

# BK BRASIL

Resultados 3T19  
08 de novembro de 2019



POPEYES



# AVISO LEGAL

Esta apresentação contém informações gerais sobre os negócios e as estratégias do BK Brasil Operações e Assessoria a Restaurantes S.A. e suas controladas ("BK"). Essas informações não se propõem a serem completas e estão sob a forma de resumo. Pelo fato das informações serem apresentadas de forma resumida, não se pode confiar em sua plena exatidão e nenhuma declaração ou garantia, expressa ou implícita, é feita em relação à exatidão das informações aqui contidas.

Esta apresentação contém estimativas e declarações futuras, as quais envolvem riscos e incertezas e não são garantia de concretização e desempenho futuro. Os investidores devem estar cientes de que tais estimativas e perspectivas podem ser impactadas, em grande parte, por fatos e expectativas atuais ou futuras concernentes ao nosso setor de atuação, nossa participação de mercado, nossa reputação, negócios, situação financeira e perspectivas. Embora acreditemos que essas estimativas e declarações futuras sejam baseadas em premissas razoáveis, elas estão sujeitas a diversos riscos e incertezas e foram efetuadas somente com base nas informações de que dispomos atualmente e, portanto, não constituem garantias de resultados.

A lista de considerações acima não é exaustiva e outros riscos e incertezas podem causar resultados que podem vir a ser substancialmente diferentes daqueles contidos nas estimativas e perspectivas sobre o futuro. Devido às incertezas supracitadas, não se deve tomar qualquer decisão de investimento com base nessas estimativas e declarações prospectivas. Esta apresentação não deve ser entendida como recomendação a potenciais investidores.



# RESULTADOS 3T19 E 9M19

## DESEMPENHO 3T19 x 3T18:

**Receita Operacional Líquida** de R\$723 milhões no 3T19 (+18,4%);

**Abertura total de 25 unidades** durante o 3T19: 19 restaurantes BURGER KING® e 6 restaurantes POPEYES® - abertura líquida total de 104 unidades nos últimos 12 meses;

**Total de 817 restaurantes da marca BURGER KING®** ao final do 3T19;

**Total de 23 restaurantes da marca POPEYES®** ao final do 3T19;

**Crescimento de vendas comparáveis nos mesmos restaurantes<sup>1</sup>** de 4,0% no 3T19 comparado a 9,2% no 3T18;

**EBITDA Ajustado<sup>2</sup>** de R\$115 milhões no 3T19. Excluindo o IFRS 16, o EBITDA Ajustado teria sido de R\$82 milhões;

**Margem EBITDA Ajustada** de 15,9%. Excluindo o IFRS 16, a margem teria sido de 11,3%;

**Lucro líquido** de R\$5 milhões no 3T19. Excluindo o IFRS 16, o lucro líquido teria totalizado R\$ 10 milhões.

## DESEMPENHO 9M19 x 9M18:

**Receita Operacional Líquida** de R\$2.065 milhões no 9M19 (+26,6%);

**Crescimento de vendas comparáveis nos mesmos restaurantes<sup>1</sup>** de 7,9% nos 9M19 comparado a 6,6% nos 9M18;

**EBITDA Ajustado<sup>2</sup>** de R\$294 milhões nos 9M19. Excluindo o IFRS 16, o EBITDA Ajustado teria sido de R\$196 milhões;

**Margem EBITDA Ajustada** de 14,3% nos 9M19. Excluindo o IFRS 16, a margem teria sido de 9,5%;

**Lucro Líquido** de R\$7 milhões nos 9M19. Excluindo o IFRS 16, o lucro líquido teria totalizado R\$23 milhões.

Fonte: BK Brasil / Nota: 1 Crescimento de vendas comparáveis nos mesmos restaurantes: Considera as vendas dos restaurantes operados pelo BK Brasil abertos há mais de 13 meses em relação ao mesmo período do ano anterior; 2 O "EBITDA Ajustado" é uma medida não contábil elaborada pela Companhia, que corresponde ao EBITDA ajustado por despesas pré-operacionais, despesas com aquisições e incorporações e outras despesas, que na visão da Administração da Companhia não fazem parte das operações normais do negócio e/ou distorcem a análise do desempenho da Companhia incluindo: (i) baixas de ativo imobilizado (sinistro, obsolescência, resultado da venda de ativo e *impairment*); e (ii) custos com plano de compra de opções de ações (*stock option*).



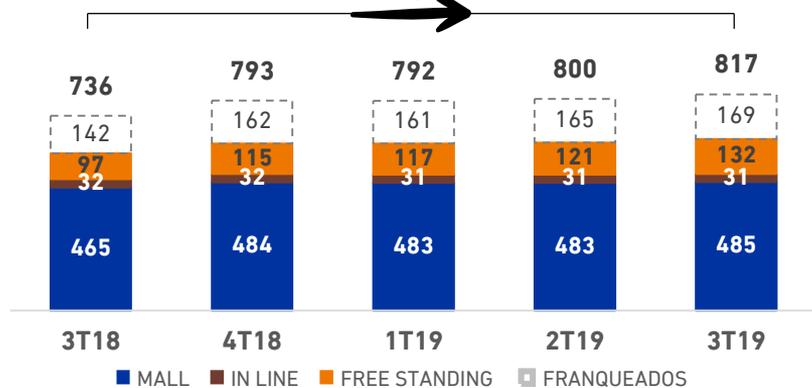
# EXPANSÃO DA REDE DE RESTAURANTES E DESSERT CENTERS

