

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa	6
--------------------------------	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2018 à 30/09/2018	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2017 à 30/09/2017	9
--------------------------------	---

Demonstração do Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	13
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	14
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa	15
--------------------------------	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2018 à 30/09/2018	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2017 à 30/09/2017	18
--------------------------------	----

Demonstração do Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	26
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	65
----------------------------------------------	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	66
-------------------------------------------------------------	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	67
--------------------------------------------------------------------	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidades)</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2018</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	222.525.821
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>222.525.821</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>0</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2018</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2017</b>
1	Ativo Total	2.411.620	2.406.242
1.01	Ativo Circulante	821.434	1.337.785
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	60.023	102.235
1.01.02	Aplicações Financeiras	538.183	1.076.384
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	538.183	1.076.384
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	535.678	1.073.900
1.01.02.01.04	Títulos e valores mobiliários vinculados	2.505	2.484
1.01.03	Contas a Receber	59.863	60.958
1.01.04	Estoques	61.579	39.743
1.01.06	Tributos a Recuperar	40.724	22.448
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	61.062	36.017
1.01.08.03	Outros	61.062	36.017
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	166	127
1.01.08.03.02	Pagamentos antecipados	42.707	24.762
1.01.08.03.03	Partes relacionadas	3.100	2.162
1.01.08.03.04	Demais contas a receber	15.089	8.966
1.02	Ativo Não Circulante	1.590.186	1.068.457
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	61.192	61.322
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	12.797	13.285
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	12.797	13.285
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	48.395	48.037
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	31.746	26.537
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	3.760	4.218
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	12.889	17.282
1.02.02	Investimentos	452.813	17.965
1.02.03	Imobilizado	781.343	695.647
1.02.04	Intangível	294.838	293.523

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2018</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2017</b>
2	Passivo Total	2.411.620	2.406.242
2.01	Passivo Circulante	551.792	468.770
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	83.149	69.830
2.01.02	Fornecedores	153.990	138.953
2.01.03	Obrigações Fiscais	11.652	16.023
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	278.873	209.987
2.01.05	Outras Obrigações	24.128	33.977
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	938	74
2.01.05.02	Outros	23.190	33.903
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	13.615	19.937
2.01.05.02.07	Obrigações Corporativas	9.575	13.966
2.02	Passivo Não Circulante	196.915	320.278
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	131.056	275.720
2.02.02	Outras Obrigações	14.899	28
2.02.02.02	Outros	14.899	28
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	0	28
2.02.02.02.05	Demais contas a pagar	14.899	0
2.02.03	Tributos Diferidos	41.942	38.309
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	41.942	38.309
2.02.04	Provisões	9.018	6.221
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	9.018	6.221
2.03	Patrimônio Líquido	1.662.913	1.617.194
2.03.01	Capital Social Realizado	898.233	895.836
2.03.02	Reservas de Capital	720.122	915.722
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	44.411	-194.364
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	147	0
2.03.08.01	Instrumentos financeiros derivativos	147	0

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2018 à 30/09/2018</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 30/09/2018</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2017 à 30/09/2017</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 30/09/2017</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	538.970	1.488.780	442.981	1.261.304
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-201.287	-567.228	-169.979	-482.286
3.03	Resultado Bruto	337.683	921.552	273.002	779.018
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-299.744	-871.083	-259.270	-744.710
3.04.01	Despesas com Vendas	-282.429	-807.349	-236.463	-683.912
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-23.967	-76.189	-22.438	-59.554
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	6.652	12.455	-369	-1.244
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	37.939	50.469	13.732	34.308
3.06	Resultado Financeiro	215	7.208	-18.567	-48.697
3.06.01	Receitas Financeiras	10.875	40.793	8.335	20.516
3.06.02	Despesas Financeiras	-10.660	-33.585	-26.902	-69.213
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	38.154	57.677	-4.835	-14.389
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-11.125	-13.266	-69	-3.614
3.08.01	Corrente	-10.361	-11.122	0	0
3.08.02	Diferido	-764	-2.144	-69	-3.614
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	27.029	44.411	-4.904	-18.003
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	27.029	44.411	-4.904	-18.003
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,00012	0,00020	-0,00003	0,00012
3.99.01.02	PN	0,00000	0,00000	-0,00003	0,00012
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,00012	0,00020	-0,00003	-0,00012
3.99.02.02	PN	0,00000	0,00000	-0,00003	-0,00012

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2018 à 30/09/2018</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 30/09/2018</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2017 à 30/09/2017</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 30/09/2017</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	27.029	44.411	-4.904	-18.003
4.02	Outros Resultados Abrangentes	147	147	0	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	27.176	44.558	-4.904	-18.003

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 30/09/2018</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 30/09/2017</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	60.839	47.321
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	165.790	155.765
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	57.677	-14.390
6.01.01.02	Depreciação e Amortização do Imobilizado e Intangível	91.584	82.025
6.01.01.03	Provisões de Bônus	15.273	16.851
6.01.01.04	Resultado de Equivalência Patrimonial	-12.455	1.244
6.01.01.05	Juros Encargos, Variação Cambial e Monetária	-3.618	55.043
6.01.01.07	Provisão para Demandas Judiciais	6.061	14
6.01.01.09	Resultado na Baixa de Ativo Imobilizado e Intangível	5.845	6.959
6.01.01.10	Atualização do Saldo a Pagar Referente à Parcela Contingente	0	9.527
6.01.01.11	Custo com Plano de Ações	3.365	2.588
6.01.01.12	Provisão/(Reversão) de Provisão para Impairment	2.058	-4.096
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-104.951	-108.444
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes, Líquidos	1.095	-12.811
6.01.02.02	Estoques	-21.836	-7.318
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	-13.883	1.440
6.01.02.04	Pagamentos Antecipados	-17.945	-896
6.01.02.05	Instrumentos Financeiros Derivativos	108	-388
6.01.02.06	Partes Relacionadas Ativas	-938	-77
6.01.02.07	Demais Contas a Receber	-10.874	-13.414
6.01.02.08	Fornecedores e Aluguéis a Pagar	15.037	-6.709
6.01.02.09	Salários e Encargos Sociais	-1.954	-1.954
6.01.02.10	Obrigações Corporativas	-4.391	-13.385
6.01.02.11	Obrigações Tributárias	-4.399	1.371
6.01.02.13	Resultado Diferido, Líquido	0	-6.750
6.01.02.14	Partes Relacionadas Passivas	864	-535
6.01.02.16	Demais Contas a Pagar	-5.603	4.493
6.01.02.17	Pagamentos de Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	-25.846	-51.511
6.01.02.18	Imposto de renda e Contribuição social pagos	-11.122	0
6.01.02.19	Demandas judiciais	-3.264	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-21.480	-148.945
6.02.01	Valor Pago na Aquisição de Investimentos	-389.707	0
6.02.02	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital em Empresa Controlada	-17.017	-2.288
6.02.03	Aquisição de Ativo Imobilizado	-172.697	-120.721
6.02.04	Aquisição de Ativo Intangível	-13.801	-7.817
6.02.05	Caixa Oriundo de Incorporação	0	55
6.02.06	Aplicações em Títulos e Valores Mobiliários	-482.691	-402.716
6.02.07	Resgate de Títulos de Valores Mobiliários	1.054.433	384.542
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-81.571	55.861
6.03.01	Capital Integralizado no Período	2.397	0
6.03.02	Ágio na Emissão de Ações Líquido dos Custos de Emissão	0	150.000
6.03.03	Investimentos a Pagar	0	-10.634
6.03.05	Gastos com Emissão de Ações	-4.601	0

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 30/09/2018</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 30/09/2017</b>
6.03.06	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos (Principal)	-79.367	-83.505
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-42.212	-45.763
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	102.235	253.445
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	60.023	207.682

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 30/09/2018****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	895.836	915.722	0	-194.364	0	1.617.194
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	895.836	915.722	0	-194.364	0	1.617.194
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.397	-195.600	0	194.364	0	1.161
5.04.01	Aumentos de Capital	2.397	0	0	0	0	2.397
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-4.601	0	0	0	-4.601
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.365	0	0	0	3.365
5.04.08	Absorção de Prejuízos Acumulados por Reserva de Capital	0	-194.364	0	194.364	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	44.411	147	44.558
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	44.411	0	44.411
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	147	147
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	147	147
5.07	Saldos Finais	898.233	720.122	0	44.411	147	1.662.913

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2017 à 30/09/2017****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.505	736.998	0	-198.184	0	540.319
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.505	736.998	0	-198.184	0	540.319
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	152.588	0	0	0	152.588
5.04.01	Aumentos de Capital	0	150.000	0	0	0	150.000
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.588	0	0	0	2.588
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-18.003	0	-18.003
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-18.003	0	-18.003
5.07	Saldos Finais	1.505	889.586	0	-216.187	0	674.904

**DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 30/09/2018</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 30/09/2017</b>
7.01	Receitas	1.644.285	1.378.053
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.622.833	1.363.485
7.01.02	Outras Receitas	21.452	14.568
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-947.936	-789.040
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-567.228	-482.286
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-372.659	-301.091
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-7.903	-2.863
7.02.04	Outros	-146	-2.800
7.03	Valor Adicionado Bruto	696.349	589.013
7.04	Retenções	-91.584	-82.025
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-91.584	-82.025
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	604.765	506.988
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	55.222	20.198
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	12.455	-1.244
7.06.02	Receitas Financeiras	42.767	21.442
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	659.987	527.186
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	659.987	527.186
7.08.01	Pessoal	270.072	224.228
7.08.01.01	Remuneração Direta	258.573	210.475
7.08.01.03	F.G.T.S.	11.499	13.753
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	203.225	156.081
7.08.02.01	Federais	158.498	114.102
7.08.02.02	Estaduais	38.010	36.511
7.08.02.03	Municipais	6.717	5.468
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	142.279	164.880
7.08.03.01	Juros	33.098	68.850
7.08.03.02	Aluguéis	109.181	96.030
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	44.411	-18.003
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	44.411	-18.003

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2018</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2017</b>
1	Ativo Total	2.472.944	2.415.555
1.01	Ativo Circulante	870.789	1.338.448
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	78.103	102.345
1.01.02	Aplicações Financeiras	555.327	1.076.384
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	555.327	1.076.384
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	552.822	1.073.900
1.01.02.01.04	Títulos e valores mobiliários vinculados	2.505	2.484
1.01.03	Contas a Receber	67.890	60.958
1.01.04	Estoques	63.937	39.743
1.01.06	Tributos a Recuperar	46.894	24.993
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	58.638	34.025
1.01.08.03	Outros	58.638	34.025
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	166	127
1.01.08.03.02	Pagamentos Antecipados	42.789	24.762
1.01.08.03.03	Demais contas a receber	15.683	9.136
1.02	Ativo Não Circulante	1.602.155	1.077.107
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	61.814	61.351
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	12.797	13.285
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	12.797	13.285
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	49.017	48.066
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	32.368	26.566
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	3.760	4.218
1.02.01.10.05	Tributos a Recuperar	12.889	17.282
1.02.03	Imobilizado	824.601	699.642
1.02.04	Intangível	715.740	316.114

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2018</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2017</b>
2	Passivo Total	2.472.944	2.415.555
2.01	Passivo Circulante	584.302	472.998
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	93.318	69.830
2.01.02	Fornecedores	162.667	138.997
2.01.03	Obrigações Fiscais	22.833	20.272
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	278.873	209.987
2.01.05	Outras Obrigações	26.611	33.912
2.01.05.02	Outros	26.611	33.912
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	15.872	19.946
2.01.05.02.07	Obrigações Corporativas	10.739	13.966
2.02	Passivo Não Circulante	225.729	325.363
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	131.056	275.720
2.02.02	Outras Obrigações	48.097	5.113
2.02.02.02	Outros	48.097	5.113
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	27.407	5.113
2.02.02.02.05	Demais contas a pagar	20.690	0
2.02.03	Tributos Diferidos	36.365	38.309
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	36.365	38.309
2.02.04	Provisões	10.211	6.221
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	10.211	6.221
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.662.913	1.617.194
2.03.01	Capital Social Realizado	898.233	895.836
2.03.02	Reservas de Capital	720.122	915.722
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	44.411	-194.364
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	147	0
2.03.08.01	Instrumentos financeiros derivativos	147	0

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2018 à 30/09/2018</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 30/09/2018</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2017 à 30/09/2017</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 30/09/2017</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	610.856	1.630.260	442.981	1.261.304
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-228.361	-618.836	-169.979	-482.286
3.03	Resultado Bruto	382.495	1.011.424	273.002	779.018
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-342.874	-957.068	-259.152	-744.320
3.04.01	Despesas com Vendas	-316.296	-874.787	-236.704	-684.702
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-26.578	-82.281	-22.448	-59.618
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	39.621	54.356	13.850	34.698
3.06	Resultado Financeiro	2.345	7.872	-18.684	-49.088
3.06.01	Receitas Financeiras	11.728	41.995	8.335	20.553
3.06.02	Despesas Financeiras	-9.383	-34.123	-27.019	-69.641
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	41.966	62.228	-4.834	-14.390
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-14.937	-17.817	-70	-3.613
3.08.01	Corrente	-12.989	-14.463	0	0
3.08.02	Diferido	-1.948	-3.354	-70	-3.613
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	27.029	44.411	-4.904	-18.003
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	27.029	44.411	-4.904	-18.003
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	27.029	44.411	-4.904	-18.003
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,00012	0,00020	-0,00003	-0,00012
3.99.01.02	PN	0,00000	0,00000	-0,00003	-0,00012
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,00012	0,00020	-0,00003	-0,00012
3.99.02.02	PN	0,00000	0,00000	-0,00003	-0,00012

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2018 à 30/09/2018</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 30/09/2018</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2017 à 30/09/2017</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 30/09/2017</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	27.029	44.411	-4.904	-18.003
4.02	Outros Resultados Abrangentes	147	147	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	27.176	44.558	-4.904	-18.003
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	27.176	44.558	-4.904	-18.003

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 30/09/2018</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 30/09/2017</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	77.752	46.743
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	191.442	155.782
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	62.228	-14.390
6.01.01.02	Depreciação e Amortização do Imobilizado e Intangível	96.594	83.286
6.01.01.03	Provisões de Bônus	15.273	16.851
6.01.01.05	Juros Encargos, Variação Cambial e Monetária	-1.677	55.043
6.01.01.07	Provisão para Demandas Judiciais	7.405	14
6.01.01.09	Provisão para Impairment	2.058	6.959
6.01.01.10	Atualização do Saldo a Pagar Referente à Parcela Contingente	0	9.527
6.01.01.11	Custo com Plano de Ações	3.365	2.588
6.01.01.12	Provisão do Ativo Imobilizado Baixado	0	-4.096
6.01.01.13	Resultado na Baixa de Ativo Imobilizado e Intangível	6.196	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-113.690	-109.039
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes, Líquidos	247	-12.815
6.01.02.02	Estoques	-22.021	-7.318
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	-15.878	181
6.01.02.04	Pagamentos Antecipados	-17.687	-896
6.01.02.05	Instrumentos Financeiros Derivativos	108	-388
6.01.02.07	Demais Contas a Receber	-10.839	-14.753
6.01.02.08	Fornecedores e Aluguéis a Pagar	18.047	-6.758
6.01.02.09	Salários e Encargos Sociais	-186	-1.954
6.01.02.10	Obrigações Corporativas	-4.170	-13.385
6.01.02.11	Obrigações Tributárias	-7.873	-2.014
6.01.02.12	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-14.463	0
6.01.02.13	Resultado Diferido, Líquido	0	-6.750
6.01.02.16	Demais Contas a Pagar	-1.393	8.922
6.01.02.17	Pagamentos de Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	-27.787	-51.111
6.01.02.18	Demandas judiciais	-9.795	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	958	-147.334
6.02.01	Pagamento de combinação de negócios líquido de caixa adquirido	-360.884	0
6.02.03	Aquisição de Ativo Imobilizado	-178.235	-120.068
6.02.04	Aquisição de Ativo Intangível	-14.515	-8.531
6.02.05	Caixa Adquirido Oriundo da Incorporação	0	55
6.02.06	Aplicações em Títulos e Valores Mobiliários	-499.841	-402.716
6.02.07	Resgate de Títulos de Valores Mobiliários	1.054.433	383.926
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-102.952	51.406
6.03.01	Capital Integralizado no Período	2.397	0
6.03.02	Ágio na Emissão de Ações Líquido dos Custos de Emissão	0	150.000
6.03.03	Investimentos a Pagar	0	-10.634
6.03.05	Gastos com Emissão de Ações	-4.601	0
6.03.06	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos (Principal)	-100.748	-87.960
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-24.242	-49.185
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	102.345	256.920

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 30/09/2018</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 30/09/2017</b>
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	78.103	207.735

