



**BK BRASIL OPERAÇÃO E ASSESSORIA A RESTAURANTES S.A.**

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF) 13,574,594/0001-96  
Publicly Held Company

**NOTICE TO THE MARKET**

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.** ("Company"), in compliance with article 12 of Instruction 358 issued by the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM) of January 3, 2002, as amended ("**CVM Instruction 358**"), hereby informs to its shareholders and the market that on December 30<sup>th</sup>, 2020, received the following information sent in portuguese from **Morgan Stanley**, informing that on December 24<sup>th</sup>, 2020, increased its stake to more than 5% of the Company's capital stock, qualifying from now on, as relevant shareholding in the Company.

The shares held by **Morgan Stanley** reached **14,040,407** common shares, representing **5,1%** of the shares issued by the Company.

Additionally, Morgan Stanley also informs that it holds a Derivative Financial Instrument with a forecast of the Company's Financial Settlement.

The Company informs that the specific information required by article 12 of CVM Instruction 358 is included in the letter attached to this notice.

Barueri, December 31th, 2020.

**Clayton de Souza Malheiros**

Investor Relations Officer

## Morgan Stanley

30 de dezembro de 2020

BK BRASIL OPERAÇÃO E ASSESSORIA A RESTAURANTES SA.

Gabriel Magalhães

Diretor Financeiro e de RI

Alameda Tocantins, 350 – 10º andar

Barueri/SP - Brasil

Assunto: Aumento de Participação Relevante

Prezado Senhor,

Em atendimento à Instrução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) 358, de 3 de janeiro de 2002, artigo 12, servimo-nos da presente para notificá-los que, em 24 de dezembro de 2020, o Morgan Stanley (de forma agregada, por meio de suas subsidiárias Morgan Stanley Capital Services LLC<sup>1</sup>, Morgan Stanley & Co. International plc<sup>2</sup>, Morgan Stanley Uruguay Ltda.<sup>3</sup>, Morgan Stanley & Co. LLC<sup>4</sup>, Morgan Stanley Smith Barney LLC<sup>5</sup>, Caieiras Fundo de Investimento Multimercado<sup>6</sup> e Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado – Investimento no exterior<sup>7</sup>) atingiu posição / exposição equivalente a 5,1% do número total de ações ordinárias da BK BRASIL OPERAÇÃO E ASSESSORIA A RESTAURANTES SA. (“Companhia”) (BKBR3).

A posição acima corresponde a:

Posição / Exposição	Quantidade
Ações ordinárias American Depositary Receipts (ADRs)	14.040.407

1300 Thames Street,  
Baltimore, MD 21231

## Morgan Stanley

Por fim, o Morgan Stanley atingiu exposição em:

Posição / Exposição	Quantidade	Percentual Detido
Instrumento Financeiro Derivativo com previsão de Liquidação Financeira – Posição Comprada	222.667	0,08%
Instrumento Financeiro Derivativo com previsão de Liquidação Financeira – Posição Vendida	1.244.954	0,45%

O Morgan Stanley não objetiva alterar a composição do controle ou estrutura administrativa da Companhia.

Atenciosamente,



Christopher O'Hara - Signatário Autorizado