

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	7
DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	15
DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	30
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	58
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	60
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	61

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidade)</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2022</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	275.355.447
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>275.355.447</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	5.861.523
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>5.861.523</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
1	Ativo Total	3.994.231	3.813.381
1.01	Ativo Circulante	998.163	813.672
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	18.135	111.589
1.01.02	Aplicações Financeiras	530.504	339.192
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	530.504	339.192
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	530.504	339.192
1.01.03	Contas a Receber	173.295	139.267
1.01.04	Estoques	178.493	142.767
1.01.06	Tributos a Recuperar	63.554	44.053
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	34.182	36.804
1.01.08.03	Outros	34.182	36.804
1.01.08.03.02	Pagamentos Antecipados	10.995	9.178
1.01.08.03.04	Demais contas a receber	23.187	27.626
1.02	Ativo Não Circulante	2.996.068	2.999.709
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	201.274	196.452
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	201.274	196.452
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	44.398	41.171
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	18.292	19.992
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	138.584	135.289
1.02.03	Imobilizado	1.248.177	1.225.502
1.02.04	Intangível	1.546.617	1.577.755
1.02.04.01	Intangíveis	1.546.617	1.577.755
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	800.162	836.407
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	746.455	741.348

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
2	Passivo Total	3.994.231	3.813.381
2.01	Passivo Circulante	851.383	761.323
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	161.220	106.648
2.01.02	Fornecedores	228.704	247.917
2.01.03	Obrigações Fiscais	29.254	30.743
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	210.439	153.535
2.01.05	Outras Obrigações	221.766	222.480
2.01.05.02	Outros	221.766	222.480
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	29.809	26.448
2.01.05.02.05	Receita diferida	19.255	13.805
2.01.05.02.07	Obrigações Corporativas	17.602	22.122
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	155.100	160.105
2.02	Passivo Não Circulante	1.685.854	1.479.338
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	867.538	636.735
2.02.02	Outras Obrigações	755.210	788.069
2.02.02.02	Outros	755.210	788.069
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	4.752	6.445
2.02.02.02.05	Demais contas a pagar	0	17.388
2.02.02.02.06	Receita diferida	4.604	5.874
2.02.02.02.07	Passivos de arrendamentos	745.854	758.362
2.02.03	Tributos Diferidos	42.216	29.112
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	42.216	29.112
2.02.04	Provisões	20.890	25.422
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	20.890	25.422
2.03	Patrimônio Líquido	1.456.994	1.572.720
2.03.01	Capital Social Realizado	1.461.068	1.461.068
2.03.02	Reservas de Capital	678.435	696.312
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	724.977	720.526
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-46.542	-24.214
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-682.573	-584.807
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	64	147

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	908.647	2.593.134	709.978	1.840.419
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-325.841	-940.540	-258.221	-717.239
3.03	Resultado Bruto	582.806	1.652.594	451.757	1.123.180
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-582.305	-1.637.357	-470.420	-1.354.496
3.04.01	Despesas com Vendas	-498.714	-1.445.361	-414.603	-1.216.149
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-83.591	-191.996	-55.817	-138.347
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	501	15.237	-18.663	-231.316
3.06	Resultado Financeiro	-34.412	-99.898	-21.232	-60.746
3.06.01	Receitas Financeiras	23.306	48.756	12.584	36.086
3.06.02	Despesas Financeiras	-57.718	-148.654	-33.816	-96.832
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-33.911	-84.661	-39.895	-292.062
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-853	-13.105	1.949	-5.393
3.08.02	Diferido	-853	-13.105	1.949	-5.393
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-34.764	-97.766	-37.946	-297.455
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-34.764	-97.766	-37.946	-297.455
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,12695	-0,357	-0,13842	-1,08508
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,12695	-0,357	-0,13842	-1,08508

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	-34.765	-97.766	-37.946	-297.455
4.02	Outros Resultados Abrangentes	114	-83	716	-130
4.03	Resultado Abrangente do Período	-34.651	-97.849	-37.230	-297.585

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	237.197	-31.193
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	441.143	112.326
6.01.01.01	Prejuízo antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-84.661	-292.062
6.01.01.02	Depreciação e Amortização do Imobilizado e Intangível	174.344	164.623
6.01.01.03	Provisões de Bônus	26.917	12.237
6.01.01.04	Juros Encargos, Variação Cambial, Variação Monetária e AVP sobre Passivos de Arrendamentos	128.606	68.106
6.01.01.05	Provisão para Demandas Judiciais	25.761	20.266
6.01.01.06	Resultado na Baixa de Ativo Imobilizado e Intangível	9.974	5.507
6.01.01.07	Reversão de Impairment	-1.938	-115
6.01.01.08	Custo com Plano de Ações	29.606	6.293
6.01.01.09	PDD e baixa de ativos não financeiros	2.974	16.162
6.01.01.10	Provisão para perda de estoque	1.507	2.427
6.01.01.11	Amortização de Arrendamentos	128.053	108.882
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-203.946	-143.519
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes, Líquidos	-37.002	-23.594
6.01.02.02	Estoques	-37.233	-3.203
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-22.796	-44.832
6.01.02.04	Pagamentos Antecipados	-1.817	1.472
6.01.02.05	Demais Contas a Receber	2.912	-199
6.01.02.06	Fornecedores e Aluguéis a Pagar	-19.213	-36.802
6.01.02.07	Salários e Encargos Sociais	16.937	10.769
6.01.02.08	Obrigações Corporativas	-4.520	-962
6.01.02.09	Obrigações Tributárias	-1.746	949
6.01.02.10	Imposto de renda e Contribuição social pagos	-1.437	0
6.01.02.11	Receita diferida	4.180	-3.572
6.01.02.14	Demais Contas a Pagar	-14.073	7.721
6.01.02.16	Pagamentos de Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	-57.845	-32.967
6.01.02.17	Demandas judiciais	-30.293	-18.299
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-366.203	124.576
6.02.02	Aquisição de Ativo Imobilizado	-183.983	-148.854
6.02.03	Aquisição de Ativo Intangível	-26.179	-33.345
6.02.05	(Aplicações) Resgates em títulos e valores mobiliários	-156.041	306.775
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	35.552	-131.415
6.03.01	Custo com emissão de ações	0	-29
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos	350.000	0
6.03.05	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos (Principal)	-99.038	0
6.03.06	Custos sobre captação de empréstimos	-4.002	0
6.03.08	Pagamentos de Passivos de Arrendamentos	-174.643	-131.386
6.03.09	Aquisição de Ações em Tesouraria	-36.765	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-93.454	-38.032
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	111.589	219.669
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	18.135	181.637

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	696.312	0	-584.807	147	1.572.720
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	696.312	0	-584.807	147	1.572.720
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-17.877	0	0	0	-17.877
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	18.888	0	0	0	18.888
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-36.765	0	0	0	-36.765
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-14.437	0	0	0	-14.437
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	14.437	0	0	0	14.437
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-97.766	-83	-97.849
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-97.766	0	-97.766
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-83	-83
5.07	Saldos Finais	1.461.068	678.435	0	-682.573	64	1.456.994



**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	688.057	0	-310.966	300	1.838.459
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	688.057	0	-310.966	300	1.838.459
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	6.264	0	0	0	6.264
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-29	0	0	0	-29
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	6.293	0	0	0	6.293
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-297.455	-130	-297.585
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-297.455	0	-297.455
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-130	-130
5.07	Saldos Finais	1.461.068	694.321	0	-608.421	170	1.547.138

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
7.01	Receitas	2.853.386	2.018.028
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.838.292	2.008.432
7.01.02	Outras Receitas	15.094	9.596
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.664.671	-1.303.633
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-940.540	-717.239
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-715.710	-580.507
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-8.036	-5.392
7.02.04	Outros	-385	-495
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.188.715	714.395
7.04	Retenções	-302.397	-273.505
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-302.397	-273.505
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	886.318	440.890
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	50.937	37.101
7.06.02	Receitas Financeiras	50.937	37.101
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	937.255	477.991
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	937.255	477.991
7.08.01	Pessoal	488.703	390.465
7.08.01.01	Remuneração Direta	461.980	364.781
7.08.01.03	F.G.T.S.	26.723	25.684
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	340.972	240.660
7.08.02.01	Federais	255.347	181.419
7.08.02.02	Estaduais	72.376	49.074
7.08.02.03	Municipais	13.249	10.167
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	205.346	144.321
7.08.03.01	Juros	148.119	96.349
7.08.03.02	Aluguéis	57.227	47.972
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-97.766	-297.455
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-97.766	-297.455

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
1	Ativo Total	3.994.258	3.813.408
1.01	Ativo Circulante	998.190	813.699
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	18.136	111.590
1.01.02	Aplicações Financeiras	530.525	339.218
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	530.525	339.218
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	530.525	339.218
1.01.03	Contas a Receber	173.295	139.267
1.01.04	Estoques	178.493	142.767
1.01.06	Tributos a Recuperar	63.554	44.053
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	34.187	36.804
1.01.08.03	Outros	34.187	36.804
1.01.08.03.02	Pagamentos antecipados	11.000	9.178
1.01.08.03.04	Demais contas a receber	23.187	27.626
1.02	Ativo Não Circulante	2.996.068	2.999.709
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	201.274	196.452
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	201.274	196.452
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	44.398	41.171
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	18.292	19.992
1.02.01.10.05	Tributos a Recuperar	138.584	135.289
1.02.03	Imobilizado	1.248.177	1.225.502
1.02.04	Intangível	1.546.617	1.577.755
1.02.04.01	Intangíveis	1.546.617	1.577.755
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	800.162	836.407
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	746.455	741.348

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
2	Passivo Total	3.994.258	3.813.408
2.01	Passivo Circulante	851.410	761.350
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	161.220	106.648
2.01.02	Fornecedores	228.704	247.917
2.01.03	Obrigações Fiscais	29.254	30.743
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	210.439	153.535
2.01.05	Outras Obrigações	221.793	222.507
2.01.05.02	Outros	221.793	222.507
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	29.836	26.475
2.01.05.02.05	Receita diferida	19.255	13.805
2.01.05.02.06	Obrigações corporativas	17.602	22.122
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	155.100	160.105
2.02	Passivo Não Circulante	1.685.854	1.479.338
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	867.538	636.735
2.02.02	Outras Obrigações	755.210	788.069
2.02.02.02	Outros	755.210	788.069
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	4.752	6.445
2.02.02.02.04	Demais contas a pagar	0	17.388
2.02.02.02.05	Receita diferida	4.604	5.874
2.02.02.02.06	Passivos de arrendamentos	745.854	758.362
2.02.03	Tributos Diferidos	42.216	29.112
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	42.216	29.112
2.02.04	Provisões	20.890	25.422
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	20.890	25.422
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.456.994	1.572.720
2.03.01	Capital Social Realizado	1.461.068	1.461.068
2.03.02	Reservas de Capital	678.435	696.312
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	724.977	720.526
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-46.542	-24.214
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-682.573	-584.807
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	64	147

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	908.647	2.593.134	709.978	1.840.419
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-325.841	-940.540	-258.221	-717.239
3.03	Resultado Bruto	582.806	1.652.594	451.757	1.123.180
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-582.367	-1.637.528	-470.479	-1.354.660
3.04.01	Despesas com Vendas	-498.714	-1.445.361	-414.603	-1.216.149
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-83.653	-192.167	-55.876	-138.511
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	439	15.066	-18.722	-231.480
3.06	Resultado Financeiro	-34.350	-99.727	-21.173	-60.582
3.06.01	Receitas Financeiras	23.368	48.927	12.643	36.250
3.06.02	Despesas Financeiras	-57.718	-148.654	-33.816	-96.832
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-33.911	-84.661	-39.895	-292.062
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-853	-13.105	1.949	-5.393
3.08.02	Diferido	-853	-13.105	1.949	-5.393
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-34.764	-97.766	-37.946	-297.455
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-34.764	-97.766	-37.946	-297.455
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-34.764	-97.766	-37.946	-297.455
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,12695	-0,357	-0,13842	-1,08508
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,12695	-0,357	-0,13842	-1,08508

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-34.765	-97.766	-37.946	-297.455
4.02	Outros Resultados Abrangentes	114	-83	716	-130
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-34.651	-97.849	-37.230	-297.585
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-34.651	-97.849	-37.230	-297.585

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	237.192	-31.196
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	441.143	112.326
6.01.01.01	Prejuízo antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-84.661	-292.062
6.01.01.02	Depreciação e Amortização do Imobilizado e Intangível	174.344	164.623
6.01.01.03	Provisões de Bônus	26.917	12.237
6.01.01.04	Juros Encargos, Variação Cambial, Variação Monetária e AVP sobre Passivos de Arrendamentos	128.606	68.106
6.01.01.05	Provisão para Demandas Judiciais	25.761	20.266
6.01.01.06	Resultado na Baixa de Ativo Imobilizado e Intangível	9.974	5.507
6.01.01.07	Reversão de Impairment	-1.938	-115
6.01.01.08	Custo com Plano de Ações	29.606	6.293
6.01.01.09	PDD e baixa de ativos não financeiros	2.974	16.162
6.01.01.10	Provisão para perda de estoque	1.507	2.427
6.01.01.11	Amortização de Arrendamentos	128.053	108.882
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-203.951	-143.522
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes, Líquidos	-37.002	-23.594
6.01.02.02	Estoques	-37.233	-3.203
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-22.796	-44.832
6.01.02.04	Pagamentos Antecipados	-1.822	1.472
6.01.02.05	Demais Contas a Receber	2.912	-199
6.01.02.06	Fornecedores e Aluguéis a Pagar	-19.213	-36.802
6.01.02.07	Salários e Encargos Sociais	16.937	10.769
6.01.02.08	Obrigações Corporativas	-4.520	-962
6.01.02.09	Obrigações Tributárias	-1.746	949
6.01.02.10	Imposto de renda e Contribuição social pagos	-1.437	0
6.01.02.11	Receita diferida	4.180	-3.572
6.01.02.13	Demais Contas a Pagar	-14.073	7.718
6.01.02.14	Pagamentos de Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	-57.845	-32.967
6.01.02.15	Demandas judiciais	-30.293	-18.299
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-366.198	124.579
6.02.02	Aquisição de Ativo Imobilizado	-183.983	-148.854
6.02.03	Aquisição de Ativo Intangível	-26.179	-33.345
6.02.05	(Aplicações) Resgates em títulos e valores mobiliários	-156.036	306.778
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	35.552	-131.415
6.03.01	Custo com emissão de ações	0	-29
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos	350.000	0
6.03.05	Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos (Principal)	-99.038	0
6.03.06	Custos sobre captação de empréstimos	-4.002	0
6.03.08	Pagamentos de Passivos de Arrendamentos	-174.643	-131.386
6.03.09	Aquisição de Ações em Tesouraria	-36.765	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-93.454	-38.032
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	111.590	219.670
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	18.136	181.638

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	696.312	0	-584.807	147	1.572.720	0	1.572.720
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	696.312	0	-584.807	147	1.572.720	0	1.572.720
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-17.877	0	0	0	-17.877	0	-17.877
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	18.888	0	0	0	18.888	0	18.888
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-36.765	0	0	0	-36.765	0	-36.765
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-14.437	0	0	0	-14.437	0	-14.437
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	14.437	0	0	0	14.437	0	14.437
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-97.766	-83	-97.849	0	-97.849
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-97.766	0	-97.766	0	-97.766
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-83	-83	0	-83
5.07	Saldos Finais	1.461.068	678.435	0	-682.573	64	1.456.994	0	1.456.994



**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	688.057	0	-310.966	300	1.838.459	0	1.838.459
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	688.057	0	-310.966	300	1.838.459	0	1.838.459
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	6.264	0	0	0	6.264	0	6.264
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-29	0	0	0	-29	0	-29
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	6.293	0	0	0	6.293	0	6.293
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-297.455	-130	-297.585	0	-297.585
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-297.455	0	-297.455	0	-297.455
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-130	-130	0	-130
5.07	Saldos Finais	1.461.068	694.321	0	-608.421	170	1.547.138	0	1.547.138

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021</b>
7.01	Receitas	2.853.386	2.018.028
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.838.292	2.008.432
7.01.02	Outras Receitas	15.094	9.596
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.664.842	-1.303.797
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-940.540	-717.239
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-715.710	-580.507
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-8.036	-5.392
7.02.04	Outros	-556	-659
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.188.544	714.231
7.04	Retenções	-302.397	-273.505
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-302.397	-273.505
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	886.147	440.726
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	51.108	37.265
7.06.02	Receitas Financeiras	51.108	37.265
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	937.255	477.991
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	937.255	477.991
7.08.01	Pessoal	488.703	390.465
7.08.01.01	Remuneração Direta	461.980	364.781
7.08.01.03	F.G.T.S.	26.723	25.684
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	340.972	240.660
7.08.02.01	Federais	255.347	181.419
7.08.02.02	Estaduais	72.376	49.074
7.08.02.03	Municipais	13.249	10.167
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	205.346	144.321
7.08.03.01	Juros	148.119	96.349
7.08.03.02	Aluguéis	57.227	47.972
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-97.766	-297.455
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-97.766	-297.455

## Comentário do Desempenho

**MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO**

Pelo segundo trimestre consecutivo, pudemos operar nossas marcas Burger King e Popeyes em um cenário mais próximo da normalidade em termos de mobilidade urbana e ausência de restrições impostas pela pandemia. Atingimos novo recorde de faturamento e resultado operacional em uma visão de doze meses, aceleramos nosso ritmo de abertura de restaurantes e lançamos novos produtos e campanhas que trouxeram mais experimentação e impulsionaram vendas. Com nossas estratégias acertadas de calendário, produto, *revenue management*, *sourcing* e digitalização, alcançamos a melhor margem bruta da história da companhia.