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 30/09/2018****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	895.836	915.722	0	-194.364	0	1.617.194	0	1.617.194
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	895.836	915.722	0	-194.364	0	1.617.194	0	1.617.194
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.397	-195.600	0	194.364	0	1.161	0	1.161
5.04.01	Aumentos de Capital	2.397	0	0	0	0	2.397	0	2.397
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-4.601	0	0	0	-4.601	0	-4.601
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.365	0	0	0	3.365	0	3.365
5.04.08	Absorção de Prejuízos Acumulados por Reserva de Capital	0	-194.364	0	194.364	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	44.411	147	44.558	0	44.558
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	44.411	0	44.411	0	44.411
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	147	147	0	147
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	147	147	0	147
5.07	Saldos Finais	898.233	720.122	0	44.411	147	1.662.913	0	1.662.913

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2017 à 30/09/2017****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.506	736.998	0	-198.184	0	540.320	0	540.320
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.506	736.998	0	-198.184	0	540.320	0	540.320
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	152.588	0	0	0	152.588	0	152.588
5.04.01	Aumentos de Capital	0	150.000	0	0	0	150.000	0	150.000
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.588	0	0	0	2.588	0	2.588
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-18.003	0	-18.003	0	-18.003
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-18.003	0	-18.003	0	-18.003
5.07	Saldos Finais	1.506	889.586	0	-216.187	0	674.905	0	674.905

**DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2018 à 30/09/2018</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2017 à 30/09/2017</b>
7.01	Receitas	1.797.463	1.378.053
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.775.187	1.363.485
7.01.02	Outras Receitas	22.276	14.568
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.035.646	-788.904
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-618.836	-482.286
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-407.856	-301.427
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-8.254	-2.863
7.02.04	Outros	-700	-2.328
7.03	Valor Adicionado Bruto	761.817	589.149
7.04	Retenções	-96.594	-83.286
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-96.594	-83.286
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	665.223	505.863
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	43.985	21.480
7.06.02	Receitas Financeiras	43.985	21.480
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	709.208	527.343
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	709.208	527.343
7.08.01	Pessoal	297.698	224.244
7.08.01.01	Remuneração Direta	284.713	210.475
7.08.01.03	F.G.T.S.	12.985	13.769
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	218.712	156.063
7.08.02.01	Federais	166.947	114.084
7.08.02.02	Estaduais	45.048	36.511
7.08.02.03	Municipais	6.717	5.468
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	148.387	165.039
7.08.03.01	Juros	33.592	69.009
7.08.03.02	Aluguéis	114.795	96.030
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	44.411	-18.003
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	44.411	-18.003

## Comentário do Desempenho

### RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

#### DESTAQUES

##### Desempenho 3T18x3T17:

- **Receita Operacional Líquida** de R\$611 milhões no 3T18, representando um crescimento de 37,9% em relação ao 3T17;
- **Abertura total de restaurantes de 20 unidades** durante o 3T18, levando a uma abertura líquida de restaurantes de 108 unidades nos últimos 12 meses, o que fez o sistema atingir um total de 736 restaurantes ao final do 3T18;
- **Crescimento de vendas comparáveis nos mesmos restaurantes de 8,2%** no 3T18;
- **EBITDA Ajustado<sup>1</sup>** de R\$77 milhões no 3T18, apresentando um aumento de 51,5% em comparação ao 3T17;
- **Margem EBITDA Ajustada** de 12,6%, representando um crescimento de 120 bps em relação ao 3T17;
- **Lucro Líquido** de R\$27 milhões no 3T18, versus um prejuízo de R\$5 milhões no 3T17, representando um aumento absoluto de R\$32 milhões.

##### Desempenho 9M18x9M17:

- **Receita Operacional Líquida** de R\$1.630 milhões nos 9M18, representando um crescimento de 29,3% em relação aos 9M17;
- **Crescimento de vendas comparáveis nos mesmos restaurantes de 6,3%** nos 9M18;
- **EBITDA Ajustado<sup>1</sup>** de R\$163 milhões nos 9M18, resultando em um aumento de 27,6% em comparação aos 9M17;
- **Margem EBITDA Ajustada** de 10,0%, comparado a 10,1% nos 9M17;
- **Lucro Líquido** de R\$44 milhões nos 9M18 versus um prejuízo de R\$18 milhões nos 9M17, representando um aumento absoluto de R\$62 milhões.

DESTAQUES FINANCEIROS - R\$ MILHÕES (CONSOLIDADO)	3T18	3T17	VAR.	2T18	VAR.	9M18	9M17	VAR.
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	610,9	443,0	37,9%	536,9	13,8%	1.630,3	1.261,3	29,3%
EBITDA AJUSTADO	76,7	50,6	51,5%	49,5	55,0%	162,6	127,4	27,6%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	12,6%	11,4%	120bps	9,2%	340bps	10,0%	10,1%	-10bps
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	27,0	(4,9)	-	8,6	215,3%	44,4	(18,0)	-
DÍVIDA BRUTA	409,9	523,4	-21,7%	427,2	-4,0%	409,9	523,4	-21,7%
DÍVIDA LÍQUIDA (CAIXA LÍQUIDO)	(236,3)	220,5	-	(222,7)	6,1%	(236,3)	220,5	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.662,9	674,9	146,4%	1.632,3	1,9%	1.662,9	674,9	146,4%

DESTAQUES OPERACIONAIS	3T18	3T17	VAR.	2T18	VAR.	9M18	9M17	VAR.
# TOTAL DE RESTAURANTES	736	628	108	717	19	736	628	108
RESTAURANTES PRÓPRIOS								
# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO	583	481	102	528	55	526	480	46
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES	14	11	3	8	6	27	22	5
FECHAMENTOS	0	0	0	(4)	4	(5)	(10)	5
AQUISIÇÕES/ REPASSES* DE RESTAURANTES	(3)	0	(3)	51	(54)	46	0	46
# RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO	594	492	102	583	11	594	492	102
RESTAURANTES FRANQUEADOS								
# RESTAURANTES FRANQUEADOS INÍCIO DO PERÍODO	134	133	1	181	(47)	171	121	50
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES	6	4	2	4	2	18	17	1
FECHAMENTOS	(1)	(1)	0	0	(1)	(1)	(2)	1
AQUISIÇÕES/ REPASSES* DE RESTAURANTES	3	0	3	(51)	54	(46)	0	(46)
# RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO	142	136	6	134	8	142	136	6
VENDAS COMPARÁVEIS MESMOS RESTAURANTES (SSS)	8,2%	12,9%	-470bps	0,0%	820bps	6,3%	12,9%	-660bps

\*VENDA DE RESTAURANTES PRÓPRIOS PARA FRANQUEADOS.

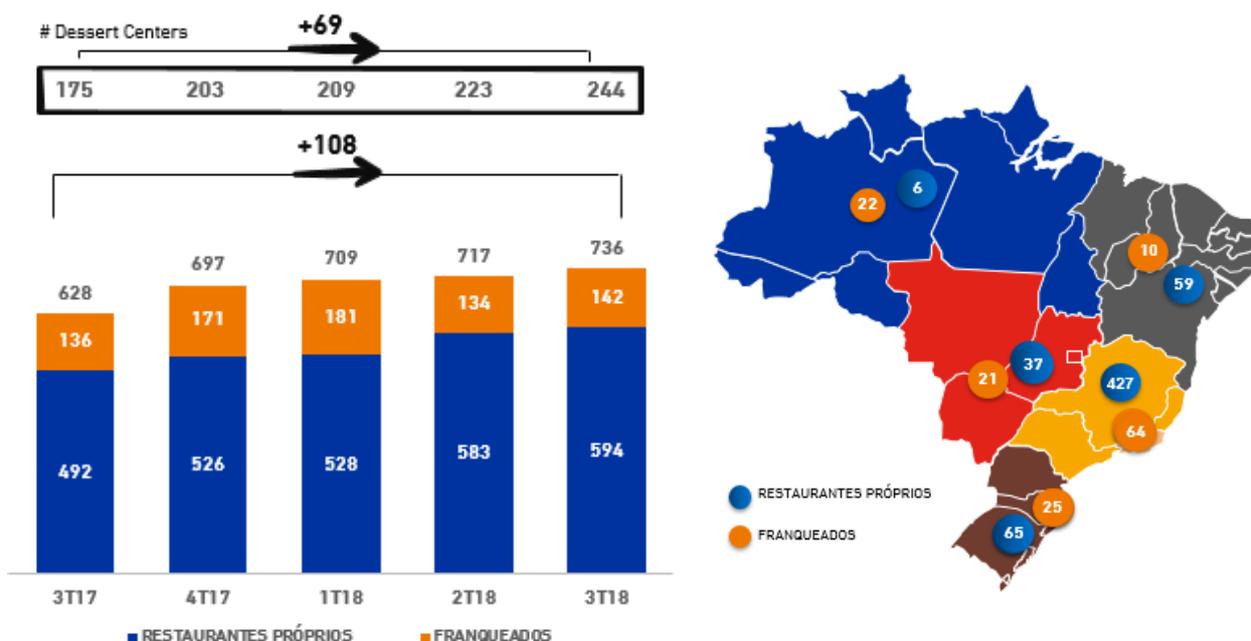
<sup>1</sup> O "EBITDA Ajustado" é uma medida não contábil elaborada pela Companhia, que corresponde ao EBITDA ajustado por despesas pré-operacionais, despesas com aquisições e incorporações e outras despesas, que na visão da Administração da Companhia não fazem parte das operações normais do negócio e/ou distorcem a análise do desempenho operacional da Companhia incluindo: (i) baixas de ativo imobilizado (sinistro, obsolescência, resultado da venda de ativo e impairment); e (ii) custos com plano de opção de compra de ações (stock option).

## Comentário do Desempenho

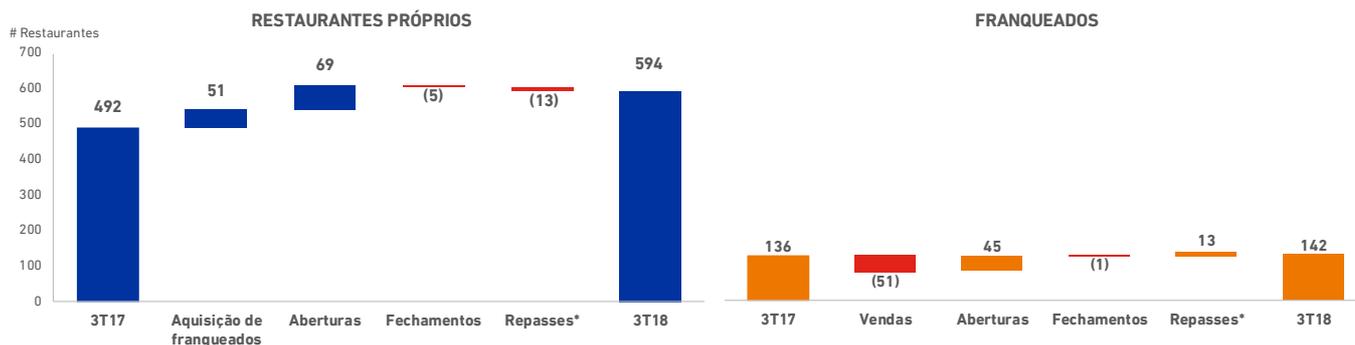
### DESEMPENHO OPERACIONAL E FINANCEIRO

#### Expansão da rede de restaurantes

Ao longo do 3T18, o BURGER KING® abriu 20 novos restaurantes, dos quais 14 são restaurantes próprios e 6 são franqueados. Considerando apenas restaurantes próprios BK Brasil, líquidos de repasses\* (3 restaurantes), a Companhia encerrou o terceiro trimestre com um total de 594 restaurantes próprios, um aumento de 102 restaurantes versus 3T17, incluindo a aquisição de franqueados anunciada em abril deste ano (51 restaurantes). Quanto aos restaurantes operados por franqueados, líquidos de fechamentos (1 fechamento), o BURGER KING® finalizou o 3T18 com 142 restaurantes. Assim sendo, o sistema BURGER KING® encerrou o mês de setembro com um total de 736 restaurantes em operação no país, o que representa um crescimento líquido de 108 restaurantes quando comparado a setembro de 2017. Adicionalmente aos 736 restaurantes, o BURGER KING® finalizou o 3T18 com 244 *dessert centers*, representando um crescimento de 69 unidades versus um aumento de 54 *dessert centers* no 2T18.



Nos últimos 12 meses, foram abertos 114 restaurantes, sendo 69 restaurantes próprios e 45 franqueados, enquanto um total de 6 restaurantes foram fechados, dos quais eram 5 restaurantes próprios e 1 franqueado.



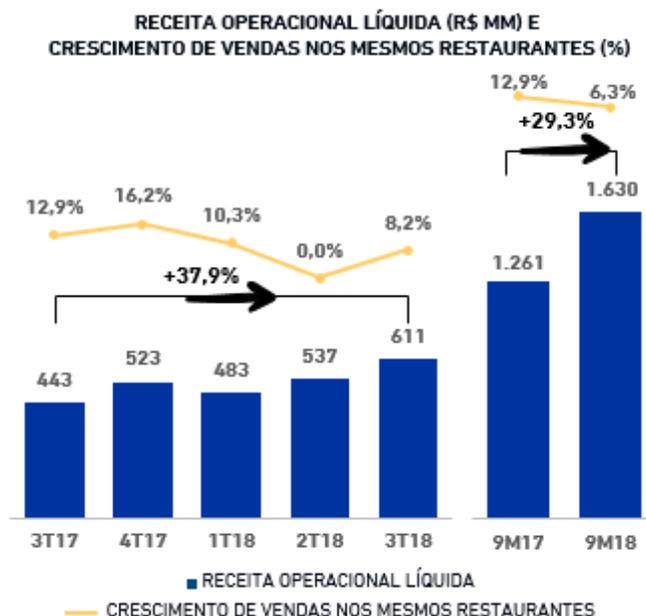
\*VENDA DE RESTAURANTES PRÓPRIOS PARA FRANQUEADOS.

## Comentário do Desempenho

### Receita operacional líquida

No 3T18, a receita operacional líquida do BK Brasil atingiu R\$611 milhões, o que representa um crescimento de 37,9% em relação ao 3T17. Esse aumento está relacionado aos restaurantes abertos durante os últimos 12 meses, à aquisição dos restaurantes franqueados e ao robusto crescimento de vendas comparáveis de 8,2%. O crescimento de vendas comparáveis é resultado da contínua evolução da marca, melhora operacional e assertiva execução da estratégia de marketing. Durante esse trimestre destacamos o lançamento do Mega Stacker Catupiry® na plataforma premium, o sabor doce de leite na plataforma de sorvetes e as exitosas campanhas na plataforma *kids* incluindo Emoji, Nerf® e Miraculous®.

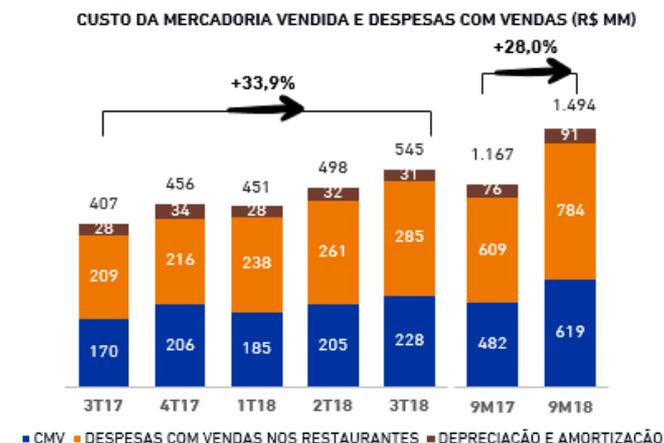
Nos 9M18 a receita operacional líquida cresceu 29,3% quando comparada com o mesmo período de 2017, impulsionada pelo crescimento de vendas comparáveis de 6,3%, pelo bom desempenho das novas lojas abertas e pela consolidação dos restaurantes adquiridos de franqueados no 2T18.



### Custo da mercadoria vendida e despesas com vendas

As despesas totais de restaurantes, incluindo custos da mercadoria vendida e despesas com vendas nos restaurantes, totalizaram R\$545 milhões no 3T18 e representaram 89,2% da receita operacional líquida, uma melhora de 260 *bps* na comparação com o 3T17.

Ainda no 3T18, o custo da mercadoria vendida melhorou para 37,4% da receita operacional líquida, atingindo o menor nível desde o 4T16, o que representa uma queda de 100 *bps* em comparação com 3T17, refletindo melhor mix de produtos e eficiente controle de custos. Além disso, as despesas com vendas nos restaurantes (excluindo depreciação e amortização) representaram 46,7% da receita operacional líquida, uma redução de 40 *bps* versus o 3T17, isso reflete uma maior alavancagem operacional da Companhia, com melhoria principalmente nas linhas de pessoal e ocupação e *utilities*, parcialmente compensada pelo aumento na linha de reparos e manutenções.