## EXPANSÃO DA REDE BURGER KING

(# de restaurantes e *dessert centers*)

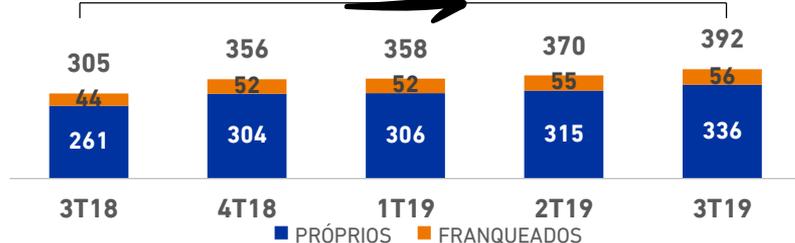
### RESTAURANTES<sup>1</sup>

+81



### DESSERT CENTERS

+87



## EXPANSÃO DA REDE POPEYES

(# de restaurantes)

### RESTAURANTES

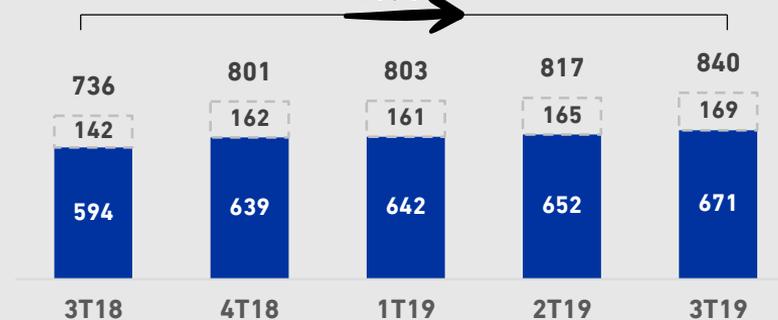


## TOTAL DE RESTAURANTES DA COMPANHIA

(# de restaurantes)

### RESTAURANTES

+104



■ PRÓPRIOS ■ FRANQUEADOS

# CRESCIMENTO NA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA E NAS VENDAS COMPARÁVEIS NOS MESMOS RESTAURANTES

## CRESCIMENTO DE VENDAS NOS MESMOS RESTAURANTES<sup>(1)</sup>

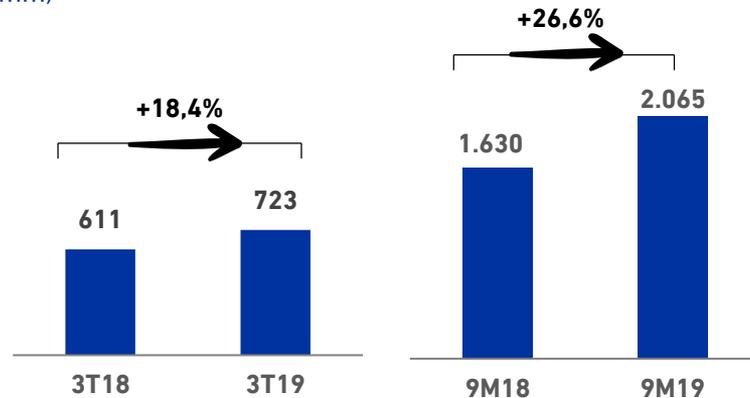
(%)



O crescimento de vendas comparáveis foi sustentado principalmente pela contínua evolução dos canais de vendas digitais da Companhia. O trimestre foi marcado também por lançamentos relevantes e inovadores na linha Premium como o Prime Blend Cheese e o Rebel Whopper, o primeiro hambúrguer feito 100% a base de plantas lançado por uma grande rede de *fast-food* no Brasil.

## RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

(R\$ mm)



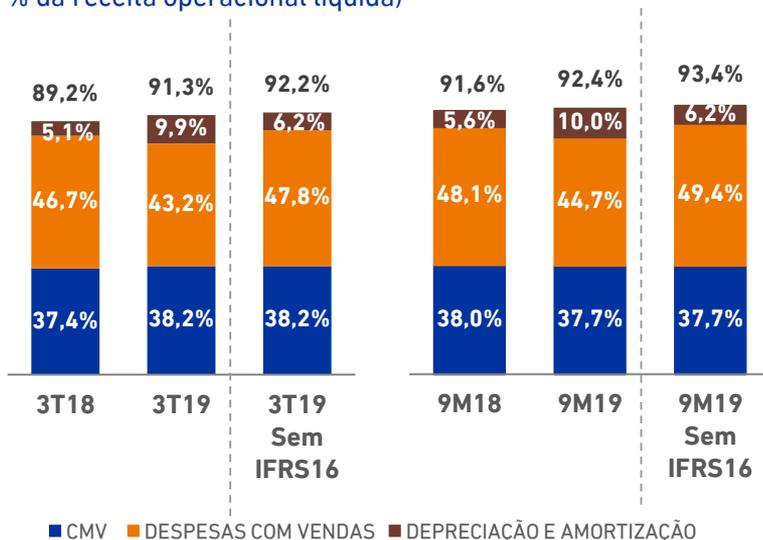
O crescimento da receita operacional líquida está relacionado à performance dos restaurantes e *dessert centers* abertos durante os últimos 12 meses e ao crescimento de vendas comparáveis de 4,0% no período.



