

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022	7
DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022	15
DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	31
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	58
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	60
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	61

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidade)</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2022</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	275.355.447
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>275.355.447</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	5.809.279
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>5.809.279</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
1	Ativo Total	3.960.425	3.813.381
1.01	Ativo Circulante	971.913	813.672
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	82.409	111.589
1.01.02	Aplicações Financeiras	481.470	339.192
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	481.470	339.192
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	481.470	339.192
1.01.03	Contas a Receber	168.397	139.267
1.01.04	Estoques	147.422	142.767
1.01.06	Tributos a Recuperar	57.150	44.053
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	35.065	36.804
1.01.08.03	Outros	35.065	36.804
1.01.08.03.02	Pagamentos Antecipados	14.189	9.178
1.01.08.03.04	Demais contas a receber	20.876	27.626
1.02	Ativo Não Circulante	2.988.512	2.999.709
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	205.013	196.452
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	205.013	196.452
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	43.279	41.171
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	20.437	19.992
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	141.297	135.289
1.02.03	Imobilizado	1.233.659	1.225.502
1.02.04	Intangível	1.549.840	1.577.755
1.02.04.01	Intangíveis	1.549.840	1.577.755
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	800.136	836.407
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	749.704	741.348

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
2	Passivo Total	3.960.425	3.813.381
2.01	Passivo Circulante	754.562	761.323
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	129.016	106.648
2.01.02	Fornecedores	219.675	247.917
2.01.03	Obrigações Fiscais	31.762	30.743
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	150.081	153.535
2.01.05	Outras Obrigações	224.028	222.480
2.01.05.02	Outros	224.028	222.480
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	31.339	26.448
2.01.05.02.05	Resultado diferido líquido	19.057	13.805
2.01.05.02.07	Obrigações Corporativas	17.502	22.122
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	156.130	160.105
2.02	Passivo Não Circulante	1.720.609	1.479.338
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	905.048	636.735
2.02.02	Outras Obrigações	750.950	788.069
2.02.02.02	Outros	750.950	788.069
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	7.217	6.445
2.02.02.02.05	Demais contas a pagar	0	17.388
2.02.02.02.06	Resultado diferido líquido	5.500	5.874
2.02.02.02.07	Passivos de arrendamentos	738.233	758.362
2.02.03	Tributos Diferidos	41.363	29.112
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	41.363	29.112
2.02.04	Provisões	23.248	25.422
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	23.248	25.422
2.03	Patrimônio Líquido	1.485.254	1.572.720
2.03.01	Capital Social Realizado	1.461.068	1.461.068
2.03.02	Reservas de Capital	672.044	696.312
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	720.244	720.526
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-48.200	-24.214
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-647.808	-584.807
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-50	147

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2022 à 30/06/2022</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	883.294	1.684.487	567.866	1.130.441
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-321.777	-614.699	-225.636	-459.018
3.03	Resultado Bruto	561.517	1.069.788	342.230	671.423
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-546.146	-1.055.052	-428.956	-884.076
3.04.01	Despesas com Vendas	-482.742	-946.647	-391.775	-801.546
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-63.404	-108.405	-37.181	-82.530
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	15.371	14.736	-86.726	-212.653
3.06	Resultado Financeiro	-32.844	-65.486	-12.399	-39.514
3.06.01	Receitas Financeiras	15.561	25.450	18.649	23.502
3.06.02	Despesas Financeiras	-48.405	-90.936	-31.048	-63.016
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-17.473	-50.750	-99.125	-252.167
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-14.157	-12.251	2.037	-7.342
3.08.02	Diferido	-14.157	-12.251	2.037	-7.342
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-31.630	-63.001	-97.088	-259.509
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-31.630	-63.001	-97.088	-259.509
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,11546	-0,22999	-0,35416	-0,94665
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,11546	-0,22999	-0,35416	-0,94665

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2022 à 30/06/2022</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	-31.630	-63.001	-97.088	-259.509
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.011	-197	-1.602	-846
4.03	Resultado Abrangente do Período	-32.641	-63.198	-98.690	-260.355

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	125.310	-115.895
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	281.186	-5.703
6.01.01.01	Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	-50.750	-252.167
6.01.01.02	Depreciação e amortização do imobilizado e intangível	113.819	108.175
6.01.01.03	Provisões de bônus	18.480	0
6.01.01.04	Juros, encargos, variação cambial, variação monetária e AVP sobre passivos de arrendamentos	83.112	36.688
6.01.01.05	Provisão para demandas judiciais	16.249	10.125
6.01.01.06	Resultado na baixa de ativo imobilizado e intangível	6.183	3.809
6.01.01.07	Reversão de Impairment	-1.938	-115
6.01.01.08	Custo com plano de ações	7.109	4.299
6.01.01.09	PDD e baixa de ativos não financeiros	3.442	11.533
6.01.01.10	Provisão para perda de estoque	742	1.903
6.01.01.11	Amortização de arrendamentos	84.738	70.047
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-155.876	-110.192
6.01.02.01	Contas a receber de clientes, líquidos	-32.572	-770
6.01.02.02	Estoques	-5.397	286
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-19.105	-19.895
6.01.02.04	Pagamentos antecipados	-5.011	-2.528
6.01.02.05	Demais contas a receber	4.197	8.926
6.01.02.06	Fornecedores e aluguéis a pagar	-28.242	-65.671
6.01.02.07	Salários e encargos sociais	3.289	-2.516
6.01.02.08	Obrigações corporativas	-4.620	-3.463
6.01.02.09	Obrigações tributárias	3.228	1.222
6.01.02.10	Imposto de renda e contribuição social pagos	-1.437	0
6.01.02.11	Resultado diferido, líquido	4.878	-1.870
6.01.02.13	Demais contas a pagar	-12.624	6.343
6.01.02.14	Pagamentos de juros sobre empréstimos e financiamentos	-44.037	-20.940
6.01.02.15	Demandas judiciais	-18.423	-9.316
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-258.947	128.088
6.02.02	Aquisição de ativo imobilizado	-113.319	-91.519
6.02.03	Aquisição de ativo intangível	-21.258	-27.987
6.02.05	(Aplicações) Resgates em títulos e valores mobiliários	-124.370	247.594
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	104.457	-84.278
6.03.01	Custo de Emissão de Ações	0	-29
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos	350.000	0
6.03.05	Pagamentos de empréstimos e financiamentos (principal)	-95.192	0
6.03.06	Custos sobre Captação de empréstimos	-4.002	0
6.03.08	Pagamentos de passivos de arrendamentos	-115.571	-84.249
6.03.09	Aquisição de ações em tesouraria	-30.778	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-29.180	-72.085
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	111.589	219.669
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	82.409	147.584

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	696.312	0	-584.807	147	1.572.720
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	696.312	0	-584.807	147	1.572.720
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-24.268	0	0	0	-24.268
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	6.510	0	0	0	6.510
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-30.778	0	0	0	-30.778
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-6.792	0	0	0	-6.792
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	6.792	0	0	0	6.792
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-63.001	-197	-63.198
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-63.001	0	-63.001
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-197	-197
5.07	Saldos Finais	1.461.068	672.044	0	-647.808	-50	1.485.254



**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	688.057	0	-310.966	300	1.838.459
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	688.057	0	-310.966	300	1.838.459
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	4.270	0	0	0	4.270
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-29	0	0	0	-29
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	4.299	0	0	0	4.299
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-259.509	-846	-260.355
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-259.509	0	-259.509
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-846	-846
5.07	Saldos Finais	1.461.068	692.327	0	-570.475	-546	1.582.374

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
7.01	Receitas	1.850.750	1.239.549
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.845.611	1.232.090
7.01.02	Outras Receitas	5.139	7.459
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.082.553	-834.456
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-614.699	-459.018
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-462.933	-371.431
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-4.245	-3.694
7.02.04	Outros	-676	-313
7.03	Valor Adicionado Bruto	768.197	405.093
7.04	Retenções	-198.557	-178.222
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-198.557	-178.222
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	569.640	226.871
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	26.742	24.163
7.06.02	Receitas Financeiras	26.742	24.163
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	596.382	251.034
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	596.382	251.034
7.08.01	Pessoal	306.161	258.894
7.08.01.01	Remuneração Direta	288.508	240.135
7.08.01.03	F.G.T.S.	17.653	18.759
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	224.428	155.453
7.08.02.01	Federais	170.217	118.446
7.08.02.02	Estaduais	46.230	30.521
7.08.02.03	Municipais	7.981	6.486
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	128.794	96.196
7.08.03.01	Juros	90.391	62.735
7.08.03.02	Aluguéis	38.403	33.461
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-63.001	-259.509
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-63.001	-259.509