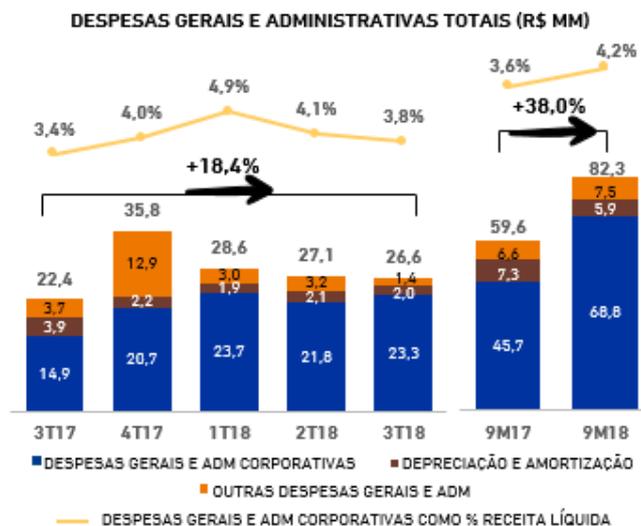
## Comentário do Desempenho

Nos 9M18 as despesas totais de restaurantes foram de R\$1.494 milhões, representando 91,6% da receita operacional líquida, uma melhora de 90 *bps* na comparação com os 9M17. O custo de mercadoria vendida representou 38,0% da receita operacional líquida, representando uma melhora de 20 *bps* em comparação com 9M17. Por último, as despesas com vendas nos restaurantes (excluindo depreciação e amortização) representaram 48,1% da receita operacional líquida, uma redução de 20 *bps*, apesar dos efeitos não recorrentes ocorridos no 2T18 que impactaram negativamente as margens operacionais da Companhia.

### Despesas gerais e administrativas totais

As despesas gerais e administrativas corporativas representaram 3,8% da receita operacional líquida no 3T18, principalmente devido às despesas relacionadas a serviços para gestão dos franqueados adquiridos, maiores provisões para demandas judiciais e honorários advocatícios. Essas despesas corporativas totalizaram R\$23 milhões no 3T18 comparadas com R\$15 milhões no 3T17. As despesas gerais e administrativas totais atingiram R\$27 milhões, um aumento de 18,4% em comparação ao 3T17, principalmente devido ao aumento das despesas gerais e administrativas corporativas, parcialmente compensado pela queda nas outras despesas.

As despesas gerais e administrativas corporativas representaram 4,2% da receita líquida nos 9M18, principalmente devido a maiores despesas com provisões para demandas judiciais e despesas com serviços para gestão dos franqueados adquiridos, além das despesas para atender as necessidades da empresa após a abertura de capital.



## Comentário do Desempenho

### EBITDA Ajustado

No 3T18, o EBITDA ajustado apresentou um aumento de 51,5%, passando de R\$51 milhões no 3T17 para R\$77 milhões. O crescimento do EBITDA ajustado se deu pelo aumento da receita operacional líquida, resultado do aumento no número de restaurantes, forte crescimento de vendas comparáveis, aquisição de franqueados, além de um contínuo foco no controle de custos. A margem EBITDA ajustada cresceu 120 bps atingindo 12,6%, devido a melhoria na margem bruta e alavancagem operacional da Companhia.

Nos 9M18, o EBITDA ajustado atingiu R\$163 milhões apresentando um aumento de 27,6% em comparação com os 9M17, apesar do impacto da greve dos caminhoneiros e Copa do Mundo no 2T18. Com isso a margem EBITDA ajustada foi de 10,0% no período.

<b>EBITDA - R\$ MILHÕES</b>	<b>3T18</b>	<b>3T17</b>	<b>VAR %</b>	<b>2T18</b>	<b>VAR %</b>	<b>9M18</b>	<b>9M17</b>	<b>VAR %</b>
<b>LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO</b>	<b>27,0</b>	<b>(4,9)</b>	<b>-</b>	<b>8,6</b>	<b>215,3%</b>	<b>44,4</b>	<b>(18,0)</b>	<b>-</b>
(+) RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	(2,3)	18,7	-	2,5	-	(7,9)	49,1	-
(+) DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	33,3	31,8	4,5%	33,7	-1,3%	96,6	83,3	16,0%
(+/-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	14,9	0,1	-	0,8	-	17,8	3,6	393,0%
<b>EBITDA</b>	<b>72,9</b>	<b>45,7</b>	<b>59,6%</b>	<b>45,6</b>	<b>59,9%</b>	<b>151,0</b>	<b>118,0</b>	<b>27,9%</b>
<b>MARGEM EBITDA</b>	<b>11,9%</b>	<b>10,3%</b>	<b>160bps</b>	<b>8,5%</b>	<b>340bps</b>	<b>9,3%</b>	<b>9,4%</b>	<b>-10bps</b>
(+) OUTRAS DESPESAS*	(0,4)	0,3	-	0,4	-	1,1	2,6	-57,9%
(+) CUSTOS COM PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES	1,1	2,6	-56,6%	1,1	0,1%	3,4	2,6	30,0%
(+) DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	0,6	0,8	-17,1%	1,6	-59,4%	3,1	1,4	113,7%
(+) DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	2,5	1,3	91,7%	0,7	227,9%	4,1	2,8	45,1%
<b>EBITDA AJUSTADO<sup>1</sup></b>	<b>76,7</b>	<b>50,6</b>	<b>51,5%</b>	<b>49,5</b>	<b>55,0%</b>	<b>162,6</b>	<b>127,4</b>	<b>27,6%</b>
<b>MARGEM EBITDA AJUSTADA</b>	<b>12,6%</b>	<b>11,4%</b>	<b>120bps</b>	<b>9,2%</b>	<b>340bps</b>	<b>10,0%</b>	<b>10,1%</b>	<b>-10bps</b>

\*Considera baixas de ativo imobilizado (sinistro, obsolescência, resultado da venda de ativo e impairment).

### Lucro líquido

O lucro líquido apresentou um crescimento expressivo, atingindo R\$27 milhões no 3T18 em comparação a um prejuízo de R\$5 milhões no 3T17, resultado do forte crescimento da receita e da alavancagem operacional da Companhia.

Nos 9M18, a Companhia apresentou um lucro líquido de R\$44 milhões versus o prejuízo de R\$18 milhões nos 9M17, representando um aumento de R\$62 milhões, em virtude de melhores resultados operacionais e financeiros.

\*\*\*

## Comentário do Desempenho

### RELACIONAMENTO COM AUDITORES INDEPENDENTES

---

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003 e ao Ofício Circular SNC/SEP nº 01/2007, a Companhia informa que, durante o período findo em 30 de setembro de 2018, os auditores independentes (ERNST & YOUNG Auditores Independentes S.S. (EY)), além dos serviços de auditoria externa, também prestaram serviços adicionais referentes a serviços de due diligence e de prestação de serviços tributários, que totalizaram R\$173 mil ou 12% do valor total contratado de serviços de auditoria externa. A Companhia e suas controladas em conjunto adotam como procedimento formal consultar os auditores independentes, no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade. Na contratação desses serviços, as políticas adotadas pela Companhia se fundamentam nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gerência no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes. A EY declarou que a prestação dos serviços foi feita em estrita observância das normas contábeis que tratam da independência dos auditores independentes em trabalhos de auditoria e não representaram situação que poderiam afetar a independência e a objetividade ao desempenho de seus serviços de auditoria externa.

Barueri, 08 de novembro de 2018.

Diretoria

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 30 de setembro de 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 1. Contexto operacional

O BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A. (“BKB” ou “Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto domiciliada no Brasil, com sede na Alameda Rio Negro, 161 - Alphaville - Barueri – SP (em processo de mudança de endereço), tendo como objetivo social: (i) desenvolvimento e exploração de restaurantes com a marca “Burger King” no Brasil; (ii) a prestação de serviços de assessoria e suporte aos restaurantes que operem com o sistema “Burger King” no Brasil; (iii) o comércio, importação e exportação de produtos relacionados às atividades acima referidas; e (iv) a participação em outras sociedades que desenvolvam as atividades acima, no Brasil, como sócia, quotista ou acionista.

#### a) Operação Burger King

O direito e exploração de restaurantes com a marca “Burger King” foi obtido mediante contrato “*Master Franchise*” firmado com a Burger King Corporation (“BKC”) em 9 de julho de 2011. Os direitos de exploração possuem duração de 20 anos, podendo ser renovados por mais 20 anos, caso haja interesse das partes (Nota 20).

A Companhia obtém do Burger King Corporation, acionista minoritária, detentora da marca Burger King, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja são pagos:

#### Taxa de franquia:

- *Free Standing/Food Court/in Line* a US\$45 mil;
- *Express* a US\$30 mil;
- *Kiosk* a US\$5 mil;
- *Royalties*: 5% sobre o faturamento líquido;
- Fundo de *marketing* 5% sobre o faturamento líquido.

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
Período findo em 30 de setembro de 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 1. Contexto operacional--Continuação

#### a) Operação Burger King--Continuação

Em 30 de setembro de 2018 e 31 de dezembro de 2017, a Companhia possuía 594 e 526 lojas próprias respectivamente, sendo:

	30/09/2018	31/12/2017
Estado de Alagoas	4	4
Estado da Bahia	11	12
Estado do Ceará	12	12
Distrito Federal	15	15
Estado do Espírito Santo	10	10
Estado de Goiás	18	7
Estado do Maranhão	5	5
Estado do Mato Grosso	3	-
Estado do Mato Grosso do Sul	1	-
Estado de Minas Gerais	47	23
Estado do Pará	6	6
Estado da Paraíba	5	4
Estado de Pernambuco	13	11
Estado do Piauí	2	2
Estado do Paraná	33	16
Estado do Rio de Janeiro	84	82
Estado do Rio Grande do Norte	3	3
Estado do Rio Grande do Sul	32	32
Estado de Sergipe	4	4
Estado de São Paulo	286	278
<b>Total de Lojas</b>	<b>594</b>	<b>526</b>

#### Combinação de Negócios

Durante o exercício de 2018, a Companhia confirmou a operação de aquisições do controle das seguintes companhias, com o intuito de aumentar o número de restaurantes e maximizar seus resultados através da sinergia das operações, além de centralizar sua administração e sua gestão de capital.

Empresa	Data de aquisição	% de aquisição
King Food Comércio de Alimentos S.A.	02/04/2018	100%
Good Food Comércio de Alimentos S.A.	02/04/2018	100%
Fast Burger Comércio de Alimentos S.A.	02/04/2018	100%

Nessa operação, foram adquiridos 51 restaurantes e 20 quiosques de sobremesa (Nota 4.1).

#### b) Operação Popeyes

Em linha com seu plano de expansão, em 20 de março de 2018 a Companhia e o Popeyes Louisiana Kitchen, Inc. anunciaram contratos de "Master Franchise".

Com a assinatura dos contratos, o BKB passou a ter o direito exclusivo de desenvolver e operar restaurantes, por meio de operação própria ou franqueados, com a marca POPEYES® no Brasil durante um período de 20 anos.

## **BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
Período findo em 30 de setembro de 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### **1. Contexto operacional--Continuação**

#### b) Operação Popeyes--Continuação

Os contratos estabelecem metas anuais visando uma aceleração gradual do crescimento de restaurantes próprios e/ou franqueados, dentre as quais destaca-se a abertura de 300 restaurantes no período inicial de 10 anos.

Os contratos também preveem que a Companhia deve ser a prestadora exclusiva de serviços marca POPEYES® no Brasil, provendo serviços de *marketing*, treinamento, monitoramento, *procurement*, auditoria, entre outros, para os restaurantes franqueados no Brasil, podendo, para tais fins, cobrar taxa de serviços dos seus franqueados.

Além disso, os *royalties* e a contribuição ao fundo de *marketing* foram estabelecidos em patamares similares aos aplicáveis à marca BURGER KING® no Brasil.

No período findo em 30 de setembro de 2018, os gastos totais capitalizados na Companhia referente ao projeto da marca POPEYES® no Brasil foram de R\$2.586.

Os demais assuntos referentes a essa nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 1 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2017.

### **2. Políticas contábeis**

As informações intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de maneira consistente com as práticas contábeis descritas na nota explicativa 2 às demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2017, e permanecem válidas, exceto pela adoção em 1 de janeiro de 2018 do CPC 47 – Receita de Contrato com Cliente e do CPC 48 – Instrumentos Financeiros, e os efeitos já estão refletidos nestas informações trimestrais individuais e consolidadas relativas ao período findo em 30 de setembro de 2018. A adoção destes pronunciamentos não alterou de forma significativa as políticas e práticas contábeis adotadas e utilizadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2017. A alteração efetuada na adoção destes pronunciamentos foi o reconhecimento de receitas em relação ao *franchise fee*, que anteriormente eram reconhecidas as receitas em sua totalidade no momento da assinatura do contrato de franquia, e a partir da adoção do novo pronunciamento passaram a ser reconhecidas de acordo com o prazo estipulado de permanência da marca junto ao franqueado – 20 anos. No período findo em 30 de setembro de 2018 o valor da receita de *franchise fee* no resultado da Companhia devido a adoção da nova norma foi de R\$757, tendo sido registrada essa obrigação no passivo.

## **BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
Período findo em 30 de setembro de 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### **2. Políticas contábeis--Continuação**

As informações intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, não incluem todas as notas e divulgações exigidas pelas normas para as demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas, e, conseqüentemente, as respectivas informações devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas. Com base no julgamento e premissas adotados pela Administração, acerca da relevância e de alterações que devem ser divulgados em notas explicativas, estas informações trimestrais incluem notas explicativas selecionadas e não contemplam todas as notas explicativas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais, conforme facultado pelo Ofício Circular 03/2011, emitido pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

As informações intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao período findo em 30 de setembro de 2018, foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standard Board* - IASB e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

A preparação de informações intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das práticas contábeis. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos.

As informações intermediárias consolidadas são compostas pelas informações intermediárias da BKB e de suas controladas conforme mencionado nas Notas 1, 4, e 11. Adicionalmente, a Companhia preparou suas informações intermediárias consolidadas, utilizando as políticas contábeis uniformes às da controladora.

As informações intermediárias individuais e consolidadas da Companhia relativas ao período findo em 30 de setembro de 2018 foram concluídas e aprovadas pela diretoria da Companhia e autorizadas para a emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 08 de novembro de 2018.

A Companhia desenvolve suas atividades e baseia sua tomada de decisão de negócio considerando um único segmento operacional, referente a venda de alimentos e bebidas em restaurantes operados pela Companhia.

#### **2.1 IFRS 9 – Instrumentos Financeiros**

A Companhia adotou o IFRS 9 Instrumentos Financeiros em substituição ao IAS 39 Instrumentos Financeiros: Reconhecimento e Mensuração a partir de 1 de janeiro de 2018, conforme Deliberação CVM 763/16. As alterações realizadas nas políticas contábeis da Companhia estão descritas abaixo, assim como seus impactos nas demonstrações financeiras:

## **BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
Período findo em 30 de setembro de 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### **2. Políticas contábeis--Continuação**

#### **2.1 IFRS 9 – Instrumentos Financeiros--Continuação**

##### **Classificação de Ativos Financeiros**

O IFRS 9 contém uma nova abordagem de classificação e mensuração de ativos financeiros que contem três principais categorias de classificação: mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA) e ao valor justo por meio do resultado (VJR). A norma elimina as categorias existentes no IAS 39 de mantidos até o vencimento, mantidos para negociação, empréstimos e recebíveis, e disponível para venda.

Esta alteração não gerou quaisquer impactos retrospectivos na mensuração de ativos financeiros da Companhia. Prospectivamente para os instrumentos patrimoniais mensurados ao VJORA, quando de sua liquidação ou transferência, os ganhos e perdas acumulados em outros resultados abrangentes não mais afetam o resultado, sendo imediatamente reclassificado para a rubrica de lucros ou prejuízos acumulados, no patrimônio líquido.

##### **Contabilidade de Hedge**

A Companhia optou por aplicar os novos requerimentos do IFRS 9 em relação a contabilidade de hedge. Estes requerimentos exigem que as relações de contabilidade de hedge estejam alinhadas com os objetivos e estratégias de gestão de risco da Companhia, tornam a avaliação de efetividade uma abordagem mais qualitativa e prospectiva e proíbem a descontinuação voluntária da contabilidade de hedge.

A Companhia possui instrumentos designados como hedge de fluxo de caixa, e passou a reconhecer as mudanças no valor justo referente a marcação de mercado de hedge, em outros resultados abrangentes. Quando ocorre a liquidação do instrumento, estes custos de hedge são reclassificados ao resultado.

