

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa	6

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019	8
DMPL - 01/01/2018 à 30/06/2018	9
Demonstração do Valor Adicionado	10

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa	15

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019	17
DMPL - 01/01/2018 à 30/06/2018	18
Demonstração do Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	26
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	64
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	65
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	66

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidades)</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2019</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	227.381.070
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>227.381.070</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>0</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2019</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2018</b>
1	Ativo Total	2.896.652	2.500.794
1.01	Ativo Circulante	519.650	796.658
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	145.506	166.962
1.01.02	Aplicações Financeiras	106.901	402.276
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	106.901	402.276
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	104.423	399.790
1.01.02.01.04	Títulos e valores mobiliários vinculados	2.478	2.486
1.01.03	Contas a Receber	80.249	59.528
1.01.04	Estoques	81.852	81.276
1.01.06	Tributos a Recuperar	39.399	35.546
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	65.743	51.070
1.01.08.03	Outros	65.743	51.070
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	0	90
1.01.08.03.02	Pagamentos Antecipados	47.618	26.618
1.01.08.03.03	Partes relacionadas	6.521	3.753
1.01.08.03.04	Demais contas a receber	11.604	20.609
1.02	Ativo Não Circulante	2.377.002	1.704.136
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	89.961	62.855
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	11.766	12.361
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	11.766	12.361
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	78.195	50.494
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	31.456	30.382
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	4.476	4.561
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	42.263	15.551
1.02.02	Investimentos	21.097	462.653
1.02.03	Imobilizado	1.007.495	884.836
1.02.04	Intangível	1.258.449	293.792

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2019</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2018</b>
2	Passivo Total	2.896.652	2.500.794
2.01	Passivo Circulante	450.928	598.474
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	93.657	94.620
2.01.02	Fornecedores	193.308	239.470
2.01.03	Obrigações Fiscais	13.091	30.327
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	43.855	161.581
2.01.05	Outras Obrigações	107.017	72.476
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	5.664
2.01.05.02	Outros	107.017	66.812
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	26.726
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	7.909	13.045
2.01.05.02.05	Resultado diferido líquido	9.113	9.091
2.01.05.02.07	Obrigações Corporativas	10.373	17.950
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	79.622	0
2.02	Passivo Não Circulante	680.815	185.360
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	106.390	117.532
2.02.02	Outras Obrigações	559.054	40.576
2.02.02.02	Outros	559.054	40.576
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	22.016	0
2.02.02.02.05	Demais contas a pagar	17.549	14.180
2.02.02.02.06	Resultado diferido líquido	22.271	26.396
2.02.02.02.07	Passivos de arrendamento	497.218	0
2.02.03	Tributos Diferidos	2.596	17.713
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.596	17.713
2.02.04	Provisões	12.775	9.539
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	12.775	9.539
2.03	Patrimônio Líquido	1.764.909	1.716.960
2.03.01	Capital Social Realizado	943.346	898.233
2.03.02	Reservas de Capital	722.424	721.102
2.03.04	Reservas de Lucros	97.627	97.627
2.03.04.01	Reserva Legal	6.401	6.401
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	91.226	91.226
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	1.784	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-272	-2

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2019 à 30/06/2019</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 30/06/2019</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2018 à 30/06/2018</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 30/06/2018</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	675.911	1.341.236	467.281	949.810
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-247.705	-501.542	-180.706	-365.941
3.03	Resultado Bruto	428.206	839.694	286.575	583.869
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-413.760	-817.592	-277.106	-571.339
3.04.01	Despesas com Vendas	-377.392	-741.304	-259.331	-524.920
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-33.769	-70.161	-23.834	-52.222
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.599	-6.127	6.059	5.803
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	14.446	22.102	9.469	12.530
3.06	Resultado Financeiro	-14.203	-30.742	-806	6.993
3.06.01	Receitas Financeiras	5.770	12.195	10.551	29.918
3.06.02	Despesas Financeiras	-19.973	-42.937	-11.357	-22.925
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	243	-8.640	8.663	19.523
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-794	10.424	-91	-2.141
3.08.01	Corrente	0	0	651	-761
3.08.02	Diferido	-794	10.424	-742	-1.380
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-551	1.784	8.572	17.382
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-551	1.784	8.572	17.382
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,00250	0,00789	0,03856	0,07820
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,00250	0,00786	0,03808	0,07722

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2019 à 30/06/2019</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 30/06/2019</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2018 à 30/06/2018</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 30/06/2018</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	-551	1.784	8.572	17.382
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-442	-270	0	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	-993	1.514	8.572	17.382

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2019 à 30/06/2019	Anterior 01/01/2018 à 30/06/2018
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	32.882	-8.545
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	189.014	100.884
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	-8.640	19.523
6.01.01.02	Depreciação e amortização do imobilizado e intangível	89.337	60.689
6.01.01.03	Provisões de bônus	9.362	11.026
6.01.01.04	Resultado de equivalência patrimonial	6.127	-5.803
6.01.01.05	Juros, encargos, variação cambial, variação monetária e AVP sobre passivos de arrendamentos	30.466	6.542
6.01.01.06	Provisão para demandas judiciais	6.792	3.927
6.01.01.07	Resultado na baixa de ativo imobilizado e intangível	2.239	3.462
6.01.01.08	Provisão para Impairment	-117	-725
6.01.01.09	Custo com plano de ações	1.322	2.243
6.01.01.10	Amortização de arrendamentos	52.126	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-156.132	-109.429
6.01.02.01	Contas a receber de clientes, líquidos	-20.721	1.512
6.01.02.02	Estoques	-576	-17.135
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-25.710	-13.929
6.01.02.04	Pagamentos antecipados	-21.000	-4.478
6.01.02.05	Partes relacionadas ativas	1.591	-233
6.01.02.06	Demais contas a receber	9.390	-6.034
6.01.02.07	Fornecedores e aluguéis a pagar	-47.103	-15.685
6.01.02.08	Salários e encargos sociais	-10.325	-13.145
6.01.02.09	Obrigações corporativas	-7.588	-5.879
6.01.02.10	Obrigações tributárias	-18.493	-7.116
6.01.02.11	Resultado diferido, líquido	-4.103	0
6.01.02.12	Partes relacionadas passivas	48	159
6.01.02.13	Instrumentos financeiros derivativos	-180	-36
6.01.02.14	Demais contas a pagar	-4.379	-5.407
6.01.02.15	Pagamentos de juros sobre empréstimos e financiamentos	-2.503	-19.267
6.01.02.16	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	0	-761
6.01.02.17	Demandas judiciais	-4.480	-1.995
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	128.128	25.364
6.02.01	Valor pago na aquisição de investimentos	0	-389.707
6.02.02	Adiantamento para futuro aumento de capital em empresa controlada	-428	-17.003
6.02.03	Aquisição de ativo imobilizado	-162.461	-90.091
6.02.04	Aquisição de ativo intangível	-23.827	-12.195
6.02.05	Gastos reembolsáveis com oferta de ações secundárias	-4.359	0
6.02.06	Aplicações em títulos e valores mobiliários	-176.693	-141.683
6.02.07	Resgate de títulos de valores mobiliários	495.896	676.043
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-182.466	-64.019
6.03.01	Capital integralizado no período	45.113	0
6.03.04	Pagamentos de empréstimos e financiamentos (principal)	-136.296	-59.522
6.03.05	Gastos com Emissão de Ações	0	-4.497
6.03.06	Juros sobre Capital pagos	-26.726	0

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2019 à 30/06/2019	01/01/2018 à 30/06/2018
6.03.07	Pagamentos de passivos de arrendamentos	-64.557	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-21.456	-47.200
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	166.962	102.235
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	145.506	55.035

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	898.233	721.102	97.627	0	-2	1.716.960
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	898.233	721.102	97.627	0	-2	1.716.960
5.04	Transações de Capital com os Sócios	45.113	1.322	0	0	0	46.435
5.04.01	Aumentos de Capital	45.113	0	0	0	0	45.113
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.322	0	0	0	1.322
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.784	-270	1.514
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.784	0	1.784
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-270	-270
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-270	-270
5.07	Saldos Finais	943.346	722.424	97.627	1.784	-272	1.764.909

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 30/06/2018****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	895.836	915.722	0	-194.364	0	1.617.194
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	895.836	915.722	0	-194.364	0	1.617.194
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-196.618	0	194.364	0	-2.254
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-4.497	0	0	0	-4.497
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.243	0	0	0	2.243
5.04.08	Absorção de Prejuízos Acumulados por Reserva de Capital	0	-194.364	0	194.364	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	17.382	0	17.382
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	17.382	0	17.382
5.07	Saldos Finais	895.836	719.104	0	17.382	0	1.632.322

**DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 30/06/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 30/06/2018</b>
7.01	Receitas	1.460.448	1.046.274
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.445.832	1.036.549
7.01.02	Outras Receitas	14.616	9.725
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-785.249	-608.178
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-501.542	-365.941
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-281.444	-239.467
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-2.122	-2.737
7.02.04	Outros	-141	-33
7.03	Valor Adicionado Bruto	675.199	438.096
7.04	Retenções	-141.464	-60.689
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-141.464	-60.689
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	533.735	377.407
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	6.664	37.159
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-6.127	5.803
7.06.02	Receitas Financeiras	12.791	31.356
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	540.399	414.566
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	540.399	414.566
7.08.01	Pessoal	252.561	178.040
7.08.01.01	Remuneração Direta	238.094	167.995
7.08.01.03	F.G.T.S.	14.467	10.045
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	145.500	123.832
7.08.02.01	Federais	105.422	95.138
7.08.02.02	Estaduais	33.068	24.461
7.08.02.03	Municipais	7.010	4.233
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	140.554	95.312
7.08.03.01	Juros	42.598	22.672
7.08.03.02	Aluguéis	97.956	72.640
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	1.784	17.382
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	1.784	17.382

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2019</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2018</b>
1	Ativo Total	2.898.268	2.525.632
1.01	Ativo Circulante	517.904	819.715
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	145.532	174.963
1.01.02	Aplicações Financeiras	106.920	415.622
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	106.920	415.622
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	104.442	413.136
1.01.02.01.04	Títulos e valores mobiliários vinculados	2.478	2.486
1.01.03	Contas a Receber	80.249	59.603
1.01.04	Estoques	81.852	81.276
1.01.06	Tributos a Recuperar	39.399	40.393
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	63.952	47.858
1.01.08.03	Outros	63.952	47.858
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	0	90
1.01.08.03.02	Pagamentos antecipados	47.618	26.622
1.01.08.03.04	Demais contas a receber	11.975	21.146
1.01.08.03.05	Partes relacionadas	4.359	0
1.02	Ativo Não Circulante	2.380.364	1.705.917
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	89.990	63.376
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	11.766	12.361
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	11.766	12.361
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	78.224	51.015
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	31.485	30.903
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	4.476	4.561
1.02.01.10.05	Tributos a Recuperar	42.263	15.551
1.02.03	Imobilizado	1.009.401	928.225
1.02.04	Intangível	1.280.973	714.316

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2019</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2018</b>
2	Passivo Total	2.898.268	2.525.632
2.01	Passivo Circulante	451.479	599.675
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	93.657	95.163
2.01.02	Fornecedores	193.357	241.243
2.01.03	Obrigações Fiscais	13.564	33.781
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	43.855	161.581
2.01.05	Outras Obrigações	107.046	67.907
2.01.05.02	Outros	107.046	67.907
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	26.726
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	7.938	14.129
2.01.05.02.05	Resultado diferido líquido	9.113	9.091
2.01.05.02.06	Obrigações corporativas	10.373	17.961
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	79.622	0
2.02	Passivo Não Circulante	681.880	208.997
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	106.390	117.532
2.02.02	Outras Obrigações	560.119	68.243
2.02.02.02	Outros	560.119	68.243
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	23.081	21.753
2.02.02.02.04	Demais contas a pagar	17.549	20.094
2.02.02.02.05	Resultado Diferido, líquido	22.271	26.396
2.02.02.02.06	Passivos de arrendamento	497.218	0
2.02.03	Tributos Diferidos	2.596	12.492
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.596	12.492
2.02.04	Provisões	12.775	10.730
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	12.775	10.730
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.764.909	1.716.960
2.03.01	Capital Social Realizado	943.346	898.233
2.03.02	Reservas de Capital	722.424	721.102
2.03.04	Reservas de Lucros	97.627	97.627
2.03.04.01	Reserva Legal	6.401	6.401
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	91.226	91.226
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	1.784	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-272	-2

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2019 à 30/06/2019</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 30/06/2019</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2018 à 30/06/2018</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 30/06/2018</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	675.911	1.341.236	536.875	1.019.404
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-247.764	-502.271	-205.240	-390.475
3.03	Resultado Bruto	428.147	838.965	331.635	628.929
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-412.356	-815.615	-319.768	-614.194
3.04.01	Despesas com Vendas	-379.542	-745.896	-292.664	-558.491
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-32.814	-69.719	-27.104	-55.703
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	15.791	23.350	11.867	14.735
3.06	Resultado Financeiro	-15.019	-31.461	-2.465	5.527
3.06.01	Receitas Financeiras	5.899	12.455	10.692	30.267
3.06.02	Despesas Financeiras	-20.918	-43.916	-13.157	-24.740
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	772	-8.111	9.402	20.262
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.323	9.895	-830	-2.880
3.08.01	Corrente	0	0	-63	-1.474
3.08.02	Diferido	-1.323	9.895	-767	-1.406
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-551	1.784	8.572	17.382
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-551	1.784	8.572	17.382
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-551	1.784	8.572	17.382
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,00568	0,00789	0,03856	0,07820
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,00568	0,00786	0,03808	0,07722

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2019 à 30/06/2019</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 30/06/2019</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2018 à 30/06/2018</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 30/06/2018</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-551	1.784	8.572	17.382
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-442	-270	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-993	1.514	8.572	17.382
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-993	1.514	8.572	17.382

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício	Acumulado do Exercício Anterior
		01/01/2019 à 30/06/2019	01/01/2018 à 30/06/2018
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	25.847	-6.099
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	187.868	110.244
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	-8.111	20.262
6.01.01.02	Depreciação e amortização do imobilizado e intangível	93.789	63.321
6.01.01.03	Provisões de bônus	9.362	11.026
6.01.01.04	Juros, encargos, variação cambial, variação monetária e AVP sobre passivos de arrendamentos	30.466	6.542
6.01.01.05	Provisão para demandas judiciais	6.792	3.927
6.01.01.06	Resultado na baixa de ativo imobilizado e intangível	2.239	3.648
6.01.01.07	Provisão para Impairment	-117	-725
6.01.01.08	Custo com plano de ações	1.322	2.243
6.01.01.09	Amortização de arrendamentos	52.126	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-162.021	-116.343
6.01.02.01	Contas a receber de clientes, líquidos	-20.646	1.449
6.01.02.02	Estoques	-576	-17.629
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-25.718	-18.773
6.01.02.04	Pagamentos antecipados	-20.996	-4.426
6.01.02.05	Demais contas a receber	8.674	-6.084
6.01.02.06	Fornecedores e aluguéis a pagar	-47.886	-15.467
6.01.02.07	Salários e encargos sociais	-10.868	-11.957
6.01.02.08	Obrigações corporativas	-7.588	-5.917
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-18.889	-5.027
6.01.02.10	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	-1.474
6.01.02.11	Resultado diferido, líquido	-4.103	0
6.01.02.12	Instrumentos financeiros derivativos	-180	-36
6.01.02.13	Demais contas a pagar	-5.995	-2.522
6.01.02.14	Pagamentos de juros sobre empréstimos e financiamentos	-2.503	-21.208
6.01.02.15	Demandas judiciais	-4.747	-7.272
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	127.188	69.928
6.02.01	Valor pago na aquisição de investimentos líquido do caixa adquirido na aquisição	0	-360.886
6.02.02	Aquisição de ativo imobilizado	-162.563	-91.054
6.02.03	Aquisição de ativo intangível	-23.827	-12.457
6.02.04	Gastos reembolsáveis com oferta de ações secundárias	-4.359	0
6.02.05	Aplicações em títulos e valores mobiliários	-177.959	-141.718
6.02.06	Resgate de títulos de valores mobiliários	495.896	676.043
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-182.466	-85.400
6.03.01	Capital integralizado no período	45.113	0
6.03.04	Pagamentos de empréstimos e financiamentos (principal)	-136.296	-80.903
6.03.05	Gastos com Emissão de Ações	0	-4.497
6.03.06	Juros sobre Capital pagos	-26.726	0
6.03.07	Pagamentos de passivos de arrendamentos	-64.557	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-29.431	-21.571
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	174.963	102.345

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2019 à 30/06/2019	01/01/2018 à 30/06/2018
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	145.532	80.774

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	898.233	721.102	97.627	0	-2	1.716.960	0	1.716.960
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	898.233	721.102	97.627	0	-2	1.716.960	0	1.716.960
5.04	Transações de Capital com os Sócios	45.113	1.322	0	0	0	46.435	0	46.435
5.04.01	Aumentos de Capital	45.113	0	0	0	0	45.113	0	45.113
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.322	0	0	0	1.322	0	1.322
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	2.983	-270	2.713	0	2.713
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	2.983	0	2.983	0	2.983
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-270	-270	0	-270
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-270	-270	0	-270
5.07	Saldos Finais	943.346	722.424	97.627	2.983	-272	1.766.108	0	1.766.108

