

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	7
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	15
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	37
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	70
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	71
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	72

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 30/06/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	406.934
Preferenciais	0
Total	406.934
Em Tesouraria	
Ordinárias	8.010
Preferenciais	0
Total	8.010

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	4.522.525	4.468.626
1.01	Ativo Circulante	1.032.721	1.043.176
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	57.180	148.390
1.01.02	Aplicações Financeiras	232.894	369.668
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	232.894	369.668
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	232.894	369.668
1.01.03	Contas a Receber	236.698	217.068
1.01.04	Estoques	202.504	138.253
1.01.06	Tributos a Recuperar	185.488	100.798
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	117.957	68.999
1.01.08.03	Outros	117.957	68.999
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	11.730	6.760
1.01.08.03.02	Demais contas a receber e pagamentos antecipados	91.897	55.011
1.01.08.03.03	Partes relacionadas	14.330	7.228
1.02	Ativo Não Circulante	3.489.804	3.425.450
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	517.214	523.646
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	480
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	517.214	523.166
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	60.128	53.656
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	24.294	27.765
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	432.792	441.745
1.02.02	Investimentos	242.009	194.505
1.02.02.01	Participações Societárias	242.009	194.505
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	242.009	194.505
1.02.03	Imobilizado	1.332.334	1.275.737
1.02.04	Intangível	1.398.247	1.431.562
1.02.04.01	Intangíveis	1.398.247	1.431.562
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	639.554	660.455
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	758.693	771.107

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	4.522.525	4.468.626
2.01	Passivo Circulante	1.135.298	1.247.201
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	201.956	188.071
2.01.02	Fornecedores	345.337	433.891
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	345.337	433.891
2.01.02.01.01	Fornecedores	339.016	432.049
2.01.02.01.02	Fornecedores conveniados	6.321	1.842
2.01.03	Obrigações Fiscais	25.042	21.957
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	266.761	284.661
2.01.05	Outras Obrigações	296.202	318.621
2.01.05.02	Outros	296.202	318.621
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	36.634	38.880
2.01.05.02.05	Receita diferida	24.859	27.759
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	7.418	8.667
2.01.05.02.07	Obrigações Corporativas	39.433	42.917
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	187.858	200.398
2.02	Passivo Não Circulante	2.039.619	1.720.810
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.278.313	972.794
2.02.02	Outras Obrigações	664.899	655.778
2.02.02.02	Outros	664.899	655.778
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	16.905	11.253
2.02.02.02.06	Receita diferida	15.836	25.049
2.02.02.02.07	Passivos de arrendamentos	581.150	588.708
2.02.02.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	51.008	30.768
2.02.03	Tributos Diferidos	9.764	21.289
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	9.764	21.289
2.02.04	Provisões	86.643	70.949
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	86.643	70.949
2.03	Patrimônio Líquido	1.347.608	1.500.615
2.03.01	Capital Social Realizado	1.911.068	1.911.068
2.03.02	Reservas de Capital	661.729	657.140
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	716.584	711.793
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-54.855	-54.653
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-1.191.554	-1.036.875
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-33.635	-30.718

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.244.266	2.431.637	1.152.630	2.247.411
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-394.880	-806.646	-409.129	-815.588
3.03	Resultado Bruto	849.386	1.624.991	743.501	1.431.823
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-802.775	-1.608.872	-730.744	-1.419.933
3.04.01	Despesas com Vendas	-707.209	-1.410.683	-639.577	-1.267.668
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-108.169	-212.907	-81.499	-139.220
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	12.603	14.718	-9.668	-13.045
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	46.611	16.119	12.757	11.890
3.06	Resultado Financeiro	-84.138	-164.980	-87.623	-137.815
3.06.01	Receitas Financeiras	14.646	34.346	9.679	32.198
3.06.02	Despesas Financeiras	-98.784	-199.326	-97.302	-170.013
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-37.527	-148.861	-74.866	-125.925
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-8.296	-5.818	2.355	9.914
3.08.02	Diferido	-8.296	-5.818	2.355	9.914
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-45.823	-154.679	-72.511	-116.011
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-45.823	-154.679	-72.511	-116.011
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-114,8446	-387,6667	-181,7318	-290,7544
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-114,8446	-387,6667	-181,7318	-290,7544

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	-45.823	-154.679	-72.511	-116.011
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-2.017	-2.917	25.707	42.188
4.02.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	-2.017	-2.917	25.707	42.188
4.03	Resultado Abrangente do Período	-47.840	-157.596	-46.804	-73.823

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-151.317	-115.502
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	367.118	353.163
6.01.01.01	Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	-148.861	-125.925
6.01.01.02	Depreciação e amortização do imobilizado e intangível	151.156	168.338
6.01.01.03	Provisões de bônus	43.694	30.792
6.01.01.04	Juros, encargos, variação cambial, variação monetária e AVP sobre passivos de arrendamentos	154.954	98.614
6.01.01.05	Provisão para demandas judiciais	70.279	79.465
6.01.01.06	Resultado na baixa de ativo imobilizado e intangível	4.454	657
6.01.01.08	Custo com plano de ações	10.658	0
6.01.01.09	PDD e baixa de ativos não financeiros	6.949	742
6.01.01.10	Provisão para perda de estoque	-176	2.133
6.01.01.11	Amortização de arrendamentos	88.729	85.302
6.01.01.12	Resultado com Equivalência Patrimonial	-14.718	13.045
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-518.435	-468.665
6.01.02.01	Contas a receber de clientes, líquidos	-26.579	-6.964
6.01.02.02	Estoques	-64.075	-23.802
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-75.737	-103.774
6.01.02.06	Fornecedores e aluguéis a pagar	-61.891	-92.388
6.01.02.07	Salários e encargos sociais	-34.600	-9.809
6.01.02.08	Obrigações corporativas	-3.484	-1.841
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-8.606	-5.028
6.01.02.11	Resultado diferido, líquido	-12.113	694
6.01.02.13	Demais contas a pagar	-2.234	-3.376
6.01.02.14	Pagamentos de juros sobre empréstimos e financiamentos	-82.888	-76.896
6.01.02.15	Demandas judiciais	-83.816	-61.949
6.01.02.16	Demais contas a receber e pagamentos antecipados	-39.887	-21.650
6.01.02.17	Pagamentos de juros sobre passivos de arrendamentos	-11.039	-12.114
6.01.02.18	Fornecedores Conveniados	-4.479	-2.722
6.01.02.19	Partes Relacionadas	-7.007	-47.046
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-98.969	420.552
6.02.02	Adiantamento para futuro aumento de capital em empresa controlada	-32.881	-21.778
6.02.03	Aquisição de ativo imobilizado	-207.668	-98.265
6.02.04	Aquisição de ativo intangível	-14.309	-4.199
6.02.06	(Aplicações) Resgates em títulos e valores mobiliários	155.889	544.794
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	159.076	-292.029
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos	500.000	0
6.03.05	Pagamentos de empréstimos e financiamentos (principal)	-222.218	-182.718
6.03.06	Custos sobre Captação de empréstimos	-5.534	0
6.03.08	Pagamentos de passivos de arrendamentos	-112.970	-109.311
6.03.09	Aquisição de ações em tesouraria	-202	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-91.210	13.021
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	148.390	36.357
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	57.180	49.378

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.911.068	657.140	0	-1.036.875	-30.718	1.500.615
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.911.068	657.140	0	-1.036.875	-30.718	1.500.615
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	4.589	0	0	0	4.589
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	4.791	0	0	0	4.791
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-202	0	0	0	-202
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-154.679	-2.917	-157.596
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-154.679	0	-154.679
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-2.917	-2.917
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-2.917	-2.917
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.911.068	661.729	0	-1.191.554	-33.635	1.347.608

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.911.068	656.973	0	-929.738	-92.277	1.546.026
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.911.068	656.973	0	-929.738	-92.277	1.546.026
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	128	0	0	0	128
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	128	0	0	0	128
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-42	0	0	0	-42
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	42	0	0	0	42
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-116.011	42.188	-73.823
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-116.011	0	-116.011
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	42.188	42.188
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.911.068	657.101	0	-1.045.749	-50.089	1.472.331

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	2.706.657	2.495.076
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.699.936	2.491.197
7.01.02	Outras Receitas	6.721	3.879
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.473.969	-1.401.223
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-806.646	-815.588
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-662.869	-585.220
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-4.454	-657
7.02.04	Outros	0	242
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.232.688	1.093.853
7.04	Retenções	-239.885	-253.640
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-239.885	-253.640
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	992.803	840.213
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	50.260	20.465
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	14.718	-13.045
7.06.02	Receitas Financeiras	35.542	33.510
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.043.063	860.678
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.043.063	860.678
7.08.01	Pessoal	566.100	446.782
7.08.01.01	Remuneração Direta	534.794	422.556
7.08.01.03	F.G.T.S.	31.306	24.226
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	373.468	306.322
7.08.02.01	Federais	262.034	201.481
7.08.02.02	Estaduais	95.617	90.172
7.08.02.03	Municipais	15.817	14.669
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	258.174	223.585
7.08.03.01	Juros	195.179	168.817
7.08.03.02	Aluguéis	62.995	54.768
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-154.679	-116.011
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-154.679	-116.011

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	4.768.975	4.709.699
1.01	Ativo Circulante	1.217.127	1.203.713
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	135.651	208.256
1.01.02	Aplicações Financeiras	232.894	369.668
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	232.894	369.668
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	232.894	369.668
1.01.03	Contas a Receber	284.058	266.430
1.01.04	Estoques	248.834	172.229
1.01.06	Tributos a Recuperar	208.919	118.281
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	106.771	68.849
1.01.08.03	Outros	106.771	68.849
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	11.730	6.760
1.01.08.03.02	Demais contas a receber e pagamentos antecipados	95.041	62.089
1.02	Ativo Não Circulante	3.551.848	3.505.986
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	566.118	555.124
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	480
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	566.118	554.644
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	60.128	53.656
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	24.294	27.765
1.02.01.10.05	Tributos a Recuperar	475.869	470.142
1.02.01.10.06	Imposto de renda e contribuição social diferidos	5.827	3.081
1.02.03	Imobilizado	1.438.288	1.368.758
1.02.04	Intangível	1.547.442	1.582.104
1.02.04.01	Intangíveis	1.547.442	1.582.104
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	749.247	768.262
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	798.195	813.842

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	4.768.975	4.709.699
2.01	Passivo Circulante	1.273.136	1.380.580
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	213.875	197.846
2.01.02	Fornecedores	386.699	483.577
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	386.699	483.577
2.01.02.01.01	Fornecedores	380.378	481.735
2.01.02.01.02	Fornecedores conveniados	6.321	1.842
2.01.03	Obrigações Fiscais	40.598	31.196
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	40.598	31.196
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	9.250	3.536
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	31.348	27.660
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	266.761	284.661
2.01.05	Outras Obrigações	365.203	383.300
2.01.05.02	Outros	365.203	383.300
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	43.776	44.807
2.01.05.02.05	Receita diferida	26.864	28.530
2.01.05.02.06	Obrigações corporativas	77.189	79.786
2.01.05.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	7.418	8.667
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	209.956	221.510
2.02	Passivo Não Circulante	2.148.231	1.828.504
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.278.313	972.794
2.02.02	Outras Obrigações	759.273	748.144
2.02.02.02	Outros	759.273	748.144
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	16.905	11.253
2.02.02.02.04	Demais contas a pagar	0	2.063
2.02.02.02.05	Receita diferida	17.022	25.763
2.02.02.02.06	Passivos de arrendamentos	674.338	678.297
2.02.02.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	51.008	30.768
2.02.03	Tributos Diferidos	23.699	36.442
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	23.699	36.442
2.02.04	Provisões	86.946	71.124
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	86.946	71.124
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.347.608	1.500.615
2.03.01	Capital Social Realizado	1.911.068	1.911.068
2.03.02	Reservas de Capital	661.729	657.140
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	716.584	711.793
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-54.855	-54.653
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-1.191.554	-1.036.875
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-33.635	-30.718

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.390.133	2.716.534	1.284.023	2.442.664
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-426.500	-868.253	-448.290	-872.713
3.03	Resultado Bruto	963.633	1.848.281	835.733	1.569.951
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-914.822	-1.821.523	-813.723	-1.547.418
3.04.01	Despesas com Vendas	-794.158	-1.582.651	-711.419	-1.375.153
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-120.664	-238.872	-102.304	-172.265
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	48.811	26.758	22.010	22.533
3.06	Resultado Financeiro	-86.440	-169.280	-94.458	-144.604
3.06.01	Receitas Financeiras	17.674	40.322	10.222	33.214
3.06.02	Despesas Financeiras	-104.114	-209.602	-104.680	-177.818
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-37.629	-142.522	-72.448	-122.071
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-8.194	-12.157	-63	6.060
3.08.01	Corrente	-5.472	-11.936	0	-3.854
3.08.02	Diferido	-2.722	-221	-63	9.914
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-45.823	-154.679	-72.511	-116.011
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-45.823	-154.679	-72.511	-116.011
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-45.823	-154.679	-72.511	-116.011
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-114,8446	-387,6667	-181,7318	-290,7544
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-114,8446	-387,6667	-181,7318	-290,7544

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-45.823	-154.679	-72.511	-116.011
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-2.017	-2.917	25.707	42.188
4.02.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	-2.017	-2.917	25.707	42.188
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-47.840	-157.596	-46.804	-73.823
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-47.840	-157.596	-46.804	-73.823

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-130.470	-66.968
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	423.000	373.513
6.01.01.01	Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	-142.522	-122.071
6.01.01.02	Depreciação e amortização do imobilizado e intangível	160.925	177.223
6.01.01.03	Provisões de bônus	46.214	31.952
6.01.01.04	Juros, encargos, variação cambial, variação monetária e AVP sobre passivos de arrendamentos	162.230	103.419
6.01.01.05	Provisão para demandas judiciais	70.407	79.465
6.01.01.06	Resultado na baixa de ativo imobilizado e intangível	4.984	668
6.01.01.08	Custo com plano de ações	10.658	0
6.01.01.09	PDD e baixa de ativos não financeiros	9.152	2.444
6.01.01.10	Provisão para perda de estoque	-579	2.254
6.01.01.11	Amortização de arrendamentos	101.531	98.159
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-553.470	-440.481
6.01.02.01	Contas a receber de clientes, líquidos	-26.780	-24.618
6.01.02.02	Estoques	-76.026	-31.964
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-92.249	-109.795
6.01.02.06	Fornecedores e aluguéis a pagar	-70.215	-80.965
6.01.02.07	Salários e encargos sociais	-34.976	-4.358
6.01.02.08	Obrigações corporativas	-2.597	5.738
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-8.108	-5.946
6.01.02.10	Imposto de renda e contribuição social pagos	-8.599	-1.085
6.01.02.11	Resultado diferido, líquido	-10.407	1.471
6.01.02.13	Demais contas a pagar	-2.836	-7.064
6.01.02.14	Pagamentos de juros sobre empréstimos e financiamentos	-82.888	-76.896
6.01.02.15	Demandas judiciais	-83.816	-61.949
6.01.02.16	Demais contas a receber e pagamentos antecipados	-35.953	-25.864
6.01.02.17	Pagamentos de juros sobre passivos de arrendamentos	-13.541	-14.464
6.01.02.18	Fornecedores conveniados	-4.479	-2.722
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-86.088	401.573
6.02.01	Contraprestação remanescente paga referente a aquisição de investimento no período anterior	0	-27.445
6.02.02	Aquisição de ativo imobilizado	-227.668	-112.279
6.02.03	Aquisição de ativo intangível	-14.309	-3.497
6.02.05	(Aplicações) Resgates em títulos e valores mobiliários	155.889	544.794
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	143.953	-305.791
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos	500.000	0
6.03.05	Pagamentos de empréstimos e financiamentos (principal)	-222.218	-182.718
6.03.06	Custos sobre Captação de empréstimos	-5.534	0
6.03.08	Pagamentos de passivos de arrendamentos	-128.093	-123.073
6.03.09	Aquisição de ações em tesouraria	-202	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-72.605	28.814
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	208.256	48.259
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	135.651	77.073

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.911.068	657.140	0	-1.036.875	-30.718	1.500.615	0	1.500.615
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.911.068	657.140	0	-1.036.875	-30.718	1.500.615	0	1.500.615
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	4.589	0	0	0	4.589	0	4.589
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	4.791	0	0	0	4.791	0	4.791
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-202	0	0	0	-202	0	-202
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-154.679	-2.917	-157.596	0	-157.596
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-154.679	0	-154.679	0	-154.679
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-2.917	-2.917	0	-2.917
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-2.917	-2.917	0	-2.917
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.911.068	661.729	0	-1.191.554	-33.635	1.347.608	0	1.347.608

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.911.068	656.973	0	-929.738	-92.277	1.546.026	0	1.546.026
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.911.068	656.973	0	-929.738	-92.277	1.546.026	0	1.546.026
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	128	0	0	0	128	0	128
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	128	0	0	0	128	0	128
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-42	0	0	0	-42	0	-42
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	42	0	0	0	42	0	42
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-116.011	42.188	-73.823	0	-73.823
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-116.011	0	-116.011	0	-116.011
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	42.188	42.188	0	42.188
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.911.068	657.101	0	-1.045.749	-50.089	1.472.331	0	1.472.331

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	3.001.782	2.713.673
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.999.574	2.713.047
7.01.02	Outras Receitas	2.208	626
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.632.548	-1.508.136
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-868.253	-872.713
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-759.311	-634.997
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-4.984	-668
7.02.04	Outros	0	242
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.369.234	1.205.537
7.04	Retenções	-262.456	-275.382
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-262.456	-275.382
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.106.778	930.155
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	41.815	34.537
7.06.02	Receitas Financeiras	41.815	34.537
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.148.593	964.692
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.148.593	964.692
7.08.01	Pessoal	609.669	495.942
7.08.01.01	Remuneração Direta	576.631	469.916
7.08.01.03	F.G.T.S.	33.038	26.026
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	415.829	345.319
7.08.02.01	Federais	295.366	232.035
7.08.02.02	Estaduais	101.470	96.911
7.08.02.03	Municipais	18.993	16.373
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	277.774	239.441
7.08.03.01	Juros	205.068	176.622
7.08.03.02	Aluguéis	72.706	62.819
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-154.679	-116.010
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-154.679	-116.010

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

2T26

zamp

DESTAQUES (2T26 vs 2T25)

- » RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA DE R\$ 1,4 BILHÃO NO TRIMESTRE (+8% VS. 2T25);
- » CRESCIMENTO DE 26,7% EM VENDAS DIGITAIS (TOTE, DELIVERY, APP), QUE REPRESENTARAM 65,5% DA RECEITA DE RESTAURANTES DA COMPANHIA.
- » VENDAS COMPARÁVEIS DE 5,2% PARA BURGER KING®, 15,6% PARA POPEYES®, 7,4% PARA STARBUCKS® E 19,0% EM SUBWAY®;
- » EBITDA AJUSTADO DE R\$ 185 MILHÕES, AUMENTO DE 7,0% YoY;
- » MARGEM BRUTA DE 69,3% (+423bps VS 2T25);
- » DÍVIDA LÍQUIDA ATINGE R\$ 1.176,5 MILHÕES E ALAVANCAGEM EM 2,5X;

INDICADORES CONSOLIDADOS

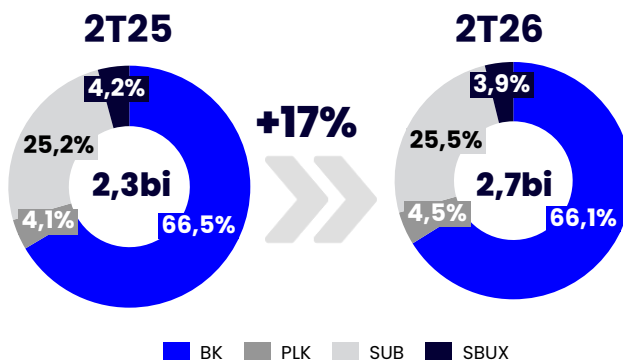
Comentário do Desempenho

ZAMP

DESTAQUES FINANCEIROS - R\$ milhões (CONSOLIDADO)

	2T26	2T25	VAR%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.390,1	1.284,0	8,3%
CMV	(426,5)	(448,3)	-4,9%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	30,7%	34,9%	-423bps
EBITDA AJUSTADO	184,7	172,7	7,0%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	13,3%	13,4%	-16bps
EBITDA AJUSTADO SEM IFRS 16	113,5	101,7	11,6%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	8,2%	7,9%	24bps
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	(45,8)	(72,5)	36,8%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO SEM IFRS 16	(44,8)	(69,9)	35,9%
DÍVIDA BRUTA	1.545,1	1.121,2	37,8%
DÍVIDA LÍQUIDA (EX - IFRS 16)	1.176,5	866,7	35,8%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.347,6	1.472,3	-8,5%

VENDA BRUTA DO SISTEMA¹



Com as quatro marcas integradas ao portfólio, o ecossistema Zamp movimentou uma receita bruta de R\$2,7 bilhões no segundo trimestre de 2026, um avanço de 17% em relação ao mesmo trimestre do ano anterior.