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
1	Ativo Total	3.960.446	3.813.408
1.01	Ativo Circulante	971.934	813.699
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	82.410	111.590
1.01.02	Aplicações Financeiras	481.479	339.218
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	481.479	339.218
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	481.479	339.218
1.01.03	Contas a Receber	168.397	139.267
1.01.04	Estoques	147.422	142.767
1.01.06	Tributos a Recuperar	57.150	44.053
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	35.076	36.804
1.01.08.03	Outros	35.076	36.804
1.01.08.03.02	Pagamentos antecipados	14.200	9.178
1.01.08.03.04	Demais contas a receber	20.876	27.626
1.02	Ativo Não Circulante	2.988.512	2.999.709
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	205.013	196.452
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	205.013	196.452
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	43.279	41.171
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	20.437	19.992
1.02.01.10.05	Tributos a Recuperar	141.297	135.289
1.02.03	Imobilizado	1.233.659	1.225.502
1.02.04	Intangível	1.549.840	1.577.755
1.02.04.01	Intangíveis	1.549.840	1.577.755
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	800.136	836.407
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	749.704	741.348

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
2	Passivo Total	3.960.446	3.813.408
2.01	Passivo Circulante	754.583	761.350
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	129.016	106.648
2.01.02	Fornecedores	219.675	247.917
2.01.03	Obrigações Fiscais	31.762	30.743
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	150.081	153.535
2.01.05	Outras Obrigações	224.049	222.507
2.01.05.02	Outros	224.049	222.507
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	31.360	26.475
2.01.05.02.05	Resultado diferido líquido	19.057	13.805
2.01.05.02.06	Obrigações corporativas	17.502	22.122
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	156.130	160.105
2.02	Passivo Não Circulante	1.720.609	1.479.338
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	905.048	636.735
2.02.02	Outras Obrigações	750.950	788.069
2.02.02.02	Outros	750.950	788.069
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	7.217	6.445
2.02.02.02.04	Demais contas a pagar	0	17.388
2.02.02.02.05	Resultado diferido líquido	5.500	5.874
2.02.02.02.06	Passivos de arrendamentos	738.233	758.362
2.02.03	Tributos Diferidos	41.363	29.112
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	41.363	29.112
2.02.04	Provisões	23.248	25.422
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	23.248	25.422
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.485.254	1.572.720
2.03.01	Capital Social Realizado	1.461.068	1.461.068
2.03.02	Reservas de Capital	672.044	696.312
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	720.244	720.526
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-48.200	-24.214
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-647.808	-584.807
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-50	147

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2022 à 30/06/2022</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	883.294	1.684.487	567.866	1.130.441
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-321.777	-614.699	-225.636	-459.018
3.03	Resultado Bruto	561.517	1.069.788	342.230	671.423
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-546.203	-1.055.161	-429.002	-884.181
3.04.01	Despesas com Vendas	-482.742	-946.647	-391.775	-801.546
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-63.461	-108.514	-37.227	-82.635
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	15.314	14.627	-86.772	-212.758
3.06	Resultado Financeiro	-32.787	-65.377	-12.353	-39.409
3.06.01	Receitas Financeiras	15.618	25.559	18.695	23.607
3.06.02	Despesas Financeiras	-48.405	-90.936	-31.048	-63.016
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-17.473	-50.750	-99.125	-252.167
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-14.157	-12.251	2.037	-7.342
3.08.02	Diferido	-14.157	-12.251	2.037	-7.342
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-31.630	-63.001	-97.088	-259.509
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-31.630	-63.001	-97.088	-259.509
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-31.630	-63.001	-97.088	-259.509
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,11546	-0,22999	-0,35416	-0,94665
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,11546	-0,22999	-0,35416	-0,94665

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2022 à 30/06/2022</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-31.630	-63.001	-97.088	-259.509
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.011	-197	-1.602	-846
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-32.641	-63.198	-98.690	-260.355
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-32.641	-63.198	-98.690	-260.355

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	125.293	-115.901
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	281.186	-5.703
6.01.01.01	Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	-50.750	-252.167
6.01.01.02	Depreciação e amortização do imobilizado e intangível	113.819	108.175
6.01.01.03	Provisões de bônus	18.480	0
6.01.01.04	Juros, encargos, variação cambial, variação monetária e AVP sobre passivos de arrendamentos	83.112	36.688
6.01.01.05	Provisão para demandas judiciais	16.249	10.125
6.01.01.06	Resultado na baixa de ativo imobilizado e intangível	6.183	3.809
6.01.01.07	Reversão de Impairment	-1.938	-115
6.01.01.08	Custo com plano de ações	7.109	4.299
6.01.01.09	PDD e baixa de ativos não financeiros	3.442	11.533
6.01.01.10	Provisão para perda de estoque	742	1.903
6.01.01.11	Amortização de arrendamentos	84.738	70.047
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-155.893	-110.198
6.01.02.01	Contas a receber de clientes, líquidos	-32.572	-770
6.01.02.02	Estoques	-5.397	286
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-19.105	-19.895
6.01.02.04	Pagamentos antecipados	-5.022	-2.528
6.01.02.05	Demais contas a receber	4.197	8.926
6.01.02.06	Fornecedores e aluguéis a pagar	-28.242	-65.671
6.01.02.07	Salários e encargos sociais	3.289	-2.516
6.01.02.08	Obrigações corporativas	-4.620	-3.463
6.01.02.09	Obrigações tributárias	3.228	1.222
6.01.02.10	Imposto de renda e contribuição social pagos	-1.437	0
6.01.02.11	Resultado diferido, líquido	4.878	-1.870
6.01.02.13	Demais contas a pagar	-12.630	6.337
6.01.02.14	Pagamentos de juros sobre empréstimos e financiamentos	-44.037	-20.940
6.01.02.15	Demandas judiciais	-18.423	-9.316
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-258.930	128.094
6.02.02	Aquisição de ativo imobilizado	-113.319	-91.519
6.02.03	Aquisição de ativo intangível	-21.258	-27.987
6.02.05	(Aplicações) Resgates em títulos e valores mobiliários	-124.353	247.600
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	104.457	-84.278
6.03.01	Custo de Emissão de Ações	0	-29
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos	350.000	0
6.03.05	Pagamentos de empréstimos e financiamentos (principal)	-95.192	0
6.03.06	Custos sobre Captação de empréstimos	-4.002	0
6.03.08	Pagamentos de passivos de arrendamentos	-115.571	-84.249
6.03.09	Aquisição de ações em tesouraria	-30.778	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-29.180	-72.085
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	111.590	219.670
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	82.410	147.585

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	696.312	0	-584.807	147	1.572.720	0	1.572.720
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	696.312	0	-584.807	147	1.572.720	0	1.572.720
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-24.268	0	0	0	-24.268	0	-24.268
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	6.510	0	0	0	6.510	0	6.510
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-30.778	0	0	0	-30.778	0	-30.778
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-6.792	0	0	0	-6.792	0	-6.792
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	6.792	0	0	0	6.792	0	6.792
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-63.001	-197	-63.198	0	-63.198
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-63.001	0	-63.001	0	-63.001
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-197	-197	0	-197
5.07	Saldos Finais	1.461.068	672.044	0	-647.808	-50	1.485.254	0	1.485.254



**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	688.057	0	-310.966	300	1.838.459	0	1.838.459
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	688.057	0	-310.966	300	1.838.459	0	1.838.459
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	4.270	0	0	0	4.270	0	4.270
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-29	0	0	0	-29	0	-29
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	4.299	0	0	0	4.299	0	4.299
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-259.509	-846	-260.355	0	-260.355
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-259.509	0	-259.509	0	-259.509
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-846	-846	0	-846
5.07	Saldos Finais	1.461.068	692.327	0	-570.475	-546	1.582.374	0	1.582.374

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
7.01	Receitas	1.850.750	1.239.549
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.845.611	1.232.090
7.01.02	Outras Receitas	5.139	7.459
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.082.662	-834.561
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-614.699	-459.018
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-462.933	-371.431
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-4.245	-3.694
7.02.04	Outros	-785	-418
7.03	Valor Adicionado Bruto	768.088	404.988
7.04	Retenções	-198.557	-178.222
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-198.557	-178.222
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	569.531	226.766
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	26.851	24.268
7.06.02	Receitas Financeiras	26.851	24.268
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	596.382	251.034
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	596.382	251.034
7.08.01	Pessoal	306.161	258.894
7.08.01.01	Remuneração Direta	288.508	240.135
7.08.01.03	F.G.T.S.	17.653	18.759
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	224.428	155.453
7.08.02.01	Federais	170.217	118.446
7.08.02.02	Estaduais	46.230	30.521
7.08.02.03	Municipais	7.981	6.486
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	128.794	96.196
7.08.03.01	Juros	90.391	62.735
7.08.03.02	Aluguéis	38.403	33.461
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-63.001	-259.509
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-63.001	-259.509

## Comentário do Desempenho

### MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O segundo trimestre de 2022 foi especialmente importante para a nossa Companhia. Depois de um longo período diretamente impactados pelos efeitos da pandemia em nossa sociedade e em nosso negócio, pela primeira vez, desde o primeiro trimestre de 2020, pudemos operar nossas marcas em um ambiente mais próximo da normalidade.