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 30/06/2018****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	895.836	915.722	0	-194.364	0	1.617.194	0	1.617.194
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	895.836	915.722	0	-194.364	0	1.617.194	0	1.617.194
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-196.618	0	194.364	0	-2.254	0	-2.254
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-4.497	0	0	0	-4.497	0	-4.497
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.243	0	0	0	2.243	0	2.243
5.04.08	Absorção de Prejuízos Acumulados por Reserva de Capital	0	-194.364	0	194.364	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	17.382	0	17.382	0	17.382
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	17.382	0	17.382	0	17.382
5.07	Saldos Finais	895.836	719.104	0	17.382	0	1.632.322	0	1.632.322

**DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 30/06/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 30/06/2018</b>
7.01	Receitas	1.460.448	1.118.569
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.445.832	1.108.804
7.01.02	Outras Receitas	14.616	9.765
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-785.624	-650.221
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-502.271	-390.475
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-280.902	-256.545
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-2.122	-2.923
7.02.04	Outros	-329	-278
7.03	Valor Adicionado Bruto	674.824	468.348
7.04	Retenções	-145.916	-63.321
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-145.916	-63.321
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	528.908	405.027
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	13.058	31.709
7.06.02	Receitas Financeiras	13.058	31.709
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	541.966	436.736
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	541.966	436.736
7.08.01	Pessoal	252.561	192.310
7.08.01.01	Remuneração Direta	238.094	181.516
7.08.01.03	F.G.T.S.	14.467	10.794
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	146.051	127.272
7.08.02.01	Federais	105.973	95.449
7.08.02.02	Estaduais	33.068	27.590
7.08.02.03	Municipais	7.010	4.233
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	141.570	99.772
7.08.03.01	Juros	43.565	24.455
7.08.03.02	Aluguéis	98.005	75.317
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	1.784	17.382
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	1.784	17.382

## Comentário do Desempenho

### RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

#### DESTAQUES

##### Desempenho 2T19x2T18:

- **Receita operacional líquida** de R\$676 milhões no 2T19, representando um crescimento de 25,9% em relação ao 2T18;
- **Abertura total de 16 unidades** durante o 2T19, sendo 10 restaurantes BURGER KING® e 6 restaurantes POPEYES®, levando a uma abertura líquida total de 100 unidades nos últimos 12 meses;
- **Total de 800 restaurantes da marca BURGER KING®** ao final do 2T19;
- **Total de 17 restaurantes da marca POPEYES®** ao final do 2T19;
- **Crescimento de vendas comparáveis nos mesmos restaurantes** de 10,9% no 2T19;
- **EBITDA ajustado<sup>1</sup>** de R\$95 milhões no 2T19. Excluindo os efeitos da nova norma contábil (IFRS 16), o EBITDA Ajustado teria sido de R\$65 milhões, apresentando um aumento de 31,1% em comparação ao 2T18;
- **Margem EBITDA ajustada** de 14,1%. Excluindo o efeito do IFRS 16, a margem teria sido de 9,6%, representando um crescimento de 40 bps em relação ao 2T18;
- **Prejuízo líquido** de R\$0,6 milhão no 2T19. Excluindo os efeitos do IFRS 16, o lucro líquido teria totalizado R\$6 milhões;
- **Campanha de marketing “Anúncio Grelhado”** foi a campanha brasileira mais premiada no Festival de Criatividade de Cannes com 9 Leões.

##### Desempenho 1S19x1S18:

- **Receita operacional líquida** de R\$1.341 milhões no 1S19, representando um crescimento de 31,6% em relação ao 1S18;
- **Crescimento de vendas comparáveis nos mesmos restaurantes** de 8,4% no 1S19;
- **EBITDA ajustado<sup>1</sup>** de R\$179 milhões no 1S19. Excluindo os efeitos da nova norma contábil (IFRS 16), o EBITDA Ajustado teria sido de R\$115 milhões, apresentando um aumento de 33,5% em comparação ao 1S18;
- **Margem EBITDA ajustada** de 13,4% no 1S19. Excluindo o efeito do IFRS 16, a margem teria sido de 8,5% no 1S18;
- **Lucro líquido** de R\$2 milhões no 1S19. Excluindo os efeitos do IFRS 16, o lucro líquido teria totalizado R\$13 milhões.

DESTAQUES FINANCEIROS - R\$ MILHÕES (CONSOLIDADO)	2T19	2T18	VAR.	1S19	1S18	VAR.
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	675,9	536,9	25,9%	1.341,2	1.019,4	31,6%
EBITDA AJUSTADO <sup>(1)</sup>	95,1	49,5	92,2%	179,2	85,9	108,7%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	14,1%	9,2%	490bps	13,4%	8,4%	500bps
EBITDA AJUSTADO <sup>(1)</sup> EX-EFEITOS DO IFRS 16	64,9	49,5	31,1%	114,7	85,9	33,5%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	9,6%	9,2%	40bps	8,5%	8,4%	10bps
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	(0,6)	8,6	-	1,8	17,4	-89,7%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO EX-EFEITOS DO IFRS 16	6,1	8,6	-29,3%	12,8	17,4	-26,2%
DÍVIDA BRUTA	150,2	427,2	-64,8%	150,2	427,2	-64,8%
DÍVIDA LÍQUIDA (CAIXA LÍQUIDO)	(114,0)	(222,7)	-48,8%	(114,0)	(222,7)	-48,8%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.764,9	1.632,3	8,1%	1.764,9	1.632,3	8,1%
DESTAQUES OPERACIONAIS	2T19	2T18	VAR. <sup>(2)</sup>	1S19	1S18	VAR. <sup>(2)</sup>
# TOTAL DE RESTAURANTES	817	717	100	817	717	100
RESTAURANTES PRÓPRIOS						
# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO	642	528	114	639	526	113
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES BURGER KING®	6	8	(2)	10	13	(3)
FECHAMENTOS RESTAURANTES BURGER KING®	(2)	(4)	2	(6)	(5)	(1)
AQUISIÇÕES / REPASSES <sup>(3)</sup> DE RESTAURANTES BURGER KING®	-	51	(51)	-	49	(49)
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES POPEYES®	6	-	6	9	-	9
# RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO	652	583	69	652	583	69
RESTAURANTES FRANQUEADOS						
# RESTAURANTES FRANQUEADOS INÍCIO DO PERÍODO	161	181	(20)	162	171	(9)
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES BURGER KING®	4	4	-	5	12	(7)
FECHAMENTOS RESTAURANTES BURGER KING®	-	-	-	(2)	-	(2)
AQUISIÇÕES / REPASSES <sup>(3)</sup> DE RESTAURANTES BURGER KING®	-	(51)	51	-	(49)	49
# RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO	165	134	31	165	134	31
VENDAS COMPARÁVEIS MESMOS RESTAURANTES (SSS)	10,9%	0,0%	1090bps	8,4%	4,8%	360bps

<sup>1</sup> O “EBITDA ajustado” é uma medida não contábil elaborada pela Companhia, que corresponde ao EBITDA ajustado por despesas pré-operacionais, despesas com aquisições e incorporações e outras despesas, que na visão da Administração da Companhia não fazem parte das operações normais do negócio e/ou distorcem a análise do desempenho operacional da Companhia incluindo: (i) baixas de ativo imobilizado (sinistro, obsolescência, resultado da venda de ativo e impairment); e (ii) custos com plano de opção de compra de ações (stock option).

<sup>2</sup> Variação líquida.

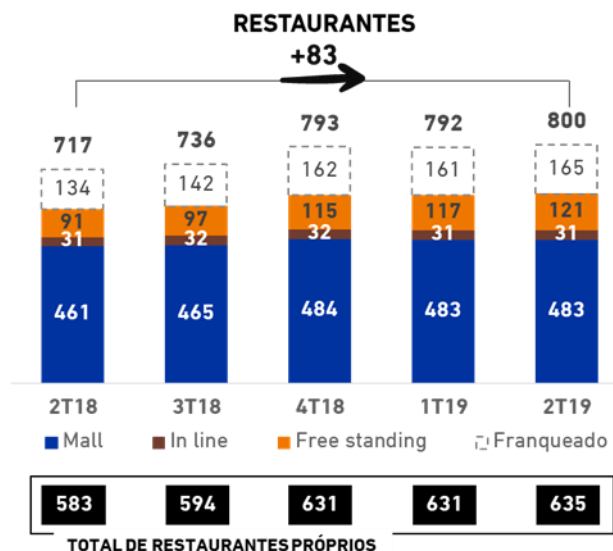
<sup>3</sup> Venda de restaurantes próprios para franqueados.

## Comentário do Desempenho

### DESEMPENHO OPERACIONAL E FINANCEIRO

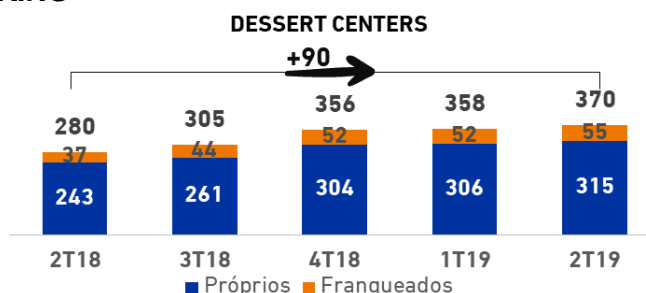
#### Expansão da rede de restaurantes<sup>4</sup> do sistema BURGER KING®

Ao longo do 2T19, o sistema BURGER KING® abriu 10 novos restaurantes, dos quais 6 são restaurantes próprios e 4 são franqueados. Considerando apenas restaurantes próprios BK Brasil, líquidos de fechamentos (2 restaurantes), aquisições (1 restaurante) e repasse (1 restaurante), a Companhia encerrou o trimestre com um total de 635 restaurantes próprios, um aumento de 52 restaurantes versus 2T18. Quanto aos restaurantes operados por franqueados, o BURGER KING® finalizou o 2T19 com 165 restaurantes. Assim sendo, o sistema BURGER KING® encerrou o segundo trimestre com um total de 800 restaurantes em operação no país, o que representa um crescimento líquido de 83 restaurantes nos últimos 12 meses.



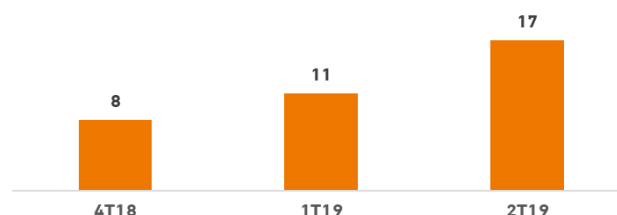
#### Expansão da rede de *desserts centers* BURGER KING®

Adicionalmente aos 800 restaurantes, o sistema BURGER KING® finalizou o 2T19 com 370 *dessert centers*, totalizando um crescimento de 90 unidades quando comparado ao 2T18.



#### Expansão da rede de restaurantes do sistema POPEYES®

Ao longo do 2T19, o sistema POPEYES® abriu 6 novos restaurantes e encerrou o trimestre com 17 restaurantes, em linha com o plano de expansão de restaurantes da marca no país.



Com isso, encerramos o 2T19 com um total de 817 restaurantes geridos pela Companhia, dos quais 652 são restaurantes próprios das marcas BURGER KING® e POPEYES®, e 165 restaurantes de franqueados da marca BURGER KING®.

<sup>4</sup> Mall: Shopping centers, hipermercados e terminais aero | rodoviários; In line: Lojas com acesso direto a via pública, que possuem salões internos com mesas e assentos; Free standings: Lojas de rua com presença de pista drive-thru.

## Comentário do Desempenho

### Efeitos da adoção do IFRS 16

Em 1 janeiro de 2019, a Companhia adotou o IFRS 16 – Operações de Arrendamento Mercantil. Pela nova norma, a Companhia, como arrendatário, reconhece um ativo de direito de uso relacionado ao ativo arrendado e um passivo de arrendamento que representa a sua obrigação de efetuar pagamentos futuros. Como o principal contrato de arrendamento da Companhia se refere ao aluguel dos restaurantes de operação própria, a parcela fixa das despesas de aluguel passa a ser reconhecida como uma amortização e uma despesa financeira, enquanto a parcela variável das despesas de aluguel continua inalterada, sendo reconhecida como despesa com ocupação. Para melhor entendimento, ao longo deste relatório, foram incluídas informações com os efeitos da adoção da nova norma nas principais contas impactadas no 2T19 e 1S19, tanto nas tabelas como nos gráficos.

Demonstração de Resultados Consolidada (R\$ milhões)	2T19 Reportado	Efeitos IFRS16	2T19 Sem IFRS16	2T18 Reportado	Var. %	1S19 Reportado	Efeitos IFRS16	1S19 Sem IFRS16	1S18 Reportado	Var. %
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	675,9	-	675,9	536,9	25,9%	1.341,2	-	1.341,2	1.019,4	31,6%
CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	(247,8)	-	(247,8)	(205,2)	20,7%	(502,3)	-	(502,3)	(390,5)	28,6%
LUCRO BRUTO	428,1	-	428,1	331,6	29,1%	839,0	-	839,0	628,9	33,4%
TOTAL DESPESAS COM VENDAS	(379,5)	(4,6)	(384,2)	(292,7)	31,3%	(745,9)	(12,9)	(758,8)	(558,5)	35,9%
DESPESAS COM PESSOAL	(128,0)	-	(128,0)	(100,4)	27,5%	(255,8)	-	(255,8)	(190,1)	34,6%
ROYALTIES E FUNDO DE MARKETING	(62,1)	-	(62,1)	(47,5)	30,7%	(123,7)	-	(123,7)	(92,8)	33,3%
DESPESAS COM OCUPAÇÃO E UTILITIES	(54,2)	(30,2)	(84,4)	(64,3)	31,3%	(109,6)	(64,4)	(174,0)	(128,3)	35,6%
DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	(2,8)	-	(2,8)	(0,7)	274,9%	(4,7)	-	(4,7)	(1,6)	184,4%
DEPRECIACÕES E AMORTIZAÇÕES	(69,5)	25,6	(44,0)	(31,6)	39,1%	(135,0)	51,5	(83,5)	(59,4)	40,7%
OUTRAS DESPESAS COM VENDAS	(62,8)	-	(62,8)	(48,1)	30,7%	(117,2)	-	(117,2)	(86,3)	35,8%
TOTAL DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(32,8)	0,3	(32,6)	(27,1)	20,1%	(69,7)	0,5	(69,2)	(55,7)	24,3%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(25,8)	(0,1)	(25,9)	(21,8)	18,5%	(53,5)	(0,2)	(53,7)	(45,6)	17,8%
DEPRECIACÃO E AMORTIZAÇÃO	(4,4)	0,3	(4,1)	(2,1)	94,8%	(11,0)	0,7	(10,3)	(4,0)	159,3%
DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	(1,8)	-	(1,8)	(1,6)	11,7%	(2,5)	-	(2,5)	(2,4)	2,4%
RESULTADO LÍQUIDO NA BAIXA DE IMOBILIZADO E IMPAIRMENT	(0,1)	-	(0,1)	(0,5)	-69,6%	(1,4)	-	(1,4)	(1,5)	-4,7%
CUSTO COM PLANO DE AÇÕES	(0,7)	-	(0,7)	(1,1)	-41,0%	(1,3)	-	(1,3)	(2,2)	-41,1%
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	15,8	(4,4)	11,4	11,9	-3,7%	23,4	(12,4)	10,9	14,7	-25,9%
RESULTADO FINANCEIRO	(15,0)	14,4	(0,6)	(2,5)	-74,2%	(31,5)	29,2	(2,3)	5,5	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	0,8	10,0	10,8	9,4	14,8%	(8,1)	16,7	8,6	20,3	-57,4%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(1,3)	(3,4)	(4,7)	(0,8)	470,3%	9,9	(5,7)	4,2	(2,9)	-
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	(0,6)	6,6	6,1	8,6	-29,3%	1,8	11,1	12,8	17,4	-26,2%

### Receita operacional líquida

No 2T19, a receita operacional líquida do BK Brasil atingiu R\$676 milhões, o que representa um crescimento de 25,9% em relação ao 2T18. Esse aumento está relacionado à performance dos restaurantes e *dessert centers* abertos durante os últimos 12 meses e ao crescimento de vendas comparáveis de 10,9% no período. O crescimento de vendas comparáveis reflete a evolução de vendas digitais da Companhia, como *delivery* e *mobile order-and-pay app*, e também foi beneficiado pela base de comparação fraca do 2T18, a qual foi impactada pela Copa do Mundo e Greve dos Caminhoneiros. Durante esse trimestre tivemos como destaques o lançamento Chicken Crisp no segmento *premium*, Choco Triplo no segmento sobremesas, além das campanhas Uno® e Pokémon® no segmento *kids*.

Na comparação semestral, a receita operacional líquida cresceu 31,6% versus o mesmo período do ano passado, impulsionada pelo crescimento de vendas comparáveis de 8,4% e pelo desempenho das novas lojas abertas.