A expansão da margem bruta consolidada é um reflexo da estratégia de revenue management que a Companhia segue adotando como forma de mitigar os impactos da pressão inflacionária. Ainda, a diversificação da receita da Companhia, com maior receita de serviços decorrente da constante evolução de Subway®, contribui para diluição adicional do custo de mercadoria vendida na visão consolidada, mesmo já contando com essa operação no semestre comparável.

Por fim, o EBITDA Ajustado totalizou R\$ 184,7 milhões no período, um avanço de 7% em relação ao mesmo trimestre de 2025, movido principalmente pelo crescimento de receita combinado com uma margem bruta mais eficiente.

(1) Venda bruta Sistema: somatório de vendas de lojas próprias e franqueadas, considera o total anual transacionado por todas as marcas, excluídos cancelamentos e descontos.

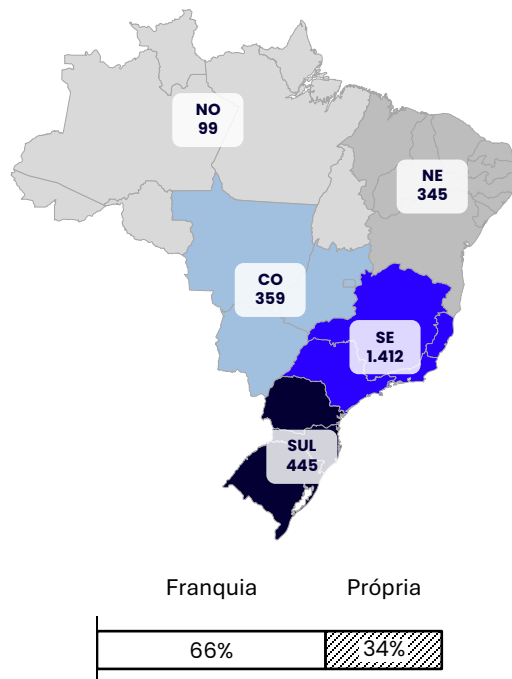
Comentário do Desempenho

PORTFÓLIO DE LOJAS

SISTEMA ZAMP

LOJAS POR MARCA (fim do período)

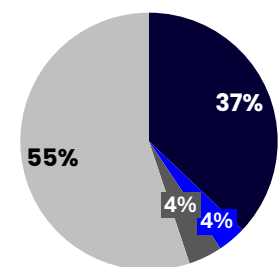
	2T26	2T25	VAR
BURGER KING	986	958	28
RESTAURANTES PRÓPRIOS	696	684	12
RESTAURANTES FRANQUEADOS	290	274	16
POPEYES	96	89	7
RESTAURANTES PRÓPRIOS	88	81	7
RESTAURANTES FRANQUEADOS	8	8	0
STARBUCKS	112	114	-2
RESTAURANTES PRÓPRIOS	112	114	-2
RESTAURANTES FRANQUEADOS	0	0	0
SUBWAY	1466	1507	-41
RESTAURANTES PRÓPRIOS	0	0	0
RESTAURANTES FRANQUEADOS	1466	1507	-41
ZAMP	2660	2668	-8
RESTAURANTES PRÓPRIOS	896	879	17
RESTAURANTES FRANQUEADOS	1764	1789	-25



FOOTPRINT

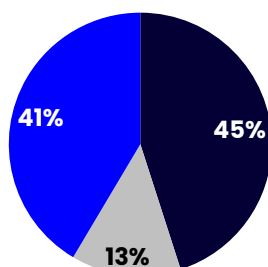
TOTAL 2.660

DISTRIBUIÇÃO POR MARCA



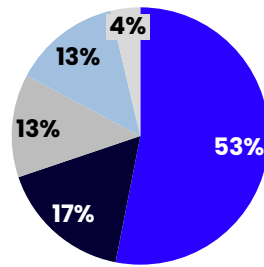
■ Burger King* ■ Starbucks*
■ Popeyes* ■ Subway*

DISTRIBUIÇÃO POR FORMATO⁽¹⁾



■ Mall ■ Free Standing ■ In Line

DISTRIBUIÇÃO GEOGRÁFICA



■ SE ■ NE ■ NO
■ SUL ■ CO

Ao final do 2T26, a Zamp contava com 2.660 unidades em operação, entre lojas próprias e franqueadas, distribuídas pelas quatro marcas que compõem seu portfólio. Com presença em todo o Brasil e atuação em múltiplos formatos, a Companhia assegura capilaridade nacional, o que contribui para decisões estratégicas mais assertivas e uma gestão de capital mais eficiente.

(1) Formato Mall considera lojas Food Court, Aeroportos, Universidade e Ghost kitchen; Lojas Office e em rodovias sem drive-thru, consideradas como In-Line.



BURGER KING®

BURGER KING®

Comentário do Desempenho



PORTFÓLIO

O Burger King® finalizou o trimestre com 986 restaurantes em operação, sendo 696 unidades próprias — após a inauguração de 2 novas lojas e fechamento de 1 loja — e 290 franqueadas, com abertura de 3 lojas, uma evolução líquida de 28 unidades no período frente o mesmo trimestre de 2025.

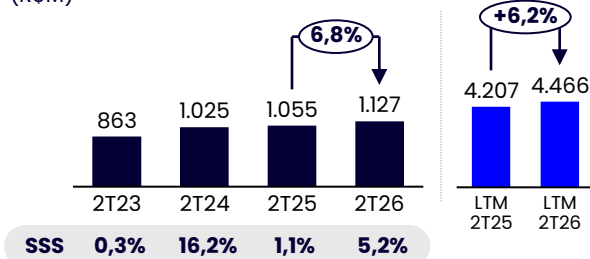
DESTAQUES OPERACIONAIS	2T26	2T25	VAR.
# TOTAL DE RESTAURANTES	986	958	28
RESTAURANTES PRÓPRIOS			
# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO	695	685	10
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES	2	-	2
FECHAMENTOS RESTAURANTES	(1)	(1)	-
AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES	-	-	-
# RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO	696	684	12
RESTAURANTES FRANQUEADOS			
# RESTAURANTES FRANQUEADOS INÍCIO DO PERÍODO	287	274	13
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES	3	-	3
FECHAMENTOS RESTAURANTES	-	-	-
AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES	-	-	-
# RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO	290	274	16

VENDAS DOS RESTAURANTES

O Burger King® encerrou mais um trimestre com avanço nas vendas dos restaurantes, alcançando mais de R\$ 1,1 bilhão em venda líquida — um crescimento de 6,8% em relação ao 2T25. No acumulado dos últimos 12 meses, a receita totalizou R\$ 4,5 bilhões, representando alta de 6,2% frente ao mesmo período do ano anterior.

No trimestre, a marca registrou SSS de 5,2%, melhorando 410bps vs 2Q25.

Venda Líquida de Restaurantes (R\$M)



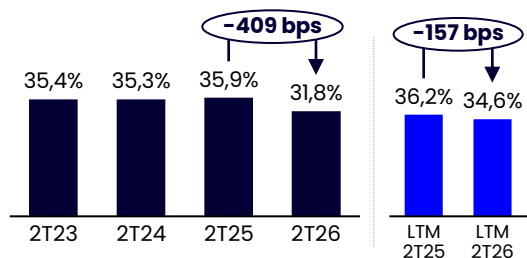
CAMPANHAS

Em continuidade ao objetivo de expandir o portfólio premium como motor de incremento de margem, Burger King® lançou o Kings Fraldinha, reforçando a plataforma The Kings, trazendo superioridade ao portfólio. Em sobremesas, o trimestre teve o relançamento do BK Mix Nutella®, fortalecendo colaborações com marcas reconhecidas, que já se mostraram bem sucedidas em edições anteriores. Já na plataforma infantil, o trimestre foi marcado principalmente pela campanha de Toy Story, com a alavanca do cinema, com o lançamento de Toy Story 5.

MARGEM BRUTA

Burger King encerra o trimestre com 68,2% de margem bruta, um avanço de 409bps versus 2T25. Esse resultado mostra a consistência e assertividade da estratégia de recomposição de margem adotada nos últimos trimestres, através de revenue management, mitigando a pressão inflacionária sobre os custos. Na visão dos últimos 12 meses, a margem bruta encerra com aumento de 157bps, evidenciando disciplina comercial e eficiência na gestão operacional.

Custo da Mercadoria Vendida (% Venda Líquida de Restaurantes)



Comentário do Desempenho



POPEYES®

PORTFÓLIO

O Popeyes® encerrou o trimestre com 96 restaurantes em operação – sendo 88 unidades próprias e 8 franqueadas – contando com uma abertura de loja própria no período. A consistente evolução em vendas e patamar de unit economics atual da marca nos confere segurança para voltar a expandir, como já iniciado em 2025.

DESTAQUES OPERACIONAIS

TOTAL DE RESTAURANTES

2T26	2T25	VAR.
96	89	7

RESTAURANTES PRÓPRIOS

# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO	87	81	6
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES	1	-	1
FECHAMENTOS RESTAURANTES	-	-	-
# RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO	88	81	7

RESTAURANTES FRANQUEADOS

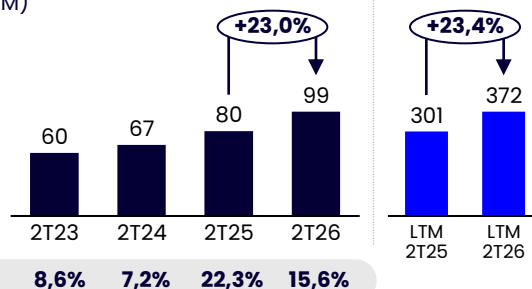
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES	-	-	-
FECHAMENTOS RESTAURANTES	-	-	-
# RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO	8	8	-

VENDAS DOS RESTAURANTES

O Popeyes® registrou receita líquida de R\$ 99 milhões no trimestre, representando crescimento de 23,0% em relação ao mesmo período do ano anterior. No acumulado dos últimos 12 meses, a receita atingiu R\$ 372 milhões, avanço de 23,4% frente ao período comparável.

A marca concluiu mais um trimestre com crescimento em dois dígitos, reforçando a solidez de sua performance e a consistência de execução no mercado. O resultado evidencia a capacidade de sustentar o novo nível de reconhecimento da marca, com tráfego impulsionado pela bem-sucedida e perene estratégia do “Molhão”.

Venda Líquida de Restaurantes (R\$M)



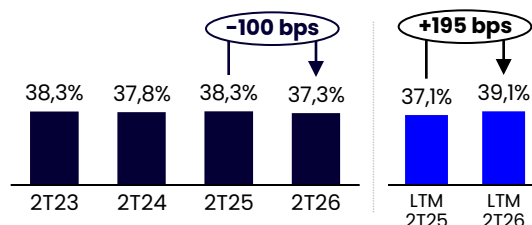
SSS 8,6% 7,2% 22,3% 15,6%

MARGEM BRUTA

Popeyes encerrou o trimestre com uma margem bruta de 62,7%, um avanço de 100bps em relação ao período comparável de 2025, reflexo da revisão de mix de produtos, que permitem uma melhor equação de preço e margem, além da normalização da cadeia de suprimentos. Para o acumulado dos últimos 12 meses, houve uma queda de 195 bps, encerrando o período com 60,9% de margem bruta, ainda reflexo do aumento pontual de custos que impactou o último trimestre.

Custo da Mercadoria Vendida

(% Venda Líquida de Restaurantes)



Comentário do Desempenho

A photograph of a young woman with curly hair, wearing glasses and a green Starbucks apron. She is smiling and holding a Starbucks coffee cup. The background is a blurred Starbucks store interior.

STARBUCKS®

PORTFÓLIO

Starbucks® encerrou o trimestre com 112 restaurantes em operação contando com duas aberturas e um encerramento de lojas próprias no período.

DESTAQUES OPERACIONAIS	2T26	2T25	VAR.	2026	2025	VAR.
# TOTAL DE RESTAURANTES	112	114	(2)	112	112	-
RESTAURANTES PRÓPRIOS						
# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO	111	114	(3)	112	114	(2)
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES	2	-	2	2	2	-
FECHAMENTOS RESTAURANTES	(1)	-	(1)	(2)	(4)	2
# RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO	112	114	(2)	112	112	-

VENDAS DOS RESTAURANTES

Após mais de um ano à frente da operação de Starbucks® no Brasil, a Companhia segue capturando resultados importantes de crescimento decorrentes das iniciativas de retomada da operação combinadas com revisão estratégica de menu, investimentos em marketing e restauração do parque de lojas. A marca encerrou mais um trimestre com crescimento expressivo de SSS, com um avanço de 7,4% versus 2T25. Já a venda líquida de restaurantes totalizou R\$ 97 milhões no período, uma redução de R\$ 15 milhões em relação ao mesmo trimestre do ano anterior. No entanto, essa queda é explicada pela apuração de 2025 considerar os meses de março a junho, conforme informado anteriormente.

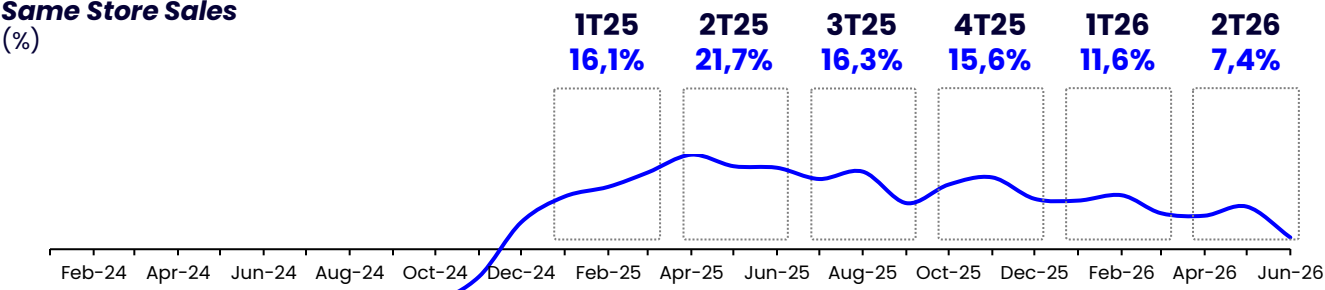
CAMPANHAS

O trimestre contou com uma série de campanhas icônicas e lançamentos alinhados às principais tendências globais. Neste sentido, o destaque foi a parceria com o filme o Diabo Veste Prada 2, trazendo uma bebida para cada personagem, e alavancando vendas com ativações nos cinemas e principais lojas da marca.

Além disso, endereçando a tendência das proteínas, Starbucks lançou cinco bebidas com o novo Cold Foam Proteico, que confere mais de 19 gramas de proteína por porção. Inovações como essas, além de gerar tráfego para a loja, despertam a curiosidade do cliente e aumentam o engajamento com a marca.



Same Store Sales (%)



Comentário do Desempenho



SUBWAY®

PORTFÓLIO

Subway® encerrou o trimestre com 1.466 restaurantes em operação contando com nove aberturas e um fechamento de restaurantes franqueados no período.

DESTAQUES OPERACIONAIS	2T26	2T25	VAR.	2026	2025	VAR.
# TOTAL DE RESTAURANTES	1.466	1.507	(41)	1.466	1.453	13
RESTAURANTES FRANQUEADOS						
# RESTAURANTES FRANQUEADOS INÍCIO DO PERÍODO	1.458	1.518	(60)	1.453	1.531	(78)
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES	9	5	4	18	30	(12)
FECHAMENTOS RESTAURANTES	(1)	(16)	15	(5)	(108)	103
# RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO	1.466	1.507	(41)	1.466	1.453	13

VENDA DOS RESTAURANTES

A Companhia tem avançado de forma consistente no reposicionamento da marca Subway® no Brasil, o que tem se refletido positivamente em seus resultados. As vendas mesmas lojas (SSS) mantiveram a tendência de crescimento expressivo, atingindo 19% no 2T26. Com esse desempenho, o sistema Subway® totalizou R\$ 681 milhões em vendas brutas no trimestre.

