

BK BRASIL

Resultados 4T18 e 2018
28 de Fevereiro de 2019



POPEYES



AVISO LEGAL

Esta apresentação contém informações gerais sobre os negócios e as estratégias do BK Brasil Operações e Assessoria a Restaurantes S.A. e suas controladas ("BK"). Essas informações não se propõem a serem completas e estão sob a forma de resumo. Pelo fato das informações serem apresentadas de forma resumida, não se pode confiar em sua plena exatidão e nenhuma declaração ou garantia, expressa ou implícita, é feita em relação à exatidão das informações aqui contidas.

Esta apresentação contém estimativas e declarações futuras, as quais envolvem riscos e incertezas e não são garantia de concretização e desempenho futuro. Os investidores devem estar cientes de que tais estimativas e perspectivas podem ser impactadas, em grande parte, por fatos e expectativas atuais ou futuras concernentes ao nosso setor de atuação, nossa participação de mercado, nossa reputação, negócios, situação financeira e perspectivas. Embora acreditemos que essas estimativas e declarações futuras sejam baseadas em premissas razoáveis, elas estão sujeitas a diversos riscos e incertezas e foram efetuadas somente com base nas informações de que dispomos atualmente e, portanto, não constituem garantias de resultados.

A lista de considerações acima não é exaustiva e outros riscos e incertezas podem causar resultados que podem vir a ser substancialmente diferentes daqueles contidos nas estimativas e perspectivas sobre o futuro. Devido às incertezas supracitadas, não se deve tomar qualquer decisão de investimento com base nessas estimativas e declarações prospectivas. Esta apresentação não deve ser entendida como recomendação a potenciais investidores.



RESULTADOS 4T18 e 2018

DESEMPENHO 4T18x4T17:

Receita Operacional Líquida de R\$718 milhões no 4T18 (+37,4%);

Abertura total de 65 unidades durante o 4T18, considerando as marcas BURGER KING® e POPEYES®, - abertura líquida total de 104 unidades em 2018;

Total de 793 restaurantes da marca BURGER KING® em 2018 – 57 aberturas no 4T18;

Total de 8 restaurantes da marca POPEYES® abertos durante o 4T18;

Crescimento de vendas comparáveis nos mesmos restaurantes de 7,1% no 4T18;

EBITDA Ajustado de R\$125 milhões no 4T18 (+50,6%) e **margem EBITDA Ajustada** de 17,5% no 4T18 (+160 bps);

Lucro Líquido de R\$84 milhões no 4T18 (+R\$62 milhões vs. 4T17).

DESEMPENHO 2018x2017:

Receita Operacional Líquida de R\$2.348 milhões em 2018 (+31,6%);

Crescimento de vendas comparáveis nos mesmos restaurantes de 6,5% em 2018;

EBITDA Ajustado¹ de R\$288 milhões em 2018 (+36,7%) e **margem EBITDA Ajustada** de 12,3%, (+50 bps);

Lucro Líquido de R\$128 milhões (+R\$124 milhões vs. 2017);

Distribuição de juros sobre o capital próprio de R\$30 milhões.

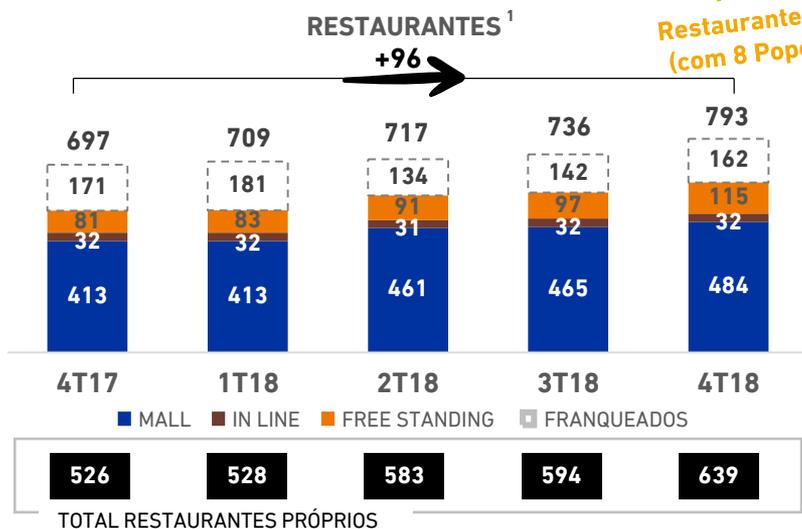


Fonte: BK Brasil / Nota: 1 O "EBITDA Ajustado" é uma medida não contábil elaborada pela Companhia, que corresponde ao EBITDA ajustado por despesas pré-operacionais, despesas com aquisições e incorporações e outras despesas, que na visão da Administração da Companhia não fazem parte das operações normais do negócio e/ou distorcem a análise do desempenho da Companhia incluindo: (i) baixas de ativo imobilizado (sinistro, obsolescência, resultado da venda de ativo e *impairment*); e (ii) custos com plano de compra de opções de ações (*stock option*).