Com a suavização das medidas restritivas, a liberação do uso de máscaras e o retorno parcial de escritórios e total das escolas, vimos indicadores de mobilidade urbana progredirem e, com isso, o tráfego nos shoppings avançou. Uma mobilidade urbana mais normalizada, aliada às diversas iniciativas que implementamos em ambas as nossas marcas, levou nosso negócio a performar, pela primeira vez, significativamente acima do período comparável pré pandemia, tanto em vendas, quanto em rentabilidade.

Na marca Burger King, voltamos a fazer inovações ousadas e bem acertadas, como foram as campanhas de *Stranger Things*, *Loud* e do BK Milanese, que aceleraram vendas e nos levaram a melhor performance de *market share* histórica em períodos comparáveis, segundo dados da Crest. Em Popeyes, seguimos nosso trabalho de construção de marca baseados na qualidade dos nossos produtos e com o lançamento do novo CBF (Cebola Bacon e Frango), chegamos no trimestre a números impressionantes de crescimento de tráfego versus 2019.

A dinâmica do mercado de alimentação, conforme prevíamos, vem acontecendo na direção de uma consolidação do segmento de QSR dentro de Food Service no Brasil. Ainda, nesse ambiente, que beneficia QSR em virtude dos tickets mais acessíveis dentro de um cenário macro adverso, as grandes marcas têm conseguido ganhar mais protagonismo por terem mais recursos competitivos em um contexto operacional tão complexo.

Nossos custos e despesas, assim como nos três últimos trimestres, seguiram melhorando com a forte alavancagem operacional do nosso negócio. Em um ambiente inflacionário desafiador, temos conseguido recuperar vendas e chegar nos melhores níveis históricos de margem bruta. Nas despesas nos restaurantes, seguimos com a estratégia de digitalização da experiência, renegociações exaustivas dos contratos de ocupação e crescimento do canal delivery de uma forma mais rentável. Nossa rentabilidade no nível do restaurante, para a marca Burger King, excluindo efeitos de IFRS-16, ficou 100bps acima do mesmo período em 2019. Para Popeyes, a diferença é ainda mais expressiva, com incremento de 930bps.

As frentes de tecnologia, que tanto temos colocado energia nos últimos 4 anos, continuam gerando resultados expressivos. Nosso programa de fidelidade, chegou nesse trimestre a marca de 7 milhões de usuários, já transacionando 30% de toda a receita da Companhia – esse é o maior programa de fidelidade de restaurantes em toda América Latina. Nosso aplicativo, segue evoluindo em número de downloads, com novas funcionalidades, relevância e recorrência, o que nos leva hoje, tanto em Android, quanto em IOS, a termos o melhor rating em toda a indústria de restaurantes no país. Chegamos a quase 40% das transações identificadas, número que há dois anos era ligeiramente superior a 10%, o que segue abastecendo nosso motor de CRM e nos permite um posicionamento muito preciso e estratégico através do profundo conhecimento do hábito de consumo. Algo absolutamente diferencial na indústria de QSR no Brasil.

Com esse progresso, fechamos o 2T22 com o maior patamar histórico de vendas e EBITDA da Companhia numa visão de últimos doze meses. Essa forte recuperação mostra a força das marcas que temos em nossas mãos e o tamanho da oportunidade que ainda temos para expandir nossas lojas em todo o Brasil. Apesar do ritmo de aberturas ainda em aceleração no trimestre, com 4 novas operações, temos um plano robusto e em andamento para novos restaurantes no segundo semestre, focado nas *Free Standings* para Burger King e *Food Courts* para Popeyes.

Nesse trimestre, concluímos a emissão de uma Debênture de R\$ 350 milhões, o que reforçou nossa estrutura de capital, que segue trajetória de desalavancagem e mesmo com o ativo programa de recompras, coloca a Companhia em nível bem controlado de endividamento.

## Comentário do Desempenho

Ainda, conforme aprovação dos nossos acionistas, concluímos a alteração da razão social da Companhia para ZAMP. Essa é uma decisão que tomamos ao fim de 2019, como forma de preparar nossa empresa para absorver as duas marcas que já existem em nosso portfólio, trazer uma linguagem mais tecnológica a nossa marca corporativa e preparar nossa estrutura para projetos de longo prazo. Nos próximos dias, após o lançamento oficial com todos os nossos colaboradores, compartilharemos mais detalhes sobre a nossa nova marca corporativa.

Por fim, conforme anunciado ao mercado via Fato Relevante, começamos um processo de transição para a posição de CEO. Depois de 11 anos à frente da Companhia, Iuri Miranda se candidatará a uma posição no Conselho de Administração em 2023 e sua sucessão será feita por Ariel Grunkraut. Ariel está na Companhia desde a sua fundação e está no time, liderando as áreas de tecnologia, vendas e marketing, desde 2011. A conclusão desse processo acontecerá em dezembro, com a efetivação do Ariel como novo CEO da Zamp, a partir de janeiro de 2023.

Conforme vocês podem ver em nossos resultados, depois de enfrentar uma pandemia inesperada e de impactos tão profundos, nossa clara recuperação mostra que as decisões tomadas estão nos levando a sair mais fortes e mais bem posicionados no mercado, e sem dúvida um dos principais players do mercado de fast food do Brasil. Mais do que nunca, temos a plena confiança que temos o time e as ferramentas certas para levarmos nossa empresa a um novo e vitorioso ciclo pós pandêmico.

Management Team

## Comentário do Desempenho

**Depois de um longo período de pandemia, Zamp, através de suas marcas, mostra a força do negócio, com recordes de vendas, rentabilidade e resultado operacional**

### DESEMPENHO 2T22 x 2T21:

- **Receita operacional líquida** de **R\$ 883,3 milhões**, representando aumento de **+55,5%**;
- **Vendas comparáveis** nos mesmos restaurantes de **+33,3% para BKB** e de **+57,9% para Popeyes**;
- Receita dos **canais digitais** (*Delivery, Totem e App*) **cresce 52,3%**, representando **32,6% das vendas** da Companhia;
- Vendas através de **canais digitais** atingem **43,3% das vendas** totais de **Popeyes** no 2T22;
- Programa de **fidelidade** atinge **7 milhões de usuários** no 2T22 e já representa **28% das vendas** da Companhia;
- **EBITDA Ajustado** de **R\$ 126,7 milhões**, aumento de **+R\$ 116,1 milhões** vs o 2T21; **Mg. EBITDA Ajustada** de **14,3%**, vs Mg. EBITDA ajustada de 1,9% no 2T21;
- **EBITDA Ajustado (ex-IFRS16)** de **R\$ 69,1 milhões**, aumento de **+R\$ 96,7 milhões** vs o 2T21; **Mg. EBITDA Ajustada (ex-IFRS16)** de **7,8%**, vs Mg. EBITDA Ajustada ex-IFRS 16 de -4,9% no 2T21;
- Geração de **caixa operacional** de **R\$ 63,3 milhões**, incremento de R\$ 75,4 milhões versus o 2T21
- Total de **897 restaurantes Burger King** e **53 restaurantes Popeyes** ao final do 2T22, com abertura de 4 restaurantes e 1 fechamento;
- **Programa de recompra** seguiu **avançando com a aquisição de 2,9 milhões de ações**
- Captação de **debêntures** no montante de **R\$350 milhões** para reforçar a estrutura de capital da Companhia e forte plano de expansão
- Aprovação, em AGE, da mudança de nome da Cia para suportar suas duas marcas e estratégia de longo prazo