Continuamos investindo em inovações em ambas as marcas, o que contribuiu para impulsionar vendas e garantir maior alavancagem operacional dos nossos ativos. Na marca Burger King, lançamos o BK Original e BK Original Cheddar, CBK e sobremesas Loud. Durante o trimestre, o Burger King conquistou mais um reconhecimento importante ganhando o selo NPS Awards, por sermos o destaque no mercado de restaurantes no indicador e o primeiro no segmento de QSR. Somos, também, finalistas do Prêmio Reclame Aqui, que premia as empresas brasileiras com os atendimentos mais eficientes e as melhores reputações.

Nossa marca Popeyes segue trazendo experimentação e fidelizando seu público, com mais consumidores visitando nossos restaurantes e provando nossos icônicos produtos. Adotamos estratégias de *co-brand* através das campanhas “Semana da Amizade” e “Dia do irmão”, que se provaram um grande sucesso, contribuindo para o contínuo esforço de construção da marca Popeyes como referência no mercado de frango brasileiro. Marca essa que carrega todos os aprendizados de BK e já conta com mais de 44,6% de suas vendas feitas por canais digitais.

Nosso ritmo de abertura de restaurantes, acelerou em comparação ao trimestre passado, com 8 novas unidades inauguradas entre as nossas duas marcas, sendo uma *Ghost Kitchen* combinada entre marcas, o que reforça nossa capacidade de inovar para capturar oportunidades em um modelo de expansão usualmente tradicional. Nosso portfólio continuará sendo expandido através dos formatos *Free Standing* para Burger King e *Food Courts* para Popeyes, mas avaliaremos como *Ghost Kitchens* poderão ter papel incremental na construção do nosso portfólio.

As frentes de tecnologia, que tanto temos colocado energia nos últimos 4 anos, continuam gerando resultados expressivos. Nosso programa de fidelidade, chegou nesse trimestre a marca de 8,7 milhões de usuários, já transacionando 33% de toda a receita da Companhia – esse é o maior programa de fidelidade de restaurantes em toda América Latina. Nosso CRM já alcançou a marca de 14,4 milhões de usuários cadastrados, o que nos fornece subsídios para, cada vez mais, implementar uma estratégia de precificação mais assertiva. Nosso aplicativo, segue evoluindo em número de *downloads*, com novas funcionalidades, relevância e recorrência, o que nos leva hoje, tanto em Android, quando em IOS, a termos o melhor *rating* em toda a indústria de restaurantes no país. Por fim, conseguimos transferir a maior parte do nosso volume de *delivery* para um modelo operacional que nos possibilita maior escala, maior acesso a dados e melhor rentabilidade.

Encerramos esse trimestre satisfeitos com a direção da nossa Companhia e seguimos focados na retomada de vendas, expansão dos nossos restaurantes e diligentes na alocação de capital. Acreditamos que o nosso resultado atual sustenta nossos planos de crescimento para o futuro e estamos convictos na entrega dos nossos planos estratégicos para os próximos anos.

**Equipe ZAMP**

## Consistente evolução de margem bruta e recuperação de vendas leva ZAMP a recordes de vendas e resultado operacional nos últimos 12 meses.

### DESEMPENHO 3T22 x 3T21:

- Receita operacional líquida de R\$ 908,6 milhões, aumento de **R\$ 198,6 milhões**;
- Vendas comparáveis nos mesmos restaurantes de **+21,5% para BKB** e de **+32,7% para Popeyes**;
- Receita dos canais digitais (*Delivery, Totem e App*) **cresce 28,4%**, representando **33,1% das vendas** da Companhia;
- Delivery próprio e híbrido neste trimestre representou **68,9% do sales share do canal de delivery**;
- Programa de fidelidade atinge **8,7 milhões de usuários** no 3T22 e já representa **33% das vendas** da Companhia;
- EBITDA Ajustado (com IFRS) de R\$130,5 milhões, um incremento de **+52,8%** e Margem EBITDA Ajustada de **14,4%**. Excluindo-se os efeitos não recorrentes da OPA, o EBITDA Ajustado teria sido de 134,4 milhões com margem de **14,8%**;
- EBITDA Ajustado (ex-IFRS) de R\$71,5 milhões, um incremento de **+33,2 milhões** e Margem EBITDA Ajustada (ex-IFRS) de **7,9%**;
- Margem Bruta de 64,1% no 3T22, a **melhor performance histórica da Companhia**;
- Geração de caixa operacional de **R\$ 111,9 milhões**, incremento de R\$ 27,2 milhões;
- Total de **904 restaurantes BURGER KING®** e **54 restaurantes POPEYES®** ao final do 3T22, com abertura líquida de 8 restaurantes.
- Recompra de 1 milhão de ações adicionais ao plano de recompra aprovada, totalizando 5,9 milhões de ações em tesouraria.
- Em 01 de agosto de 2022, a Mubadala lançou em Edital de Oferta Pública Voluntária (OPA) para aquisição de controle da ZAMP S.A. visando adquirir 45,15% das ações da Companhia, com o objetivo de deter 50,10% do capital social; O Edital foi revogado pela Mubadala em 23 de setembro de 2022.

Em virtude do lançamento do Edital, houve a **antecipação dos períodos de vesting** previstos nos Planos de Concessão de Ações de executivos da Companhia. O impacto no resultado da Companhia no 3T22 foi de **R\$16,3 milhões**, dos quais R\$12,6 em ações e R\$3,7 em encargos, além de despesas adicionais relacionadas a serviços de assessoria financeira e jurídica de aproximadamente **R\$3,9 milhões**, totalizando despesas não recorrentes de R\$20,2 milhões.

## Comentário do Desempenho

ZAMP



POPEYES

## DESEMPENHO ÚLTIMOS DOZE MESES:

- Receita operacional líquida de R\$ 3.505 milhões, **novo recorde histórico de faturamento**; e
- EBITDA Ajustado de R\$ 535,5 milhões, **novo recorde histórico**

## EVENTOS SUBSEQUENTES:

- Desde o dia 26 de outubro de 2022, as ações de emissão da Companhia passaram a ser negociadas no mercado de bolsa de valores sob o **novo ticker "ZAMP3"**, em substituição a "BKBR3"; o nome de pregão da Companhia passou a ser "ZAMP S.A.", em substituição a "BK BRASIL"; e código ISIN "BRZAMPACNOR5".

## DESTAQUES FINANCEIROS - R\$ MILHÕES (CONSOLIDADO)

	3T22	3T21	VAR%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	908,6	710,0	28,0%
EBITDA AJUSTADO	130,5	85,4	52,8%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	14,4%	12,0%	240bps
EBITDA AJUSTADO EX-IFRS 16	71,5	38,3	86,8%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	7,9%	5,4%	250bps
EBITDA AJUSTADO EX-OPA	134,4	-	0,0%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	(34,8)	(37,9)	8,2%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO EX-EFEITOS DO IFRS 16	(30,4)	(33,6)	9,5%
DÍVIDA BRUTA	1.078,0	832,7	29,5%
DÍVIDA LÍQUIDA	529,3	346,9	52,6%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.457,0	1.547,1	-5,8%

RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	857,0	669,8	27,9%
LUCRO BRUTO	546,0	406,8	34,2%
MARGEM BRUTA	63,7%	60,7%	300bps
SSS	21,5%	6,9%	1460bps

RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	40,3	28,4	41,8%
LUCRO BRUTO	25,5	16,6	54,3%
MARGEM BRUTA	63,3%	58,2%	510bps
SSS	32,7%	48,8%	-1610bps

## DESTAQUES OPERACIONAIS

	3T22	3T21	VAR%
# TOTAL DE RESTAURANTES	958	927	31
RESTAURANTES PRÓPRIOS			
# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO	740	716	24
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES BURGER KING®	3	6	(3)
FECHAMENTOS RESTAURANTES BURGER KING®	-	-	-
AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES BURGER KING®	-	-	-
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES POPEYES®	1	-	1
# RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO	744	722	22
RESTAURANTES FRANQUEADOS			
# RESTAURANTES FRANQUEADOS INÍCIO DO PERÍODO	210	203	7
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES BURGER KING®	4	2	2
FECHAMENTOS RESTAURANTES BURGER KING®	-	-	-
AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES BURGER KING®	-	-	-
# RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO	214	205	9

## Comentário do Desempenho

ZAMP



POPEYES

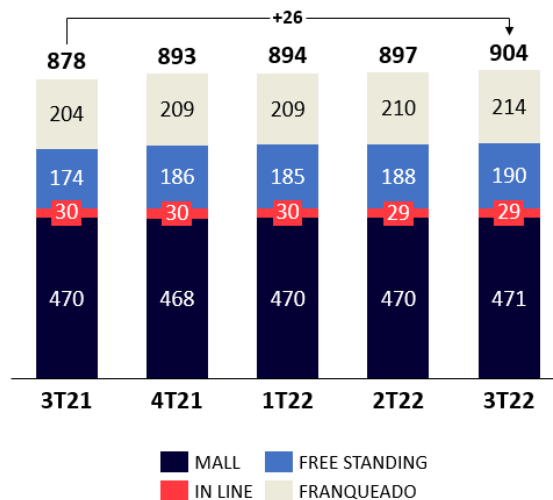
## DESEMPENHO OPERACIONAL

Rede de restaurantes

Ao longo do 3T22, a Companhia realizou a **abertura de 8 restaurantes**, 4 próprias e 4 franqueados. Seguimos com um forte *pipeline* de expansão que, neste ano, estará concentrado no 4T22.

Sistema BURGER KING®

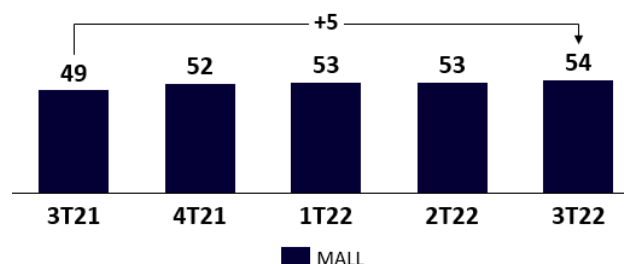
Durante o período, realizamos a **abertura de 2 restaurantes próprios** da marca BURGER KING® no formato **Free Standing**, 1 restaurante próprio no modelo de *Ghost Kitchen\** *cobranded* e a abertura de **4 restaurantes franqueados**. Assim, o sistema **BURGER KING®** finalizou o trimestre com **904 restaurantes**.



\*As lojas do modelo Ghost Kitchen são contabilizadas dentro da categoria "Mall".

Sistema POPEYES®

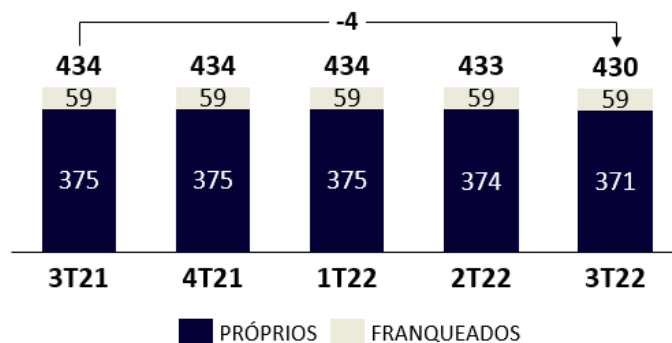
O sistema POPEYES® realizou a abertura de **mais uma loja no modelo Ghost Kitchen\***, encerrando o trimestre com 54 unidades, sendo todas elas próprias e localizadas nos estados de São Paulo e Rio de Janeiro. O forte *pipeline* de expansão, assim como no sistema Burger King, estará concentrado no 4T22 e irá abranger novas capitais no Brasil.



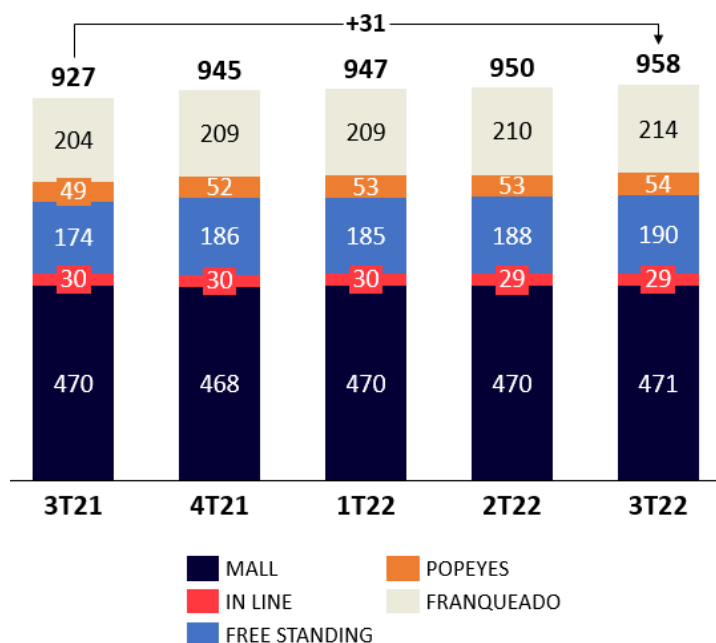
## Comentário do Desempenho

**Rede de dessert centers BURGER KING®**

Adicionalmente aos 904 restaurantes, o sistema BURGER KING® finalizou o trimestre com **430 dessert centers**, realizando o fechamento de **3 unidades no 3T22** como parte da estratégia de gestão de portfólio.

**Rede de restaurantes total**

Com isso, a Companhia encerrou o 3T22 com um total de **958 restaurantes**, dos quais **744 próprios** das marcas BURGER KING® e POPEYES® e **214 de franquizados** da marca BURGER KING®.



## Comentário do Desempenho



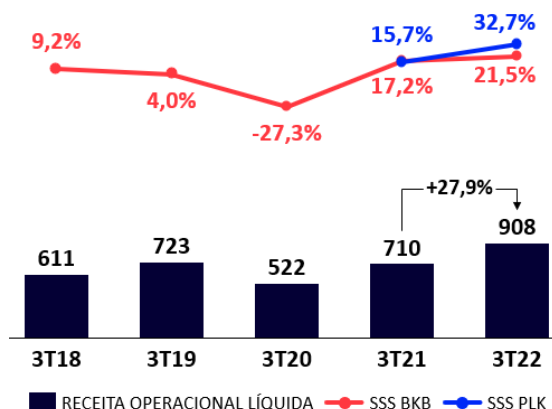
## DESEMPENHO FINANCEIRO

**Receita operacional líquida**

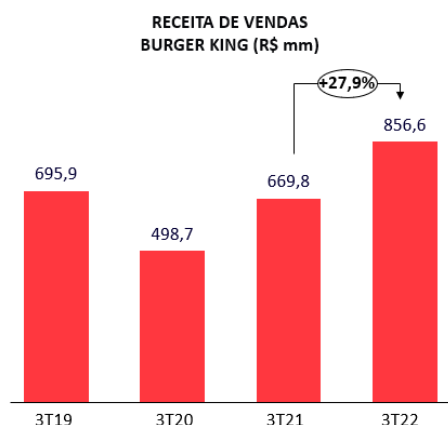
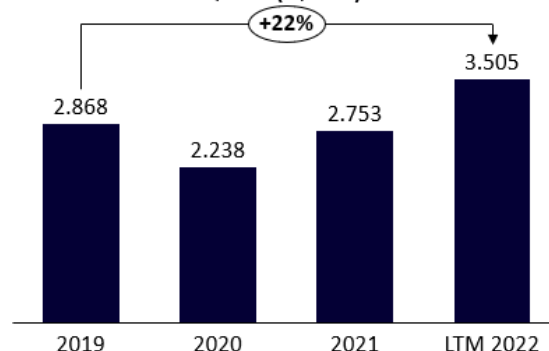
Nesse trimestre, a receita operacional líquida da Companhia atingiu **R\$ 908,6 milhões**, um crescimento de **28%** quando comparada ao mesmo período do ano anterior. Nos últimos 12 meses, a Companhia atingiu **novo nível recorde de faturamento**, alcançando a marca de **R\$3,5 bilhões** em vendas líquidas, **22%** acima de 2019, no período pré Covid.