## Comentário do Desempenho

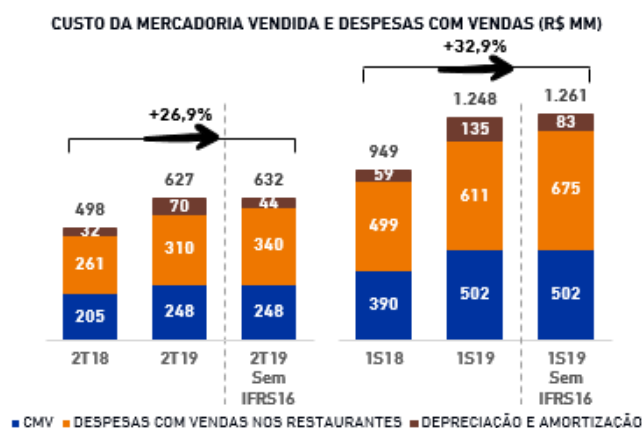
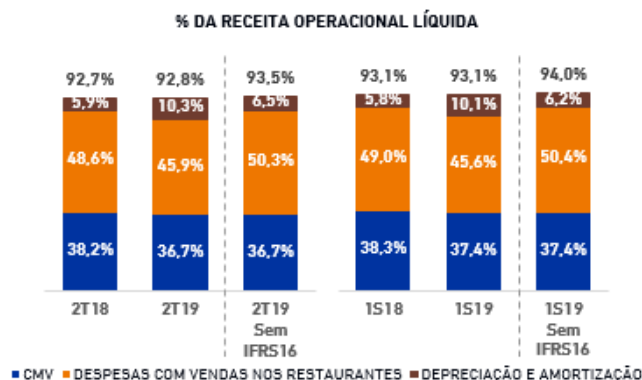
### Custo da mercadoria vendida e despesas com vendas

As despesas totais de restaurantes, excluindo os efeitos do IFRS 16, totalizaram R\$632 milhões no 2T19 e representaram 93,5% da receita operacional líquida.

O custo da mercadoria vendida atingiu 36,7% da receita operacional líquida, refletindo os benefícios de novos canais de venda como *delivery*, a redução de perdas operacionais e benefícios de créditos tributários de períodos anteriores.

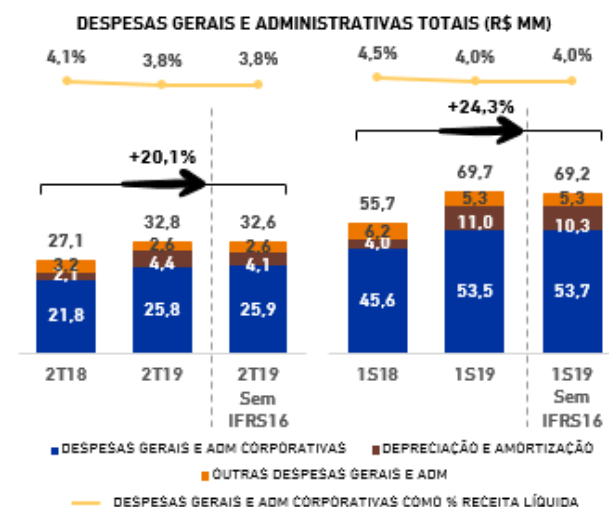
As despesas com vendas nos restaurantes (excluindo depreciação e amortização) representaram 50,3% da receita operacional líquida, um aumento de 170 *bps* versus o 2T18 devido a maiores despesas de *utilities* e gastos com serviços de terceiros em virtude dos novos canais de vendas.

Na comparação semestral, as despesas totais de restaurantes foram de R\$1.261 milhões, representando 94,0% da receita operacional líquida, um aumento de 90 *bps* em relação ao mesmo período do ano anterior. O custo da mercadoria vendida representou 37,4%, representando uma melhora de 90 *bps* em comparação ao 1S18, refletindo os efeitos do 2T19. Por último, as despesas com vendas nos restaurantes (excluindo depreciação e amortização) representaram 50,4%, um aumento de 140 *bps* em relação ao 1S18, refletindo maiores gastos com serviços de terceiros devido aos novos canais de vendas, despesas com pessoal e maiores despesas de *utilities*.



### Despesas gerais e administrativas totais

As despesas gerais e administrativas corporativas, excluindo os efeitos do IFRS 16, representaram 3,8% da receita operacional líquida no 2T19, uma melhora de 30 *bps* em comparação ao 2T18, refletindo o forte foco em controle de despesas da Companhia, alavancagem operacional e sinergias devido à aquisição dos restaurantes franqueados. No trimestre, as despesas gerais e administrativas corporativas atingiram R\$26 milhões. Na comparação semestral, as despesas gerais e administrativas corporativas representaram 4,0% da receita líquida, uma melhora de 50 *bps* em relação ao 1S18, refletindo os mesmos impactos citados acima. A introdução do IFRS 16 não produziu efeitos materiais nas despesas gerais e administrativas da empresa.



## Comentário do Desempenho

### EBITDA Ajustado

No 2T19, o EBITDA ajustado atingiu R\$95 milhões, refletindo a adoção da nova norma contábil IFRS 16. Excluindo esse impacto, o EBITDA ajustado teria apresentado um aumento de 31,1%, passando de R\$49 milhões no 2T18 para R\$65 milhões. O crescimento do EBITDA ajustado, excluindo os efeitos do IFRS 16, se deu pelo aumento da receita operacional líquida, refletindo o crescimento de vendas comparáveis nos mesmos restaurantes, pelo aumento de lucro bruto e controle de despesas gerais e administrativas corporativas, parcialmente compensado por maiores despesas com vendas. Com isso, a margem EBITDA ajustada (excluindo os efeitos do IFRS 16) melhorou 40 bps, atingindo 9,6%.

No primeiro semestre de 2019, o EBITDA ajustado, excluindo os efeitos do IFRS16, atingiu R\$115 milhões, um aumento de 33,5% comparado com o mesmo período do ano passado, refletindo o sólido crescimento de receita operacional líquida e controle de custos. Com isso, a margem EBITDA ajustada atingiu 8,5% no 1S19.

EBITDA - R\$ MILHÕES	2T19	2T18	VAR %	1S19	1S18	VAR %
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	(0,6)	8,6	-	1,8	17,4	-89,7%
(+) RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	15,0	2,5	509,3%	31,5	(5,5)	-
(+) DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	74,0	33,7	119,3%	145,9	63,3	130,4%
(+/-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	1,3	0,8	59,5%	(9,9)	2,9	-
<b>EBITDA</b>	<b>89,8</b>	<b>45,6</b>	<b>96,9%</b>	<b>169,3</b>	<b>78,1</b>	<b>116,9%</b>
MARGEM EBITDA	13,3%	8,5%	480bps	12,6%	7,7%	490bps
(+) OUTRAS DESPESAS*	0,1	0,4	-69,3%	1,4	1,5	-4,5%
(+) CUSTOS COM PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES	0,7	1,1	-41,0%	1,3	2,2	-41,1%
(+) DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	1,8	1,6	11,7%	2,5	2,4	2,4%
(+) DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	2,8	0,7	274,9%	4,7	1,6	184,4%
<b>EBITDA AJUSTADO<sup>(1)</sup></b>	<b>95,1</b>	<b>49,5</b>	<b>92,2%</b>	<b>179,2</b>	<b>85,9</b>	<b>108,7%</b>
MARGEM EBITDA AJUSTADA	14,1%	9,2%	490bps	13,4%	8,4%	500bps
EFEITOS DA CONTABILIZAÇÃO IFRS16	(30,3)	-	-	(64,6)	-	-
<b>EBITDA AJUSTADO EX-EFEITOS DO IFRS 16</b>	<b>64,9</b>	<b>49,5</b>	<b>31,1%</b>	<b>114,7</b>	<b>85,9</b>	<b>33,5%</b>
MARGEM EBITDA AJUSTADA EX-EFEITOS DO IFRS 16	9,6%	9,2%	40bps	8,5%	8,4%	10bps

\*Considera baixas de ativo imobilizado (sinistro, obsolescência, resultado da venda de ativo e impairment).

### Lucro (prejuízo) líquido

A Companhia apresentou prejuízo líquido de R\$0,6 milhão no 2T19. Excluindo os efeitos na adoção da norma IFRS 16, o lucro teria sido de R\$6 milhões, comparado com um lucro de R\$9 milhões no 2T18, refletindo uma maior alíquota efetiva de imposto de renda devido aos efeitos da consolidação das controladas, principalmente as adquiridas em abril de 2018 e que serão incorporadas a partir do 3T19.

Na comparação semestral o lucro líquido, excluindo os efeitos do IFRS16, foi de R\$13 milhões, comparado com um lucro de R\$17 milhões no 1S18.

## Comentário do Desempenho

### RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES

---

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003 e ao Ofício Circular SNC/SEP nº 01/2007, a Companhia informa que, durante o primeiro semestre de 2019, os auditores independentes (ERNST & YOUNG Auditores Independentes S.S. (EY)), além dos serviços de auditoria externa, também prestaram serviços adicionais relacionados à oferta pública de distribuição secundária de ações (*Follow on*) realizada em março desse ano, que totalizaram R\$1,7 milhão ou 150% do valor total contratado de serviços de auditoria externa.

A Companhia e suas controladas em conjunto adotam como procedimento formal consultar os auditores independentes, no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

Na contratação desses serviços, as políticas adotadas pela Companhia se fundamentam nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gerência no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes.

A EY declarou que a prestação dos serviços foi feita em estrita observância das normas contábeis que tratam da independência dos auditores independentes em trabalhos de auditoria e não representaram situação que poderiam afetar a independência e a objetividade ao desempenho de seus serviços de auditoria externa.

Barueri, 08 de agosto de 2019.

Diretoria

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 30 de junho de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**1. Contexto operacional**

O BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A. ("BKB" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto domiciliada no Brasil, com sede na Alameda Tocantins, 350 - Alphaville - Barueri – SP, tendo como objetivo social: (i) desenvolvimento e exploração de restaurantes com a marca "Burger King" e "Popeyes" no Brasil; (ii) a prestação de serviços de assessoria e suporte aos restaurantes que operem com o sistema "Burger King" no Brasil; (iii) o comércio, importação e exportação de produtos relacionados às atividades acima referidas; e (iv) a participação em outras sociedades que desenvolvam as atividades acima, no Brasil, como sócia, quotista ou acionista.

**a) Operação Burger King**

O direito e exploração de restaurantes com a marca "Burger King" foi obtido mediante contrato "*Master Franchise*" firmado com a Burger King Corporation ("BKC") em 9 de julho de 2011. Os direitos de exploração possuem duração de 20 anos, podendo ser renovados por mais 20 anos, caso haja interesse das partes (Nota 21).

A Companhia obtém do Burger King Corporation, acionista minoritária, detentora da marca Burger King, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja são pagos:

**Taxa de franquia:**

- *Free Standing/Food Court/in Line* a US\$45 mil;
- *Express* a US\$30 mil;
- *Kiosk* a US\$5 mil;
- *Royalties*: 5% sobre o faturamento líquido;
- Fundo de *marketing* 5% sobre o faturamento líquido.

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 30 de junho de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 1. Contexto operacional--Continuação

#### a) Operação Burger King--Continuação

Em 30 de junho de 2019 e em 31 de dezembro de 2018, a Companhia possuía 635 e 631 lojas próprias respectivamente, sendo:

	30/06/2019	31/12/2018
Estado de Alagoas	4	4
Estado da Bahia	12	11
Estado do Ceará	15	15
Distrito Federal	16	16
Estado do Espírito Santo	11	12
Estado de Goiás	20	20
Estado do Maranhão	5	5
Estado do Mato Grosso	5	5
Estado do Mato Grosso do Sul	1	1
Estado de Minas Gerais	50	49
Estado do Pará	7	6
Estado da Paraíba	5	5
Estado de Pernambuco	15	14
Estado do Piauí	2	2
Estado do Paraná	37	36
Estado do Rio de Janeiro	88	89
Estado do Rio Grande do Norte	3	3
Estado do Rio Grande do Sul	36	36
Estado de Sergipe	5	5
Estado de São Paulo	298	297
<b>Total de Lojas</b>	<b>635</b>	<b>631</b>

#### Combinação de Negócios

Durante o exercício de 2018, a Companhia confirmou a operação de aquisições do controle das seguintes entidades legais (denominadas em conjunto "Centro-Sul"), com o intuito de aumentar o número de restaurantes e maximizar seus resultados através da sinergia das operações, além de centralizar sua administração e sua gestão de capital.

Empresa	Data de aquisição	% de aquisição
King Food Comércio de Alimentos S.A.	02/04/2018	100%
Good Food Comércio de Alimentos S.A.	02/04/2018	100%
Fast Burger Comércio de Alimentos S.A.	02/04/2018	100%

Nessa operação, foram adquiridos 51 restaurantes e 20 quiosques de sobremesa (Nota 3).

Em 28 de junho de 2019, a King Food Comércio de Alimentos S.A., Good Food Comércio de Alimentos S.A. e Fast Burger Comércio de Alimentos S.A, foram incorporadas pela Companhia.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 30 de junho de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**1. Contexto operacional--Continuação****a) Operação Burger King--Continuação****Combinação de Negócios--Continuação**

As incorporações foram efetuadas com base em laudos técnicos de especialistas considerando seus acervos líquidos contábeis, eliminando os saldos entre controladas nas respectivas datas de incorporações, resumidos abaixo, não gerando impacto no resultado do exercício e no patrimônio líquido da Companhia:

	King Food	Good Food	Fast Burger	Ajuste a fair value (Nota 3)	Total
<b>Ativo</b>					
Total do ativo circulante	2.641	16.106	6.414	-	25.161
Outros ativos não circulantes	1.621	926	3.520	-	6.068
Imobilizado, líquido (Nota 11)	13.313	9.959	14.375	-	37.648
Intangível (Nota 12)	1.027	1.073	2.159	390.483	394.743
<b>Total do ativo</b>	<b>18.603</b>	<b>28.064</b>	<b>26.469</b>	<b>390.483</b>	<b>463.619</b>
<b>Passivo</b>					
Total do passivo circulante	375	1.066	2.904	-	4.345
Total do passivo não circulante	5.492	10.948	9.720	-	26.160
<b>Total do acervo líquido incorporado (Nota 10)</b>	<b>12.735</b>	<b>16.051</b>	<b>13.845</b>	<b>390.483</b>	<b>433.115</b>

**b) Operação Popeyes**

Em linha com seu plano de expansão, em 20 de março de 2018 a Companhia e o Popeyes Louisiana Kitchen, Inc. anunciaram contratos de "Master Franchise".

Com a assinatura dos contratos, o BKB passou a ter o direito exclusivo de desenvolver e operar restaurantes, por meio de operação própria ou franqueados, com a marca POPEYES® no Brasil durante um período de 20 anos.

Os contratos estabelecem metas anuais visando uma aceleração gradual do crescimento de restaurantes próprios e/ou franqueados, dentre as quais destaca-se a abertura de mais de 300 restaurantes no período inicial de 10 anos.

Os contratos também preveem que a Companhia deve ser a prestadora exclusiva de serviços para a marca POPEYES® no Brasil, provendo serviços de *marketing*, treinamento, monitoramento, *procurement*, auditoria, entre outros, para os restaurantes franqueados no Brasil, podendo, para tais fins, cobrar taxa de serviços dos seus franqueados.

Além disso, os *royalties* e a contribuição ao fundo de *marketing* foram estabelecidos em patamares similares aos aplicáveis à marca BURGER KING® no Brasil.

Em 30 de junho de 2019, a Companhia possuía 17 lojas abertas no estado de São Paulo.

No período findo em 30 de junho de 2019, os gastos totais capitalizados na Companhia referente ao projeto POPEYES® no Brasil foram de R\$5.583.



## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 30 de junho de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 1. Contexto operacional--Continuação

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 1 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2018.

### 2. Políticas contábeis

As informações intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de maneira consistente com as práticas contábeis descritas na nota explicativa 2 às demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018, e permanecem válidas, exceto pela adoção em 1 de janeiro de 2019 do CPC 06 (R2) – Operações de Arrendamento Mercantil (Nota 2.1), cujos efeitos já estão refletidos nestas informações trimestrais individuais e consolidadas relativas ao período findo em 30 de junho de 2019.

As informações intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, não incluem todas as notas e divulgações exigidas pelas normas para as demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas, e, conseqüentemente, as respectivas informações devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas. Com base no julgamento e premissas adotados acerca da relevância e de alterações que devem ser divulgados em notas explicativas, estas informações trimestrais incluem notas explicativas selecionadas e não contemplam todas as notas explicativas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais, conforme facultado pelo Ofício Circular 03/2011, emitido pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

As informações intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao período findo em 30 de junho de 2019, foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standard Board* - IASB e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

A preparação de informações intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia na aplicação das práticas contábeis. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos.

As informações intermediárias consolidadas são compostas pelas informações intermediárias da BKB e de suas controladas conforme mencionado nas Notas 10. Adicionalmente, a Companhia preparou suas informações intermediárias consolidadas, utilizando as políticas contábeis uniformes às da controladora.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 30 de junho de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**2. Políticas contábeis--Continuação**

As informações intermediárias individuais e consolidadas da Companhia relativas ao período findo em 30 de junho de 2019 foram concluídas e aprovadas pela diretoria da Companhia e autorizadas para a emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 08 de agosto de 2019.