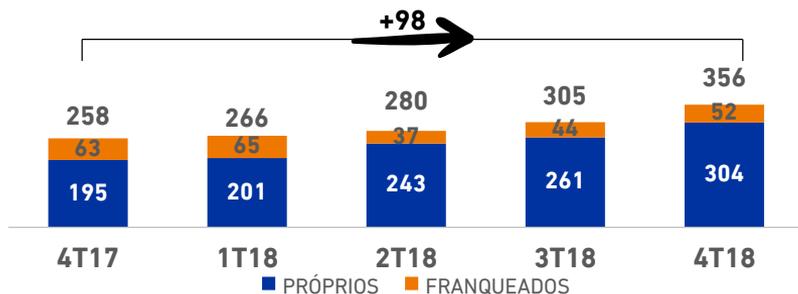
EXPANSÃO DA REDE DE RESTAURANTES

EXPANSÃO DA REDE DE RESTAURANTES E *DESSERT CENTERS* (# de restaurantes e *dessert centers*)

Total de
Restaurantes: 801
(com 8 Popeyes)



DESSERT CENTERS



EXPANSÃO DOS RESTAURANTES BURGER KING EM 2018 (# de restaurantes)



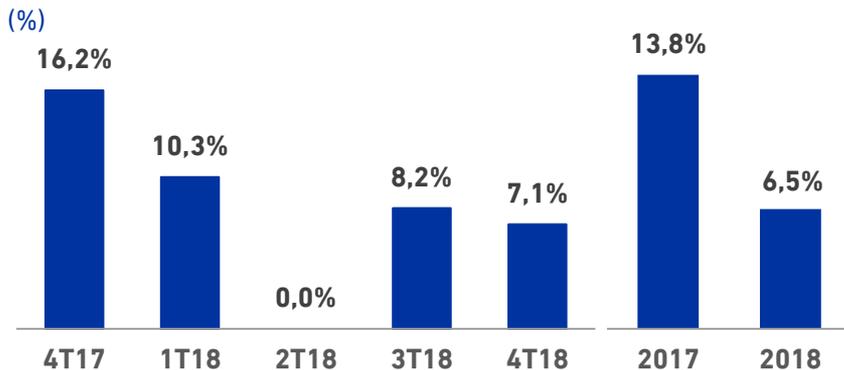
Fonte: BK Brasil / 2. Venda de restaurantes próprios para franqueados



Fonte: BK Brasil / Nota: 1. *Mall*: Shoppings centers, hipermercados e terminais aero | rodoviários; *In Line*: Lojas com acesso direto via pública, que possuem salões internos com mesas e assentos; *Free Standings*: Lojas de rua com presença de pista drive-thru

CRESCIMENTO NA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA E NAS VENDAS COMPARÁVEIS NOS MESMOS RESTAURANTES

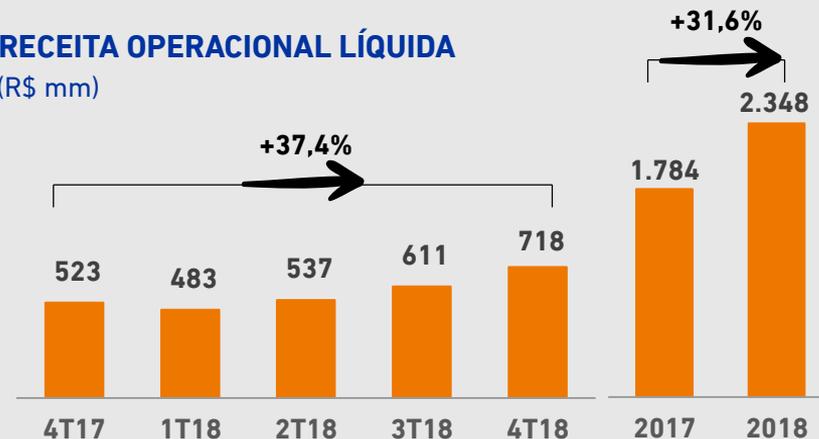
CRESCIMENTO DE VENDAS NOS MESMOS RESTAURANTES



O sólido crescimento de vendas comparáveis é resultado da contínua evolução da marca no país, do desenvolvimento de novos canais de vendas como o *mobile order-and-pay app* serviço de *delivery*, além da forte performance de nossas inovações e produtos.

RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

(R\$ mm)



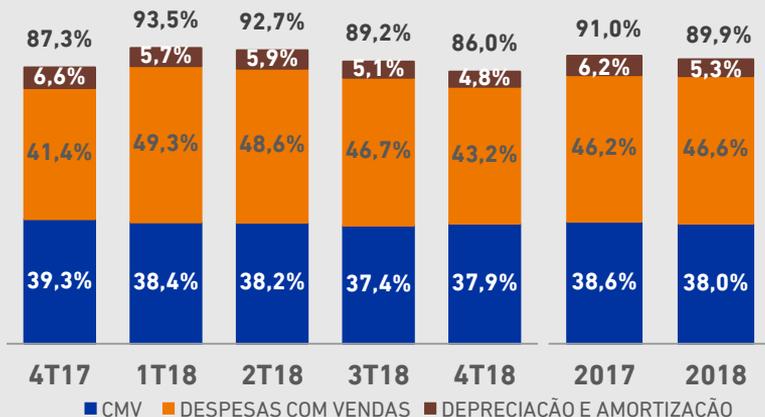
O crescimento da receita operacional líquida está relacionado ao crescimento de vendas comparáveis de 7,1% no trimestre, à forte performance dos restaurantes abertos durante os últimos 12 meses, e à aquisição dos restaurantes franqueados.



ALAVANCAGEM OPERACIONAL, COM CONTROLE DE CUSTOS E DESPESAS

CUSTO DA MERCADORIA VENDIDA E DESPESAS COM VENDAS

(como % da receita operacional líquida)

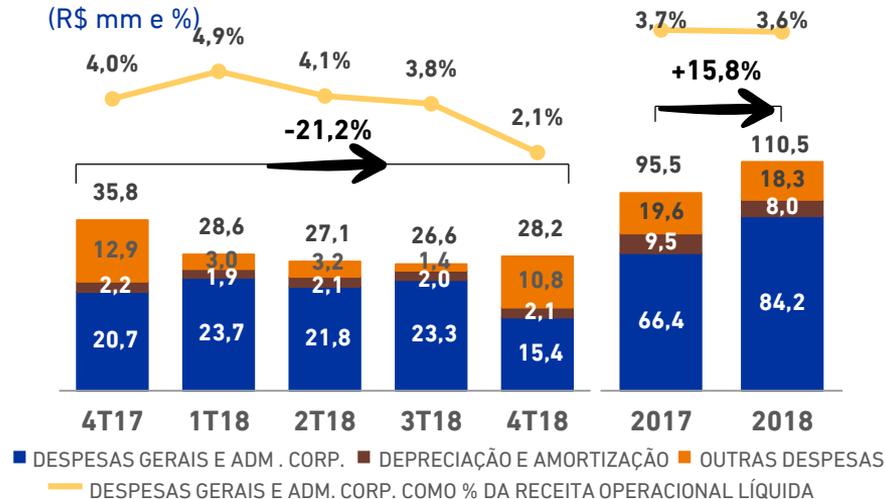


O custo da mercadoria vendida melhorou 140 *bps*, refletindo um *mix* de produtos mais favorável, o desenvolvimento de novos canais de vendas como *delivery* e o eficiente controle de custos.

As despesas com vendas nos restaurantes aumentaram 180 *bps*, refletindo maiores gastos com serviços de terceiros devido aos novos canais de vendas, despesas pré-operacionais em virtude do maior número de restaurantes *free-standings* e aberturas dos primeiros restaurantes POPEYES®, além de uma forte base de comparação no 4T17.

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

(R\$ mm e %)



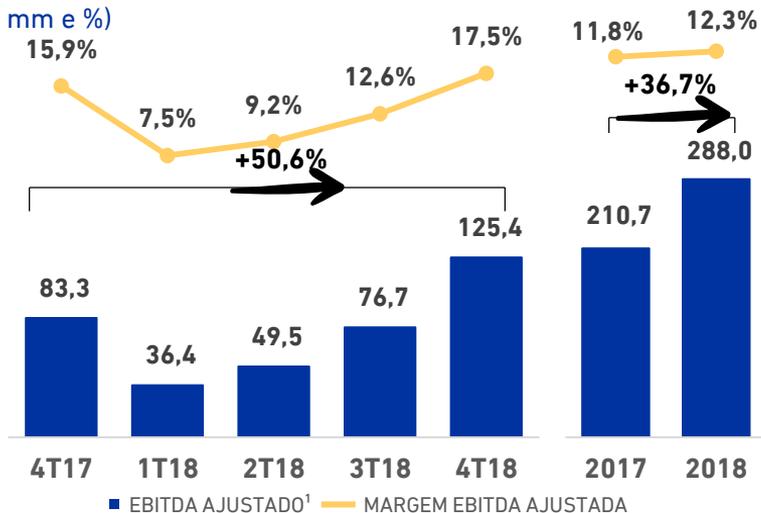
As despesas gerais e administrativas corporativas representaram 2,1% da receita operacional líquida no 4T18, impactado por menores provisões para demandas judiciais e pela maior contração de outras receitas no último trimestre do ano.