O contexto operacional segue marcado por uma dinâmica em que o tráfego já superou os níveis pré pandemia aos finais de semana, enquanto nos dias de semana, especificamente de segunda a quinta, temos ainda enfrentado tráfego substancialmente inferior. Atribuímos essa performance a 3 pontos específicos: 1) **Participação do tráfego corporativo**, tendência que começamos a enxergar progresso com a retomada de mais dias presenciais pelas empresas; 2) **Cinemas** – lançamentos de filmes ainda bem aquém do potencial da indústria mas com sinais de aceleração no decorrer de 2023 e 3) **Ambiente macro** que começa a dar sinais de melhora. Mesmo em meio a esse ambiente, tivemos em uma visão de últimos 12 meses, o maior patamar de receita da Companhia, chegando a 22% acima do ano de 2019 em uma visão consolidada e +6% vs o LTM do trimestre anterior.

RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA (R\$ MM)  
CRESCIMENTO DE VENDAS NOS MESMOS RESTAURANTES (%)



EVOLUÇÃO RECEITA LÍQUIDA (R\$ mm)



Conforme o gráfico ao lado demonstra, a receita de vendas de Burger King vem crescendo consistentemente e já está **27,9% acima do 3T21 e 23,1% acima do 3T19**.

Nesse trimestre, a Companhia atingiu **SSS positivo de 21,5% para BK e 32,7% para POPEYES**. Essa recuperação também reforça um movimento de consolidação não apenas de BK, mas também de PLK no mercado de QSR brasileiro em seus respectivos segmentos – assim como apontam dados da indústria.

Ainda, neste trimestre, contamos com alguns lançamentos importantes, que trouxeram tráfego e vendas para os nossos restaurantes, como: **BK Original, BK Original**



## Comentário do Desempenho

**ZAMP**

**POPEYES**

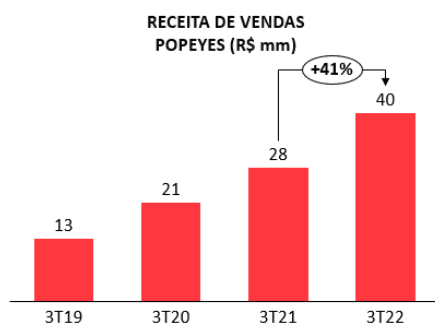
**Cheddar e CBK.** Essas inovações lançadas no decorrer do ano são pilares importantes do protagonismo da nossa Companhia na indústria de QSR e temos visto impactos importantes em nossas marcas e resultados.

Contamos também com o início da estratégia de **co-brand** com a **Semana da Amizade** e o **Dia do Irmão**, quando convidamos nossos clientes a experimentar o que há de melhor entre nossas marcas, através de uma dinâmica de compra nos restaurantes Burger King e retirada de parte dos itens em cada um de nossos restaurantes, Estimulando, assim, tráfego e experimentação em ambas as marcas. Essa e outras iniciativas alavancaram nossas vendas, fazendo com que alcançássemos **níveis de receita superiores ao 2T22 e acima do período pré pandemia.**



Durante o trimestre, o Burger King conquistou mais um reconhecimento importante. A visão do NPS Awards (pesquisa anual sobre as principais marcas da categoria alimentícia) destaca o Burger King como a maior e mais qualificada nota na categoria de QRS. **Ganhando o selo NPS Awards** por sermos o destaque no mercado no indicador e o primeiro em QSR. Pela primeira vez também, fomos indicados ao **Prêmio Reclame AQUI**, que premia as empresas brasileiras com as **operações de atendimento mais eficientes** e as melhores reputações e já somos uma das empresas finalistas.

Nossa marca **Popeyes** segue trazendo experimentação e fidelizando seu público, com mais consumidores visitando nossos restaurantes e provando nossos icônicos produtos. Nossa estratégia de digitalização e qualidade do atendimento são drivers importantes para gerarmos *trial* e crescimento de vendas, o que nos levou a um **SSS de +32,7%**. Neste trimestre, também atingimos o nosso maior patamar de experimentação da marca em São Paulo e no Rio de Janeiro segundo o Instituto Kantar e tivemos a **primeira operação em festival da ZAMP**. Popeyes esteve presente no Coala Festival, um dos principais festivais de música da cidade de São Paulo.



Temos visto um expressivo **crescimento no segmento de frangos** e acreditamos que estamos bem posicionados para capturar oportunidades de crescimento. Nossa receita de vendas evoluiu significativamente desde o início das nossas operações, alcançando **R\$ 40 milhões nesse trimestre**, ainda em estágio de maturação de nossos restaurantes, o que nos leva a uma venda média anualizada por restaurante de cerca de R\$ 3 milhões, o que já nos coloca entre as principais operações de praças de alimentação de shoppings no Brasil.

Como reportado em nossa expansão, neste trimestre inauguramos **uma operação do modelo Ghost Kitchen para Popeyes**, o que projeta ao Rio de Janeiro a ampliação de nossas vendas digitais. Seguimos com um **forte plano de expansão** para outros estados a ser divulgado pela Companhia no 4T22.

## Comentário do Desempenho

ZAMP



POPEYES

**Digitalização de Vendas**

As **vendas digitais**, representadas pelo *delivery*, totem e *app (mobile)* atingiram **R\$ 297,1 milhões**, alta de **28,4%** quando comparada ao 3T21, o que representou **33,1% da receita da Companhia**. Esse crescimento ocorreu, principalmente, devido as vendas via totem e *app (mobile)*, que apresentaram crescimento de **41,6%** e **165,5%** respectivamente, em relação ao 3T21.

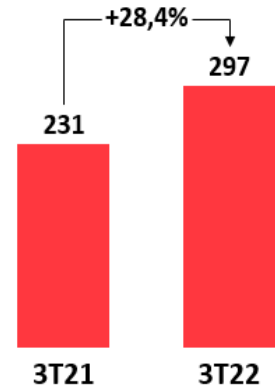
Durante o 3T22 atingimos **549 lojas com totens de auto atendimento**, o que representa mais de **58,7% da operação** com essa tecnologia e **17% da receita total** da Companhia. Ao longo do ano, continuaremos as aberturas dos nossos restaurantes com totens de autoatendimento, seguindo assim nossa estratégia de digitalização. Atualmente, contamos com **5 lojas 100% digitais**, sem atendentes nos caixas. Este modelo de operação também está contido em nosso plano de expansão para o ano.

Alinhado a estratégia de digitalização e nossos compromissos de ESG assumidos em 2021, iniciamos a implantação de *totens* de auto atendimento sustentáveis em novas lojas e em lojas reformadas. Os totens são feitos a partir de garrafa pet utilizadas e seguem nosso compromisso de ter 100% dos novos equipamentos ou substituições que utilizem tecnologias ecologicamente eficientes.

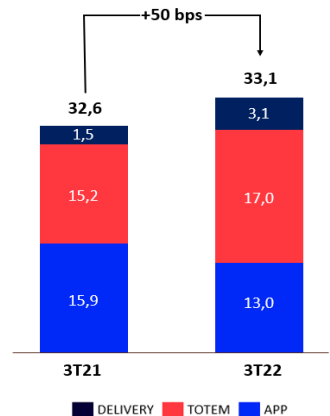
O **delivery**, outra importante alavanca de crescimento e vendas da Companhia, representou **13% das vendas** totais durante o período. Fechamos o trimestre com **486 lojas próprias operando pelo canal de delivery**. Além disso, o **delivery próprio** e **modelo híbrido** neste trimestre representaram **68,9% do sales share do canal de delivery**. Temos conseguido fazer essa transição mantendo padrões operacionais altos, o que nos possibilita acelerar essa avenida que é mais rentável e nos dá maior amplitude geográfica. Vale mencionar também, que no 3T22 lançamos o *delivery* próprio de Popeyes, alinhado às estratégias digitais que temos para a marca.

Nosso **CRM** fechou o 3T22 com **14,4 milhões de usuários cadastrados** e **38% das vendas identificadas**, representando um aumento de 2pp versus o trimestre anterior. Essa frente nos possibilita conhecer mais nossos consumidores e executar ações cada vez mais personalizadas, como a evolução da eficiência em nossos investimentos de mídia em canais terceiros ou próprios- *push*, e-mail, etc - a partir dos dados de venda identificada; acompanhamento mensal de indicadores como frequência, *ticket* médio e CMV por *cluster* de clientes; e acompanhamento de novos *KPIs* como *Same Customer Sale*, que trata

VENDAS DE CANAIS DIGITAIS (R\$ MM)



CRESCIMENTO E REPRESENTATIVIDADE (%) DE VENDAS DIGITAIS SOBRE RECEITA TOTAL



## Comentário do Desempenho

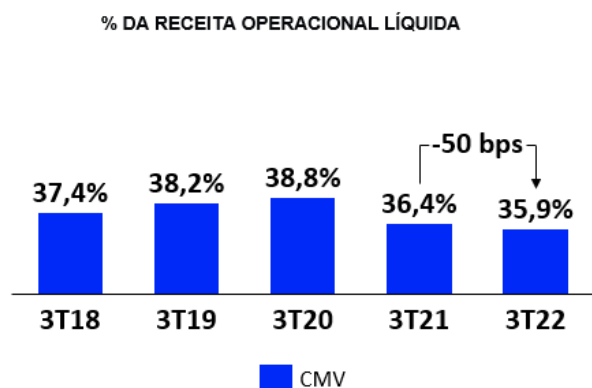
**ZAMP**

**POPEYES**

do *spend* total da mesma base de cliente ao longo dos anos – indicadores estes que têm tido excelente performance e apontam que estamos no caminho certo dessa iniciativa.

O **Clube BK**, nosso programa de fidelidade de Burger King, que é parte essencial dessa estratégia de CRM, apresentou crescimento de **25% quando comparado ao trimestre anterior**, atingindo **8,7 milhões de usuários cadastrados até o final do 3T22** – em setembro o programa também alcançou a incrível marca de **1 bilhão de pontos emitidos**. Graças ao aumento de frequência e *spend* observado nos clientes participantes do programa, temos visto que esse grupo contribui de forma significativa para o crescimento de venda média da Companhia.

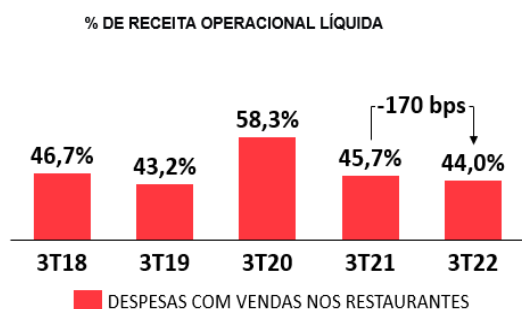
### Custo da mercadoria vendida



O CMV, custo da mercadoria vendida, atingiu **35,9%** da receita no 3T22, o que representa uma **redução de 50bps** versus 3T21 e a **melhor performance histórica** da Companhia. Conforme temos reportado nas divulgações de resultados anteriores, a Companhia tem conseguido manter o **equilíbrio entre a recuperação de vendas com ganhos de margem bruta**. Conseguimos atingir esses níveis de margem bruta dada a combinação dos três pilares: i) **revenue**

**management**, ii) **strategic sourcing**, renegociando contratos existentes, estipulando novas parcerias de longo prazo e, assim, conseguindo reduções relevantes para manter nossos **custos sob controle**, mesmo com um cenário inflacionário que, apesar do arrefecimento recente, segue desafiador.; e iii) **dados**, com cada vez mais conhecimento dos nossos usuários, conseguimos reduzir nossa exposição a descontos massivos e portanto sermos mais assertivos na estratégia comercial, como líderes, temos visto o mercado se tornando mais racional neste ambiente.

### Despesas com vendas



As despesas com vendas nos restaurantes, excluindo depreciação e amortização, representaram **44% da receita no 3T22**, uma **redução de 170bps** quando comparada ao 3T21. Seguimos usando nossa estratégia de digitalização para sermos cada vez mais eficientes na linha de pessoal, combinando redução de custos com experiências positivas conforme mencionamos acima. Tivemos importantes avanços na negociação dos nossos contratos de

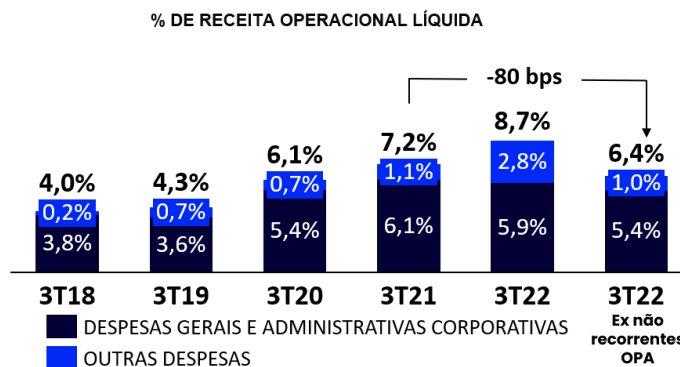
## Comentário do Desempenho



ocupação – de forma a mitigar a escalada do IGPM e demais taxas de correção ao longo dos últimos trimestres. Seguimos investindo na frente de utilites, que nos permitiu reduzir o custo com gás (migração de GN para GLP, renegociação de tarifas), com água (telemetria, implementação de sistemas de reuso) e energia elétrica (automação do ar condicionado, telemetria, geração distribuída, mercado livre, entre outros). Além disso, com o avanço do nosso *delivery* próprio e modelo híbrido, conseguimos reduzir significativamente nossos gastos com *take rate*. Por fim, mantivemos nossa disciplina para termos um bom controle em despesas discricionárias, o que contribui para a alavancagem operacional.

### Despesas gerais e administrativas totais

As despesas gerais e administrativas, excluindo depreciação e amortização, atingiram **8,7% da receita líquida no trimestre**, um **aumento de 150bps** quando comparado ao 3T21. Durante o trimestre, tivemos algumas despesas não recorrentes que impactaram nosso G&A, como despesas com os assessores legais e financeiros durante o processo da OPA (Oferta Pública de Ações) e a antecipação das ações de alguns executivos elegíveis aos Planos de Concessão de Ações praticados pela Companhia, de acordo com as previsões de antecipações previstas nos respectivos Planos, diante da realização, ou não, da OPA. Expurgando tais efeitos não recorrentes que ao todo somam aproximadamente R\$ 20,2 milhões, **as despesas representariam 6,4% da receita líquida e uma queda de 80 bps em comparação ao 3T21**. Estamos preparados para suportar o crescimento da Companhia nesse novo ciclo adiante.



### EBITDA Ajustado

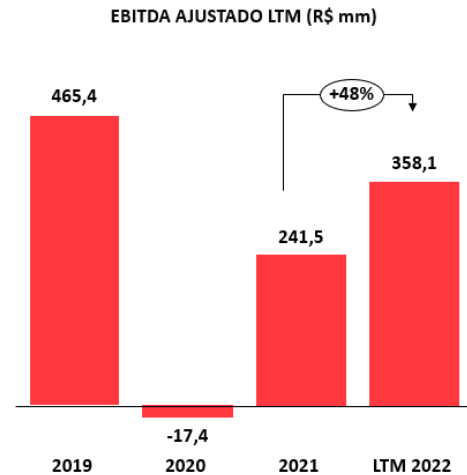
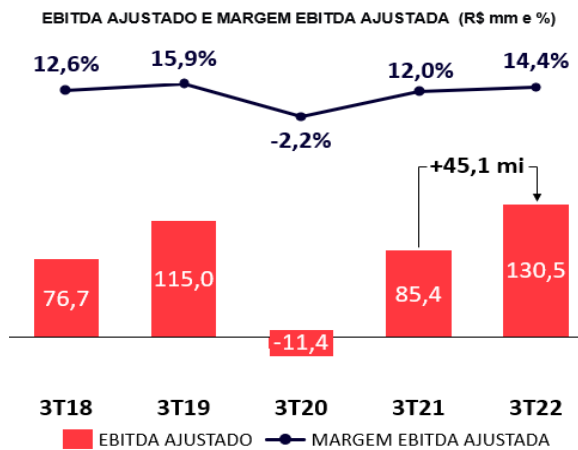
O EBITDA ajustado atingiu **R\$ 130,5 milhões**, um **aumento de R\$ 45,1 milhões** quando comparado ao 3T21, e **R\$ 15,5 milhões superior ao 3T19**. Nos últimos 12 meses, o nosso EBITDA Ajustado **atingiu R\$ 535,5 milhões, novo recorde histórico da Companhia**. Esse resultado é decorrente da retomada do ritmo de vendas, evolução significativa da margem bruta, transformação digital, além da disciplina no controle dos nossos custos e despesas.