# DESPESAS TOTAIS COM VENDAS E DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

## CUSTO DA MERCADORIA VENDIDA E DESPESAS COM VENDAS

(como % da receita operacional líquida)

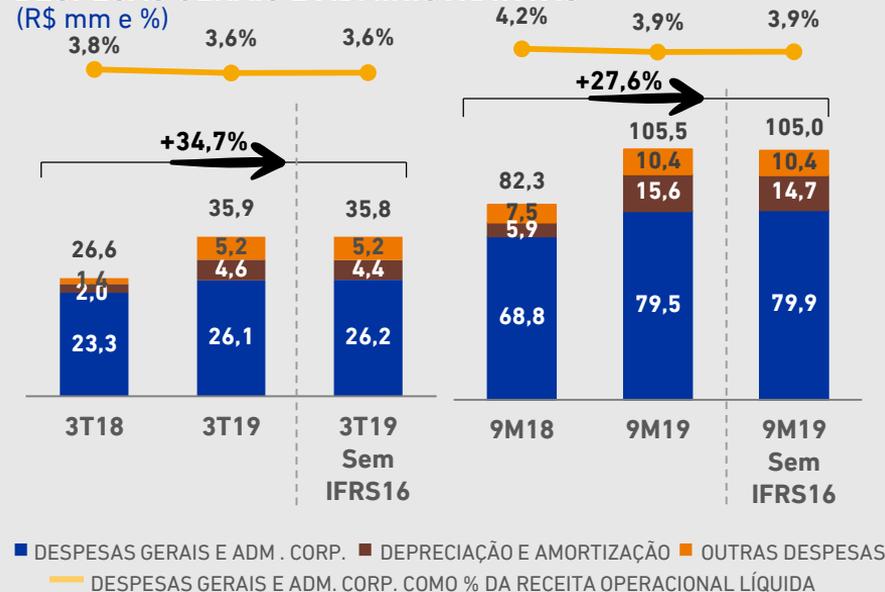


O CMV ficou estável em relação ao período anterior (ajustado pelo efeito de créditos tributários do 2T19), refletindo o atual cenário macroeconômico e maior concorrência.

As despesas com vendas nos restaurantes foram impactadas por maiores gastos com serviços de terceiros, maiores despesas de *utilities* e maiores despesas pré-operacionais, parcialmente beneficiada por maior eficiência nas despesas com pessoal.

## DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

(R\$ mm e %)



■ DESPESAS GERAIS E ADM. CORP. ■ DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO ■ OUTRAS DESPESAS  
 — DESPESAS GERAIS E ADM. CORP. COMO % DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

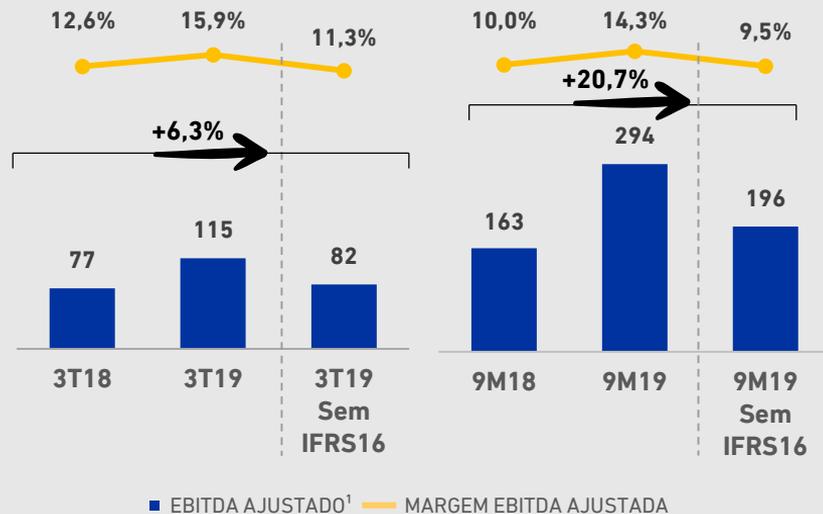
As despesas gerais e administrativas corporativas melhoraram 20 *bps* em relação ao 3T19, refletindo o forte foco em controle de despesas, a alavancagem operacional e as sinergias devido à incorporação dos restaurantes franqueados.