No trimestre, foram abertas 9 novas unidades e descontinuada 1 operação, todas administradas por franqueados, totalizando 1.466 restaurantes ao término do período.

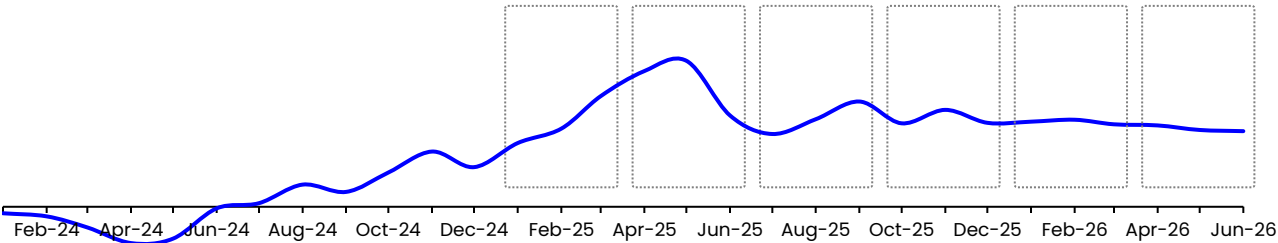


CAMPANHAS

A Companhia segue consistente na estratégia de realizar investimentos eficientes em marketing e trazer inovações em menu, aumentando vendas e gerando valor para o ecossistema de franqueados. Neste sentido, o trimestre contou com o relançamento do clássico Sub Almôndegas, atendendo a inúmero pedidos dos consumidores. Ainda, em continuidade à plataforma de funcionalidade, relançamos o Subway Salada, reforçando uma opção leve, prática e saudável, visando atrair novos consumidores e aumentar tráfego. Por fim, reforçando a plataforma de indulgência e sobremesas, a marca lançou o Cookie recheado com brigadeiro, feito com leite Moça, em parceria com a Nestlé.

Same Store Sales (%)

1T25 20,4% 2T25 30,1% 3T25 21,5% 4T25 21,4% 1T26 20,6% 2T26 19,0%



Comentário do Desempenho



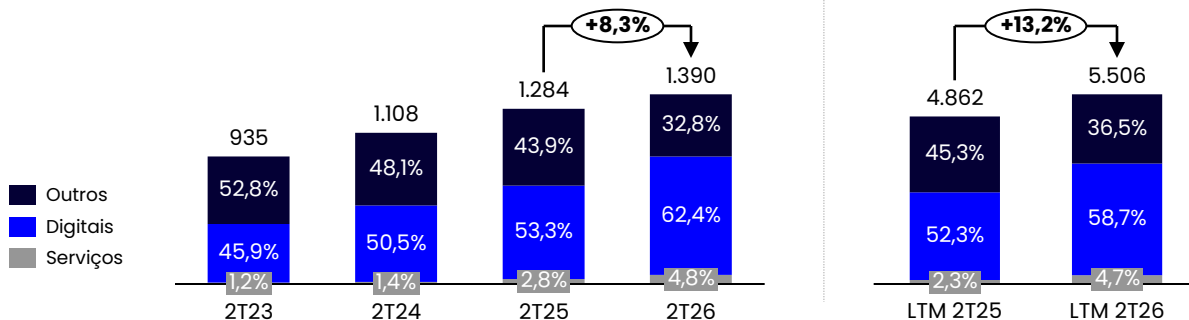
zamp

RECEITA LÍQUIDA

Comentário do Desempenho

Receita Operacional Líquida Total⁽ⁱ⁾

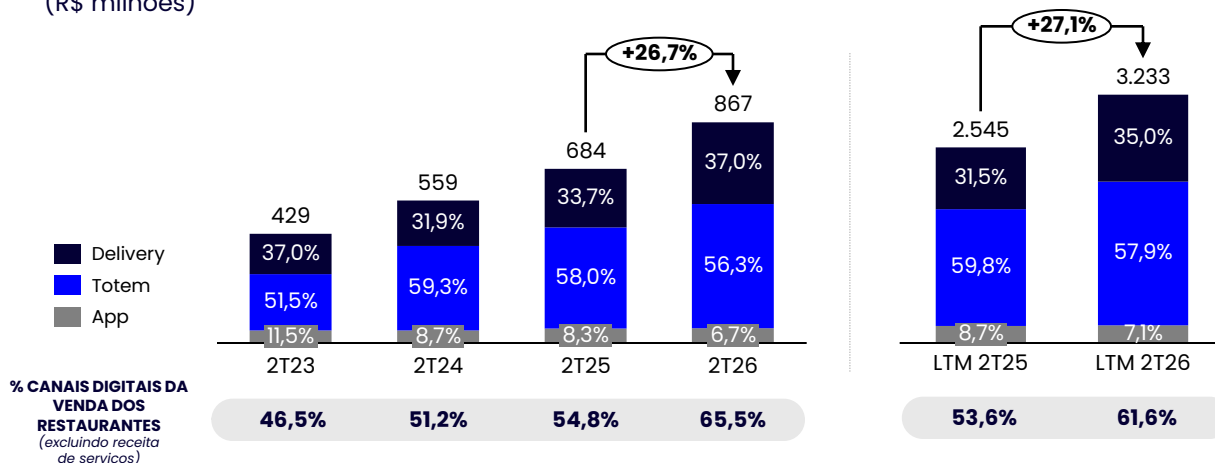
(R\$ milhões)



A Companhia alcançou uma receita operacional líquida de R\$ 1,4bilhão no segundo trimestre de 2026, um avanço de 8% no comparativo versus o mesmo período do ano anterior. O acumulado dos últimos 12 meses apresentou um resultado de R\$ 5,5 bilhões, um crescimento de 13,2%.

Vendas Digitais dos Restaurantes

(R\$ milhões)



Em continuidade à estratégia de conectar a experiência física e digital em nossos restaurantes, a Companhia apresentou mais um trimestre de evolução nos canais digitais, incluindo delivery, aplicativo e totens de autoatendimento, que representaram 65,5% da receita total, somando R\$ 867milhões em vendas – evolução de 26,7% em relação ao 2T25.

O canal de delivery segue ganhando relevância, respondendo por 37,0% das vendas digitais da Companhia, um avanço de 39% versus o mesmo período do ano anterior. Ainda, os totens cresceram 23% no comparativo anual, representando 56,3% do total de vendas digitais.

(i) Receita de serviços reportada separadamente a partir de 2024 dada a relevância da linha com a adição de Subway® ao portfólio.

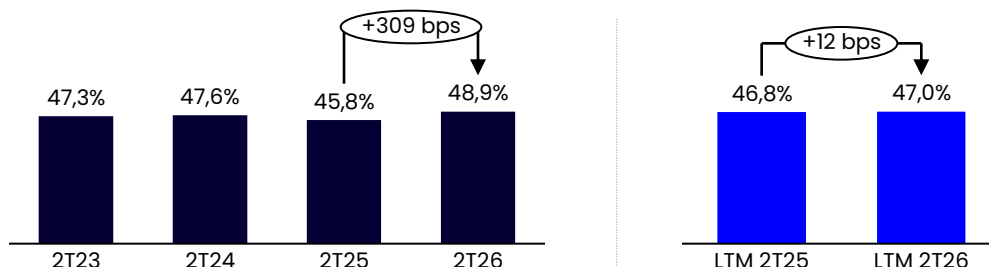
SG&A

Comentário do Desempenho

DESPESAS COM VENDAS

No 2T26, as despesas com vendas nos restaurantes, excluindo depreciação e amortização e os efeitos de despesas pré-operacionais, representaram 48,9% da receita líquida, um avanço de 309 bps em comparação com o mesmo período do ano anterior, que foi marcado por pontual baixa disponibilidade de pessoas em loja. Esse aumento deve-se principalmente à essa normalização da disponibilidade de pessoas, somado ao maior investimento que a Companhia vem realizando em despesas com pessoal, manutenção e serviços em loja para dar continuidade à estratégia de oferecer uma melhor experiência aos clientes..

% Receita Operacional Líquida



Despesas com Vendas Detalhadas

(R\$ milhões)	2T26	2T25	VAR %	2T26 %ROL	2T25 %ROL
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.390,1	1.284,0	8,3%	100%	100%
TOTAL DESPESAS COM VENDAS	(794,2)	(711,4)	-11,6%	-57,1%	-55,4%
DESPESAS COM PESSOAL	(294,9)	(238,6)	-23,6%	-21,2%	-18,6%
ROYALTIES E MARKETING	(166,3)	(192,1)	13,4%	-12,0%	-15,0%
DESPESAS COM OCUPAÇÃO E UTILITIES	(99,0)	(94,4)	-4,9%	-7,1%	-7,3%
DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	(1,2)	(0,1)	-1220,2%	-0,1%	0,0%
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	(113,1)	(123,1)	8,1%	-8,1%	-9,6%
OUTRAS DESPESAS COM VENDAS	(119,7)	(63,2)	-89,5%	-8,6%	-4,9%
TOTAL DESPESAS COM VENDAS EX-PRÉ-OPER. E DEP./AMORT.	(679,8)	(588,3)	-15,6%	-48,9%	-45,8%

SG&A

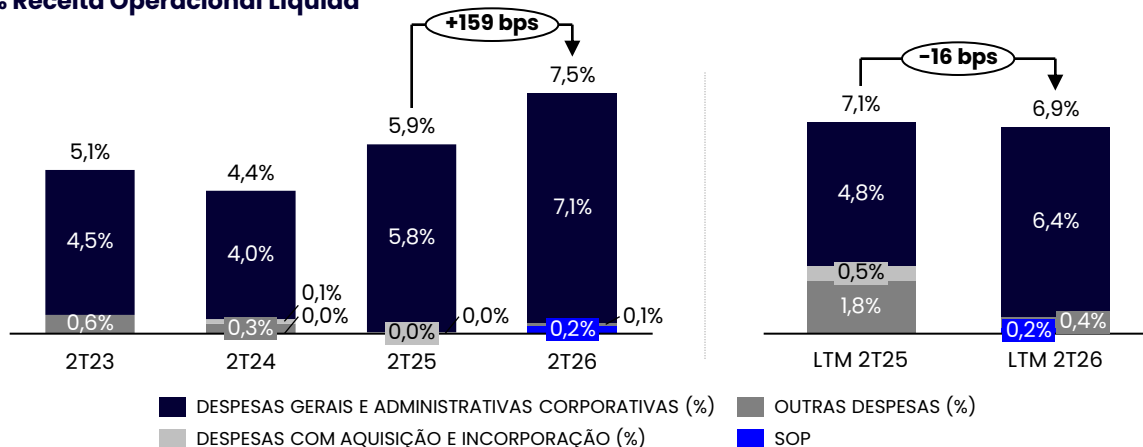
Comentário do Desempenho

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

As despesas gerais e administrativas, excluindo depreciação e amortização, corresponderam a 7,5% da receita operacional líquida no trimestre, um aumento de 159 bps em comparação ao 2T25, fruto de um maior investimento na estrutura corporativa com o objetivo de fortalecer as equipes e suportar o crescimento das marcas. Ainda, de forma não recorrente, a companhia encerrou operações e realizou uma baixa de ativos imobilizados, natural do negócio.

No acumulado dos últimos 12 meses, as despesas gerais e administrativas representaram 6,9% da receita, redução de 16 bps na comparação anual, refletindo principalmente a redução das despesas associadas à transição das novas marcas incorridas no período anterior, compensada pelo incremento da estrutura corporativa.

% Receita Operacional Líquida



Despesas Gerais e Administrativas Detalhadas

(R\$ milhões)	2T26	2T25	VAR %	2T26 %ROL	2T25 %ROL
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.390,1	1.284,0	8,3%	100%	100%
TOTAL DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(120,7)	(103,1)	-17,0%	-8,7%	-8,0%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(99,1)	(74,8)	-32,5%	-7,1%	-5,8%
DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	-	(0,5)	100,0%	0,0%	0,0%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	(16,9)	(27,7)	38,9%	-1,2%	-2,2%
RESULTADO LÍQUIDO NA BAIXA DE IMOBILIZADO, IMPAIRMENT E VENDA DE LOJAS	(1,3)	(0,1)	-2505,9%	-0,1%	0,0%
CUSTO COM PLANO DE AÇÕES	(3,3)	-	-	-0,2%	0,0%
TOTAL DESPESAS GERAIS E ADM. EX-DEPR. E AMORT.	(103,7)	(75,4)	-37,6%	-7,5%	-5,9%

EBITDA E LUCRO LÍQUIDO

Comentário do Desempenho

EBITDA AJUSTADO (com IFRS 16)

(R\$ milhões)

O EBITDA Ajustado da Companhia somou R\$ 184,7 milhões no segundo trimestre, representando um aumento de 7% na comparação anual. A margem EBITDA atingiu 13,3%, 0,2p.p. inferior ao mesmo período do ano anterior.

EBITDA Ajustado (R\$ M e % com IFRS 16)	2T26	2T25	2T25 VS 2T26
Lucro (prejuízo) do período	(45,8)	(72,5)	37%
(+) Resultado financeiro líquido	86,4	94,5	-8%
(+) Depreciação e amortização	130,0	150,8	-14%
(+/-) Imposto de renda e contribuição social	8,2	(0,7)	1212%
EBITDA	178,8	172,0	4%
Margem EBITDA	12,9%	13,4%	-0,53pp
(+) Outras despesas*	1,3	0,1	2506%
(+) Custos com plano de opção de compra de ações (stock option)	3,3	0,0	0%
(+) Despesas com aquisição e incorporação	0,0	0,5	-100%
(+) Despesas pré-operacionais	1,2	0,1	1220%
EBITDA Ajustado	184,7	172,7	7%
Margem EBITDA Ajustada	13,3%	13,4%	-0,16pp

* Considera baixas de ativo imobilizado (sinistro, obsolescência, resultado da venda de ativo e impairment).

EBITDA AJUSTADO (ex-IFRS 16)

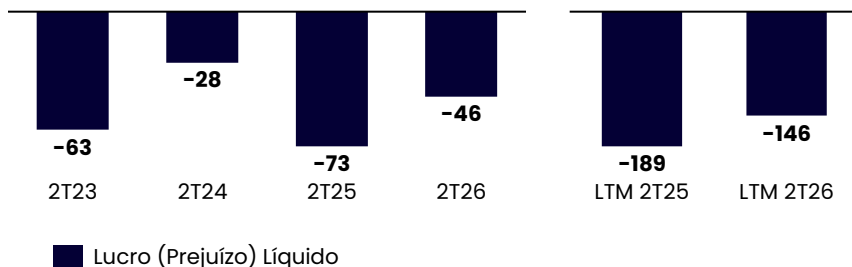
(R\$ milhões)

EBITDA Ajustado (R\$ M e % com IFRS 16)	2T26	2T25	2T25 VS 2T26
Efeitos da contabilização IFRS16	(71,2)	(71,0)	0%
EBITDA Ajustado Ex-efeitos do IFRS16	113,5	101,7	12%
Margem EBITDA Ajustada Ex-efeitos do IFRS16	8,2%	7,9%	0,2pp

Na visão ex-IFRS, a Companhia registrou EBITDA Ajustado de R\$ 113,5 milhões no trimestre, um crescimento de 12% em relação ao mesmo período do ano anterior. A margem EBITDA avançou 0,2p.p., encerrando o período em 8,2%.

LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO

(R\$ milhões)



A Companhia apurou prejuízo de R\$ 46 milhões no segundo trimestre de 2026, um avanço de R\$ 27 milhões em comparação ao mesmo período de 2025. No acumulado dos últimos 12 meses, a melhora foi de R\$ 43 milhões, apurando um prejuízo de R\$ 146 milhões.

ENDIVIDAMENTO

Comentário do Desempenho

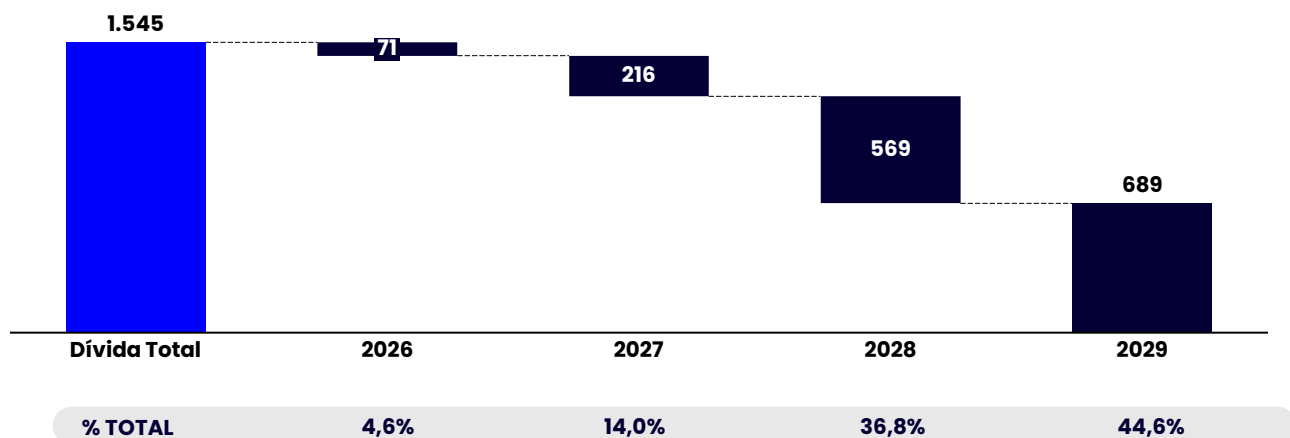
ENDIVIDAMENTO TOTAL

A Companhia encerrou o segundo trimestre de 2026 com dívida líquida de R\$ 1.176,5 milhões e alavancagem de 2,5x, excluindo os impactos do IFRS 16. No período, foram amortizados R\$ 211 milhões em dívidas, totalizando R\$ 243 milhões nos últimos 12 meses.

Dívida Líquida	2T23	2T24	2T25	2T26
Empréstimos e Financiamentos	1.163,5	1.569,4	1.121,2	1.545,1
Circulante	127,1	454,4	252,8	266,8
Não circulante	1.036,4	1.115,0	868,4	1.278,3
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	428,6	688,8	254,6	368,5
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações (circulante)	428,6	688,3	254,1	368,5
Aplicações financeiras (não circulante)	0,0	0,5	0,5	0,0
Endividamento Líquido	734,9	880,6	866,7	1.176,5
EBITDA AJUSTADO ex IFRS 16 (12M)	339,6	393,7	346,8	466,8
Endividamento Líquido/ EBITDA Ajustado Total (12M)	2,2x	2,2x	2,5x	2,5x

Calendário de Amortização da Dívida¹

(R\$ milhões)



(1) Endividamento não contempla o saldo de MTM do SWAP, com abertura disponível em conta separada no balanço.