##### **Redução ao valor recuperável (*Impairment*) de ativos financeiros**

O IFRS 9 substitui o modelo de “perdas incorridas” do IAS 39 por um modelo prospectivo de “perdas esperadas”. Esse novo modelo se aplica aos ativos financeiros mensurados ao custo amortizado ou VJORA, com exceção de investimentos em instrumentos patrimoniais e ativos contratuais.

Para as aplicações financeiras, caixa e equivalentes de caixa, a Companhia não obteve efeitos relevantes nas perdas de crédito, dados os ratings elevados de suas contrapartes.

## **BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
Período findo em 30 de setembro de 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### **2. Políticas contábeis--Continuação**

#### **Redução ao valor recuperável (*Impairment*) de ativos financeiros-- Continuação**

A adoção desta nova política gerou impacto no patrimônio líquido da Companhia em outros resultados abrangentes no valor de R\$147.

#### **Transição**

As mudanças nas políticas contábeis resultantes da adoção do IFRS 9 serão aplicadas retrospectivamente, exceto pelas situações descritas a seguir:

- a) A Companhia adotou a isenção que lhe permite não reapresentar informações comparativas de períodos anteriores decorrentes das alterações na classificação e mensuração de instrumentos financeiros (incluindo perdas de créditos esperadas). Assim as informações apresentadas para 2017 de forma geral não refletem os requerimentos do IFRS 9, mas os requerimentos do IAS 39.
- b) Os novos requerimentos de contabilidade de hedge foram aplicados prospectivamente.

As demais explicações referente aos objetivos e políticas para gestão do risco financeiro adotados pela Companhia estão descritos na nota explicativa 30 destas informações trimestrais.

### **3. Normas, alterações e interpretações de normas que ainda não estão em vigor**

Em janeiro de 2016 foi emitida a IFRS 16 – Arrendamento Mercantil e em dezembro de 2017 foi emitido o CPC 06 (R2) – Operações de Arrendamento Mercantil que é aplicável a partir de 1 de janeiro de 2019. A Companhia acredita que o CPC 06 trará impactos significativos, visto que a operação depende de arrendamentos operacionais. Os potenciais impactos referem-se ao registro dos passivos assumidos pelo BKB, com sua contrapartida no ativo pelo valor de seu direito de uso. O BKB está avaliando o impacto da adoção desta norma, e espera ter a mensuração inicial ao longo do presente exercício.

Não existem outras normas, alterações de normas e interpretações emitidas e ainda não adotadas, que possam ter um impacto significativo decorrente de sua aplicação em suas informações trimestrais, além das já divulgadas na Nota 3 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2017.

Assim, os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 3 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2017.



**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
 Período findo em 30 de setembro de 2018  
 (Valores expressos em milhares de Reais)

**4. Combinação de negócios--Continuação****4.2. Good Food Comércio de Alimentos S.A.**

A composição da contraprestação, alocação preliminar do preço da aquisição, identificação do valor de mercado dos ativos líquidos calculados e alocação do ágio estão demonstrados abaixo:

Valor pago na aquisição	155.672		
Valor a pagar (Nota 18)	4.887		
<b>Total da contraprestação</b>	<b>160.559</b>		
	<b>Valor contábil em 31/03/2018</b>	<b>Ajuste a Fair Value</b>	<b>Valor justo</b>
Ativo circulante, líquido de caixa adquirido	22.877	-	<b>22.877</b>
Outros ativos não circulantes	1.604	-	<b>1.604</b>
Imobilizado (Nota 12)	10.847	-	<b>10.847</b>
Intangível (Nota 13)			
Ágio ( <i>Goodwill</i> )	-	138.658	<b>138.658</b>
<i>Franchise fee</i> - marca	598	1.265	<b>1.863</b>
Direito de uso de imóvel	346	5.905	<b>6.251</b>
Software	205	-	<b>205</b>
	<b>36.477</b>	<b>145.828</b>	<b>182.305</b>
Passivo circulante	13.372	-	<b>13.372</b>
Passivo não circulante (*)	8.374	-	<b>8.374</b>
<b>Ativos líquidos adquiridos ao valor justo</b>	<b>14.731</b>	<b>145.828</b>	<b>160.559</b>

(\*) A partir de 2015, não houve mais diferenças entre livros fiscais e contábeis acerca de Combinações de negócio, não sendo mais apurado tributos diferidos.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação

Período findo em 30 de setembro de 2018

(Valores expressos em milhares de Reais)

**4. Combinação de negócios--Continuação****4.3. Fast Burger Comércio de Alimentos S.A.**

A composição da contraprestação, alocação preliminar do preço da aquisição, identificação do valor de mercado dos ativos líquidos calculados e alocação do ágio estão demonstrados abaixo:

Valor pago na aquisição	138.861		
Valor a pagar (Nota 18)	5.583		
<b>Total da contraprestação (*)</b>	<b>144.444</b>		
	<b>Valor contábil em 31/03/2018</b>	<b>Ajuste a Fair Value</b>	<b>Valor justo</b>
Ativo circulante, líquido de caixa adquirido	14.572	-	<b>14.572</b>
Outros ativos não circulantes	3.607	-	<b>3.607</b>
Imobilizado (Nota 12)	14.052	-	<b>14.052</b>
Intangível (Nota 13)			
Ágio ( <i>Goodwill</i> )	-	145.014	<b>145.014</b>
<i>Franchise fee</i> - marca	1.509	802	<b>2.311</b>
Direito de uso de imóvel	1.072	7.242	<b>8.314</b>
Software	89	-	<b>89</b>
	<b>34.901</b>	<b>153.058</b>	<b>187.959</b>
Passivo circulante	28.295	-	<b>28.295</b>
Passivo não circulante (**)	15.220	-	<b>15.220</b>
<b>Ativos líquidos adquiridos ao valor justo</b>	<b>(8.614)</b>	<b>153.058</b>	<b>144.444</b>

(\*) O valor da contraprestação poderá sofrer modificação tendo em vista que uma das lojas adquiridas desta controlada não possuía 12 meses operacionais na data da aquisição, sendo assim as premissas utilizadas foram diferentes das demais lojas. Portanto, a Companhia tem ciência que o valor de sua contraprestação poderá sofrer alteração e possui expectativa que não será significativa.

(\*\*) A partir de 2015, não houve mais diferenças entre livros fiscais e contábeis acerca de Combinações de negócio, não sendo mais apurado tributos diferidos.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação

Período findo em 30 de setembro de 2018

(Valores expressos em milhares de Reais)

**5. Caixa e equivalentes de caixa**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2018	31/12/2017	30/09/2018	31/12/2017
Caixa	16.146	19.580	18.578	19.580
Bancos	4.608	424	4.610	424
Aplicações financeiras	39.269	82.231	54.915	82.341
<b>Total caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>60.023</b>	<b>102.235</b>	<b>78.103</b>	<b>102.345</b>

O saldo de caixa é composto, principalmente, por fundos de caixa das lojas, os quais são utilizados para abertura diária dos caixas e numerários em trânsito, que após o fechamento diário dos caixas, são encaminhados para coleta e depósitos bancários.

As aplicações financeiras são mantidas com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo.

Tipo de aplicação	Rentabilidade anual	Controladora		Consolidado	
		30/09/2018	31/12/2017	30/09/2018	31/12/2017
CDB	de 98% à 100% do CDI	73	55.182	73	55.292
Letras Financeiras ("LF")	de 104% à 117% do CDI	-	26.006	-	26.006
Invest plus	de 2% a 60% do CDI	39.196	1.043	54.842	1.043
<b>Total de aplicações financeiras</b>		<b>39.269</b>	<b>82.231</b>	<b>54.915</b>	<b>82.341</b>

Essas aplicações possuem liquidez imediata e a Companhia pode resgatá-las a qualquer momento sem mudança significativa no valor. Tais aplicações financeiras fazem jus a política interna da Companhia respeitando os limites entre instituições financeiras, *ratings* e critérios de liquidez.

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação

Período findo em 30 de setembro de 2018

(Valores expressos em milhares de Reais)

### 6. Títulos e valores mobiliários

Tipo de aplicação	Rentabilidade anual	Controladora		Consolidado	
		30/09/2018	31/12/2017	30/09/2018	31/12/2017
Fundo de investimento exclusivo - XPA BK (*)	de 100% do CDI a 124% do CDI e SELIC	380.563	518.248	-	-
Letras Financeiras do Tesouro ("LFT")	de 100% do CDI a 126% do CDI e SELIC	-	-	195.114	498.124
Fundos de investimentos	IPC-A	-	18.336	31.238	38.460
LAM - Letras de Arrendamento Mercantil	de 100% do CDI a 102,1% do CDI	58.044	332.607	58.044	332.607
CDB	de 100% do CDI a 101,4% do CDI	97.071	204.708	120.298	204.708
Letras do Tesouro Nacional ("LTN")	Pré-fixado de 7,86% a 9,19% de 105% do CDI a 121% do CDI	-	-	9.201	-
Aplicações em debêntures	de 100,4% a 117% do CDI	-	-	72.755	-
Letras Financeiras ("LF")	de 85% a 99% do CDI	-	-	66.172	-
Fundo de investimento e CDB (**)	100% do CDI	2.840	3.902	2.840	3.902
Compromissadas (***)		12.462	11.868	12.462	11.868
<b>Total de títulos e valores mobiliários</b>		<b>550.980</b>	<b>1.089.669</b>	<b>568.124</b>	<b>1.089.669</b>
Circulante		538.183	1.076.384	555.327	1.076.384
Títulos e valores mobiliários		535.678	1.073.900	552.822	1.073.900
Títulos e valores mobiliários vinculados		2.505	2.484	2.505	2.484
Não circulante		12.797	13.285	12.797	13.285

(\*) XPA BK FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO INVESTIMENTO NO EXTERIOR - Fundo de investimento exclusivo, com participação da Companhia em 100% e criado em 29/12/2017. A carteira deste fundo, por tipo de aplicação está demonstrada nos saldos consolidados, e é composta em sua maioria por letras financeiras do tesouro, letras do tesouro nacional e CDBS.

(\*\*) Aplicações financeiras dadas em garantia aos empréstimos e financiamentos mencionados na Nota 14 e seu resgate está vinculado a data de vencimento destes empréstimos.

(\*\*\*) Operações compromissadas (conta vinculada) dadas em garantia a 6ª emissão de debêntures mencionado na Nota 14.2.

### 7. Contas a receber de clientes, líquido

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2018	31/12/2017	30/09/2018	31/12/2017
Operações de vendas	53.563	52.679	61.590	52.679
Prestação de serviços com franqueados	3.647	7.457	3.647	7.457
Prestação de serviços com partes relacionadas	406	639	406	639
Outros valores a receber	2.247	183	2.247	183
<b>Total de contas a receber</b>	<b>59.863</b>	<b>60.958</b>	<b>67.890</b>	<b>60.958</b>

Conforme mencionado na Nota 14, uma parte do fluxo financeiro das contas a receber com cartões de crédito e *vouchers* de refeição é dada em garantia de empréstimos e financiamentos (debêntures).

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação

Período findo em 30 de setembro de 2018

(Valores expressos em milhares de Reais)

**8. Estoques**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2018	31/12/2017	30/09/2018	31/12/2017
Mercadoria para revenda	28.174	28.116	29.760	28.116
Centro de distribuição - BKB	23.306	7.348	23.306	7.348
Brindes	10.099	4.279	10.871	4.279
<b>Total de estoques</b>	<b>61.579</b>	<b>39.743</b>	<b>63.937</b>	<b>39.743</b>

**9. Impostos a recuperar**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2018	31/12/2017	30/09/2018	31/12/2017
IRPJ a recuperar	2.368	2.582	3.106	2.582
CSLL a recuperar	1.085	1.053	1.356	1.053
PIS e COFINS sobre imobilizado	70	71	70	71
IRRF a compensar	11.242	5.414	11.281	5.414
ICMS a compensar	6.872	3.681	7.523	3.722
PIS não cumulativo a recuperar	4.185	4.591	4.820	4.591
COFINS não cumulativo a recuperar	19.024	19.532	21.950	19.532
INSS a recuperar	8.479	2.505	8.615	3.921
Outros	288	301	1.062	1.389
<b>Total de impostos a recuperar</b>	<b>53.613</b>	<b>39.730</b>	<b>59.783</b>	<b>42.275</b>
Circulante	40.724	22.448	46.894	24.993
Não circulante (*)	12.889	17.282	12.889	17.282

(\*) A Companhia tem expectativa de compensar os créditos tributários até 2020.

**10. Pagamentos antecipados**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2018	31/12/2017	30/09/2018	31/12/2017
Adiantamentos a fornecedores de serviços e materiais	24.489	17.961	24.571	17.961
Despesas a reembolsar - Fundo de <i>Marketing</i>	18.218	6.801	18.218	6.801
<b>Total de pagamentos antecipados</b>	<b>42.707</b>	<b>24.762</b>	<b>42.789</b>	<b>24.762</b>

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação

Período findo em 30 de setembro de 2018

(Valores expressos em milhares de Reais)

**11. Investimentos**

A movimentação dos saldos de investimentos em 30 de setembro de 2018 e de 31 de dezembro de 2017 estão demonstradas a seguir:

	Controladora	
	30/09/2018	31/12/2017
Saldo inicial	17.965	56.887
Investimentos adquiridos (nota 4)	403.887	-
Adiantamento para futuro aumento de capital - em caixa	17.017	2.438
Adiantamento para futuro aumento de capital - PERT (*)	1.489	2.963
Incorporação de controladas	-	(42.351)
Equivalência patrimonial	12.455	(1.972)
<b>Saldo Final</b>	<b>452.813</b>	<b>17.965</b>

(\*) Em setembro de 2018, as controladas aderiram ao Programa Especial de Regularização Tributária (PERT). Na ocasião foi utilizado o prejuízo fiscal da Companhia para quitar parte da dívida da controlada e reconhecido um aporte dessa transação.

A aquisição do acervo líquido contábil das controladas diretas resultaram em otimizações e sinergia dos processos e maximização dos resultados para a Companhia.

Os saldos contábeis (sem efeito de *fair value*) das contas em 30 de setembro de 2018 e 31 de dezembro de 2017, são como seguem:

	30/09/2018					Total
	BGMAXX BA	BGMAXX AL	KING FOOD	FAST BURGER	GOOD FOOD	
<b>Ativo</b>						
Circulante	2.473	134	10.181	14.284	26.642	53.714
Não circulante	4.164	108	17.426	20.239	13643	55.580
<b>Total ativo</b>	<b>6.637</b>	<b>242</b>	<b>27.607</b>	<b>34.523</b>	<b>40.285</b>	<b>109.294</b>
<b>Passivo</b>						
Circulante	5.365	1.559	7.966	11.427	10.551	36.868
Não circulante	2.127	764	7.462	10.975	13.063	34.391
<b>Total passivo</b>	<b>7.492</b>	<b>2.323</b>	<b>15.428</b>	<b>22.402</b>	<b>23.614</b>	<b>71.259</b>
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>(855)</b>	<b>(2.081)</b>	<b>12.179</b>	<b>12.121</b>	<b>16.671</b>	<b>38.035</b>
<b>Total passivo e patrimônio líquido</b>	<b>6.637</b>	<b>242</b>	<b>27.607</b>	<b>34.523</b>	<b>40.285</b>	<b>109.294</b>
<b>% de participação na controlada</b>	100%	100%	100%	100%	100%	
<b>Receita operacional líquida</b>	-	-	37.983	51.777	51.720	141.480
<b>Equivalência patrimonial</b>	(334)	(17)	4.021	6.845	1.940	12.455

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
Período findo em 30 de setembro de 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**11. Investimentos--Continuação**

	31/12/2017			Total
	BGMXX BA	BGMXX AL	Realty (*)	
<b>Ativo</b>				
Circulante	3.990	197	-	4.187
Não circulante	5.088	112	-	5.200
<b>Total ativo</b>	<b>9.078</b>	<b>309</b>	<b>-</b>	<b>9.387</b>
<b>Passivo</b>				
Circulante	5.974	1.778	-	7.752
Não circulante	4.463	622	-	5.085
<b>Total passivo</b>	<b>10.437</b>	<b>2.400</b>	<b>-</b>	<b>12.837</b>
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>(1.359)</b>	<b>(2.091)</b>	<b>-</b>	<b>(3.450)</b>
<b>Total passivo e patrimônio líquido</b>	<b>9.078</b>	<b>309</b>	<b>-</b>	<b>9.387</b>
<b>% de participação na controlada</b>	100%	100%	-	-
<b>Receita operacional líquida (a)</b>	-	-	-	-
<b>Equivalência patrimonial</b>	(1.786)	(72)	(114)	(1.972)

(\*) A Realty foi incorporada durante o exercício de 2017.

(a) As receitas operacionais das controladas estão sendo reconhecidas na controladora.