EVOLUÇÃO DO EBITDA AJUSTADO¹ E LUCRO LÍQUIDO

EBITDA AJUSTADO¹ E MARGEM EBITDA AJUSTADA

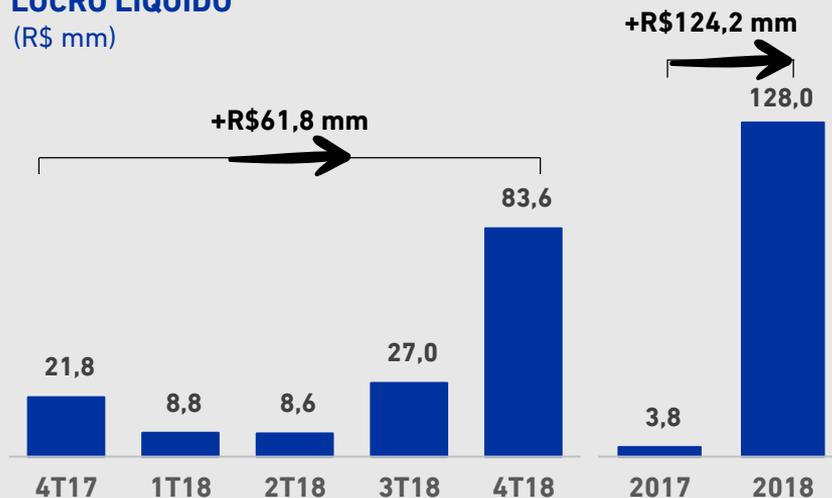
(R\$ mm e %)



O crescimento do EBITDA ajustado se deu pelo forte aumento da receita operacional líquida, refletindo sólido crescimento de vendas comparáveis nos mesmos restaurantes, o contínuo aumento de margem bruta e o foco no controle de despesas. A margem EBITDA ajustada cresceu 160 *bps* no 4T17, devido a melhoria na margem bruta e alavancagem operacional da Companhia.

LUCRO LÍQUIDO

(R\$ mm)



O crescimento do lucro líquido reflete o forte crescimento da receita operacional, a alavancagem operacional da Companhia e o efeito não recorrente do reconhecimento do imposto diferido ativo no valor de R\$30 milhões.

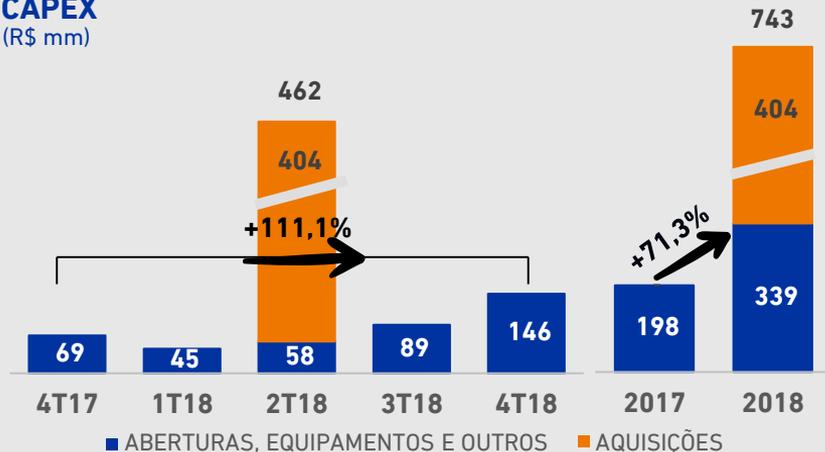
Fonte: BK Brasil / Nota: 1 O "EBITDA Ajustado" é uma medida não contábil elaborada pela Companhia, que corresponde ao EBITDA ajustado por despesas pré-operacionais, despesas com aquisições e incorporações e outras despesas, que na visão da Administração da Companhia não fazem parte das operações normais do negócio e/ou distorcem a análise do desempenho da Companhia incluindo: (i) baixas de ativo imobilizado (sinistro, obsolescência, resultado da venda de ativo e *impairment*); e (ii) custos com plano de compra de opções de ações (*stock option*).