RELACIONAMENTO COM AUDITORES INDEPENDENTES

Comentário do Desempenho

Em atendimento à Resolução CVM nº 162/2022, a Companhia informa que até 30 de junho de 2026, o auditor independente PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. (PwC), não prestou serviços adicionais aos contratados para serviços de auditoria externa.

A Companhia adota como procedimento formal consultar os auditores independentes, no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

Na contratação desses serviços, as políticas adotadas pela Companhia se fundamentam nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gerência no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes."

Diretoria Executiva – ZAMP S.A.

Comentário do Desempenho



zamp

Notas Explicativas



ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de Reais)

1. Contexto operacional

A ZAMP S.A. ("ZAMP" ou "Companhia" ou "Controladora") é uma sociedade anônima de capital aberto domiciliada no Brasil, com sede na Rua Lemos Monteiro, 120 – Butantã – São Paulo – SP, listada na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão sob o código (*ticker*) "**ZAMP3**". A Companhia e suas controladas (conjuntamente o "Grupo") atuam com lojas e restaurantes das marcas "Burger King", "Popeyes", "Starbucks" e "Subway" no Brasil e possuem como objetivo social: (i) o desenvolvimento e a exploração de lojas e restaurantes das referidas marcas em território nacional; (ii) a prestação de serviços de assessoria e suporte aos restaurantes que operam com tais marcas no Brasil; (iii) o comércio, importação e exportação de produtos relacionados às atividades acima referidas; e (iv) a participação em outras sociedades que desenvolvam as atividades acima, no Brasil, como sócia, quotista ou acionista.

A Administração da Companhia avalia constantemente sua capacidade de manter a continuidade normal de suas atividades operacionais. Em 30 de junho de 2026, a Companhia apresentava saldo de Capital Circulante Líquido negativo, com o passivo circulante excedendo o ativo circulante em R\$102.577 na Controladora e R\$56.009 no Consolidado. Tal posição decorre principalmente da utilização de recursos disponíveis para liquidação de obrigações financeiras e operacionais, além de pagamentos de empréstimos e financiamentos conforme os vencimentos originais.

A Companhia tem dado continuidade à sua estratégia de expansão operacional e fortalecimento de suas marcas realizando investimentos relevantes em infraestrutura, tecnologia, estoques e estrutura organizacional, com o objetivo de suportar o crescimento sustentável de suas operações. Esse movimento é refletido na evolução da receita operacional, percebido pelo crescimento das vendas aliado a maior controle, disciplina e eficiência na gestão dos custos diretos, parcialmente compensados pelo aumento da estrutura necessária para suportar a expansão operacional. Adicionalmente, a Companhia manteve acesso a linhas de financiamento de longo prazo, captando R\$500.000 no período e reforçando sua estrutura de capital (Nota 12).

Embora a Companhia apresente capital circulante líquido negativo na data-base, a análise da posição de caixa disponível, associada às projeções de fluxo de caixa e à expectativa de aumento da geração de caixa decorrente da sazonalidade dos negócios no segundo semestre de 2026, indica que tal situação decorre, principalmente, do atual estágio do ciclo de expansão das operações. Dessa forma, a Administração não identifica incertezas relevantes que possam suscitar dúvidas significativas quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia.

A Administração também destaca que a Companhia mantém operações regulares no Brasil, com desempenho operacional alinhado ao planejamento estratégico, preservando sua capacidade de geração de caixa e cumprimento de seus compromissos financeiros nos vencimentos acordados e segue avaliando mecanismos que fortaleçam a liquidez e ofereçam maior flexibilidade para suportar investimentos, sazonalidades e demandas operacionais.

a) Operação Burger King

O direito à exploração de restaurantes com a marca "Burger King" foi obtido mediante contrato "*Master Franchise*" firmado com a Burger King Corporation ("BKC") em 9 de julho de 2011. Os direitos de exploração da marca possuem duração de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 19).

A Companhia obtém da *Restaurant Brands International* (RBI), detentora da marca Burger King, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja é pago em parcela única o valor entre US\$5 mil e US\$45 mil a título de *Franchise Fee* a depender do modelo de loja. São pagos também *Royalties* de 5% sobre o faturamento líquido mensal das lojas, além de 5% sobre as vendas líquidas a título de Fundo de *Marketing*.

Em 30 de junho de 2026 e em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía respectivamente 696 e 695 lojas próprias da marca Burger King.

Notas Explicativas



ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de Reais)

b) Operação Popeyes

O direito à exploração de restaurantes com a marca "Popeyes" foi obtido mediante contrato "Master Franchise" firmado com a Popeyes Louisiana Kitchen (PLK) em 20 de junho de 2018. Com a assinatura dos contratos, a ZAMP passou a ter o direito exclusivo de desenvolver e operar restaurantes, por meio de operação própria ou de franqueados, com a marca POPEYES® no Brasil durante um período de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 19).

A Companhia obtém da RBL, detentora da marca Popeyes, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor de US\$40 mil a título de *Franchise Fee*. As obrigações com *Royalties* e Fundo de *Marketing* possuem patamares similares aos aplicáveis à marca BURGER KING® no Brasil.

Em 30 de junho de 2026 e em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía respectivamente 88 e 87 lojas próprias da marca Popeyes.

c) Operações Starbucks

O direito à exploração de restaurantes com a marca "Starbucks" foi obtido mediante contrato "Master Franchise" firmado com a Starbucks Corporation em 17 de junho de 2024. Com a assinatura dos contratos, a investida ZAMP II, passou a ter o direito exclusivo de desenvolver e operar lojas, por meio de operação própria, com a marca STARBUCKS® no Brasil durante um período de 15 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 19).

A Companhia obtém da Starbucks Corporation, detentora da marca Starbucks, o franqueamento pelo prazo de 15 anos contados a partir da data do Master Franchise. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor de US\$25 mil a título de *Franchise Fee*. São pagos também *Royalties* de 6% sobre o faturamento líquido mensal das lojas, além de 2%, podendo chegar a 2,5% sobre as vendas líquidas a título de Fundo de *Marketing*.

Em 30 de junho de 2026 e em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía 112 lojas próprias da marca Starbucks.

d) Operações Subway

O direito à exploração de restaurantes com a marca "Subway" foi obtido mediante contrato "Master Franchise" firmado com a Subway International Franchise Holdings em 16 de outubro de 2024. Com a assinatura dos contratos, a investida ZAMP III, passou a ter o direito exclusivo de desenvolver e operar restaurantes, por meio de operação própria ou de franqueados, com a marca Subway® no Brasil durante um período de 15 anos, podendo ser renovados por mais 10 anos, caso haja interesse das partes (Nota 19).

A Companhia obtém da Subway International Franchise Holdings, detentora da marca Subway, o franqueamento pelo prazo de 15 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja, a título de *Franchise Fee* é pago o valor de US\$7,5 mil em duas parcelas. São pagos também *Royalties* de 5% sobre o faturamento líquido mensal das lojas, além de 4,5% sobre as vendas líquidas a título de Fundo de *Marketing*.

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia não possuía lojas próprias da marca Subway.

Notas Explicativas



ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de Reais)

2. Políticas contábeis materiais

Base de preparação

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de maneira consistente com as políticas contábeis descritas na nota explicativa 2 às demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, e permanecem válidas.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do Grupo, não incluem todas as notas e divulgações exigidas pelas normas para as demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas, e, conseqüentemente, as respectivas informações devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas. Com base nas premissas e no julgamento adotado pela Companhia acerca da relevância e de alterações que devem ser divulgadas em notas explicativas, este relatório inclui notas explicativas pertinentes e, portanto, não contempla todas as notas explicativas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais, conforme facultado pelo Ofício Circular 03/2011, emitido pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* - IASB e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

A preparação de informações contábeis intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e, também, do exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos.

As informações contábeis intermediárias consolidadas são compostas pelas informações contábeis da ZAMP, das investidas diretas ZAMP II S.A., ZAMP III S.A. e da investida indireta Café Pacífico (Nota 1). As informações financeiras utilizadas para consolidação são referentes ao mesmo período da Companhia, utilizando políticas contábeis consistentes. Todos os saldos intragrupos, receitas, despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações intragrupo, são eliminados por completo.

Os resultados operacionais do Grupo estão sujeitos à sazonalidade que comumente afeta a indústria de varejo. As vendas geralmente são melhores em períodos de férias escolares (janeiro, julho e dezembro) e, principalmente para as lojas localizadas em *shopping centers*, nas semanas que antecedem datas comemorativas como Dia das Mães (maio), Dia dos Namorados (junho), Dia dos Pais (agosto), Dia das Crianças (outubro), *Halloween* (outubro), *Black Friday* (novembro) e Natal (dezembro). Dessa forma, cada trimestre tem seu efeito sazonal no resultado do Grupo.

O CPC 22/NBC TG 22 (R2) /IFRS 8 - Informações por Segmento requer que as operações por segmento sejam identificadas com base em relatórios internos, regularmente revisados pelos tomadores de decisão com a finalidade de alocar recursos aos segmentos e avaliar sua performance. O Grupo desenvolve suas atividades e baseia sua tomada de decisão de negócio considerando mais de um segmento operacional, sendo referente à venda de alimentos e bebidas em lojas e restaurantes operados pelo Grupo e a prestação de serviços aos restaurantes e lojas (Nota 32).

As Informações Trimestrais (ITRs) em 30 de junho de 2026 foram originalmente concluídas e aprovadas pela diretoria da Companhia e autorizadas para a emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 07 de agosto de 2026.

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de Reais)

3. Caixa e equivalentes de caixa

		Controladora		Consolidado	
		30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025
Caixa		11.393	14.822	13.463	17.550
Bancos		6.135	14.259	7.399	14.259
Aplicações financeiras (i)		39.652	119.309	114.789	176.447
Total caixa e equivalentes de caixa		57.180	148.390	135.651	208.256

		Controladora		Consolidado	
		30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025
Tipo de aplicação	Rentabilidade anual				
Compromissada	95% do CDI	-	148	-	148
CDB	de 95% a 101% do CDI	38.743	103.073	113.880	159.275
Aplicação automática	10% do CDI	909	16.088	909	17.024
Total de aplicações financeiras		39.652	119.309	114.789	176.447

- (i) Essas aplicações possuem liquidez imediata e o Grupo pode resgatá-las a qualquer momento sem mudança significativa no valor. Tais aplicações financeiras fazem jus à política interna do Grupo respeitando os limites entre instituições financeiras, *ratings* e critérios de liquidez.

4. Títulos e valores mobiliários

		Controladora e Consolidado	
		30.06.2026	31.12.2025
Tipo de aplicação	Rentabilidade anual		
Fundos de investimentos	86% do CDI	480	480
CDB (i)	de 95% a 101% do CDI	232.414	231.596
Compromissadas	99% do CDI	-	138.072
Total de títulos e valores mobiliários		232.894	370.148
Circulante		232.894	369.668
Não Circulante		-	480

- (i) Redução é devida principalmente pelas liquidações efetuadas no curso normal e esperado das obrigações contratadas junto aos empréstimos e financiamentos da Companhia (Nota 12).

5. Contas a receber de clientes

		Controladora		Consolidado	
		30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025
Operações de vendas – Lojas		146.770	161.906	162.755	179.845
Operações de vendas – <i>Delivery</i>		74.112	45.650	75.654	46.351
Prestação de serviços com franqueados		24.833	5.524	57.782	37.978
Prestação de serviços com partes relacionadas (Nota 19)		887	942	887	942
Outros valores a receber		1.571	7.768	3.010	8.388
Provisão para devedores duvidosos (i)		(11.475)	(4.722)	(16.030)	(7.074)
Total de contas a receber		236.698	217.068	284.058	266.430

- (i) Provisão para perdas estimadas com a realização dos créditos (Nota 24).

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

Aging list de contas a receber	Controladora		Consolidado	
	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025
A vencer				
Em até 30 dias	193.805	206.861	219.976	243.212
De 31 até 120 dias	19.279	4.701	22.207	4.974
De 121 até 180 dias	300	536	1.129	536
Acima de 180 dias	304	602	2.048	802
Vencidos				
Até 30 dias	10.319	4.127	13.948	7.901
De 31 até 120 dias	3.465	486	6.227	2.064
De 121 até 180 dias	16.339	735	17.876	7.664
Acima de 180 dias	4.362	3.742	16.677	6.351
Total de contas a receber	248.173	221.790	300.088	273.504

A movimentação da provisão para devedores duvidosos nos períodos findos em 30 de junho de 2026 e de 2025 estão demonstrados a seguir:

Movimentação de provisão para devedores duvidosos	Controladora		Consolidado	
	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2026	30.06.2025
Saldo inicial	(4.722)	(5.030)	(7.074)	(5.104)
Adições de perdas estimadas	(7.040)	(932)	(9.243)	(2.634)
Reversões de perdas estimadas	91	190	91	190
Baixas definitivas	196	197	196	197
Total de provisão para devedores duvidosos	(11.475)	(5.575)	(16.030)	(7.351)

6. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025
Mercadoria para revenda	55.310	55.245	69.149	65.928
Centro de distribuição (ii)	82.740	43.189	114.741	66.989
Brinquedos	20.159	17.037	20.159	17.037
Materiais de uso e consumo	52.227	31.383	52.897	31.746
Provisão para perda de estoque (i)	(7.932)	(8.601)	(8.112)	(9.471)
Total de estoques	202.504	138.253	248.834	172.229

- (i) Provisão para baixa de insumos com expectativa de não realização, referente principalmente a brinquedos cuja licença expirou e até o momento não há previsão para renovação.
- (ii) O aumento dos estoques mantidos nos Centros de Distribuição decorre principalmente da regularização dos níveis de estoque, do plano expansão em relação a aberturas de novas lojas combinado com a sazonalidade existente no período.

Movimentação de provisão para perda de estoque	Controladora		Consolidado	
	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2026	30.06.2025
Saldo inicial	(8.601)	(180)	(9.471)	(180)
Adições de provisão para perda de estoque	-	(2.133)	-	(2.254)
Reversões de provisão para perda de estoque	176	-	579	-
Perdas de estoque definitivas	493	1.297	780	1.297
Total de provisão para perda de estoques	(7.932)	(1.016)	(8.112)	(1.137)

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de Reais)

7. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025
IRPJ a recuperar	3.372	4.834	6.782	4.834
CSLL a recuperar	1.962	2.168	8.230	2.168
IRRF a compensar	17.302	27.223	18.734	28.225
ICMS a compensar (i)	359.175	294.374	370.563	302.206
PIS não cumulativo a recuperar	41.775	35.736	49.707	42.344
COFINS não cumulativo a recuperar	186.187	165.181	222.265	195.619
INSS a recuperar	8.235	12.757	8.235	12.757
ISS a recuperar	272	270	272	270
Total de tributos a recuperar	618.280	542.543	684.788	588.423
Circulante	185.488	100.798	208.919	118.281
Não circulante	432.792	441.745	475.869	470.142

(i) O aumento do saldo é devido principalmente pelo acúmulo de saldo credor nos centros de distribuições do Grupo.

Os montantes de tributos a recuperar, no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, possuem a seguinte expectativa de compensação:

	Controladora		Consolidado	
Expectativa de compensação	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025
Até 1 ano	185.488	100.798	208.919	118.281
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	144.675	100.105	165.420	128.502
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	288.117	341.640	310.449	341.640
Total de tributos a recuperar	618.280	542.543	684.788	588.423

8. Ativos e passivos de arrendamentos

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025
Ativos arrendados				
Direito de uso de arrendamentos	639.554	660.455	749.247	768.262
Total de ativos arrendados	639.554	660.455	749.247	768.262
Passivos arrendados				
Obrigação de arrendamentos – Circulante	187.858	200.398	209.956	221.510
Obrigação de arrendamentos – Não circulante	581.150	588.708	674.338	678.297
Total de passivos arrendados	769.008	789.106	884.294	899.807

	Controladora		Consolidado	
Movimentação de direito de uso de arrendamento mercantil	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2026	30.06.2025
Saldo inicial	660.455	684.572	768.262	808.675
Adições e remensuração de arrendamentos reconhecidos no período (i) e (ii)	75.991	61.819	91.968	39.485
Amortização de direito de uso (aluguel) (ii) (Notas 24 e 25)	(88.729)	(85.302)	(101.531)	(98.159)
Tributos incidentes sobre amortização de arrendamentos (ii)	(8.163)	(8.244)	(9.452)	(8.595)
Saldo final	639.554	652.845	749.247	741.406

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026****(Valores expressos em milhares de Reais)**

Movimentação de obrigações de arrendamento mercantil	Controladora		Consolidado	
	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2026	30.06.2025
Saldo inicial	789.106	814.262	899.807	937.129
Adições e remensuração de arrendamentos reconhecidos no período (i) e (ii)	75.991	61.819	91.968	39.485
Baixa por pagamento de passivos de arrendamento (Nota 24) (ii) e (iii)	(124.009)	(121.425)	(141.634)	(137.537)
Impostos incidentes sobre pagamentos de arrendamentos (ii)	(11.231)	(11.612)	(12.944)	(12.078)
Despesa juros de arrendamento mercantil incorrida (Nota 27) (ii)	36.083	37.954	43.605	43.310
Tributos incidentes sobre juros de arrendamentos (ii)	3.068	3.370	3.492	3.485
Saldo final	769.008	784.368	884.294	873.794

Resultado de arrendamento mercantil	Controladora		Consolidado	
	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2026	30.06.2025
Despesas com lojas – aluguel variável (iii)	(15.293)	(9.639)	(18.284)	(15.144)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 24 e 25) (ii)	(88.729)	(85.302)	(101.531)	(98.159)
Despesas financeiras – Juros acumulados (Nota 27) (ii)	(36.083)	(37.954)	(43.605)	(43.310)
Saldo final	(140.105)	(132.895)	(163.420)	(156.613)

- (i) As atualizações de índices financeiros devidos das Obrigações de Arrendamento Mercantil são registradas de acordo com cada contrato ocasionando impactos nas rubricas de Juros de Passivos de arrendamento e Ativo de Direito de Uso. Estas atualizações, quando ocorrem, não impactam o resultado do exercício, apenas as rubricas patrimoniais.
- (ii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, os saldos apresentados em contas patrimoniais são brutos de impostos (Pis e Cofins) enquanto os saldos apresentados em contas de resultado são líquidos de impostos (Pis e Cofins).