### DESEMPENHO LTM:

- **Receita operacional líquida** de **R\$ 3.307 milhões** nos últimos 12 meses, **recorde histórico de faturamento**, +15% vs 2019;
- **EBITDA Ajustado LTM** de **R\$ 490,4 milhões**, um crescimento de 1.142% vs o mesmo período do ano anterior e **recorde histórico de EBITDA da Companhia em 12 meses**
- **Fluxo de caixa operacional/EBITDA** (LTM com IFRS) de **80%**

### EVENTOS SUBSEQUENTES:

- Conforme Fato Relevante de 01 de agosto de 2022, a Mubadala Capital apresentou uma **oferta pública voluntária para aquisição de controle** da ZAMP S.A (OPA).
- Em virtude do fato mencionado acima, o **programa de recompra** de ações da companhia foi provisoriamente suspenso, segundo a Instrução CVM 77, Artigo 8º Inciso III

## Comentário do Desempenho

**DESTAQUES FINANCEIROS - R\$ MILHÕES (CONSOLIDADO)**

	<b>2T22</b>	<b>2T21</b>	<b>VAR%</b>
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	883,3	567,9	55,5%
EBITDA AJUSTADO	126,7	10,6	1095,3%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	14,3%	1,9%	1240bps
EBITDA AJUSTADO EX-IFRS 16	69,1	(27,6)	350,4%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	7,8%	-4,9%	1270bps
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	(31,6)	(97,1)	67,5%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO EX-IFRS 16	(27,5)	(92,7)	70,3%
DÍVIDA BRUTA	1.055,1	825,0	27,9%
DÍVIDA LÍQUIDA	491,2	318,1	54,4%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.485,3	1.582,4	-6,1%

**DESTAQUES FINANCEIROS - R\$ MILHÕES (BKB)**

	<b>2T22</b>	<b>2T21</b>	<b>VAR%</b>
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS 	834,6	539,9	54,6%
LUCRO BRUTO	532,4	321,1	65,8%
MARGEM BRUTA	63,8%	59,5%	430bps
SSS	33,3%	6,9%	2640bps

**DESTAQUES FINANCEIROS - R\$ MILHÕES (PLK)**

	<b>2T22</b>	<b>2T21</b>	<b>VAR%</b>
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS 	39,0	22,0	77,3%
LUCRO BRUTO	24,0	12,5	91,6%
MARGEM BRUTA	61,5%	56,9%	460bps
SSS	57,9%	48,8%	910bps

**DESTAQUES OPERACIONAIS**

	<b>2T22</b>	<b>2T21</b>	<b>VAR%</b>
# TOTAL DE RESTAURANTES	950	919	31
RESTAURANTES PRÓPRIOS			
# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO	738	707	31
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES BURGER KING®	3	5	(2)
FECHAMENTOS RESTAURANTES BURGER KING®	(1)	-	(1)
AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES BURGER KING®	-	-	-
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES POPEYES®	-	4	(4)
# RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO	740	716	24
RESTAURANTES FRANQUEADOS			
# RESTAURANTES FRANQUEADOS INÍCIO DO PERÍODO	209	204	5
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES BURGER KING®	1	1	-
FECHAMENTOS RESTAURANTES BURGER KING®	-	(2)	(2)
AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES BURGER KING®	-	-	-
# RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO	210	203	7

## Comentário do Desempenho

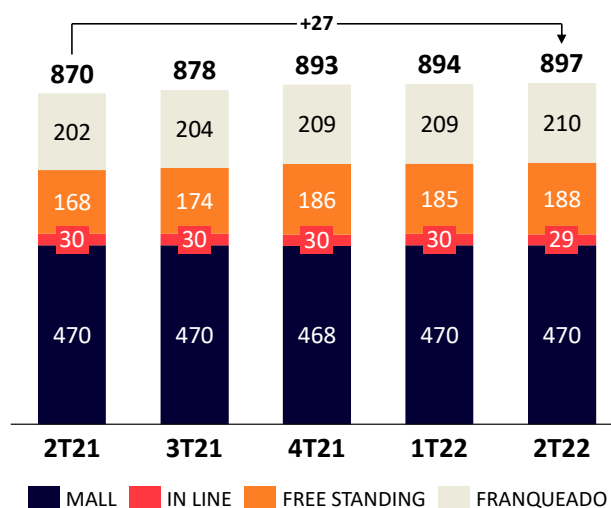
### DESEMPENHO OPERACIONAL

#### Rede de restaurantes

Ao longo do 2T22, a Companhia realizou a **abertura de 4 lojas**, 3 próprias e 1 franqueado. Seguimos com um forte *pipeline* de expansão que, neste ano, estará concentrado principalmente no segundo semestre.

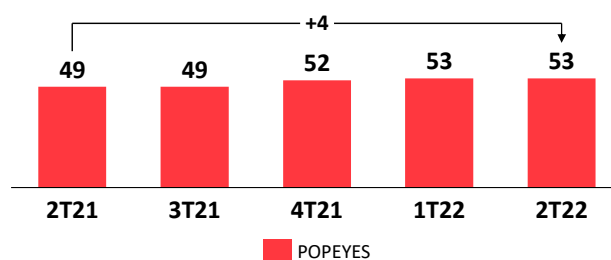
#### Sistema BURGER KING®

Durante o período, realizamos a **abertura de 3 lojas próprias** da marca Burger King no formato *Free Standing* e **1 loja franqueada**. No trimestre, ocorreu o **fechamento de 1 loja própria** no formato *Food Court*. Assim, o sistema BURGER KING finalizou o trimestre com 897 lojas.



#### Sistema POPEYES®

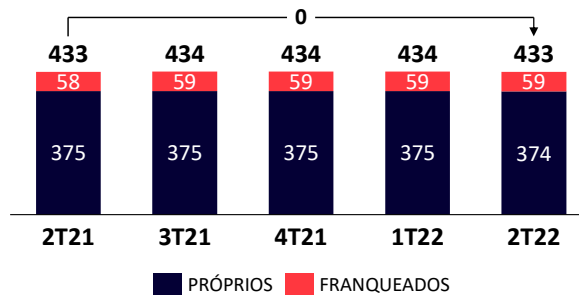
O sistema POPEYES®, não realizou aberturas durante o período, encerrando o trimestre com 53 unidades, sendo todas elas próprias e localizadas nos estados de São Paulo e Rio de Janeiro.



## Comentário do Desempenho

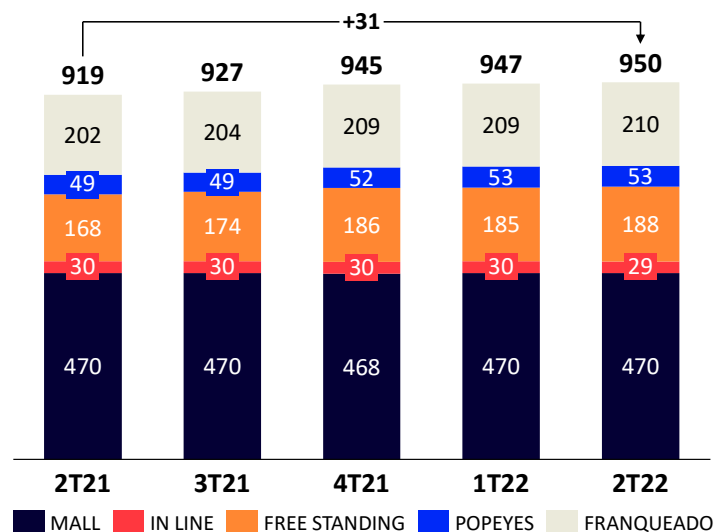
### Rede de dessert centers BURGER KING®

Adicionalmente aos 897 restaurantes, o sistema BURGER KING® finalizou o trimestre com 433 *dessert centers*, mesmo número se comparado ao 2T21.



### Rede de restaurantes total

Com isso, a Companhia encerrou o 2T22 com um total de **950 restaurantes**, dos quais 740 próprios das marcas BURGER KING® e POPEYES® e 210 de franqueados da marca BURGER KING®.