## Comentário do Desempenho

ZAMP

BURGER  
KING

POPEYES



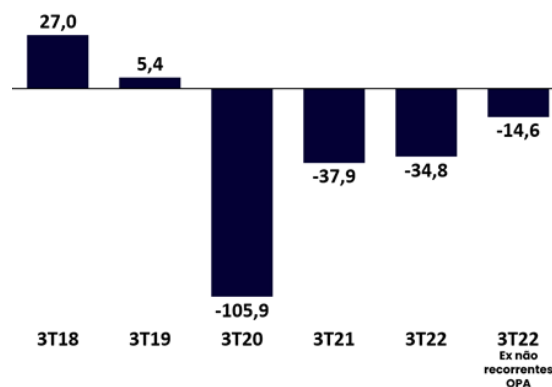
EBITDA - R\$ MILHÕES	3T22	3T21	VAR %	3T22 (ex-IFRS 16)	3T21 (ex-IFRS 16)	VAR %
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	(34,8)	(37,9)	8,2%	(30,4)	(33,6)	9,5%
(+) RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	34,4	21,2	62,3%	12,0	6,3	90,5%
(+) DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	103,8	95,3	8,9%	60,5	56,4	7,3%
(+/-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	0,9	(1,9)	147,4%	3,1	0,3	933,3%
<b>EBITDA</b>	<b>104,3</b>	<b>76,7</b>	<b>36,0%</b>	<b>45,2</b>	<b>29,4</b>	<b>-53,7%</b>
MARGEM EBITDA	11,5%	10,8%	70bps	5,0%	4,1%	90bps
(+) OUTRAS DESPESAS	2,9	1,5	93,3%	2,9	1,5	93,3%
(+) CUSTOS COM PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES	22,5	2,0	1025,0%	22,5	2,0	1025,0%
(+) DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	0,0	4,0	-100,0%	0,0	4,0	-100,0%
(+) DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	0,8	1,4	-42,9%	0,8	1,4	-42,9%
<b>EBITDA AJUSTADO</b>	<b>130,5</b>	<b>85,4</b>	<b>52,8%</b>	<b>71,5</b>	<b>38,3</b>	<b>86,7%</b>
MARGEM EBITDA AJUSTADA	14,4%	12,0%	240bps	7,9%	5,4%	250bps

Nosso EBITDA Ajustado ex-IFRS16, atingiu **R\$ 71,5 milhões** no final do 3T22, um **incremento de aproximadamente 87%**, se comparado ao mesmo período do ano anterior e margem de 7,9%.

### Lucro (Prejuízo) líquido

A Companhia atingiu prejuízo líquido de **R\$ 34,8 milhões** no 3T22, uma **melhora de aproximadamente R\$ 3 milhões em comparação ao 3T21** ou R\$14,6 milhões excluindo os efeitos da OPA.

Adicionalmente, com base no CPC 32 – quanto aos saldos de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL – até 30 de setembro de 2022, a Companhia não registrou tributos diferidos calculados sobre esses montantes.



**Comentário do Desempenho****RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES**

---

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003 e ao Ofício Circular SNC/SEP nº 01/2007, a Companhia informa que até 30 de setembro de 2022, o auditor independente (PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. (PwC)), não prestou serviços adicionais aos contratados para serviços de auditoria externa.

A Companhia adota como procedimento formal consultar os auditores independentes, no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

Na contratação desses serviços, as políticas adotadas pela Companhia se fundamentam nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gerência no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes.

Diretoria ZAMP S.A.

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**1. Contexto operacional**

A ZAMP S.A. ("ZAMP" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto domiciliada no Brasil, com sede na Alameda Tocantins, 350 – Alphaville – Barueri – SP, listada na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão sob o código (*ticker*) "**ZAMP3**", tendo como objetivo social: (i) o desenvolvimento e a exploração de restaurantes com as marcas "Burger King" e "Popeyes" no Brasil; (ii) a prestação de serviços de assessoria e suporte aos restaurantes que operem com o sistema "Burger King" no Brasil; (iii) o comércio, importação e exportação de produtos relacionados às atividades acima referidas; e (iv) a participação em outras sociedades que desenvolvam as atividades acima, no Brasil, como sócia, quotista ou acionista.

Em maio de 2022, mediante a aprovação em Assembleia Geral Extraordinária, a denominação social da Companhia que era BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A. foi alterada para ZAMP S.A., mediante alteração estatutária. Ainda, a Companhia manterá seus acionistas e o mercado informados sobre quaisquer atualizações relevantes relacionadas a essa mudança por meio de seus canais habituais de divulgação.

**Oferta Pública Voluntária para Aquisição do Controle da Zamp S.A. (OPA)**

Conforme Fato Relevante de 01 de agosto de 2022, a MC Brazil F&B Participações S.A. apresentou uma oferta pública voluntária (OPA) para aquisição de controle da ZAMP S.A. Após análises dos fundamentos econômicos, plano de negócios e visão futura da Companhia, a MC Brazil F&B Participações S.A. lançou a OPA visando adquirir 45,15% das ações da Companhia, com o objetivo de deter 50,10% do capital social.

O Conselho de Administração da Companhia, em conformidade com o regulamento do Novo Mercado, Estatuto Social e Resolução CVM 85, avaliou os termos da Proposta e os impactos da OPA na Companhia e para seus investidores, em conjunto com seus assessores financeiros e legais independentes, e em 17 de agosto de 2022 via Fato Relevante, manifestou-se de forma desfavorável a aceitação da Oferta pelos seus acionistas. Não obstante, em 22 de agosto de 2022, também via Fato Relevante, a Companhia publicou a ausência de interesse na OPA por parte de acionistas que representavam 20,44% do capital social da Zamp S.A.

Em 31 de agosto e em 12 de setembro de 2022, a Companhia publicou a carta da *Restaurant Brands International Inc.* (RBI), informando a possibilidade de rescisão antecipada do contrato de Master Franqueado da Zamp S.A. para as marcas BK e PLK caso houvesse êxito na OPA.

A Companhia divulgou em 22 de setembro de 2022, a carta da RBI, detentora das marcas BK e PLK, que menciona a solicitação de informações adicionais à Ofertante e identificação de que algumas afiliadas da Ofertante estavam envolvidas em atividades concorrentes. Portanto, conforme estabelecido nos contratos de Master Franqueado, não sendo possível outorgar o waiver solicitado pela Ofertante.

Por fim, em 23 de setembro de 2022, a Companhia comunicou ao mercado a revogação da OPA recebida por parte da Ofertante, em virtude da verificação de condições para modificações do negócio existente, considerando potencial impacto adverso que decorreria da rescisão de contratos.

Os termos e condições da Oferta estão em consonância com a regulamentação aplicável, e maiores detalhes podem ser encontrados nos editais anexos aos Fatos Relevantes publicados pela Companhia ao longo do ano de 2022.

Em decorrência da OPA, as despesas gerais e administrativas (Nota 23) da Companhia aumentaram principalmente devido a antecipação de parte dos *vestings* dos Plano de remuneração baseado em ações, e despesas adicionais relacionados a serviços especializados de assessorias financeiras necessárias no processo.



**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**1. Contexto operacional**--Continuação**a) Operação Burger King**

O direito à exploração de restaurantes com a marca "Burger King" foi obtido mediante contrato "Master Franchise" firmado com a Burger King Corporation ("BKC") em 9 de julho de 2011. Os direitos de exploração da marca possuem duração de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 17).

A Companhia obtém de Restaurant Brands International (RBI), detentora da marca Burger King, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor entre US\$5 mil e US\$45 mil a título de *Franchise Fee* a depender do modelo de loja. São pagos também *Royalties* de 5% sobre o faturamento líquido mensal das lojas, além da obrigação também em 5% sobre as vendas líquidas com Fundo de *Marketing*.

Em 30 de setembro de 2022 e em 31 de dezembro de 2021, a Companhia possuía respectivamente, 690 e 684 lojas próprias conforme abaixo:

	30/09/2022	31/12/2021
Estado de Alagoas	4	4
Estado da Bahia	14	14
Estado do Ceará	14	14
Distrito Federal	10	10
Estado do Espírito Santo	13	13
Estado de Goiás	22	22
Estado do Maranhão	5	5
Estado de Mato Grosso	5	5
Estado de Mato Grosso do Sul	4	4
Estado de Minas Gerais	51	51
Estado do Pará	7	7
Estado da Paraíba	5	5
Estado de Pernambuco	17	17
Estado do Piauí	2	2
Estado do Paraná	45	43
Estado do Rio de Janeiro	100	99
Estado do Rio Grande do Norte	3	3
Estado do Rio Grande do Sul	39	39
Estado de Santa Catarina	4	4
Estado de Sergipe	6	6
Estado de São Paulo	320	317
<b>Total de Lojas</b>	<b>690</b>	<b>684</b>

**b) Operação Popeyes**

O direito à exploração de restaurantes com a marca "Popeyes" foi obtido mediante contrato "Master Franchise" firmado com a Popeyes Louisiana Kitchen (PLK) em 20 de março de 2018. Com a assinatura dos contratos, a ZAMP passou a ter o direito exclusivo de desenvolver e operar restaurantes, por meio de operação própria ou de franqueados, com a marca POPEYES® no Brasil durante um período de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 17).

A Companhia obtém da RBI, detentora da marca Popeyes, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor de US\$40 mil a título de *Franchise Fee*. As obrigações com *Royalties* e Fundo de *Marketing* possuem patamares similares aos aplicáveis à marca BURGER KING® no Brasil.



**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**1. Contexto operacional--Continuação**

Em 30 de setembro de 2022, a Companhia possuía 54 lojas próprias (52 lojas próprias em 31 dezembro de 2021), sendo 46 lojas no estado de São Paulo e 8 lojas no estado do Rio de Janeiro (45 lojas em São Paulo e 7 lojas no Rio de Janeiro em 31 de dezembro de 2021).

**2. Principais políticas contábeis**

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de maneira consistente com as políticas contábeis descritas na nota explicativa 2 às demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, e permanecem válidas.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, não incluem todas as notas e divulgações exigidas pelas normas para as demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas, e, consequentemente, as respectivas informações devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas. Com base nas premissas e no julgamento adotado pela Companhia acerca da relevância e de alterações que devem ser divulgadas em notas explicativas, este relatório inclui notas explicativas pertinentes e, portanto, não contemplam todas as notas explicativas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais, conforme facultado pelo Ofício Circular 03/2011, emitido pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* - IASB e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

A preparação de informações contábeis intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e, também, do exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos.

As informações contábeis intermediárias consolidadas são compostas pelas informações contábeis da ZAMP e do fundo de investimento exclusivo XPA - BK (Nota 5). O fundo de investimento é integralmente consolidado a partir da data de sua constituição. As informações financeiras do fundo de investimento utilizadas para consolidação são referentes ao mesmo período da Companhia, utilizando políticas contábeis consistentes. Todos os saldos intragrupal, receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações intragrupo, são eliminados por completo.

Os resultados operacionais da Companhia estão sujeitos à sazonalidade que comumente afeta a indústria de varejo. As vendas geralmente são melhores em períodos de férias escolares (janeiro, julho e dezembro) e, principalmente para as lojas localizadas em *shoppings centers*, nas semanas que antecedem datas comemorativas como dia das mães (maio), dia dos namorados (junho), dia dos pais (agosto), dia das crianças (outubro), *halloween* (outubro), *black friday* (novembro) e natal (dezembro). Dessa forma, cada trimestre tem seu efeito sazonal no resultado da Companhia.

A Companhia desenvolve suas atividades e baseia sua tomada de decisão de negócio considerando um único segmento operacional, referente à venda de alimentos e bebidas em restaurantes operados pela Companhia.

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**2. Principais políticas contábeis--Continuação**

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia relativas ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 foram concluídas e aprovadas pela diretoria da Companhia e autorizadas para a emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 10 de novembro de 2022.

**3. Ativos e passivos arrendados - Efeitos do CPC 06 (R2)/ NBC TG 06 (R3)/ IFRS16**

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/09/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
<b>Ativos arrendados</b>		
Direito de uso de arrendamentos	<b>800.162</b>	836.407
<b>Total de ativos arrendados</b>	<b>800.162</b>	836.407
<b>Passivos arrendados</b>		
Obrigação de arrendamentos - Circulante	<b>155.100</b>	160.105
Obrigação de arrendamentos - Não circulante	<b>745.854</b>	758.362
<b>Total de passivos arrendados (Notas 27 e 29)</b>	<b>900.954</b>	918.467

<b>Movimentação de direito de uso de arrendamento mercantil</b>	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/09/2022</b>	<b>30/09/2021</b>
<b>Saldo inicial</b>	<b>836.407</b>	732.308
Adições e atualizações de arrendamentos reconhecidos no período (i) e (ii)	<b>103.947</b>	166.249
Amortização de direito de uso (aluguel) (ii)	<b>(128.053)</b>	(108.882)
Impostos incidentes sobre amortização de arrendamentos (ii)	<b>(12.139)</b>	(8.100)
<b>Saldo final</b>	<b>800.162</b>	781.575

<b>Movimentação de obrigações de arrendamento mercantil</b>	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/09/2022</b>	<b>30/09/2021</b>
<b>Saldo inicial</b>	<b>918.467</b>	791.331
Adições e atualizações de arrendamentos reconhecidos no período (i) e (ii)	<b>103.947</b>	166.249
Baixa por pagamento de passivos de arrendamento (Notas 22 e 23) (ii) e (iii)	<b>(174.643)</b>	(131.386)
Descontos obtidos sobre pagamentos de arrendamentos (Nota 25) (iv)	-	(15.943)
Impostos incidentes sobre pagamentos de arrendamentos (ii)	<b>(16.468)</b>	(11.667)
Despesa AVP de arrendamento mercantil incorrida (Nota 24) (ii)	<b>65.319</b>	58.938
Impostos incidentes sobre AVP de arrendamentos (ii)	<b>4.332</b>	3.566
<b>Saldo final (Notas 27 e 29)</b>	<b>900.954</b>	861.088

<b>Resultado de arrendamento mercantil</b>	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/09/2022</b>	<b>30/09/2021</b>
Despesas com lojas - aluguel variável (iii)	<b>(9.308)</b>	(7.468)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Notas 22 e 23) (ii)	<b>(128.053)</b>	(108.882)
Despesas financeiras - Juros acumulados (AVP) (Nota 24) (ii)	<b>(65.319)</b>	(58.938)
Desconto arrendamentos - COVID 19 (Nota 25)	-	15.943
<b>Saldo final</b>	<b>(202.680)</b>	(159.345)

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**3. Ativos e passivos arrendados - Efeitos do CPC 06 (R2)/ NBC TG 06 (R3)/ IFRS16--Continuação**

Os montantes de passivos de arrendamentos possuem os seguintes vencimentos em 30 de setembro de 2022 e em 31 de dezembro de 2021:

Prazos de vencimento	Controladora e Consolidado					
	30/09/2022			31/12/2021		
	Passivos de arrendamento	(-) AVP de Passivos de arrendamento	Total	Passivos de arrendamento	(-) AVP de Passivos de arrendamento	Total
Até 1 ano	239.945	(84.845)	155.100	246.128	(86.023)	160.105
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	413.076	(124.717)	288.359	404.988	(127.588)	277.400
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	311.289	(69.455)	241.834	311.648	(74.777)	236.871
Mais de 5 anos	256.198	(40.537)	215.661	288.718	(44.627)	244.091
Total	1.220.508	(319.554)	900.954	1.251.482	(333.015)	918.467

- (i) As atualizações de índices financeiros devidos das Obrigações de Arrendamento Mercantil são registradas de acordo com cada contrato ocasionando impactos nas rubricas de AVP de Passivos de arrendamento e Ativo de Direito de Uso. Estas atualizações, quando ocorrem, não impactam o resultado do período, apenas as rubricas patrimoniais.
- (ii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, os saldos apresentados em contas patrimoniais são brutos de impostos (Pis e Cofins) enquanto os saldos apresentados em contas de resultado são líquidos de impostos (Pis e Cofins).
- (iii) Os efeitos da adoção do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16 impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação em R\$174.643 em 30 de setembro de 2022 (R\$131.386 em 30 de setembro de 2021), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Notas 22 e 23).
- (iv) Com base no expediente prático da Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº16 deliberada pela CVM em 07 de julho de 2020 e Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº18 deliberada pela CVM em 21 de julho de 2021, para o exercício de 2021 a Companhia reconheceu os descontos concedidos para arrendatários em contratos de arrendamento operacional (e prorrogação) uma vez que os benefícios foram considerados relacionados a COVID-19. Para o período findo em 30 de setembro de 2022, a Companhia continuou com as negociações dos arrendamentos operacionais, porém, devido aos êxitos nas negociações não serem diretamente benefícios considerados relacionados a COVID-19, os arrendamentos operacionais beneficiados sofreram remensurações, impactando apenas as rubricas patrimoniais (Nota 25).