Os efeitos da adoção do CPC 06 (R2) /NBC TG 06 (R3) /IFRS16 impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação em R\$124.009 na Controladora e R\$141.634 no Consolidado em 30 de junho de 2026 (R\$121.425 na Controladora e R\$137.537 no Consolidado em 30 de junho de 2025), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Nota 24).

Os montantes de passivos de arrendamentos possuem os seguintes vencimentos no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025:

Prazos de vencimento	Controladora					
	30.06.2026			31.12.2025		
	Passivos de arrendamento	(-) Juros de Passivos de arrendamento	Total	Passivos de arrendamento	(-) Juros de Passivos de arrendamento	Total
Até 1 ano	260.788	(72.931)	187.857	274.386	(73.988)	200.398
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	218.332	(81.312)	137.020	484.145	(144.149)	339.996
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	282.120	(85.229)	196.891	159.700	(53.024)	106.676
Mais de 5 anos	303.656	(56.416)	247.240	168.805	(26.769)	142.036
Total	1.064.896	(295.888)	769.008	1.087.036	(297.930)	789.106

Prazos de vencimento	Consolidado					
	30.06.2026			31.12.2025		
	Passivos de arrendamento	(-) Juros de Passivos de arrendamento	Total	Passivos de arrendamento	(-) Juros de Passivos de arrendamento	Total
Até 1 ano	296.358	(86.403)	209.955	308.945	(87.435)	221.510
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	276.362	(101.186)	175.176	567.343	(171.660)	395.683
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	324.151	(96.195)	227.956	186.472	(59.487)	126.985
Mais de 5 anos	336.647	(65.440)	271.207	189.042	(33.413)	155.629
Total	1.233.518	(349.224)	884.294	1.251.802	(351.995)	899.807

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de Reais)

Abaixo, apresentamos o potencial efeito de PIS e COFINS a recuperar incluído nas contraprestações futuras de arrendamento, no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025:

Prazos de vencimento	Controladora					
	30.06.2026			31.12.2025		
	Passivos de arrendamento	PIS/ COFINS Potencial	Total	Passivos de arrendamento	PIS/ COFINS Potencial	Total
Até 1 ano	260.788	(21.515)	239.273	274.386	(23.103)	251.283
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	218.332	(16.434)	201.898	484.145	(39.458)	444.687
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	282.120	(21.591)	260.529	159.700	(11.669)	148.031
Mais de 5 anos	303.656	(19.165)	284.491	168.805	(8.028)	160.777
Total	1.064.896	(78.705)	986.191	1.087.036	(82.258)	1.004.778

Prazos de vencimento	Consolidado					
	30.06.2026			31.12.2025		
	Passivos de arrendamento	PIS/ COFINS Potencial	Total	Passivos de arrendamento	PIS/ COFINS Potencial	Total
Até 1 ano	296.358	(24.805)	271.553	308.945	(26.300)	282.645
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	276.362	(19.724)	256.638	567.343	(42.655)	524.688
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	324.151	(24.881)	299.270	186.472	(14.866)	171.606
Mais de 5 anos	336.647	(22.455)	314.192	189.042	(11.225)	177.817
Total	1.233.518	(91.865)	1.141.653	1.251.802	(95.046)	1.156.756

A seguir, apresentamos os prazos de contratos e a taxa média de descontos utilizada, no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025:

Contratos por prazo e taxa de desconto	Taxa %a.a.	
Prazos de contratos	30.06.2026	31.12.2025
Até 5 Anos	11,54%	11,38%
De 5 A 8 Anos	9,53%	9,56%
De 8 A 10 Anos	11,21%	11,16%
De 10 A 15 Anos	10,62%	10,61%
Mais De 15 Anos	10,75%	10,76%

9. Investimentos

A movimentação dos investimentos da Companhia e os saldos contábeis das investidas diretas e indiretas, no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 estão demonstrados a seguir:

Controladora	30.06.2026	31.12.2025
Saldo inicial	194.505	131.460
Equivalência patrimonial	14.718	19.754
Aumento de capital e AFACs	32.881	50.501
Dividendos a receber	(95)	(7.228)
Outros investimentos	-	18
Saldo final	242.009	194.505

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de Reais)

Diretas	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025	Indiretas	30.06.2026	31.12.2025
Controladas	Zamp II	Zamp II	Zamp III	Zamp III	Café Pacífico	Café Pacífico	
%Participação	100%	100%	100%	100%	%Participação	100%	100%
Ativo					Ativo		
Circulante	83.254	80.144	115.482	87.621	Circulante	83.252	80.141
Não Circulante	295.126	250.175	8.927	8.560	Não Circulante	254.142	205.609
Total	378.380	330.319	124.409	96.181	Total	337.394	285.750
Passivo					Passivo		
Circulante	80.776	77.346	71.391	60.819	Circulante	80.777	77.346
Não Circulante	107.500	91.175	1.113	2.656	Não Circulante	93.564	76.021
Patrimônio Líquido	190.104	161.798	51.905	32.706	Patrimônio Líquido	163.053	132.383
Total	378.380	330.319	124.409	96.181	Total	337.394	285.750
Resultado do exercício	(4.575)	(10.681)	19.293	30.435	Resultado do exercício	(2.212)	(5.827)
Reconciliação das informações financeiras dos investimentos					Reconciliação das informações financeiras dos investimentos		
ZAMP – Controladora					Zamp II		
Investimento	190.104	120.767	51.905	19.426	Investimento (i)	190.103	123.560
Equivalência Patrimonial	(4.575)	(22.971)	19.293	9.926	Equivalência Patrimonial	(2.212)	(19.521)

(i) O saldo do investimento contempla o montante de R\$ 27.050 referente à Mais-Valia (R\$ 29.412 em 31 de dezembro de 2025).

10. Imobilizado

		Controladora		Consolidado	
	Taxa média anual de depreciação	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025
Instalações, benfeitorias e projetos	(i)	603.164	664.980	656.346	720.541
Máquinas e equipamentos	6% a 15%	239.587	232.037	264.212	259.013
Móveis e utensílios	6% a 15%	36.078	36.307	42.926	44.228
Computadores e periféricos	20% a 25%	37.968	49.930	39.723	52.283
Outros ativos (ii)	-	442.346	319.292	461.890	319.502
(-) Provisão para impairment	-	(26.809)	(26.809)	(26.809)	(26.809)
Total de imobilizado		1.332.334	1.275.737	1.438.288	1.368.758

(i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.

(ii) Refere-se a ativos em andamento, compostos por lojas em construção e/ou em reformas, equipamentos em estoque para novas aberturas, equipamentos em manutenção e outros ativos.

No período findo em 30 de junho de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 não foram capitalizados encargos financeiros.

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de Reais)

As movimentações do imobilizado, para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e de 30 de junho de 2025, estão demonstradas a seguir:

	Controladora						
	Instalações, benfeitorias e projetos	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Outros ativos	(-) Provisão para impairment	Total
Custo							
Saldo em 31.12.2024	1.585.541	566.555	113.536	277.848	278.786	(27.122)	2.795.144
Adições	-	-	-	-	90.384	-	90.384
Transferências	134.281	16.481	2.228	22.394	(175.384)	-	-
Baixas (Nota 25)	(40)	(5)	-	(13)	(57)	-	(115)
Venda de ativos (Nota 25)	(1.736)	(1.019)	(152)	(293)	(149)	-	(3.349)
Saldo em 30.06.2025	1.718.046	582.012	115.612	299.936	193.580	(27.122)	2.882.064
Saldo em 31.12.2025	1.645.795	481.380	107.958	244.268	319.292	(26.809)	2.771.884
Adições	1.960	749	631	821	181.323	-	185.484
Transferências	19.597	29.853	2.998	2.313	(54.761)	-	-
Baixas (Nota 25)	-	(12)	(204)	(1.734)	(3.508)	-	(5.458)
Saldo em 30.06.2026	1.667.352	511.970	111.383	245.668	442.346	(26.809)	2.951.910
Depreciação							
Saldo em 31.12.2024	(882.485)	(334.261)	(70.410)	(209.757)	-	-	(1.496.913)
Adições	(77.347)	(45.105)	(4.721)	(16.774)	-	-	(143.947)
Baixas (Nota 25)	56	20	-	73	-	-	149
Venda de ativos	1.541	742	135	282	-	-	2.700
Saldo em 30.06.2025	(958.235)	(378.604)	(74.996)	(226.176)	-	-	(1.638.011)
Saldo em 31.12.2025	(980.815)	(249.343)	(71.651)	(194.338)	-	-	(1.496.147)
Adições	(83.373)	(23.048)	(3.816)	(14.196)	-	-	(124.433)
Baixas (Nota 25)	-	8	162	834	-	-	1.004
Saldo em 30.06.2026	(1.064.188)	(272.383)	(75.305)	(207.700)	-	-	(1.619.576)
Total do imobilizado em 31.12.2025	664.980	232.037	36.307	49.930	319.292	(26.809)	1.275.737
Total do imobilizado em 30.06.2026	603.164	239.587	36.078	37.968	442.346	(26.809)	1.332.334

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de Reais)

	Consolidado						
	Instalações, benfeitorias e projetos	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Outros ativos	(-) Provisão para impairment	Total
Custo							
Saldo em 31.12.2024	1.656.033	611.954	133.682	283.459	278.786	(27.122)	2.936.792
Adições	9.906	1.881	17	360	90.384	-	102.548
Transferências	134.281	16.481	2.228	22.394	(175.384)	-	-
Baixas (Nota 25)	(40)	(5)	-	(13)	(57)	-	(115)
Venda de ativos (Nota 25)	(1.736)	(1.019)	(152)	(293)	(149)	-	(3.349)
Saldo em 30.06.2025	1.798.443	629.292	135.775	305.907	193.580	(27.122)	3.035.875
Saldo em 31.12.2025	1.738.609	528.660	128.121	250.240	319.502	(26.809)	2.938.323
Adições	1.960	749	631	821	201.322	-	205.483
Transferências	19.597	29.853	2.998	2.313	(54.761)	-	-
Baixas (Nota 25)	(224)	(314)	(617)	(1.988)	(4.173)	-	(7.316)
Saldo em 30.06.2026	1.759.942	558.948	131.133	251.386	461.890	(26.809)	3.136.490
Depreciação							
Saldo em 31.12.2024	(913.200)	(349.962)	(80.946)	(212.244)	-	-	(1.556.352)
Adições	(80.510)	(47.233)	(5.582)	(17.373)	-	-	(150.698)
Baixas (Nota 25)	56	20	-	73	-	-	149
Venda de ativos	1.541	742	135	282	-	-	2.700
Saldo em 30.06.2025	(992.113)	(396.433)	(86.393)	(229.261)	-	-	(1.704.200)
Saldo em 31.12.2025	(1.018.068)	(269.647)	(83.893)	(197.957)	-	-	(1.569.565)
Adições	(86.470)	(25.194)	(4.606)	(14.699)	-	-	(130.969)
Baixas (Nota 25)	942	105	292	993	-	-	2.332
Saldo em 30.06.2026	(1.103.596)	(294.736)	(88.207)	(211.663)	-	-	(1.698.202)
Total do imobilizado em 31.12.2025	720.541	259.013	44.228	52.283	319.502	(26.809)	1.368.758
Total do imobilizado em 30.06.2026	656.346	264.212	42.926	39.723	461.890	(26.809)	1.438.288

A composição de outros ativos, no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025
Lojas construídas e/ ou reformadas	277.482	59.408	297.026	59.408
Equipamentos novos	54.796	35.312	54.796	35.312
Equipamentos em manutenção	14.771	12.601	14.771	12.601
Outros ativos em andamento (i)	95.297	211.971	95.297	212.181
Total de outros ativos	442.346	319.292	461.890	319.502

(i) Refere-se principalmente a ativos em reforma, projetos de tecnologia e outros ativos em andamento.

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de Reais)

11. Intangível

	Taxa média anual de amortização	Controladora		Consolidado	
		30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025
Cessão de direito de uso	(i)	21.763	24.728	33.837	37.351
Franchise fee	5%	67.643	69.329	69.903	73.575
Licença de software	20%	97.088	104.851	96.808	104.688
Acordo comercial	(ii)	-	-	25.448	26.029
Ágio (goodwill)	(iii)	572.199	572.199	572.199	572.199
Total de intangível		758.693	771.107	798.195	813.842

- (i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos;
(ii) Conforme vigência dos contratos de *Master Agreement*, considerando a renovação;
(iii) Análise anual de *impairment*.

As movimentações do intangível, para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e de 30 de junho de 2025, estão demonstradas a seguir:

	Controladora				
	Cessão de direito de uso	Franchise fee (Nota 19)	Licença de software	Ágio (goodwill)	Total
Custo					
Saldo em 31.12.2024	158.071	122.013	187.382	572.199	1.039.665
Adições	-	4.149	50	-	4.199
Baixas (Nota 25)	(3)	(157)	(13)	-	(173)
Saldo em 30.06.2025	158.068	126.005	187.419	572.199	1.043.691
Saldo em 31.12.2025	157.750	126.106	245.353	572.199	1.101.408
Adições	483	2.246	11.580	-	14.309
Saldo em 30.06.2026	158.233	128.352	256.933	572.199	1.115.717
Amortização					
Saldo em 31.12.2024	(125.501)	(49.281)	(99.833)	-	(274.615)
Adições	(4.034)	(3.835)	(16.522)	-	(24.391)
Venda de ativos (Nota 25)	3	121	7	-	131
Saldo em 30.06.2025	(129.532)	(52.995)	(116.348)	-	(298.875)
Saldo em 31.12.2025	(133.022)	(56.777)	(140.502)	-	(330.301)
Adições	(3.448)	(3.932)	(19.343)	-	(26.723)
Saldo em 30.06.2026	(136.470)	(60.709)	(159.845)	-	(357.024)
Total do intangível em 31.12.2025	24.728	69.329	104.851	572.199	771.107
Total do intangível em 30.06.2026	21.763	67.643	97.088	572.199	758.693

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de Reais)

	Consolidado					
	Cessão de direito de uso	Franchise fee (nota 19)	Licença de software	Acordo comercial	Ágio (goodwill)	Total
Custo						
Saldo em 31.12.2024	171.976	130.894	187.393	26.271	572.199	1.088.733
Adições	-	4.149	50	1.159	-	5.358
Baixas (Nota 25)	(3)	(157)	(13)	-	-	(173)
Saldo em 30.06.2025	171.973	134.886	187.430	27.430	572.199	1.093.918
Saldo em 31.12.2025	171.655	134.987	245.364	27.429	572.199	1.151.634
Adições	483	2.246	11.580	-	-	14.309
Saldo em 30.06.2026	172.138	137.233	256.944	27.429	572.199	1.165.943
Amortização						
Saldo em 31.12.2024	(125.501)	(49.281)	(99.833)	(142)	-	(274.757)
Adições	(4.429)	(4.453)	(16.569)	(1.074)	-	(26.525)
Baixas (Nota 25)	-	-	(11)	-	-	(11)
Venda de ativos (Nota 25)	3	121	7	-	-	131
Saldo em 30.06.2025	(129.927)	(53.613)	(116.406)	(1.216)	-	(301.162)
Saldo em 31.12.2025	(134.304)	(61.412)	(140.676)	(1.400)	-	(337.792)
Adições	(3.997)	(5.918)	(19.460)	(581)	-	(29.956)
Saldo em 30.06.2026	(138.301)	(67.330)	(160.136)	(1.981)	-	(367.748)
Total do intangível em 31.12.2025	37.351	73.575	104.688	26.029	572.199	813.842
Total do intangível em 30.06.2026	33.837	69.903	96.808	25.448	572.199	798.195

12. Empréstimos e financiamentos

	Taxa média de juros (a.a)	Vencimento	Controladora e Consolidado	
			30.06.2026	31.12.2025
Empréstimos e financiamentos – capital de giro	CDI + 1,9%	abr/2028	509.654	22.780
Debêntures (i)	CDI – 0,15%	de abr/2027 até fev/2029	1.035.420	1.234.675
Total de empréstimos e financiamentos			1.545.074	1.257.455
Circulante			266.761	284.661
Não circulante			1.278.313	972.794

	Controladora e Consolidado	
	30.06.2026	31.12.2025
Movimentação de empréstimos e financiamentos		
Saldo inicial	1.257.455	1.298.677
Captação (i) (ii)	500.000	150.000
Fee de captação	(5.534)	(830)
Pagamento de principal	(222.218)	(204.715)
Pagamento de juros	(82.888)	(150.267)
Juros incorridos	94.547	157.702
Encargos incorridos	3.712	6.888
Total de empréstimos e financiamentos	1.545.074	1.257.455

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026****(Valores expressos em milhares de Reais)**

- (i) Em novembro de 2025, a Companhia realizou a captação da 11ª emissão de debêntures, não conversíveis em ações, em Série Única, da espécie quirográfica, nos termos da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 160, de 13 de julho de 2022, conforme alterada, da Resolução da CVM nº 60, de 23 de dezembro de 2021, e das demais disposições legais e regulamentares em vigor ("Oferta"), com valor total de R\$150.000. O prazo e data de vencimento é de 3 (três) anos contados da data de emissão, vencendo-se, portanto, em novembro de 2028, com hipótese de vencimento antecipado, com cláusulas restritivas similares às da 9ª emissão de debêntures. Sua remuneração será em CDI + 1,90% a.a e os recursos captados por meio da emissão são destinados para fins corporativos gerais, incluindo, mas não se limitando a reforço de capital de giro, pagamento de obrigações operacionais e investimentos em expansão e/ou no curso regular dos negócios da Emissora.
- (ii) Em abril de 2026, a Companhia realizou a emissão da 3ª série de Notas Comerciais Escriturais, em série única, no total de R\$ 500.000 com valor nominal unitário de R\$ 1, as quais foram creditadas na conta bancária da Companhia. O prazo de vigência é de 2 anos contados da data de emissão, com vencimento em abril de 2028 e cláusulas de covenants similares as demais dívidas financeiras da Companhia. Sua remuneração será em CDI + 1,90% e os recursos captados serão destinados para fins corporativos gerais, incluindo, mas não se limitando a reforço de capital de giro, pagamento de obrigações e investimentos em expansão e/ou no curso regular dos negócios da Companhia.