A Companhia possui participação integral nessas controladas e para fins de consolidação o acervo líquido contábil é eliminado na rubrica de Investimentos, permanecendo o saldo de mais-valia, o qual é reclassificado para a rubrica de Intangível (Nota 13).

**12. Imobilizado, líquido**

	Taxa média anual de depreciação	Controladora		Consolidado	
		30/09/2018	31/12/2017	30/09/2018	31/12/2017
Instalações, benfeitorias e projetos	(i)	<b>389.647</b>	371.036	<b>409.787</b>	372.473
Máquinas e equipamentos	5% à 25%	<b>130.817</b>	123.794	<b>145.212</b>	125.323
Móveis e utensílios	6% à 20%	<b>36.729</b>	32.459	<b>41.943</b>	33.395
Computadores e periféricos	2% à 5%	<b>40.121</b>	42.519	<b>42.640</b>	42.493
Outros ativos (ii)	-	<b>189.415</b>	129.167	<b>190.406</b>	129.286
(-) Provisão para <i>impairment</i>	-	<b>(5.386)</b>	(3.328)	<b>(5.386)</b>	(3.328)
<b>Total de imobilizado</b>		<b>781.343</b>	695.647	<b>824.601</b>	699.642

(i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.

(ii) Obras referente às lojas em construção a serem rateados por construção, equipamentos novos e equipamentos em manutenção a serem utilizados nas lojas.

A movimentação do imobilizado, no período findo em 30 de setembro de 2018 e no exercício findos em 31 de dezembro de 2017, estão demonstradas a seguir:

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação

Período findo em 30 de setembro de 2018

(Valores expressos em milhares de Reais)

**12. Imobilizado, líquido--Continuação**

	Controladora						Total
	Instalações, benfeitorias e projetos	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Outros ativos (ii)	(-) Provisão para impairment	
<b>Custo</b>							
<b>Saldo em 31/12/2016</b>	492.089	155.464	43.691	74.291	127.560	(7.955)	885.140
Adições	28.720	-	3	7	143.507	-	172.237
Incorporações	2.637	920	951	451	384	-	5.343
Transferências	73.155	31.308	8.503	20.819	(133.785)	-	-
Baixas	(15.271)	(1.745)	(1.463)	(3.860)	(8.500)	-	(30.839)
Venda de lojas (i)	(10.690)	(2.182)	(911)	(1.049)	1	-	(14.831)
Impairment	-	-	-	-	-	4.627	4.627
<b>Saldo em 31/12/2017</b>	570.640	183.765	50.774	90.659	129.167	(3.328)	1.021.677
Adições	25.787	-	-	5	146.905	-	172.697
Transferências	42.627	22.681	8.753	10.118	(84.179)	-	-
Baixas	(4.380)	(278)	(98)	(955)	(1.449)	-	(7.160)
Venda de lojas (i)	(2.293)	(843)	(191)	(427)	(1.029)	-	(4.783)
Impairment (Nota 27)	-	-	-	-	-	(2.058)	(2.058)
<b>Saldo em 30/09/2018</b>	632.381	205.325	59.238	99.400	189.415	(5.386)	1.180.373
<b>Depreciação</b>							
<b>Saldo em 31/12/2016</b>	(151.667)	(43.440)	(14.350)	(35.036)	-	-	(244.493)
Adições	(61.291)	(18.159)	(5.012)	(16.827)	-	-	(101.289)
Baixas	8.593	831	678	2.933	-	-	13.035
Venda de lojas (i)	4.761	797	369	790	-	-	6.717
<b>Saldo em 31/12/2017</b>	(199.604)	(59.971)	(18.315)	(48.140)	-	-	(326.030)
Adições	(47.960)	(15.017)	(4.326)	(12.360)	-	-	(79.663)
Baixas	3.769	144	48	907	-	-	4.868
Venda de lojas (i)	1.061	336	84	314	-	-	1.795
<b>Saldo em 30/09/2018</b>	(242.734)	(74.508)	(22.509)	(59.279)	-	-	(399.030)
<b>Total do imobilizado em 31/12/2017</b>	371.036	123.794	32.459	42.519	129.167	(3.328)	695.647
<b>Total do imobilizado em 30/09/2018</b>	389.647	130.817	36.729	40.121	189.415	(5.386)	781.343

(i) Alienação de 5 lojas (8 lojas em 31 dezembro de 2017), alinhado com a estratégia da Administração de foco em aumento da rentabilidade e do retorno sobre o capital investido, gerando ganho de capital líquido de R\$3.871 (R\$1.042 em 31 de dezembro de 2017) (Nota 26, rubricas "Receita com lojas vendidas" e "Baixa de ativos de lojas vendidas").

(ii) Obras referente às lojas em construção a serem rateados por construção, equipamentos novos e equipamentos em manutenção a serem utilizados nas lojas.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação

Período findo em 30 de setembro de 2018

(Valores expressos em milhares de Reais)

**12. Imobilizado, líquido--Continuação**

	Consolidado						Total
	Instalações, benfeitorias e projetos	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Outros ativos (ii)	(-) Provisão para impairment	
<b>Custo</b>							
<b>Saldo em 31/12/2016</b>	501.096	163.165	49.697	75.730	128.063	(7.955)	909.796
Adições	28.720	-	3	6	143.507	-	172.236
Transferências	73.155	31.308	8.503	20.819	(133.785)	-	-
Baixas	(15.316)	(1.745)	(1.463)	(3.860)	(8.500)	-	(30.884)
Venda de lojas (i)	(10.690)	(2.182)	(911)	(1.049)	1	-	(14.831)
Impairment	-	-	-	-	-	4.627	4.627
<b>Saldo em 31/12/2017</b>	576.965	190.546	55.829	91.646	129.286	(3.328)	1.040.944
Adições	25.827	356	84	152	151.817	-	178.235
Aquisição (Nota 4)	19.525	12.737	4.412	1.738	50	-	38.463
Transferências	44.075	23.939	8.996	11.240	(88.251)	-	-
Baixas	(4.731)	(278)	(100)	(1.117)	(1.449)	-	(7.675)
Venda de lojas (i)	(2.293)	(843)	(191)	(427)	(1.029)	-	(4.783)
Impairment (Nota 27)	-	-	-	-	-	(2.058)	(2.058)
<b>Saldo em 30/09/2018</b>	659.367	226.458	69.030	103.233	190.424	(5.386)	1.243.126
<b>Depreciação</b>							
<b>Saldo em 31/12/2016</b>	(156.173)	(48.312)	(18.337)	(35.999)	-	-	(258.821)
Adições	(61.673)	(18.539)	(5.144)	(16.877)	-	-	(102.233)
Baixas	8.593	831	678	2.933	-	-	13.035
Venda de lojas (i)	4.761	797	369	790	-	-	6.717
<b>Saldo em 31/12/2017</b>	(204.492)	(65.223)	(22.434)	(49.153)	-	-	(341.302)
Adições	(49.918)	(16.503)	(4.788)	(12.823)	(18)	-	(84.050)
							5.032
Baixas	3.769	144	50	1.069	-	-	-
Venda de lojas (i)	1.061	336	84	314	-	-	1.795
	(249.580)						(418.525)
<b>Saldo em 30/09/2018</b>		(81.246)	(27.087)	(60.593)	(18)	-	
<b>Total do imobilizado em 31/12/2017</b>	372.473	125.323	33.395	42.493	129.286	(3.328)	699.642
<b>Total do imobilizado em 30/09/2018</b>	409.787	145.212	41.943	42.640	190.406	(5.386)	824.601

(i) Alienação de 5 lojas (8 lojas em 31 dezembro de 2017), alinhado com a estratégia da Administração de foco em aumento da rentabilidade e do retorno sobre o capital investido, gerando ganho de capital líquido de R\$3.871 (R\$1.042 em 31 de dezembro de 2017) (Nota 26, rubricas "Receita com lojas vendidas" e "Baixa de ativos de lojas vendidas").

(ii) Obras referente às lojas em construção a serem rateados por construção, equipamentos novos e equipamentos em manutenção a serem utilizados nas lojas.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 12 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2017.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação

Período findo em 30 de setembro de 2018

(Valores expressos em milhares de Reais)

**13. Intangível, líquido**

	Taxa Média anual de depreciação	Controladora		Consolidado	
		30/09/2018	31/12/2017	30/09/2018	31/12/2017
Cessão de direito de uso	(*)	<b>47.805</b>	49.977	<b>69.726</b>	53.250
Franchise fee	5%	<b>54.639</b>	49.770	<b>62.571</b>	51.924
Licença de software	20%	<b>7.477</b>	8.859	<b>8.502</b>	8.857
Ágio (goodwill)	(**)	<b>184.917</b>	184.917	<b>574.941</b>	202.083
<b>Total de intangível</b>		<b>294.838</b>	293.523	<b>715.740</b>	316.114

(\*) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.

(\*\*) Análise anual de impairment.

As movimentações do intangível, no período findo em 30 de setembro de 2018 e no exercício findos em 31 de dezembro de 2017, estão demonstradas a seguir:

	Controladora				Total
	Cessão de direito de uso	Franchise fee (Nota 21)	Licença de software	Ágio (goodwill)	
<b>Custo</b>					
<b>Saldo em 31/12/2016</b>	80.675	51.679	13.555	154.622	300.531
Adições	10.560	8.862	5.329	-	24.751
Incorporações	6.200	979	-	30.295	37.474
Baixas	-	-	(423)	-	(423)
Venda de lojas (i)	(655)	(707)	(11)	-	(1.373)
<b>Saldo em 31/12/2017</b>	96.780	60.812	18.450	184.917	360.959
Adições	<b>5.196</b>	<b>7.839</b>	<b>766</b>	-	<b>13.801</b>
Baixas	<b>(1.018)</b>	-	<b>(4)</b>	-	<b>(1.022)</b>
Venda de lojas (i)	<b>(60)</b>	<b>(260)</b>	<b>(47)</b>	-	<b>(367)</b>
<b>Saldo em 30/09/2018</b>	<b>100.898</b>	<b>68.391</b>	<b>19.165</b>	<b>184.917</b>	<b>373.371</b>
<b>Amortização</b>					
<b>Saldo em 31/12/2016</b>	(35.722)	(7.840)	(7.144)	-	(50.706)
Adições	(11.316)	(3.333)	(2.815)	-	(17.464)
Baixas	-	-	360	-	360
Venda de lojas (i)	235	131	8	-	374
<b>Saldo em 31/12/2017</b>	(46.803)	(11.042)	(9.591)	-	(67.436)
Adições	<b>(7.050)</b>	<b>(2.763)</b>	<b>(2.108)</b>	-	<b>(11.921)</b>
Baixas	<b>733</b>	-	<b>1</b>	-	<b>734</b>
Venda de lojas (i)	<b>27</b>	<b>53</b>	<b>10</b>	-	<b>90</b>
<b>Saldo em 30/09/2018</b>	<b>(53.093)</b>	<b>(13.752)</b>	<b>(11.688)</b>	-	<b>(78.533)</b>
<b>Total de intangível em 31/12/2017</b>	49.977	49.770	8.859	184.917	293.523
<b>Total de intangível em 30/09/2018</b>	<b>47.805</b>	<b>54.639</b>	<b>7.477</b>	<b>184.917</b>	<b>294.838</b>

(i) Alienação de 5 lojas (8 lojas em 31 dezembro de 2017), alinhado com a estratégia da Administração de foco em aumento da rentabilidade e do retorno sobre o capital investido, gerando ganho de capital líquido de R\$3.871 (R\$1.042 em 31 de dezembro de 2017) (Nota 26, rubricas "Receita com lojas vendidas" e "Baixa de ativos de lojas vendidas").

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação

Período findo em 30 de setembro de 2018

(Valores expressos em milhares de Reais)

**13. Intangível, líquido--Continuação**

	Consolidado				Total
	Cessão de direito de uso	Franchise fee	Licença de software	Ágio (goodwill)	
<b>Custo</b>					
<b>Saldo em 31/12/2016</b>	91.159	54.859	13.728	202.083	361.829
Adições	11.443	8.862	5.329	-	25.634
Baixas	-	-	(423)	-	(423)
Venda de lojas (i)	(655)	(707)	(11)	-	(1.373)
<b>Saldo em 31/12/2017</b>	101.947	63.014	18.623	202.083	385.667
Adições	5.195	7.939	1.381	-	14.515
Aquisição (Nota 4)	18.926	5.922	515	372.858	398.220
Baixas	(1.018)	-	(8)	-	(1.026)
Venda de lojas (i)	(60)	(260)	(47)	-	(367)
<b>Saldo em 30/09/2018</b>	124.990	76.615	20.463	574.941	797.009
<b>Amortização</b>					
<b>Saldo em 31/12/2016</b>	(37.616)	(7.888)	(7.319)	-	(52.823)
Adições	(11.316)	(3.333)	(2.815)	-	(17.464)
Baixas	-	-	360	-	360
Venda de lojas (i)	235	131	8	-	374
<b>Saldo em 31/12/2017</b>	(48.697)	(11.090)	(9.766)	-	(69.553)
Adições	(7.327)	(3.007)	(2.210)	-	(12.544)
Baixas	733	-	5	-	738
Venda de lojas (i)	27	53	10	-	90
<b>Saldo em 30/09/2018</b>	(55.264)	(14.044)	(11.961)	-	(81.269)
<b>Total de intangível em 31/12/2017</b>	53.250	51.924	8.857	202.083	316.114
<b>Total de intangível em 30/09/2018</b>	69.726	62.571	8.502	574.941	715.740

- (i) Alienação de 5 lojas (8 lojas em 31 dezembro de 2017), alinhado com a estratégia da Administração de foco em aumento da rentabilidade e do retorno sobre o capital investido, gerando ganho de capital líquido de R\$3.871 (R\$1.042 em 31 de dezembro de 2017) (Nota 26, rubricas "Receita com lojas vendidas" e "Baixa de ativos de lojas vendidas").

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 13 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2017.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
 Período findo em 30 de setembro de 2018  
 (Valores expressos em milhares de Reais)

**14. Empréstimos e financiamentos**

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/09/2018</b>	<b>31/12/2017</b>
Empréstimos e financiamentos (Nota 14.1)	<b>9.937</b>	10.599
Debêntures e CRA (Nota 14.2)	<b>399.992</b>	475.108
<b>Total de empréstimos e financiamentos</b>	<b>409.929</b>	485.707
<hr/>		
Circulante	<b>278.873</b>	209.987
Não circulante	<b>131.056</b>	275.720

**14.1. Empréstimos e financiamentos**

	<b>Taxa de juros (a.m)</b>	<b>Vencimento final</b>	<b>Controladora e Consolidado</b>	
			<b>30/09/2018</b>	<b>31/12/2017</b>
Investimentos	0,89%	jan/2026	<b>9.929</b>	10.577
Outros	0,86% à 100% CDI + 0,80%	out/2019	<b>8</b>	22
<b>Total de empréstimos e financiamentos (Nota 14)</b>			<b>9.937</b>	10.599
<hr/>				
Circulante			<b>167</b>	829
Não circulante			<b>9.770</b>	9.770

**Moeda estrangeira**

Em 30 de setembro de 2018 e 31 de dezembro de 2017 a Companhia não possuía empréstimos em moeda estrangeira.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
 Período findo em 30 de setembro de 2018  
 (Valores expressos em milhares de Reais)

**14. Empréstimos e financiamentos--Continuação****14.2. Debêntures e Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA)**

	Taxa de juros (a.m)	Vencimento final	Controladora e Consolidado	
			30/09/2018	31/12/2017
Debêntures 1ª emissão	100% CDI + 0,15%	abr/2018	-	20.325
Debêntures 2ª emissão	100% CDI + 0,20%	mar/2019	13.383	33.466
Debêntures 3ª emissão	100% CDI + 0,20%	dez/2019	40.740	61.414
Debêntures 4ª e 5ª emissões (CRA)	100% CDI + 0,09%	fev/2019	103.303	105.592
Debêntures 6ª emissão	100% CDI + 0,24%	mai/2020	43.507	62.127
Debêntures 7ª emissão (CRA)	100% CDI + 0,07%	out/2020	209.065	205.683
Encargos financeiros transcorrer (*)			(10.006)	(13.499)
<b>Total de debêntures (Nota 14)</b>			<b>399.992</b>	<b>475.108</b>
			<b>278.706</b>	<b>209.158</b>
Circulante				
Não circulante			<b>121.286</b>	<b>265.950</b>

(\*) Gastos com emissão das debêntures e CRA.

Os montantes de debêntures e CRAs não circulantes, não descontados dos encargos financeiros a transcorrer, possuem os seguintes vencimentos originais em 30 de setembro de 2018 e 31 de dezembro de 2017:

Ano	Controladora e Consolidado	
	30/09/2018	31/12/2017
2019	12.830	178.875
2020	113.569	95.423
	<b>126.399</b>	<b>274.298</b>

Adicionalmente, em 18 de outubro de 2018 a Companhia efetuou a amortização no valor principal de R\$101.250 referente a debêntures 7ª emissão (CRA) seguindo o fluxo de pagamento contratual.