Os resultados operacionais da Companhia estão sujeitos a sazonalidade que afetam a indústria de varejo. As vendas geralmente oscilam em períodos, de férias escolares (janeiro, julho e dezembro); e principalmente para as lojas localizadas em shoppings centers, nas semanas que antecedem datas comemorativas como dia das mães (maio), dia dos namorados (junho), dia dos pais (agosto), dia das crianças (outubro), *black friday* (novembro) e natal (dezembro). Dessa forma cada trimestre tem seu efeito sazonal no resultado da Companhia.

A Companhia desenvolve suas atividades e baseia sua tomada de decisão de negócio considerando um único segmento operacional, referente a venda de alimentos e bebidas em restaurantes operados pela Companhia.

**2.1. Efeitos da adoção do CPC 06 (R2) / IFRS16**

Em janeiro de 2016, foi emitida a IFRS 16 – Arrendamento Mercantil e em dezembro de 2017, foi emitido o CPC 06 (R2) – Operações de Arrendamento Mercantil, aplicável a partir de 1 de janeiro de 2019. A Companhia adotou o CPC 06 (R2) / IFRS 16 – Arrendamentos a partir de 1º de janeiro de 2019, uma vez que a adoção antecipada não era permitida no Brasil.

A IFRS 16/CPC 06(R2) introduz um modelo único de contabilização de arrendamentos no balanço patrimonial para arrendatários. Um arrendatário reconhece um ativo de direito de uso que representa o seu direito de utilizar o ativo arrendado e um passivo de arrendamento que representa a sua obrigação de efetuar pagamentos do arrendamento. Isenções estão disponíveis para arrendamentos de curto prazo e itens de baixo valor.

A IFRS 16/ CPC 06(R2) substitui as normas de arrendamento existentes, incluindo o CPC 06/IAS 17 Operações de Arrendamento Mercantil e o ICPC 03/IFRIC 4, SIC 15 e SIC 27 Aspectos Complementares das Operações de Arrendamento Mercantil.

Arrendamentos em que a Companhia atua como arrendatária

A Companhia reconheceu como ativo (“ativo de direito de uso”) (Nota 12), os seus contratos referentes a locação de imóveis administrativos e operacionais (lojas). O que antes era tratado como despesa de aluguel passou a ser registrado como amortização de “direitos de uso” e juros sobre as obrigações de alugueis, divulgadas como “Passivos de Arrendamento”. Consequentemente, o EBITDA e o resultado operacional foram afetados.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 30 de junho de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**2. Políticas contábeis--Continuação****2.1. Efeitos da adoção do CPC 06 (R2) / IFRS16--Continuação****Transição**

A Companhia aplicou a CPC 06 (R2) / IFRS 16, usando a abordagem retrospectiva modificada que não exige a apresentação das informações de períodos anteriores comparativas.

Na transição, os passivos de arrendamento foram mensurados pelo valor presente dos pagamentos remanescentes, descontados à taxa de empréstimo incremental dos arrendatários.

Os contratos de arrendamento possuem prazo médio de 10 anos e a Companhia fez uso da percepção tardia, tal como ao determinar o prazo do arrendamento, se o contrato contém opções para prorrogar ou rescindir, dentre outros. A Companhia tem como política efetuar a percepção tardia pelo menos um ano antes do vencimento do contrato de arrendamento. Os fluxos de pagamentos foram estimados líquidos de PIS e COFINS e os ativos de direito de uso foram mensurados pelo valor igual ao passivo de arrendamento a valor presente.

A Companhia aplicou o expediente prático com relação à definição de contrato de arrendamento na transição. Isso significa que aplicou o CPC 06 (R2) / IFRS 16 a todos os contratos celebrados antes de 1º de janeiro de 2019 que eram identificados como arrendamentos de acordo com o CPC 06 (R1)/IAS 17 e a ICPC 03/IFRIC 4.

A taxa de empréstimo incremental (desconto) utilizada para o cálculo a valor presente dos contratos foi baseado no CDI projetado + *spread* atual (taxa nominal).

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 30 de junho de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**2. Políticas contábeis--Continuação****2.1. Efeitos da adoção do CPC 06 (R2) / IFRS16--Continuação**

Com base nas informações, apresentamos abaixo a movimentação do direito de uso e obrigações do arrendamento mercantil da Companhia:

<b>Direito de uso de arrendamento mercantil</b>	<b>Valor</b>
<b>Saldo 31 de dezembro de 2018</b>	-
Arrendamentos reconhecidos na transição para o CPC 06 (R2) / IFRS 16	612.223
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 26 e 27)	(52.127)
<b>Saldo 30 de junho de 2019 (Nota 12)</b>	<b>560.096</b>
<b>Obrigações de arrendamento mercantil</b>	<b>Valor</b>
<b>Saldo 31 de dezembro de 2018</b>	-
Arrendamentos reconhecidos na transição para o CPC 06 (R2) / IFRS 16	859.815
Baixa por pagamento de passivos de arrendamento	(64.558)
AVP reconhecido na transição para o IFRS16	(247.592)
Baixa de juros acumulados (AVP) (Nota 28)	29.175
<b>Saldo 30 de junho de 2019 (Nota 15)</b>	<b>576.840</b>
Circulante	79.622
Não circulante	497.218
<b>Resultado de arrendamento mercantil</b>	<b>Valor</b>
<b>Saldo 31 de dezembro de 2018</b>	-
Despesas com lojas - aluguel variável	(10.004)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 26 e 27)	(52.127)
Despesas financeiras - Juros acumulados (AVP) (Nota 28)	(29.175)
<b>Saldo 30 de junho de 2019</b>	<b>(91.306)</b>

**2.2. ICPC 22 / IFRIC 23 incerteza sobre tratamento de tributos sobre o lucro**

A interpretação ICPC 22 esclarece como aplicar os requisitos de reconhecimento e mensuração do CPC 32 quando há incerteza sobre os tratamentos de tributo sobre o lucro. A Administração da Companhia deve reconhecer e mensurar seu tributo corrente ou diferido ativo ou passivo, aplicando os requisitos do CPC 32 com base em lucro tributável (prejuízo fiscal), bases fiscais, prejuízos fiscais não utilizados, créditos fiscais não utilizados e alíquotas fiscais determinados, aplicando esta Interpretação. A interpretação foi aprovada em 21 de dezembro de 2018 e entrou em vigência em 1º de janeiro de 2019.

A Companhia não identificou impactos significativos na análise da interpretação ICPC 22.

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 30 de junho de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 3. Combinação de negócios

Em 17 de outubro de 2017, a Companhia celebrou Contrato de Compra e Venda de Ações, para aquisição dos franqueados sob o mesmo controle comum, King Food Comércio de Alimentos S.A., Good Food Comércio de Alimentos S.A. e Fast Burger Comércio de Alimentos S.A., que possuem no total 51 restaurantes e 20 quiosques de sobremesa do sistema BURGER KING® (Nota 1).

O valor agregado da transação foi de R\$404 milhões (Nota 10), mediante o cumprimento de diversas condições suspensivas, entre elas, a aprovação da transação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica ("CADE") que ocorreu em 31/01/2018 conforme publicada no Diário Oficial da União ("DOU"), a realização da oferta pública inicial de ações da Companhia ocorrida em 18 de dezembro de 2017 e a conclusão satisfatória de *due diligence* jurídica, contábil, financeira e operacional das companhias.

Em 02 de abril de 2018, a Companhia anunciou a conclusão da aquisição do controle e da totalidade das ações de emissão dessas entidades legais sob controle comum (Nota 1).

Em 28 de junho de 2019, a King Food Comércio de Alimentos S.A., Good Food Comércio de Alimentos S.A. e Fast Burger Comércio de Alimentos S.A, foram incorporadas pela Companhia (Nota 1).

A composição da contraprestação, alocação preliminar do preço da aquisição, identificação do valor de mercado dos ativos líquidos calculados e alocação do ágio estão demonstrados a seguir:

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 30 de junho de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 3. Combinação de negócios--Continuação

	King Food	Good Food	Fast Burger (i)	Total
Valor pago na aquisição	95.174	155.672	138.861	<b>389.707</b>
Valor a pagar	3.710	4.887	5.583	<b>14.181</b>
<b>Subtotal da contraprestação (Notas 10 e 12)</b>	<b>98.884</b>	<b>160.559</b>	<b>144.444</b>	<b>403.887</b>
Ajuste a valor presente (Nota 10)	(717)	(945)	(1.080)	<b>(2.742)</b>
<b>Total da contraprestação</b>	<b>98.167</b>	<b>159.614</b>	<b>143.364</b>	<b>401.145</b>

	Valor contábil				Ajuste a Fair Value (PPA) (Notas 1 e 13)				Valor justo			
	King Food	Good Food	Fast Burger	Total	King Food	Good Food	Fast Burger	Total	King Food	Good Food	Fast Burger	Total
Ativo circulante, líquido de caixa adquirido	6.821	22.877	14.572	<b>44.270</b>	-	-	-	-	6.821	22.877	14.572	<b>44.270</b>
Outros ativos não circulantes	2.401	1.604	3.607	<b>7.612</b>	-	-	-	-	2.401	1.604	3.607	<b>7.612</b>
Imobilizado (Nota 11)	13.564	10.847	14.052	<b>38.463</b>	-	-	-	-	13.564	10.847	14.052	<b>38.463</b>
Intangível (Nota 12)												
Âgio (Goodwill)	-	-	-	-	88.469	137.713	143.934	<b>370.116</b>	88.469	137.713	143.934	<b>370.116</b>
Franchise fee - marca	522	598	1.509	<b>2.629</b>	1.226	1.265	802	<b>3.293</b>	1.748	1.864	2.311	<b>5.923</b>
Direito de uso de imóvel	434	346	1.072	<b>1.852</b>	3.927	5.905	7.242	<b>17.074</b>	4.361	6.251	8.314	<b>18.926</b>
Software	221	205	89	<b>515</b>	-	-	-	-	221	205	89	<b>515</b>
	<b>23.963</b>	<b>36.477</b>	<b>34.901</b>	<b>95.341</b>	<b>93.622</b>	<b>144.884</b>	<b>151.978</b>	<b>390.483</b>	<b>117.585</b>	<b>181.361</b>	<b>186.879</b>	<b>485.825</b>
Passivo circulante	13.088	13.372	28.295	<b>54.755</b>	-	-	-	-	13.088	13.372	28.295	<b>54.755</b>
Passivo não circulante (ii)	6.330	8.374	15.220	<b>29.924</b>	-	-	-	-	6.330	8.374	15.220	<b>29.923</b>
<b>Ativos líquidos adquiridos ao valor justo</b>	<b>4.545</b>	<b>14.731</b>	<b>(8.614)</b>	<b>10.662</b>	<b>93.622</b>	<b>144.884</b>	<b>151.978</b>	<b>390.483</b>	<b>98.167</b>	<b>159.614</b>	<b>143.364</b>	<b>401.145</b>

- (i) O valor da contraprestação poderá sofrer modificação tendo em vista que uma das lojas adquiridas desta controlada não possuía 12 meses operacionais na data da aquisição, sendo assim, após o término do exercício de 2018 o cálculo da loja foi reperformado. A Companhia tem ciência que a o valor de sua contraprestação poderá sofrer alteração e possui expectativa que não será significativa.
- (ii) A partir de 2015, não houve mais diferenças entre livros fiscais e contábeis acerca de Combinações de negócio, não sendo mais apurado tributos diferidos.

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 30 de junho de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2019	31/12/2018	30/06/2019	31/12/2018
Caixa	20.793	28.663	20.793	28.663
Bancos	6.960	1.487	6.961	1.567
Aplicações financeiras	117.753	136.812	117.778	144.733
<b>Total caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>145.506</b>	<b>166.962</b>	<b>145.532</b>	<b>174.963</b>

Tipo de aplicação	Rentabilidade anual	Controladora		Consolidado	
		30/06/2019	31/12/2018	30/06/2019	31/12/2018
CDB	de 95% à 101,4% do CDI	-	34.092	-	34.117
Compromissada	50% à 85,5% do CDI	92.022	-	92.022	-
Aplicação automática	de 10% à 60% do CDI	25.731	102.720	25.756	110.616
<b>Total de aplicações financeiras</b>		<b>117.753</b>	<b>136.812</b>	<b>117.778</b>	<b>144.733</b>

Essas aplicações possuem liquidez imediata e a Companhia pode resgatá-las a qualquer momento sem mudança significativa no valor. Tais aplicações financeiras fazem jus a política interna da Companhia respeitando os limites entre instituições financeiras, *ratings* e critérios de liquidez.

### 5. Títulos e valores mobiliários

Tipo de aplicação	Rentabilidade anual	Controladora		Consolidado	
		30/06/2019	31/12/2018	30/06/2019	31/12/2018
Fundo de investimento exclusivo - XPA BK (i)	de 100% à 126% do CDI ou IPCA	85.621	227.492	-	-
Letras Financeiras do Tesouro ("LFT")	de 100% à 126% do CDI ou IPCA	-	-	41.636	113.352
Fundos de investimentos	IPCA	-	-	8.250	15.299
LAM - Letras de Arrendamento Mercantil	de 102% à 102,1% do CDI	-	58.955	-	58.955
CDB	de 100% à 109% do CDI	18.802	113.502	20.385	133.010
Aplicações e debêntures	de 100% à 112% do CDI	-	-	30.803	34.152
Letras Financeiras ("LF")	de 103% à 115% do CDI	-	-	3.140	58.527
Notas do Tesouro Nacional (NTN-B)	IPCA	-	-	228	-
Fundo de investimento e CDB (ii)	99% do CDI	1.340	2.327	1.340	2.327
Compromissadas (iii)	100% do CDI	12.904	12.361	12.904	12.361
<b>Total de títulos e valores mobiliários</b>		<b>118.667</b>	<b>414.637</b>	<b>118.686</b>	<b>427.983</b>
Circulante		106.901	402.276	106.920	415.622
Títulos e valores mobiliários		104.423	399.790	104.442	413.136
Títulos e valores mobiliários vinculados		2.478	2.486	2.478	2.486
Não circulante		11.766	12.361	11.766	12.361

- (i) XPA BK FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO INVESTIMENTO NO EXTERIOR - Fundo de investimento exclusivo, com participação da Companhia em 100% e criado em 29/12/2017. A carteira deste fundo, por tipo de aplicação está demonstrada nos saldos consolidados, e é composta por letras financeiras do tesouro e fundos de investimentos.
- (ii) Aplicações financeiras dadas em garantia aos empréstimos e financiamentos mencionados na Nota 13 e seu resgate está vinculado a data de vencimento destes empréstimos.
- (iii) Operações compromissadas (conta vinculada) dadas em garantia a 6ª emissão de debêntures mencionado na Nota 13.2.

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 30 de junho de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 6. Contas a receber de clientes, líquido

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2019	31/12/2018	30/06/2019	31/12/2018
Operações de vendas	67.290	49.506	67.290	49.581
Prestação de serviços com franqueados	3.347	3.032	3.347	3.032
Prestação de serviços com partes relacionadas (Nota 21)	321	655	321	655
Outros valores a receber	9.291	6.335	9.291	6.335
<b>Total de contas a receber</b>	<b>80.249</b>	<b>59.528</b>	<b>80.249</b>	<b>59.603</b>

Conforme mencionado na Nota 13, uma parte do fluxo financeiro das contas a receber com cartões de crédito e *vouchers* de refeição é dada em garantia de empréstimos e financiamentos (debêntures).

### 7. Estoques

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2019	31/12/2018
Mercadoria para revenda	43.643	46.179
Centro de distribuição - BKB	28.802	26.006
Brindes	9.407	9.091
<b>Total de estoques</b>	<b>81.852</b>	<b>81.276</b>

### 8. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2019	31/12/2018	30/06/2019	31/12/2018
IRPJ a recuperar	4.533	2.368	4.533	3.468
CSLL a recuperar	1.647	1.116	1.647	1.493
PIS e COFINS sobre imobilizado	68	69	68	69
IRRF a compensar	1.191	1.976	1.191	1.976
ICMS a compensar	20.711	9.676	20.711	10.037
PIS não cumulativo a recuperar	8.891	5.007	8.891	5.528
COFINS não cumulativo a recuperar	39.173	22.809	39.173	25.297
INSS a recuperar	5.160	7.787	5.160	7.787
Outros	288	289	288	289
<b>Total de impostos a recuperar</b>	<b>81.662</b>	<b>51.097</b>	<b>81.662</b>	<b>55.944</b>
Circulante	39.399	35.546	39.399	40.393
Não circulante (i)	42.263	15.551	42.263	15.551

(i) A Companhia tem expectativa de compensar os créditos tributários até 2021.

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 30 de junho de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 9. Pagamentos antecipados

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2019	31/12/2018	30/06/2019	31/12/2018
Adiantamentos a fornecedores de serviços e materiais	11.642	12.755	11.642	12.759
Despesas a reembolsar - Fundo de <i>Marketing</i>	35.976	13.863	35.976	13.863
<b>Total de pagamentos antecipados</b>	<b>47.618</b>	<b>26.618</b>	<b>47.618</b>	<b>26.622</b>

### 10. Investimentos

A movimentação dos saldos de investimentos em 30 de junho de 2019 e de 31 de dezembro de 2018 estão demonstradas a seguir:

	Controladora	
	30/06/2019	31/12/2018
Saldo inicial	462.653	17.965
Participação societária (Nota 3)	-	403.887
Adiantamento para futuro aumento de capital - em caixa	428	18.572
Adiantamento para futuro aumento de capital - PERT (i)	-	6.737
AVP sobre contas a pagar pela aquisição de investimento (Nota 3)	(2.742)	-
Incorporação de controladas (Nota 1)	(433.115)	-
Equivalência patrimonial	(6.127)	15.492
<b>Saldo Final</b>	<b>21.097</b>	<b>462.653</b>

- (i) Em setembro de 2018, as controladas aderiram ao Programa Especial de Regularização Tributária (PERT). Na ocasião foi utilizado o prejuízo fiscal da Companhia para quitar parte da dívida da controlada e reconhecido um aporte dessa transação.

