total
	Instalações, benfeitorias e projetos	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Outros ativos		
<b>Custo</b>							
<b>Saldo em 31/12/2021</b>	1.163.537	472.120	92.309	199.463	205.269	(12.955)	2.119.743
Adições	50.126	-	-	564	285.429	-	336.119
Transferências	104.708	44.901	7.363	31.014	(187.986)	-	-
Baixas (Nota 24)	(9.351)	(4.048)	(631)	(3.462)	(7.709)	-	(25.201)
Venda de ativos (Nota 24)	(2.824)	(850)	(108)	(272)	(1.284)	-	(5.338)
Impairment (Nota 24)	-	-	-	-	-	(7.037)	(7.037)
<b>Saldo em 31/12/2022</b>	<b>1.306.196</b>	<b>512.123</b>	<b>98.933</b>	<b>227.307</b>	<b>293.719</b>	<b>(19.992)</b>	<b>2.418.286</b>
Adições	-	-	-	1.359	309.613	-	310.972
Transferências	172.661	53.753	11.605	44.558	(282.577)	-	-
Baixas (Nota 24)	(17.666)	(1.911)	(179)	(7.049)	(8.373)	-	(35.178)
Venda de ativos (Nota 24)	(12.725)	(7.358)	(1.607)	(2.381)	(6.540)	-	(30.611)
Impairment (Nota 24)	-	-	-	-	-	(7.825)	(7.825)
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>1.448.466</b>	<b>556.607</b>	<b>108.752</b>	<b>263.794</b>	<b>305.842</b>	<b>(27.817)</b>	<b>2.655.644</b>
<b>Depreciação</b>							
<b>Saldo em 31/12/2021</b>	(536.929)	(190.915)	(45.554)	(120.843)	-	-	(894.241)
Adições	(119.194)	(48.320)	(8.675)	(30.601)	-	-	(206.790)
Baixas (Nota 24)	5.731	2.583	537	2.772	-	-	11.623
Venda de ativos (Nota 24)	2.692	472	93	200	-	-	3.457
<b>Saldo em 31/12/2022</b>	<b>(647.700)</b>	<b>(236.180)</b>	<b>(53.599)</b>	<b>(148.472)</b>	-	-	<b>(1.085.951)</b>
Adições	(131.110)	(53.554)	(9.361)	(36.452)	-	-	(230.477)
Baixas (Nota 24)	14.371	1.409	152	4.863	-	-	20.795
Venda de ativos (Nota 24)	10.793	4.656	1.287	1.947	-	-	18.683
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>(753.646)</b>	<b>(283.669)</b>	<b>(61.521)</b>	<b>(178.114)</b>	-	-	<b>(1.276.950)</b>
Total do imobilizado em 2022	658.496	275.943	45.334	78.835	293.719	(19.992)	1.332.335
<b>Total do imobilizado em 2023</b>	<b>694.820</b>	<b>272.938</b>	<b>47.231</b>	<b>85.680</b>	<b>305.842</b>	<b>(27.817)</b>	<b>1.378.694</b>

A composição de outros ativos, no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2022, está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	2023	2022
Lojas construídas e/ ou reformadas	90.542	62.705
Lojas em construção	17.142	36.364
Equipamentos novos	63.280	62.121
Equipamentos em manutenção	11.063	12.596
Outros ativos em andamento (i)	123.815	119.933
<b>Total de outros ativos</b>	<b>305.842</b>	<b>293.719</b>

(i) Refere-se principalmente a ativos em reforma, projetos de tecnologia e outros ativos em andamento.


**ZAMP S.A.**
**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**
**Teste de valor recuperável**

A Companhia considera cada loja como sua menor unidade geradora de caixa ("UGC"), e avalia ao menos anualmente se as mesmas apresentam algum indício de não recuperabilidade. Na avaliação é levado em consideração o período de maturidade (a partir de 24 meses para as lojas dos modelos Food Court e Express, 36 meses para as lojas dos modelos Free Standing e In Line, sendo 548 lojas de um total de 778), o valor em uso dos ativos, incluindo os ativos intangíveis alocados em cada loja, seus fluxos de caixa futuros descontados ao seu valor presente, a taxa após os impostos de 12,14% (WACC), sendo a taxa equivalente antes dos impostos de 14,29%, e limitado ao período contratual daquela loja mais uma renovação do contrato de arrendamento. Identificadas as lojas com os indicadores de *impairment*, a Administração da Companhia avaliou as perspectivas de retomada de geração de caixa ou sua descontinuidade.

Além de considerar o valor recuperável de suas lojas, quando há indício de algum outro ativo não gerar caixa, como por exemplo equipamentos obsoletos, a Companhia também constitui provisão até o seu valor recuperável.

A Companhia provisionou o valor contábil de seus ativos não recuperáveis das lojas e outros ativos, sendo eles: instalações, benfeitorias, projetos, cessão de direito e ativos obsoletos. Em 31 de dezembro de 2023, o saldo da provisão era de R\$27.817 (R\$19.992 em 2022).

No exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia possuía 34 lojas com provisões para *impairment* totalizando R\$19.295 (41 lojas findos em 31 de dezembro de 2022 totalizando R\$15.623).

As movimentações dos valores recuperáveis das lojas no exercício de 2023 estão demonstradas a seguir:

	<b>Controladora e Consolidado</b>				<b>2022</b>
	2021	Adições	Atualizações	Reversões	
Lojas	21	30	-	(10)	<b>41</b>
Valor	8.586	11.208	(799)	(3.372)	<b>15.623</b>

	<b>Controladora e Consolidado</b>				<b>2023</b>
	2022	Adições	Atualizações (i)	Reversões (ii)	
Lojas	41	26	-	(33)	<b>34</b>
Valor	15.623	16.687	218	(13.233)	<b>19.295</b>

- (i) 8 lojas anteriormente provisionadas, tiveram seus valores não recuperáveis atualizados gerando impacto de R\$218.
- (ii) Do total de 33 lojas com o *impairment* revertido, 18 lojas foram decorrentes de fechamento e baixa definitiva de seus ativos, 2 lojas foram repassadas para franqueados e 13 lojas apresentaram recuperação na geração de caixa.

**10. Intangível**

	<b>Taxa média anual de amortização</b>	<b>Controladora e Consolidado</b>	
		<b>2023</b>	<b>2022</b>
Cessão de direito de uso	(i)	<b>41.718</b>	48.192
Franchise fee	5%	<b>78.625</b>	79.829
Licença de software	20%	<b>66.601</b>	38.651
Âgio ( <i>goodwill</i> )	(ii)	<b>572.199</b>	572.199
<b>Total de intangível</b>		<b>759.143</b>	738.871

(i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.

(ii) Análise anual de *impairment*.

As movimentações do intangível, nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022, estão demonstradas a seguir:

**ZAMP S.A.**
**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023**  
**(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

	Controladora e Consolidado				
	Cessão de direito de uso	Franchise fee (Nota 18)	Licença de software	Ágio ( <i>goodwill</i> )	Total
<b>Custo</b>					
<b>Saldo em 31/12/2021</b>	160.206	113.960	59.052	572.199	905.417
Adições	1.696	2.896	22.733	-	27.325
Baixas (Nota 24)	(2.868)	(162)	(307)	-	(3.337)
Venda de ativos (Nota 24)	(273)	(91)	(25)	-	(389)
<b>Saldo em 31/12/2022</b>	158.761	116.603	81.453	572.199	929.016
Adições (i)	<b>4.730</b>	<b>6.515</b>	<b>52.812</b>	-	<b>64.057</b>
Baixas (Nota 24)	<b>(2.920)</b>	<b>(87)</b>	<b>(2.435)</b>	-	<b>(5.442)</b>
Venda de ativos (Nota 24)	<b>(314)</b>	<b>(1.671)</b>	<b>(124)</b>	-	<b>(2.109)</b>
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>160.257</b>	<b>121.360</b>	<b>131.706</b>	<b>572.199</b>	<b>985.522</b>
<b>Amortização</b>					
<b>Saldo em 31/12/2021</b>	(103.524)	(30.488)	(30.057)	-	(164.069)
Adições	(9.171)	(6.433)	(12.867)	-	(28.471)
Baixas (Nota 24)	1.874	103	97	-	2.074
Venda de ativos (Nota 24)	252	44	25	-	321
<b>Saldo em 31/12/2022</b>	(110.569)	(36.774)	(42.802)	-	(190.145)
Adições	<b>(10.765)</b>	<b>(6.650)</b>	<b>(22.672)</b>	-	<b>(40.087)</b>
Baixas (Nota 24)	<b>2.488</b>	<b>22</b>	<b>256</b>	-	<b>2.766</b>
Venda de ativos (Nota 24)	<b>307</b>	<b>667</b>	<b>113</b>	-	<b>1.087</b>
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>(118.539)</b>	<b>(42.735)</b>	<b>(65.105)</b>	-	<b>(226.379)</b>
Total do intangível em 2022	48.192	79.829	38.651	572.199	738.871
<b>Total do intangível em 2023</b>	<b>41.718</b>	<b>78.625</b>	<b>66.601</b>	<b>572.199</b>	<b>759.143</b>

- (i) As adições referem-se principalmente a investimentos contínuos em softwares, reconhecidas conforme CPC 04 - Ativo Intangível e são compostas por: (i) aquisições de novos softwares; (ii) desenvolvimento de novos softwares; e (iii) melhorias nos softwares existentes.

### Ágio

O ágio por expectativa futura foi constituído pelo excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos quando da aquisição de franqueados em exercícios anteriores.

O *goodwill* gerado nas operações de aquisições é sustentado pela rentabilidade futura decorrente da sinergia dos negócios, diluição de custos fixos, crescimento esperado da marca, melhoria nas condições comerciais dos contratos existentes nas lojas adquiridas em função do maior poder de compra e de gestão de capital.

### Teste de valor recuperável

Os ativos intangíveis com vida útil indefinidos, foram submetidos a testes de valor recuperável, e foi levado em consideração o modelo de negócio como uma única UGC, em função do modelo de gestão de caixa unificado e das sinergias existentes na condução das atividades operacionais. Nos exercícios findos 31 de dezembro de 2023 e de 2022, não foram identificados ativos intangíveis que se encontrem registrados por valor superior a seu valor recuperável em uso.