CAPEX, ALAVANCAGEM E GERAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA

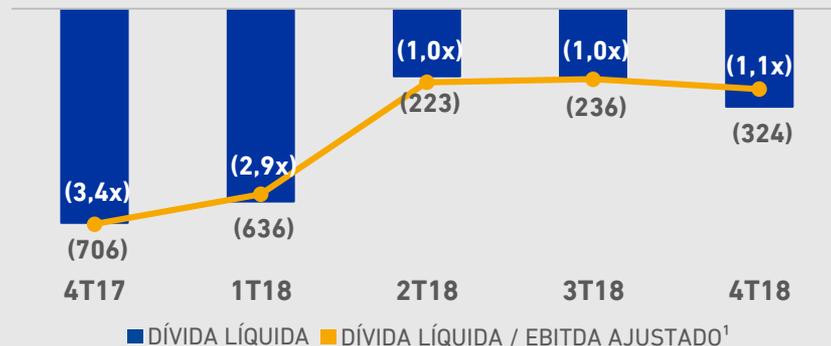
CAPEX

(R\$ mm)



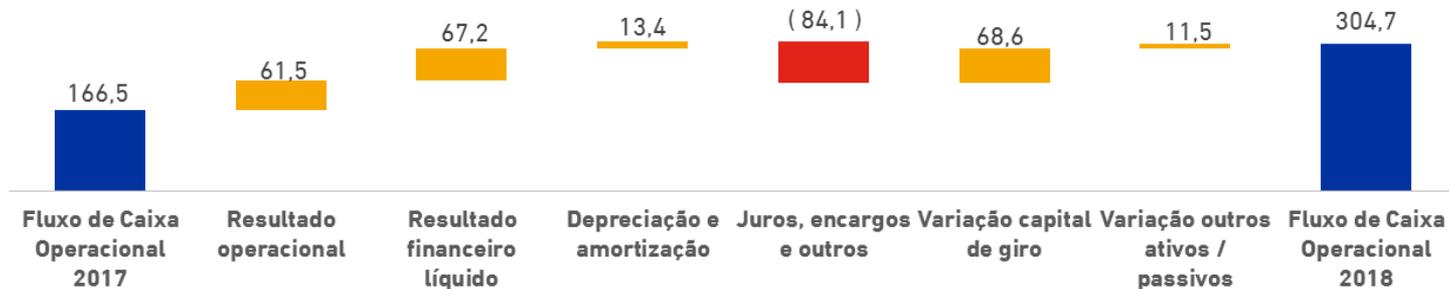
ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO E ALAVANCAGEM

(R\$ mm, xEBITDA ajustado¹)



FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL

(R\$ mm)



Fonte: BK Brasil / Nota: 1 O "EBITDA Ajustado" é uma medida não contábil elaborada pela Companhia, que corresponde ao EBITDA ajustado por despesas pré-operacionais, despesas com aquisições e incorporações e outras despesas, que na visão da Administração da Companhia não fazem parte das operações normais do negócio e/ou distorcem a análise do desempenho da Companhia incluindo: (i) baixas de ativo imobilizado (sinistro, obsolescência, resultado da venda de ativo e impairment); e (ii) custos com plano de compra de opções de ações (stock option).

RESUMO 2018



AQUISIÇÃO DE FRANQUEADO

- Aquisição e integração completa de **51 restaurantes e 20 quiosques de sobremesa** de um franqueado



OPORTUNIDADES ADICIONAIS DE CRESCIMENTO

- Abertura de **8 restaurantes da marca POPEYES®** em grandes shoppings de cidade de São Paulo e Grande São Paulo, após 7 meses da assinatura do MFDA



NOVAS TECNOLOGIAS E SERVIÇOS

- Desenvolvimento do Delivery: **+ de 100 restaurantes**
- Implementação do *mobile order and pay app*: **+ de 50% dos restaurantes próprios**



CRESCIMENTO ORGÂNICO

- Abertura de líquida de **96 restaurantes** da marca BURGER KING®
- Abertura de **29 restaurantes próprios do tipo Free-Standing**
- Abertura de **98 dessert centers** da marca BURGER KING®
- **Crescimento de vendas comparáveis** de 6,5% em 2018

ANEXOS

FRESH
AFIDE
CHICKEN



POPEYES

LOVE
THAT
CHICKEN



Popides Menu



Free Refill



LOVE
THAT
CHICKEN



DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADA – 4T18 (R\$ MILHÕES)