**4. Caixa e equivalentes de caixa**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Caixa	14.684	16.613	14.684	16.613
Bancos	679	5.206	680	5.207
Aplicações financeiras	2.772	89.770	2.772	89.770
<b>Total caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>18.135</b>	<b>111.589</b>	<b>18.136</b>	<b>111.590</b>

Tipo de aplicação	Rentabilidade anual	Controladora e Consolidado	
		30/09/2022	31/12/2021
CDB	107% do CDI	-	65.511
Aplicação automática	10% do CDI	767	24.259
Compromissada	75% do CDI	2.005	-
<b>Total de aplicações financeiras</b>		<b>2.772</b>	<b>89.770</b>

Essas aplicações possuem liquidez imediata e a Companhia pode resgatá-las a qualquer momento sem mudança significativa no valor. Tais aplicações financeiras fazem jus a política interna da Companhia respeitando os limites entre instituições financeiras, ratings e critérios de liquidez.

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**5. Títulos e valores mobiliários**

Tipo de aplicação	Rentabilidade anual	Controladora		Consolidado	
		30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Fundo de investimento exclusivo - XPA BK (i)	de 100% a 124% do CDI ou IPCA	<b>138.527</b>	127.698	-	-
Letras Financeiras do Tesouro ("LFT")	de 100% Pré-fixada	-	-	<b>48.383</b>	45.484
Fundos de investimentos	IPCA	-	-	<b>26.766</b>	5.893
CDB	de 98% a 104% do CDI	<b>391.977</b>	179.745	<b>391.977</b>	179.745
Letras do Tesouro Nacional ("LTN")	de 100% a 124% do CDI ou IPCA	-	-	<b>20.238</b>	13.923
Aplicações em debêntures	de 100% a 116% do CDI	-	-	<b>6.078</b>	12.750
Letras Financeiras ("LF")	de 100% a 116% do CDI ou IPCA	-	-	<b>37.083</b>	49.674
Compromissadas	de 75% a 100% do CDI	-	31.749	-	31.749
<b>Total de títulos e valores mobiliários</b>		<b>530.504</b>	339.192	<b>530.525</b>	339.218

- (i) XPA BK Fundo de Investimento Multimercado Investimento no exterior - Fundo de investimento exclusivo, com participação da Companhia em 100% e criado em 29/12/2017 (Nota 2). A carteira deste fundo, por tipo de aplicação está demonstrada nos saldos consolidados.

**6. Contas a receber de clientes, líquido**

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Operações de vendas	<b>111.792</b>	99.082
Operações de vendas - Delivery	<b>60.785</b>	38.356
Prestação de serviços com franqueados	<b>5.185</b>	3.975
Prestação de serviços com partes relacionadas	<b>1.040</b>	66
Provisão para devedores duvidosos (i)	<b>(9.034)</b>	(6.060)
Outros valores a receber	<b>3.527</b>	3.848
<b>Total de contas a receber</b>	<b>173.295</b>	139.267

- (i) Provisão para perdas estimadas com a realização dos créditos (Nota 22).

Movimentação de provisão para devedores duvidosos	Controladora e Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021
Saldo inicial	<b>(6.060)</b>	(522)
Adições de perdas estimadas	<b>(6.191)</b>	(16.162)
Reversões de perdas estimadas	<b>1.523</b>	-
Baixas definitivas	<b>1.694</b>	3.013
<b>Total de provisão para devedores duvidosos</b>	<b>(9.034)</b>	(13.671)

Os montantes de provisão para devedores duvidosos no período findo em 30 de setembro de 2022 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2021 estão demonstrados a seguir:

Aging list de provisão para devedores duvidosos	Controladora e Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
<b>Vencidos</b>		
De 31 dias até 120 dias	<b>(62)</b>	(330)
De 121 dias até 240 dias	<b>(425)</b>	(59)
De 241 dias até 365 dias	<b>(312)</b>	(455)
Superior a 365 dias	<b>(8.235)</b>	(5.216)
<b>Total de provisão para devedores duvidosos</b>	<b>(9.034)</b>	(6.060)

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**7. Estoques**

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Mercadoria para revenda	60.018	61.057
Centro de distribuição	94.822	60.984
Brinquedos	8.611	11.894
Materiais de uso e consumo	18.250	10.533
Provisão para perda de estoque (Nota 21) (i)	(3.208)	(1.701)
<b>Total de estoques</b>	<b>178.493</b>	<b>142.767</b>

- (i) Provisão para baixa de insumos com expectativa de não realização, referente a produtos perecíveis próximo a sua validade e brinquedos cuja licença expirou e até o momento não existe expectativa de renovação.

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021
<b>Movimentação de provisão para perda de estoque</b>		
Saldo inicial	(1.701)	-
Adições de provisão para perda de estoque	(3.542)	(3.218)
Perdas de estoque definitivas	2.035	791
<b>Total de provisão para perda de estoque</b>	<b>(3.208)</b>	<b>(2.427)</b>

**8. Tributos a recuperar**

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
IRPJ a recuperar	6.284	1.623
CSLL a recuperar	1.320	899
IRRF a compensar	5.100	4.588
ICMS a compensar (i)	79.203	82.340
PIS não cumulativo a recuperar (i)	22.161	18.821
COFINS não cumulativo a recuperar (i)	79.265	63.843
INSS a recuperar (i)	8.517	6.940
Outros	288	288
<b>Total de tributos a recuperar</b>	<b>202.138</b>	<b>179.342</b>
Circulante	63.554	44.053
Não circulante	138.584	135.289

- (i) O aumento dos saldos de tributos a recuperar inclui o reconhecimento de créditos tributários extemporâneos.

Os montantes de tributos a recuperar em 30 de setembro de 2022 e em 31 de dezembro de 2021 possuem a seguinte expectativa de compensação:

Expectativa de compensação	Controladora e Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Até 1 ano	63.554	44.053
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	83.176	82.943
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	55.408	52.346
<b>Total de tributos a recuperar</b>	<b>202.138</b>	<b>179.342</b>

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**9. Imobilizado, líquido**

		Controladora e Consolidado	
		30/09/2022	31/12/2021
	Taxa média anual de depreciação		
Instalações, benfeitorias e projetos	(i)	627.638	626.608
Máquinas e equipamentos	6% à 15%	285.040	281.205
Móveis e utensílios	6% à 15%	45.613	46.755
Computadores e periféricos	20% à 25%	82.646	78.620
Outros ativos	-	218.257	205.269
(-) Provisão para impairment	-	(11.017)	(12.955)
<b>Total de imobilizado</b>		<b>1.248.177</b>	<b>1.225.502</b>

(i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022, foram capitalizados encargos financeiros no valor de R\$30.870 (R\$11.642 no período findo em 30 de setembro de 2021).

As movimentações do imobilizado, nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 e 2021, estão demonstradas a seguir:

		Controladora e Consolidado					
		Instalações, benfeitorias e projetos	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Outros ativos (i)	(-) Provisão para impairment (Nota 26)
<b>Custo</b>							
<b>Saldo em 31/12/2020</b>		1.034.836	442.398	85.360	183.342	173.421	(8.094)
Adições		25.459	-	-	16	123.379	-
Transferências		78.164	43.749	10.577	28.596	(161.086)	-
Baixas (Nota 23)		(1.681)	(4.680)	(1.137)	(5.348)	(1.399)	-
Vendas de Lojas		-	-	-	-	(548)	-
Impairment (Nota 23)		-	-	-	-	-	115
<b>Saldo em 30/09/2021</b>		1.136.778	481.467	94.800	206.606	133.767	(7.979)
<b>Saldo em 31/12/2021</b>		1.163.537	472.120	92.309	199.463	205.269	(12.955)
Adições		37.689	-	-	564	145.730	-
Transferências		52.446	41.681	5.533	27.088	(126.748)	-
Baixas (Nota 23)		(2.243)	(3.671)	(850)	(3.431)	(5.856)	-
Venda de ativos (Nota 23)		(2.824)	(803)	(108)	(272)	(138)	-
Impairment (Nota 23)		-	-	-	-	-	1.938
<b>Saldo em 30/09/2022</b>		1.248.605	509.327	96.884	223.412	218.257	(11.017)
<b>Depreciação</b>							
<b>Saldo em 31/12/2020</b>		(426.286)	(148.785)	(37.767)	(102.761)	-	-
Adições		(80.633)	(32.678)	(6.311)	(21.800)	-	-
Baixas (Nota 23)		344	3.696	657	4.589	-	-
<b>Saldo em 30/09/2021</b>		(506.575)	(177.767)	(43.421)	(119.972)	-	-
<b>Saldo em 31/12/2021</b>		(536.929)	(190.915)	(45.554)	(120.843)	-	-
Adições		(88.005)	(36.162)	(6.494)	(22.871)	-	-
Baixas (Nota 23)		1.275	2.323	684	2.748	-	-
Venda de ativos		2.692	467	93	200	-	-
<b>Saldo em 30/09/2022</b>		(620.967)	(224.287)	(51.271)	(140.766)	-	-
<b>Total do imobilizado em 31/12/2021</b>		626.608	281.205	46.755	78.620	205.269	(12.955)
<b>Total do imobilizado em 30/09/2022</b>		627.638	285.040	45.613	82.646	218.257	(11.017)

(i) Lojas construídas e/ou reformadas, substancialmente, que serão realocadas para os grupos do imobilizado conforme política da Companhia R\$13.618 (R\$45.881 em 31 de dezembro de 2021), obras referentes às lojas em construção R\$32.881 (R\$24.983 em 31 de dezembro de 2021), equipamentos novos em estoque R\$63.591 (R\$49.886 em 31 de dezembro de 2021), equipamentos em manutenção R\$9.463 (R\$3.892 em 31 de dezembro de 2021), e outros ativos em andamento R\$98.704 (R\$80.627 em 31 de dezembro de 2021).

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**10. Intangível, líquido**

	Taxa média anual de depreciação	Controladora e Consolidado	
		30/09/2022	31/12/2021
Cessão de direito de uso	(i)	51.841	56.682
Franchise fee	5%	80.445	83.472
Licença de software	20%	41.970	28.995
Ágio (goodwill)	(ii)	572.199	572.199
<b>Total de intangível</b>		<b>746.455</b>	<b>741.348</b>

(i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.

(ii) Análise anual de impairment.

As movimentações do intangível, nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 e 2021, estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado				
	Cessão de direito de uso	Franchise fee (Nota 17)	Licença de software	Ágio (goodwill)	Total
<b>Custo</b>					
<b>Saldo em 31/12/2020</b>	155.930	108.827	37.070	572.199	874.026
Adições	5.865	4.709	22.771	-	33.345
<b>Saldo em 30/09/2021</b>	161.795	113.536	59.841	572.199	907.371
<b>Saldo em 31/12/2021</b>	160.206	113.960	59.052	572.199	905.417
Adições	1.696	1.865	22.618	-	26.179
Baixas (Nota 23)	(510)	(162)	(26)	-	(698)
Venda de lojas	(273)	(91)	(25)	-	(389)
<b>Saldo em 30/09/2022</b>	161.119	115.572	81.619	572.199	930.509
<b>Amortização</b>					
<b>Saldo em 31/12/2020</b>	(88.243)	(24.305)	(20.575)	-	(133.123)
Adições	(11.500)	(4.596)	(7.105)	-	(23.201)
<b>Saldo em 30/09/2021</b>	(99.743)	(28.901)	(27.680)	-	(156.324)
<b>Saldo em 31/12/2021</b>	(103.524)	(30.488)	(30.057)	-	(164.069)
Adições	(6.383)	(4.786)	(9.643)	-	(20.812)
Baixas (Nota 23)	377	103	26	-	506
Venda de lojas	252	44	25	-	321
<b>Saldo em 30/09/2022</b>	(109.278)	(35.127)	(39.649)	-	(184.054)
<b>Total do intangível em 31/12/2021</b>	56.682	83.472	28.995	572.199	741.348
<b>Total do intangível em 30/09/2022</b>	51.841	80.445	41.970	572.199	746.455

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**11. Empréstimos e financiamentos**

	Taxa de juros (a.m)	Vencimento	Controladora e Consolidado	
			30/09/2022	31/12/2021
Empréstimos e financiamentos – capital de giro	de 0,22% à 0,30% + CDI	de jun/2023 até mar/2025	<b>284.801</b>	384.389
Debêntures (i)	de 0,11% a 0,16% + CDI	de out/2024 até mar/2027	<b>793.176</b>	405.881
<b>Total de empréstimos e financiamentos</b>			<b>1.077.977</b>	790.270
Circulante			<b>210.439</b>	153.535
Não circulante			<b>867.538</b>	636.735

Movimentação de empréstimos e financiamentos	Controladora e Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021
Saldo inicial	<b>790.270</b>	830.776
Captação (i)	<b>350.000</b>	-
Fee de captação (i)	<b>(4.002)</b>	-
Pagamento de principal	<b>(99.038)</b>	-
Pagamento de juros	<b>(57.844)</b>	(32.967)
Juros incorridos	<b>98.591</b>	34.868
<b>Total de empréstimos e financiamentos</b>	<b>1.077.977</b>	832.677

- (i) Em abril de 2022, a Companhia realizou a captação da 9ª emissão de debêntures nos termos da Instrução da CVM nº 476, de 16 de janeiro de 2009, e da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alteradas, com valor total da emissão de R\$350.000, na data de emissão 23 de março de 2022 em série única, com quantidade de 350.000 debêntures. O prazo de vencimento é de cinco anos contados da data de emissão, vencendo-se, portanto, em 23 de março de 2027, com cláusulas restritivas similares às da 8ª emissão de debêntures conforme previstas na escritura de sua emissão. Sua remuneração é de 100% CDI + spread de 1,90% a.a e os recursos captados por meio desta emissão serão destinados aos negócios de gestão ordinária da Companhia, incluindo, sem limitação, ao alongamento da dívida, reforço do capital de giro e investimento em bens de capital (CAPEX).

Os empréstimos e financiamentos em moeda nacional são destinados à compra de bens para abertura de novas lojas e para capital de giro, e os montantes não circulantes, possuem os seguintes vencimentos originais em 30 de setembro de 2022 e em 31 de dezembro de 2021:

Ano	Controladora e Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
2023	<b>3.846</b>	120.885
2024	<b>483.385</b>	483.384
2025	<b>34.000</b>	34.000
2026	<b>175.000</b>	-
2027	<b>175.000</b>	-
Encargos financeiros a transcorrer	<b>(3.693)</b>	(1.534)
<b>Total de debêntures, empréstimos e financiamentos (Não Circulante)</b>	<b>867.538</b>	636.735



**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**11. Empréstimos e financiamentos--Continuação****Cláusulas restritivas (covenants)**

A Companhia possui cláusulas restritivas em empréstimos, financiamentos e debêntures que limitam a tomada de determinadas ações, e podem requerer o vencimento antecipado ou o refinanciamento das dívidas se a Companhia não cumprir com elas.

Os *covenants* são controlados anualmente pelas instituições financeiras, e a Companhia monitora mensalmente essas cláusulas restritivas. Até o momento, não existem incertezas quanto ao seu cumprimento anual.