Os empréstimos e financiamentos em moeda nacional são destinados à compra de bens para abertura de novas lojas, reinvestimentos em lojas já existentes e para capital de giro. Os montantes não circulantes, possuem os seguintes vencimentos originais em 30 de junho de 2026 e em 31 de dezembro de 2025:

Ano	Controladora e Consolidado	
	30.06.2026	31.12.2025
2027	25.000	225.000
2028	575.513	75.513
2029 em diante	690.030	685.441
Encargos financeiros a transcorrer	(12.230)	(13.160)
Total de debêntures, empréstimos e financiamentos (Não Circulante)	1.278.313	972.794

Cláusulas restritivas (covenants)

A Companhia possui cláusulas restritivas (*covenants*) em empréstimos, financiamentos e debêntures que restringem a habilidade na tomada de determinadas ações, e podem requerer o vencimento antecipado ou o refinanciamento das dívidas se a Companhia não cumprir com essas cláusulas restritivas.

Os covenants são controlados anualmente pelas instituições financeiras, e mensalmente pela Companhia. Para fins de reconciliação da dívida líquida, os efeitos do IFRS 16 precisam ser expurgados.

Até o momento, não existem incertezas quanto ao seu cumprimento anual.

13. Fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025
Fornecedores de materiais e serviços	291.584	364.207	328.927	409.810
Fornecedores conveniados (i)	6.321	1.842	6.321	1.842
Fornecedores de imobilizado	11.935	34.119	11.935	34.119
Aluguéis a pagar (ii)	29.384	33.614	33.171	37.484
Outros	6.113	109	6.345	322
Total de fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar	345.337	433.891	386.699	483.577

- (i) A Companhia possui contratos com instituições financeiras com o objetivo de beneficiar os fornecedores com a antecipação de recebimento. Os fornecedores que optam pela antecipação, transferem o direito de receber para as instituições financeiras. Dessa forma, o fornecedor recebe antecipadamente o pagamento líquido da taxa praticada pela instituição financeira. A Companhia por sua vez efetuará o pagamento conforme prazo previsto em contrato com o fornecedor, sem alteração no valor acordado ou nas demais condições de pagamento. Após a cessão do receável pelo fornecedor, o risco de crédito permanece com a instituição financeira, não havendo modificação do passivo da Companhia. As operações ocorridas no período findo em 30 de junho de 2026 de fornecedores conveniados tiveram como potencial valor financeiro embutido a taxa média de 1,87% a.m. combinada com o prazo médio de 28 dias. (1,78% a.m. com prazo médio de 24 dias no exercício de 2025).

- (ii) Refere-se exclusivamente a provisão total de aluguéis e sua liquidação ocorreu em período subsequente.

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026****(Valores expressos em milhares de Reais)****14. Salários e encargos sociais**

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025
Salários a pagar e benefícios	32.422	25.945	32.662	26.046
Participação de resultado (i)	43.694	59.667	46.214	62.931
Provisão de férias, décimo terceiro salário e encargos	107.272	73.996	114.342	79.008
Encargos sociais	13.059	22.158	15.011	23.122
Outros	5.509	6.305	5.646	6.739
Total de salários e encargos sociais	201.956	188.071	213.875	197.846

- (i) O programa de participação de resultados é aprovado anualmente e é fundamentado em metas individuais e do Grupo como um todo. Em 2025, essas metas foram atingidas pela Companhia e pelos colaboradores, portanto, o programa de participação dos resultados foi provisionado. Em abril de 2026, a Companhia efetuou o pagamento do programa de participação de resultados aos colaboradores, referente ao exercício de 2025.

15. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	4.755	5.084	7.391	8.421
Programa de Integração Social – PIS	501	568	1.068	1.286
Imposto de Renda Retido na Fonte – IRRF	-	-	89	27
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços – ICMS	-	2.512	963	2.987
Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico – CIDE	10.630	8.186	11.569	8.518
Tributos parcelados (i)	17.385	11.471	17.385	11.471
Imposto sobre Serviços – ISS	-	-	558	474
INSS retido na fonte	5.477	3.702	5.835	3.919
Outros	3.199	1.687	3.395	1.810
Total de obrigações tributárias	41.947	33.210	48.253	38.913
Circulante	25.042	21.957	31.348	27.660
Não circulante	16.905	11.253	16.905	11.253

- (i) Refere-se ao parcelamento espontâneo de tributos e autuações fiscais.

16. Receita diferida

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025
Receita diferida – <i>franchise fee</i> (i)	7.232	7.365	10.423	8.850
Receita diferida – fornecedores (ii)	28.075	37.433	28.075	37.433
Receita diferida – CLUBE BK (i)	5.388	8.010	5.388	8.010
Total de receita diferida	40.695	52.808	43.886	54.293
Circulante	24.859	27.759	26.864	28.530
Não circulante	15.836	25.049	17.022	25.763

- (i) Reconhecimento da receita diferida ao longo do tempo, conforme CPC 47 NBC TG 47/IFRS15 – Receita de Contrato com Cliente.
- (ii) Incentivos recebidos de instituições financeiras e fornecedores específicos vinculados a acordos comerciais que envolvem parcerias e apoio a campanhas de marketing. O reconhecimento dos valores recebidos é diferido ao longo do tempo, conforme CPC 47 NBC TG 47/IFRS15 – Receita de Contrato com Cliente.

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de Reais)

17. Demais contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025
Provisões de gastos diversos (i)	13.699	18.841	15.800	21.560
Investimentos a pagar – King Food/ Good Food/ Fast Burger (ii)	17.612	16.454	17.612	16.454
Contas a pagar – Aquisição de contrato	-	-	3.882	4.127
Adiantamento de clientes	5.323	3.585	6.482	4.729
Total de demais contas a pagar	36.634	38.880	43.776	46.870
Circulante	36.634	38.880	43.776	44.807
Não circulante	-	-	-	2.063

(i) Refere-se principalmente a materiais e serviços.

(ii) Refere-se a parcela remanescente da aquisição das empresas King Food, Good Food e Fast Burger, a qual está em negociação entre as partes para a conclusão de sua liquidação.

18. Provisão para demandas judiciais

O Grupo está exposto a determinados riscos decorrentes de processos tributários, cíveis e trabalhistas, que estão devidamente provisionados nas demonstrações financeiras, quando classificados de perda provável, ou pela sua importância na situação patrimonial do Grupo ou divulgados em nota explicativa para os riscos de perda possível.

Os processos foram provisionados e/ou divulgados com base em critérios consistentes e prudenciais, incluindo a opinião dos assessores jurídicos do Grupo, a natureza dos processos e a experiência histórica. Os valores provisionados relativos às provisões para demandas judiciais em discussão na esfera judicial estão demonstrados no quadro abaixo. Adicionalmente, a Companhia teve conhecimento de processos tributários, cíveis e trabalhistas, e, com base nos históricos dos processos e análise das causas principais, a mensuração dos processos com probabilidade de perda possível foi de R\$604.323 na Controladora e no Consolidado (R\$543.875 em 31 de dezembro de 2025 na Controladora e no Consolidado), a saber:

	Controladora				Consolidado			
	30.06.2026		31.12.2025		30.06.2026		31.12.2025	
	Provável	Possível (i)	Provável	Possível (i)	Provável	Possível (i)	Provável	Possível (i)
Processos trabalhistas	81.017	114.682	67.513	96.842	81.292	114.682	67.688	96.842
Processos cíveis	5.626	18.258	3.436	18.655	5.654	18.258	3.436	18.655
Processos tributários (ii)	-	471.383	-	428.378	-	471.383	-	428.378
Total de provisão para demandas judiciais	86.643	604.323	70.949	543.875	86.946	604.323	71.124	543.875

(i) O aumento dos casos de perda possível trabalhista, refere-se, principalmente, ao recebimento de novos casos considerados atípicos (Ministério Público do Trabalho, Sindicatos e casos de colaboradores da Matriz do Grupo ou Terceiros). Já para os casos tributários, o aumento no montante possível se deve, majoritariamente, à atualização monetária da carteira de processos já existentes, além de encargos e honorários incidentes sobre alguns débitos, em razão da inscrição em dívida ativa. Os casos estão em discussão na esfera judicial.

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026****(Valores expressos em milhares de Reais)**

- (ii) Em outubro de 2022, a Receita Federal do Brasil (RFB) lavrou duas autuações contra a Companhia, visando a cobrança de débitos de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL. Os autos totalizam R\$345.459 em 30 de junho de 2026 (sendo R\$330.470 em 31 de dezembro de 2025), e têm como base os seguintes temas: (i) divergência na alíquota aplicável sobre determinadas receitas (PIS e COFINS); (ii) aproveitamento de créditos tidos como indevidos, apesar de se tratarem de créditos relacionados a despesas típicas do segmento e que se enquadram nos critérios da essencialidade e relevância (PIS e COFINS); (iii) supostas incorreções no preenchimento de obrigações acessórias, especialmente decorrentes dos créditos que foram contestados (PIS e COFINS); e (iv) suposta ineditabilidade dos Royalties para fins do cálculo do IRPJ e CSLL, em patamar superior ao limite legal (IRPJ e CSLL). Adicionalmente, o saldo remanescente dos R\$ 471.383 tem como origem principalmente a R\$ 63.448 devido a exigências fiscais promovidas pela União Federal (autuações da Receita Federal do Brasil e/ou cobranças da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional), relacionadas a recurso voluntário pela Zamp, embargos fiscais, recursos ordinários e ação anulatória atualmente discutidas nas esferas administrativa e/ou judicial. O saldo restante corresponde a demais processos de natureza tributária, individualmente não relevantes, decorrentes do curso normal das operações, monitorados periodicamente pela Administração.

Demandas judiciais com perdas prováveis

A Companhia é parte em processos trabalhistas, principalmente devido a desligamentos no curso normal de seus negócios. Em 30 de junho de 2026, a Companhia possuía uma provisão de R\$81.017 na Controladora e R\$ 81.292 no Consolidado (sendo R\$67.513 em 31 de dezembro de 2025 na Controladora e R\$67.688 em 31 de dezembro de 2025 no Consolidado), para os litígios relacionados a esses processos. Esses litígios são avaliados com base na média de perda histórica dos últimos dezoito meses frente ao total de processos em aberto ao final do exercício excluindo-se processos que são considerados como pontuais e não rotineiros, para os quais são efetuadas provisões específicas adotando-se critérios similares àqueles praticados para avaliações tributárias e cíveis.

As movimentações das provisões para demandas judiciais nos períodos findos em 30 de junho de 2026 e de 2025 estão demonstradas a seguir:

Controladora						
	31.12.2025	Adições	Baixas/ Reversões	Atualização monetária	Pagamentos	30.06.2026
Processos trabalhistas	67.513	107.139	(39.050)	29.231	(83.816)	81.017
Processos cíveis	3.436	7.981	(5.791)	-	-	5.626
TOTAL	70.949	115.120	(44.841)	29.231	(83.816)	86.643

Controladora						
	31.12.2024	Adições	Baixas/ Reversões	Atualização monetária	Pagamentos	30.06.2025
Processos trabalhistas	45.966	67.004	(12.425)	25.382	(61.949)	63.978
Processos cíveis	3.678	60	(556)	-	-	3.182
TOTAL	49.644	67.064	(12.981)	25.382	(61.949)	67.160

Consolidado						
	31.12.2025	Adições	Baixas/ Reversões	Atualização monetária	Pagamentos	30.06.2026
Processos trabalhistas	67.688	107.239	(39.050)	29.231	(83.816)	81.292
Processos cíveis	3.436	8.009	(5.791)	-	-	5.654
TOTAL	71.124	115.248	(44.841)	29.231	(83.816)	86.946

Consolidado						
	31.12.2024	Adições	Baixas/ Reversões	Atualização monetária	Pagamentos	30.06.2025
Processos trabalhistas	45.966	67.004	(12.425)	25.382	(61.949)	63.978
Processos cíveis	3.678	60	(556)	-	-	3.182
TOTAL	49.644	67.064	(12.981)	25.382	(61.949)	67.160

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de Reais)

Depósitos judiciais

Processos trabalhistas
Processos cíveis
Processos tributários
Total de depósitos judiciais

Controladora e Consolidado	
30.06.2026	31.12.2025
31.048	26.460
2.175	2.073
26.905	25.123
60.128	53.656

19. Partes relacionadas**19.1 Franchise Fees, Royalties e Service Fee**

A RBI é franqueadora do Grupo e, portanto, uma parte relacionada. Conforme mencionado na Nota 1, a Companhia firmou um contrato de *Master Franqueado*, e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e *royalties* à RBI.

Conforme mencionado na Nota 1, as transações de *Franchise Fees* e *Royalties* são feitas por condições exclusivas previstas nos contratos com a BKC, e com a PLK, uma vez que a ZAMP é a representante das marcas no Brasil, não existindo condições comparáveis no mercado.

Em função dos contratos expostos, a Companhia tem registrado em suas contas a pagar e a receber, nos exercícios findos em 30 de junho de 2026 e de 31 de dezembro 2025, os seguintes valores:

	BKC (Burger King Corporation)		PLK (Popeyes Louisiana Kitchen)		ZAMP II (Starbucks)		ZAMP III (Subway)	
	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025
Ativo								
Contas a receber de clientes (Nota 5)	887	942	-	-	-	-	-	-
Adições de <i>franchise fee</i> (Nota 10)	642	4.753	1.604	-	-	-	-	-
Partes Relacionadas	-	-	-	-	2.409	-	11.921	7.228
Passivo								
Obrigações corporativas	(37.440)	(39.568)	(1.993)	(3.349)	(4.437)	(5.234)	(33.319)	(31.635)
Partes Relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-
	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2026	30.06.2025
Resultado								
Receitas com <i>service fee</i>	564	593	-	-	-	-	-	-
Despesas com <i>Royalties</i> (Nota 24)	(86.308)	(109.772)	(10.321)	(8.142)	(11.800)	(10.702)	-	-

19.2 Obrigações corporativas

Em 30 de junho de 2026, o Grupo possuía o saldo de R\$39.433 e R\$77.189 na Controladora e Consolidado respectivamente, referente a *royalties* e *franchise fee* devidos a BKC, PLK, Starbucks e Subway (R\$42.917 e R\$79.786 em 31 de dezembro de 2025 na Controladora e Consolidado).

Notas Explicativas



ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de Reais)

19.3 Remuneração da Administração

	30.06.2026		30.06.2025	
	Diretores	Conselheiros	Diretores	Conselheiros
Pró-labore	4.983	-	5.549	-
Benefícios diretos e indiretos	529	-	616	-
Remuneração variável	7.266	-	5.091	-
Remuneração baseada em ações (Notas 25 e 33)	10.658	-	-	-
Honorários	-	1.162	-	1.732
	23.436	1.162	11.256	1.732

Em abril de 2026, foi realizada a Assembleia Geral Ordinária que aprovou a remuneração global dos administradores do Grupo para o exercício social de 2026, no valor de até R\$44.606, os quais correspondem à remuneração prevista para a Diretoria Estatutária do Grupo incluindo os planos de remuneração baseados em ações, e a remuneração prevista para o Conselho de Administração. Tais despesas estão registradas na rubrica despesas gerais e administrativas.

20. Patrimônio líquido

Capital social

Em 30 de junho de 2026 e em 31 de dezembro de 2025, o capital social da Companhia é de R\$1.911.068 e está representado por 406.934 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Conforme Estatuto Social e mediante deliberação do Conselho de Administração do Grupo, o capital social poderá ser aumentado, independentemente de reforma estatutária, até o limite de 427.281 ações ordinárias, incluindo para fins de emissão de ações a serem emitidas em decorrência do eventual exercício dos direitos de subscrição contidos em bônus de subscrição emitidos pela Companhia.

Em Assembleia Geral Extraordinária e Ordinária realizada em 10 de abril de 2026, foi aprovado o grupamento da totalidade das ações ordinárias de emissão da Companhia, na proporção de 1.000 ações para 1 ação, sem alteração do valor do capital social. As frações de ações resultantes do grupamento foram tratadas de acordo com as condições aprovadas na referida Assembleia, incluindo a alienação das frações à Companhia ou a recomposição da posição acionária pelos acionistas. Para fins de liquidação das frações, foi adotado o valor de R\$ 3,53 por ação.

Em decorrência do grupamento, foi alterada exclusivamente a quantidade de ações representativas do capital social da Companhia, não havendo impacto no montante do capital social subscrito e integralizado.

Reserva de capital

A reserva de capital foi constituída por ágio sobre subscrição de ações dos acionistas e plano de opção de ações, e são parcialmente compensados pelos custos de emissões. A reserva poderá ser utilizada para incorporar ao capital social ou para absorver prejuízos acumulados. Em 30 de junho de 2026, o valor da reserva de capital é de R\$716.584 (R\$711.793 em 31 de dezembro de 2025).

Ações em tesouraria

As ações adquiridas serão mantidas em tesouraria, para posterior cancelamento, alienação e/ou utilização para lastro do exercício dos planos de incentivo de longo prazo aprovados pela Companhia.

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de Reais)

A movimentação das ações em tesouraria para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 estão demonstradas a seguir:

Ações em tesouraria			
	Quantidade de Ações – unid	Valor – milhares de Reais	Preço médio – Reais
Em 31 de dezembro de 2024	8.023.038	54.695	6,82
Ações transferidas para programa de <i>matching</i>	(12.886)	(42)	3,26
Em 30 de junho de 2025	8.010.152	54.653	6,82
Em 31 de dezembro de 2025	8.010.152	54.653	6,82
Efeito do grupamento de ações (1000:1)	8.010	54.855	6.848,18
Em 30 de junho de 2026	8.010	54.855	6.848,18

21. Resultado por ação

Baseado no CPC 41/NBC TG 41 (R2)/IAS 33 – Resultado por ação, a Companhia deve apresentar o resultado básico e diluído por ação. Os dados de comparação dos lucros/prejuízos básico e diluído se baseiam na média ponderada de ações em circulação do exercício, e todas as ações com potencial de diluição em aberto para cada exercício apresentado, respectivamente.

O resultado básico por ação é calculado pela média ponderada do número de ações ordinárias emitidas e em circulação durante os respectivos exercícios.

O resultado diluído por ação é computado de forma semelhante ao básico, exceto que as ações que não estão em circulação são adicionadas, para incluir o número de ações adicionais que estariam em circulação se as ações com potencial de diluição atribuíveis às opções de compra de ações e as ações resgatáveis de participação de acionistas não controladores tivessem sido emitidas durante os respectivos exercícios, utilizando o preço médio ponderado das ações.

Em decorrência do grupamento das ações (Nota 20), as quantidades de ações utilizadas no cálculo do resultado básico e diluído por ação dos períodos comparativos foram ajustadas retrospectivamente para refletir o grupamento de ações aprovado em 10 de abril de 2026.