# EVOLUÇÃO DO EBITDA AJUSTADO<sup>1</sup> E LUCRO LÍQUIDO

## EBITDA AJUSTADO<sup>1</sup> E MARGEM EBITDA AJUSTADA

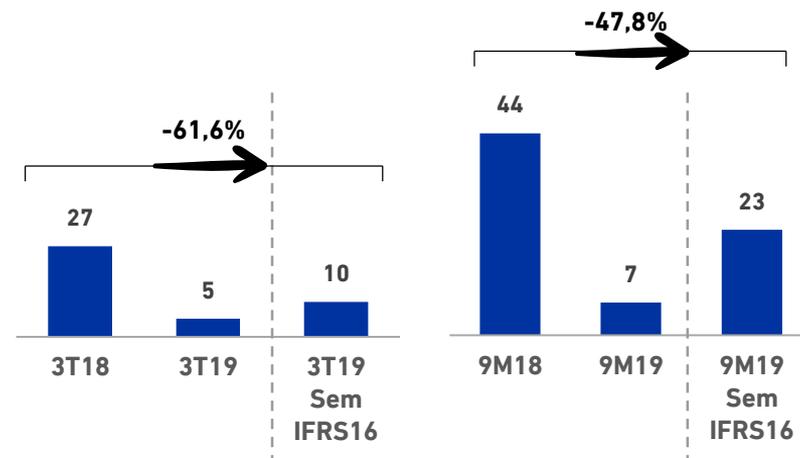
(R\$ mm e %)



O crescimento do EBITDA ajustado, excluindo os efeitos do IFRS 16, se deu pelo aumento da receita operacional líquida. Margem EBITDA ajustada foi de 11,3% no 3T19.

## LUCRO LÍQUIDO

(R\$ mm)



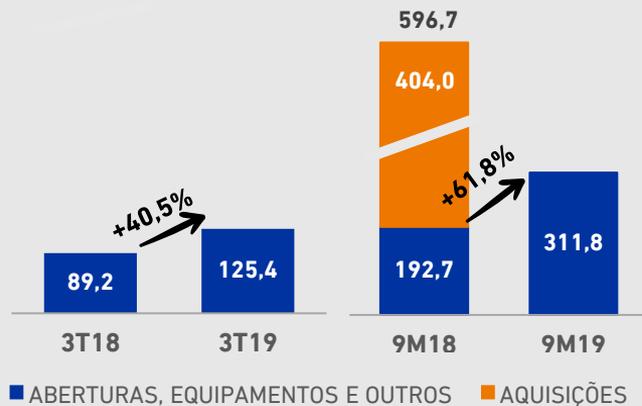
O lucro líquido atingiu R\$10 milhões, excluindo os efeitos do IFRS 16, refletindo principalmente a queda na margem bruta, maiores despesas com vendas e menor resultado financeiro.

Fonte: BK Brasil / Nota: 1 O "EBITDA Ajustado" é uma medida não contábil elaborada pela Companhia, que corresponde ao EBITDA ajustado por despesas pré-operacionais, despesas com aquisições e incorporações e outras despesas, que na visão da Administração da Companhia não fazem parte das operações normais do negócio e/ou distorcem a análise do desempenho da Companhia incluindo: (i) baixas de ativo imobilizado (sinistro, obsolescência, resultado da venda de ativo e *impairment*); e (ii) custos com plano de compra de opções de ações (*stock option*).

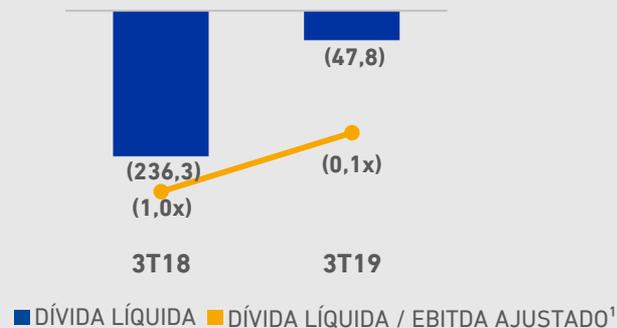


# CAPEX, ALAVANCAGEM E GERAÇÃO DE CAIXA OPERACIONAL

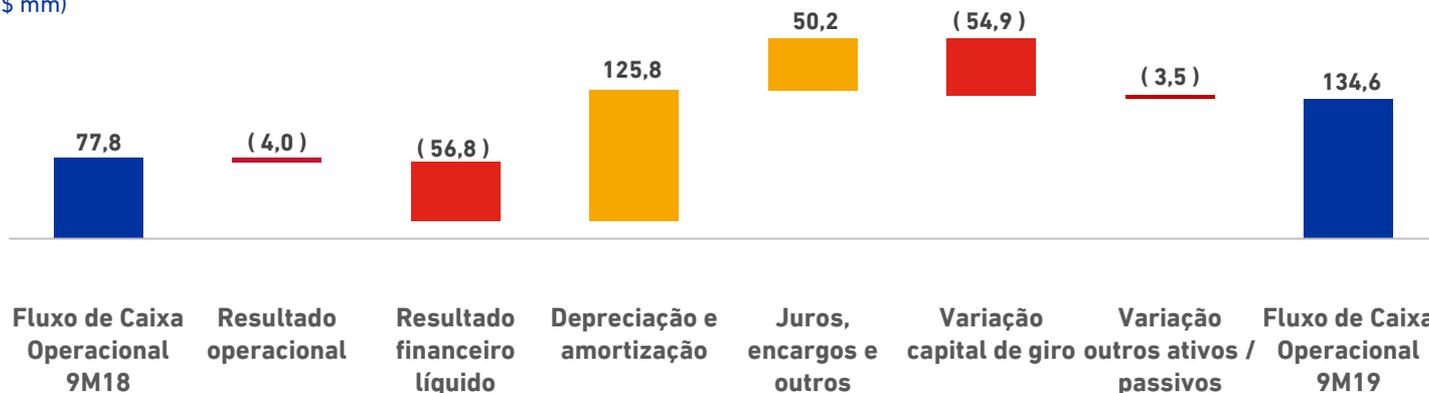
## CAPEX (R\$ mm)



## ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO E ALAVANCAGEM (R\$ mm, xEBITDA ajustado<sup>1</sup>)



## FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL (R\$ mm)



Fonte: BK Brasil / Nota: 1 O "EBITDA Ajustado" é uma medida não contábil elaborada pela Companhia, que corresponde ao EBITDA ajustado por despesas pré-operacionais, despesas com aquisições e incorporações e outras despesas, que na visão da Administração da Companhia não fazem parte das operações normais do negócio e/ou distorcem a análise do desempenho da Companhia incluindo: (i) baixas de ativo imobilizado (sinistro, obsolescência, resultado da venda de ativo e *impairment*); e (ii) custos com plano de compra de opções de ações (*stock option*).

**ANEXOS**

100%  
WHOPPER  
0% CARNE

NOVO

# REBEL WHOPPER



100%  
PLANT-BASED  
TASTY

BY MARFRIG



# EFEITOS DA NOVA NORMA CONTÁBIL IFRS 16 (R\$ MILHÕES)

Demonstração de Resultados Consolidada (R\$ milhões)	3T19 Reportado	Efeitos IFRS16	3T19 Sem IFRS16	3T18 Reportado	Var. %	9M19 Reportado	Efeitos IFRS16	9M19 Sem IFRS16	9M18 Reportado	Var. %
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>723,4</b>	-	<b>723,4</b>	<b>610,9</b>	<b>18,4%</b>	<b>2.064,6</b>	-	<b>2.064,6</b>	<b>1.630,3</b>	<b>26,6%</b>
<b>CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS</b>	<b>(276,5)</b>	-	<b>(276,5)</b>	<b>(228,4)</b>	<b>21,1%</b>	<b>(778,8)</b>	-	<b>(778,8)</b>	<b>(618,8)</b>	<b>25,8%</b>
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>446,8</b>	-	<b>446,8</b>	<b>382,5</b>	<b>16,8%</b>	<b>1.285,8</b>	-	<b>1.285,8</b>	<b>1.011,4</b>	<b>27,1%</b>
<b>TOTAL DESPESAS COM VENDAS</b>	<b>(384,0)</b>	<b>(6,5)</b>	<b>(390,5)</b>	<b>(316,3)</b>	<b>23,4%</b>	<b>(1.129,9)</b>	<b>(19,4)</b>	<b>(1.149,3)</b>	<b>(874,8)</b>	<b>31,4%</b>
DESPESAS COM PESSOAL	(121,3)	-	(121,3)	(105,5)	15,0%	(377,1)	-	(377,1)	(295,6)	27,6%
ROYALTIES E FUNDO DE MARKETING	(67,8)	-	(67,8)	(57,3)	18,3%	(191,5)	-	(191,5)	(150,2)	27,5%
DESPESAS COM OCUPAÇÃO E UTILITIES	(59,0)	(33,2)	(92,2)	(72,7)	26,8%	(168,6)	(97,6)	(266,2)	(201,0)	32,5%
DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	(6,3)	-	(6,3)	(2,5)	156,5%	(11,0)	-	(11,0)	(4,1)	168,0%
DEPRECIações E AMORTIZAÇÕES	(71,8)	26,7	(45,1)	(31,3)	44,1%	(206,8)	78,2	(128,6)	(90,7)	41,9%
OUTRAS DESPESAS COM VENDAS	(57,7)	-	(57,7)	(47,1)	22,6%	(174,9)	-	(174,9)	(133,4)	31,2%
<b>TOTAL DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS</b>	<b>(35,9)</b>	<b>0,0</b>	<b>(35,8)</b>	<b>(26,6)</b>	<b>34,7%</b>	<b>(105,5)</b>	<b>0,5</b>	<b>(105,0)</b>	<b>(82,3)</b>	<b>27,6%</b>
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(26,1)	(0,2)	(26,2)	(23,3)	12,7%	(79,5)	(0,4)	(79,9)	(68,8)	16,1%
DEPRECIação E AMORTIZAÇÃO	(4,6)	0,2	(4,4)	(2,0)	123,1%	(15,6)	0,9	(14,7)	(5,9)	147,4%
DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	(0,5)	-	(0,5)	(0,6)	-22,2%	(3,0)	-	(3,0)	(3,1)	-2,6%
RESULTADO LÍQUIDO NA BAIXA DE IMOBILIZADO E IMPAIRMENT	(3,7)	-	(3,7)	0,4	-	(5,1)	-	(5,1)	(1,1)	367,9%
CUSTO COM PLANO DE AÇÕES	(1,0)	-	(1,0)	(1,1)	-10,9%	(2,3)	-	(2,3)	(3,4)	-31,6%
<b>RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>27,0</b>	<b>(6,5)</b>	<b>20,6</b>	<b>39,6</b>	<b>-48,1%</b>	<b>50,4</b>	<b>(18,9)</b>	<b>31,5</b>	<b>54,4</b>	<b>-42,0%</b>
<b>RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>(17,6)</b>	<b>13,9</b>	<b>(3,7)</b>	<b>2,3</b>	<b>-</b>	<b>(49,0)</b>	<b>43,1</b>	<b>(5,9)</b>	<b>7,9</b>	<b>-</b>
<b>RESULTADO ANTES DO IR E CSLL</b>	<b>9,5</b>	<b>7,4</b>	<b>17,0</b>	<b>42,0</b>	<b>-59,4%</b>	<b>1,4</b>	<b>24,2</b>	<b>25,6</b>	<b>62,2</b>	<b>-58,9%</b>
<b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b>(4,1)</b>	<b>(2,5)</b>	<b>(6,5)</b>	<b>(14,9)</b>	<b>-56,3%</b>	<b>5,8</b>	<b>(8,2)</b>	<b>(2,4)</b>	<b>(17,8)</b>	<b>-86,4%</b>
<b>LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>5,4</b>	<b>4,9</b>	<b>10,4</b>	<b>27,0</b>	<b>-61,6%</b>	<b>7,2</b>	<b>16,0</b>	<b>23,2</b>	<b>44,4</b>	<b>-47,8%</b>

# DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADA (R\$ MILHÕES)

	3T19	3T18	VAR %
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>723,4</b>	<b>610,9</b>	<b>18,4%</b>
RECEITA BRUTA DE VENDAS	773,7	662,9	16,7%
DEDUÇÕES DAS RECEITAS DE VENDAS	(55,2)	(55,1)	0,2%
RECEITA BRUTA DE PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	5,3	3,5	52,8%
DEDUÇÕES DAS RECEITAS DE PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	(0,5)	(0,4)	16,3%
<b>CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS</b>	<b>(276,5)</b>	<b>(228,4)</b>	<b>21,1%</b>
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>446,9</b>	<b>382,5</b>	<b>16,8%</b>
<b>TOTAL DESPESAS COM VENDAS</b>	<b>(384,0)</b>	<b>(316,3)</b>	<b>21,4%</b>
DESPESAS COM PESSOAL	(121,3)	(105,5)	15,0%
ROYALTIES E FUNDO DE MARKETING	(67,8)	(57,3)	18,3%
DESPESAS COM OCUPAÇÃO E UTILITIES	(59,1)	(72,7)	-18,7%
DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	(6,3)	(2,5)	156,5%
DEPRECIações E AMORTIZAÇÕES	(71,9)	(31,3)	129,7%
OUTRAS DESPESAS COM VENDAS	(57,7)	(47,1)	22,6%
<b>TOTAL DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS</b>	<b>(35,9)</b>	<b>(26,6)</b>	<b>34,9%</b>
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(26,0)	(23,3)	11,8%
DEPRECIação E AMORTIZAÇÃO	(4,6)	(2,0)	133,3%
DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	(0,5)	(0,6)	-22,2%
RESULTADO LÍQUIDO NA BAIXA DE IMOBILIZADO E IMPAIRMENT	(3,7)	0,4	-
CUSTO COM PLANO DE AÇÕES	(1,0)	(1,1)	-10,9%
<b>RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>27,0</b>	<b>39,6</b>	<b>-31,8%</b>
<b>RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>(17,5)</b>	<b>2,3</b>	<b>-</b>
DESPESAS FINANCEIRAS	(21,8)	(9,4)	132,3%
RECEITAS FINANCEIRAS	4,3	11,7	-63,3%
<b>RESULTADO ANTES DO IR E CSLL</b>	<b>9,5</b>	<b>42,0</b>	<b>-77,4%</b>
<b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b>(4,1)</b>	<b>(14,9)</b>	<b>-72,5%</b>
IMPOSTOS CORRENTES	-	(13,0)	-
IMPOSTOS DIFERIDOS	(4,1)	(1,9)	110,6%
<b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>5,4</b>	<b>27,0</b>	<b>-80,1%</b>

# DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADA (R\$ MILHÕES)

	9M19	9M18	VAR %
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>2.064,6</b>	<b>1.630,3</b>	<b>26,6%</b>
RECEITA BRUTA DE VENDAS	2.210,0	1.764,9	25,2%
DEDUÇÕES DAS RECEITAS DE VENDAS	(158,8)	(143,8)	10,5%
RECEITA BRUTA DE PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	14,8	10,2	44,5%
DEDUÇÕES DAS RECEITAS DE PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	(1,5)	(1,2)	29,2%
<b>CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS</b>	<b>(778,8)</b>	<b>(618,8)</b>	<b>25,8%</b>
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>1.285,8</b>	<b>1.011,4</b>	<b>27,1%</b>
<b>TOTAL DESPESAS COM VENDAS</b>	<b>(1.129,9)</b>	<b>(874,8)</b>	<b>29,2%</b>
DESPESAS COM PESSOAL	(377,1)	(295,6)	27,6%
ROYALTIES E FUNDO DE MARKETING	(191,5)	(150,2)	27,5%
DESPESAS COM OCUPAÇÃO E UTILITIES	(168,6)	(201,0)	-16,1%
DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	(11,0)	(4,1)	168,0%
DEPRECIACÕES E AMORTIZAÇÕES	(206,8)	(90,7)	128,1%
OUTRAS DESPESAS COM VENDAS	(174,8)	(133,4)	31,1%
<b>TOTAL DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS</b>	<b>(105,5)</b>	<b>(82,3)</b>	<b>28,2%</b>
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(79,5)	(68,8)	15,5%
DEPRECIACÃO E AMORTIZAÇÃO	(15,6)	(5,9)	162,5%
DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	(3,0)	(3,1)	-2,6%
RESULTADO LÍQUIDO NA BAIXA DE IMOBILIZADO E IMPAIRMENT	(5,1)	(1,1)	367,9%
CUSTO COM PLANO DE AÇÕES	(2,3)	(3,4)	-31,6%
<b>RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>50,4</b>	<b>54,4</b>	<b>-7,3%</b>
<b>RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>(49,0)</b>	<b>7,9</b>	<b>-</b>
DESPESAS FINANCEIRAS	(65,7)	(34,1)	92,5%
RECEITAS FINANCEIRAS	16,7	42,0	-60,2%
<b>RESULTADO ANTES DO IR E CSLL</b>	<b>1,4</b>	<b>62,2</b>	<b>-97,8%</b>
<b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b>5,8</b>	<b>(17,8)</b>	<b>-</b>
IMPOSTOS CORRENTES	-	(14,5)	-
IMPOSTOS DIFERIDOS	5,8	(3,4)	-
<b>LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>7,2</b>	<b>44,4</b>	<b>-83,7%</b>

# BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO (R\$ MILHÕES)

30/09/2019 31/12/2018

ATIVO		
ATIVO CIRCULANTE		
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	76,4	175,0
TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	102,9	415,6
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES, LÍQUIDO	60,3	59,6
INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS	-	0,1
ESTOQUES	86,7	81,3
IMPOSTOS A RECUPERAR	28,4	40,4
PAGAMENTOS ANTECIPADOS	49,3	26,6
PARTES RELACIONADAS	2,7	-
DEMAIS CONTAS A RECEBER	15,1	21,1
<b>TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>421,7</b>	<b>819,7</b>
ATIVO NÃO CIRCULANTE		
TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	1,4	12,4
IMPOSTOS A RECUPERAR	74,5	15,6
DEPÓSITO JUDICIAL	32,9	30,9
DEMAIS CONTAS A RECEBER	4,9	4,6
IMOBILIZADO	1.080,4	928,2
INTANGÍVEL	1.320,7	714,3
<b>TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>2.514,8</b>	<b>1.705,9</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>2.936,5</b>	<b>2.525,6</b>

30/09/2019 31/12/2018

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
PASSIVO CIRCULANTE		
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	26,2	161,6
FORNECEDORES	199,6	241,2
PASSIVOS DE ARRENDAMENTO	87,5	-
SALÁRIOS E ENCARGOS SOCIAIS	107,7	95,2
OBRIGAÇÕES CORPORATIVAS	13,2	18,0
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	13,1	33,8
RESULTADO DIFERIDO, LÍQUIDO	9,1	9,1
DIVIDENDOS E JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO	-	26,7
DEMAIS CONTAS A PAGAR	6,7	14,1
<b>TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>463,2</b>	<b>599,7</b>
PASSIVO NÃO CIRCULANTE		
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	106,5	117,5
PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS	13,6	10,7
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	17,7	21,8
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS	6,7	12,5
PASSIVOS DE ARRENDAMENTO	535,8	-
RESULTADO DIFERIDO, LÍQUIDO	20,1	26,4
DEMAIS CONTAS A PAGAR	17,9	20,1
<b>TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>718,2</b>	<b>209,0</b>
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
CAPITAL SOCIAL	950,8	898,2
RESERVA DE LUCROS	97,6	97,6
RESERVAS DE CAPITAL E PLANO DE OPÇÃO DE AÇÕES	723,4	721,1
AÇÕES EM TESOURARIA	(24,2)	-
OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES	0,3	(0,0)
LUCRO (PREJUÍZO) ACUMULADO	7,2	-
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>1.755,1</b>	<b>1.717,0</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>2.936,5</b>	<b>2.525,6</b>

# FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO (R\$ MILHÕES)

	9M19	9M18
<b>CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>134,6</b>	<b>77,8</b>
<b>CAIXA GERADO NAS OPERAÇÕES</b>	<b>306,7</b>	<b>191,4</b>
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	1,4	62,2
DEPRECIACÃO E AMORTIZAÇÃO DO IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	143,3	96,6
AMORTIZAÇÕES DE ARRENDAMENTOS	79,1	-
JUROS, ENCARGOS, VARIAÇÃO CAMBIAL E MONETÁRIA	46,7	(1,7)
OUTROS	36,2	34,3
<b>VARIAÇÕES NOS ATIVOS E PASSIVOS</b>		
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES, LÍQUIDOS	(0,7)	0,2
ESTOQUES	(5,4)	(22,0)
IMPOSTOS A RECUPERAR	(47,0)	(15,9)
PAGAMENTOS ANTECIPADOS	(22,7)	(17,7)
FORNECEDORES E ALUGUÉIS A PAGAR	(41,7)	18,0
SALÁRIOS E ENCARGOS SOCIAIS	(5,5)	(0,2)
PAGAMENTO DE JUROS SOBRE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	(3,9)	(27,8)
OUTRAS VARIAÇÕES DE ATIVOS E PASSIVOS	(45,3)	(48,4)
<b>CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>	<b>19,6</b>	<b>1,0</b>
AQUISIÇÃO DE IMOBILIZADO	(281,1)	(178,2)
AQUISIÇÃO DE INTANGÍVEL	(30,7)	(14,5)
VALOR PAGO NA AQUISIÇÃO DE INVESTIMENTOS	-	(360,9)
GASTOS REEMBOLSÁVEIS COM OFERTA DE AÇÕES	(2,7)	-
APLICAÇÕES EM TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	(219,2)	(499,8)
RESGATE DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	553,3	1.054,4
<b>CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	<b>(252,7)</b>	<b>(103,0)</b>
CAPITAL INTEGRALIZADO NO PERÍODO	52,5	2,4
CUSTOS COM EMISSÃO DE AÇÕES	-	(4,6)
COMPRA DE AÇÕES PARA TESOURARIA	(24,2)	-
PAGAMENTO DE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS (PRINCIPAL)	(156,3)	(100,7)
JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO A PAGAR	(26,7)	-
PAGAMENTOS DE PASSIVOS DE ARRENDAMENTOS	(98,0)	-
<b>AUMENTO (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES</b>	<b>(98,6)</b>	<b>(24,2)</b>
SALDO INICIAL DE CAIXA E EQUIVALENTES	175,0	102,3
SALDO FINAL DE CAIXA E EQUIVALENTES	76,4	78,1