**12. Fornecedores**

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Fornecedores de materiais e serviços (i)	197.464	210.860
Fornecedores Conveniados (ii)	6.564	8.443
Outros	24.676	28.614
<b>Total de fornecedores e aluguéis a pagar</b>	<b>228.704</b>	<b>247.917</b>

- (i) A redução do saldo com os fornecedores de materiais e serviços no período findo em 30 de setembro de 2022 é devida da sazonalidade existente no negócio (Nota 2) combinada com a redução de compras natural do período.
- (ii) A Companhia possui contratos com instituições financeiras com o objetivo beneficiar os fornecedores com a antecipação de recebimento. Os fornecedores que optam pela antecipação, transferem o direito de receber para as instituições financeiras. Dessa forma, o fornecedor recebe antecipadamente o pagamento líquido da taxa praticada pela instituição financeira. A Companhia por sua vez efetuará o pagamento conforme prazo previsto contratado, sem alteração no valor acordado. Como potencial valor financeiro embutido nas operações, informamos que a taxa média utilizada na antecipação é de 2,0% a.m. combinada com o prazo médio de 22 dias antecipados (em 31 de dezembro de 2021 a taxa média utilizada era de 2,0% a.m. combinada com o prazo médio de 31 dias antecipados). Avaliamos o potencial valor financeiro embutido nas operações, em conjunto com o prazo e não consideramos significativos para maiores detalhes.

**13. Obrigações fiscais**

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	5.069	354
Programa de Integração Social – PIS	975	68
Imposto de Renda Retido na Fonte – IRRF	218	560
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços – ICMS	17.521	16.791
Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico – CIDE	1.542	1.997
Impostos parcelados (i)	5.517	5.295
Imposto sobre Serviços – ISS	898	8.367
INSS retido na fonte	898	452
Outros	1.368	3.304
<b>Total de obrigações fiscais</b>	<b>34.006</b>	<b>37.188</b>
Circulante	29.254	30.743
Não circulante	4.752	6.445

- (i) Refere-se ao parcelamento espontâneo de impostos e adesão ao PERT efetuado.

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**14. Receita diferida**

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/09/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Receita diferida – <i>franchise fee</i> (i)	<b>4.553</b>	4.270
Receita diferida – fornecedores (ii)	<b>6.749</b>	13.499
Receita diferida – CLUBE BK (i)	<b>12.557</b>	1.910
<b>Total de receita diferida</b>	<b>23.859</b>	19.679
Circulante	<b>19.255</b>	13.805
Não circulante	<b>4.604</b>	5.874

- (i) Reconhecimento da receita diferida ao longo do tempo, conforme CPC 47/NBC TG 47/IFRS15 – Receita de Contrato com Cliente.
- (ii) Recursos recebidos antecipadamente de fornecedores específicos sobre a exclusividade na venda de produtos desses fornecedores nos restaurantes Burger King, exposição das marcas dos fornecedores e investimento em campanhas de *marketing* para aumento das vendas dos produtos Burger King e para consequente aumento das vendas dos produtos do fornecedor.

**15. Demais contas a pagar**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>30/09/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Provisões de gastos diversos (i)	<b>11.951</b>	26.061	<b>11.951</b>	26.061
Investimentos a pagar – <i>King Food/ Good Food/ Fast Burger</i> (ii)	<b>17.561</b>	16.052	<b>17.561</b>	16.052
(-) AVP de Investimentos a pagar – <i>King Food/ Good Food/ Fast Burger</i>	<b>(433)</b>	(313)	<b>(433)</b>	(313)
Adiantamento de Clientes	<b>425</b>	1.016	<b>425</b>	1.016
Outros	<b>305</b>	1.020	<b>332</b>	1.047
<b>Total de demais contas a pagar</b>	<b>29.809</b>	43.836	<b>29.836</b>	43.863
Circulante	<b>29.809</b>	26.448	<b>29.836</b>	26.475
Não circulante	<b>-</b>	17.388	<b>-</b>	17.388

- (i) Refere-se principalmente a taxa de serviços das plataformas de *delivery*, materiais e serviços.
- (ii) Refere-se a parcela remanescente da aquisição das empresas *King Food, Good Food e Fast Burger* com o prazo de vencimento em 2023.

**16. Provisão para demandas judiciais**

A Companhia está exposta a certos riscos, representados em processos tributários, cíveis e reclamações trabalhistas, que estão provisionados nas informações trimestrais, em virtude de serem considerados como probabilidade de perda provável na defesa dos mesmos, ou pela sua importância na situação patrimonial da Companhia.

Adicionalmente, a Companhia teve conhecimento, em 30 de setembro de 2022, de outros processos tributários, cíveis e trabalhistas, e com base nos históricos dos processos e análise das causas principais, a mensuração dos processos com probabilidade de perda possível foi de R\$114.224 (R\$102.334 em 31 de dezembro de 2021) na Controladora e Consolidado, a saber:

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**16. Provisão para demandas judiciais--Continuação**

	Controladora e Consolidado			
	30/09/2022		31/12/2021	
	Provável	Possível (i)	Provável	Possível (i)
Processos trabalhistas	20.450	55.203	24.641	47.330
Processos cíveis	440	10.988	781	10.539
Processos tributários	-	48.033	-	44.465
<b>Total de provisão para demandas judiciais</b>	<b>20.890</b>	<b>114.224</b>	<b>25.422</b>	<b>102.334</b>

(i) Para os casos de perda possível, não existe nenhuma provisão para cobrir eventuais perdas com esses processos.

**Processos trabalhistas com perdas prováveis**

A Companhia é parte em processos trabalhistas, principalmente devido a demissões no curso normal de seus negócios. Em 30 de setembro de 2022, a Companhia possuía uma provisão de R\$20.450 (R\$24.641 em 31 de dezembro de 2021) na Controladora e no Consolidado, para os litígios relacionados a esses processos. Esses litígios são avaliados com base na média de perda histórica dos últimos dezoito meses frente ao total de processos em aberto ao final do período, excluindo-se processos que são considerados como pontuais e não rotineiros, para os quais são efetuadas provisões específicas adotando-se critérios similares àqueles praticados para avaliações tributárias e cíveis.

As movimentações das provisões para demandas judiciais no período findo em 30 de setembro de 2022 e de 2021 estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado				
	31/12/2021	Adições	Baixas/ Reversões	Pagamentos	30/09/2022
Processos trabalhistas	24.641	30.271	(4.555)	(29.907)	20.450
Processos cíveis	781	138	(151)	(328)	440
Processos tributários	-	95	(37)	(58)	-
<b>TOTAL</b>	<b>25.422</b>	<b>30.504</b>	<b>(4.743)</b>	<b>(30.293)</b>	<b>20.890</b>

	Controladora e Consolidado				
	31/12/2020	Adições	Baixas/ Reversões	Pagamentos	30/09/2021
Processos trabalhistas	21.896	17.668	(463)	(14.697)	24.404
Processos cíveis	1.265	-	(207)	(332)	726
Processos tributários	2	1	(3)	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>23.163</b>	<b>17.669</b>	<b>(673)</b>	<b>(15.029)</b>	<b>25.130</b>

**Depósitos judiciais**

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Processos trabalhistas	26.997	27.603
Processos cíveis	2.310	915
Processos tributários	15.091	12.653
<b>Total de depósitos judiciais</b>	<b>44.398</b>	<b>41.171</b>

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**16. Provisão para demandas judiciais--Continuação****Autuações fiscais**

Em outubro de 2022, a Receita Federal do Brasil (RFB) lavrou duas autuações contra a Companhia, visando a cobrança de débitos de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL. Os autos totalizam R\$ 221.740, devido a: (i) supostas receitas que deveriam ter sido tributadas; (ii) base de cálculo de créditos que não se enquadrariam nos critérios da essencialidade e relevância; (iii) suposta não conformidade no preenchimento de obrigações acessórias; e (iv) suposta indedutibilidade dos *Royalties* para fins do cálculo do IRPJ e CSLL, em patamar superior ao limite legal.

A Companhia informa que ambos os casos estão em discussão administrativa, visando o esclarecimento dos supostos débitos e, com base na avaliação inicial de seus assessores jurídicos, mas não se limitando a eles, não há expectativa de desembolsos futuros.

**17. Partes relacionadas****17.1 Franchise Fees, Royalties e Service Fee**

A RBI é franqueadora da Companhia e, portanto, uma parte relacionada. Conforme mencionado na Nota 1, a Companhia firmou um contrato de *Master* Franqueado, e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e *royalties* a RBI.

Conforme mencionado na Nota 1, as transações de *Franchise Fees* e *Royalties* são feitas por condições exclusivas previstas nos contratos com a BKC, e com a PLK, uma vez que a ZAMP é a representante das marcas no Brasil, não existindo condições comparáveis no mercado.

Em função dos contratos expostos, a Companhia tem registrado em suas contas a pagar e a receber, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 e em 31 de dezembro 2021 os seguintes valores:

	<b>Burger King Corporation (BKC)</b>		<b>Popeyes Louisiana Kitchen (PLK)</b>	
	<b>30/09/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>30/09/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
<b>Ativo</b>				
Contas a receber de clientes (Nota 6)	<b>1.040</b>	66	-	-
Adições de <i>franchise fee</i> (Nota 10)	<b>1.865</b>	2.751	-	2.382
<b>Passivo</b>				
Obrigações corporativas	<b>(17.031)</b>	(21.358)	<b>(571)</b>	(764)
	<b>30/09/2022</b>	<b>30/09/2021</b>	<b>30/09/2022</b>	<b>30/09/2021</b>
<b>Resultado</b>				
Receitas com <i>service fee</i>	<b>736</b>	535	-	-
Despesas com <i>Royalties</i> (Nota 22)	<b>(131.432)</b>	(94.012)	<b>(4.947)</b>	(3.359)

**17.2 Obrigações corporativas**

Em 30 de setembro de 2022, a Companhia (Controladora e Consolidado) possuía o saldo de R\$17.602 referente a *royalties* e *franchise fee* devidos a BKC e a PLK (R\$22.122 em 31 de dezembro de 2021).

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**17. Partes relacionadas --Continuação****17.3 Remuneração da Administração**

	30/09/2022		30/09/2021	
	Diretores	Conselheiros	Diretores	Conselheiros
Pró-labore	4.310	-	3.731	-
Benefícios diretos e indiretos	384	-	324	-
Remuneração variável	5.907	-	4.125	-
Honorários	-	2.465	-	1.987
Outros (INSS)	1.739	493	1.045	397
	<b>12.340</b>	<b>2.958</b>	<b>9.225</b>	<b>2.384</b>

Em abril de 2022, foi realizada a Assembleia Geral Ordinária que aprovou a remuneração global dos administradores da Companhia para o exercício social de 2022, no valor de até R\$32.063, dos quais R\$28.354 correspondem à remuneração prevista para a Diretoria Estatutária da Companhia e R\$3.708 referem-se à remuneração prevista para o Conselho de Administração. Tais despesas estão registradas na rubrica despesas gerais e administrativas.

Os executivos da Companhia também estão inseridos no Plano de Opção de Ações (*Stock Options*), os quais estão descritos na Nota 30.

**18. Patrimônio líquido****Capital social**

Em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, o capital social da Companhia é de R\$1.461.068 e está representado por 275.355.447 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

**Recompra de ações**

Em 2022 via Fato Relevante, a Companhia comunicou a aprovação do programa de recompra de ações de sua própria emissão, com o objetivo de maximizar a geração de valor para seus acionistas.

As ações adquiridas serão mantidas em tesouraria, para posterior cancelamento, alienação e/ou utilização para lastro do exercício dos planos de incentivo de longo prazo aprovados pela Companhia.

O limite de ações a ser adquirido pela Companhia nos termos do programa de recompra de ações é de até 16.000.000 de ações ordinárias representando aproximadamente 6,00% das ações em circulação no mercado.

Em linha com a aprovação do programa acima mencionado, até o período findo em 30 de setembro de 2022, a Companhia recomprou o total de 5.891.000 de ações ordinárias com o preço médio de R\$6,24, perfazendo o montante de R\$36.765, além de ter utilizado 1.252.196 ações ordinárias para pagamento do plano de remuneração baseado em ações previsto neste período e antecipação de *vesting* dos planos devido a OPA (Nota 1). Assim, a ZAMP detém 5.861.523 de ações em tesouraria em 30 de setembro de 2022 (1.222.716 em 31 de dezembro de 2021).

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**19. Resultado por ação**

A tabela a seguir apresenta o cálculo do prejuízo por ação básico e diluído:

	Controladora e Consolidado			
	01/07/2022 à 30/09/2022	01/01/2022 à 30/09/2022	01/07/2021 à 30/09/2021	01/01/2021 à 30/09/2021
<b>Numerador básico</b>				
Prejuízo do período	(34.765)	(97.766)	(37.946)	(297.455)
<b>Denominador básico</b>				
Média ponderada básica do número de ações (líquidas de tesouraria) – em milhares	273.852	273.852	274.133	274.133
<b>Prejuízo básico por ação</b>	<b>(0,12695)</b>	<b>(0,35700)</b>	(0,13842)	(1,08508)
<b>Numerador diluído</b>				
Prejuízo do período	(34.765)	(97.766)	(37.946)	(297.455)
<b>Denominador diluído</b>				
Média ponderada do número de ações (líquidas de tesouraria) – em milhares	273.852	273.852	274.133	274.133
Opções de ações (Nota 30) – em milhares	74	1.940	629	2.254
Efeito anti-diluição – em milhares	(74)	(1.940)	(629)	(2.254)
<b>Média ponderada diluída do número de ações</b>	<b>273.852</b>	<b>273.852</b>	274.133	274.133
<b>Prejuízo diluído por ação</b>	<b>(0,12695)</b>	<b>(0,35700)</b>	(0,13842)	(1,08508)

**20. Receita operacional líquida**

	Controladora e Consolidado			
	01/07/2022 à 30/09/2022	01/01/2022 à 30/09/2022	01/07/2021 à 30/09/2021	01/01/2021 à 30/09/2021
Receita bruta de vendas	980.185	2.804.141	766.403	1.983.831
Deduções das receitas de vendas	(82.813)	(241.501)	(65.286)	(165.340)
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>897.372</b>	<b>2.562.640</b>	701.117	1.818.491
Receita bruta de prestações de serviços	12.496	34.151	9.939	24.601
Deduções das receitas de prestações de serviços	(1.221)	(3.657)	(1.078)	(2.673)
<b>Receita líquida de prestações de serviços</b>	<b>11.275</b>	<b>30.494</b>	8.861	21.928
<b>Total receita operacional líquida</b>	<b>908.647</b>	<b>2.593.134</b>	709.978	1.840.419

**21. Custo das mercadorias e dos produtos vendidos**

	Controladora e Consolidado			
	01/07/2022 à 30/09/2022	01/01/2022 à 30/09/2022	01/07/2021 à 30/09/2021	01/01/2021 à 30/09/2021
Custos com alimentos, bebidas e embalagens	(296.834)	(858.694)	(247.449)	(662.843)
Custos com serviços prestados e outros	(28.242)	(80.339)	(10.248)	(51.969)
Provisão para Perda de estoques (Nota 7) (i)	(765)	(1.507)	(524)	(2.427)
<b>Total custos dos bens e/ou serviços vendidos</b>	<b>(325.841)</b>	<b>(940.540)</b>	(258.221)	(717.239)

- (i) Provisão de baixa de insumos com expectativa de não realização relacionados a produtos perecíveis próximo a data de validade e brinquedos cuja licença expirou e não existe expectativa de renovação.

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**22. Despesas com vendas**

	Controladora e Consolidado			
	01/07/2022 à 30/09/2022	01/01/2022 à 30/09/2022	01/07/2021 à 30/09/2021	01/01/2021 à 30/09/2021
Despesas com pessoal	(159.731)	(449.082)	(121.106)	(380.821)
Royalties e marketing (i)	(91.883)	(263.189)	(67.613)	(168.859)
Despesas com ocupação e utilities (ii)	(69.418)	(212.484)	(57.887)	(175.452)
Depreciações e amortizações (Nota 9 e 10)	(56.037)	(162.659)	(51.814)	(147.269)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 3) (iii)	(42.806)	(126.603)	(38.410)	(107.789)
Despesas pré-operacionais (iv)	(840)	(3.941)	(1.434)	(5.794)
Serviços diversos	(44.140)	(137.417)	(44.953)	(133.791)
Reparos e manutenções	(10.684)	(25.792)	(8.743)	(29.649)
Outras (v)	(23.175)	(64.194)	(22.643)	(66.725)
<b>Total de despesas com vendas</b>	<b>(498.714)</b>	<b>(1.445.361)</b>	<b>(414.603)</b>	<b>(1.216.149)</b>

- (i) Dada a relevância da despesa de marketing da Companhia dentro da rubrica de Outras nesta nota explicativa, a Companhia optou por realizar a realocação de tais despesas para a rubrica de Royalties e Marketing. Os valores dos períodos anteriores também foram realocados para fins de comparabilidade.
- (ii) Os efeitos da adoção do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16 impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação e utilities em R\$174.643 em 30 de setembro de 2022 (R\$131.386 em 30 de setembro de 2021), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Nota 3).
- (iii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, o saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Notas 3) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$140.192 em 30 de setembro de 2022 (R\$116.982 em 30 de setembro de 2021), enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 22 e 23) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$128.053 (R\$108.882 em 30 de setembro de 2021).
- (iv) As despesas pré-operacionais de restaurantes são representadas, principalmente, por custos com salários e encargos dos profissionais das lojas, serviços prestados por terceiros e outras despesas geradas antes das inaugurações das lojas.
- (v) As outras despesas são compostas principalmente por provisão para perdas estimadas com a realização dos créditos (Nota 6), baixas devido a não realização dos créditos, taxas, uniformes, materiais de limpeza e materiais de cozinha.