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de Reais)

A tabela a seguir apresenta o cálculo do prejuízo por ação básico e diluído:

	Controladora e Consolidado			
	01.04.2026 a 30.06.2026	01.01.2026 a 30.06.2026	01.04.2025 a 30.06.2025	01.01.2025 a 30.06.2025
<u>Numerador básico</u>				
Resultado líquido do exercício	(45.823)	(154.679)	(72.511)	(116.011)
<u>Denominador básico</u>				
Média ponderada básica do número de ações				
(líquidas de tesouraria) – em milhares	399	399	399	399
<u>Prejuízo básico por ação</u>	(114,8446)	(387,6667)	(181,7318)	(290,7544)
<u>Numerador diluído</u>				
Resultado líquido do período	(45.823)	(154.679)	(72.511)	(116.011)
<u>Denominador diluído</u>				
Média ponderada básica do número de ações				
(líquidas de tesouraria) – em milhares	399	399	399	399
Opções de ações – em milhares (Nota 33)	-	-	-	-
Efeito anti-diluição – em milhares	-	-	-	-
<u>Média ponderada diluída do número de ações</u>	399	399	399	399
<u>Prejuízo diluído por ação (i)</u>	(114,8446)	(387,6667)	(181,7318)	(290,7544)

- (i) Mediante ao grupamento da totalidade das ações ordinárias da Companhia, na proporção de 1.000 ações para 1 ação, sem alteração do valor do capital social (Nota 20), portanto, para fins de divulgação, realizamos a adequação em relação ao período anterior.

22. Receita operacional líquida

	Controladora				Consolidado			
	01.04.2026 a 30.06.2026	01.01.2026 a 30.06.2026	01.04.2025 a 30.06.2025	01.01.2025 a 30.06.2025	01.04.2026 a 30.06.2026	01.01.2026 a 30.06.2026	01.04.2025 a 30.06.2025	01.01.2025 a 30.06.2025
Receita bruta de vendas	1.478.954	2.857.180	1.311.546	2.577.477	1.582.494	3.060.448	1.439.912	2.763.684
Deduções das receitas de vendas	(253.542)	(464.988)	(176.451)	(365.121)	(259.610)	(475.769)	(192.116)	(387.686)
Receita líquida de vendas	1.225.412	2.392.192	1.135.095	2.212.356	1.322.884	2.584.679	1.247.796	2.375.998
Receita bruta de prestações de serviços	21.894	45.566	20.414	40.807	76.425	149.569	41.497	76.450
Deduções das receitas de prestações de serviços	(3.040)	(6.121)	(2.879)	(5.752)	(9.176)	(17.714)	(5.270)	(9.784)
Receita líquida de prestações de serviços	18.854	39.445	17.535	35.055	67.249	131.855	36.227	66.666
Total receita operacional líquida	1.244.266	2.431.637	1.152.630	2.247.411	1.390.133	2.716.534	1.284.023	2.442.664

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de Reais)

23. Custo das mercadorias, dos produtos vendidos e com serviços tomados

	Controladora				Consolidado			
	01.04.2026	01.01.2026	01.04.2025	01.01.2025	01.04.2026	01.01.2026	01.04.2025	01.01.2025
	a	a	a	a	a	a	a	a
	30.06.2026	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2025	30.06.2026	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2025
Custos com alimentos, bebidas e embalagens	(385.478)	(756.865)	(378.934)	(735.663)	(414.093)	(812.778)	(410.781)	(785.002)
Custos com serviços tomados e outros (i) e (ii)	(9.402)	(49.781)	(30.195)	(79.925)	(12.407)	(55.475)	(37.509)	(87.711)
Total custos dos bens e/ou serviços vendidos	(394.880)	(806.646)	(409.129)	(815.588)	(426.500)	(868.253)	(448.290)	(872.713)

- (i) Os custos com serviços tomados e outros são compostos principalmente por serviços de logística, frete e brinquedos.
- (ii) Provisão de baixa de insumos com expectativa de não realização relacionados a produtos perecíveis próximo a data de validade e brinquedos cuja licença expirou e não existe expectativa de renovação (Nota 6).

24. Despesas com vendas

	Controladora				Consolidado			
	01.04.2026	01.01.2026	01.04.2025	01.01.2025	01.04.2026	01.01.2026	01.04.2025	01.01.2025
	a	a	a	a	a	a	a	a
	30.06.2026	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2025	30.06.2026	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2025
Despesas com pessoal	(275.867)	(534.614)	(214.685)	(431.648)	(294.850)	(570.169)	(238.642)	(467.197)
Royalties e marketing	(126.845)	(279.381)	(179.074)	(287.032)	(166.299)	(350.987)	(192.086)	(304.351)
Despesas com ocupação e utilities (i)	(89.913)	(180.193)	(85.135)	(169.175)	(98.985)	(198.017)	(94.352)	(184.384)
Depreciações e amortizações (Notas 10 e 11)	(58.202)	(115.126)	(67.936)	(131.094)	(62.872)	(124.612)	(72.997)	(139.695)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 8) (ii)	(43.819)	(87.338)	(41.808)	(83.993)	(50.216)	(100.140)	(50.074)	(96.850)
Despesas pré-operacionais (iii)	(860)	(2.394)	(94)	(907)	(1.241)	(2.793)	(94)	(907)
Serviços tomados de terceiros (iv)	(49.865)	(97.696)	(13.025)	(83.017)	(53.835)	(106.603)	(15.615)	(86.672)
Reparos e manutenções	(17.348)	(33.977)	(8.350)	(22.257)	(19.219)	(37.656)	(11.920)	(28.328)
Outras despesas com vendas (v)	(44.490)	(79.964)	(29.470)	(58.545)	(46.641)	(91.674)	(35.639)	(66.769)
Total de despesas com vendas	(707.209)	(1.410.683)	(639.577)	(1.267.668)	(794.158)	(1.582.651)	(711.419)	(1.375.153)

- (i) Os efeitos dos arrendamentos impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação e utilities em R\$124.009 na Controladora e R\$141.634 no Consolidado em 30 de junho de 2026 (R\$121.425 na Controladora e R\$137.537 no Consolidado em 30 de junho de 2025), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Nota 8).
- (ii) O saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Nota 8) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$96.892 na Controladora e R\$110.983 no Consolidado em 30 de junho de 2026 (R\$93.546 na Controladora e R\$106.754 no Consolidado em 30 de junho de 2025), enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 24 e 25) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$88.729 na Controladora e 101.531 no Consolidado em 30 de junho de 2026 (R\$ 85.302 na Controladora e R\$98.159 no Consolidado em 30 de junho de 2025).
- (iii) As despesas pré-operacionais são representadas, principalmente, por custos com salários e encargos dos profissionais das lojas, serviços prestados por terceiros e outras despesas geradas antes das inaugurações das lojas.
- (iv) As despesas de serviços tomados de terceiros são compostas, basicamente, por serviços de delivery (take rate), serviços de TI e serviços prestados por terceiros para as lojas.
- (v) As outras despesas são compostas por provisão para perdas estimadas (Nota 5), taxas, uniformes, materiais de limpeza e materiais de cozinha.

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de Reais)

25. Despesas gerais e administrativas

	Controladora				Consolidado			
	01.04.2026 a 30.06.2026	01.01.2026 a 30.06.2026	01.04.2025 a 30.06.2025	01.01.2025 a 30.06.2025	01.04.2026 a 30.06.2026	01.01.2026 a 30.06.2026	01.04.2025 a 30.06.2025	01.01.2025 a 30.06.2025
Despesas com pessoal	(50.494)	(100.866)	(36.616)	(76.071)	(59.298)	(119.839)	(50.988)	(96.131)
Depreciações e amortizações (Notas 10 e 11)	(16.097)	(36.030)	(26.896)	(37.244)	(16.238)	(36.313)	(27.038)	(37.528)
Amortização direito de uso (aluguel) (Nota 8) (i)	(695)	(1.391)	(675)	(1.309)	(695)	(1.391)	(675)	(1.309)
Resultado líquido na baixa de imobilizado (Notas 10 e 11)	(1.494)	(4.454)	(60)	(139)	(1.329)	(4.984)	(60)	(150)
Receita com lojas vendidas	-	-	53	653	-	-	53	653
Baixa de ativos de lojas vendidas	-	-	(44)	(518)	-	-	(44)	(518)
Custo com plano de ações (Notas 19.3 e 33)	(3.300)	(10.658)	-	-	(3.300)	(10.658)	-	-
Serviços tomados de terceiros	(29.697)	(50.856)	(13.756)	(21.133)	(32.471)	(54.834)	(19.611)	(33.068)
Despesas com aquisição e incorporação (ii)	-	-	(541)	(1.300)	-	-	(541)	(1.300)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(6.392)	(8.652)	(2.964)	(2.159)	(7.333)	(10.853)	(3.400)	(2.914)
Total de despesas gerais e administrativas	(108.169)	(212.907)	(81.499)	(139.220)	(120.664)	(238.872)	(102.304)	(172.265)

- (i) O saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Nota 8) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza \$96.892 na Controladora e R\$110.983 no Consolidado em 30 de junho de 2026 (R\$93.546 na Controladora e R\$106.754 no Consolidado em 30 de junho de 2025), enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 24 e 25) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$88.729 na Controladora e 101.531 no Consolidado em 30 de junho de 2026 (R\$ 85.302 na Controladora e R\$98.159 no Consolidado em 30 de junho de 2025).
- (ii) Despesas referentes a celebração dos acordos de associação junto as detentoras dos direitos exclusivos das marcas Starbucks (incluindo compra de ativos) e Subway. Os contratos autorizam a Companhia a explorar as marcas e desenvolver as operações no território nacional.

26. Receitas financeiras

	Controladora				Consolidado			
	01.04.2026 a 30.06.2026	01.01.2026 a 30.06.2026	01.04.2025 a 30.06.2025	01.01.2025 a 30.06.2025	01.04.2026 a 30.06.2026	01.01.2026 a 30.06.2026	01.04.2025 a 30.06.2025	01.01.2025 a 30.06.2025
Juros e rendimentos de aplicações financeiras	10.851	21.814	8.695	25.094	13.654	27.437	8.800	25.308
Variação cambial ativa	1.125	1.566	876	1.965	1.299	2.005	1.125	2.566
Tributos sobre receitas financeiras	(496)	(1.196)	(446)	(1.312)	(643)	(1.493)	(453)	(1.323)
Receitas com derivativos	790	5.146	115	3.506	790	5.146	115	3.506
Correção monetária	4.819	6.846	2.161	2.778	4.819	6.846	2.161	2.778
Outras receitas financeiras	(2.443)	170	(1.722)	167	(2.245)	381	(1.526)	379
Total de receitas financeiras	14.646	34.346	9.679	32.198	17.674	40.322	10.222	33.214

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de Reais)

27. Despesas financeiras

	Controladora				Consolidado			
	01.04.2026	01.01.2026	01.04.2025	01.01.2025	01.04.2026	01.01.2026	01.04.2025	01.01.2025
	a	a	a	a	a	a	a	a
	30.06.2026	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2025	30.06.2026	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2025
Juros sobre empréstimos	(52.245)	(94.547)	(37.913)	(78.665)	(52.245)	(94.547)	(37.913)	(78.665)
Variação cambial passiva	(613)	(1.611)	(780)	(1.839)	(754)	(1.804)	(816)	(1.889)
Despesa juros de arrendamento mercantil a pagar (Nota 8)	(17.822)	(36.083)	(18.711)	(37.954)	(21.882)	(43.605)	(23.764)	(43.310)
Atualização monetária sobre contingências (Nota 18)	(15.745)	(29.231)	(25.382)	(25.382)	(15.745)	(29.231)	(25.382)	(25.382)
Despesa com derivativos	(6.339)	(18.874)	(10.466)	(18.489)	(6.339)	(18.874)	(10.466)	(18.489)
Atualização monetária	(579)	(1.568)	(513)	(975)	(579)	(1.568)	(2.510)	(3.027)
Outras despesas bancárias e juros diversos	(5.441)	(17.412)	(3.537)	(6.709)	(6.570)	(19.973)	(3.829)	(7.056)
Total de Despesas Financeiras	(98.784)	(199.326)	(97.302)	(170.013)	(104.114)	(209.602)	(104.680)	(177.818)

28. Imposto de renda e contribuição social**Composição do resultado**

A composição das despesas com imposto de renda e contribuição social, para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 e de 30 de junho de 2025 é a seguinte:

	Controladora				Consolidado			
	01.04.2026	01.01.2026	01.04.2025	01.01.2025	01.04.2026	01.01.2026	01.04.2025	01.01.2025
	a	a	a	a	a	a	a	a
	30.06.2026	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2025	30.06.2026	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2025
Corrente	-	-	-	-	(5.472)	(11.936)	(2.418)	(3.854)
Diferido	(8.296)	(5.818)	2.355	9.914	(2.721)	(221)	2.355	9.914
Total	(8.296)	(5.818)	2.355	9.914	(8.193)	(12.157)	(63)	6.060

Notas Explicativas



ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

Conciliação da taxa efetiva

A conciliação das despesas de imposto de renda e contribuição social, calculados pela aplicação das alíquotas vigentes, e os valores refletidos nos resultados dos períodos findos em 30 de junho de 2026 e de 2025, estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2026	30.06.2025
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(148.861)	(125.925)	(142.522)	(122.071)
Benefício de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal nominal combinada de 34%	50.613	42.815	48.457	41.504
Ajustes para reconciliar a taxa efetiva:				
Adicional de IRPJ	-		24	
Resultado de equivalência patrimonial	5.004	(4.435)	-	-
Tributos diferidos não reconhecidos sobre prejuízo fiscal	(45.548)	(27.434)	(45.548)	(27.434)
Pagamentos de bônus não dedutíveis	(1.741)	(1.175)	(1.741)	(1.158)
Quebra de caixa	(5.498)	(510)	(5.406)	(510)
Perda por baixa de ativos não financeiros	(1.748)	-	(1.748)	-
Multas e infrações fiscais e trabalhistas	(1.620)	(133)	(1.592)	(133)
Baixa de ativos não financeiros	-	(67)	-	511
Custo com plano de opção de ações	(1.629)	-	(1.629)	-
Outras diferenças permanentes	(3.651)	853	(2.974)	(6.720)
Imposto de renda e contribuição social	(5.818)	9.914	(12.157)	6.060

Diferidos

A composição líquida do imposto de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025
Impostos de renda e contribuição social diferidos – ativo	700.965	662.371	722.683	665.451
Impostos de renda e contribuição social diferidos – passivo	(710.729)	(683.660)	(740.555)	(698.812)
	(9.764)	(21.289)	(17.872)	(33.361)

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

Os principais componentes do imposto de renda e da contribuição social diferidos estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025
Prejuízo fiscal e base negativa	1.291.370	1.141.480	1.292.641	1.141.480
Diferenças temporárias				
Provisão para demandas judiciais (Nota 18)	86.643	70.949	86.643	71.124
Provisão bônus	43.694	59.667	43.694	62.931
Provisão compras	-	16.488	-	16.488
Provisão para <i>impairment</i> , provisão para perdas de ativos imobilizados e baixa efetiva de itens obsoletos e/ou descontinuados	45.107	45.107	45.107	45.107
Pré operacional	22.950	25.130	22.950	25.130
Provisões de despesas	26.090	20.513	26.463	20.513
Amortização de direito de uso e juros sobre passivos de arrendamentos	1.728.086	1.603.275	1.782.485	1.603.275
Receita diferida	12.620	15.375	17.033	15.375
Instrumentos financeiros e derivativos	51.008	-	51.008	-
Outras	45.463	91.644	50.154	97.266
Base de cálculo	3.353.031	3.089.628	3.418.178	3.098.689
Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
	1.140.031	1.050.474	1.162.181	1.053.554
(-) Tributos diferidos não reconhecidos sobre prejuízo fiscal e base negativa	(439.066)	(388.103)	(439.498)	(388.103)
Imposto de renda e contribuição social diferidos – ativo	700.965	662.371	722.683	665.451
Encargos financeiros a transcorrer	-	(20.032)	-	(20.032)
Amortização fiscal do ágio (<i>goodwill</i>)	(509.173)	(509.173)	(509.173)	(509.173)
Pagamentos de passivos de arrendamentos	(1.535.657)	(1.474.623)	(1.583.227)	(1.474.623)
Mais Valia	-	-	(40.985)	(44.564)
Outros	(45.550)	(6.936)	(44.719)	(6.938)
Base de cálculo	(2.090.380)	(2.010.764)	(2.178.104)	(2.055.330)
Alíquota combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social diferidos – passivo	(710.729)	(683.660)	(740.555)	(698.812)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	(9.764)	(21.289)	(17.872)	(33.361)

A previsão de realização dos tributos diferidos ativos em 30 de junho de 2026 está demonstrada a seguir:

Ano	Controladora	Consolidado
	30.06.2026	30.06.2026
2026	197.298	199.744
2027	133.576	134.784
2028	117.876	124.171
2029 em diante	252.215	263.984
Total de tributos diferidos ativos	700.965	722.683

Com base no CPC 32 – Tributos sobre o Lucro, o Grupo reconheceu os tributos diferidos sobre as diferenças temporárias considerando a expectativa da sua realização futura. Quanto aos saldos de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL, o Grupo não registrou tributos diferidos calculados sobre esses montantes.

Incerteza sobre Tratamento de IRPJ e CSLL

A Companhia possui auto de infração lavrada pela Receita Federal do Brasil (RFB), suposta indedutibilidade dos Royalties para fins do cálculo do IRPJ e CSLL, em patamar superior ao limite legal (IRPJ e CSLL), referente ao exercício de 2017 no valor de R\$15.951. O caso aguarda julgamento na esfera administrativa. A Administração, com base no entendimento de seus assessores jurídicos, informa que o caso representa probabilidade de perda possível. Por essa razão, não foi registrado passivo de IRPJ e CSLL relacionado a essa ação.

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de Reais)

29. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

Os principais passivos financeiros do Grupo referem-se a empréstimos e financiamentos, debêntures, contas a pagar a fornecedores e demais contas a pagar. O principal propósito desses passivos financeiros é captar recursos para as operações do Grupo.

A Administração revisa e estabelece políticas para gestão de cada um desses riscos, os quais são apresentados a seguir:

Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço que pode ser de *commodities*, de ações, entre outros.

Para a análise de sensibilidade de variações dos riscos analisados, a Administração adotou para o cenário provável as taxas de juros projetadas para 2026. Os cenários II e III foram estimados com uma valorização adicional de 50% e 25% respectivamente, já os cenários IV e V estimam uma desvalorização adicional de 25% e 50%, respectivamente, das taxas no cenário provável.