As projeções estão de acordo com o Plano de Negócios elaborado pela Administração da Companhia para os próximos cinco anos e os fluxos de caixa que excedem o período de cinco anos são aumentados de acordo com o crescimento previsto para o grupo econômico para considerar aspectos de perpetuidade. A Companhia levou em consideração para fins das projeções de fluxos de caixa a consistência das premissas adotadas com os dados de crescimento histórico, bem como o crescimento econômico esperado para o Brasil, além de considerar a maturação dos investimentos realizados e a realizar sendo eles, tecnológicos e novas lojas.


**ZAMP S.A.**
**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

O processo de determinação do valor em uso envolveu a utilização de premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa, tais como taxa de crescimento das receitas, custos e despesas, estimativas de investimentos e capital de giro futuros, perpetuidade e taxa de desconto. Tal entendimento está em acordo com o parágrafo 35 do CPC 01 (R1) /NBC TG 01 (R4) /IAS 36 – Redução do Valor Recuperável dos Ativos. Todas as premissas utilizadas estão descritas abaixo:

- As projeções foram feitas em reais e descontadas pelo custo médio ponderado da unidade de capital (“WACC”), considerando-se as sensibilidades nesta métrica. A taxa aplicada a projeções de fluxo de caixa foi de 12,14% a.a. após os impostos em 2023, sendo a taxa equivalente ao WACC antes dos impostos foi de 14,29%.
- As taxas de crescimento média das receitas de vendas projetadas para o período de cinco anos foram corrigidas considerando projeção futura de Índice Nacional de Preço ao Consumidor Amplo (IPCA) mais PIB real (Produto Interno Bruto), avanços tecnológicos implementadas na Companhia e a abertura de novas lojas.
- A taxa nominal de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa de todo o grupo econômico para a perpetuidade, após os cinco anos de projeções detalhadas, foi de 4,76% a.a., a qual reflete a perspectiva de crescimento da Companhia na perpetuidade.

A partir dos testes realizados, a Companhia não identificou perdas por não recuperação dos ágios registrados.

**11. Empréstimos e financiamentos**

	Taxa de juros (a.m)	Vencimento	Controladora e Consolidado	
			2023	2022
Empréstimos e financiamentos – capital de giro (i) e (ii)	de 0,19% a 0,25% + CDI	de dez/2024 até abr/2026	<b>350.987</b>	246.510
Debêntures	de 0,11% a 0,16% + CDI	de out/2024 até abr/2027	<b>765.827</b>	767.049
<b>Total de empréstimos e financiamentos</b>			<b>1.116.814</b>	1.013.559
Circulante			<b>543.353</b>	149.477
Não circulante			<b>573.461</b>	864.082
			Controladora e Consolidado	
			2023	2022
<b>Movimentação de empréstimos e financiamentos</b>				
Saldo inicial			<b>1.013.559</b>	790.270
Captação (i) e (ii)			<b>225.000</b>	350.000
Fee de captação (i) e (ii)			<b>(1.318)</b>	(4.002)
Pagamento de principal			<b>(120.885)</b>	(140.385)
Pagamento de juros			<b>(157.727)</b>	(118.815)
Juros incorridos			<b>158.185</b>	136.491
<b>Total de empréstimos e financiamentos</b>			<b>1.116.814</b>	1.013.559

- (i) Em 31 de março de 2023, a Companhia contratou novo empréstimo junto ao Banco BTG Pactual no montante de R\$100.000 com juros atrelados de CDI + 0,19% a.m., cuja finalidade é capital de giro. Esta captação possui cláusulas restritivas similares as da 9ª emissão de debêntures e o vencimento deste contrato será em abril de 2026 e não possui garantias. A decisão da captação é uma medida para preservação de caixa da Companhia.
- (ii) Em 30 de abril de 2023, a Companhia realizou a captação de novo empréstimo junto ao Banco ABC Brasil S.A. e Hailtong Banco de Investimento do Brasil S.A. no montante de R\$125.000 com juros atrelados de CDI + 0,21% a.m., cuja finalidade é capital de giro e investimento em bens de capital (CAPEX). Esta captação possui cláusulas restritivas similares as da 9ª emissão de debêntures e o vencimento deste contrato será em abril de 2025 e não possui garantias. A decisão da captação é uma medida para preservação de caixa da Companhia.


**ZAMP S.A.**
**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Os empréstimos e financiamentos em moeda nacional são destinados à compra de bens para abertura de novas lojas e para capital de giro. Os montantes não circulantes, possuem os seguintes vencimentos originais em 31 de dezembro de 2023 e em 31 de dezembro de 2022:

Ano	Controladora e Consolidado	
	2023	2022
2024	-	483.384
2025	<b>203.444</b>	34.000
2026	<b>197.222</b>	175.000
2027	<b>175.000</b>	175.000
Encargos financeiros a transcorrer	<b>(2.205)</b>	(3.302)
<b>Total de debêntures, empréstimos e financiamentos (Não Circulante)</b>	<b>573.461</b>	864.082

**Cláusulas restritivas (covenants)**

A Companhia possui cláusulas restritivas (*covenants*) em empréstimos, financiamentos e debêntures que restringem a habilidade na tomada de determinadas ações, e podem requerer o vencimento antecipado ou o refinanciamento das dívidas se a Companhia não cumprir com essas cláusulas restritivas. Os *covenants* são controlados anualmente pelas instituições financeiras, e mensalmente pela Companhia. Até o momento, não existem incertezas quanto ao seu cumprimento anual.

**Debêntures 8ª emissão e 9ª emissão, empréstimos e financiamentos**

A relação entre a dívida líquida (Nota 28) e o EBITDA ajustado (*covenants*) – excluindo os efeitos do IFRS16 – da Companhia precisa ser inferior ou igual a 3,0 (três).

Para cálculo do EBITDA ajustado para *covenants* são desconsideradas as despesas com depreciação e amortização, resultado com ativos vendidos, resultado com sinistros, provisão para *impairment*, custo com plano de opção de ações, despesas com aquisição e incorporação e despesas pré-operacionais, excluindo os efeitos do IFRS 16 (Notas 23 e 24). Assim, no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 a Companhia manteve-se adimplente com este índice resultando em 1,96 (1,47 em 31 de dezembro de 2022).

No exercício de 2023 e no de 2022, a Companhia cumpriu com todas suas obrigações contratuais referente as cláusulas restritivas. Para o exercício de 2024, a Companhia possui a expectativa de cumprir com suas obrigações contratuais.

**Garantias**

Em 31 de dezembro de 2023, a fiança bancária da Companhia com os bancos monta o valor de R\$5.611 (R\$11.743 em 31 de dezembro de 2022), para assegurar o ponto comercial das lojas.

Os empréstimos e financiamentos são em moeda nacional e representados por liberações para financiamento da compra de bens para abertura de novas lojas e para utilização da Companhia.


**ZAMP S.A.**
**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**
**12. Fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar**

	Controladora e Consolidado	
	2023	2022
Fornecedores de materiais e serviços	309.992	300.969
Fornecedores conveniados (i)	-	18.527
Fornecedores de imobilizado	13.193	14.240
Aluguéis a pagar (ii)	33.403	30.202
Outros	951	635
<b>Total de fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar</b>	<b>357.539</b>	<b>364.573</b>

- (i) A Companhia possui contratos com instituições financeiras com o objetivo de beneficiar os fornecedores com a antecipação de recebimento. Os fornecedores que optam pela antecipação, transferem o direito de receber para as instituições financeiras. Dessa forma, o fornecedor recebe antecipadamente o pagamento líquido da taxa praticada pela instituição financeira. A Companhia por sua vez efetuará o pagamento conforme prazo previsto contratado com o fornecedor, sem alteração no valor acordado, assim é registrada a obrigação com as instituições financeiras, deixando de existir um passivo com o fornecedor inicial. As operações ocorridas no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 de fornecedores conveniados tiveram como potencial valor financeiro embutido a taxa média de 2,0% a.m. combinada com o prazo médio de 21 dias (2,0% a.m. com prazo médio de 25 dias no exercício de 2022). Os contratos foram liquidados dentro do período e não havia operações em aberto em 31 de dezembro de 2023.
- (ii) Refere-se exclusivamente a provisão total de aluguéis em 31 de dezembro de 2023 e sua liquidação ocorreu em período subsequente.

**13. Salários e encargos sociais**

	Controladora e Consolidado	
	2023	2022
Salários a pagar e benefícios	21.733	18.989
Participação de resultado (i)	15.168	35.017
Provisão de férias, décimo terceiro salário e encargos	61.171	59.795
Encargos sociais	21.147	16.316
Outros	2.466	9.117
<b>Total de salários e encargos sociais</b>	<b>121.685</b>	<b>139.234</b>

- (i) O programa de participação de resultados é aprovado anualmente e é fundamentado em metas individuais e da Companhia como um todo. Em 2023, essas metas foram atingidas pela Companhia e pelos colaboradores, portanto, o programa de participação dos resultados foi provisionado para o exercício de 2023 e será pago em exercício subsequente. Em abril de 2023, a Companhia efetuou o pagamento do programa de participação de resultados aos colaboradores, referente ao exercício de 2022.

**14. Obrigações tributárias**

	Controladora e Consolidado	
	2023	2022
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	5.511	4.728
Programa de Integração Social – PIS	1.119	950
Imposto de Renda Retido na Fonte – IRRF	656	705
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços – ICMS	18.419	21.244
Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico – CIDE	2.615	2.360
Tributos parcelados (i)	4.632	4.891
Imposto sobre Serviços – ISS	895	1.197
INSS retido na fonte	668	1.184
Outros	476	882
<b>Total de obrigações fiscais</b>	<b>34.991</b>	<b>38.141</b>
<b>Circulante</b>	<b>30.685</b>	<b>33.598</b>
<b>Não circulante</b>	<b>4.306</b>	<b>4.543</b>

- (i) Refere-se ao parcelamento espontâneo de tributos e adesão ao PERT efetuado.



## ZAMP S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 15. Receita diferida

	Controladora e Consolidado	
	2023	2022
Receita diferida – <i>franchise fee</i> (i)	5.102	5.023
Receita diferida – fornecedores (ii)	1.460	5.007
Receita diferida – CLUBE BK (i)	11.579	14.608
<b>Total de receita diferida</b>	<b>18.141</b>	<b>24.638</b>
Circulante	13.350	19.908
Não circulante	4.791	4.730

- (i) Reconhecimento da receita diferida ao longo do tempo, conforme CPC 47NBC TG 47/IFRS15 – Receita de Contrato com Cliente.
- (ii) Recursos recebidos antecipadamente de fornecedores específicos que incluem investimento em campanhas de *marketing* para aumento das vendas dos produtos, além de parcerias com instituições financeiras e agregadores.