**23. Despesas gerais e administrativas**

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2022 à 30/09/2022	01/01/2022 à 30/09/2022	01/07/2021 à 30/09/2021	01/01/2021 à 30/09/2021	01/07/2022 à 30/09/2022	01/01/2022 à 30/09/2022	01/07/2021 à 30/09/2021	01/01/2021 à 30/09/2021
Despesas com pessoal	(40.572)	(121.689)	(38.455)	(88.231)	(40.572)	(121.689)	(38.455)	(88.231)
Despesas com ocupação e utilities (i)	(281)	(962)	145	(982)	(281)	(962)	145	(982)
Depreciação e amortização (Notas 9 e 10)	(4.488)	(11.685)	(4.634)	(17.354)	(4.488)	(11.685)	(4.634)	(17.354)
Amortização direito de uso (aluguel) (Nota 3) (ii)	(509)	(1.450)	(425)	(1.093)	(509)	(1.450)	(425)	(1.093)
Despesas com aquisições e incorporações	-	-	(3.955)	(5.080)	-	-	(3.955)	(5.080)
Resultado líquido na baixa de imobilizado (Notas 9 e 10)	(3.030)	(9.213)	(1.598)	(4.959)	(3.030)	(9.213)	(1.598)	(4.959)
Receita com venda de ativos	870	870	102	265	870	870	102	265
Baixa de ativos vendidos	(761)	(761)	(100)	(548)	(761)	(761)	(100)	(548)
Resultado com sinistros	-	-	141	125	-	-	141	125
Reversão de impairment (Nota 9)	-	1.938	-	115	-	1.938	-	115
Custos com plano de ações (Nota 30) (iii)	(22.497)	(29.606)	(1.994)	(6.293)	(22.497)	(29.606)	(1.994)	(6.293)
Serviços diversos (iii e iv)	(20.630)	(44.812)	(11.513)	(24.678)	(20.630)	(44.812)	(11.513)	(24.678)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas (v)	8.307	25.374	6.469	10.366	8.245	25.203	6.410	10.202
<b>Total de despesas gerais e administrativas</b>	<b>(83.591)</b>	<b>(191.996)</b>	<b>(55.817)</b>	<b>(138.347)</b>	<b>(83.653)</b>	<b>(192.167)</b>	<b>(55.876)</b>	<b>(138.511)</b>

- (i) Os efeitos da adoção do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16 impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação e utilities em R\$174.643 em 30 de setembro de 2022 (R\$131.386 em 30 de setembro de 2021), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Nota 3).

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**23. Despesas gerais e administrativas--Continuação**

- (ii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, o saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Notas 3) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$140.192 em 30 de setembro de 2022 (R\$116.982 em 30 de setembro de 2021), enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 22 e 23) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$128.053 (R\$108.882 em 30 de setembro de 2021).
- (iii) O aumento reflete principalmente a antecipação de parte dos *vestings* dos Planos devido à OPA (Nota 1), onde 84% da Administração optou pela não antecipação, resultando em um impacto de R\$16.212, dos quais R\$12.596 em ações e R\$3.616 em encargos. Ainda existem despesas referentes ao novo Plano de Concessão de Ações por Performance da Companhia (Nota 30) que foi outorgado em julho/2022, além de despesas adicionais relacionados a serviços especializados de assessorias financeiras e jurídicas para o processo relativo à OPA que se aproximaram de R\$3.846.
- (iv) Dada a relevância das despesas de serviços tomados dentro da rubrica de Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas nesta nota explicativa, a Companhia optou por realizar a realocação de tais despesas para a rubrica de Serviços diversos. Os valores dos períodos anteriores também foram realocados para fins de comparabilidade.
- (v) Refere-se às receitas com prêmio sobre acordo inicial de fornecimento, reversão de gastos inerentes à construção de lojas, despesas com provisões para demandas judiciais, serviços tomados, gastos com viagens e de serviços prestados.

**24. Despesas financeiras**

	Controladora e Consolidado			
	01/07/2022 à 30/09/2022	01/01/2022 à 30/09/2022	01/07/2021 à 30/09/2021	01/01/2021 à 30/09/2021
Juros sobre empréstimos	(33.311)	(67.722)	(9.257)	(23.206)
Variação cambial passiva	(913)	(3.285)	(957)	(1.433)
Despesa AVP de arrendamento mercantil a pagar (Nota 3)	(22.319)	(65.319)	(20.302)	(58.938)
Despesa com derivativos	(1.314)	(3.385)	(253)	(2.917)
Correção monetária	(640)	(2.244)	(164)	(363)
Outras despesas bancárias e juros diversos	779	(6.699)	(2.883)	(9.975)
<b>Total de Despesas Financeiras</b>	<b>(57.718)</b>	<b>(148.654)</b>	<b>(33.816)</b>	<b>(96.832)</b>

**25. Receitas financeiras**

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2022 à 30/09/2022	01/01/2022 à 30/09/2022	01/07/2021 à 30/09/2021	01/01/2021 à 30/09/2021	01/07/2022 à 30/09/2022	01/01/2022 à 30/09/2022	01/07/2021 à 30/09/2021	01/01/2021 à 30/09/2021
Juros e rendimentos de aplicações financeiras	17.512	40.723	5.850	13.033	17.574	40.894	5.909	13.197
Variação cambial ativa	369	1.873	75	751	369	1.873	75	751
Receitas com derivativos	2.742	2.742	556	1.513	2.742	2.742	556	1.513
Desconto Arrendamentos (Nota 3) COVID19 (i)	-	-	5.401	15.943	-	-	5.401	15.943
Impostos sobre receitas financeiras	(889)	(2.181)	(354)	(1.015)	(889)	(2.181)	(354)	(1.015)
Correção monetária	3.457	5.131	470	3.641	3.457	5.131	470	3.641
Outras receitas financeiras	115	468	586	2.220	115	468	586	2.220
<b>Total de receitas financeiras</b>	<b>23.306</b>	<b>48.756</b>	<b>12.584</b>	<b>36.086</b>	<b>23.368</b>	<b>48.927</b>	<b>12.643</b>	<b>36.250</b>

- (i) Com base no expediente prático da Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº16 deliberada pela CVM em 07 de julho de 2020 e Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº18 deliberada pela CVM em 21 de julho de 2021, para o exercício de 2021 a Companhia reconheceu os descontos concedidos para arrendatários em contratos de arrendamento operacional (e prorrogação) uma vez que os benefícios foram considerados relacionados a COVID-19. Para o período findo em 30 de setembro de 2022, a Companhia continuou com as negociações dos arrendamentos operacionais, porém, devido aos êxitos nas negociações não serem diretamente benefícios considerados relacionados a COVID-19, os arrendamentos operacionais beneficiados sofreram remensurações, impactando apenas as rubricas patrimoniais (Nota 3).



**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**26. Imposto de renda e contribuição social****Composição do resultado**

A composição das despesas com imposto de renda e contribuição social nos trimestres encerrados em 30 de setembro de 2022 e de 2021 é a seguinte:

	Controladora e Consolidado			
	01/07/2022 à 30/09/2022	01/01/2022 à 30/09/2022	01/07/2021 à 30/09/2021	01/01/2021 à 30/09/2021
Diferido	(853)	(13.105)	1.949	(5.393)
	(853)	(13.105)	1.949	(5.393)

**Conciliação da taxa efetiva**

A conciliação das despesas de imposto de renda e contribuição social, calculados pela aplicação das alíquotas vigentes, e os valores refletidos nos resultados dos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 e de 2021, estão demonstrados a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(84.661)	(292.062)
Despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal nominal combinada de 34%	28.785	99.301
Ajustes para reconciliar a taxa efetiva:		
Tributos diferidos não reconhecidos sobre prejuízo fiscal	(27.903)	(98.603)
Pagamentos de bônus não dedutíveis	(1.573)	(1.236)
Quebra de caixa	(361)	(293)
Perda por baixa de ativos não financeiros	(576)	(1.024)
Multas e infrações fiscais e trabalhistas	(206)	(596)
Custo com plano de opção de ações	(9.938)	(2.140)
Custo com emissão de ações	-	10
Outras diferenças permanentes	(1.333)	(813)
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(13.105)</b>	<b>(5.393)</b>

**Diferidos**

A composição líquida dos impostos de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Impostos de renda e contribuição social diferidos – ativo	321.659	256.271
Impostos de renda e contribuição social diferidos – passivo	(363.875)	(285.383)
	(42.216)	(29.112)

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**26. Imposto de renda e contribuição social--Continuação**

Os principais componentes do imposto de renda e da contribuição social diferidos estão demonstrados a seguir:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/09/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Prejuízo fiscal e base negativa	<b>927.935</b>	845.869
<u>Diferenças temporárias</u>		
Provisão para demandas judiciais (Nota 16)	<b>20.890</b>	25.422
Provisão bônus	<b>30.227</b>	26.142
Provisão compras	<b>5.108</b>	15.991
Provisão para <i>impairment</i> (Nota 9)	<b>11.017</b>	12.955
Pré operacional	<b>22.271</b>	25.673
Provisões de despesas	<b>28.902</b>	25.701
Amortização de arrendamentos e AVP sobre passivos de arrendamentos	<b>783.770</b>	590.397
Receitas diferida	<b>17.110</b>	4.270
Outras	<b>26.760</b>	27.186
Base de cálculo	<b>1.873.990</b>	1.599.606
Alíquota vigente	<b>34%</b>	34%
	<b>637.157</b>	543.866
(-) Tributos diferidos não reconhecidos sobre prejuízo fiscal e base negativa	<b>(315.498)</b>	(287.595)
Imposto de renda e contribuição social diferidos – ativo	<b>321.659</b>	256.271
Diferença entre vida útil societária <i>versus</i> fiscal	<b>(2.344)</b>	(5.171)
Encargos financeiros a transcorrer	<b>(5.266)</b>	(2.272)
Amortização fiscal do ágio ( <i>goodwill</i> )	<b>(379.633)</b>	(323.585)
Pagamentos de passivos de arrendamentos	<b>(682.979)</b>	(508.334)
Base de cálculo	<b>(1.070.222)</b>	(839.362)
Alíquota combinada	<b>34%</b>	34%
Imposto de renda e contribuição social diferidos – passivo	<b>(363.875)</b>	(285.383)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	<b>(42.216)</b>	(29.112)

Com base no CPC 32 – Tributos sobre o Lucro, a Companhia reconheceu os tributos diferidos sobre as diferenças temporárias considerando a expectativa da sua realização futura. Quanto aos saldos de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL, até 30 de setembro de 2022 a Companhia não registrou tributos diferidos calculados sobre esses montantes.

**27. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro**

Os principais passivos financeiros da Companhia referem-se a empréstimos e financiamentos, debêntures, contas a pagar a fornecedores e demais contas a pagar. O principal propósito desses passivos financeiros é captar recursos para as operações da Companhia. A Companhia possui empréstimos, contas a receber de clientes e demais contas a receber e depósitos à vista e à curto prazo que resultam diretamente de suas operações.

A Administração revisa e estabelece políticas para gestão de cada um desses riscos, os quais são apresentados a seguir:

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**27. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação****Risco de mercado**

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço que pode ser de *commodities*, de ações, entre outros.

Para a análise de sensibilidade de variações dos riscos analisados, a Administração adotou para o cenário provável as taxas de juros projetados para 2022. Os cenários II e III foram estimados com uma valorização adicional de 50% e 25% respectivamente, já os cenários IV e V estimam uma desvalorização adicional de 25% e 50%, respectivamente, das taxas no cenário provável.

As análises de sensibilidade nas seguintes seções referem-se à posição em 30 de setembro de 2022.

**Risco de taxa de juros***Sensibilidade a taxas de juros*

Na data dessas informações trimestrais, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros eram:

Instrumento de taxa variável	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Ativos financeiros				
Aplicações financeiras (Nota 4)	2.772	89.770	2.772	89.770
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	530.504	339.192	530.525	339.218
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	(1.077.977)	(790.270)	(1.077.977)	(790.270)

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados, e para cenário provável utilizamos o CDI acumulado de 7,75%.

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Consolidado				
			I	II	III	IV	V
			Provável	50%	25%	-25%	-50%
Aplicações financeiras (Notas 4 e 5)	533.297	Variação DI	40.894	20.447	10.224	(10.224)	(20.447)
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	(1.077.977)	Variação DI	(67.722)	(33.861)	(16.931)	16.931	33.861

**Risco de câmbio***Sensibilidade a taxas de câmbio*

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados:

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Taxa de câmbio em 30/09/2022	Controladora e Consolidado				
				I	II	III	IV	V
				Provável	50%	25%	-25%	-50%
Royalties/ Franchise Fee (Nota 17.2)	17.602	Variação dólar americano	5,4060	17.602	(8.801)	(4.401)	4.401	8.801

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**27. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação****Risco de crédito**A tabela abaixo demonstra o *Rating* dos valores aplicados (Notas 4 e 5) conforme a agência *Fitch*.

<b>Rating</b>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>30/09/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
AAA	<b>530.410</b>	339.953	<b>486.226</b>	319.694
AA	<b>2.866</b>	88.926	<b>47.071</b>	105.384
AA-	-	-	-	3.827
A	-	83	-	83
	<b>533.276</b>	428.962	<b>533.297</b>	428.988

**Risco de liquidez**

A tabela a seguir demonstra os riscos de liquidez dos principais instrumentos financeiros por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro não descontado da Companhia em 30 de setembro de 2022:

<b>Exposição patrimonial</b>	<b>Saldo contábil</b>	<b>Fluxo financeiro</b>	<b>Consolidado</b>			<b>Total</b>
			<b>Menos de 3 meses</b>	<b>de 3 meses a 1 ano</b>	<b>de 1 a 5 anos</b>	
<b>Ativos</b>						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	<b>18.136</b>	<b>18.136</b>	<b>18.136</b>	-	-	<b>18.136</b>
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	<b>530.525</b>	<b>530.525</b>	-	<b>530.525</b>	-	<b>530.525</b>
Contas a receber (Nota 6)	<b>173.295</b>	<b>173.295</b>	<b>173.295</b>	-	-	<b>173.295</b>
<b>Passivos</b>						
Passivo de arrendamento (Nota 3)	<b>900.954</b>	<b>1.220.507</b>	<b>66.477</b>	<b>173.467</b>	<b>980.563</b>	<b>1.220.507</b>
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	<b>1.077.977</b>	<b>1.422.203</b>	<b>102.790</b>	<b>202.142</b>	<b>1.117.271</b>	<b>1.422.203</b>
Fornecedores (Nota 12)	<b>228.704</b>	<b>228.704</b>	<b>228.704</b>	-	-	<b>228.704</b>
Obrigações corporativas (Nota 17.2)	<b>17.602</b>	<b>17.602</b>	<b>17.602</b>	-	-	<b>17.602</b>
Obrigações Fiscais (Nota 13)	<b>34.006</b>	<b>34.006</b>	<b>21.941</b>	<b>7.313</b>	<b>4.752</b>	<b>34.006</b>

**Gestão do capital**

A Companhia não está sujeita a nenhuma necessidade de capital imposta externamente. O capital total é definido como o total do patrimônio líquido somado ao passivo de arrendamento e à dívida líquida como segue:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	<b>(18.136)</b>	(111.590)
Títulos e valores mobiliários (Nota 5) (i)	<b>(530.525)</b>	(339.218)
Empréstimos e financiamentos (Nota 11) (i)	<b>1.077.977</b>	790.270
<b>Dívida líquida</b>	<b>529.316</b>	339.462
Patrimônio líquido	<b>1.456.994</b>	1.572.720
Passivo de arrendamento a pagar (Nota 3) (i)	<b>900.954</b>	918.467
<b>Capital total</b>	<b>2.887.264</b>	2.830.649

(i) Inclui circulante e não circulante, líquido dos custos.