Os saldos contábeis (sem efeito de *fair value*) das contas em 30 de junho de 2019 e 31 de dezembro de 2018, são como seguem:

	30/06/2019					Total
	BGMXX BA	BGMXX AL	KING FOOD (i)	FAST BURGER (i)	GOOD FOOD (i)	
<b>Ativo</b>						
Circulante	2.055	29	-	-	-	2.084
Não circulante	2.825	79	-	-	-	2.904
<b>Total ativo</b>	<b>4.880</b>	<b>108</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.988</b>
<b>Passivo</b>						
Circulante	2.641	1.740	-	-	-	4.381
Não circulante	791	274	-	-	-	1.065
<b>Total passivo</b>	<b>3.432</b>	<b>2.014</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5.446</b>
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>1.448</b>	<b>(1.906)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(458)</b>
<b>Total passivo e patrimônio líquido</b>	<b>4.880</b>	<b>108</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.988</b>
<b>% de participação na controlada</b>	100%	100%	100%	100%	100%	
<b>Receita operacional líquida</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Equivalência patrimonial</b>	<b>(1.096)</b>	<b>(252)</b>	<b>(1.441)</b>	<b>(1.636)</b>	<b>(1.702)</b>	<b>(6.127)</b>

- (i) Em 28 de junho de 2019, a King Food Comércio de Alimentos S.A., Good Food Comércio de Alimentos S.A. e Fast Burger Comércio de Alimentos S.A. foram incorporadas pela Companhia (Nota 1).

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 30 de junho de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 10. Investimentos--Continuação

	31/12/2018					Total
	BGMXX BA	BGMXX AL	KING FOOD	FAST BURGER	GOOD FOOD	
<b>Ativo</b>						
Circulante	1.662	29	5.041	9.422	17.595	33.749
Não circulante	3.158	98	16.518	21.606	13.497	54.877
<b>Total ativo</b>	<b>4.820</b>	<b>127</b>	<b>21.559</b>	<b>31.028</b>	<b>31.092</b>	<b>88.626</b>
<b>Passivo</b>						
Circulante	2.702	1.524	907	5.228	1.532	11.893
Não circulante	-	257	6.475	10.319	11.807	28.858
<b>Total passivo</b>	<b>2.702</b>	<b>1.781</b>	<b>7.382</b>	<b>15.547</b>	<b>13.339</b>	<b>40.751</b>
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>2.118</b>	<b>(1.654)</b>	<b>14.177</b>	<b>15.481</b>	<b>17.753</b>	<b>47.875</b>
<b>Total passivo e patrimônio líquido</b>	<b>4.820</b>	<b>127</b>	<b>21.559</b>	<b>31.028</b>	<b>31.092</b>	<b>88.626</b>
<b>% de participação na controlada</b>	100%	100%	100%	100%	100%	
<b>Receita operacional líquida</b>	-	-	41.216	71.591	54.922	167.729
<b>Equivalência patrimonial (i)</b>	34	292	4.103	9.171	1.892	15.492

(ii) As receitas operacionais das controladas eram parcialmente reconhecidas na Controladora.

A Companhia possui participação integral nessas controladas e para fins de consolidação o acervo líquido contábil é eliminado na rubrica de Investimentos, permanecendo o saldo de mais-valia, o qual é reclassificado para a rubrica de Intangível (Nota 12).

### 11. Imobilizado, líquido

	Intervalo da taxa anual de depreciação	Controladora		Consolidado	
		30/06/2019	31/12/2018	30/06/2019	31/12/2018
Instalações, benfeitorias e projetos	(i)	<b>471.004</b>	405.632	<b>471.934</b>	427.375
Máquinas e equipamentos	5% à 25%	<b>198.696</b>	156.394	<b>199.291</b>	170.758
Móveis e utensílios	6% à 20%	<b>52.968</b>	38.776	<b>53.386</b>	43.457
Computadores e periféricos	2% à 5%	<b>53.949</b>	41.438	<b>53.770</b>	43.897
Outros ativos	-	<b>238.294</b>	250.129	<b>238.436</b>	250.271
(-) Provisão para <i>impairment</i>	-	<b>(7.416)</b>	(7.533)	<b>(7.416)</b>	(7.533)
<b>Total de imobilizado</b>		<b>1.007.495</b>	884.836	<b>1.009.401</b>	928.225

(i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.

A movimentação do imobilizado, no período findo em 30 de junho de 2019 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2018, estão demonstradas a seguir:

# BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 30 de junho de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

## 11. Imobilizado, líquido--Continuação

	Controladora					(-) Provisão para impairment	Total
	Instalações, benfeitorias e projetos	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Outros ativos (iii)		
<b>Custo</b>							
<b>Saldo em 31/12/2017</b>	570.640	183.765	50.774	90.659	129.167	(3.328)	1.021.677
Adições (ii)	41.098	-	-	5	271.708	-	312.811
Transferências	61.528	55.887	13.112	16.028	(146.555)	-	-
Baixas	(5.490)	(1.557)	(1.390)	(2.822)	(3.162)	-	(14.421)
Venda de lojas	(3.951)	(1.474)	(328)	(703)	(1.029)	-	(7.485)
Impairment	-	-	-	-	-	(4.205)	(4.205)
<b>Saldo em 31/12/2018</b>	663.825	236.621	62.168	103.167	250.129	(7.533)	1.308.377
Adições (ii)	18.136	-	-	-	144.325	-	162.461
Incorporações (Nota1)	18.881	12.352	3.956	2.459	-	-	37.648
Transferências	78.768	43.203	13.920	19.981	(155.872)	-	-
Baixas	(4.246)	-	-	-	(288)	-	(4.534)
Venda de lojas (i)	(733)	(245)	(82)	(127)	-	-	(1.187)
Impairment (Nota 27)	-	-	-	-	-	117	117
<b>Saldo em 30/06/2019</b>	774.631	291.931	79.962	125.480	238.294	(7.416)	1.502.882
<b>Depreciação</b>							
<b>Saldo em 31/12/2017</b>	(199.604)	(59.971)	(18.315)	(48.140)	-	-	(326.030)
Adições	(64.951)	(22.061)	(6.001)	(16.716)	-	-	(109.729)
Baixas	4.320	1.140	762	2.555	-	-	8.777
Venda de lojas	2.042	665	162	572	-	-	3.441
<b>Saldo em 31/12/2018</b>	(258.193)	(80.227)	(23.392)	(61.729)	-	-	(423.541)
Adições	(48.858)	(13.128)	(3.639)	(9.920)	-	-	(75.545)
Baixas	3.030	-	-	-	-	-	3.030
Venda de lojas (i)	394	120	37	118	-	-	669
<b>Saldo em 30/06/2019</b>	(303.627)	(93.235)	(26.994)	(71.531)	-	-	(495.387)
<b>Total do imobilizado em 31/12/2018</b>	405.632	156.394	38.776	41.438	250.129	(7.533)	884.836
<b>Total do imobilizado em 30/06/2019</b>	471.004	198.696	52.968	53.949	238.294	(7.416)	1.007.495

- (i) Alienação de 1 loja, alinhado com a estratégia da Administração de foco em aumento da rentabilidade e do retorno sobre o capital investido, gerando ganho de capital líquido de R\$81 em 2019 (Nota 27, rubricas "Receita com lojas vendidas" e "Baixa de ativos de lojas vendidas").
- (ii) Os gastos referente a implantação e ao desenvolvimento da marca POPEYES® de R\$5.583 no período findo de 30 de junho de 2019 (R\$9.364 no exercício de 2018) - (Nota 1) foram capitalizados na rubrica de projetos.
- (iii) Lojas construídas e/ou reformadas, substancialmente, que serão realocadas para os grupos do imobilizado conforme política da Companhia R\$65.053 (R\$147.901 em 31 de dezembro de 2018), obras referente às lojas em construção R\$54.324 (R\$14.344 em 31 de dezembro de 2018), equipamentos novos em estoque, R\$59.911 (R\$46.824 em 31 de dezembro de 2018), equipamentos em manutenção R\$1.625 (R\$1.585 em 31 de dezembro de 2018), e outros ativos em andamento R\$60.381 (R\$39.475 em 31 de dezembro de 2018).

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 30 de junho de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 11. Imobilizado, líquido--Continuação

	Consolidado					(-) Provisão para impairment	Total
	Instalações, benfeitorias e projetos	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Outros ativos (iii)		
<b>Custo</b>							
<b>Saldo em 31/12/2017</b>	576.965	190.546	55.829	91.646	129.286	(3.328)	1.040.944
Adições (ii)	43.019	1.415	121	268	276.620	-	321.443
Aquisição	19.525	12.736	4.413	1.738	50	-	38.462
Transferências	63.625	57.182	13.417	17.243	(151.467)	-	-
Baixas	(5.511)	(1.793)	(1.802)	(2.983)	(3.162)	-	(15.251)
Venda de lojas	(4.092)	(1.666)	(345)	(703)	(1.029)	-	(7.835)
Impairment	-	-	-	-	-	(4.205)	(4.205)
<b>Saldo em 31/12/2018</b>	693.531	258.420	71.633	107.209	250.298	(7.533)	1.373.558
Adições (ii)	<b>18.136</b>	-	<b>102</b>	-	<b>144.325</b>	-	<b>162.563</b>
Transferências	<b>78.768</b>	<b>43.203</b>	<b>13.920</b>	<b>19.981</b>	<b>(155.872)</b>	-	-
Baixas	<b>(4.246)</b>	-	-	-	<b>(288)</b>	-	<b>(4.534)</b>
Venda de lojas (i)	<b>(733)</b>	<b>(245)</b>	<b>(82)</b>	<b>(127)</b>	-	-	<b>(1.187)</b>
Impairment (Nota 27)	-	-	-	-	-	117	117
<b>Saldo em 30/06/2019</b>	<b>785.456</b>	<b>301.378</b>	<b>85.573</b>	<b>127.063</b>	<b>238.463</b>	<b>(7.416)</b>	<b>1.530.517</b>
<b>Depreciação</b>							
<b>Saldo em 31/12/2017</b>	(204.492)	(65.223)	(22.434)	(49.153)	-	-	(341.302)
Adições	(68.026)	(24.244)	(6.690)	(17.447)	(27)	-	(116.434)
Baixas	4.320	1.140	786	2.716	-	-	8.962
Venda de lojas	2.042	665	162	572	-	-	3.441
<b>Saldo em 31/12/2018</b>	(266.156)	(87.662)	(28.176)	(63.312)	(27)	-	(445.333)
Adições	<b>(50.790)</b>	<b>(14.545)</b>	<b>(4.048)</b>	<b>(10.099)</b>	-	-	<b>(79.482)</b>
Baixas	<b>3.030</b>	-	-	-	-	-	<b>3.030</b>
Venda de lojas (i)	<b>394</b>	<b>120</b>	<b>37</b>	<b>118</b>	-	-	<b>669</b>
<b>Saldo em 30/06/2019</b>	<b>(313.522)</b>	<b>(102.087)</b>	<b>(32.187)</b>	<b>(73.293)</b>	<b>(27)</b>	-	<b>(521.116)</b>
<b>Total do imobilizado em 31/12/2018</b>	427.375	170.758	43.457	43.897	250.271	(7.533)	928.225
<b>Total do imobilizado em 30/06/2019</b>	<b>471.934</b>	<b>199.291</b>	<b>53.386</b>	<b>53.770</b>	<b>238.436</b>	<b>(7.416)</b>	<b>1.009.401</b>

- (i) Alienação de 1 loja, alinhado com a estratégia da Administração de foco em aumento da rentabilidade e do retorno sobre o capital investido, gerando ganho de capital líquido de R\$81 no exercício de 2019 (Nota 27, rubricas "Receita com lojas vendidas" e "Baixa de ativos de lojas vendidas").
- (ii) Os gastos referente a implantação e ao desenvolvimento da marca POPEYES® de R\$5.583 no período findo de 30 de junho de 2019 (R\$9.364 no exercício de 2018) - (Nota 1) foram capitalizados na rubrica de projetos.
- (iii) Lojas construídas e/ou reformadas, substancialmente, que serão realocadas para os grupos do imobilizado conforme política da Companhia R\$65.053 (R\$147.901 em 31 de dezembro de 2018), obras referente às lojas em construção R\$54.324 (R\$14.344 em 31 de dezembro de 2018), equipamentos novos em estoque, R\$59.911 (R\$46.824 em 31 de dezembro de 2018), equipamentos em manutenção R\$1.625 (R\$1.585 em 31 de dezembro de 2018), e outros ativos em andamento R\$60.523 (R\$39.617 em 31 de dezembro de 2018).

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 12 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2018.

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 30 de junho de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 12. Intangível, líquido

Taxa Média anual de depreciação		Controladora		Consolidado	
		30/06/2019	31/12/2018	30/06/2019	31/12/2018
Cessão de direito de uso	(i)	65.019	46.423	68.253	68.204
Franchise fee	5%	67.851	55.657	69.970	63.414
Licença de software	20%	10.451	6.795	10.455	7.757
Ativo de direito de uso (Nota 2.1)	(ii)	560.096	-	560.096	-
Ágio (goodwill)	(iii)	555.032	184.917	572.199	574.941
<b>Total de intangível</b>		<b>1.258.449</b>	<b>293.792</b>	<b>1.280.973</b>	<b>714.316</b>

- (i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.  
(ii) Adoção e aplicação do CPC 06 (R2)/IFRS16 (Nota 2.1).  
(iii) Análise anual de impairment.

As movimentações do intangível, no período findo em 30 de junho de 2019 e no exercício findos em 31 de dezembro de 2018, estão demonstradas a seguir:

	Controladora					
	Cessão de direito de uso	Franchise fee (Nota 20)	Licença de software	Ágio (goodwill)	Ativo de direito de uso (Nota 2.1)	Total
<b>Custo</b>						
<b>Saldo em 31/12/2017</b>	96.780	60.812	18.450	184.917	-	360.959
Adições	6.068	10.010	766	-	-	16.844
Baixas	(1.031)	(401)	(37)	-	-	(1.469)
Venda de lojas (i)	(60)	(260)	(47)	-	-	(367)
<b>Saldo em 31/12/2018</b>	101.757	70.161	19.132	184.917	-	375.967
Adições	10.158	9.232	4.437	-	612.223	636.050
Incorporações (Nota 1)	18.382	5.341	905	370.115	-	394.743
Baixas	(230)	-	(12)	-	-	(242)
Venda de lojas (i)	-	(109)	(12)	-	-	(121)
<b>Saldo em 30/06/2019</b>	<b>130.067</b>	<b>84.625</b>	<b>24.450</b>	<b>555.032</b>	<b>612.223</b>	<b>1.406.397</b>
<b>Amortização</b>						
<b>Saldo em 31/12/2017</b>	(46.803)	(11.042)	(9.591)	-	-	(67.436)
Adições	(9.298)	(3.679)	(2.774)	-	-	(15.751)
Baixas	740	164	18	-	-	922
Venda de lojas (i)	27	53	10	-	-	90
<b>Saldo em 31/12/2018</b>	(55.334)	(14.504)	(12.337)	-	-	(82.175)
Adições	(9.823)	(2.298)	(1.671)	-	(52.127)	(65.919)
Baixas	109	-	4	-	-	113
Venda de lojas (i)	-	28	5	-	-	33
<b>Saldo em 30/06/2019</b>	<b>(65.048)</b>	<b>(16.774)</b>	<b>(13.999)</b>	<b>-</b>	<b>(52.127)</b>	<b>(147.948)</b>
<b>Total de intangível em 31/12/2018</b>	46.423	55.657	6.795	184.917	-	293.792
<b>Total de intangível em 30/06/2019</b>	<b>65.019</b>	<b>67.851</b>	<b>10.451</b>	<b>555.032</b>	<b>560.096</b>	<b>1.258.449</b>

- (i) Alienação de 1 loja, alinhado com a estratégia da Administração de foco em aumento da rentabilidade e do retorno sobre o capital investido, gerando ganho de capital líquido de R\$81 no exercício de 2019 (Nota 27, rubricas "Receita com lojas vendidas" e "Baixa de ativos de lojas vendidas").

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 30 de junho de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 12. Intangível, líquido--Continuação

	Consolidado				
	Cessão de direito de uso	Franchise fee	Licença de software	Ágio (goodwill)	Ativo de direito de uso (Nota 2.1)
<b>Custo</b>					<b>Total</b>
<b>Saldo em 31/12/2017</b>	101.947	63.014	18.623	202.083	-
Adições	6.067	10.062	1.383	-	-
Aquisição	18.925	5.922	515	372.858	-
Baixas	(1.031)	(401)	(37)	-	-
Venda de lojas (i)	(60)	(260)	(47)	-	-
<b>Saldo em 31/12/2018</b>	125.848	78.337	20.437	574.941	-
Adições	10.158	9.232	4.437	-	612.223
Aquisição (Nota 3)	-	-	-	(2.742)	-
Baixas	(230)	-	(12)	-	-
Venda de lojas (i)	-	(109)	(12)	-	-
<b>Saldo em 30/06/2019</b>	135.776	87.460	24.850	572.199	612.223
<b>Amortização</b>					
<b>Saldo em 31/12/2017</b>	(48.697)	(11.090)	(9.766)	-	-
Adições	(9.714)	(4.050)	(2.946)	-	-
Baixas	740	164	22	-	-
Venda de lojas (i)	27	53	10	-	-
<b>Saldo em 31/12/2018</b>	(57.644)	(14.923)	(12.680)	-	-
Adições	(9.988)	(2.595)	(1.724)	-	(52.127)
Baixas	109	-	4	-	-
Venda de lojas (i)	-	28	5	-	-
<b>Saldo em 30/06/2019</b>	(67.523)	(17.490)	(14.395)	-	(52.127)
<b>Total de intangível em 31/12/2018</b>	68.204	63.414	7.757	574.941	-
<b>Total de intangível em 30/06/2019</b>	68.253	69.970	10.455	572.199	560.096

(i) Alienação de 1 loja, alinhado com a estratégia da Administração de foco em aumento da rentabilidade e do retorno sobre o capital investido, gerando ganho de capital líquido de R\$81 no exercício de 2019 (Nota 27, rubricas "Receita com lojas vendidas" e "Baixa de ativos de lojas vendidas").

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 13 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2018.

### 13. Empréstimos e financiamentos

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2019	31/12/2018
Empréstimos e financiamentos (Nota 13.1)	8.902	9.674
Debêntures e CRA (Nota 13.2)	141.343	269.439
<b>Total de empréstimos e financiamentos</b>	<b>150.245</b>	<b>279.113</b>
Circulante	43.855	161.581
Não circulante	106.390	117.532

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 30 de junho de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 13. Empréstimos e financiamentos--Continuação

#### 13.1. Empréstimos e financiamentos

	Taxa de juros (a.m)	Vencimento	Controladora e Consolidado	
			30/06/2019	31/12/2018
Investimentos	0,89%	jan/2026	8.899	9.668
Outros	0,86% à 100% CDI + 0,80%	set/2019	3	6
<b>Total de empréstimos e financiamentos (Nota 13)</b>			<b>8.902</b>	<b>9.674</b>
Circulante			1.764	1.654
Não circulante			7.138	8.020

#### Moeda estrangeira

Em 30 de junho de 2019 e 31 de dezembro de 2018 a Companhia não possuía empréstimos em moeda estrangeira.

#### 13.2. Debêntures e Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA)

	Taxa de juros (a.m)	Vencimento	Controladora e Consolidado	
			30/06/2019	31/12/2018
Debêntures 2ª emissão	100% CDI + 0,20%	mar/2019	-	6.689
Debêntures 3ª emissão	100% CDI + 0,20%	dez/2019	20.428	26.666
Debêntures 4ª e 5ª emissões (CRA)	100% CDI + 0,09%	fev/2019	-	105.145
Debêntures 6ª emissão	100% CDI + 0,24%	mai/2020	24.776	37.164
Debêntures 7ª emissão (CRA)	100% CDI + 0,07%	out/2020	102.666	102.638
Encargos financeiros transcorrer (i)			(6.527)	(8.863)
<b>Total de debêntures (Nota 13)</b>			<b>141.343</b>	<b>269.439</b>
Circulante			42.091	159.927
Não circulante			99.252	109.512

(i) Gastos com emissão das debêntures e CRA.

Os montantes de debêntures e CRAs não circulantes, não descontados dos encargos financeiros a transcorrer, possuem os seguintes vencimentos originais em 30 de junho de 2019 e 31 de dezembro de 2018:

Ano	Controladora e Consolidado	
	30/06/2019	31/12/2018
2020	101.250	113.558
	<b>101.250</b>	<b>113.558</b>

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 30 de junho de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 13. Empréstimos e financiamentos--Continuação

#### 13.2. Debêntures e Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA)--Continuação

##### Cláusulas restritivas (covenants)

A Companhia possui cláusulas restritivas em empréstimos, financiamentos e debêntures que limitam a habilidade na tomada de determinadas ações, e podem requerer o vencimento antecipado ou o refinanciamento das dívidas se a Companhia não cumprir com essas cláusulas restritivas.

Os *covenants* são controlados anualmente pelas instituições financeiras porém a Companhia monitora mensalmente essas cláusulas restritivas. Não existem incertezas quanto ao seu cumprimento anual.

##### Garantias

No período findo em 30 de junho de 2019, a fiança bancária para assegurar o ponto comercial das lojas é de R\$6.454 (R\$7.980 no exercício findo em 31 de dezembro de 2018).

Para as debêntures de 6ª emissão a garantia é o fluxo financeiro dos recursos transacionados nos cartões das bandeiras Ticket, Sodexo e Alelo, com mínimo de 20% do saldo devedor e mais 10% de Conta vinculada (Nota 5). Caso não perfaça a garantia através dos cartões, o saldo devedor deverá ser garantido através de aplicações financeiras.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 13 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2018.

### 14. Fornecedores e aluguéis a pagar

Fornecedores de materiais e serviços  
Fornecedores conveniados (i)  
Outros  
**Total de fornecedores e aluguéis a pagar**

Controladora		Consolidado	
30/06/2019	31/12/2018	30/06/2019	31/12/2018
165.046	186.372	165.095	188.145
21.527	43.619	21.527	43.619
6.735	9.479	6.735	9.479
193.308	239.470	193.357	241.243

- (i) A Companhia possui passivos financeiros junto a fornecedores, por intermédio de instituições financeiras, cujos vencimentos foram postergados ou os fornecedores receberam antecipadamente no período findo em 30 de junho de 2019.

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 30 de junho de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 15. Passivo de arrendamentos

	Controladora e Consolidado
	30/06/2019
Arrendamento (aluguel) a pagar (i)	795.257
Ajuste a valor presente – AVP (i)	(218.417)
<b>Total de passivo de arrendamento (Nota 2.1)</b>	<b>576.840</b>
<b>Circulante</b>	<b>79.622</b>
<b>Não circulante</b>	<b>497.218</b>

(i) Adoção e aplicação do CPC 06 (R2)/IFRS16 (Nota 2.1).

Os montantes de passivos de arrendamentos não circulantes possuem os vencimentos originais em 30 de junho de 2019.

	Controladora e Consolidado		
	30/06/2019		
<b>Aging list (i)</b>	<b>Passivos de arrendamento</b>	<b>(-) AVP de Passivos de arrendamento</b>	<b>Total</b>
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	252.940	(81.948)	170.992
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	193.845	(50.257)	143.588
Mais de 5 anos	215.853	(33.215)	182.638
<b>Total</b>	<b>662.638</b>	<b>(165.420)</b>	<b>497.218</b>

(i) Saldo apresentado referente as parcelas fixas à pagar dos contratos de aluguel.

### 16. Obrigações corporativas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2019	31/12/2018	30/06/2019	31/12/2018
<i>Royalties/Franchise Fee (Nota 21.1)</i>	10.373	17.950	10.373	17.961
<b>Total de obrigações corporativas</b>	<b>10.373</b>	<b>17.950</b>	<b>10.373</b>	<b>17.961</b>

### 17. Obrigações fiscais

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2019	31/12/2018	30/06/2019	31/12/2018
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	814	2.176	814	2.176
Imposto de Renda Pessoa Jurídica – IRPJ	706	8.085	706	8.823
Contribuição Social sobre Lucro Líquido – CSLL	254	2.930	254	3.064
Programa de Integração Social – PIS	20	282	20	282
Imposto de Renda Retido na Fonte – IRRF	449	4.109	449	4.111
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS	2.586	5.738	2.586	5.802
Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico – CIDE	1.079	1.739	1.079	1.740
Impostos parcelados (i)	11.411	-	12.680	12.144
ISS retido na fonte	5.151	4.665	5.151	4.665
INSS a recolher (ii)	11.855	-	11.855	11.855
Outros	782	603	1.051	872
<b>Total de obrigações tributárias</b>	<b>35.107</b>	<b>30.327</b>	<b>36.645</b>	<b>55.534</b>
<b>Circulante</b>	<b>13.091</b>	<b>30.327</b>	<b>13.564</b>	<b>33.781</b>
<b>Não circulante</b>	<b>22.016</b>	<b>-</b>	<b>23.081</b>	<b>21.753</b>

(i) Refere-se ao parcelamento espontâneo de impostos e adesão ao PERT efetuado pelas investidas, incorporadas durante o período findo em 30 de junho de 2019.

(ii) Refere-se a denúncia espontânea de INSS de verbas efetuado pelas investidas, incorporadas durante o período findo em 30 de junho de 2019.

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 30 de junho de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 18. Resultado diferido, líquido

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2019	31/12/2018
	Receita diferida	Receita diferida
Resultado diferido, líquido - <i>franchise fee</i> (i)	2.125	1.727
Resultado diferido, líquido (ii)	29.259	33.760
<b>Total de resultado diferido, líquido</b>	<b>31.384</b>	<b>35.487</b>
<b>Circulante</b>	<b>9.113</b>	<b>9.091</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>22.271</b>	<b>26.396</b>

- (i) Reconhecimento da receita de sub-franqueado referente ao *franchise fee* devido a adoção do CPC 47 – Receita de Contrato com Cliente (vide Nota 2.5 das demonstrações financeiras individuais de consolidadas de 31 de dezembro de 2018).
- (ii) Recursos recebidos antecipadamente para o contrato de campanha de marketing firmado com fornecedores específicos sobre a exclusividade na venda de produtos desses fornecedores nos restaurantes Burger King, exposição das marcas dos fornecedores e investimento em campanhas de marketing para aumento das vendas dos produtos Burger King e para consequente aumento das vendas dos produtos do fornecedor.

### 19. Demais contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2019	31/12/2018	30/06/2019	31/12/2018
Provisões de gastos diversos	6.346	10.200	6.346	16.114
Investimentos a pagar – BGMAXX	500	500	500	500
Investimentos a pagar (Nota 3)	15.244	14.180	15.244	14.181
(-) AVP de Investimentos a pagar	(2.314)	-	(2.314)	-
Adiantamento de clientes	3.563	1.960	3.563	1.960
Outros	2.119	384	2.148	1.468
<b>Total de demais contas a pagar</b>	<b>25.458</b>	<b>27.225</b>	<b>25.487</b>	<b>34.223</b>
<b>Circulante</b>	<b>7.909</b>	<b>13.045</b>	<b>7.938</b>	<b>14.129</b>
<b>Não circulante</b>	<b>17.549</b>	<b>14.180</b>	<b>17.549</b>	<b>20.094</b>

### 20. Provisão para demandas judiciais

A Companhia está exposta a certos riscos, decorrentes de processos tributários, cíveis e reclamações trabalhistas, que estão provisionados nas demonstrações financeiras, em virtude das perdas serem consideradas prováveis, ou pela sua importância na situação patrimonial da Companhia.

Os processos provisionados foram considerados adequados pela Administração com base em vários fatores, incluindo (mas não se limitando) a opinião dos assessores jurídicos da Companhia, a natureza dos processos e a experiência histórica. Os valores provisionados relativos às provisões para demandas judiciais em discussão na esfera judicial estão demonstradas no quadro abaixo.

Além disso, em 30 de junho de 2019, a Companhia e suas investidas, estão envolvidas em outros processos tributários, cíveis e trabalhistas. Com base nos históricos dos processos prováveis e na análise das causas principais, a mensuração dos processos com probabilidade de perda possível foi de R\$48.847 (R\$41.383 em 31 de dezembro de 2018), a saber:

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 30 de junho de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 20. Provisão para demandas judiciais--Continuação

	Controladora			
	30/06/2019		31/12/2018	
	Provável	Possível (i)	Provável	Possível (i)
Processos trabalhistas	12.116	27.676	8.834	23.223
Processos cíveis	631	8.268	699	5.928
Processos tributários	28	12.903	6	11.583
<b>Total de provisão para demandas judiciais</b>	<b>12.775</b>	<b>48.847</b>	<b>9.539</b>	<b>40.734</b>

	Consolidado			
	30/06/2019		31/12/2018	
	Provável	Possível (i)	Provável	Possível (i)
Processos trabalhistas	12.116	27.676	9.951	23.870
Processos cíveis	631	8.268	781	5.930
Processos tributários	28	12.903	(2)	11.583
<b>Total de provisão para demandas judiciais</b>	<b>12.775</b>	<b>48.847</b>	<b>10.730</b>	<b>41.383</b>

(i) Para os casos de perda possível, não há provisão para cobrir eventuais perdas com esses processos tendo em vista que as práticas contábeis no Brasil e IFRS não requerem sua contabilização, apenas sua divulgação.

#### Processos prováveis trabalhistas

A Companhia e suas investidas são parte em processos trabalhistas, principalmente devido a demissões no curso normal de seus negócios. Em 30 de junho de 2019, a Companhia possuía uma provisão de R\$12.116 (R\$8.834 em 31 de dezembro de 2018) na Controladora e, R\$12.116 (R\$9.951 em 31 de dezembro de 2018), no Consolidado, para as contingências relacionadas a esses processos.

Essas contingências são avaliadas com base na média de perda histórica dos últimos dezoito meses frente ao total de processos em aberto ao final do exercício, excluindo-se processos que são considerados como pontuais e não rotineiros, para os quais são efetuadas provisões específicas adotando-se critérios similares àqueles praticados para avaliações tributárias e cíveis.

As movimentações das provisões para demandas judiciais estão demonstradas a seguir:

	Controladora				
	31/12/2018	Adições	Efeitos Incorporação	Pagamentos	30/06/2019
Processos trabalhistas	8.834	6.770	842	(4.330)	12.116
Processos cíveis	699	-	82	(150)	631
Processos tributários	6	22	-	-	28
<b>Total</b>	<b>9.539</b>	<b>6.792</b>	<b>924</b>	<b>(4.480)</b>	<b>12.775</b>

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 30 de junho de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 20. Provisão para demandas judiciais--Continuação

#### Processos prováveis trabalhistas--Continuação

	Consolidado		
	31/12/2018	Adições	Pagamentos
Processos trabalhistas	9.951	6.770	(4.605)
Processos cíveis	781	-	(150)
Processos tributários	(2)	22	8
<b>Total</b>	<b>10.730</b>	<b>6.792</b>	<b>(4.747)</b>

#### Depósitos judiciais

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2019	31/12/2018	30/06/2019	31/12/2018
Processos trabalhistas	23.465	24.053	23.494	24.574
Processos cíveis	578	834	578	834
Processos tributários	7.413	5.495	7.413	5.495
<b>Total de depósitos judiciais</b>	<b>31.456</b>	<b>30.382</b>	<b>31.485</b>	<b>30.903</b>

O aumento no volume dos depósitos judiciais está principalmente relacionado ao aumento no número de processos tributários, trabalhistas e cíveis.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 20 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2018.

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 30 de junho de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 21. Partes relacionadas

#### 21.1 Franchise Fees e Royalties

As transações são feitas através de condições exclusivas previstas nos contratos com a BKC, e com a PLK, uma vez que a BKB é a representante das marcas no Brasil, não havendo condições comparáveis no mercado.

A Companhia tem registrado em suas contas a pagar e a receber, no período findo em 30 de junho de 2019 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2018, os seguintes valores:

	Burger King Corporation (BKC)		BG MAXX BA		Acionistas (ii)	
	30/06/2019	31/12/2018	30/06/2019	31/12/2018	30/06/2019	31/12/2018
<b>Ativo</b>						
Contas a receber de clientes (Nota 6)	321	655	-	-	-	-
Adições de Franchise fee (Nota 12)	9.232	10.010	-	-	-	-
Outras contas a receber (i)	-	-	2.162	2.162	4.359	-
<b>Passivo</b>						
Obrigações corporativas (Nota 16)	(10.373)	(17.950)	-	-	-	-
	30/06/2019	30/06/2018	30/06/2019	30/06/2018	30/06/2019	30/06/2018
<b>Resultado</b>						
Despesas com Royalties	(65.055)	(46.501)	-	-	-	-

(i) Reembolso de fundo de marketing e serviços prestados;

(ii) Gastos devidos do *Follow-On* ocorrido no período findo de 30 de junho de 2019 que serão reembolsados pelos acionistas da Companhia.

	King Food		Fast Burger		Good Food	
	30/06/2019	31/12/2018	30/06/2019	31/12/2018	30/06/2019	31/12/2018
<b>Ativo</b>						
Adições de Franchise fee (Nota 12)	-	-	-	-	-	52
Outras contas a receber (BKB) (i)	-	530	-	740	-	321
<b>Passivo</b>						
Outras contas a pagar (BKB) (ii)	-	(949)	-	(2.939)	-	(1.776)

(i) Venda de equipamentos;

(ii) Compra de insumos.

#### 21.2 Remuneração da Administração

	30/06/2019	30/06/2018
Pró-labore	2.396	2.220
Benefícios diretos e indiretos	1.082	486
Remuneração variável	9.056	9.246
	<u>12.534</u>	<u>11.952</u>

Os executivos da Companhia também estão inseridos no Plano de Opção de Ações (*Stock Options*), cujas opções estão descritas na Nota 34.

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 30 de junho de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 21. Partes relacionadas--Continuação

#### 21.2 Remuneração da Administração --Continuação

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 21 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2018.

### 22. Patrimônio líquido

#### Capital social

Em 12 de março de 2019, foi iniciada uma oferta pública de distribuição secundária de, inicialmente, 33.373.621 ações ordinárias, nominativas, escriturais, sem valor nominal, livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames, de emissão da Companhia e de titularidade da Vinci Capital Partners II B Fundo de Investimento em Participações - Multiestratégia ("VCP II B FIP"), do Sommerville Investments B.V. ("Sommerville Investments"), do Montjuic Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia ("Montjuic") e de determinados acionistas vendedores pessoas físicas ("Acionistas Vendedores Pessoas Físicas" e, em conjunto com o VCP II B FIP, com o Sommerville Investments e com o Montjuic, os "Acionistas Vendedores"), nos termos da Instrução CVM 476 ("Oferta"), com o estabelecimento do preço por Ação de R\$21,41 por ação, resultando em um montante total de R\$714.529. Por se tratar de uma oferta pública de distribuição secundária, conforme mencionado, não afetou o capital social da Companhia.

Em 30 de junho de 2019, o capital social da Companhia é de R\$943.346 e está representado por 227.381.070 ações ordinárias (era de R\$898.233 e estava representado por 222.525.821 ações em 31 de dezembro de 2018), todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

O capital social autorizado da Companhia é de 237.673.167 ações ordinárias, de forma que o capital social pode ser aumentado dentro do referido limite, independentemente de reforma estatutária mediante deliberação de Conselho de Administração.

#### Aumento do capital social

Em reunião realizada em 8 de janeiro de 2019, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o aumento do capital social da Companhia, dentro do limite do capital autorizado e sem alteração do Estatuto Social da Companhia. O valor do aumento aprovado foi de R\$17.180 em decorrência do exercício de opções de compra de ações, passando o capital social da Companhia de R\$898.233 para R\$915.412.

Em virtude do aumento do capital social da Companhia, foram emitidas 1.751.459 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia, sendo: (i) no âmbito do Primeiro Plano, 1.720.815 novas ações ordinárias ao preço de emissão de R\$9,80 por ação; (ii) no âmbito do Segundo Plano, 1.607 novas ações ordinárias ao preço de emissão de R\$7,01 por ação; e (iii) no âmbito do Terceiro Plano, 29.037 novas ações ordinárias ao preço de emissão de R\$10,49 por ação.

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 30 de junho de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 22. Patrimônio líquido--Continuação

#### Aumento do capital social--Continuação

Em reunião realizada em 11 de março de 2019, o conselho de Administração da Companhia aprovou o aumento de capital social da Companhia, dentro do limite do capital autorizado e sem alteração do estatuto social em decorrência do exercício de opção de compra de ação. O valor do aumento aprovado foi de R\$24.884, passando o capital social da Companhia de R\$915.412 para R\$940.297.

Em virtude do aumento do capital social da Companhia, foram emitidas 2.797.690 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia, sendo: (i) no âmbito do Primeiro Plano, 401.635 novas ações ordinárias ao preço de emissão de R\$9,84 por ação; (ii) no âmbito do Segundo Plano, 1.173.260 novas ações ordinárias ao preço de emissão de R\$6,95 por ação; e (iii) no âmbito do Terceiro Plano, 1.222.795 novas ações ordinárias ao preço de emissão de R\$10,45 por ação.

Em reunião realizada em 16 de abril de 2019, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o aumento de capital social da Companhia, dentro do limite do capital autorizado e sem alteração do Estatuto Social da Companhia. O valor do aumento aprovado foi de R\$3.049, passando o capital social da Companhia de R\$940.297 para R\$943.346.

Em virtude do aumento do capital social da Companhia, foram emitidas 306.100 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia ao preço de emissão de R\$9,96 por ação.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 22 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2018.

### 23. Resultado por ação

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/06/2019</b>	<b>30/06/2018</b>
<b><u>Numerador básico</u></b>		
Lucro líquido do período	1.784	17.382
<b><u>Denominador básico</u></b>		
Média ponderada do número de ações – em milhares	226.042	222.278
<b><u>Lucro básico por ação</u></b>	<b>0,007892</b>	0,078199
<b><u>Numerador diluído</u></b>		
Lucro líquido do período	1.784	17.382
<b><u>Denominador diluído</u></b>		
Média ponderada do número de ações – em milhares	226.042	222.278
Opções de ações (Nota 34) – em milhares	901	2.831
<b>Média ponderada diluída do número de ações</b>	<b>226.943</b>	225.109
<b><u>Lucro líquido diluído por ação</u></b>	<b>0,007861</b>	0,077216

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 30 de junho de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 24. Receita operacional líquida

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2019 à 30/06/2019	01/01/2019 à 30/06/2019	01/04/2018 à 30/06/2018	01/01/2018 à 30/06/2018	01/04/2019 à 30/06/2019	01/01/2019 à 30/06/2019	01/04/2018 à 30/06/2018	01/01/2018 à 30/06/2018
Receita bruta de vendas	723.426	1.436.328	506.457	1.029.775	723.426	1.436.328	578.712	1.102.030
Deduções das receitas de vendas	(51.760)	(103.565)	(42.294)	(86.008)	(51.760)	(103.565)	(44.955)	(88.669)
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>671.666</b>	<b>1.332.763</b>	<b>464.163</b>	<b>943.767</b>	<b>671.666</b>	<b>1.332.763</b>	<b>533.757</b>	<b>1.013.361</b>
Receita bruta de prestações de serviços	4.738	9.504	3.470	6.774	4.738	9.504	3.470	6.774
Deduções das receitas de prestações de serviços	(493)	(1.031)	(352)	(731)	(493)	(1.031)	(352)	(731)
<b>Receita líquida de prestações de serviços</b>	<b>4.245</b>	<b>8.473</b>	<b>3.118</b>	<b>6.043</b>	<b>4.245</b>	<b>8.473</b>	<b>3.118</b>	<b>6.043</b>
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>675.911</b>	<b>1.341.236</b>	<b>467.281</b>	<b>949.810</b>	<b>675.911</b>	<b>1.341.236</b>	<b>536.875</b>	<b>1.019.404</b>

### 25. Custo das mercadorias e dos produtos vendidos

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2019 à 30/06/2019	01/01/2019 à 30/06/2019	01/04/2018 à 30/06/2018	01/01/2018 à 30/06/2018	01/04/2019 à 30/06/2019	01/01/2019 à 30/06/2019	01/04/2018 à 30/06/2018	01/01/2018 à 30/06/2018
Custos com alimentos, bebidas e embalagens	(227.610)	(450.867)	(172.725)	(334.731)	(227.669)	(451.596)	(196.877)	(358.883)
Custos com serviços prestados e outros	(20.095)	(50.675)	(7.981)	(31.210)	(20.095)	(50.675)	(8.363)	(31.592)
	<b>(247.705)</b>	<b>(501.542)</b>	<b>(180.706)</b>	<b>(365.941)</b>	<b>(247.764)</b>	<b>(502.271)</b>	<b>(205.240)</b>	<b>(390.475)</b>

### 26. Despesas com lojas

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2019 à 30/06/2019	01/01/2019 à 30/06/2019	01/04/2018 à 30/06/2018	01/01/2018 à 30/06/2018	01/04/2019 à 30/06/2019	01/01/2019 à 30/06/2019	01/04/2018 à 30/06/2018	01/01/2018 à 30/06/2018
Despesas com pessoal	(128.006)	(255.820)	(86.139)	(175.838)	(128.006)	(255.820)	(100.394)	(190.093)
Royalties e fundo de marketing	(62.128)	(123.712)	(41.174)	(86.449)	(62.128)	(123.712)	(47.549)	(92.824)
Despesas com ocupação e utilities (i)	(54.228)	(109.505)	(57.303)	(121.322)	(54.228)	(109.554)	(64.268)	(128.287)
Depreciações e amortizações (Nota 11 e 12)	(41.841)	(79.043)	(29.291)	(56.785)	(43.977)	(83.495)	(31.619)	(59.351)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 2.1 e 12)	(25.560)	(51.460)	-	-	(25.560)	(51.460)	-	-
Despesas pré-operacionais (ii)	(2.808)	(4.690)	(749)	(1.649)	(2.808)	(4.690)	(749)	(1.649)
Serviços diversos	(20.446)	(38.764)	(12.915)	(24.337)	(20.446)	(38.764)	(13.173)	(24.595)
Reparos e manutenções	(15.709)	(29.585)	(12.636)	(21.806)	(15.709)	(29.640)	(13.415)	(22.585)
Outras	(26.666)	(48.725)	(19.124)	(36.734)	(26.680)	(48.761)	(21.497)	(39.107)
	<b>(377.392)</b>	<b>(741.304)</b>	<b>(259.331)</b>	<b>(524.920)</b>	<b>(379.542)</b>	<b>(745.896)</b>	<b>(292.664)</b>	<b>(558.491)</b>

- (i) Saldo de despesas com arrendamentos variáveis referente ao período de 2019 conforme CPC 06 (R2) - Operações de Arrendamento Mercantil, e despesas com aluguéis referente ao período de 2018 classificadas como arrendamentos operacionais de acordo com o IAS17.
- (ii) As despesas pré-operacionais de restaurantes são representadas, principalmente, por custos com salários e encargos dos profissionais das lojas, serviços prestados por terceiros e outras despesas geradas antes das inaugurações das lojas.

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 30 de junho de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 27. Despesas gerais e administrativas

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2019 à 30/06/2019	01/01/2019 à 30/06/2019	01/04/2018 à 30/06/2018	01/01/2018 à 30/06/2018	01/04/2019 à 30/06/2019	01/01/2019 à 30/06/2019	01/04/2018 à 30/06/2018	01/01/2018 à 30/06/2018
Despesas com pessoal	(29.041)	(56.703)	(20.469)	(44.186)	(29.041)	(56.703)	(20.484)	(44.201)
Despesas com ocupação e <i>utilities</i> (i)	(419)	(580)	(603)	(1.044)	(419)	(593)	(643)	(1.084)
Depreciação e amortização (Notas 11 e 12)	(4.110)	(10.294)	(2.043)	(3.904)	(4.110)	(10.294)	(2.109)	(3.970)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 2.1 e 12)	(333)	(667)	-	-	(333)	(667)	-	-
Despesas com aquisições e incorporações (ii)	(1.769)	(2.497)	(1.019)	(1.874)	(1.769)	(2.497)	(1.583)	(2.438)
Baixa do ativos imobilizado e intangível (Notas 11 e 12)	(218)	(1.631)	(989)	(2.078)	(218)	(1.631)	(1.175)	(2.264)
Receita com lojas vendidas	689	689	-	1.419	689	689	-	1.419
Baixa de ativos de lojas vendidas	(608)	(608)	-	(1.384)	(608)	(608)	-	(1.384)
Resultado com sinistros	-	-	4	4	-	-	4	4
Provisão para impairment (Nota 11)	-	117	725	725	-	117	725	725
Custos com plano de ações (Nota 34)	(661)	(1.322)	(1.121)	(2.243)	(661)	(1.322)	(1.121)	(2.243)
Outras receitas (despesas), líquidas (iii)	2.701	3.335	1.681	2.343	3.656	3.790	(718)	(267)
	(33.769)	(70.161)	(23.834)	(52.222)	(32.814)	(69.719)	(27.104)	(55.703)

(i) Saldo de despesas com arrendamentos variáveis referente ao período de 2019 conforme CPC 06 (R2) - Operações de Arrendamento Mercantil, e despesas com aluguéis referente ao período de 2018 classificadas como arrendamentos operacionais de acordo com o IAS17.

(ii) Representadas, principalmente, por gastos de terceiros relacionados aos processos de aquisição e incorporação realizados durante o exercício.

(iii) Refere-se às receitas com prêmio sobre acordo inicial de fornecimento, reversão de gastos inerentes à construção de lojas, despesas com provisões para demandas judiciais, serviços tomados, gastos com viagens e de serviços prestados nas controladas.

### 28. Despesas financeiras

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2019 à 30/06/2019	01/01/2019 à 30/06/2019	01/04/2018 à 30/06/2018	01/01/2018 à 30/06/2018	01/04/2019 à 30/06/2019	01/01/2019 à 30/06/2019	01/04/2018 à 30/06/2018	01/01/2018 à 30/06/2018
Juros sobre empréstimos	(2.978)	(7.679)	(8.536)	(17.797)	(2.978)	(7.679)	(8.546)	(17.807)
Despesas bancárias e juros diversos	(1.549)	(2.478)	(1.027)	(2.271)	(1.569)	(2.522)	(2.580)	(3.831)
Variação cambial passiva	(199)	(756)	(815)	(984)	(199)	(756)	(988)	(1.157)
Despesa AVP de Arrendamento mercantil a pagar (2.1)	(14.384)	(29.175)	-	-	(14.384)	(29.175)	-	-
Despesa AVP de Investimento a pagar - BKCS	(100)	(427)	-	-	(100)	(427)	-	-
Correção monetária	(235)	(1.064)	-	-	(1.141)	(1.970)	-	-
Outros despesas financeiras	(528)	(1.358)	(979)	(1.873)	(547)	(1.387)	(1.043)	(1.945)
	(19.973)	(42.937)	(11.357)	(22.925)	(20.918)	(43.916)	(13.157)	(24.740)

### 29. Receitas financeiras

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2019 à 30/06/2019	01/01/2019 à 30/06/2019	01/04/2018 à 30/06/2018	01/01/2018 à 30/06/2018	01/04/2019 à 30/06/2019	01/01/2019 à 30/06/2019	01/04/2018 à 30/06/2018	01/01/2018 à 30/06/2018
Juros e rendimentos de aplicações financeiras	5.441	11.623	10.150	29.160	5.575	11.890	10.287	29.505
Variação cambial ativa	239	744	97	558	239	744	97	558
Impostos sobre receitas financeira	(282)	(596)	(514)	(1.438)	(287)	(603)	(518)	(1.442)
Outros receitas financeiras	372	424	818	1.638	372	424	826	1.646
	5.770	12.195	10.551	29.918	5.899	12.455	10.692	30.267

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 30 de junho de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 30. Imposto de renda e contribuição social

#### Composição do resultado

A composição das despesas com imposto de renda e contribuição social nos períodos encerrados em 30 de junho de 2019 e de 2018 é a seguinte:

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2019 à 30/06/2019	01/01/2019 à 30/06/2019	01/04/2018 à 30/06/2018	01/01/2018 à 30/06/2018	01/04/2019 à 30/06/2019	01/01/2019 à 30/06/2019	01/04/2018 à 30/06/2018	01/01/2018 à 30/06/2018
Corrente	-	-	651	(761)	-	-	(64)	(1.474)
Diferido	(794)	10.424	(742)	(1.381)	(1.323)	9.895	(767)	(1.406)
	(794)	10.424	(91)	(2.141)	(1.323)	9.895	(830)	(2.880)

#### Conciliação da taxa efetiva

A conciliação das despesas de imposto de renda e contribuição social, calculados pela aplicação das alíquotas vigentes, e os valores refletidos nos resultados dos períodos encerrados em 30 de junho de 2019 e de 2018, estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2019 à 30/06/2019	01/01/2018 à 30/06/2018	01/01/2019 à 30/06/2019	01/01/2018 à 30/06/2018
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(8.640)	19.523	(8.111)	20.262
Despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal nominal combinada de 34%	2.938	(6.638)	2.758	(6.889)
Ajustes para reconciliar a taxa efetiva:				
Resultado de equivalência patrimonial	(2.083)	1.973	-	-
Tributos diferidos reconhecidos sobre diferenças temporárias	6.738	6.410	6.738	6.410
Pagamento de bônus não dedutíveis	(3.079)	(3.577)	(3.079)	(3.577)
Quebra de caixa	(151)	(173)	(151)	(173)
Multas e infrações fiscais e trabalhistas	(245)	(48)	(245)	(48)
Custo com plano de opção de ações	(449)	(763)	(449)	(763)
Custo com emissão de ações	-	1.529	-	1.529
Juros sobre capital próprio (JCP)	6.753	-	6.753	-
Outras diferenças permanentes	4	(855)	(2.429)	631
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>10.424</b>	<b>(2.141)</b>	<b>9.895</b>	<b>(2.880)</b>

#### Diferidos

A composição dos impostos de renda e contribuição social diferidos, líquida, está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2019	31/12/2018	30/06/2019	31/12/2018
Impostos de renda e contribuição social diferidos - ativo	61.945	23.459	61.945	28.680
Impostos de renda e contribuição social diferidos - passivo	(64.541)	(41.172)	(64.541)	(41.172)
	(2.596)	(17.713)	(2.596)	(12.492)

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 30 de junho de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 30. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

#### Diferidos --Continuação

Os principais componentes do imposto de renda e da contribuição social diferidos estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2019	31/12/2018	30/06/2019	31/12/2018
Prejuízo fiscal e base negativa	145.865	130.765	145.865	130.765
Diferenças temporárias				
Provisão para demandas judiciais (Nota 20)	17.395	9.539	17.395	10.730
Provisão bônus (PLR)	9.362	27.014	9.362	27.014
Provisão compras	2.523	7.180	2.523	7.180
Provisão para <i>impairment</i> (Nota 11)	7.416	7.533	7.416	7.533
Pré-operacional	21.525	20.559	21.525	20.559
Provisões de despesas	16.125	14.967	16.125	29.135
Amortização de arrendamentos e AVP sobre passivos de arrendamentos	81.302	-	81.302	-
Outras	11.440	2.020	11.440	2.017
Base de cálculo	312.953	219.577	312.953	234.934
Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
	106.404	74.656	106.404	79.877
(-) Tributos diferidos não reconhecidos	(44.459)	(51.197)	(44.459)	(51.197)
Imposto de renda e contribuição social diferidos – ativo	61.945	23.459	61.945	28.680
Regime tributário de transição - R.T.T.	(1.557)	(1.583)	(1.557)	(1.583)
Encargos financeiros a transcorrer	(6.527)	(8.863)	(6.527)	(8.863)
Amortização fiscal do ágio ( <i>goodwill</i> )	(117.187)	(110.559)	(117.187)	(110.559)
Resultado de operação de derivativos	-	(90)	-	(90)
Pagamentos de passivos de arrendamentos	(64.557)	-	(64.557)	-
Base de cálculo	(189.827)	(121.095)	(189.827)	(121.095)
Alíquota combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social diferidos – passivo	(64.541)	(41.172)	(64.541)	(41.172)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	(2.596)	(17.713)	(2.596)	(12.492)

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 30 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2018.