	4T18	4T17	VAR %	3T18	VAR %
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	718,1	522,5	37,4%	610,9	17,6%
RECEITA BRUTA DE VENDAS	776,9	564,8	37,6%	662,9	17,2%
DEDUÇÕES DAS RECEITAS DE VENDAS	(62,3)	(46,5)	34,1%	(55,1)	13,1%
RECEITA BRUTA DE PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	4,1	4,5	-9,5%	3,5	17,7%
DEDUÇÕES DAS RECEITAS DE PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	(0,5)	(0,3)	101,9%	(0,4)	21,2%
CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	(272,5)	(205,6)	32,5%	(228,4)	19,3%
LUCRO BRUTO	445,6	316,9	40,6%	382,5	16,5%
TOTAL DESPESAS COM VENDAS	(344,9)	(250,5)	37,7%	(316,3)	9,1%
DESPESAS COM PESSOAL	(108,9)	(81,1)	34,3%	(105,5)	3,3%
ROYALTIES E FUNDO DE MARKETING	(65,6)	(38,0)	72,6%	(57,3)	14,5%
DESPESAS COM OCUPAÇÃO E UTILITIES	(79,3)	(59,2)	34,0%	(72,7)	9,0%
DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	(5,6)	(3,3)	68,4%	(2,5)	126,9%
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	(34,5)	(34,3)	0,6%	(31,3)	10,1%
OUTRAS DESPESAS COM VENDAS	(51,1)	(34,6)	47,5%	(47,1)	8,5%
TOTAL DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(28,2)	(35,8)	-21,2%	(26,6)	6,2%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(15,4)	(20,7)	-25,9%	(23,3)	-33,9%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	(2,1)	(2,2)	-3,2%	(2,0)	5,9%
DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	(3,6)	(0,7)	453,4%	(0,6)	464,5%
RESULTADO LÍQUIDO NA BAIXA DE IMOBILIZADO E <i>IMPAIRMENT</i>	(6,0)	(9,4)	-35,7%	0,4	-
CUSTO COM PLANO DE AÇÕES	(1,1)	(2,9)	-61,7%	(1,1)	-0,1%
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	72,5	30,6	136,7%	39,6	82,9%
RESULTADO FINANCEIRO	3,0	(7,2)	-	2,3	29,0%
DESPESAS FINANCEIRAS	(10,5)	(15,1)	-30,3%	(9,4)	11,7%
RECEITAS FINANCEIRAS	13,5	7,9	71,6%	11,7	15,2%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	75,5	23,4	222,1%	42,0	79,9%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	8,1	(1,6)	-	(14,9)	-
IMPOSTOS CORRENTES	(21,0)	-	-	(13,0)	61,6%
IMPOSTOS DIFERIDOS	29,1	(1,6)	-	(1,9)	-
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	83,6	21,8	283,2%	27,0	209,4%

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADA – 2018 (R\$ MILHÕES)

	2018	2017	VAR %
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	2.348,3	1.783,8	31,6%
RECEITA BRUTA DE VENDAS	2.541,8	1.917,7	32,5%
DEDUÇÕES DAS RECEITAS DE VENDAS	(206,1)	(148,1)	39,2%
RECEITA BRUTA DE PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	14,3	15,1	-5,1%
DEDUÇÕES DAS RECEITAS DE PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	(1,7)	(0,8)	100,0%
CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	(891,3)	(687,9)	29,6%
LUCRO BRUTO	1.457,0	1.096,0	32,9%
TOTAL DESPESAS COM VENDAS	(1.219,7)	(935,2)	30,4%
DESPESAS COM PESSOAL	(404,5)	(308,2)	31,2%
ROYALTIES E FUNDO DE MARKETING	(215,8)	(160,1)	34,8%
DESPESAS COM OCUPAÇÃO E UTILITIES	(280,2)	(221,9)	26,3%
DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	(9,7)	(6,1)	57,7%
DEPRECIações E AMORTIZAÇÕES	(125,1)	(110,2)	13,5%
OUTRAS DESPESAS COM VENDAS	(184,4)	(128,7)	43,3%
TOTAL DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(110,5)	(95,5)	15,8%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(84,2)	(66,4)	26,8%
DEPRECIação E AMORTIZAÇÃO	(8,0)	(9,5)	-15,5%
DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	(6,7)	(2,1)	219,9%
RESULTADO LÍQUIDO NA BAIXA DE IMOBILIZADO E <i>IMPAIRMENT</i>	(7,1)	(12,2)	-41,9%
RESULTADO LÍQUIDO COM SINISTROS	0,0	0,3	-98,7%
CUSTO COM PLANO DE AÇÕES	(4,5)	(5,5)	-18,7%
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	126,8	65,3	94,2%
RESULTADO FINANCEIRO	10,9	(56,3)	-
DESPESAS FINANCEIRAS	(44,6)	(84,7)	-47,3%
RECEITAS FINANCEIRAS	55,5	28,4	95,3%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	137,7	9,0	-
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(9,7)	(5,2)	85,3%
IMPOSTOS CORRENTES	(35,5)	-	-
IMPOSTOS DIFERIDOS	25,8	(5,2)	-
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	128,0	3,8	-

BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO – 2018 (R\$ MILHÕES)

	31/12/2018	31/12/2017		31/12/2018	31/12/2017
ATIVO			PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
ATIVO CIRCULANTE			PASSIVO CIRCULANTE		
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	175,0	102,3	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	161,6	210,0
TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	415,6	1.076,4	FORNECEDORES	241,2	139,0
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES, LÍQUIDO	59,6	61,0	SALÁRIOS E ENCARGOS SOCIAIS	95,2	69,8
INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS	0,1	0,1	OBRIGAÇÕES CORPORATIVAS	18,0	14,0
ESTOQUES	81,3	39,7	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	33,8	20,3
IMPOSTOS A RECUPERAR	40,4	25,0	RESULTADO DIFERIDO, LÍQUIDO	9,1	-
PAGAMENTOS ANTECIPADOS	26,6	24,8	DIVIDENDOS E JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO	26,7	-
DEMAIS CONTAS A RECEBER	21,1	9,1	DEMAIS CONTAS A PAGAR	14,1	19,9
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE	819,7	1.338,4	TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE	599,7	473,0
ATIVO NÃO CIRCULANTE			PASSIVO NÃO CIRCULANTE		
TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	12,4	13,3	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	117,5	275,7
IMPOSTOS A RECUPERAR	15,6	17,3	PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS	10,7	6,2
DEPÓSITO JUDICIAL	30,9	26,6	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	21,8	5,1
DEMAIS CONTAS A RECEBER	4,6	4,2	IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS	12,5	38,3
IMOBILIZADO	928,2	699,6	RESULTADO DIFERIDO, LÍQUIDO	26,4	-
INTANGÍVEL	714,3	316,1	DEMAIS CONTAS A PAGAR	20,1	-
TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.705,9	1.077,1	TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE	209,0	325,4
TOTAL DO ATIVO			PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
	2.525,6	2.415,6	CAPITAL SOCIAL	898,2	895,8
			RESERVA DE LUCROS	97,6	-
			RESERVAS DE CAPITAL E PLANO DE OPÇÃO DE AÇÕES	721,1	915,7
			LUCRO (PREJUÍZO) ACUMULADO	-	(194,4)
			TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.717,0	1.617,2
			TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.525,6	2.415,6

FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO (R\$ MILHÕES)

	2018	2017
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	304,7	166,5
CAIXA GERADO NAS OPERAÇÕES	321,8	263,8
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	137,7	9,0
DEPRECIÇÃO E AMORTIZAÇÃO DO IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	133,1	119,7
JUROS, ENCARGOS, VARIAÇÃO CAMBIAL E MONETÁRIA	(7,6)	67,4
OUTROS	58,5	67,6
VARIAÇÕES NOS ATIVOS E PASSIVOS		
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES, LÍQUIDOS	8,5	(27,3)
ESTOQUES	(39,4)	(8,9)
IMPOSTOS A RECUPERAR	(12,0)	(2,0)
PAGAMENTOS ANTECIPADOS	(1,5)	(16,1)
FORNECEDORES E ALUGUÉIS A PAGAR	96,6	58,6
SALÁRIOS E ENCARGOS SOCIAIS	(10,1)	(11,1)
PAGAMENTO DE JUROS SOBRE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	(30,8)	(68,2)
OUTRAS VARIAÇÕES DE ATIVOS E PASSIVOS	(28,4)	(22,3)
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	6,0	(1.208,4)
AQUISIÇÃO DE IMOBILIZADO	(321,4)	(172,2)
AQUISIÇÃO DE INTANGÍVEL	(17,5)	(25,6)
VALOR PAGO NA AQUISIÇÃO DE INVESTIMENTOS	(360,9)	-
APLICAÇÕES EM TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	(722,9)	(1.304,9)
RESGATE DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	1.428,7	294,4
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	(238,1)	887,3
CAPITAL INTEGRALIZADO NO PERÍODO	2,4	890,1
ÁGIO NA EMISSÃO DE AÇÕES LÍQUIDO DOS CUSTOS DE EMISSÃO	-	178,8
CUSTOS COM EMISSÃO DE AÇÕES	(4,7)	(48,6)
PAGAMENTO DE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS (PRINCIPAL)	(235,7)	(121,3)
PAGAMENTOS DE PARCELA CONTINGENTE E CONTAS A PAGAR POR AQUISIÇÃO DE CONTROLADAS	-	(11,6)
AUMENTO (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES	72,6	(154,6)
SALDO INICIAL DE CAIXA E EQUIVALENTES	102,3	256,9
SALDO FINAL DE CAIXA E EQUIVALENTES	175,0	102,3