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**27. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro**--Continuação**Contabilidade de Hedge**

A Companhia aplica as regras de *hedge accounting* para instrumentos financeiros derivativos e não derivativos que se qualificam para relações de *hedge* de fluxo de caixa, em concordância com as determinações de suas Políticas de Risco.

A Companhia efetua a designação formal de suas relações de *hedge accounting* conforme disposto na Deliberação CVM nº 763/16/IFRS9 e com sua Política de Risco.

**Sensibilidade a hedge accounting**

Paridade - R\$ x EUR			Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV
			Apreciação	Apreciação	Depreciação	Depreciação
Operação/Instrumento	Risco	Cenário Atual	25%	50%	25%	50%
<b>Designados como hedge accounting</b>						
NDF	Depreciação do R\$	64	80	96	48	32
Importação (objeto)	Apreciação do R\$	(64)	(80)	(96)	(48)	(32)
<b>Efeito líquido</b>		-	-	-	-	-

**28. Instrumentos financeiros derivativos**

Os valores dos instrumentos financeiros derivativos, representados por contratos de "NDF" e são resumidos a seguir:

			Controladora e Consolidado			
			30/09/2022		31/12/2021	
			Notional	Valor justo	Notional	Valor justo
Instrumentos	Vencimento	Ativo (objeto protegido)				
(Designados como <i>hedge</i> de fluxo de caixa)						
NDF	01/2022	EURO	-	-	300	43
NDF	02/2022	EURO	-	-	300	38
NDF	03/2022	EURO	-	-	300	63
NDF	07/2022	EURO	-	-	53	3
NDF	10/2022	EURO	260	64	-	-
			260	64	953	147

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**29. Valor justo****Metodologia de cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros**

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os valores dos principais ativos e passivos financeiros ao valor justo aproximam-se ao valor contábil, conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado					
	30/09/2022			31/12/2021		
	Valor contábil	Valor justo	Nível hierárquico do valor justo	Valor contábil	Valor justo	Nível hierárquico do valor justo
<b>Ativos</b>						
<b>Custo Amortizado</b>						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	15.364	15.364	2	21.820	21.820	2
Contas receber de clientes, líquido (Nota 6)	173.295	173.295	2	139.267	139.267	2
<b>Valor justo por meio do resultado</b>						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	2.772	2.772	2	89.770	89.770	2
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	530.525	530.525	2	339.218	339.218	2
<b>Passivos</b>						
<b>Custo Amortizado (com valor justo divulgado)</b>						
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	1.077.977	1.123.405	2	790.270	820.920	2
Fornecedores (Nota 12)	228.704	228.704	2	247.917	247.917	2
Obrigações corporativas (Nota 17)	17.602	17.602	2	22.122	22.122	2
Passivos de arrendamento (Nota 3)	900.954	900.954	2	918.467	918.467	2

**30. Plano de remuneração baseado em ações**

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022, a Companhia reconheceu o montante de R\$29.606 (R\$6.293 em 30 de setembro de 2021) de despesas oriundas dos planos de remuneração baseado em ações, registradas na rubrica de Despesas gerais e administrativas (Nota 23). O aumento nessa rubrica reflete principalmente a antecipação de parte dos *vestings* dos Plano devido a OPA (Nota 1) pela menor parte da Administração, combinado com as despesas referentes ao novo Plano de Concessão de Ações por Performance da Companhia (Sexto Plano).

As informações dos programas de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue.

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**30. Plano de remuneração baseado em ações--Continuação****Terceiro Plano**

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Terceiro Plano								Total
	Lotes Anteriores	Primeiro Lote	Segundo Lote	Terceiro Lote	Quarto Lote	Quinto Lote	Sexto Lote	Sétimo Lote	
Data de emissão	22/06/2017	22/06/2017	22/06/2017	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	N/A
Data de vesting	-	14/07/2020	14/07/2021	14/07/2019	14/07/2020	14/07/2021	14/07/2022	14/07/2023	N/A
Preço de exercício	-	10,82	10,82	10,82	11,37	12,14	12,95	13,82	N/A
Strike price (estimado) na data do balanço	-	6,90	6,90	6,90	6,90	6,90	6,90	6,90	6,90
Taxa de juros, isenta de riscos %	-	9,87%	10,24%	5,40%	4,42%	4,70%	5,19%	5,64%	N/A
Tempo contratual de exercício por lote	-	1 ano	2 anos	n/a	1 ano	2 anos	3 anos	4 anos	N/A
Rendimento esperado do dividendo	-	0%	0%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	N/A
Volatilidade das ações no mercado %	-	14,91%	14,91%	23,47%	23,47%	23,47%	23,47%	23,47%	N/A
Quantidade total de opções outorgadas	2.119.036	1.467.064	1.532.800	112.990	112.990	112.990	112.990	112.989	5.683.849
Quantidade de opções vestidas	2.119.036	1.467.064	2.500	112.990	112.990	112.990	112.990	-	4.040.560
Quantidade de opções perdidas/ expiradas	148.700	671.429	713.700	38.800	38.800	38.800	38.800	38.800	1.727.829
Quantidade de opções exercidas	1.871.542	68.236	2.500	-	-	-	-	-	1.942.278
Quantidade de opções a exercer	98.794	727.399	816.600	74.190	74.190	74.190	74.190	74.189	2.013.742
Valor justo estimado (R\$/ação)	-	1,08	1,53	7,88	7,62	7,45	7,49	7,64	N/A

**Quarto Plano**

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Quarto Plano				Total
	Primeiro Programa	Primeiro Programa	Segundo Programa	Segundo Programa	
Data de emissão	22/03/2019	22/03/2019	22/03/2019	22/03/2019	N/A
Data de vesting	01/01/2022	01/01/2023	01/01/2023	01/01/2024	N/A
Preço na outorga	18,70	18,70	18,70	18,70	18,70
Quantidade total de ações restritas	-	-	-	-	1.839.905
Quantidade total de ações restritas outorgadas	547.390	547.382	272.094	272.092	1.638.958
Quantidade de ações restritas vestidas	373.428	155.991	66.001	66.001	661.420
Quantidade de ações restritas perdidas/ expiradas	173.962	231.858	115.843	115.842	637.505
Quantidade de ações restritas a exercer	-	159.533	90.251	90.250	340.033

**Quinto Plano**

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Quinto Plano				Total
	Primeiro Programa	Primeiro Programa	Segundo Programa	Segundo Programa	
Data de emissão	31/07/2020	31/07/2020	31/07/2020	31/07/2020	N/A
Data de vesting	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2025	01/01/2026	N/A
Preço na outorga	11,18	11,18	7,03	7,03	N/A
Quantidade total de ações restritas	-	-	-	-	1.857.170
Quantidade total ações restritas outorgadas	272.698	272.705	622.460	622.464	1.790.327
Quantidade de ações restritas vestidas	96.404	96.404	164.508	164.508	521.822
Quantidade de ações restritas perdidas/ expiradas	35.403	35.404	65.987	65.988	202.782
Quantidade de ações restritas a exercer	140.892	140.898	391.966	391.969	1.065.723

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**30. Plano de remuneração baseado em ações--Continuação****Sexto Plano**

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	<b>Sexto Plano</b>									<b>Total</b>
	<b>Primeiro Programa</b>	<b>Primeiro Programa</b>	<b>Primeiro Programa</b>	<b>Segundo Programa</b>	<b>Segundo Programa</b>	<b>Segundo Programa</b>	<b>Terceiro Programa</b>	<b>Terceiro Programa</b>	<b>Terceiro Programa</b>	
Data de emissão	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	29/04/2022	<b>N/A</b>
Data de vesting	01/01/2023	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2026	01/01/2025	01/01/2026	01/01/2027	<b>N/A</b>
Preço na outorga	5,49	5,49	5,49	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	<b>N/A</b>
Quantidade total de ações restritas líquidas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>4.130.332</b>
Quantidade total ações restritas outorgadas	137.391	137.391	1.099.127	-	-	-	-	-	-	<b>1.373.909</b>
Quantidade de ações restritas vestidas	39.434	39.434	315.473	-	-	-	-	-	-	<b>394.341</b>
Quantidade de ações restritas a exercer	97.957	97.957	783.655	-	-	-	-	-	-	<b>979.568</b>

Em 29 de abril de 2022, por meio de Assembleia Geral Extraordinária, foi aprovado o Plano de Concessão de Ações por Performance da Companhia. O Sexto Plano tem como objetivo conceder aos participantes indicados pelo Conselho de Administração da Companhia, com assessoria do Comitê de Gente e Remuneração, de tempos em tempos, a oportunidade de receber ações ordinárias de emissão da Companhia de modo a: (a) estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais, das metas empresariais da Companhia e dos interesses de seus acionistas, incentivando a integração dos Participantes na Companhia; (b) aumentar o alinhamento a médio e longo prazo dos interesses dos participantes com os interesses dos acionistas, ampliando o senso de propriedade e o comprometimento dos participantes por meio do conceito de investimento e risco; (c) fortalecer os incentivos para permanência e estabilidade de longo prazo dos participantes na Companhia; e (d) atrair novos talentos para a Companhia.

Para fins deste Plano, as Ações Virtuais são divididas em dois tipos diferentes: (a) Ações Restritas Virtuais, não sujeitas às Metas de Performance; e (b) Ações Performance Virtuais, sujeitas às Metas de Performance. Os participantes farão jus às Ações Performance Virtuais, a depender do atingimento parcial, total ou superação de duas metas: (i) meta de fluxo de caixa operacional, calculada na data base de 31 de dezembro do último ano do período de carência de cada Programa; (ii) meta de *return on invested capital*, calculada na data base de 31 de dezembro do último ano do

período de carência de cada Programa. As metas de performance serão definidas anualmente pelo Conselho de Administração, quando da aprovação de cada respectivo Programa, e poderão, caso necessário, ser revisadas pelo Conselho de Administração.

O número máximo de Ações Virtuais é de 4.130.332 que poderão ser concedidas aos participantes já considerando o limite para o caso de superação de todas as Metas de Performance em todos os Programas (o "Limite Quantitativo"). Eventual alteração do Limite Quantitativo dependerá de aprovação da Assembleia Geral.



**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**30. Plano de remuneração baseado em ações--Continuação**

O Sexto Plano foi dividido em três programas:

**Primeiro Programa**

- (i) O período de carência se encerrará em 1º de janeiro de 2023 em relação a 20% das Ações Restritas Virtuais a serem concedidas no referido Programa;
- (ii) O período de carência se encerrará em 1º de janeiro de 2024 em relação aos 20% remanescente das Ações Restritas Virtuais a serem concedidas no âmbito do mesmo Programa;
- (iii) O período de carência se encerrará em 1º de janeiro de 2025 em relação aos 60% remanescente das Ações Restritas Virtuais a serem concedidas no âmbito do mesmo Programa; e
- (iv) O período de carência das Ações Performance Virtuais se encerrará em 1º de janeiro de 2025 em relação a 100% das ações.

**Segundo Programa**

- (i) O período de carência se encerrará em 1º de janeiro de 2024 em relação a 20% das Ações Restritas Virtuais a serem concedidas no referido Programa;
- (ii) O período de carência se encerrará em 1º de janeiro de 2025 em relação aos 20% remanescente das Ações Restritas Virtuais a serem concedidas no âmbito do mesmo Programa;
- (iii) O período de carência se encerrará em 1º de janeiro de 2026 em relação aos 60% remanescente das Ações Restritas Virtuais a serem concedidas no âmbito do mesmo Programa; e
- (iv) O período de carência das Ações Performance Virtuais se encerrará em 1º de janeiro de 2026 em relação a 100% das ações.

**Terceiro Programa**

- (i) O período de carência se encerrará em 1º de janeiro de 2025 em relação a 20% das Ações Restritas Virtuais a serem concedidas no referido Programa;
- (ii) O período de carência se encerrará em 1º de janeiro de 2026 em relação aos 20% remanescente das Ações Restritas Virtuais a serem concedidas no âmbito do mesmo Programa;
- (iii) O período de carência se encerrará em 1º de janeiro de 2027 em relação aos 60% remanescente das Ações Restritas Virtuais a serem concedidas no âmbito do mesmo Programa; e
- (iv) O período de carência das Ações Performance Virtuais se encerrará em 1º de janeiro de 2027 em relação a 100% das ações.

Os períodos de carências das Ações Virtuais serão integralmente antecipados a pedido do Participante em caso de: (a) oferta pública de Ações (uma "OPA") para cancelamento de registro; (b) OPA por aumento de participação de acionista controlador; (c) OPA por alienação de controle de companhia aberta (incluindo eventuais OPAs concorrentes), conforme contrato do Plano de Concessão de Ações.

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de setembro de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**30. Plano de remuneração baseado em ações--Continuação**

Abaixo demonstramos a movimentação das opções do terceiro, quarto e quinto planos nos períodos findos em 30 de setembro de 2022 e de 2021:

	<b>Terceiro Plano</b>	<b>Quarto Plano</b>	<b>Quinto Plano</b>	<b>Sexto Plano</b>	<b>Total</b>
<b>Em aberto em 31 de dezembro de 2021</b>	2.422.742	1.132.847	1.754.744	-	5.310.333
Outorgadas	-	-	-	1.373.909	1.373.909
Perdidas/ expiradas	(409.000)	(131.394)	(154.199)	-	(694.593)
Exercidas	-	(661.420)	(521.822)	(394.341)	(1.577.583)
<b>Em aberto em 30 de setembro de 2022</b>	2.013.742	340.033	1.078.723	979.568	4.412.066
<b>Exercíveis em 30 de setembro de 2022 (vested) (Nota 19)</b>	1.939.553	-	-	-	1.939.553

	<b>Terceiro Plano</b>	<b>Quarto Plano</b>	<b>Quinto Plano</b>	<b>Total</b>
<b>Em aberto em 31 de dezembro de 2020</b>	3.265.867	1.638.958	593.986	5.498.811
Outorgadas	-	-	-	-
Perdidas/ expiradas	(843.125)	(506.111)	-	(1.349.236)
Exercidas	-	-	-	-
<b>Em aberto em 30 de setembro de 2021</b>	2.422.742	1.132.847	593.986	4.149.575
<b>Exercíveis em 30 de setembro de 2021 (vested) (Nota 19)</b>	2.254.363	-	-	2.254.363

**31. Seguros**

Em 30 de setembro de 2022, a Companhia mantinha as seguintes apólices de seguros vigentes:

<b>Local segurado</b>	<b>Limite máximo de indenização</b>
Responsabilidade Civil Administrativo/ Diretores (D&O)	50.000
Responsabilidade Civil (POSI) – GERAL	40.000
Patrimonial (RO) – Média	11.104
Responsabilidade Civil Profissional (E&O)	15.000

\*\*\*\*\*

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

### Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas da ZAMP S.A. (anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)

#### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da ZAMP S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2022, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

#### Auditoria e revisão das cifras do ano anterior

As Informações Trimestrais (ITR) mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações contábeis correspondentes ao resultado e do resultado abrangente do período de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2021, às mutações do patrimônio líquido, fluxos de caixa e valor adicionado para o período de nove meses findo naquela data, obtidas das Informações Trimestrais (ITR) daquele período, e aos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2021, obtidas das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2021, apresentadas para fins de comparação. A revisão das Informações Trimestrais (ITR) do período findo em 30 de setembro de 2021 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2021 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria datados de 4 de novembro de 2021 e 24 de fevereiro de 2022, respectivamente, sem ressalvas.

#### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 10 de novembro de 2022.

PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

Geovani da Silveira Fagunde  
Contador CRC 1MG051926/O-0



**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras****DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, §1º, INCISO VI, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09**

Declaramos, na qualidade de diretores da ZAMP S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, nº 350, 11º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia"), nos termos do inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as informações contábeis intermediárias da Companhia para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022.

Barueri, 10 de novembro de 2022.

Iuri de Araújo Miranda  
Diretor Presidente

Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães  
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, § 1º, INCISO V, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaramos, na qualidade de diretores da ZAMP S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, nº 350, 11º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia"), nos termos do inciso V, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., referentes às informações contábeis intermediárias da Companhia para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022.

Barueri, 10 de novembro de 2022.

Iuri de Araújo Miranda  
Diretor Presidente

Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães  
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores