



BK BRASIL OPERAÇÃO E ASSESSORIA A RESTAURANTES S.A.

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF) 13,574,594/0001-96
Publicly Held Company

NOTICE TO THE MARKET

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A. (“Company”), in compliance with article 12 of Instruction 358 issued by the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM) of January 3, 2002, as amended (“**CVM Instruction 358**”), hereby informs to its shareholders and the market that on December 10th, 2020, received the following information sent in portuguese from **Morgan Stanley**, informing that on December 7th, 2020, increased its stake to more than 5% of the Company's capital stock, qualifying from now on, as relevant shareholding in the Company.

The shares held by **Morgan Stanley** reached **13,989,184** (thirteen million, nine hundred eighty-nine thousand, one hundred eighty-four) common shares, representing **5,1%** of the shares issued by the Company.

Additionally, Morgan Stanley also informs that it holds a Derivative Financial Instrument with a forecast of the Company's Financial Settlement.

The Company informs that the specific information required by article 12 of CVM Instruction 358 is included in the letter attached to this notice.

Barueri, December 10th, 2020.

Clayton de Souza Malheiros

Investor Relations Officer

Morgan Stanley

10 de dezembro de 2020

BK BRASIL OPERAÇÃO E ASSESSORIA A RESTAURANTES SA.

Attn: Gabriel Magalhães
Diretor Financeiro e de RI
Alameda Tocantins, 350 – 10º andar
Barueri/SP - Brasil

Assunto: Aumento de Participação Relevante

Prezado Senhor,

Em atendimento à Instrução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) 358, de 3 de janeiro de 2002, artigo 12, servimo-nos da presente para notificá-los que, em 07 de dezembro de 2020, o Morgan Stanley (de forma agregada, por meio de suas subsidiárias Morgan Stanley Capital Services LLC¹, Morgan Stanley & Co. International plc², Morgan Stanley Uruguay Ltda.³, Morgan Stanley & Co. LLC⁴, Morgan Stanley Smith Barney LLC⁵, Caieiras Fundo de Investimento Multimercado⁶ e Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Credito Privado – Investimento no exterior⁷) atingiu posição / exposição equivalente a **5,1%** do número total de ações ordinárias da BK BRASIL OPERAÇÃO E ASSESSORIA A RESTAURANTES SA. (“Companhia”) (BKBR3).

A posição acima corresponde a:

Posição / Exposição	Quantidade
Ações ordinárias American Depositary Receipts (ADRs)	13.989.184

Por fim, o Morgan Stanley atingiu exposição em:

Posição / Exposição	Quantidade	Percentual Detido
---------------------	------------	-------------------

¹ Morgan Stanley Capital Services LLC - CNPJ nº 05.870.238/0001-91. Representante Legal: Banco Itaubank S/A – CNPJ 60.394.079/0001-04.

² Morgan Stanley & Co. International plc - CNPJ nº 05.448.002/0001-61. Representante Legal: Banco Itaubank S/A – CNPJ 60.394.079/0001-04.

³ Morgan Stanley Uruguay Ltda. - CNPJ nº 05.447.544/0001-10. Representante Legal: Banco Itaubank S/A – CNPJ 60.394.079/0001-04.

⁴ Morgan Stanley & Co. LLC - CNPJ nº 05.448.000/0001-72. Representante Legal: Banco Itaubank S/A – CNPJ 60.394.079/0001-04.

⁵ Morgan Stanley Smith Barney LLC - CNPJ nº 18.628.845/0001-91. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ 33.868.597/0001-40.

⁶ Caieiras Fundo de Investimento Multimercado - CNPJ nº 09.577.034/0001-18.

⁷ Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Credito Privado – Investimento no exterior - CNPJ nº 03.068.182/0001-20.

Morgan Stanley

Instrumento Financeiro Derivativo com previsão de Liquidação Financeira – Posição Comprada	110.667	0,04%
Instrumento Financeiro Derivativo com previsão de Liquidação Financeira – Posição Vendida	2.328.541	0,85%

O Morgan Stanley não objetiva alterar a composição do controle ou estrutura administrativa da Companhia.

Atenciosamente,



Christopher O'Hara - Signatário Autorizado