### 16. Demais contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Provisões de gastos diversos (i)	12.422	16.340	12.422	16.340
Investimentos a pagar – <i>King Food/ Good Food/ Fast Burger</i> (ii)	12.968	17.775	12.968	17.775
(-) AVP de Investimentos a pagar – <i>King Food/ Good Food/ Fast Burger</i>	-	(535)	-	(535)
Adiantamento de Clientes	2.542	559	2.542	559
Outros	-	119	22	152
<b>Total de demais contas a pagar</b>	<b>27.932</b>	<b>34.258</b>	<b>27.954</b>	<b>34.291</b>

- (i) Refere-se principalmente a materiais e serviços.
- (ii) Refere-se a parcela remanescente da aquisição das empresas *King Food, Good Food e Fast Burger*, a qual está em negociação entre as partes para a conclusão de sua liquidação.

### 17. Provisão para demandas judiciais

A Companhia está exposta a certos riscos, representados em processos tributários, cíveis e reclamações trabalhistas, que estão provisionados nas demonstrações financeiras, em virtude de serem considerados como probabilidade de perda provável na defesa dos mesmos, ou pela sua importância na situação patrimonial da Companhia ou divulgados em nota explicativa para os riscos de perda possível.

Os processos foram provisionados e/ou divulgados com base em vários fatores, incluindo a opinião dos assessores jurídicos da Companhia, a natureza dos processos e a experiência histórica. Os valores provisionados relativos às provisões para demandas judiciais em discussão na esfera judicial estão demonstrados no quadro abaixo. Adicionalmente, a Companhia teve conhecimento, em 31 de dezembro de 2023, de outros processos tributários, cíveis e trabalhistas, e com base nos históricos dos processos e análise das causas principais, a mensuração dos processos com probabilidade de perda possível foi de R\$380.795 (R\$350.564 em 31 de dezembro de 2022) na Controladora e Consolidado, a saber:

**ZAMP S.A.**
**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023**  
**(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

	Controladora e Consolidado			
	2023		2022	
	Provável	Possível (i)	Provável	Possível (i)
Processos trabalhistas (ii)	42.869	47.217	21.355	56.307
Processos cíveis	1.155	21.642	463	10.455
Processos tributários (iii)	-	311.936	-	283.802
<b>Total de provisão para demandas judiciais</b>	<b>44.024</b>	<b>380.795</b>	21.818	350.564

- (i) Para os casos de perda possível, não existe provisão para cobrir eventuais perdas com esses processos. O aumento dos casos de perda possível refere-se principalmente ao recebimento de novos casos trabalhistas, em especial, ações de sindicatos e Ministério Público do Trabalho, atualização monetária da carteira de processos tributários e avanços processuais de processos cíveis e trabalhistas já existentes.
- (ii) O aumento dos processos trabalhistas é devido principalmente ao maior volume de demandas judiciais com expectativa de desembolso futuro de caixa.
- (iii) Em outubro de 2022, a Receita Federal do Brasil (RFB) lavrou duas autuações contra a Companhia, visando a cobrança de débitos de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL. Os autos totalizam R\$ 291.950 em 31 de dezembro de 2023 (sendo R\$ 221.740 em 31 de dezembro de 2022), e têm como base os seguintes temas: (i) divergência na alíquota aplicável sobre determinadas receitas (PIS e COFINS); (ii) aproveitamento de créditos tidos como indevidos, apesar de se tratarem de créditos relacionados a despesas típicas do segmento e que se enquadram nos critérios da essencialidade e relevância (PIS e COFINS); (iii) suposta incorreções no preenchimento de obrigações acessórias, especialmente decorrentes dos créditos que foram contestados (PIS e COFINS); e (iv) suposta indedutibilidade dos *Royalties* para fins do cálculo do IRPJ e CSLL, em patamar superior ao limite legal (IRPJ e CSLL).

**Processos trabalhistas com perdas prováveis**

A Companhia é parte em processos trabalhistas, principalmente devido a desligamentos no curso normal de seus negócios. Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia possuía uma provisão de R\$42.869 (R\$21.355 em 31 de dezembro de 2022) na Controladora e no Consolidado, para os litígios relacionados a esses processos. Esses litígios são avaliados com base na média de perda histórica dos últimos dezoito meses frente ao total de processos em aberto ao final do exercício.

As movimentações das provisões para demandas judiciais nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022 estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado				
	2022	Adições	Baixas/ Reversões	Pagamentos	2023
Processos trabalhistas	21.355	81.044	(2.324)	(57.206)	42.869
Processos cíveis	463	1.166	(467)	(7)	1.155
<b>TOTAL</b>	<b>21.818</b>	<b>82.210</b>	<b>(2.791)</b>	<b>(57.213)</b>	<b>44.024</b>

	Controladora e Consolidado				
	2021	Adições	Baixas/ Reversões	Pagamentos	2022
Processos trabalhistas	24.641	40.560	(4.555)	(39.291)	21.355
Processos cíveis	781	364	(151)	(531)	463
Processos tributários	-	37	-	(37)	-
<b>TOTAL</b>	<b>25.422</b>	<b>40.961</b>	<b>(4.706)</b>	<b>(39.859)</b>	<b>21.818</b>


**ZAMP S.A.**

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

**Depósitos judiciais**

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Processos trabalhistas	<b>21.764</b>	29.503
Processos cíveis	<b>1.635</b>	1.199
Processos tributários	<b>19.542</b>	15.210
<b>Total de depósitos judiciais</b>	<b>42.941</b>	45.912

**18. Partes relacionadas**
**18.1 Franchise Fees, Royalties e Service Fee**

A RBI é franqueadora da Companhia e, portanto, uma parte relacionada. Conforme mencionado na Nota 1, a Companhia firmou um contrato de *Master Franqueado*, e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e *royalties* a RBI.

Conforme mencionado na Nota 1, as transações de *Franchise Fees* e *Royalties* são feitas por condições exclusivas previstas nos contratos com a BKC, e com a PLK, uma vez que a ZAMP é a representante das marcas no Brasil, não existindo condições comparáveis no mercado.

Em função dos contratos expostos, a Companhia tem registrado em suas contas a pagar e a receber, no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e no exercício findo em 31 de dezembro 2022 os seguintes valores:

	<b>Burger King Corporation (BKC)</b>		<b>Popeyes Louisiana Kitchen (PLK)</b>	
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Ativo</b>				
Contas a receber de clientes (Nota 5)	<b>177</b>	1.373	-	-
Adições de <i>franchise fee</i> (Nota 10)	<b>3.293</b>	2.896	<b>3.222</b>	-
<b>Passivo</b>				
Obrigações corporativas	<b>(29.753)</b>	(23.333)	<b>(1.107)</b>	(811)
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Resultado</b>				
Receitas com <i>service fee</i>	<b>1.070</b>	1.019	-	-
Despesas com <i>Royalties</i> (Nota 23)	<b>(189.587)</b>	(183.907)	<b>(10.272)</b>	(7.061)

**18.2 Obrigações corporativas**

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia (Controladora e Consolidado) possuía o saldo de R\$30.860 referente a *royalties* e *franchise fee* devidos a BKC e a PLK (R\$24.144 em 31 de dezembro de 2022).


**ZAMP S.A.**

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023**  
**(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

**18.3 Remuneração da Administração**

	2023		2022	
	Diretores	Conselheiros	Diretores	Conselheiros
Pró-labore	5.207	-	5.993	-
Benefícios diretos e indiretos	630	-	523	-
Remuneração variável	5.028	-	5.907	-
Remuneração baseada em ações	10.531	262	13.856	-
Honorários	-	3.401	-	3.235
Indenizações	1.450	-	-	-
	<b>22.846</b>	<b>3.663</b>	26.279	3.235

Em abril de 2023, foi realizada a Assembleia Geral Ordinária que aprovou a remuneração global dos administradores da Companhia para o exercício social de 2023, no valor de até R\$36.227, os quais correspondem à remuneração prevista para a Diretoria Estatutária da Companhia incluindo os planos de remuneração baseados em ações, e a remuneração prevista para o Conselho de Administração. Tais despesas estão registradas na rubrica despesas gerais e administrativas.

**19. Patrimônio líquido**
**Capital social**

Em 31 de dezembro de 2023 e em 31 de dezembro de 2022, o capital social da Companhia é de R\$1.461.068 e está representado por 275.355.447 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Conforme Estatuto Social e mediante deliberação do Conselho de Administração da Companhia, o capital social poderá ser aumentado, independentemente de reforma estatutária, até o limite de 282.690.560 ações ordinárias, incluindo para fins de emissão de ações a serem emitidas em decorrência do eventual exercício dos direitos de subscrição contidos em bônus de subscrição emitidos pela Companhia.

**Destinação dos prejuízos**

A proposta para o prejuízo da Companhia referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, no valor de R\$97.826, é de manter como prejuízos acumulados, totalizando R\$738.419, a serem compensados com lucros líquidos em exercícios futuros.

Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia optou por manter o prejuízo do exercício no valor de R\$55.786, como prejuízos acumulados, totalizando R\$640.593.

**Reserva de capital**

A reserva de capital foi constituída por ágio sobre subscrição de ações dos acionistas e plano de opção de ações, e são parcialmente compensados pelos custos de emissões. A reserva poderá ser utilizada para incorporar ao capital social ou para absorver prejuízos acumulados. Em 31 de dezembro de 2023, o valor da reserva de capital é de R\$733.323 (R\$728.404 em 31 de dezembro de 2022).

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****Ações em tesouraria**

As ações adquiridas serão mantidas em tesouraria, para posterior cancelamento, alienação e/ou utilização para lastro do exercício dos planos de incentivo de longo prazo aprovados pela Companhia.

Até o período findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia utilizou 279.055 ações ordinárias para pagamento do plano de remuneração baseado em ações previsto neste período. Assim, a Companhia detém 8.582.468 de ações em tesouraria em 31 de dezembro de 2023 (8.861.523 em 31 de dezembro de 2022).