## Comentário do Desempenho

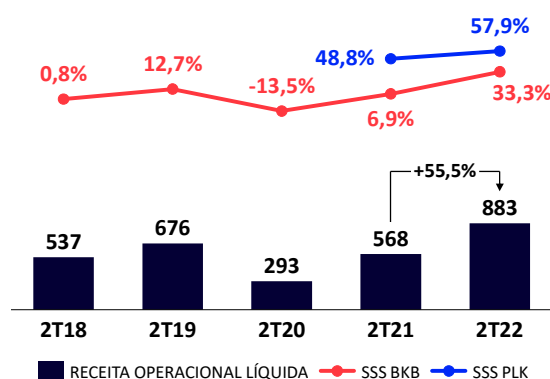
### DESEMPENHO FINANCEIRO

#### Receita operacional líquida

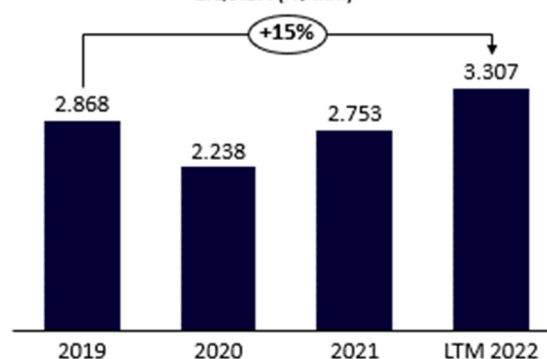
Nesse trimestre, a receita operacional líquida da Companhia atingiu **R\$ 883,3 milhões**, um crescimento de **+55,5%** quando comparada ao mesmo período do ano anterior. Nos últimos 12 meses, a Companhia atingiu **nível recorde** de faturamento, alcançando a marca de **R\$3,3 bilhões** em vendas líquidas, 15% acima de 2019, no período pré Covid.

O segundo trimestre de 2022 foi o primeiro período que tivemos um **cenário mais próximo da normalidade**, com a suavização da pandemia e, conseqüentemente, menos restrições de mobilidade urbana, uso de máscaras, além do retorno presencial gradual dos escritórios e total das escolas. A combinação desses efeitos, atrelados às importantes iniciativas em nossas marcas, impactaram positivamente nosso resultado – o que reforça o momento do setor e a resiliência do nosso negócio, que vem recuperando gradativamente tráfego, principalmente aos finais de semana. Esse crescimento de **+55,5%** yoy ocorreu em um cenário com o tráfego ainda abaixo dos patamares pré pandemia, sobretudo durante a semana, mas com ganhos importantes de *market share*, o que fez com que mesmo nesses níveis, pela primeira vez desde o início da pandemia, nossas lojas tivessem **performance** significativamente **acima de 2019 em vendas**.

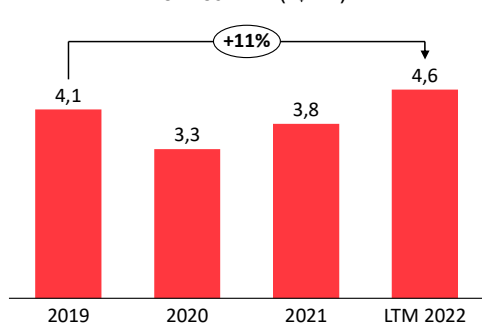
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA (R\$ MM)  
CRESCIMENTO DE VENDAS NOS MESMOS RESTAURANTES (%)



EVOLUÇÃO RECEITA LÍQUIDA (R\$ mm)



RECEITA MÉDIA DE VENDAS POR LOJA BKB (R\$ mm)



Conforme o gráfico ao lado demonstra, a receita média de vendas por loja de Burger King vem crescendo e já está **11% acima do nível de 2019**. Esse resultado é efeito de SSS, mas também de mudanças importantes de portfólio, com fechamento de lojas com venda média mais baixa e abertura de lojas FS que tem mostrado resultados de vendas fortes e consistentes.

Nesse trimestre, a Companhia atingiu **SSS positivo de 33,3% para BKB e 57,9% para Popeyes**. Essa recuperação também já começa a refletir um movimento de consolidação das nossas marcas no mercado de QSR brasileiro – assim como apontam dados da indústria.

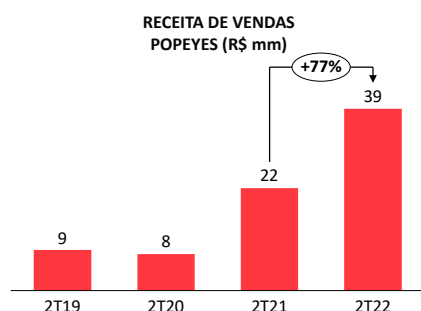
Ainda, neste trimestre, tivemos **lançamentos importantes** que foram fundamentais para a boa performance

## Comentário do Desempenho

de vendas. As campanhas do **Stranger Things** e **Loud** tiveram excelente aceitação e trouxeram novamente muitos consumidores para os nossos restaurantes. Essas iniciativas alavancaram nossas vendas, fazendo com que alcançássemos **níveis de receita acima do período pré pandemia**.

Durante o trimestre, o Burger King conquistou o prêmio de **Marca Mais Criativa do Ano no Festival de Cannes** de 2022 pela 3ª vez consecutiva, se tornando a **primeira marca a levar o título em tantas edições em sequência na história da premiação**. Esse festival é o principal evento de comunicação do mundo. Dos 24 prêmios recebidos pela marca Burger King ao redor do mundo, 8 foram conquistados pelo Burger King Brasil, consolidando a Companhia como a **operadora da rede com mais campanhas premiadas no mundo** no Festival de 2022. Isso comprova, mais uma vez, que estamos no caminho certo para elevar nossas marcas a patamares históricos.

Nossa marca **Popeyes** segue em franca expansão, com mais consumidores visitando nossos restaurantes e provando nossos icônicos produtos. A tecnologia e o conhecimento que adquirimos em Burger King, tem ajudado a alavancar nosso modelo operacional, o que nos levou a um **SSS de +57,9%** e um **tráfego em mesmas lojas 6% acima da performance de 2019**. Neste trimestre, também tivemos o lançamento do **CBF (Cebola, Bacon e Frango)**, produto que foi um sucesso e ajudou a catalisar a experimentação.



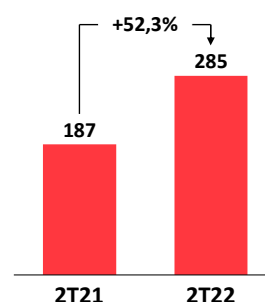
Temos visto um expressivo **crescimento no segmento de frangos** e acreditamos que temos as fortalezas certas para capturar as oportunidades de crescimento que aparecerão. Nossa receita de vendas cresceu significativamente desde o início das nossas operações, alcançando R\$ 39 milhões nesse trimestre, mesmo ainda em estágio de plena maturação.

A combinação desses efeitos tem nos dado bastante confiança para seguir adiante com um **forte plano de expansão** para outras geografias, dado o *white space* que ainda temos em shoppings *tier 1* no Brasil.

## Digitalização de Vendas

As **vendas digitais**, representadas pelo *delivery*, totem e *app* (*mobile*) atingiram **R\$ 284,7 milhões**, alta de 52% quando comparada ao 2T21, o que representou **32,6% da receita da Companhia**. Esse crescimento ocorreu, principalmente, devido as vendas via totem e *app* (*mobile*), que apresentaram um crescimento de **128%** e **432%** respectivamente, em relação ao 2T21.

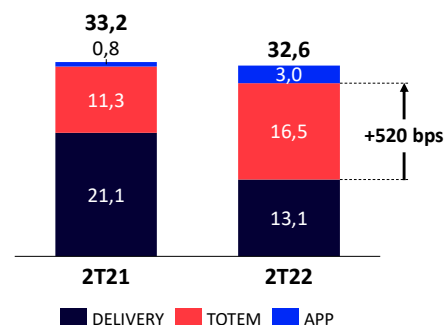
VENDAS DE CANAIS DIGITAIS (R\$ MM)



## Comentário do Desempenho

Durante o trimestre atingimos **536 lojas com totens de auto atendimento**, o que representa mais de **56% da operação** com essa tecnologia e **16,5% da receita total** da Companhia. Ao longo do ano, continuaremos com a nossa estratégia de digitalização, expandindo a instalação de totens para mais cerca de **80 operações**. Entendemos que esta é uma via de crescimento importante para a Companhia, contribuindo para a diminuição de despesas fixas e aumentando nossos níveis de NPS, através de uma melhor experiência do consumidor dentro dos nossos restaurantes. Atualmente, contamos com **3 lojas 100% digitais**, sem atendentes nos caixas. Este modelo de operação também está contido em nosso plano de expansão para o ano.

CRESCIMENTO E REPRESENTATIVIDADE (%) DE VENDAS DIGITAIS SOBRE RECEITA TOTAL



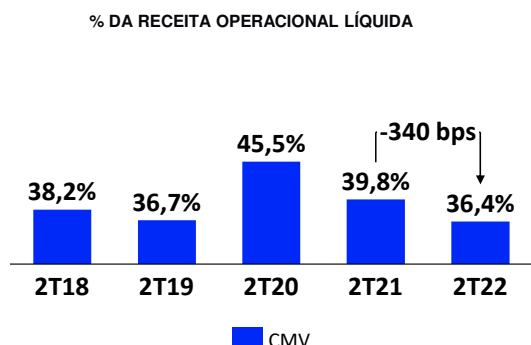
O **delivery**, outra importante avenida de crescimento, representou **13,1% das vendas** totais da Companhia durante o período. Alcançamos mais de **68% das nossas operações habilitadas** para a funcionalidade da solução híbrida ou 1P e, nesse trimestre, aumentamos nosso share tanto no *delivery* próprio, quanto no modelo de *market place* – que já representou aproximadamente **30% das nossas vendas de delivery** no trimestre, proporcionando maior eficiência no canal. Além disso, durante o trimestre, tivemos recorde de vendas no *delivery* próprio. A resiliência das vendas neste canal, demonstram, conforme prevíamos, que com o volume de vendas *on premise* aumentando, o *delivery* segue como um **canal incremental**. Para os próximos trimestres, esperamos diminuir as despesas de *take rate* e melhorar nossa rentabilidade, através de um **share maior de market place**, e os dados de usuários adquiridos através do nosso ecossistema acelerarão o canal próprio.

Nosso **CRM** segue sendo uma importante alavanca com nossos consumidores, nos possibilitando uma interação cada vez mais assertiva. Hoje contamos com **13,2 milhões de usuários** cadastrados e **36% das vendas identificadas**, número que **triplicou nos últimos 2 anos**. Isso nos permite conhecer cada vez mais nossos consumidores, conseguindo fazer ofertas personalizadas e mais assertivas, levando a um aumento de *ticket* médio e maior rentabilidade.

O **programa de fidelidade** – Clube BK – atingiu **7 milhões de usuários** cadastrados no final desse trimestre, um **crescimento de 45%** quando comparado ao trimestre anterior. Esse canal, que já transaciona **28% das vendas da Companhia**, continua sendo um pilar importante para aumento de frequência e *spend* em nossos restaurantes. O **Clube BK é o maior programa de fidelidade da indústria de restaurantes na América Latina** e nos permite oferecer cada vez mais produtos, serviços e benefícios da melhor forma para os nossos usuários frequentes. Fruto dessa estratégia, aliada a normalização de indicadores de mobilidade urbana e shoppings, temos conseguido observar **bons reflexos em ganhos de market share**, conforme esperávamos. De acordo comum dos principais institutos de pesquisa de market share no Brasil, tivemos expressivo ganho de tráfego e vendas com a retomada do fluxo em shoppings.

## Comentário do Desempenho

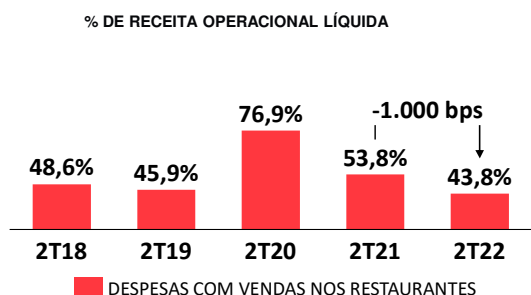
### Custo da mercadoria vendida



O custo da mercadoria vendida atingiu **36,4%** da receita no 2T22, o que representa uma **redução de 340bps** versus 2T21 e a melhor performance da Cia desde 2018. Conforme temos divulgado em nossos resultados, a Companhia tem conseguido, de forma consistente, manter o **equilíbrio entre a recuperação de vendas, com ganhos de margem bruta**. Conseguimos atingir patamares melhores que pré pandemia dada a nossa estratégia de **revenue managent** – uma vez que

lideramos movimentações de preços no setor, sem perder volume de vendas, aumentando nosso ticket médio – e nossos projetos de **strategic sourcing**, que nos permitiram renegociar contratos existentes, estipular novas parcerias de longo prazo e assim, conseguir reduções relevantes para manter nossos **custos sob controle, mesmo com um cenário macro ainda adverso**. Além disso, com os investimentos que temos feito para **adquirir dados** e conhecer ainda mais nossos clientes, foi possível realizar ofertas mais assertivas, **diminuindo nosso share de vendas promocionadas**.

### Despesas com vendas

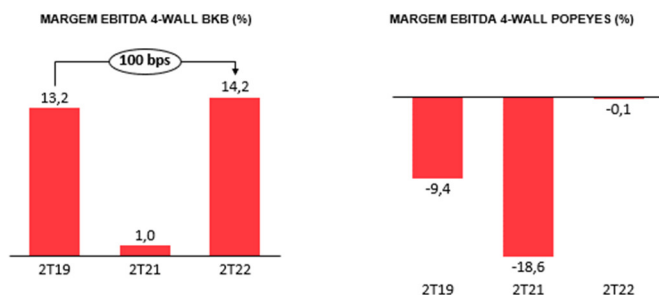


As despesas com vendas nos restaurantes, excluindo depreciação e amortização, representaram **43,8%** da receita no 2T22, uma **redução de 1.000bps** quando comparada ao 2T21 e o melhor patamar de despesas sobre vendas, desde 2018 – fruto da alavancagem operacional e eficiência gerada com todas as iniciativas implementadas. Temos conseguido importantes avanços em nossos contratos de ocupação a fim

de mitigar o aumento do IGPM ao longo dos últimos trimestres. Temos investido também em projetos de **utilities**, que nos permitiram reduzir o custo com gás (migração de GN para GLP, renegociação de tarifas), com água (telemetria, implementação de sistemas de reuso) e energia elétrica (automação do ar condicionado, telemetria, entre outros), e com o avanço do nosso **delivery** próprio e híbrido, conseguimos **reduzir nossos gastos com take rate**. Além disso, com a suavização da pandemia, não tivemos despesas discricionárias, como por exemplo, a testagem de Covid.

Neste trimestre, ainda que com **impacto de dissídio e renegociações salariais** com os sindicatos, conseguimos, com uso de tecnologia, manter um forte nível de eficiência e produtividade em nossas despesas com pessoal. Importante reforçar que essa eficiência veio acompanhada de melhores avaliações de NPS, o que garante a manutenção de um negócio de longo prazo, através das melhores experiências do mercado.

## Comentário do Desempenho



Com todas essas iniciativas, considerando o EBITDA 4-wall ex-IFRS (EBITDA ex-IFRS das lojas, sem considerar despesas gerais e administrativas) separado por marca, tivemos **aumento de 100bps** na margem de Burger King, comparando com os níveis pré pandemia, e em Popeyes, apesar da curva de maturação, chegamos em *break even* com a expectativa de que essa linha de negócio

gradativamente se aproxime dos níveis de Burger King.

## Despesas gerais e administrativas totais

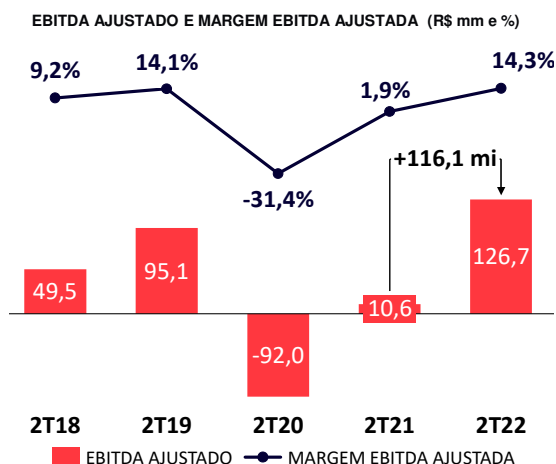
As despesas gerais e administrativas, excluindo depreciação e amortização, atingiram **6,5%** da receita líquida no trimestre, um **aumento de 60bps** quando comparado ao 2T21. Durante o trimestre, tivemos algumas despesas não recorrentes que impactaram nosso G&A, como dissídio e a **readequação dos salários** dos nossos colaboradores mudando do mix de remuneração e **modernizamos os benefícios** oferecidos ao nosso time. Esse impacto retroagiu ao início do ano e por isso teve efeito *one-off* no trimestre. Além disso, tivemos o **reforço de novos colaboradores no time** para suportar nossa retomada do crescimento e as iniciativas digitais.