# EBITDA AJUSTADO<sup>1</sup> E ENDIVIDAMENTO (R\$ MILHÕES)

## EBITDA E EBITDA AJUSTADO<sup>1</sup>

EBITDA - R\$ MILHÕES	3T19	3T18	VAR %	9M19	9M18	VAR %
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	5,4	27,0	-80,1%	7,2	44,4	-83,8%
(+) RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	17,5	(2,3)	-	49,0	(7,9)	-
(+) DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	76,5	33,3	129,9%	222,4	96,6	130,2%
(+/-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	4,1	14,9	-72,5%	(5,8)	17,8	-
<b>EBITDA</b>	<b>103,5</b>	<b>72,9</b>	<b>42,0%</b>	<b>272,8</b>	<b>151,0</b>	<b>80,7%</b>
MARGEM EBITDA	14,3%	11,9%	240bps	13,2%	9,3%	390bps
(+) OUTRAS DESPESAS*	3,7	(0,4)	-	5,1	1,1	369,6%
(+) CUSTOS COM PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES	1,0	1,1	-10,4%	2,3	3,4	-31,6%
(+) DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	0,5	0,6	-18,8%	3,0	3,1	-2,6%
(+) DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	6,3	2,5	155,0%	11,0	4,1	168,0%
<b>EBITDA AJUSTADO<sup>(1)</sup></b>	<b>115,0</b>	<b>76,7</b>	<b>50,0%</b>	<b>294,2</b>	<b>162,6</b>	<b>80,9%</b>
MARGEM EBITDA AJUSTADA	15,9%	12,6%	330bps	14,3%	10,0%	430bps
EFEITOS DA CONTABILIZAÇÃO IFRS16	(33,5)	-	-	(98,0)	-	-
<b>EBITDA AJUSTADO EX-EFEITOS DO IFRS 16</b>	<b>81,5</b>	<b>76,7</b>	<b>6,3%</b>	<b>196,2</b>	<b>162,6</b>	<b>20,7%</b>
MARGEM EBITDA AJUSTADA EX-EFEITOS DO IFRS 16	11,3%	12,6%	-130bps	9,5%	10,0%	-50bps

\*Considera baixas de ativo imobilizado (sinistro, obsolescência, resultado da venda de ativo e impairment).

## ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO E ALAVANCAGEM

ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO - R\$ MILHÕES	SET/19	SET/18	VAR %	JUN/19	VAR %
<b>EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS</b>	<b>132,8</b>	<b>409,9</b>	<b>-67,6%</b>	<b>150,2</b>	<b>-11,6%</b>
CIRCULANTE	26,2	278,9	-90,6%	43,9	-40,1%
NÃO CIRCULANTE	106,5	131,1	-18,7%	106,4	0,1%
<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS</b>	<b>180,6</b>	<b>646,2</b>	<b>-72,1%</b>	<b>264,2</b>	<b>-31,6%</b>
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES (CIRCULANTE)	179,2	633,4	-71,7%	252,5	-29,0%
APLICAÇÕES FINANCEIRAS (NÃO CIRCULANTE)	1,4	12,8	-89,4%	11,8	-88,5%
<b>ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO</b>	<b>(47,8)</b>	<b>(236,3)</b>	<b>-79,8%</b>	<b>(114,0)</b>	<b>-58,0%</b>
<b>EBITDA AJUSTADO* (12M)</b>	<b>321,5</b>	<b>245,9</b>	<b>30,8%</b>	<b>316,7</b>	<b>1,5%</b>
ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO / EBITDA AJUSTADO TOTAL (12M)	(0,1x)	(1,0x)	0,8x	(0,4x)	0,2x

\*Considera o EBITDA Ajustado ex-efeitos do IFRS16 nos 9M19

# BK BRASIL

Relações com Investidores

[www.burgerking.com.br/ri](http://www.burgerking.com.br/ri)

[ri@burgerking.com.br](mailto:ri@burgerking.com.br)

Fone: +55 11 2397-0368/0369



POPEYES