A seguir, movimentação das ações em tesouraria em 31 de dezembro de 2023 e em 31 de dezembro de 2022:

<b>Ações em tesouraria</b>	<b>Quantidade de Ações – unid</b>	<b>Valor – milhares de Reais</b>	<b>Preço médio – Reais</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2021</b>	1.222.719	24.214	19,80
Ações adquiridas	8.891.000	53.914	6,06
Exercício de opções de ações – líquido	(1.252.196)	(14.437)	11,53
<b>Em 31 de dezembro de 2022</b>	8.861.523	63.691	7,19
Exercício de opções de ações – líquido	<b>(279.055)</b>	<b>(1.415)</b>	<b>5,07</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>8.582.468</b>	<b>62.276</b>	<b>7,26</b>

**20. Resultado por ação**

Baseado no CPC 41/NBC TG 41 (R2)/IAS 33 – Resultado por ação, a Companhia deve apresentar o resultado básico e diluído por ação. Os dados de comparação dos lucros/prejuízos básico e diluído se baseiam na média ponderada de ações em circulação do exercício, e todas as ações com potencial de diluição em aberto para cada exercício apresentado, respectivamente.

O resultado diluído por ação é computado de forma semelhante ao básico, exceto que as ações que não estão em circulação são adicionadas, para incluir o número de ações adicionais que estariam em circulação se as ações com potencial de diluição atribuíveis às opções de compra de ações e as ações resgatáveis de participação de acionistas não controladores tivessem sido emitidas durante os respectivos exercícios, utilizando o preço médio ponderado das ações.

A tabela a seguir apresenta o cálculo do prejuízo por ação básico e diluído:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Numerador básico</b>		
Resultado líquido do período	<b>(97.826)</b>	(55.786)
<b>Denominador básico</b>		
Média ponderada básica do número de ações (líquidas de tesouraria) – em milhares	<b>273.791</b>	273.763
<b>Prejuízo básico por ação</b>	<b>(0,3573)</b>	(0,2038)
<b>Numerador diluído</b>		
Resultado líquido do período	<b>(97.826)</b>	(55.786)
<b>Denominador diluído</b>		
Média ponderada do número de ações (líquidas de tesouraria) – em milhares	<b>273.791</b>	273.763
Opções de ações (Nota 31) – em milhares	<b>2.014</b>	1.940
Efeito anti-diluição – em milhares	<b>(2.014)</b>	(1.940)
<b>Média ponderada diluída do número de ações</b>	<b>273.791</b>	273.763
<b>Prejuízo diluído por ação</b>	<b>(0,3573)</b>	(0,2038)


**ZAMP S.A.**
**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**
**21. Receita operacional líquida**

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Receita bruta de vendas	<b>4.196.449</b>	3.944.890
Deduções das receitas de vendas	<b>(404.308)</b>	(342.005)
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>3.792.141</b>	3.602.885
Receita bruta de prestações de serviços	<b>55.871</b>	46.874
Deduções das receitas de prestações de serviços	<b>(6.051)</b>	(5.085)
<b>Receita líquida de prestações de serviços</b>	<b>49.820</b>	41.789
<b>Total receita operacional líquida</b>	<b>3.841.961</b>	3.644.674

**22. Custo das mercadorias, dos produtos vendidos e com serviços tomados**

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Custos com alimentos, bebidas e embalagens	<b>(1.236.146)</b>	(1.185.261)
Custos com serviços tomados e outros (i) e (ii)	<b>(49.006)</b>	(112.524)
<b>Total custos dos bens e/ou serviços vendidos</b>	<b>(1.285.152)</b>	(1.297.785)

- (i) Os custos com serviços tomados e outros são compostos, principalmente, por serviços de logística, frete e brinquedos.
- (ii) Provisão de baixa de insumos com expectativa de não realização relacionados a produtos perecíveis próximo a data de validade e brinquedos cuja licença expirou e não existe expectativa de renovação (Nota 6).

**23. Despesas com vendas**

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Despesas com pessoal	<b>(715.483)</b>	(603.762)
Royalties e marketing	<b>(375.166)</b>	(363.534)
Despesas com ocupação e utilities (i)	<b>(296.032)</b>	(288.505)
Depreciações e amortizações (Notas 9 e 10)	<b>(237.458)</b>	(218.215)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 8) (ii)	<b>(168.013)</b>	(168.482)
Despesas pré-operacionais (iii)	<b>(13.287)</b>	(14.118)
Serviços tomados de terceiros (iv)	<b>(263.758)</b>	(195.475)
Reparos e manutenções	<b>(46.969)</b>	(38.222)
Outras (v)	<b>(112.728)</b>	(97.060)
<b>Total de despesas com vendas</b>	<b>(2.228.894)</b>	(1.987.373)

- (i) Os efeitos da adoção do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16 impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação e utilities (Nota 23) em R\$241.503 em 31 de dezembro de 2023 (R\$235.804 em 31 de dezembro de 2022), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Nota 8).
- (ii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, o saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Nota 8) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$186.256 em 31 de dezembro de 2023 (R\$186.545 em 31 de dezembro de 2022), enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 23 e 24) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$169.889 (R\$170.439 em 31 de dezembro de 2022).
- (iii) As despesas pré-operacionais são representadas, principalmente, por custos com salários e encargos dos profissionais das lojas, serviços prestados por terceiros e outras despesas geradas antes das inaugurações das lojas.
- (iv) As despesas de serviços tomados de terceiros são compostas, basicamente, por serviços de *delivery* (*take rate*), serviços de TI e serviços prestados por terceiros para as lojas. Adicionalmente, o aumento é devido principalmente por: (i) despesas de serviços de TI que são vinculados a tecnologia utilizada em lojas sustentando canais digitais e; (ii) despesas com *take rate* que são relacionadas ao aumento do *share* de vendas na plataforma de *delivery*.
- (v) As outras despesas são compostas principalmente por provisão para perdas estimadas (Nota 5), taxas, uniformes, materiais de limpeza e materiais de cozinha.

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****24. Despesas gerais e administrativas**

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Despesas com pessoal	(109.578)	(108.944)	(109.578)	(108.944)
Depreciação e amortização (Notas 9 e 10)	(33.106)	(17.046)	(33.106)	(17.046)
Amortização direito de uso (aluguel) (Nota 8) (i)	(1.876)	(1.957)	(1.876)	(1.957)
Resultado líquido na baixa de imobilizado (Notas 9 e 10)	(17.059)	(14.841)	(17.059)	(14.841)
Provisão de <i>impairment</i> (Nota 9)	(7.825)	(7.037)	(7.825)	(7.037)
Custos com plano de ações (Notas 31)	(15.234)	(34.799)	(15.234)	(34.799)
Serviços tomados de terceiros (ii)	(43.814)	(52.807)	(43.814)	(52.807)
Receita com ativos vendidos	17.907	2.056	17.907	2.056
Baixa de ativos vendidos (Notas 9 e 10)	(12.950)	(1.949)	(12.950)	(1.949)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas (iii)	(4.906)	(25.217)	(5.123)	(25.448)
<b>Total de despesas gerais e administrativas</b>	<b>(228.441)</b>	<b>(262.541)</b>	<b>(228.658)</b>	<b>(262.772)</b>

- (i) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, o saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Nota 8) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$186.256 em 31 de dezembro de 2023 (R\$186.545 em 31 de dezembro de 2022), enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 23 e 24) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$169.889 (R\$170.439 em 31 de dezembro de 2022).
- (ii) Dada a relevância das despesas de serviços tomados dentro da rubrica de outras receitas (despesas) operacionais, líquidas nesta nota explicativa, os quais são compostas principalmente por honorários advocatícios, serviços de TI e serviços de terceiros, a Companhia optou por realizar a realocação de tais despesas para a rubrica de Serviços tomados de terceiros. Os valores dos períodos anteriores também foram realocados para fins de comparabilidade.
- (iii) A variação refere-se principalmente a realocação das provisões com demandas judiciais para a rubrica de despesas com vendas parcialmente compensada pela menor receita com prêmio sobre acordo inicial de fornecimento.

**25. Receitas financeiras**

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Juros e rendimentos de aplicações financeiras	48.121	56.741	48.338	56.972
Variação cambial ativa	3.306	2.553	3.306	2.553
Receitas com derivativos	782	2.938	782	2.938
Tributos sobre receitas financeiras	(2.037)	(2.988)	(2.037)	(2.988)
Correção monetária	4.326	5.982	4.326	5.982
Outras receitas financeiras	1.384	612	1.384	612
<b>Total de receitas financeiras</b>	<b>55.882</b>	<b>65.838</b>	<b>56.099</b>	<b>66.069</b>

**26. Despesas financeiras**

	Controladora e Consolidado	
	2023	2022
Juros sobre empréstimos	(126.075)	(102.457)
Variação cambial passiva	(1.810)	(4.391)
Despesa juros de arrendamento mercantil a pagar (Nota 8)	(88.440)	(87.228)
Despesa com derivativos	(5.702)	(4.138)
Correção monetária	(4.482)	(2.743)
Outras despesas bancárias e juros diversos	(8.473)	(9.000)
<b>Total de Despesas Financeiras</b>	<b>(234.982)</b>	<b>(209.957)</b>

**ZAMP S.A.**

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023**  
**(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

**27. Imposto de renda e contribuição social****Composição do resultado**

A composição das despesas com imposto de renda e contribuição social, no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 é a seguinte:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Diferido	<b>(18.200)</b>	(8.642)

**Conciliação da taxa efetiva**

A conciliação das despesas de imposto de renda e contribuição social, calculados pela aplicação das alíquotas vigentes, e os valores refletidos nos resultados dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022, estão demonstrados a seguir:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	<b>(79.626)</b>	(47.144)
Benefício (despesa) de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal nominal combinada de 34%	<b>27.073</b>	16.029
Ajustes para reconciliar a taxa efetiva:		
Tributos diferidos não reconhecidos sobre prejuízo fiscal	<b>(34.752)</b>	(3.705)
Pagamentos de bônus não dedutíveis	<b>(2.408)</b>	(1.573)
Quebra de caixa	<b>(565)</b>	(492)
Baixa de ativos não financeiros	<b>(1.623)</b>	(2.860)
Multas e infrações fiscais e trabalhistas	<b>(488)</b>	(364)
Custo com plano de opção de ações	<b>(2.546)</b>	(11.832)
Perdas de estoques	<b>(2.390)</b>	(3.158)
Outras diferenças permanentes	<b>(501)</b>	(687)
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(18.200)</b>	(8.642)

**Diferidos**

A composição líquida dos impostos de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Impostos de renda e contribuição social diferidos – ativo	<b>442.777</b>	353.154
Impostos de renda e contribuição social diferidos – passivo	<b>(498.730)</b>	(390.908)
	<b>(55.953)</b>	(37.754)