## Comentário do Desempenho

### EBITDA Ajustado

No 2T22, o EBITDA ajustado atingiu **R\$ 126,7 milhões**, um **aumento de R\$ 116,1 milhões** quando comparado ao 2T21 – nosso recorde histórico em segundos trimestres. Nos últimos 12 meses, o nosso EBITDA Ajustado **atingiu R\$ 490,4 milhões, recorde histórico da Companhia**. Esse resultado é decorrente da contínua recuperação do tráfego, retomada do ritmo de vendas, evolução significativa da margem bruta, transformação digital, além da disciplina no controle dos nossos custos e despesas.



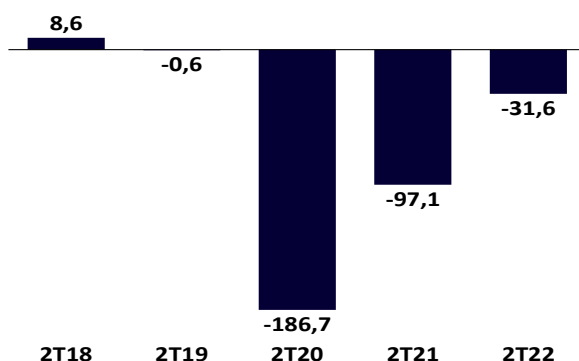
EBITDA - R\$ MILHÕES	2T22	2T21	VAR %	2T22 (ex-IFRS 16)	2T21 (ex-IFRS 16)	VAR %
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	(31,6)	(97,1)	67,5%	(27,5)	(92,7)	70,3%
(+) RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	32,8	12,4	164,5%	11,3	3,5	222,9%
(+) DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	102,4	89,8	14,0%	60,1	53,8	11,7%
(+/-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	14,2	(2,0)	810,0%	16,3	0,2	8050,0%
EBITDA	117,8	3,1	3700,0%	60,2	(35,2)	271,0%
MARGEM EBITDA	13,3%	0,5%	1280bps	6,8%	-6,2%	1300bps
(+) OUTRAS DESPESAS	4,0	2,0	100,0%	4,0	2,0	100,0%
(+) CUSTOS COM PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES	3,8	2,2	72,7%	3,8	2,2	72,7%
(+) DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	0,0	1,1	N/A	0,0	1,1	N/A
(+) DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	1,1	2,2	-50,0%	1,1	2,2	-50,0%
EBITDA AJUSTADO	126,7	10,6	1095,3%	69,1	(27,6)	350,4%
MARGEM EBITDA AJUSTADA	14,3%	1,9%	1240bps	7,8%	-4,9%	1270bps

Nosso EBITDA Ajustado ex-IFRS16, atingiu **R\$ 69,1 milhões** no final do 2T22, um **incremento de R\$ 96,7 milhões** se comparado ao mesmo período do ano passado e de R\$ 217,6 milhões se compararmos o 1S22 vs. o 1S21.

### Lucro (Prejuízo) Líquido

No 2T22, a Companhia atingiu o prejuízo de **R\$ 31,6 milhões**, uma **melhora de R\$ 65,5 milhões** vs. 2T21. Esse resultado foi decorrente principalmente da melhora da atividade operacional, parcialmente mitigada pelo resultado financeiro.

Adicionalmente, com base no CPC 32 – quanto aos saldos de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL – até 30 de junho de 2022, a Companhia não registrou tributos diferidos calculados sobre esses montantes.



## Comentário do Desempenho

### RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES

---

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003 e ao Ofício Circular SNC/SEP nº 01/2007, a Companhia informa que até 30 de junho de 2022, o auditor independente (PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. (PwC)), não prestaram serviços adicionais aos contratados para serviços de auditoria externa.

A Companhia adota como procedimento formal consultar os auditores independentes, no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

Na contratação desses serviços, as políticas adotadas pela Companhia se fundamentam nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gerência no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes.

Diretoria

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**1. Contexto operacional**

A ZAMP S.A. ("ZAMP" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto domiciliada no Brasil, com sede na Alameda Tocantins, 350 - Alphaville - Barueri – SP, tendo como objetivo social: (i) o desenvolvimento e a exploração de restaurantes com as marcas "Burger King" e "Popeyes" no Brasil; (ii) a prestação de serviços de assessoria e suporte aos restaurantes que operem com o sistema "Burger King" no Brasil; (iii) o comércio, importação e exportação de produtos relacionados às atividades acima referidas; e (iv) a participação em outras sociedades que desenvolvam as atividades acima, no Brasil, como sócia, quotista ou acionista.

Em maio de 2022, mediante a aprovação em Assembleia Geral Extraordinária, a denominação social da Companhia que era BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A. foi alterada para ZAMP S.A, mediante alteração estatutária. Ainda, a Companhia manterá seus acionistas e o mercado informados sobre quaisquer atualizações relevantes relacionadas a essa mudança por meio de seus canais habituais de divulgação.

**a) Operação Burger King**

O direito à exploração de restaurantes com a marca "Burger King" foi obtido mediante contrato "Master Franchise" firmado com a Burger King Corporation ("BKC") em 9 de julho de 2011. Os direitos de exploração da marca possuem duração de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 17).

A Companhia obtém de Restaurant Brands International (RBI), detentora da marca Burger King, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor entre US\$5 mil e US\$45 mil a título de *Franchise Fee* a depender do modelo de loja. São pagos também *Royalties* de 5% sobre o faturamento líquido mensal das lojas, além da obrigação também em 5% sobre as vendas líquidas com Fundo de *Marketing*.

Em 30 de junho de 2022 e em 31 de dezembro de 2021, a Companhia possuía respectivamente, 687 e 684 lojas próprias conforme abaixo:

	30/06/2022	31/12/2021
Estado de Alagoas	4	4
Estado da Bahia	14	14
Estado do Ceará	14	14
Distrito Federal	10	10
Estado do Espírito Santo	13	13
Estado de Goiás	22	22
Estado do Maranhão	5	5
Estado de Mato Grosso	5	5
Estado de Mato Grosso do Sul	4	4
Estado de Minas Gerais	51	51
Estado do Pará	7	7
Estado da Paraíba	5	5
Estado de Pernambuco	17	17
Estado do Piauí	2	2
Estado do Paraná	44	43
Estado do Rio de Janeiro	99	99
Estado do Rio Grande do Norte	3	3
Estado do Rio Grande do Sul	39	39
Estado de Santa Catarina	4	4
Estado de Sergipe	6	6
Estado de São Paulo	319	317
<b>Total de Lojas</b>	<b>687</b>	<b>684</b>



**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**1. Contexto operacional--Continuação****b) Operação Popeyes**

O direito à exploração de restaurantes com a marca "Popeyes" foi obtido mediante contrato "Master Franchise" firmado com a Popeyes Louisiana Kitchen (PLK) em 20 de março de 2018. Com a assinatura dos contratos, a ZAMP passou a ter o direito exclusivo de desenvolver e operar restaurantes, por meio de operação própria ou de franqueados, com a marca POPEYES® no Brasil durante um período de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 17).

A Companhia obtém da RBI, detentora da marca Popeyes, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor de US\$40 mil a título de *Franchise Fee*. As obrigações com *Royalties* e Fundo de *Marketing* possuem patamares similares aos aplicáveis à marca BURGER KING® no Brasil.

Em 30 de junho de 2022, a Companhia possuía 53 lojas próprias (52 lojas próprias em 31 dezembro de 2021), sendo 46 lojas no estado de São Paulo e 7 lojas no estado do Rio de Janeiro (45 lojas em São Paulo e 7 lojas no Rio de Janeiro em 31 de dezembro de 2021).

**2. Principais políticas contábeis**

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de maneira consistente com as políticas contábeis descritas na nota explicativa 2 às demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, e permanecem válidas.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, não incluem todas as notas e divulgações exigidas pelas normas para as demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas, e, conseqüentemente, as respectivas informações devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas. Com base nas premissas e no julgamento adotado pela Companhia acerca da relevância e de alterações que devem ser divulgadas em notas explicativas, este relatório inclui notas explicativas pertinentes e, portanto, não contemplam todas as notas explicativas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais, conforme facultado pelo Ofício Circular 03/2011, emitido pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* - IASB e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

A preparação de informações contábeis intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e, também, do exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos.