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
Período findo em 30 de setembro de 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 14. Empréstimos e financiamentos--Continuação

#### 14.2. Debêntures e Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA)--Continuação

##### Cláusulas restritivas (covenants)

A Companhia possui cláusulas restritivas em empréstimos, financiamentos e debêntures que limitam a habilidade na tomada de determinadas ações, e podem requerer o vencimento antecipado ou o refinanciamento das dívidas se a Companhia não cumprir com essas cláusulas restritivas.

Os *covenants* são controlados anualmente pelas instituições financeiras porém a Companhia monitora mensalmente essas cláusulas restritivas. Não existem incertezas quanto ao seu cumprimento anual.

##### Garantias

No período findo em 30 de setembro de 2018, a fiança bancária para assegurar o ponto comercial das lojas é de R\$6.711 (R\$6.593 em 31 de dezembro de 2017).

Para as debêntures de 6ª emissão a garantia é o fluxo financeiro dos recursos transacionados nos cartões das bandeiras Ticket, Sodexo e Alelo, com mínimo de 20% do saldo devedor e mais 10% de Conta vinculada (Nota 6). Caso não perfaça a garantia através dos cartões, o saldo devedor deverá ser garantido através de aplicações financeiras.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 14 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2017.

### 15. Fornecedores e aluguéis a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2018	31/12/2017	30/09/2018	31/12/2017
Fornecedores de materiais e serviços	148.747	132.867	156.408	132.911
Aluguéis e fundo de comércio	5.243	6.086	6.259	6.086
<b>Total de fornecedores e aluguéis a pagar</b>	<b>153.990</b>	<b>138.953</b>	<b>162.667</b>	<b>138.997</b>

### 16. Obrigações corporativas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2018	31/12/2017	30/09/2018	31/12/2017
Royalties/Franchise Fee (Nota 20.1)	9.575	13.966	10.739	13.966
<b>Total de obrigações corporativas</b>	<b>9.575</b>	<b>13.966</b>	<b>10.739</b>	<b>13.966</b>

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação

Período findo em 30 de setembro de 2018

(Valores expressos em milhares de Reais)

### 17. Obrigações fiscais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2018	31/12/2017	30/09/2018	31/12/2017
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	800	2.424	3.059	4.378
Imposto de Renda Pessoa Jurídica – IRPJ	3.495	71	5.205	74
Contribuição Social sobre Lucro Líquido – CSLL	1.252	18	1.934	71
Programa de Integração Social – PIS	23	889	348	1.147
Imposto de Renda Retido na Fonte – IRRF	329	331	1.117	887
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços – ICMS	518	5.958	2.401	6.062
Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico – CIDE	985	1.401	1.422	1.602
Impostos parcelados (*)	-	94	16.957	5.563
ISS retido na fonte	4.045	3.583	4.065	3.584
INSS retido na fonte	-	-	23	201
INSS a recolher	-	-	11.855	-
Outros	205	1.282	1.854	1.816
<b>Total de obrigações fiscais</b>	<b>11.652</b>	<b>16.051</b>	<b>50.240</b>	<b>25.385</b>
Circulante	11.652	16.023	22.833	20.272
Não circulante	-	28	27.407	5.113

(\*) Refere-se ao parcelamento espontâneo de impostos e adesão ao PERT efetuado pelas investidas.

### 18. Demais contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2018	31/12/2017	30/09/2018	31/12/2017
Provisões de gastos diversos	10.028	15.442	15.819	15.442
Investimentos a pagar – BGMXX	500	500	500	500
Investimentos a pagar – King Food/ Good Food/ Fast Burger (Nota 4)	14.180	-	14.180	-
Adiantamento de Clientes (*)	2.352	3.771	2.352	3.771
Outros	1.454	224	3.711	233
<b>Total de demais contas a pagar</b>	<b>28.514</b>	<b>19.937</b>	<b>36.562</b>	<b>19.946</b>
Circulante	13.615	19.937	15.872	19.946
Não circulante	14.899	-	20.690	-

(\*) Recebimento antecipado oriundo da venda de lojas e contratos de sub-franquias.

### 19. Provisão para demandas judiciais

A Companhia está exposta a certos riscos, decorrentes de processos tributários, cíveis e reclamações trabalhistas, que estão provisionados nas demonstrações financeiras, em virtude das perdas serem consideradas prováveis, ou pela sua importância na situação patrimonial da Companhia.

Os processos provisionados se basearam em vários fatores, incluindo (mas não se limitando) a opinião dos assessores jurídicos da Companhia, a natureza dos processos e a experiência histórica. Os valores provisionados relativos às demandas em discussão na esfera judicial estão demonstrados no quadro abaixo.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação

Período findo em 30 de setembro de 2018

(Valores expressos em milhares de Reais)

**19. Provisão para demandas judiciais--Continuação**

Além disso, em 30 de setembro de 2018, a Companhia e suas investidas, estão envolvidas em outros processos tributários, cíveis e trabalhistas. Com base nos históricos dos processos prováveis e na análise das causas principais, a mensuração dos processos com probabilidade de perda possível foi de R\$36.563 (R\$28.606 em 31 de dezembro e 2017), a saber:

	<b>Controladora</b>			
	<b>30/09/2018</b>		<b>31/12/2017</b>	
	<b>Provável</b>	<b>Possível (*)</b>	<b>Provável</b>	<b>Possível (*)</b>
Processos trabalhistas	8.313	18.341	5.706	19.641
Processos cíveis	699	5.739	500	6.066
Processos tributários	6	11.421	15	2.899
<b>Total de provisão para demandas judiciais</b>	<b>9.018</b>	<b>35.501</b>	<b>6.221</b>	<b>28.606</b>

	<b>Consolidado</b>			
	<b>30/09/2018</b>		<b>31/12/2017</b>	
	<b>Provável</b>	<b>Possível (*)</b>	<b>Provável</b>	<b>Possível (*)</b>
Processos trabalhistas	9.445	19.378	5.706	19.641
Processos cíveis	762	5.764	500	6.066
Processos tributários	4	11.421	15	2.899
<b>Total de provisão para demandas judiciais</b>	<b>10.211</b>	<b>36.563</b>	<b>6.221</b>	<b>28.606</b>

(\*) Para os casos de perda possível, não há provisão para cobrir eventuais perdas com esses processos tendo em vista que as práticas contábeis no Brasil e IFRS não requerem sua contabilização, apenas sua divulgação.

**Processos prováveis trabalhistas**

A Companhia e suas investidas são parte em processos trabalhistas, principalmente devido a demissões no curso normal de seus negócios. Em 30 de setembro de 2018, a Companhia possuía uma provisão de R\$9.445 (R\$5.706 em 31 de dezembro de 2017) para as contingências relacionadas a esses processos.

Essas contingências são avaliadas com base na média de perda histórica dos últimos dezoito meses frente ao total de processos em aberto ao final do exercício, excluindo-se processos que são considerados como pontuais e não rotineiros, para os quais são efetuadas provisões específicas adotando-se critérios similares àqueles praticados para avaliações tributárias e cíveis.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
Período findo em 30 de setembro de 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**19. Provisão para demandas judiciais--Continuação**Processos prováveis trabalhistas—Continuação

As movimentações das provisões para demandas judiciais estão demonstradas a seguir:

	Controladora			30/09/2018
	31/12/2017	Adições	Pagamentos	
Processos trabalhistas	5.706	5.860	(3.253)	<b>8.313</b>
Processos cíveis	500	201	(2)	<b>699</b>
Processos tributários	15	-	(9)	<b>6</b>
<b>Total</b>	<b>6.221</b>	<b>6.061</b>	<b>(3.264)</b>	<b>9.018</b>

	Consolidado				
	Demandas judiciais das controladas anteriores a aquisição		Adições	Pagamentos	30/09/2018
	31/12/2017	31/12/2017			
Processos trabalhistas	5.706	542	6.649	(3.452)	<b>9.445</b>
Processos cíveis	500	23	244	(5)	<b>762</b>
Processos tributários	15	-	512	(523)	<b>4</b>
<b>Total</b>	<b>6.221</b>	<b>565</b>	<b>7.405</b>	<b>(3.980)</b>	<b>10.211</b>

Depósitos judiciais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2018	31/12/2017	30/09/2018	31/12/2017
Processos trabalhistas	<b>25.180</b>	20.787	<b>25.802</b>	20.816
Processos cíveis	<b>704</b>	1.117	<b>704</b>	1.117
Processos tributários	<b>5.862</b>	4.633	<b>5.862</b>	4.633
<b>Total de depósitos judiciais</b>	<b>31.746</b>	26.537	<b>32.368</b>	26.566

O aumento no volume dos depósitos judiciais está principalmente relacionado ao aumento no número de processos trabalhistas.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 20 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2017.

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
Período findo em 30 de setembro de 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 20. Partes relacionadas

#### 20.1 Franchise Fees e Royalties

A Companhia tem registrado em seu contas a pagar e a receber, em 30 de setembro de 2018 e 31 de dezembro de 2017, os seguintes valores:

	<b>Burger King Corporation (BKC)</b>		<b>BG MAXX BA</b>			
	<b>30/09/2018</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>30/09/2018</b>	<b>31/12/2017</b>		
<b>Ativo</b>						
Contas a receber de clientes (Nota 7)	406	639	-	-		
Adições de Franchise fee (Nota 13)	7.839	8.862	-	-		
Outras contas a receber	-	-	2.162	2.162		
<b>Passivo</b>						
Obrigações corporativas (Nota 16)	(9.575)	(13.966)	-	-		
Outras contas a pagar	-	-	-	(74)		
	<b>30/09/2018</b>	<b>30/09/2017</b>	<b>30/09/2018</b>	<b>30/09/2017</b>		
<b>Resultado</b>						
Despesas com Royalties	(72.703)	(40.092)	-	-		
	<b>King Food</b>		<b>Fast Burger</b>		<b>Good Food</b>	
	<b>30/09/2018</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>30/09/2018</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>30/09/2018</b>	<b>31/12/2017</b>
<b>Passivo</b>						
Outras contas a pagar	453	-	222	-	263	-
<b>Resultado</b>	<b>30/09/2018</b>	<b>30/09/2017</b>	<b>30/09/2018</b>	<b>30/09/2017</b>	<b>30/09/2018</b>	<b>30/09/2017</b>
Despesas com Royalties	(1.834)	-	(2.575)	-	(2.548)	-

#### 20.2 Remuneração da Administração

	<b>30/09/2018</b>	<b>30/09/2017</b>
Pró-labore	3.364	3.143
Benefícios diretos e indiretos	733	88
Remuneração variável	10.522	6.727
	<b>14.619</b>	<b>9.958</b>

Os executivos da Companhia também estão inseridos no Plano de Opção de Ações (*Stock Options*), cujas opções estão descritas na Nota 33.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 21 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2017.

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação

Período findo em 30 de setembro de 2018

(Valores expressos em milhares de Reais)

### 21. Patrimônio Líquido

#### Capital social

Em 30 de setembro de 2018, o capital social da Companhia é de R\$898.233 e está representado por 222.525.821 ações ordinárias (era de R\$895.836 e estava representado por 222.278.169 ações em 31 de dezembro de 2017), todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, distribuídas entre os acionistas como segue:

Acionistas	Quadro Acionário BK Brasil – 30/09/2018		
	Total de Ações		
	Subscritas	Integralizadas	% Participação
Vinci Capital Partners II B Fundo de Investimento em Participações	29.535.393	29.535.393	13,3%
Montjuic Fundo de Investimento em Participações	28.380.817	28.380.817	12,8%
Burger King do Brasil Assessoria a Restaurantes Ltda.	22.442.100	22.442.100	10,1%
Sommerville Investments B.V. (Temasek)	18.523.620	18.523.620	8,3%
Outros	123.643.891	123.643.891	55,5%
	<b>222.525.821</b>	<b>222.525.821</b>	<b>100,0%</b>

O capital social autorizado da Companhia é de 237.673.167 ações ordinárias, de forma que o capital social pode ser aumentado dentro do referido limite, independente de reforma estatutária mediante deliberação de Conselho de Administração.

#### Aumento do Capital Social

Em 18 de dezembro de 2017, a Companhia realizou a sua oferta pública de ações (IPO) com a emissão de 49.230.769 ações ordinárias. O preço inicial de oferta foi de R\$18,00 por ação ordinária. As ações da Companhia são listadas no segmento Novo Mercado da Bolsa de Valores de São Paulo – B3 S.A., sob o código BKBR3.

Em 28 de agosto de 2018, foi aprovado o aumento do capital para R\$898.233 mediante a emissão de 194.350 novas ações ordinárias, pelo preço de emissão de R\$9,56 por ação em decorrência da opção de compra de ações outorgadas no âmbito do Primeiro Plano de Opção de Compra de Ações, mais a emissão de 5.251 novas ações ordinárias, pelo preço de emissão de R\$6,99 por ação em decorrência da opção de compra de ações outorgadas no âmbito do Segundo Plano de Opção de Compra de Ações e mais a emissão de 48.051 novas ações ordinárias, pelo preço de emissão de R\$10,44 por ação em decorrência da opção de compra de ações outorgadas no âmbito do Terceiro Plano de Opção de Compra de Ações.

#### Reserva de capital

No dia 27 de abril de 2018 foi realizada a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, na qual foi deliberada e aprovada: (i) a destinação do resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2017 no montante de R\$3.819 para a redução da parcela de prejuízos acumulados e; (ii) a absorção da totalidade dos prejuízos acumulados, após item (i), no total de R\$194.364 pela rubrica de reserva de capital, a qual possuía o saldo de R\$915.722 no exercício findo em 31 de dezembro de 2017.

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação

Período findo em 30 de setembro de 2018

(Valores expressos em milhares de Reais)

### 21. Patrimônio Líquido--Continuação

#### Reserva de capital--Continuação

No dia 27 de abril de 2018 foi realizada a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, na qual foi deliberada e aprovada: (i) a destinação do resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2017 no montante de R\$3.819 para a redução da parcela de prejuízos acumulados e; (ii) a absorção da totalidade dos prejuízos acumulados, após item (i), no total de R\$194.364 pela rubrica de reserva de capital, a qual possuía o saldo de R\$915.722 no exercício findo em 31 de dezembro de 2017.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 22 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2017.

### 22. Resultado por ação

Baseado no CPC 41 – Resultado por ação, a Companhia deve apresentar os prejuízos básico e diluído por ação. Os dados de comparação dos lucros e prejuízos básico e diluído se baseiam na média ponderada de ações em circulação do exercício, e todas as ações com potencial de diluição em aberto para cada exercício apresentado, respectivamente.

O lucro diluído por ação é computado de forma semelhante ao básico, exceto as ações que não estão em circulação que são adicionadas, para incluir o número de ações que estariam em circulação se as ações com potencial de diluição atribuíveis às opções de compra de ações e as ações resgatáveis de participação de acionistas não controladores tivessem sido emitidas durante os respectivos períodos, utilizando o preço médio ponderado das ações.

A tabela a seguir apresenta o cálculo do lucro e prejuízo por ação básico e diluído. Devido ao prejuízo do período findo em 30 de setembro de 2017, as ações com potencial efeito diluidor não são consideradas, uma vez que o impacto seria a antidiluição.

	<u>Controladora e Consolidado</u>	
	<u>30/09/2018</u>	<u>30/09/2017</u>
<b><u>Numerador básico</u></b>		
Lucro líquido (prejuízo) do período	44.411	(18.003)
<b><u>Denominador básico</u></b>		
Média ponderada do número de ações – em unidades	222.308.215	153.094.803
<b><u>Lucro (prejuízo) básico por ação</u></b>	<b>0,00020</b>	(0,00012)
<b><u>Numerador diluído</u></b>		
Lucro líquido (prejuízo) do período	44.411	(18.003)
<b><u>Denominador diluído</u></b>		
Média ponderada do número de ações – em unidades (*)	222.308.215	153.094.803
Opções de ações (Nota 33) – em unidades	3.780.748	6.334.600
Efeito anti-diluição – em unidades	-	(6.334.600)
<b>Média ponderada diluída do número de ações</b>	<b>226.088.963</b>	153.094.803
<b><u>Lucro líquido (prejuízo) diluído por ação</u></b>	<b>0,00020</b>	(0,00012)

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação

Período findo em 30 de setembro de 2018

(Valores expressos em milhares de Reais)

**22. Resultado por ação--Continuação**

(\*) Em 30 de setembro de 2017 a Companhia possuía ações ordinárias e preferenciais relacionada às divulgações existentes na Nota 22 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2017.