EBITDA AJUSTADO¹ E ENDIVIDAMENTO (R\$ MILHÕES)

EBITDA E EBITDA AJUSTADO¹

EBITDA - R\$ MILHÕES	4T18	4T17	VAR %	3T18	VAR %	2018	2017	VAR %
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	83,6	21,8	283,2%	27,0	209,4%	128,0	3,8	-
(+) RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	(3,0)	7,2	-	(2,3)	29,0%	(10,9)	56,3	-
(+) DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	36,6	36,4	0,4%	33,3	9,8%	133,1	119,7	11,2%
(+/-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(8,1)	1,6	-	14,9	-	9,7	5,2	85,3%
EBITDA	109,0	67,0	62,7%	72,9	49,6%	260,0	185,0	40,5%
<i>MARGEM EBITDA</i>	<i>15,2%</i>	<i>12,8%</i>	<i>240bps</i>	<i>11,9%</i>	<i>330bps</i>	<i>11,1%</i>	<i>10,4%</i>	<i>70bps</i>
(+) OUTRAS DESPESAS*	6,0	9,4	-35,6%	(0,4)	-	7,1	11,9	-40,4%
(+) CUSTOS COM PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES	1,1	2,9	-61,7%	1,1	-0,1%	4,5	5,5	-18,7%
(+) DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	3,6	0,7	453,4%	0,6	464,5%	6,7	2,1	219,9%
(+) DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	5,6	3,3	68,4%	2,5	126,9%	9,7	6,1	57,7%
EBITDA AJUSTADO¹	125,4	83,3	50,6%	76,7	63,4%	288,0	210,7	36,7%
<i>MARGEM EBITDA AJUSTADA</i>	<i>17,5%</i>	<i>15,9%</i>	<i>160bps</i>	<i>12,6%</i>	<i>490bps</i>	<i>12,3%</i>	<i>11,8%</i>	<i>50bps</i>

*Considera baixas de ativo imobilizado (sinistro, obsolescência, resultado da venda de ativo e impairment).

ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO E ALAVANCAGEM

ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO - R\$ MILHÕES	DEZ/18	DEZ/17	VAR %	SET/18	VAR %
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	279,1	485,7	-42,5%	409,9	-31,9%
CIRCULANTE	161,6	210,0	-23,1%	278,9	-42,1%
NÃO CIRCULANTE	117,5	275,7	-57,4%	131,1	-10,3%
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	602,9	1.192,0	-49,4%	646,2	-6,7%
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES (CIRCULANTE)	590,6	1.178,7	-49,9%	633,4	-6,8%
APLICAÇÕES FINANCEIRAS (NÃO CIRCULANTE)	12,4	13,3	-7,0%	12,8	-3,4%
ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO	(323,8)	(706,3)	-54,2%	(236,3)	37,0%
EBITDA AJUSTADO (12M)	288,0	210,7	36,7%	245,9	17,1%
<i>ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO/ EBITDA AJUSTADO TOTAL (12M)</i>	<i>(1,1x)</i>	<i>(3,4x)</i>	<i>2,2x</i>	<i>(1,0x)</i>	<i>(0,2x)</i>

Fonte: BK Brasil / Nota: 1 O "EBITDA Ajustado" é uma medição não contábil elaborada pela Companhia, que corresponde ao EBITDA ajustado por despesas pré-operacionais, despesas com aquisições e incorporações e outras despesas, que na visão da Administração da Companhia não fazem parte das operações normais do negócio e/ou distorcem a análise do desempenho da Companhia incluindo: (i) baixas de ativo imobilizado (sinistro, obsolescência, resultado da venda de ativo e impairment); e (ii) custos com plano de compra de opções de ações (stock option).

BK BRASIL

Relações com Investidores

www.burgerking.com.br/ri

ri@burgerking.com.br

Fone: +55 11 2397-0368/0369



POPEYES