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 30 de junho de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 31. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

Os principais passivos financeiros da Companhia referem-se a empréstimos e financiamentos, debêntures, contas a pagar a fornecedores e demais contas a pagar. O principal propósito desses passivos financeiros é captar recursos para as operações da Companhia.

#### Risco de mercado

As análises de sensibilidade apresentadas a seguir referem-se à posição em 31 de junho de 2019.

#### Risco de taxa de juros

##### *Sensibilidade a taxas de juros*

Na data das informações trimestrais, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros eram:

Instrumento de taxa variável	Controladora		Consolidado	
	30/06/2019	31/12/2018	30/06/2019	31/12/2018
Ativos financeiros				
Aplicações financeiras (Nota 4)	117.753	136.812	117.778	144.733
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	118.667	414.637	118.686	427.983
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos (Nota 13)	(150.245)	(279.113)	(150.245)	(279.113)

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados, e para cenário provável utilizamos o CDI de 6,34%.

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Consolidado				
			I	II	III	IV	V
			Provável	50%	25%	(25%)	(50%)
Aplicações financeiras (Notas 4 e 5)	236.464	Variação DI	11.890	5.945	2.973	(2.973)	(5.945)
Empréstimos e financiamentos (Nota 13) (i)	(141.346)	Variação DI	(7.679)	(3.840)	(1.920)	1.920	3.840

(i) Somente contemplam os empréstimos e financiamentos com taxas variáveis.

#### Risco de câmbio

##### *Sensibilidade a taxas de câmbio*

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados:

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Taxa de câmbio em 30/06/2019	Controladora e Consolidado				
				I	II	III	IV	V
				Aumento		Queda		
				Provável	50%	25%	(25%)	(50%)
Royalties/Franchise Fee (Nota 16)	10.373	Variação dólar americano	3,8410	10.373	(5.187)	(2.593)	2.593	5.187

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 30 de junho de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 31. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

#### Sensibilidade a taxas de câmbio--Continuação

##### Risco de crédito

A tabela abaixo demonstra o *Rating* dos valores aplicados (Notas 4 e 5) conforme a agência *Fitch*.

Rating	Controladora		Consolidado	
	30/06/2019	31/12/2018	30/06/2019	31/12/2018
AAA	234.826	436.160	179.302	319.984
AA+	-	1.370	22.931	77.689
AA	1.420	-	25.811	31.231
AA-	-	113.919	3.213	143.812
A	174	-	174	-
BB-	-	-	5.033	-
	236.420	551.449	236.464	572.716

##### Risco de liquidez

A tabela a seguir demonstra os riscos de liquidez dos principais instrumentos financeiros por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro não descontado da Companhia em 30 de junho de 2019:

	Controladora					Total
	Saldo contábil	Fluxo financeiro	Menos de 3 meses	de 3 meses a 1 ano	de 1 a 5 anos	
<b>Ativos</b>						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	145.506	145.506	145.506	-	-	145.506
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	118.667	118.667	-	106.901	11.766	118.667
Contas a receber (Nota 6)	80.249	80.249	80.249	-	-	80.249
<b>Passivos</b>						
Empréstimos e financiamentos (Nota 13)	150.245	165.944	21.344	31.539	113.061	165.944
Fornecedores e aluguéis a pagar (Nota 14)	193.308	193.308	193.308	-	-	193.308
Obrigações corporativas (Nota 16)	10.373	10.373	10.373	-	-	10.373
Obrigações tributárias (Nota 17)	35.107	35.107	7.496	5.595	22.016	35.107

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 30 de junho de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 31. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

#### Risco de liquidez--Continuação

	Consolidado					Total
	Saldo contábil	Fluxo financeiro	Menos de 3 meses	de 3 meses a 1 ano	de 1 a 5 anos	
<b>Ativos</b>						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	145.532	145.532	145.532	-	-	145.532
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	118.686	118.686	-	106.920	11.766	118.686
Contas a receber (Nota 6)	80.249	80.249	80.249	-	-	80.249
<b>Passivos</b>						
Empréstimos e financiamentos (Nota 13)	150.245	165.944	21.344	31.539	113.061	165.944
Fornecedores e aluguéis a pagar (Nota 14)	193.655	193.655	193.655	-	-	193.655
Obrigações corporativas (Nota 16)	10.373	10.373	10.373	-	-	10.373
Obrigações tributárias (Nota 17)	36.645	36.645	7.496	6.069	23.081	36.645

#### Gestão do capital

A Companhia não está sujeita a nenhuma necessidade de capital imposta externamente. O capital total é definido como o total do patrimônio líquido somado à dívida líquida como segue:

	Consolidado	
	30/06/2019	31/12/2018
Patrimônio líquido	1.764.909	1.716.960
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	(145.532)	(174.963)
Títulos e valores mobiliários (Nota 5) (i)	(118.686)	(427.983)
Empréstimos e financiamentos (Nota 13) (i)	150.245	279.113
<b>Dívida líquida</b>	<b>(113.973)</b>	<b>(323.833)</b>
<b>Capital total</b>	<b>1.650.936</b>	<b>1.393.127</b>

(i) Inclui circulante e não circulante.

#### **Contabilidade de Hedge**

A Companhia aplica as regras de contabilidade de *hedge accounting* para instrumentos financeiros derivativos e não derivativos que se qualificam para relações de *hedge* de fluxo de caixa, em concordância com as determinações de suas Políticas de Risco.

A Companhia efetua a designação formal de suas relações de *hedge accounting* conforme disposto na Deliberação CVM nº 763/16/IFRS9 e com sua Política de Risco. As relações utilizadas pela Companhia em 30.06.2019 estão descritas abaixo:

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 30 de junho de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 31. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação

#### Contabilidade de *Hedge*--Continuação

##### i. Hedge de fluxo de caixa

A Companhia compra batata, componente do custo de mercadorias e produtos vendidos, sendo esse custo atrelado ao euro, de modo que, no momento em que passa a conhecer sua expectativa de compras futuras altamente provável, há o surgimento do risco cambial. Com isso, a Companhia possui como política gerenciar este risco por meio da contratação de derivativos (NDF – Termo de moeda). Uma vez contratados, os derivativos são estritamente relacionados às compras futuras de insumos, que por consequência se qualificam para a adoção de contabilidade de *hedge*. A Companhia optou pela adoção do *hedge accounting* de fluxo de caixa, sendo a estratégia de fixar o fluxo de caixa real das compras futuras de batata (objeto de *hedge*), fixando a taxa do euro por meio do derivativo (instrumento de *hedge*).

##### ii. Ganhos e perdas com instrumentos de *Hedge Accounting*

Os instrumentos financeiros designados como *hedge* de fluxo de caixa, enquanto não são realizados, são registrados em outros resultados abrangentes enquanto efetivos e quanto a estratégia definida em política.

##### iii. Análise da sensibilidade

Em concordância com a instrução CVM 475/08 a Companhia demonstra os possíveis impactos dos instrumentos financeiros no resultado e patrimônio líquido considerando os cenários: provável, pessimista (desvio de 25%) e adverso (desvio de 50%).

Paridade - R\$ x EUR		Cenário Atual	Cenário I Apreciação 25%	Cenário II Apreciação 50%	Cenário III Depreciação 25%	Cenário IV Depreciação 50%
Operação/Instrumento	Risco					
Designados como hedge accounting						
NDF	Depreciação do R\$	(272)	8.761	17.794	(9.305)	(18.338)
Importação (objeto)	Apreciação do R\$	272	(8.761)	(17.794)	9.305	18.338
Efeito líquido		-	-	-	-	-

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 31 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2018.

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 30 de junho de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 32. Instrumentos financeiros derivativos

NDF - Non deliverable Forward  
Total NDF

Controladora e Consolidado	
30/06/2019	31/12/2018
-	90
-	90

Os valores dos instrumentos financeiros derivativos, estão representados por contratos de “NDF” e são resumidos a seguir:

Instrumentos	Vencimento	Ativo (objeto protegido)	Controladora e Consolidado			
			30/06/2019		31/12/2018	
			Notional	Valor justo	Notional	Valor justo
<i>(Não designados como hedge de fluxo de caixa)</i>						
NDF	15/01/2019	USD	-	-	483	15
NDF	15/01/2019	USD	-	-	1.932	75
NDF	30/01/2019	EURO	-	-	432	-
NDF	09/01/2019	EURO	-	-	433	-
NDF	16/01/2019	EURO	-	-	432	-
NDF	23/01/2019	EURO	-	-	432	-
			-	-	4.144	90

As perdas e os ganhos com as operações com derivativos, não designados como hedge de fluxo de caixa, são reconhecidos mensalmente no resultado do exercício, considerando-se o valor justo desses instrumentos.

Instrumentos	Vencimento	Ativo (objeto protegido)	Controladora e Consolidado			
			30/06/2019		31/12/2018	
			Notional	Valor justo	Notional	Valor justo
<i>(Designados como hedge de fluxo de caixa)</i>						
NDF	01/2019	EURO	-	-	392	(2)
NDF	07/2019	EURO	1.040	(148)	-	-
NDF	08/2019	EURO	1.144	(164)	-	-
NDF	09/2019	EURO	624	40	-	-
			2.808	(272)	392	(2)

As perdas e os ganhos com as operações com derivativos, designados como hedge de fluxo de caixa, são reconhecidos a valor justo referente a marcação de mercado de hedge, em outros resultados abrangentes. Quando ocorre a liquidação do instrumento, estes custos de hedge são classificados ao resultado.

### 33. Valor justo

#### Metodologia de cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é o valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os valores dos principais ativos e passivos financeiros ao valor justo aproximam-se ao valor contábil, conforme demonstrado abaixo:

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 30 de junho de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 33. Valor justo--Continuação

#### Metodologia de cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros--Continuação

	Consolidado		Nível hierárquico do valor justo
	Valor contábil	Valor justo	
<b>Ativos</b>			
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	145.532	145.532	2
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	118.686	118.686	2
Contas receber de clientes, líquido (Nota 6)	80.249	80.249	2
<b>Passivos</b>			
Empréstimos e financiamentos (Nota 13)	150.245	158.451	2
Fornecedores e aluguéis a pagar (Nota 14)	193.655	193.655	2
Obrigações corporativas (Nota 15)	10.373	10.373	2

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 33 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2018.

### 34. Plano de remuneração baseado em ações

#### Segundo Plano

As informações do programa de opção de ações e as premissas utilizadas para valorização são as que se seguem:

	Segundo Plano	Total
Data de emissão	22/06/2017	N/A
Data de aditivo do plano		N/A
Preço de exercício	6,95	6,95
Strike Price (estimado) na data do balanço	22,11	22,11
Taxa de juros, isenta de riscos %	9,20%	N/A
Tempo contratual de exercício por lote	1 ano	N/A
Rendimento esperado do dividendo %	0%	N/A
Volatilidade das ações no mercado %	14,91%	N/A
Quantidade total de opções em aberto	-	-
Quantidade de opções vestidas	81.982	81.982
Quantidade de opções perdidas/ expiradas	-	-
Quantidade de opções exercidas	2.442.418	2.442.418
Quantidade de opções a exercer	81.982	81.982
Valor justo estimado (R\$/ação)	3,5470	N/A

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 30 de junho de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 34. Plano de remuneração baseado em ações--Continuação

#### Terceiro Plano

As informações do programa de opção de ações e as premissas utilizadas para valorização são as que se seguem:

	Terceiro Plano (i)		
	Primeiro Lote	Segundo Lote	Total
Data de emissão	22/06/2017	22/06/2017	N/A
Data de <i>vesting</i>	14/07/2020	14/07/2021	N/A
Preço de exercício	10,45	10,45	10,45
<i>Strike price</i> (estimado) na data do balanço	22,11	22,11	22,11
Taxa de juros, isenta de riscos %	9,20%	9,87%	N/A
Tempo contratual de exercício por lote	1 ano	2 anos	N/A
Rendimento esperado do dividendo	0%	0%	N/A
Volatilidade das ações no mercado %	14,91%	14,91%	N/A
Quantidade total de opções em aberto	1.467.064	1.532.800	2.999.864
Quantidade de opções vestidas	819.153	-	819.153
Quantidade de opções perdidas/ expiradas	-	-	-
Quantidade de opções exercidas	1.299.883	-	1.299.883
Quantidade de opções a exercer	2.286.217	1.532.800	3.819.017
Valor justo estimado (R\$/ação)	1,0764	1,5304	N/A

- (i) 175.500 opções foram outorgadas no dia 28/08/2018 considerando as mesmas premissas demonstradas na tabela acima, com um valor justo estimado equivalente ao preço de BKBR3 na data da outorga.

Abaixo demonstramos a movimentação das opções do primeiro, segundo e terceiro planos:

	Primeiro Plano	Segundo Plano	Terceiro Plano	Total
Em aberto em 31 de dezembro de 2017	2.662.000	1.262.100	4.943.400	8.867.500
Outorgadas	-	-	175.500	175.500
Cancelados	(39.100)	-	-	(39.100)
Exercidos	(194.350)	(5.251)	(48.051)	(247.652)
Em aberto em 31 de dezembro de 2018	2.428.550	1.256.849	5.070.849	8.756.248
Exercidos	-	(1.174.867)	(1.251.832)	(4.855.249)
Em aberto em 30 de junho de 2019	-	81.982	3.819.017	3.900.999
Exercíveis em 30 de junho de 2019 ( <i>vested</i> ) (Nota 23)	2.428.550	81.982	819.153	901.135

No período findo em 30 de junho de 2019, a Companhia reconheceu o montante de R\$1.322 (R\$2.243 em 2018) de despesas oriundas dos planos de remuneração baseado em ações, registradas na rubrica de Custo com plano de ações (Nota 27).

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 34 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2018.

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 30 de junho de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 35. Seguros

Em 30 de junho de 2019, a Companhia mantinha as seguintes apólices de seguros vigentes:

Local segurado	Limite máximo de indenização
Responsabilidade Civil Administrativo Diretores (D&O)	50.000
Responsabilidade Civil – GERAL	40.000
Patrimonial (RO) – Média	10.200
Responsabilidade Civil Profissional (E&O)	15.000
Seguro de Oferta Pública (POSI)	70.000

### 36. Eventos subsequente

#### 36.1 Aumento de capital

Em reunião realizada em 1 de julho de 2019, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o aumento de capital social da Companhia, dentro do limite do capital autorizado e sem alteração do Estatuto Social da Companhia. O Valor do aumento aprovado foi de R\$7.422, passando o capital da Companhia de R\$943.346 para R\$950.768.

Em virtude do aumento do capital social da Companhia, foram emitidas (i) 81.892 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia ao preço de emissão de R\$7,09 por ação; (ii) 642.395 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia, ao preço de emissão de R\$10,65.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos

Acionistas, Conselheiros e Administradores da

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Barueri - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2019, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2019 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa, para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board - IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e o IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2019, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 8 de agosto de 2019.

ERNST & YOUNG

Audidores Independentes S.S.

CRC-2SP034519/O-6

Marcos Alexandre S. Pupo

Contador CRC-1SP221749/O-0

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras****DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, §1º, INCISO VI, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09**

Declaramos, na qualidade de diretores da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, nº 350, 11º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia"), nos termos do inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as Informações Intermediárias da Companhia para o período findo em 30 de junho de 2019.

Barueri, 08 de agosto de 2019.

Iuri de Araújo Miranda

Diretor Presidente

Clayton de Souza Malheiros

Diretor Financeiro

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, § 1º, INCISO V, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaramos, na qualidade de diretores da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, nº 350, 11º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia"), nos termos do inciso V, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Ernst & Young Auditores Independentes S.A., referentes às Informações Intermediárias da Companhia para o período findo em 30 de junho de 2019.

Barueri, 08 de agosto de 2019.

Iuri de Araújo Miranda

Diretor Presidente

Clayton de Souza Malheiros

Diretor Financeiro