**23. Receita operacional líquida**

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2018 à 30/09/2018	01/01/2018 à 30/09/2018	01/07/2017 à 30/09/2017	01/01/2017 à 30/09/2017	01/07/2018 à 30/09/2018	01/01/2018 à 30/09/2018	01/07/2017 à 30/09/2017	01/01/2017 à 30/09/2017
Receita bruta de vendas	582.815	1.612.590	478.992	1.352.908	662.914	1.764.944	478.992	1.352.908
Deduções das receitas de vendas	(46.884)	(132.892)	(39.916)	(101.598)	(55.097)	(143.766)	(39.916)	(101.598)
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>535.931</b>	<b>1.479.698</b>	<b>439.076</b>	<b>1.251.310</b>	<b>607.817</b>	<b>1.621.178</b>	<b>439.075</b>	<b>1.251.310</b>
Receita bruta de prestações de serviços	3.469	10.243	4.169	10.577	3.469	10.243	4.169	10.577
Deduções das receitas de prestações de serviços	(430)	(1.161)	(264)	(583)	(430)	(1.161)	(263)	(583)
<b>Receita líquida de prestações de serviços</b>	<b>3.039</b>	<b>9.082</b>	<b>3.905</b>	<b>9.994</b>	<b>3.039</b>	<b>9.082</b>	<b>3.905</b>	<b>9.994</b>
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>538.970</b>	<b>1.488.780</b>	<b>442.981</b>	<b>1.261.304</b>	<b>610.856</b>	<b>1.630.260</b>	<b>442.981</b>	<b>1.261.304</b>

**24. Custo das mercadorias e dos produtos vendidos**

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2018 à 30/09/2018	01/01/2018 à 30/09/2018	01/07/2017 à 30/09/2017	01/01/2017 à 30/09/2017	01/07/2018 à 30/09/2018	01/01/2018 à 30/09/2018	01/07/2017 à 30/09/2017	01/01/2017 à 30/09/2017
Custos com alimentos, bebidas e embalagens	(176.104)	(510.835)	(153.581)	(446.886)	(202.774)	(561.657)	(153.581)	(446.886)
Custos com serviços prestados e outros	(25.183)	(56.393)	(16.398)	(35.400)	(25.587)	(57.179)	(16.398)	(35.400)
	<b>(201.287)</b>	<b>(567.228)</b>	<b>(169.979)</b>	<b>(482.286)</b>	<b>(228.361)</b>	<b>(618.836)</b>	<b>(169.979)</b>	<b>(482.286)</b>

**25. Despesas com lojas**

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2018 à 30/09/2018	01/01/2018 à 30/09/2018	01/07/2017 à 30/09/2017	01/01/2017 à 30/09/2017	01/07/2018 à 30/09/2018	01/01/2018 à 30/09/2018	01/07/2017 à 30/09/2017	01/01/2017 à 30/09/2017
Despesas com pessoal	(92.165)	(268.003)	(79.462)	(227.083)	(105.459)	(295.552)	(79.462)	(227.083)
Royalties e fundo de marketing	(50.003)	(136.452)	(42.589)	(122.041)	(57.326)	(150.150)	(42.589)	(122.041)
Despesas com ocupação e utilities	(65.189)	(186.511)	(55.318)	(162.776)	(72.686)	(200.973)	(55.318)	(162.776)
Depreciações e amortizações (Nota 12 e 13)	(28.913)	(85.698)	(26.439)	(74.683)	(31.301)	(90.652)	(27.473)	(75.473)
Despesas pré-operacionais (*)	(2.456)	(4.105)	(1.281)	(2.829)	(2.456)	(4.105)	(1.281)	(2.829)
Serviços diversos	(12.374)	(36.711)	(9.215)	(28.187)	(12.581)	(37.176)	(9.215)	(28.187)
Reparos e manutenções	(11.805)	(33.611)	(6.434)	(18.744)	(12.704)	(35.289)	(6.434)	(18.744)
Outras	(19.524)	(56.258)	(15.725)	(47.569)	(21.783)	(60.890)	(14.932)	(47.569)
	<b>(282.429)</b>	<b>(807.349)</b>	<b>(236.463)</b>	<b>(683.912)</b>	<b>(316.296)</b>	<b>(874.787)</b>	<b>(236.704)</b>	<b>(684.702)</b>

(\*) As despesas pré-operacionais de restaurantes são representadas, principalmente, por custos com salários e encargos dos profissionais das lojas, serviços prestados por terceiros e outras despesas geradas antes das inaugurações das lojas.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação

Período findo em 30 de setembro de 2018

(Valores expressos em milhares de Reais)

**26. Despesas gerais e administrativas**

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2018 à 30/09/2018	01/01/2018 à 30/09/2018	01/07/2017 à 30/09/2017	01/01/2017 à 30/09/2017	01/07/2018 à 30/09/2018	01/01/2018 à 30/09/2018	01/07/2017 à 30/09/2017	01/01/2017 à 30/09/2017
Despesas com pessoal	(25.500)	(69.686)	(21.178)	(60.559)	(25.562)	(69.763)	(21.178)	(60.559)
Despesas com ocupação e utilities	(561)	(1.605)	(268)	(757)	(588)	(1.672)	(268)	(757)
Depreciação e amortização (Notas 12 e 13)	(1.982)	(5.886)	(3.882)	(7.342)	(1.972)	(5.942)	(3.882)	(7.342)
Despesas com aquisições e incorporações (*)	(527)	(2.401)	(776)	(1.442)	(643)	(3.081)	(776)	(1.442)
Baixa do ativos imobilizado e intangível (Notas 12 e 13)	(474)	(2.552)	(384)	(6.959)	(289)	(2.553)	(384)	(6.959)
Receita com lojas vendidas	5.745	7.164	-	-	5.745	7.164	-	-
Baixa de ativos de lojas vendidas	(1.909)	(3.293)	-	-	(2.259)	(3.643)	-	-
Resultado com sinistros	-	4	86	281	-	4	86	281
Provisão para impairment (Nota 12)	(2.783)	(2.058)	-	4.096	(2.783)	(2.058)	-	4.096
Custos com plano de ações (Nota 33)	(1.122)	(3.365)	(2.588)	(2.588)	(1.122)	(3.365)	(2.588)	(2.588)
Outras receitas (despesas), líquidas (**)	5.146	7.489	6.552	15.715	2.895	2.628	6.542	15.652
	<b>(23.967)</b>	<b>(76.189)</b>	<b>(22.438)</b>	<b>(59.554)</b>	<b>(26.578)</b>	<b>(82.281)</b>	<b>(22.448)</b>	<b>(59.618)</b>

(\*) Representadas, principalmente, por gastos de terceiros relacionados aos processos de aquisição e incorporação realizados durante o exercício.

(\*\*) Refere-se às receitas com prêmio sobre acordo inicial de fornecimento, reversão de gastos inerentes à construção de lojas, despesas com provisões para demandas judiciais, serviços tomados, gastos com viagens e de serviços prestados nas controladas.

**27. Despesas financeiras**

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2018 à 30/09/2018	01/01/2018 à 30/09/2018	01/07/2017 à 30/09/2017	01/01/2017 à 30/09/2017	01/07/2018 à 30/09/2018	01/01/2018 à 30/09/2018	01/07/2017 à 30/09/2017	01/01/2017 à 30/09/2017
Juros sobre empréstimos	(8.204)	(26.001)	(14.774)	(51.914)	(8.223)	(26.030)	(14.774)	(51.987)
Despesas bancárias e juros diversos	(868)	(3.139)	(1.170)	(3.919)	453	(3.378)	(1.197)	(4.001)
Variação cambial passiva	(589)	(1.573)	(177)	(442)	(649)	(1.806)	(177)	(442)
Atualização do saldo a pagar referente às parcelas contingentes às aquisições	-	-	(9.527)	(9.527)	-	-	(9.527)	(9.527)
Outras despesas financeiras	(999)	(2.872)	(1.254)	(3.411)	(964)	(2.909)	(1.346)	(3.684)
	<b>(10.660)</b>	<b>(33.585)</b>	<b>(26.902)</b>	<b>(69.213)</b>	<b>(9.383)</b>	<b>(34.123)</b>	<b>(27.019)</b>	<b>(69.641)</b>

**28. Receitas financeiras**

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2018 à 30/09/2018	01/01/2018 à 30/09/2018	01/07/2017 à 30/09/2017	01/01/2017 à 30/09/2017	01/07/2018 à 30/09/2018	01/01/2018 à 30/09/2018	01/07/2017 à 30/09/2017	01/01/2017 à 30/09/2017
Juros e rendimentos de aplicações financeiras	10.754	39.914	8.088	18.953	11.605	41.110	8.088	18.988
Variação cambial ativa	-	558	219	1.643	6	564	219	1.643
Impostos sobre receitas financeira	(536)	(1.974)	(400)	(926)	(548)	(1.990)	(400)	(926)
Outros receitas financeiras	657	2.295	427	846	665	2.311	427	848
	<b>10.875</b>	<b>40.793</b>	<b>8.335</b>	<b>20.516</b>	<b>11.728</b>	<b>41.995</b>	<b>8.335</b>	<b>20.553</b>

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
Período findo em 30 de setembro de 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**29. Imposto de renda e contribuição social**Composição do resultado

A composição das despesas com imposto de renda e contribuição social nos períodos encerrados em 30 de setembro de 2018 e de 2017 é a seguinte:

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2018 à 30/09/2018	01/01/2018 à 30/09/2018	01/07/2017 à 30/09/2017	01/01/2017 à 30/09/2017	01/07/2018 à 30/09/2018	01/01/2018 à 30/09/2018	01/07/2017 à 30/09/2017	01/01/2017 à 30/09/2017
Corrente	(10.361)	(11.122)	-	-	(12.989)	(14.463)	-	-
Diferido	(764)	(2.144)	(70)	(3.613)	(1.948)	(3.354)	(70)	(3.613)
	<b>(11.125)</b>	<b>(13.266)</b>	<b>(70)</b>	<b>(3.613)</b>	<b>(14.937)</b>	<b>(17.817)</b>	<b>(70)</b>	<b>(3.613)</b>

Conciliação da taxa efetiva

A conciliação das despesas de imposto de renda e contribuição social, calculados pela aplicação das alíquotas vigentes, e os valores refletidos nos resultados dos períodos encerrados em 30 de setembro de 2018 e de 2017, estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2018 à 30/09/2018	01/01/2017 à 30/09/2017	01/01/2018 à 30/09/2018	01/01/2017 à 30/09/2017
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	57.677	(14.390)	62.228	(14.390)
Despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal nominal combinada de 34%	(19.610)	4.893	(21.158)	4.893
Ajustes para reconciliar a taxa efetiva:				
Resultado de equivalência patrimonial	4.235	(423)	-	-
Tributos diferidos não reconhecidos	5.627	(6.045)	5.627	(6.045)
Pagamento de bônus não dedutíveis	(3.577)	(2.300)	(3.577)	(2.300)
Quebra de caixa	(289)	(379)	(289)	(379)
Multas e infrações fiscais e trabalhistas	(39)	(189)	(39)	(189)
Custo com plano de opção de ações	(1.144)	-	(1.144)	-
Custo com emissão de ações	1.836	-	1.836	-
Outras diferenças permanentes	(304)	830	928	407
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(13.266)</b>	<b>(3.613)</b>	<b>(17.816)</b>	<b>(3.613)</b>
Alíquota efetiva	23%	-25%	29%	-25%

Diferidos

A composição dos impostos de renda e contribuição social diferidos, líquida, está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2018	31/12/2017	30/09/2018	31/12/2017
Impostos de renda e contribuição social diferidos - passivo	(41.942)	(38.309)	(36.365)	(38.309)
	<b>(41.942)</b>	<b>(38.309)</b>	<b>(36.365)</b>	<b>(38.309)</b>

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação

Período findo em 30 de setembro de 2018

(Valores expressos em milhares de Reais)

**29. Imposto de renda e contribuição social--Continuação**

Os principais componentes do imposto de renda e da contribuição social diferidos estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2018	31/12/2017	30/09/2018	31/12/2017
Prejuízo fiscal e base negativa	<b>167.095</b>	190.859	<b>168.655</b>	190.859
<u>Diferenças temporárias</u>				
Provisão para demandas judiciais (Nota 19)	<b>9.018</b>	6.221	<b>10.212</b>	6.221
Provisão bônus (PLR)	<b>15.273</b>	24.891	<b>15.273</b>	24.891
Provisão compras	<b>153</b>	1.426	<b>153</b>	1.426
Provisão para <i>impairment</i> (Nota 12)	<b>5.386</b>	3.328	<b>5.386</b>	3.328
Pré-operacional	<b>16.364</b>	15.749	<b>16.364</b>	15.749
Provisões de despesas	<b>12.356</b>	15.791	<b>26.004</b>	15.791
Outras	<b>3.271</b>	47	<b>3.271</b>	47
Base de cálculo	<b>228.916</b>	258.312	<b>245.318</b>	258.312
Alíquota vigente	<b>34%</b>	34%	<b>34%</b>	34%
	<b>77.831</b>	87.826	<b>83.408</b>	87.826
(-) Tributos diferidos não reconhecidos	<b>(77.831)</b>	(87.826)	<b>(77.831)</b>	(87.826)
Imposto de renda e contribuição social diferidos – ativo	-	-	<b>5.577</b>	-
Regime tributário de transição - R.T.T.	<b>(1.562)</b>	(1.743)	<b>(1.562)</b>	(1.743)
Encargos financeiros a transcorrer	<b>(10.006)</b>	(13.499)	<b>(10.006)</b>	(13.499)
Amortização fiscal do ágio ( <i>goodwill</i> )	<b>(107.245)</b>	(97.304)	<b>(107.245)</b>	(97.304)
Resultado de operação de derivativos	<b>(166)</b>	(127)	<b>(166)</b>	(127)
Outros	<b>(4.379)</b>	-	<b>(4.379)</b>	-
Base de cálculo	<b>(123.358)</b>	(112.673)	<b>(123.358)</b>	(112.673)
Alíquota combinada	<b>34%</b>	34%	<b>34%</b>	34%
Imposto de renda e contribuição social diferidos – passivo	<b>(41.942)</b>	(38.309)	<b>(41.942)</b>	(38.309)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	<b>(41.942)</b>	(38.309)	<b>(36.365)</b>	(38.309)

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 30 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2017.

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
Período findo em 30 de setembro de 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 30. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

Os principais passivos financeiros da Companhia referem-se a empréstimos e financiamentos, debêntures, contas a pagar a fornecedores e demais contas a pagar. O principal propósito desses passivos financeiros é captar recursos para as operações da Companhia.

#### Risco de mercado

As análises de sensibilidade apresentadas a seguir referem-se à posição em 30 de setembro de 2018.

#### Risco de taxa de juros

##### *Sensibilidade a taxas de juros*

Na data das informações trimestrais, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros eram:

Instrumento de taxa variável	Controladora		Consolidado	
	30/09/2018	31/12/2017	30/09/2018	31/12/2017
Ativos financeiros				
Aplicações financeiras (Nota 5)	39.269	82.231	54.915	82.341
Títulos e valores mobiliários (Nota 6)	550.980	1.089.669	568.124	1.089.669
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos (Nota 14)	(409.929)	(485.707)	(409.929)	(485.707)

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados, e para cenário provável utilizamos o CDI de 6,39%.

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Consolidado				
			I	II	III	IV	V
			Provável	50%	25%	(25%)	(50%)
Aplicações financeiras (Notas 5 e 6)	623.039	Varição DI	41.110	20.555	10.278	(10.278)	(20.555)
Empréstimos e financiamentos (Nota 14) (a)	(400.000)	Varição DI	(26.030)	(13.015)	(6.508)	6.508	13.015

(a) Somente contemplam os empréstimos e financiamentos com taxas variáveis.

#### Risco de câmbio

##### *Sensibilidade a taxas de câmbio*

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados:

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Taxa de câmbio em 30/09/2018	Controladora				
				I	II	III	IV	V
				Provável	50%	25%	(25%)	(50%)
Royalties/Franchise Fee (Nota 16)	9.575	Varição dólar americano	4,0039	9.575	(4.788)	(2.394)	2.394	4.788

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação

Período findo em 30 de setembro de 2018

(Valores expressos em milhares de Reais)

**30. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação**

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Taxa de câmbio em 30/09/2018	Consolidado				
				I	II	III	IV	V
				Aumento		Queda		
Provável	50%	25%	(25%)	(50%)				
Royalties/Franchise Fee (Nota 16)	10.739	Variação dólar americano	4,0039	10.739	(5.370)	(2.685)	2.685	5.370

Risco de crédito

A tabela abaixo demonstra o *Rating* dos valores aplicados (Notas 5 e 6) conforme a agência *Fitch*.