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Os principais componentes do imposto de renda e da contribuição social diferidos estão demonstrados a seguir:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Prejuízo fiscal e base negativa	<b>958.977</b>	856.766
<u>Diferenças temporárias</u>		
Provisão para demandas judiciais (Nota 17)	<b>44.024</b>	21.818
Provisão bônus	<b>15.168</b>	35.017
Provisão compras	<b>14.053</b>	23.303
Provisão para <i>impairment</i> (Nota 9)	<b>27.817</b>	19.992
Pré operacional	<b>31.838</b>	29.998
Provisões de despesas	<b>11.542</b>	17.787
Amortização de direito de uso e juros sobre passivos de arrendamentos	<b>1.106.390</b>	848.061
Receitas diferida	<b>16.681</b>	17.720
Outras	<b>34.771</b>	24.993
Base de cálculo	<b>2.261.261</b>	1.895.455
Alíquota vigente	<b>34%</b>	34%
	<b>768.829</b>	644.454
(-) Tributos diferidos não reconhecidos sobre prejuízo fiscal e base negativa	<b>(326.052)</b>	(291.300)
Imposto de renda e contribuição social diferidos – ativo	<b>442.777</b>	353.154
Diferença entre vida útil societária <i>versus</i> fiscal	-	(700)
Encargos financeiros a transcorrer	<b>(4.312)</b>	(4.871)
Amortização fiscal do ágio ( <i>goodwill</i> )	<b>(472.162)</b>	(398.138)
Pagamentos de passivos de arrendamentos	<b>(985.641)</b>	(744.139)
Outros	<b>(4.737)</b>	(1.881)
Base de cálculo	<b>(1.466.852)</b>	(1.149.729)
Alíquota combinada	<b>34%</b>	34%
Imposto de renda e contribuição social diferidos – passivo	<b>(498.730)</b>	(390.908)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	<b>(55.953)</b>	(37.754)

A previsão de realização dos tributos diferidos ativos em 31 de dezembro de 2023 está demonstrada a seguir:

<b>Ano</b>	<b>Controladora e Consolidado</b>
	<b>2023</b>
2024	<b>109.483</b>
2025	<b>73.521</b>
2026	<b>65.560</b>
2027 em diante	<b>194.213</b>
<b>Total de tributos diferidos ativos</b>	<b>442.777</b>

Com base no CPC 32 – Tributos sobre o Lucro, a Companhia reconheceu os tributos diferidos sobre as diferenças temporárias considerando a expectativa da sua realização futura. Quanto aos saldos de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL, a Companhia não registrou tributos diferidos calculados sobre esses montantes.

**Incerteza sobre Tratamento de IRPJ e CSLL**

A Companhia possui auto de infração lavrada pela Receita Federal do Brasil (RFB), suposta indedutibilidade dos Royalties para fins do cálculo do IRPJ e CSLL, em patamar superior ao limite legal (IRPJ e CSLL), referente ao exercício de 2017 no valor de R\$15.951. O caso aguarda julgamento na esfera administrativa. A Administração, apoiada na posição de seus assessores jurídicos, informa que o caso possui probabilidade de perda possível, e por este motivo, não registrou passivo de IRPJ e CSLL em relação a esta ação.

**ZAMP S.A.**

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023**  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**28. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro**

Os principais passivos financeiros da Companhia referem-se a empréstimos e financiamentos, debêntures, contas a pagar a fornecedores e demais contas a pagar. O principal propósito desses passivos financeiros é captar recursos para as operações da Companhia.

A Administração revisa e estabelece políticas para gestão de cada um desses riscos, os quais são apresentados a seguir:

**Risco de mercado**

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço que pode ser de *commodities*, de ações, entre outros.

Para a análise de sensibilidade de variações dos riscos analisados, a Administração adotou para o cenário provável as taxas de juros projetadas para 2023. Os cenários II e III foram estimados com uma valorização adicional de 50% e 25% respectivamente, já os cenários IV e V estimam uma desvalorização adicional de 25% e 50%, respectivamente, das taxas no cenário provável.

As análises de sensibilidade nas seções seguintes referem-se à posição em 31 de dezembro de 2023.

**Risco de taxa de juros**

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo da Companhia sujeitas a taxas de juros variáveis.

A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre empréstimos a pagar sujeitos a taxas fixas e a taxas variáveis.

*Sensibilidade a taxas de juros*

Na data dessas informações trimestrais, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros eram:

Instrumento de taxa variável	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Ativos financeiros				
Aplicações financeiras (Nota 3)	49.535	26.828	49.535	26.828
Títulos e valores mobiliários (Nota 4)	355.279	473.648	355.300	473.680
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	(1.116.814)	(1.013.559)	(1.116.814)	(1.013.559)

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados, e para cenário provável utilizamos o CDI acumulado de 13,15%.

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Consolidado				
			I	II	III	IV	V
			Provável	50%	25%	-25%	-50%
Aplicações financeiras (Notas 3 e 4)	404.835	Varição DI	48.338	24.169	12.085	(12.085)	(24.169)
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	(1.116.814)	Varição DI	(126.075)	(63.038)	(31.519)	31.519	63.038



## ZAMP S.A.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### Risco de câmbio

Sensibilidade a taxas de câmbio

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados:

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Taxa de câmbio em 2023	Controladora e Consolidado				
				I Provável	II 50%	III 25%	IV -25%	V -50%
Royalties/ Franchise Fee (Nota 18.2)	30.860	Varição dólar americano	5,0830	30.860	(15.430)	(7.715)	7.715	15.430

### Risco de crédito

A tabela abaixo demonstra o *Rating* dos valores aplicados (Notas 3 e 4) conforme a agência *Fitch*.

Rating	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
AAA	30.0716	446.330	249.095	420.746
AA	104.098	54.146	150.378	79.762
AA-	-	-	5.362	-
	404.814	500.476	404.835	500.508

### Risco de liquidez

A tabela a seguir demonstra os riscos de liquidez dos principais instrumentos financeiros por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro não descontado da Companhia em 31 de dezembro de 2023:

Exposição patrimonial	Saldo contábil	Fluxo financeiro	Consolidado			Total
			Menos de 3 meses	de 3 meses a 1 ano	de 1 a 5 anos	
<b>Ativos</b>						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	81.279	81.279	81.279	-	-	81.279
Títulos e valores mobiliários (Nota 4)	355.300	355.300	-	355.300	-	355.300
Contas a receber (Nota 5)	213.712	213.712	213.712	-	-	213.712
<b>Passivos</b>						
Passivo de arrendamento (Nota 8)	915.824	1.253.580	43.480	137.760	734.584	915.824
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	1.116.814	1.317.000	48.776	598.710	669.514	1.317.000
Fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar (Nota 12)	357.539	357.539	357.539	-	-	357.539
Obrigações corporativas (Nota 18.2)	30.860	30.860	30.860	-	-	30.860
Obrigações tributárias (Nota 14)	34.991	34.991	23.014	7.671	4.306	34.991

### Gestão do capital

Os ativos podem ser financiados por capital próprio ou capital financiado. Caso a opção por capital próprio seja feita, esta pode utilizar recursos provenientes de aportes de capital pelos acionistas.

A utilização de recursos financiados será sempre uma opção a ser considerada, principalmente quando a Administração entender que este custo será menor que o retorno gerado pelo ativo adquirido. É importante apenas assegurar que seja mantida uma estrutura de capital eficiente, que propicie solidez financeira e ao mesmo tempo viabilize seu plano de negócios.

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

O capital é gerenciado por meio de índices de alavancagem, que são definidos como endividamento líquido dividido pela soma EBITDA ajustado excluindo os efeitos do IFRS 16/ CPC 06 (R2) / NBC TG 06 (R3) dos últimos 12 meses, e endividamento líquido dividido pela soma do endividamento financeiro líquido e patrimônio líquido total. A Administração procura manter esta relação em níveis iguais ou inferiores aos níveis da indústria. A Administração inclui na dívida líquida os empréstimos e financiamentos (inclui as debêntures), *swaps*, caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras circulante e não circulante, e títulos e valores mobiliários vinculados, circulante e não circulante.

A estrutura do capital é formada pelo endividamento líquido, definido como o total de empréstimos e financiamentos (incluindo as debêntures), líquido de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e outros ativos financeiros de curto prazo e pelo capital que é definido como o patrimônio líquido total dos acionistas e endividamento líquido, todos com base nos dados considerados.

A Companhia não está sujeita a nenhuma necessidade de capital imposta externamente. O capital total é definido como o total do patrimônio líquido somado ao passivo de arrendamento e à dívida líquida como segue:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	<b>(81.279)</b>	(45.453)
Títulos e valores mobiliários (Nota 4) (i)	<b>(355.300)</b>	(473.680)
Empréstimos e financiamentos (i)	<b>1.116.814</b>	1.013.559
Passivo de arrendamento a pagar (Nota 8) (i) e (ii)	<b>915.824</b>	947.613
<b>Dívida líquida (Nota 11)</b>	<b>1.596.059</b>	1.422.039
Patrimônio líquido	<b>1.393.680</b>	1.485.188
<b>Capital total</b>	<b>2.989.739</b>	2.927.227
<b>Índice de alavancagem financeira - %</b>	<b>53,38%</b>	48,58%

(i) Inclui circulante e não circulante, líquido dos custos.

(ii) Conforme mencionado na Nota 11, para fins de reconciliação da dívida líquida para os cálculos de *covenants* os efeitos do IFRS 16 precisam ser expurgados.

**Contabilidade de Hedge**

A Companhia aplica as regras de *hedge accounting* para instrumentos financeiros derivativos e não derivativos que se qualificam para relações de *hedge* de fluxo de caixa, em concordância com as determinações de suas Políticas de Risco.

A Companhia efetua a designação formal de suas relações de *hedge accounting* conforme disposto na Deliberação CVM nº 763/16/IFRS9 e com sua Política de Risco.