As análises de sensibilidade nas seções seguintes referem-se à posição em 30 de junho de 2026.

Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição do Grupo ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo do Grupo sujeitas a taxas de juros variáveis.

O Grupo gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre empréstimos a pagar sujeitos a taxas fixas e a taxas variáveis.

Sensibilidade a taxas de juros

Na data dessas informações trimestrais, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros eram:

Instrumento de taxa variável	Controladora		Consolidado	
	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025
Ativos financeiros				
Aplicações financeiras (Nota 3)	39.652	119.309	114.789	176.447
Títulos e valores mobiliários (Nota 4)	232.894	370.148	232.894	370.148
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos (Nota 12)	(1.545.074)	(1.257.455)	(1.545.074)	(1.257.455)

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados, e para cenário provável utilizamos o CDI acumulado de 14,57%.

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Consolidado				
			I	II	III	IV	V
			Provável	50%	25%	-25%	-50%
Aplicações financeiras (Notas 3 e 4)	347.683	Variação DI	27.437	13.719	6.859	(6.859)	(13.719)
Empréstimos e financiamentos (Nota 12)	(1.545.074)	Variação DI	(94.547)	(47.274)	(23.637)	23.637	47.274

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de Reais)

Risco de câmbio

Sensibilidade a taxas de câmbio

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados:

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Taxa de câmbio em 30.06.2026	Controladora e Consolidado				
				I	II	III	IV	V
				Provável	50%	25%	-25%	-50%
Royalties/ Franchise Fee (Nota 19.1)	77.189	Variação dólar americano	5,1766	77.189	(38.595)	(19.297)	19.297	38.595

Risco de crédito

A tabela abaixo demonstra o *Rating* dos valores aplicados (Notas 3 e 4) conforme a agência *Fitch*.

Rating	Controladora		Consolidado	
	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025
AAA	220.202	386.484	295.339	443.622
AA	52.344	102.973	52.344	102.973
	272.546	489.457	347.683	546.595

Risco de liquidez

A tabela a seguir demonstra os riscos de liquidez dos principais instrumentos financeiros por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro não descontado do Grupo no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026:

Exposição patrimonial	Consolidado					
	Saldo contábil	Fluxo financeiro	Menos de 3 meses	de 3 meses a 1 ano	de 1 a 5 anos	Total
Ativos						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	135.651	135.651	135.651	-	-	135.651
Titulos e valores mobiliários (Nota 4)	232.894	232.894	-	232.894	-	232.894
Contas a receber (Nota 5)	284.058	284.058	258.674	25.384	-	284.058
Passivos						
Passivo de arrendamento (Nota 8)	884.294	1.233.518	74.090	222.269	937.159	1.233.518
Empréstimos e financiamentos (Nota 12)	1.545.074	1.994.141	41.454	386.352	1.566.335	1.994.141
Fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar (Nota 13)	386.699	386.699	386.699	-	-	386.699
Obrigações corporativas (Nota 19.2)	77.189	77.189	77.189	-	-	77.189
Obrigações tributárias (Nota 15)	48.253	48.253	23.511	17.087	7.655	48.253

Gestão do capital

Os ativos podem ser financiados por capital próprio ou capital financiado. Caso a opção por capital próprio seja feita, esta pode utilizar recursos provenientes de aportes de capital pelos acionistas. A utilização de recursos financiados será sempre uma opção a ser considerada, principalmente quando a Administração entender que este custo será menor que o retorno gerado pelo ativo adquirido. É importante apenas assegurar que seja mantida uma estrutura de capital eficiente, que propicie solidez financeira e ao mesmo tempo viabilize seu plano de negócios.

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de Reais)

O capital é gerenciado por meio de índices de alavancagem, que são definidos como endividamento líquido dividido pela soma EBITDA ajustado excluindo os efeitos do IFRS 16/ CPC 06 (R2) / NBC TG 06 (R3) dos últimos 12 meses, e endividamento líquido dividido pela soma do endividamento financeiro líquido e patrimônio líquido total. A Administração procura manter esta relação em níveis iguais ou inferiores aos níveis da indústria. A Administração inclui na dívida líquida os empréstimos e financiamentos (inclui as debêntures), *swaps*, caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras circulante e não circulante, e títulos e valores mobiliários vinculados, circulante e não circulante.

A estrutura do capital é formada pelo endividamento líquido, definido como o total de empréstimos e financiamentos (incluindo as debêntures), líquido de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e outros ativos financeiros de curto prazo e pelo capital que é definido como o patrimônio líquido total dos acionistas e endividamento líquido, todos com base nos dados considerados.

O Grupo não está sujeito a nenhuma necessidade de capital imposta externamente. O capital total é definido como o total do patrimônio líquido somado ao passivo de arrendamento e à dívida líquida como segue:

	Consolidado	
	30.06.2026	31.12.2025
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	(135.651)	(208.256)
Títulos e valores mobiliários (Nota 4) (i)	(232.894)	(370.148)
Empréstimos e financiamentos (Nota 12) (i)	1.545.074	1.257.455
Passivo de arrendamento a pagar (Nota 8) (i) e (ii)	884.294	899.807
Dívida líquida	2.060.823	1.578.858
Patrimônio líquido	1.347.608	1.500.615
Capital total	3.408.431	3.079.473
Índice de alavancagem financeira - %	60,46%	51,27%

(i) Inclui circulante e não circulante, líquido dos custos.

(ii) Conforme mencionado na Nota 12, para fins de reconciliação da dívida líquida para os cálculos de *covenants* os efeitos do IFRS 16 precisam ser expurgados.

Contabilidade de Hedge

A Companhia aplica as regras de *hedge accounting* para instrumentos financeiros derivativos e não derivativos que se qualificam para relações de *hedge* de fluxo de caixa, em concordância com as determinações de suas Políticas de Risco.

A Companhia efetua a designação formal de suas relações de *hedge accounting* conforme disposto na Deliberação CVM nº 763/16/IFRS9 e com sua Política de Risco.

Sensibilidade a *hedge accounting*

Paridade			Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV
		Cenário	Apreciação	Apreciação	Depreciação	Depreciação
Operação/Instrumento	Risco	Atual	25%	50%	25%	50%
Designados como hedge accounting						
NDF	Depreciação do R\$	30	8	15	(8)	(15)
Importação (objeto)	Apreciação do R\$	(30)	(8)	(15)	8	15
SWAP	Depreciação do R\$	(33.665)	(8.417)	(16.833)	8.417	16.833
Proteção (índice)	Apreciação do R\$	33.665	8.417	16.833	(8.417)	(16.833)
Efeito líquido		-	-	-	-	-

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de Reais)

30. Instrumentos financeiros derivativos

Os valores dos instrumentos financeiros derivativos, representados por contratos de "NDF" e são resumidos a seguir:

			Controladora e Consolidado			
			30.06.2026		31.12.2025	
Instrumentos	Vencimento	Ativo (objeto protegido)	Notional	Valor justo	Notional	Valor justo
(Designados como <i>hedge</i> de fluxo de caixa)						
NDF	02/2026	EURO	-	-	921	50
NDF	07/2026	EURO	893	30	-	-
SWAP	02/2029	ÍNDICE DÍVIDA (IPCA + PRE FIXADA)	216.325	(11.276)	216.325	(10.256)
SWAP	02/2029	ÍNDICE DÍVIDA (IPCA + PRE FIXADA)	216.325	(11.205)	216.325	(10.256)
SWAP	02/2029	ÍNDICE DÍVIDA (IPCA + PRE FIXADA)	216.325	(11.184)	216.325	(10.256)
			649.868	(33.635)	649.896	(30.718)

31. Valor justo**Metodologia de cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros**

Definição do valor justo é a quantia pela qual um ativo poderia ser trocado, ou um passivo liquidado, entre partes conhecedoras e dispostas a isso em transação sem favorecimento.

Hierarquização em 3 níveis para a mensuração do valor justo, sendo que a mensuração do valor justo é baseada nos *inputs* observáveis e não observáveis. *Inputs* observáveis refletem dados de mercado obtidos de fontes independentes, enquanto *inputs* não observáveis refletem as premissas de mercado do Grupo.

Esses dois tipos de *inputs* criam a hierarquia de valor justo apresentada a seguir:

Nível 1 – Preços cotados para instrumentos idênticos em mercados ativos;

Nível 2 – Preços cotados em mercados ativos para instrumentos similares, preços cotados para instrumentos idênticos ou similares em mercados não ativos e modelos de avaliação para os quais *inputs* são observáveis; e

Nível 3 – Instrumentos cujos *inputs* significantes não são observáveis.

A composição abaixo demonstra ativos financeiros do Grupo e a classificação geral desses instrumentos em conformidade com a hierarquia de valorização. Em 30 de junho de 2026, o valor justo dos instrumentos financeiros derivativos equivale ao valor registrado contabilmente de acordo com os critérios determinados de hierarquia de valor justo pelo Nível 2.

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de Reais)

Os valores dos instrumentos financeiros derivativos, representados por contratos de "NDF" e são resumidos a seguir:

	Consolidado					
	30.06.2026			31.12.2025		
	Valor contábil	Valor justo	Nível hierárquico do valor justo	Valor contábil	Valor justo	Nível hierárquico do valor justo
Ativos						
Custo Amortizado						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	20.862	20.862	2	31.809	31.809	2
Contas receber de clientes (Nota 5)	284.058	284.058	2	266.430	266.430	2
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	114.789	114.789	2	176.447	176.447	2
Títulos e valores mobiliários (Nota 4)	232.894	232.894	2	370.148	370.148	2
Passivos						
Custo Amortizado (com valor justo divulgado)						
Empréstimos e financiamentos (Nota 12)	1.545.074	1.572.825	2	1.257.455	1.282.687	2
Fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar (Nota 13)	386.699	386.699	2	483.577	483.577	2
Obrigações corporativas (Nota 19.2)	77.189	77.189	2	79.786	79.786	2
Passivos de arrendamento (Nota 8)	884.294	884.294	2	899.807	899.807	2

32. Informação por segmento

Em conformidade com o CPC 22/NBC TG 22 (R2) / IFRS 8 – Informações por Segmento, o Grupo divulga as informações consolidadas por segmento de atividade, com base nos critérios estabelecidos e que melhor refletem a forma como a Administração acompanha e monitora os negócios da Companhia. As informações por segmento são apresentadas com base nas atividades e operações que geram receitas e lucros distintos, e que estão sujeitas a riscos e retornos diferentes.

Atualmente, o Grupo segmenta, monitora e gerencia as receitas e os resultados de cada marca para a qual detém os direitos exclusivos de exploração e desenvolvimento, sendo elas: Burger King, Popeyes, Starbucks e Subway (Nota 1).

A segmentação segue a estrutura de gestão adotada pela Administração da Companhia, que acompanha e avalia os resultados operacionais com base nas informações financeiras internas.

Ressaltamos que não existem transações internas entre os segmentos mencionados, permitindo que os resultados de cada segmento sejam analisados de forma independente em seu nível operacional. No entanto, há compartilhamento de despesas, principalmente as despesas gerais e administrativas, entre os segmentos.

A Companhia não identifica riscos significativos diferenciados entre os segmentos.

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026****(Valores expressos em milhares de Reais)**

Os resultados operacionais por segmento do período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, estão demonstrados a seguir:

	Notas	Segmentos operacionais		Consolidado
		ZAMP (i)	Outros (ii)	Total
Ativo				
Ativo circulante		1.032.721	184.406	1.217.127
Ativo não circulante		3.489.804	62.044	3.551.848
Passivo				
Passivo circulante		1.135.298	137.838	1.273.136
Passivo não circulante		2.039.619	108.612	2.148.231
Patrimônio Líquido		1.347.608	-	1.347.608
Resultado				
Receita de vendas líquida	22	2.392.192	192.487	2.584.679
Receita com serviços líquida	22	39.445	92.410	131.855
Custo e despesas	23, 24 e 25	(2.190.352)	(236.968)	(2.427.320)
Depreciação e amortização	24 e 25	(239.885)	(22.571)	(262.456)
Resultado financeiro	26 e 27	(164.980)	(4.300)	(169.280)
Imposto de renda e contribuição social	28	(5.818)	(6.339)	(12.157)
Resultado líquido		(169.398)	14.719	(154.679)

(i) Corresponde aos resultados operacionais das marcas Burger King e Popeyes.

(ii) Corresponde aos resultados operacionais das marcas Starbucks e Subway.

33. Plano de remuneração baseado em ações

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, a Companhia reconheceu o montante de R\$10.658 (Nota 19.3) (não houve reconhecimento de despesa com plano com pagamento baseado em ações no exercício findo em 31 de dezembro de 2025) de despesas oriundas dos planos de remuneração baseado em ações, registradas na rubrica de Despesas gerais e administrativas (Nota 25).

As informações dos programas de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

Plano SOP (Stock Option)

Em 29 de abril de 2024, por meio de Assembleia Geral Extraordinária, foi aprovado o Plano de Opção de Compra de Ações ("SOP"). O SOP tem como objetivo conceder aos participantes membros da administração e da diretoria da Companhia o direito de se tornarem acionistas da Companhia e visa: (a) estimular a expansão, o êxito e a consecução do objeto social da Companhia e suas Controladas; (b) alinhar os interesses dos acionistas da Companhia ao dos Participantes.

O plano entrou em vigor na data de sua aprovação pela Assembleia Geral Extraordinária da Companhia e expirará, a qualquer tempo, por decisão da Assembleia Geral Extraordinária ou do Conselho de Administração.

O SOP possui natureza exclusivamente civil e não se caracteriza como remuneração de natureza trabalhista, previdenciária ou tributária e sua liquidação ocorre por meio de instrumentos patrimoniais. As opções concedidas possuem o prazo de carência de no mínimo 3 anos para que se tornem exercíveis ("vesting"). Cada opção confere ao participante o direito de adquirir uma ação da Companhia, observado que o total de ações vinculadas ao plano poderá atingir, no máximo, o equivalente a 5% das ações de emissão da Companhia, considerando todas as opções outorgadas e exercidas. O plano não prevê premissas de *lockup* (conjunto de restrições), contudo, o Conselho de Administração pode impor restrições de transferência ou condições adicionais nos respectivos programas ou contratos de opção.

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de Reais)

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Primeiro	Segundo	Terceiro	Quarto	Quinto	
	Lote	Lote	Lote	Lote	Lote	Total
Data de emissão	2026	2026	2026	2026	2026	N/A
Data de vesting	2027	2028	2029	2030	2031	N/A
Preço de exercício	5,75	5,76	5,77	5,75	5,75	N/A
Strike price (estimado) na data do balanço	5,50	5,50	5,50	5,50	5,50	N/A
Taxa de juros, isenta de riscos %	13,24%	13,49%	13,03%	12,96%	12,87%	N/A
Tempo contratual de exercício por lote	1 ano	1 ano	1 ano	1 ano	1 ano	N/A
Volatilidade das ações no mercado %	36,92%	36,68%	36,44%	36,71%	36,88%	N/A
Total de opções outorgadas	3.863	3.863	3.863	3.863	3.863	19.316
Total de opções vestidas	1.176	-	-	-	-	1.176
Total de opções perdidas/ expiradas	-	-	-	-	-	-
Total de opções exercidas	-	-	-	-	-	-
Total de opções a exercer	2.687	3.863	3.863	3.863	3.863	18.141
Valor justo estimado (R\$/ação)	0,94	0,93	0,89	0,84	0,81	N/A

Plano PILP (Plano de Incentivo de Longo Prazo)

Em janeiro de 2026, a Companhia aprovou, por meio de Assembleia Geral Extraordinária, um Plano de Incentivo de Longo Prazo ("PILP"), aplicável a determinados membros da administração e diretoria.

O PILP consiste em um incentivo financeiro condicionado ao atingimento de metas de desempenho econômico-financeiro da Companhia, aferidas com base no resultado do *EBITDA*, conforme critérios e faixas de performance previamente definidos no regulamento do plano.

O plano entrou em vigor em janeiro de 2026, possui prazo de vigência dividido em duas etapas, sendo segregado em dois anos para uma classe de participante e três anos para outra classe de participantes. O plano prevê período de carência ("vesting") para aquisição do direito ao recebimento. Em caso de desligamento do participante durante a vigência do plano, poderão ser devidos valores proporcionais, observadas as condições estabelecidas no regulamento.

O incentivo previsto não possui natureza salarial, trabalhista ou previdenciária, conforme definido na política do plano, e sua liquidação ocorre exclusivamente por meio de pagamento em espécie, quando atendidas integralmente as condições de elegibilidade e desempenho.

34. Seguros

Em 30 de junho de 2026, as coberturas dos seguros, em valores (não auditado a suficiência das coberturas calculadas pela seguradora), são assim demonstradas:

Local segurado	Limite máximo de indenização
Responsabilidade Civil Administrativo/ Diretores (D&O)	50.000
Responsabilidade Civil (POSI) – GERAL	40.000
Patrimonial (RO) – Média	9.704
Responsabilidade Civil Profissional (E&O)	15.000

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
ZAMP S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da ZAMP S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 -Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 07 de agosto de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Sergio Antônio Dias da Silva
Contador CRC 1RJ062926/O-9 "T" SP

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27, §1º, INCISO VI, DA RESOLUÇÃO CVM Nº 80/22

Declaramos na qualidade de diretores da Zamp S.A., sociedade por ações com sede na Rua Lemos Monteiro, 120, 14º andar, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia") nos termos do inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 27 da Resolução CVM nº 80 de 9 de março de 2022, conforme alterada, que revimos, discutimos e concordamos com demonstrações financeiras da Companhia para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026.

São Paulo, 07 de agosto de 2026.

Pedro de Souza Zemel
Presidente

Marina da Fontoura
Vice Presidente Financeiro Administrativo e de Relação com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27, § 1º, INCISO V, DA RESOLUÇÃO CVM Nº 80/22

Declaramos na qualidade de diretores da Zamp S.A., sociedade por ações com sede na Rua Lemos Monteiro, 120, 14º andar, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia") nos termos do inciso V, do parágrafo 1º, do artigo 27 da Instrução CVM nº 80 de 9 de março de 2022, conforme alterada, que revimos, discutimos e concordamos com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., referentes às informações contábeis intermediárias da Companhia para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026.

São Paulo, 07 de agosto de 2026.

Pedro de Souza Zemel
Presidente

Marina da Fontoura
Vice Presidente Financeiro Administrativo e de Relação com Investidores