Rating	Controladora		Consolidado	
	30/09/2018	31/12/2017	30/09/2018	31/12/2017
AAA	475.752	543.601	361.872	543.711
AA+	1.916	66.947	76.965	66.947
AA	-	-	39.800	-
AA-	112.581	557.921	144.402	557.921
BBB+	-	3.431	-	3.431
	590.249	1.171.900	623.039	1.172.010

Risco de liquidez

A tabela a seguir demonstra os riscos de liquidez dos principais instrumentos financeiros por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro não descontado da Companhia em 30 de setembro de 2018:

	Controladora					
	Saldo contábil	Fluxo financeiro	Menos de 3 meses	de 3 meses a 1 ano	de 1 a 5 anos	Total
<b>Ativos</b>						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)	60.023	60.023	60.023	-	-	60.023
Títulos e valores mobiliários (Nota 6)	550.980	550.980	-	538.183	12.797	550.980
Contas a receber (Nota 7)	59.863	59.863	59.863	-	-	59.863
<b>Passivos</b>						
Empréstimos e financiamentos (Nota 14)	409.929	460.062	33.568	274.768	151.726	460.062
Fornecedores e aluguéis a pagar (Nota 15)	153.990	153.990	153.990	-	-	153.990
Obrigações corporativas (Nota 16)	9.575	9.575	9.575	-	-	9.575
Obrigações tributárias (Nota 17)	11.652	11.652	11.652	-	-	11.652
	Consolidado					
	Saldo contábil	Fluxo financeiro	Menos de 3 meses	de 3 meses a 1 ano	de 1 a 5 anos	Total
<b>Ativos</b>						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)	78.103	78.103	78.103	-	-	78.103
Títulos e valores mobiliários (Nota 6)	568.124	568.124	-	555.327	12.797	568.124
Contas a receber (Nota 7)	67.890	67.890	67.890	-	-	67.890
<b>Passivos</b>						
Empréstimos e financiamentos (Nota 14)	409.929	460.062	33.568	274.768	151.726	460.062
Fornecedores e aluguéis a pagar (Nota 15)	162.667	162.667	162.667	-	-	162.667
Obrigações corporativas (Nota 16)	10.739	10.739	10.739	-	-	10.739
Obrigações tributárias (Nota 17)	50.240	50.240	11.652	11.181	27.407	50.240

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
 Período findo em 30 de setembro de 2018  
 (Valores expressos em milhares de Reais)

**30. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro—Continuação**Gestão do capital

A Companhia não está sujeita a nenhuma necessidade de capital imposta externamente. O capital total é definido como o total do patrimônio líquido somado à dívida líquida como segue:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2018</b>	<b>31/12/2017</b>
Patrimônio líquido	<b>1.662.913</b>	1.617.194
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)	<b>(78.103)</b>	(102.345)
Títulos e valores mobiliários (Nota 6) (*)	<b>(568.124)</b>	(1.089.669)
Instrumentos financeiros derivativos (Nota 31)	-	(127)
Empréstimos e financiamentos (Nota 14) (*)	<b>409.929</b>	485.707
<b>Dívida líquida</b>	<b>(236.298)</b>	(706.434)
<b>Capital total</b>	<b>1.426.615</b>	910.760

(\*) Inclui circulante e não circulante.

**Contabilidade de Hedge**

A Companhia aplica as regras de contabilidade de *hedge accounting* para instrumentos financeiros derivativos e não derivativos que se qualificam para relações de *hedge* de fluxo de caixa, em concordância com as determinações de suas Políticas de Risco.

A Companhia efetua a designação formal de suas relações de *hedge accounting* conforme disposto na Deliberação CVM nº 763/16/IFRS9 e com sua Política de Risco. As relações utilizadas pela Companhia em 30.09.2018 estão descritas abaixo:

## i. Hedge de fluxo de caixa

A Companhia compra batata, componente do custo de mercadorias e produtos vendidos, sendo esse custo atrelado ao euro, de modo que, no momento em que passa a conhecer sua expectativa de compras futuras altamente provável, há o surgimento do risco cambial. Com isso, a Companhia possui como política gerenciar este risco por meio da contratação de derivativos (NDF – Termo de moeda). Uma vez os derivativos contratados, são estritamente relacionados as compras futuras de insumos, e que por consequência se qualificam para a adoção de contabilidade de *hedge*. A Companhia optou pela adoção do *hedge accounting* de fluxo de caixa, sendo a estratégia de fixar o fluxo de caixa real das compras futuras de batata (objeto de *hedge*), fixando a taxa do euro por meio do derivativo (instrumento de *hedge*).

ii. Ganhos e perdas com instrumentos de *Hedge Accounting*

Os instrumentos financeiros designados como *hedge* de fluxo de caixa, enquanto não são realizados, são registrados em outros resultados abrangentes enquanto efetivos e quanto a estratégia definida em política.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
Período findo em 30 de setembro de 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**30. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro—Continuação****Contabilidade de Hedge--Continuação**

## iii. Análise da sensibilidade

Em concordância com a instrução CVM 475/08 a Companhia demonstra os possíveis impactos dos instrumentos financeiros no resultado e patrimônio líquido considerando os cenários: provável, pessimista (desvio de 25%) e adverso (desvio de 50%).

Paridade - R\$ x EUR		Cenário Atual	Cenário I Apreciação 25%	Cenário II Apreciação 50%	Cenário III Depreciação 25%	Cenário IV Depreciação 50%
Operação/Instrumento	Risco					
<b>Designados como hedge accounting</b>						
NDF	Depreciação do R\$	139	174	209	105	70
Importação (objeto)	Apreciação do R\$	(139)	(174)	(209)	(105)	(70)
<b>Efeito líquido</b>		-	-	-	-	-

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 31 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2017.

**31. Instrumentos financeiros derivativos**

NDF - Non deliverable Forward  
Total NDF

Controladora e Consolidado	
30/09/2018	31/12/2017
166	127
166	127

Os valores dos instrumentos financeiros derivativos, estão representados por contratos de “NDF” e são resumidos a seguir:

Instrumentos	Vencimento	Ativo (objeto protegido)	Controladora e Consolidado			
			30/09/2018		31/12/2017	
			Notional	Valor justo	Notional	Valor justo
<i>(Não designados como hedge de fluxo de caixa)</i>						
NDF	15/01/2018	USD	-	-	2.932	127
NDF	15/10/2018	USD	726	61	-	-
NDF	15/10/2018	USD	9.275	(42)	-	-
			<b>10.001</b>	<b>19</b>	2.932	127

As perdas e os ganhos com as operações com derivativos, não designados como hedge de fluxo de caixa, são reconhecidos mensalmente no resultado do exercício, considerando-se o valor justo desses instrumentos.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
Período findo em 30 de setembro de 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**31. Instrumentos financeiros derivativos--Continuação**

Instrumentos	Vencimento	Ativo (objeto protegido)	Controladora e Consolidado			
			30/09/2018		31/12/2017	
			Notional	Valor justo	Notional	Valor justo
<u>(Designados como hedge de fluxo de caixa)</u>						
NDF	08/10/2018	EURO	451	30	-	-
NDF	01/10/2018	EURO	448	27	-	-
NDF	15/10/2018	EURO	451	30	-	-
NDF	22/10/2018	EURO	451	30	-	-
NDF	29/10/2018	EURO	451	30	-	-
			<b>2.252</b>	<b>147</b>	-	-

As perdas e os ganhos com as operações com derivativos, designados como hedge de fluxo de caixa, são reconhecidos a valor justo referente a marcação de mercado de hedge, em outros resultados abrangentes. Quando ocorre a liquidação do instrumento, estes custos de hedge são reclassificados ao resultado.

**32. Valor justo**Metodologia de cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é o valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os valores dos principais ativos e passivos financeiros ao valor justo aproximam-se ao valor contábil, conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado		
	Valor contábil	Valor justo	Nível hierárquico do valor justo
<b>Ativos</b>			
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)	78.103	78.103	2
Títulos e valores mobiliários (Nota 6)	568.124	568.124	2
Contas receber de clientes, líquido (Nota 7)	67.890	67.890	2
Instrumentos financeiros derivativos (Nota 31)	166	166	2
<b>Passivos</b>			
Empréstimos e financiamentos (Nota 14)	409.929	409.929	2
Fornecedores e aluguéis a pagar (Nota 15)	162.667	162.667	2
Obrigações corporativas (Nota 16)	10.739	10.739	2
Derivativos designados como hedge accounting <sup>(*)</sup>	147	147	2

(\*) Todos os derivativos estão classificados como valor justo pelo resultado, no entanto aqueles designados como hedge accounting têm seus efeitos também no Patrimônio Líquido ou em Estoques

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 33 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2017.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação

Período findo em 30 de setembro de 2018

(Valores expressos em milhares de Reais)

**33. Plano de remuneração baseado em ações**Primeiro Plano

As informações do aditamento do programa de opção de ações e as premissas utilizadas para valorização são as que se seguem:

	Primeiro Plano		Total
	Primeiro Lote	Segundo Lote	
Data de emissão	07/07/2014	07/07/2014	N/A
Data de aditivo do plano	22/06/2017	22/06/2017	N/A
Data de <i>vesting</i>	14/07/2019	14/07/2020	N/A
Preço de exercício	9,56	9,56	9,56
<i>Strike Price</i> (estimado) na data do balanço	13,45	13,45	13,45
Taxa de juros, isenta de riscos %	9,20%	9,87%	N/A
Tempo contratual de exercício por lote	1 ano	2 anos	N/A
Rendimento esperado do dividendo	0%	0%	N/A
Volatilidade das ações no mercado %	14,91%	14,91%	N/A
Quantidade total de opções em aberto	26.800	26.800	53.600
Quantidade de opções vestidas	2.374.950	-	2.374.950
Quantidade de opções perdidas/expiradas	39.100	-	39.100
Quantidade de opções exercidas	4.289.150	-	4.289.150
Quantidade de opções a exercer	2.401.750	26.800	2.428.550
Valor justo estimado (R\$/ação)	1,2912	1,4832	N/A

Segundo Plano

As informações do programa de opção de ações e as premissas utilizadas para valorização são as que se seguem:

	Segundo Plano	
	Primeiro Lote	Total
Data de emissão	22/06/2017	N/A
Data de <i>vesting</i>	14/07/2019	N/A
Preço de exercício	6,99	6,99
<i>Strike price</i> (estimado) na data do balanço	13,45	13,45
Taxa de juros, isenta de riscos %	9,20%	N/A
Tempo contratual de exercício por lote	1 ano	N/A
Rendimento esperado do dividendo	0%	N/A
Volatilidade das ações no mercado %	14,91%	N/A
Quantidade total de opções em aberto	827.600	827.600
Quantidade de opções vestidas	429.249	429.249
Quantidade de opções perdidas/expiradas	-	-
Quantidade de opções exercidas	1.267.551	1.267.551
Quantidade de opções a exercer	1.256.849	1.256.849
Valor justo estimado (R\$/ação)	3,5470	N/A

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação

Período findo em 30 de setembro de 2018

(Valores expressos em milhares de Reais)

**33. Plano de remuneração baseado em ações--Continuação**Terceiro Plano

As informações do programa de opção de ações e as premissas utilizadas para valorização são as que se seguem:

	Terceiro Plano			
	Primeiro Lote	Segundo Lote	Terceiro Lote	Total
Data de emissão	22/06/2017	22/06/2017	22/06/2017	N/A
Data de <i>vesting</i>	14/07/2019	14/07/2020	14/07/2021	N/A
Preço de exercício	10,44	10,44	10,44	10,44
<i>Strike price</i> (estimado) na data do balanço	13,45	13,45	13,45	13,45
Taxa de juros, isenta de riscos %	9,20%	9,87%	10,24%	N/A
Tempo contratual de exercício por lote	1 ano	2 anos	3 anos	N/A
Rendimento esperado do dividendo	0%	0%	0%	N/A
Volatilidade das ações no mercado %	14,91%	14,91%	14,91%	N/A
Quantidade total de opções em aberto	1.023.700	1.535.300	1.535.300	4.094.300
Quantidade de opções vestidas	976.549	-	-	976.549
Quantidade de opções perdidas/ expiradas	-	-	-	-
Quantidade de opções exercidas	48.051	-	-	48.051
Quantidade de opções a exercer	2.000.249	1.535.300	1.535.300	5.070.849
Valor justo estimado (R\$/ação)	1,0764	1,5304	1,929	N/A

Abaixo demonstramos a movimentação das opções do primeiro, segundo e terceiro planos:

	Primeiro Plano	Segundo Plano	Terceiro Plano	Total
Em aberto em 31 de dezembro de 2017	2.662.000	1.262.100	4.943.400	8.867.500
Outorgadas	-	-	175.500	175.500
Cancelados	(39.100)	-	-	(39.100)
Exercidos	(194.350)	(5.251)	(48.051)	(247.652)
Em aberto em 30 de setembro de 2018	2.428.550	1.256.849	5.070.849	8.756.248
Exercíveis em 30 de setembro de 2018 ( <i>vested</i> ) (Nota 22)	2.374.950	429.249	976.549	3.780.748

No período findo em 30 de setembro de 2018, a Companhia reconheceu o montante de R\$3.365 de despesas oriundas dos planos de remuneração baseado em ações, registradas na rubrica de Custo com plano de ações (Nota 26).

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 34 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2017.

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação  
Período findo em 30 de setembro de 2018  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 34. Seguros

Em 30 de setembro de 2018, a Companhia mantinha as seguintes apólices de seguros vigentes:

Local segurado	Limite máximo de indenização
Responsabilidade Civil Administrativo Diretores (D&O)	50.000
Responsabilidade Civil – GERAL	32.000
Patrimonial (RO) – Média	7.200
Responsabilidade Civil Profissional (E&O)	15.000
Seguro de Oferta Pública (POSI)	70.000

### 35. Compromissos - arrendamentos mercantis operacionais

Em 30 de setembro de 2018, a Companhia arrenda 594 lojas como arrendamento operacional. Esses arrendamentos são em média de 10 anos, com opção de renovação do arrendamento após esse período. Os pagamentos de arrendamentos são reajustados anualmente, de acordo com os aluguéis de mercado. Alguns arrendamentos proporcionam pagamentos adicionais de aluguel, que são baseados em alterações de índice de preços local.

Durante o período de 1 de janeiro a 30 de setembro de 2018, um montante consolidado de R\$80.906 (R\$71.481 de 1 de janeiro a 30 de setembro de 2017), foi reconhecido como despesa de arrendamentos operacionais.

Os aluguéis mínimos futuros a pagar sobre arrendamentos mercantis operacionais não canceláveis considerando as lojas em operação em 30 de setembro de 2018 são os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2018	31/12/2017	30/09/2018	31/12/2017
Dentro de um ano	<b>103.060</b>	108.066	<b>110.950</b>	108.066
Após um ano, mas menos de cinco anos	<b>400.798</b>	426.513	<b>425.766</b>	426.513
Mais de cinco anos	<b>100.471</b>	121.810	<b>106.515</b>	121.810
	<b>604.329</b>	656.389	<b>643.231</b>	656.389

### 36. Eventos subsequente

A Companhia inaugurou em 10 de outubro e 01 de novembro de 2018 seus 2 (dois) primeiros restaurantes da marca POPEYES®, em linha com seu plano de expansão conforme anunciado em 20 de março de 2018, a assinatura dos contratos de “Master Franchise”.

Os acordos deram o direito exclusivo de desenvolver e operar restaurantes, através de operações próprias ou franqueadas, sob a marca POPEYES® no Brasil no período de 20 anos. Os acordos estabelecem metas anuais visando uma aceleração gradual do crescimento dos restaurantes próprios e / ou franqueados, que incluem a abertura de mais de 300 restaurantes nos primeiros 10 anos.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos

Acionistas, Conselheiros e Administradores da

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Barueri - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2018, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2018 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board - IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e o IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2018, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 8 de novembro de 2018.

ERNST & YOUNG

Auditores Independentes S.S.

CRC-2SP034519/O-6

Marcos Alexandre S. Pupo

Contador CRC-1SP221749/O-0

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### **DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, §1º, INCISO VI, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09**

Declaramos, na qualidade de diretores da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Rio Negro, nº 161, 12º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia"), nos termos do inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as Informações Intermediárias da Companhia para o período findo em 30 de setembro de 2018.

Barueri, 08 de novembro de 2018.

Iuri de Araújo Miranda

Diretor Presidente

Clayton de Souza Malheiros

Diretor Financeiro

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, § 1º, INCISO V, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaramos, na qualidade de diretores da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Rio Negro, nº 161, 12º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia"), nos termos do inciso V, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Ernst & Young Auditores Independentes S.A., referentes às Informações Intermediárias da Companhia para o período findo em 30 de setembro de 2018.

Barueri, 08 de novembro de 2018.

Iuri de Araújo Miranda

Diretor Presidente

Clayton de Souza Malheiros

Diretor Financeiro