**Sensibilidade a hedge accounting**

<b>Paridade - R\$ x EUR</b>						
<b>Operação/Instrumento</b>	<b>Risco</b>	<b>Cenário Atual</b>	<b>Cenário I Apreciação 25%</b>	<b>Cenário II Apreciação 50%</b>	<b>Cenário III Depreciação 25%</b>	<b>Cenário IV Depreciação 50%</b>
<b>Designados como hedge accounting</b>						
NDF	Depreciação do R\$	<b>(16)</b>	<b>(4)</b>	<b>(8)</b>	<b>4</b>	<b>8</b>
Importação (objeto)	Apreciação do R\$	<b>16</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>(4)</b>	<b>(8)</b>
<b>Efeito líquido</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**ZAMP S.A.**

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023**  
**(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

**29. Instrumentos financeiros derivativos**

Os valores dos instrumentos financeiros derivativos, representados por contratos de "NDF" e são resumidos a seguir:

Instrumentos	Vencimento	Ativo (objeto protegido)	Controladora e Consolidado			
			2023		2022	
			Notional	Valor justo	Notional	Valor justo
(Designados como <i>hedge</i> de fluxo de caixa)						
NDF	01/2024	EURO	521	(5)	-	-
NDF	02/2024	EURO	376	(6)	-	-
NDF	03/2024	EURO	109	(5)	-	-
			<b>1.006</b>	<b>(16)</b>	-	-

**30. Valor justo****Metodologia de cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros**

Definição do valor justo é a quantia pela qual um ativo poderia ser trocado, ou um passivo liquidado, entre partes conhecedoras e dispostas a isso em transação sem favorecimento.

Hierarquização em 3 níveis para a mensuração do valor justo, sendo que a mensuração do valor justo é baseada nos inputs observáveis e não observáveis. Inputs observáveis refletem dados de mercado obtidos de fontes independentes, enquanto inputs não observáveis refletem as premissas de mercado da Companhia.

Esses dois tipos de inputs criam a hierarquia de valor justo apresentada a seguir:

Nível 1 - Preços cotados para instrumentos idênticos em mercados ativos;

Nível 2 - Preços cotados em mercados ativos para instrumentos similares, preços cotados para instrumentos idênticos ou similares em mercados não ativos e modelos de avaliação para os quais inputs são observáveis; e

Nível 3 - Instrumentos cujos inputs significantes não são observáveis.

A composição abaixo demonstra ativos financeiros da Companhia e a classificação geral desses instrumentos em conformidade com a hierarquia de valorização. Em 31 de dezembro de 2023, o valor justo dos instrumentos financeiros derivativos equivale ao valor registrado contabilmente de acordo com os critérios determinados de hierarquia de valor justo pelo Nível 2.

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os valores dos principais ativos e passivos financeiros ao valor justo aproximam-se ao valor contábil, conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado					
	2023			2022		
	Valor contábil	Valor justo	Nível hierárquico do valor justo	Valor contábil	Valor justo	Nível hierárquico do valor justo
<b>Ativos</b>						
<b>Custo Amortizado</b>						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	31.744	31.744	2	18.625	18.625	2
Contas receber de clientes (Nota 5)	213.712	213.712	2	222.550	222.550	2
<b>Valor justo por meio do resultado</b>						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	49.535	49.535	2	26.828	26.828	2
Títulos e valores mobiliários (Nota 4)	355.300	355.300	2	473.680	473.680	2
<b>Passivos</b>						
<b>Custo Amortizado (com valor justo divulgado)</b>						
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	1.116.814	1.151.004	2	1.013.559	1.054.380	2
Fornecedores, fornecedores conveniados e alugueis a pagar (Nota 12)	357.539	357.539	2	364.573	364.573	2
Obrigações corporativas (Nota 18.2)	30.860	30.860	2	24.144	24.144	2
Passivos de arrendamento (Nota 8)	915.824	915.824	2	947.613	947.613	2

**31. Plano de remuneração baseado em ações**

No exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia reconheceu o montante de R\$15.234 (R\$34.799 em 31 de dezembro de 2022) de despesas oriundas dos planos de remuneração baseado em ações, registradas na rubrica de Despesas gerais e administrativas (Nota 24).

As informações dos programas de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

**Terceiro Plano**

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Terceiro Plano								
	Lotes Anteriores	Primeiro Lote	Segundo Lote	Terceiro Lote	Quarto Lote	Quinto Lote	Sexto Lote	Sétimo Lote	Total
Data de emissão	22/06/2017	22/06/2017	22/06/2017	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	N/A
Data de vesting	-	14/07/2020	14/07/2021	14/07/2019	14/07/2020	14/07/2021	14/07/2022	14/07/2023	N/A
Preço de exercício	-	10,82	10,82	10,82	11,37	12,14	12,95	13,82	N/A
Strike price (estimado) na data do balanço	-	6,13	6,13	6,13	6,13	6,13	6,13	6,13	6,13
Taxa de juros, isenta de riscos %	-	9,87%	10,24%	5,40%	4,42%	4,70%	5,19%	5,64%	N/A
Tempo contratual de exercício por lote	-	1 ano	2 anos	n/a	1 ano	2 anos	3 anos	4 anos	N/A
Rendimento esperado do dividendo	-	0%	0%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	N/A
Volatilidade das ações no mercado %	-	14,91%	14,91%	23,47%	23,47%	23,47%	23,47%	23,47%	N/A
Quantidade total de opções outorgadas	2.119.036	1.467.064	1.532.800	112.990	112.990	112.990	112.990	112.989	5.683.849
Quantidade de opções vestidas	2.119.036	1.467.064	2.500	112.990	112.990	112.990	112.990	-	4.040.560
Quantidade de opções perdidas/ expiradas	148.700	671.429	713.700	38.800	38.800	38.800	38.800	38.800	1.727.829
Quantidade de opções exercidas	1.871.542	68.236	2.500	-	-	-	-	-	1.942.278
Quantidade de opções a exercer	98.794	727.399	816.600	74.190	74.190	74.190	74.190	74.189	2.013.742
Valor justo estimado (R\$/ação)	-	1,08	1,53	7,88	7,62	7,45	7,49	7,64	N/A

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****Quarto Plano**

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Quarto Plano				Total
	Primeiro Programa	Primeiro Programa	Segundo Programa	Segundo Programa	
Data de emissão	22/03/2019	22/03/2019	22/03/2019	22/03/2019	N/A
Data de <i>vesting</i>	01/01/2022	01/01/2023	01/01/2023	01/01/2024	N/A
Preço na outorga	18,70	18,70	18,70	18,70	18,70
Quantidade total de ações restritas	-	-	-	-	1.839.905
Quantidade total de ações restritas outorgadas	547.390	547.382	272.094	272.092	1.638.958
Quantidade de ações restritas vestidas	373.428	315.524	156.251	66.001	911.204
Quantidade de ações restritas perdidas/ expiradas	173.962	231.858	115.843	115.842	637.505
Quantidade de ações restritas exercidas	373.428	315.524	156.251	66.001	911.204
Quantidade de ações restritas a exercer	-	-	-	90.250	90.250

**Quinto Plano**

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Quinto Plano				Total
	Primeiro Programa	Primeiro Programa	Segundo Programa	Segundo Programa	
Data de emissão	31/07/2020	31/07/2020	31/07/2020	31/07/2020	N/A
Data de <i>vesting</i>	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2025	01/01/2026	N/A
Preço na outorga	11,18	11,18	7,03	7,03	N/A
Quantidade total de ações restritas	-	-	-	-	1.857.170
Quantidade total ações restritas outorgadas	272.698	272.705	622.460	622.464	1.790.327
Quantidade de ações restritas vestidas	96.404	96.404	164.508	164.508	521.824
Quantidade de ações restritas perdidas/ expiradas	35.403	35.404	65.987	65.988	202.782
Quantidade de ações restritas exercidas	96.404	96.404	164.508	164.508	521.824
Quantidade de ações restritas a exercer	140.892	140.898	391.966	391.969	1.065.723

**Sexto Plano**

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Sexto Plano									Total
	Primeiro Programa	Primeiro Programa	Primeiro Programa	Segundo Programa	Segundo Programa	Segundo Programa	Terceiro Programa	Terceiro Programa	Terceiro Programa	
Data de emissão	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	N/A
Data de <i>vesting</i>	01/01/2023	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2026	01/01/2025	01/01/2026	01/01/2027	N/A
Preço na outorga	5,49	5,49	5,49	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Quantidade total de ações restritas líquidas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.130.332
Quantidade total ações restritas outorgadas	137.391	137.391	1.099.127	147.750	147.750	1.551.380	-	-	-	3.220.789
Quantidade de ações restritas vestidas	137.391	39.434	315.473	-	-	-	-	-	-	492.298
Ttotal de ações restritas perdidas/ expiradas	-	-	-	10.353	10.353	108.708	-	-	-	129.414
Quantidade de ações restritas exercidas	137.391	39.434	315.473	-	-	-	-	-	-	492.298
Quantidade de ações restritas a exercer	-	97.957	783.655	137.397	137.397	1.442.672	-	-	-	2.599.077



## ZAMP S.A.

### Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em abril de 2023, foi realizada a Assembleia Geral Ordinária que aprovou o aumento do número máximo de Ações Virtuais que poderá ser concedido aos Participantes sob este plano no montante de 1.922.702, totalizando assim 6.053.034 Ações Virtuais.

#### Sétimo Plano

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Sétimo Plano		Total
	Primeiro Programa	Segundo Programa	
Data de emissão	28/04/2023	28/04/2023	N/A
Data de <i>vesting</i>	30/04/2025	30/04/2025	N/A
Preço na outorga	4,64	-	N/A
Quantidade total de ações restritas líquidas	116.057	70.470	186.527
Quantidade total ações restritas outorgadas	116.057	-	116.057
Quantidade de ações restritas a exercer	116.057	-	116.057

Em 28 de abril de 2023, por meio de Assembleia Geral Extraordinária, foi aprovado o Plano de Concessão de Ações por Tempo na Companhia (“Sétimo Plano”). O Sétimo Plano tem como objetivo conceder aos participantes do Conselho de Administração da Companhia, com assessoria do Comitê de Gente e Remuneração, a oportunidade de receber ações ordinárias de emissão da Companhia de modo a: (a) estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais, das metas empresariais da Companhia e dos interesses de seus acionistas; (b) aumentar o alinhamento a médio prazo dos interesses dos participantes com os interesses dos acionistas, ampliando o senso de propriedade e o comprometimento dos participantes por meio do conceito de investimento e risco; (c) fortalecer os incentivos para permanência e estabilidade de longo prazo dos participantes na Companhia; e (d) atrair novos talentos para a Companhia.

O número máximo de Ações Restritas é de 186.527 que poderão ser concedidas aos participantes já considerando o limite para o caso de superação das premissas de *Lockup* (conjunto de restrições). O tempo de permanência mínimo, para que o participante tenha o direito a exercer as ações é de 12 meses. Eventual alteração do Limite Quantitativo dependerá de aprovação da Assembleia Geral, e não prevê atingimentos de metas operacionais como condicionante ao direito de exercê-lo.

O Sétimo Plano foi dividido em dois programas:

#### Primeiro Programa

- (i) O período de carência se encerrará em 30 de abril de 2025, sendo necessário a permanência por mais 12 meses para a aquisição ao direito de exercê-lo.

#### Segundo Programa

- (i) O período de carência se encerrará em 30 de abril de 2025, sendo necessário a permanência por mais 12 meses para a aquisição ao direito de exercê-lo.

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Abaixo demonstramos a movimentação dos planos de remuneração baseados em ações nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e de 2022:

	<b>Terceiro Plano</b>	<b>Quarto Plano</b>	<b>Quinto Plano</b>	<b>Sexto Plano</b>	<b>Sétimo Plano</b>	<b>Total</b>
<b>Em aberto em 31 de dezembro de 2021</b>	2.422.742	1.132.847	1.741.744	-	-	5.297.333
Outorgadas	-	-	-	1.373.909	-	1.373.909
Perdidas/ expiradas	(409.000)	(131.394)	(154.199)	(129.414)	-	(824.007)
Exercidas	-	(661.420)	(521.822)	(394.341)	-	(1.577.583)
<b>Em aberto em 31 de dezembro de 2022</b>	2.013.742	340.033	1.065.723	850.154	-	4.269.652
Outorgadas	-	-	-	<b>1.846.880</b>	<b>116.057</b>	<b>1.962.937</b>
Exercidas	-	<b>(249.783)</b>	-	<b>(97.957)</b>	-	<b>(347.740)</b>
<b>Em aberto em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>2.013.742</b>	<b>90.250</b>	<b>1.065.723</b>	<b>2.599.077</b>	<b>116.057</b>	<b>5.884.849</b>
<b>Exercíveis em 31 de dezembro de 2023 (vested) (Nota 20)</b>	<b>2.013.742</b>	-	-	-	-	<b>2.013.742</b>

**32. Seguros**

Em 31 de dezembro de 2023, as coberturas dos seguros, em valores (não auditado a suficiência das coberturas calculadas pela seguradora), são assim demonstradas:

<b>Local segurado</b>	<b>Límite máximo de indenização</b>
Responsabilidade Civil Administrativo/ Diretores (D&O)	50.000
Responsabilidade Civil (POSI) – GERAL	40.000
Patrimonial (RO) – Média	9.704
Responsabilidade Civil Profissional (E&O)	15.000

**33. Eventos Subsequentes****33.1. Saída voluntária da Companhia do Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão**

Em 03 de janeiro de 2024, a ZAMP informou aos seus acionistas que, a Assembleia Geral Extraordinária (AGE) realizada nesta data:

- (i) Aprovou a saída voluntária da Companhia do Novo Mercado, com a dispensa da realização de oferta pública de aquisição de ações (OPA), com a consequente migração da Companhia para o segmento básico de listagem da B3;
- (ii) Aprovou, o Estatuto Social conforme proposto originalmente pelo acionista MC Brazil F&B Participações S.A. (Mubadala Capital LLC).

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****33.2. Antecipação dos períodos de carência de planos de remuneração da Administração**

Foi divulgado através de fato relevante que em 03 de janeiro de 2024, o Conselho de Administração da Companhia se reuniu e deliberou sobre a antecipação dos períodos de carência (*vesting*) das ações virtuais outorgadas no âmbito dos Planos de Concessão de Ações e atingiu todas as outorgas dadas no quinto e no sexto plano.

A deliberação foi baseada na alta concentração acionária pela Mubadala no cenário atual, e no objetivo de atuar ativamente junto a Companhia no desenvolvimento e execução de suas estratégias de longo prazo. A justificativa para a antecipação devido a concentração acionária existente é uma situação especial e extraordinária, provocada por fatos fora do controle da Companhia e da sua Administração.

A antecipação dos períodos de carência resultará num impacto de aproximadamente R\$ 46,2 milhões, (incluindo encargos devidos pela Companhia), que afetou o resultado do primeiro trimestre de 2024 da Companhia.

**33.3 Emissão debêntures – Certificado Recebíveis Agronegócio (CRA)**

Em reunião realizada em 24 de janeiro de 2024, foi aprovada a 10ª emissão de debêntures, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, para distribuição pública no valor de R\$500.000. Já em 07 de fevereiro de 2024 ocorreu o primeiro aditamento da escritura da 10ª emissão de debêntures com aumento do valor para R\$700.000.

Em 29 de fevereiro de 2024, ocorreu a liquidação nos termos previstos das Instruções da CVM e das demais disposições legais e regulamentares em vigor, com valor total de R\$700.000, em três séries e data de emissão em 15 de fevereiro de 2024, com hipóteses de vencimento antecipado e de resgate antecipado previstas na escritura de emissão das Debêntures.

O prazo e data de vencimento são de 5 (cinco) anos contados da data de emissão, vencendo-se, portanto, em 14 de fevereiro de 2029, com hipótese de vencimento antecipado e de resgate antecipado previstas na escritura de emissão das Debêntures.

Os recursos captados por meio da emissão serão destinados ao reembolso de despesas incorridas nos 24 meses anteriores à data de encerramento da oferta e pagamento de obrigações contratuais futuras oriundas da aquisição de carne *in natura* de determinados fornecedores.

**33.4 Renúncia da Diretora Vice-Presidente de Marketing e Vendas**

Em 15 de fevereiro de 2024, a Companhia informou via Comunicado ao Mercado que a Sra. Juliana Improta Cury Simon apresentou sua renúncia do cargo de Diretora Vice-Presidente de Marketing e Vendas para assumir novos desafios e permanecerá no cargo até o dia 08 de março de 2024.

Frente a isso, o cargo permanecerá vago até que o Conselho de Administração delibere pela eleição da substituição ou vacância do cargo.



**ZAMP S.A.**

**Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2023  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

**33.5 Obtenção de *waiver* para a não decretação de vencimento antecipado das obrigações existentes da 8ª e da 9ª debênture emissão de debêntures**

Em 16 de fevereiro de 2024, a ZAMP divulgou ao mercado a aprovação das concessões de anuências prévias com o intuito de evitar o vencimento antecipado de todas das obrigações devidas da 8ª e 9ª emissão de debêntures.

Essas aprovações ocorreram em decorrência da eventual futura aquisição do Controle pela MC Brazil, sociedade do grupo Mubadala Capital LLC e suas afiliadas. Como contrapartida e após a aquisição de controle, a Companhia pagou como *waiver fee* aproximadamente R\$ 1,7 milhões relacionados a 9ª emissão de debêntures e para a 8ª emissão de debêntures o estabelecido como contrapartida do *waiver* foi a publicação de edital de convocação para pré-pagamento da totalidade da emissão em até 30 dias da tomada do controle, sendo que o prazo para liquidação do pagamento obedecerá os trâmites legais e tem data prevista para a primeira semana de abril aos credores que aderirem. A Companhia recebeu no dia 29/02/2024 os recursos oriundos do CRA e com isso possui recursos suficientes para o pré-pagamento.

**33.6 Aquisição do controle acionário da Companhia pela MC Brazil F&B Participações S.A. (“MC Brazil”), sociedade que faz parte do portfólio de sociedades, fundos de investimento e negócios indiretamente detidos, controlados ou geridos pela Mubadala Capital LLC**

Conforme fato relevante divulgado em 21 de fevereiro de 2024, a MC Brazil aumentou sua participação acionária resultando assim na aquisição do controle acionário da Companhia.

\*\*\*\*\*



## **Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### **DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, §1º, INCISO VI, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09**

Declaramos na qualidade de diretores da Zamp S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, nº 350, 11º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia"), nos termos do inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

Barueri, 07 de março de 2024.

#### ***Ariel Grunkraut***

Diretor-Presidente

#### ***Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães***

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores



## **Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes**

### **DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, § 1º, INCISO V, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09**

Declaramos na qualidade de diretores da Zamp S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, nº 350, 11º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia"), nos termos do inciso V, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., referentes às Demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

Barueri, 07 de março de 2024.

***Ariel Grunkraut***

Diretor-Presidente

***Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães***

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores



## RELATÓRIO DO COMITÊ DE AUDITORIA DA ZAMP S.A. ANO DE 2023

O presente relatório do Comitê de Auditoria da ZAMP S.A., para o exercício de 2023, descreve as atividades e avaliações conduzidas pelo comitê em relação aos controles contábil e financeiro da Companhia e o desempenho da Auditoria Interna e da Auditoria Independente. O Comitê, atualmente composto por três membros sendo um independente e especialista financeiro, conduziu suas obrigações de acordo com o Regimento Interno do Comitê de Auditoria e regras da CVM

### **Composição e número de reuniões:**

O Comitê de Auditoria atua como órgão de assessoramento ao Conselho de Administração, com caráter permanente, e suas atividades são regidas pelo Regimento Interno, revisado e aprovado em março de 2021.

O Comitê é composto por três membros nomeados pelo Conselho de Administração, com mandatos de dois anos renováveis. O Sr. Henrique F. Luz, um membro independente e especialista financeiro, é o Coordenador do Comitê de Auditoria.

Durante o ano de 2023, o Comitê realizou 8 reuniões, sendo 4 delas de caráter ordinário para a revisão de temas relacionados ao controle interno e conformidade, e 4 relacionadas ao fechamento financeiro trimestral. O Coordenador do Comitê reportou as atividades nas reuniões do Conselho de Administração.

### **Atribuições do Comitê de Auditoria:**

O Comitê é responsável por assegurar a qualidade e a integridade das demonstrações contábeis, obviamente no contexto do escopo de sua atuação, bem como o cumprimento das exigências legais. Além disso, supervisiona a atuação dos auditores independentes e da auditoria interna, avalia os sistemas de controles internos, examina transações com partes relacionadas, recebe denúncias triadas pelo terceiro que avalia o canal de denúncias e apura as que envolvem a alta administração e membros do Conselho, entre outras atribuições. O regimento completo do Comitê está disponível no site <https://ri.zamp.com.br/>.

A seguir, destacam-se as principais atuações pelo Comitê de Auditoria em 2023:

#### **1. Principais atividades desenvolvidas:**

Por meio de reuniões regulares com a gestão executiva da Companhia, o Comitê de Auditoria analisou e monitorou a efetividade do sistema de controles internos, com base nos resultados dos trabalhos conduzidos pelos Auditores Internos e Auditores Independentes. As principais áreas de foco incluíram:

- 1.1 Auditoria e Controle: supervisão e revisão das atividades da auditoria interna e independente; acompanhamento das demonstrações financeiras e contábeis.
- 1.2 Compliance e Jurídico: tratamento de questões legais, incluindo contingências fiscais e trabalhistas; garantia de conformidade com regulamentações, como a LGPD; gestão de denúncias, conduta e políticas de governança.
- 1.3 Finanças e Negócios: análise das finanças da empresa, incluindo orçamento e fluxo de caixa; discussão de temas estratégicos, como segurança da informação e diversidade de gênero; acompanhamento do desempenho de mercado e relações com investidores.

## **2. Acompanhamento das Atividades da Auditoria Interna:**

- 2.1 A Auditoria Interna concluiu suas atividades conforme o Plano Anual acordado com o Comitê de Auditoria e aprovado pelo Conselho de Administração. Ela relatou periodicamente os principais achados de auditoria, o progresso da equipe e orçamento, incluindo comunicações obrigatórias relacionadas às normas de auditoria.
- 2.2 A Auditoria Interna também monitorou e reportou o cumprimento dos planos de ação relacionados aos achados de auditoria, realizou testes automatizados e manteve um acompanhamento contínuo de indicadores relevantes.
- 2.3 Além disso, a Auditoria Interna colaborou com a Auditoria Independente na execução dos testes definidos pela firma de auditoria.
- 2.4 Conforme previamente estabelecido pelo Comitê de Auditoria, a área de auditoria interna passou por uma avaliação externa e recebeu a certificação do IIA Brasil (Instituto dos Auditores Internos do Brasil), demonstrando conformidade com as práticas profissionais estipuladas no IPPF (International Professional Practices Framework) e com o Código de Ética do Auditor. Isso reforça a adoção de sólidos princípios de governança e reflete o comprometimento da empresa em manter os mais elevados padrões de qualidade e integridade em suas operações.
- 2.5 Com o objetivo de alavancar as práticas da gestão de riscos e controles internos, o Comitê aprovou a decisão de que a área de riscos e controles internos passasse a se reportar ao CAE (Chief Audit Executive), mantendo-se sob a supervisão do Comitê de Auditoria também para esta atividade, seguindo as diretrizes recomendadas pelo IIA (Instituto dos Auditores Internos) Brasil.
- 2.6 O Comitê avaliou a função de Auditoria Interna em quatro áreas-chave como: atributos, relacionamento com o comitê de Auditoria, execução dos trabalhos e atividades administrativas. O desempenho médio em 2023 alcançou a marca de 4,7 (4,6 em 2022), em uma escala que varia de zero a cinco, refletindo o compromisso contínuo com a melhoria e a eficácia da área de Auditoria Interna.

## **3. Acompanhamento das Atividades da Auditoria Independente:**

- 3.1 A PricewaterhouseCoopers Brasil Ltda. (PwC) auditou as demonstrações financeiras de 2023 e realizou revisões limitadas das informações trimestrais (ITR) submetidas à Comissão de Valores Mobiliários – CVM.
- 3.2 Nas reuniões trimestrais ordinárias, a análise das demonstrações financeiras trimestrais e anuais, bem como das notas explicativas e variações significativas foi foco importante. Também foram discutidos os principais eventos do período e o status dos principais tópicos de auditoria, garantindo a independência em relação à Companhia.
- 3.3 Reuniões específicas abordaram questões relacionadas aos controles internos e critérios contábeis aplicados durante o ano.
- 3.4 Em 2023, a PwC emitiu um relatório destacando 14 deficiências nos controles internos, e a Auditoria Interna acompanhou o cumprimento das ações relacionadas a essas deficiências, informando periodicamente o Comitê.
- 3.5 Os honorários pagos à PwC pelos serviços de auditoria das demonstrações financeiras do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023 e outros serviços totalizaram R\$ 1.2 milhões (valor bruto).
- 3.6 O Comitê avaliou a qualidade e objetividade do trabalho realizado pelos auditores independentes, atribuindo notas para os critérios de relacionamento com o Comitê de Auditoria, execução dos trabalhos, elaboração dos relatórios e independência. O desempenho médio em 2023 alcançou a marca de 4,2 (4,9 em 2022), em uma escala que varia de zero a cinco.



#### **4. Autoavaliação do Comitê de Auditoria:**

O Comitê realizou sua autoavaliação e concluiu que cumpriu de forma funcional e atendeu aos requisitos da função.

#### **5. Assuntos de atenção para acompanhamento:**

5.1 Por orientação deste comitê, devido à limitação de tamanho de sua equipe, a área de Auditoria Interna vem priorizando em seus trabalhos as avaliações dos assuntos de risco críticos e altos, desta forma, mantém-se a recomendação da ampliação da equipe para viabilizar a realização de auditorias periódicas aos assuntos de risco classificados como médios e baixos, seguindo as melhores práticas de avaliação (cobertura total dos riscos por rotação de ênfase a cada 3 anos).

5.2 É fundamental que a empresa dê prioridade à implementação de práticas de gestão de riscos e controles internos.

5.3 Embora a Companhia esteja trabalhando para implementar as melhorias recomendadas nos relatórios de auditoria, algumas recomendações continuam sendo persistentes. Portanto, será necessário um acompanhamento contínuo desse assunto em 2024 por este Comitê.

#### **6. Conclusão:**

Os membros do Comitê de Auditoria, cientes das responsabilidades e limitações inerentes ao escopo de sua atuação, considerando as análises, estudos e discussões realizados durante as reuniões e as atividades de supervisão, conforme descrito de forma resumida anteriormente, e com base no relatório emitido sem ressalvas pela PricewaterhouseCoopers Brasil Ltda. (PwC) em 07 de março de 2024, concluem o seguinte:

6.1 Os processos de controles internos para a elaboração dos relatórios financeiros, bem como as medidas de prevenção e combate à fraude e corrupção, são adequados. A empresa tem trabalhado na implementação das recomendações de melhoria.

6.2 A Auditoria Interna desempenhou satisfatoriamente seu plano de trabalho, mantendo sua independência.

6.3 Não houve ocorrências que pudessem comprometer a independência do Auditor Independente.

6.4 A administração da empresa tem buscado aprimorar suas estruturas de governança.

6.5 Não foram identificadas divergências significativas entre a Administração, os Auditores Independentes e o Comitê de Auditoria.

Diante desse contexto, recomenda-se ao Conselho de Administração a aprovação das demonstrações financeiras da ZAMP S.A. referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023.

Barueri, 07 de março de 2024.

**Henrique Luz – Coordenador**

**Lucas Muniz**

**Renan Andrade**



## **RESUMO DO RELATÓRIO DO CONSELHO FISCAL**

O Conselho Fiscal da Zamp S.A. ("Companhia"), em cumprimento às disposições legais e estatutárias, de acordo com o disposto no artigo 163, da Lei 6.404/76, examinou o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023. Com base nos exames efetuados e nos esclarecimentos prestados pela Administração, considerando, ainda, o relatório sem ressalvas dos auditores independentes – PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., datado de 07 de março de 2024, opina favoravelmente que os referidos documentos, em todos os aspectos relevantes, estão em condições de serem apreciados pela Assembleia Geral Ordinária de Acionistas da Companhia.

Barueri, 07 de março de 2024.

**Roberto de Frota Decourt**

**Rosana Cristina Avolio**

**Carlos Eduardo Baron**

**Certificate Of Completion**

Envelope Id: 4BE3985876D443E88CC89FC64B24047A	Status: Completed
Subject: Complete with DocuSign: ZAMP_DF2023.pdf	
LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)	
Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables	
Source Envelope:	
Document Pages: 91	Signatures: 1
Certificate Pages: 2	Initials: 0
AutoNav: Enabled	Envelope Originator:
Envelopeld Stamping: Enabled	Vanessa Santos
Time Zone: (UTC-03:00) Brasilia	Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º andares, Edifício Adalmiro Dellape Baptista B32, Itai São Paulo, São Paulo 04538-132
	vanessa.santos@pwc.com
	IP Address: 134.238.160.120

**Record Tracking**

Status: Original 07 March 2024   11:50	Holder: Vanessa Santos vanessa.santos@pwc.com	Location: DocuSign
Status: Original 07 March 2024   12:03	Holder: CEDOC Brasil BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team@pwc.com	Location: DocuSign

**Signer Events**

Geovani da Silveira Fagunde  
geovani.fagunde@pwc.com  
Sócio  
PwC BR  
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

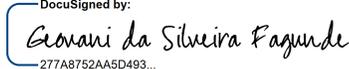
**Signature Provider Details:**

Signature Type: ICP Smart Card  
Signature Issuer: AC Certisign RFB G5

**Electronic Record and Signature Disclosure:**

Not Offered via DocuSign

**Signature**

DocuSigned by:  
  
277A8752AA5D493...  
 Signature Adoption: Pre-selected Style  
 Using IP Address: 18.231.224.38

**Timestamp**

Sent: 07 March 2024 | 11:52  
Viewed: 07 March 2024 | 12:02  
Signed: 07 March 2024 | 12:03

**In Person Signer Events**      **Signature**      **Timestamp**

**Editor Delivery Events**      **Status**      **Timestamp**

**Agent Delivery Events**      **Status**      **Timestamp**

**Intermediary Delivery Events**      **Status**      **Timestamp**

**Certified Delivery Events**      **Status**      **Timestamp**

**Carbon Copy Events**      **Status**      **Timestamp**

Vanessa Santos vanessa.santos@pwc.com Senior Manager PwC BR Security Level: Email, Account Authentication (None)	<b>COPIED</b>	Sent: 07 March 2024   12:03 Viewed: 07 March 2024   12:03 Signed: 07 March 2024   12:03
<b>Electronic Record and Signature Disclosure:</b> Not Offered via DocuSign		

**Witness Events**      **Signature**      **Timestamp**

<b>Notary Events</b>	<b>Signature</b>	<b>Timestamp</b>
----------------------	------------------	------------------

<b>Envelope Summary Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamps</b>
--------------------------------	---------------	-------------------

Envelope Sent	Hashed/Encrypted	07 March 2024   11:52
Certified Delivered	Security Checked	07 March 2024   12:02
Signing Complete	Security Checked	07 March 2024   12:03
Completed	Security Checked	07 March 2024   12:03

<b>Payment Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamps</b>
-----------------------	---------------	-------------------