As informações contábeis intermediárias consolidadas são compostas pelas demonstrações financeiras da ZAMP e do fundo de investimento exclusivo XPA - BK (Nota 5). O fundo de investimento é integralmente consolidado a partir da data de sua constituição. As informações financeiras do fundo de investimento utilizadas para consolidação são referentes ao mesmo período da Companhia, utilizando políticas contábeis consistentes. Todos os saldos intragrupal, receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações intragrupo, são eliminados por completo.

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**2. Principais políticas contábeis--Continuação**

Os resultados operacionais da Companhia estão sujeitos à sazonalidade que comumente afeta a indústria de varejo. As vendas geralmente são melhores em períodos de férias escolares (janeiro, julho e dezembro) e, principalmente para as lojas localizadas em *shoppings centers*, nas semanas que antecedem datas comemorativas como dia das mães (maio), dia dos namorados (junho), dia dos pais (agosto), dia das crianças (outubro), *halloween* (outubro), *black friday* (novembro) e natal (dezembro). Dessa forma, cada trimestre tem seu efeito sazonal no resultado da Companhia.

A Companhia desenvolve suas atividades e baseia sua tomada de decisão de negócio considerando um único segmento operacional, referente à venda de alimentos e bebidas em restaurantes operados pela Companhia.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia relativas ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 foram concluídas e aprovadas pela diretoria da Companhia e autorizadas para a emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 11 de agosto de 2022.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 2 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2021.

**3. Ativos e passivos arrendados - Efeitos do CPC 06 (R2)/ NBC TG 06 (R3)/ IFRS16**

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021
<b><u>Ativos arrendados</u></b>		
Direito de uso de arrendamentos	800.136	836.407
<b><u>Total de ativos arrendados</u></b>	<b>800.136</b>	<b>836.407</b>
<b><u>Passivos arrendados</u></b>		
Obrigação de arrendamentos - Circulante	156.130	160.105
Obrigação de arrendamentos – Não circulante	738.233	758.362
<b><u>Total de passivos arrendados (Notas 27 e 29)</u></b>	<b>894.363</b>	<b>918.467</b>
<b>Movimentação de direito de uso de arrendamento mercantil</b>		
	Controladora e Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021
<b>Saldo inicial</b>	<b>836.407</b>	732.308
Adições e atualizações de arrendamentos reconhecidos no período (i) e (ii)	56.566	92.929
Amortização de direito de uso (aluguel) (ii)	(84.738)	(70.047)
Impostos incidentes sobre amortização de arrendamentos (ii)	(8.099)	(5.152)
<b>Saldo final</b>	<b>800.136</b>	750.038
<b>Movimentação de obrigações de arrendamento mercantil</b>		
	Controladora e Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021
<b>Saldo inicial</b>	<b>918.467</b>	791.331
Adições e atualizações de arrendamentos reconhecidos no período (i) e (ii)	56.566	92.929
Baixa por pagamento de passivos de arrendamento (Notas 22 e 23) (ii) e (iii)	(115.571)	(84.249)
Descontos obtidos sobre pagamentos de arrendamentos (Nota 25) (iv)	-	(10.542)
Impostos incidentes sobre pagamentos de arrendamentos (ii)	(11.012)	(7.448)
Despesa AVP de arrendamento mercantil incorrida (Nota 24) (ii)	43.000	38.636
Impostos incidentes sobre AVP de arrendamentos (ii)	2.913	2.298
<b>Saldo final (Notas 27 e 29)</b>	<b>894.363</b>	822.955

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**3. Ativos e passivos arrendados - Efeitos do CPC 06 (R2)/ NBC TG 06 (R3)/ IFRS16--Continuação**

<b>Resultado de arrendamento mercantil</b>	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/06/2022</b>	<b>30/06/2021</b>
Despesas com lojas - aluguel variável (iii)	<b>(6.856)</b>	(6.511)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Notas 22 e 23) (ii)	<b>(84.738)</b>	(70.047)
Despesas financeiras - Juros acumulados (AVP) (Nota 24) (ii)	<b>(43.000)</b>	(38.636)
Desconto arrendamentos – COVID 19 (Nota 25)	-	10.542
<b>Saldo final</b>	<b>(134.594)</b>	(104.652)

Os montantes de passivos de arrendamentos possuem os seguintes vencimentos em 30 de junho de 2022 e em 31 de dezembro de 2021:

<b>Prazos de vencimento</b>	<b>Controladora e Consolidado</b>					
	<b>30/06/2022</b>			<b>31/12/2021</b>		
	<b>Passivos de arrendamento</b>	<b>(-) AVP de Passivos de arrendamento</b>	<b>Total</b>	<b>Passivos de arrendamento</b>	<b>(-) AVP de Passivos de arrendamento</b>	<b>Total</b>
Até 1 ano	239.913	(83.783)	156.130	246.128	(86.023)	160.105
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	402.942	(123.632)	279.310	404.988	(127.588)	277.400
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	307.885	(69.985)	237.900	311.648	(74.777)	236.871
Mais de 5 anos	260.396	(39.373)	221.023	288.718	(44.627)	244.091
<b>Total</b>	<b>1.211.136</b>	<b>(316.773)</b>	<b>894.363</b>	<b>1.251.482</b>	<b>(333.015)</b>	<b>918.467</b>

- (i) As atualizações de índices financeiros devidos das Obrigações de Arrendamento Mercantil são registradas de acordo com cada contrato ocasionando impactos nas rubricas de AVP de Passivos de arrendamento e Ativo de Direito de Uso. Estas atualizações, quando ocorrem, não impactam o resultado do período, apenas as rubricas patrimoniais.
- (ii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, os saldos apresentados em contas patrimoniais são brutos de impostos (Pis e Cofins) enquanto os saldos apresentados em contas de resultado são líquidos de impostos (Pis e Cofins).
- (iii) Os efeitos da adoção do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16 impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação em R\$115.571 em 30 de junho de 2022 (R\$84.249 em 30 de junho de 2021), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Notas 22 e 23).
- (iv) Com base no expediente prático da Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº16 deliberada pela CVM em 07 de julho de 2020 e Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº18 deliberada pela CVM em 21 de julho de 2021, para o exercício de 2021 a Companhia reconheceu os descontos concedidos para arrendatários em contratos de arrendamento operacional (e prorrogação) uma vez que os benefícios foram considerados relacionados a COVID-19. Para o período findo em 30 de junho de 2022, a Companhia continuou com as negociações dos arrendamentos operacionais, porém, devido aos êxitos nas negociações não serem diretamente benefícios considerados relacionados a COVID-19, os arrendamentos operacionais beneficiados sofreram remensurações, impactando apenas as rubricas patrimoniais (Nota 25).

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 3 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2021.

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**4. Caixa e equivalentes de caixa**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Caixa	20.025	16.613	20.025	16.613
Bancos	8.508	5.206	8.509	5.207
Aplicações financeiras	53.876	89.770	53.876	89.770
<b>Total caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>82.409</b>	<b>111.589</b>	<b>82.410</b>	<b>111.590</b>

Tipo de aplicação	Rentabilidade anual	Controladora e Consolidado	
		30/06/2022	31/12/2021
CDB	107% do CDI	53.008	65.511
Aplicação automática	10% do CDI	868	24.259
<b>Total de aplicações financeiras</b>		<b>53.876</b>	<b>89.770</b>

Essas aplicações possuem liquidez imediata e a Companhia pode resgatá-las a qualquer momento sem mudança significativa no valor. Tais aplicações financeiras fazem jus a política interna da Companhia respeitando os limites entre instituições financeiras, *ratings* e critérios de liquidez.

**5. Títulos e valores mobiliários**

Tipo de aplicação	Rentabilidade anual	Controladora		Consolidado	
		30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Fundo de investimento exclusivo - XPA BK (i)	de 100% a 126% do CDI ou IPCA	134.063	127.698	-	-
Letras Financeiras do Tesouro ("LFT")	de 100% Pré-fixada	-	-	41.868	45.484
Fundos de investimentos	IPCA	-	-	22.936	5.893
CDB	de 98% a 104% do CDI	331.003	179.745	331.003	179.745
Letras do Tesouro Nacional ("LTN")	de 100% a 124% do CDI ou IPCA	-	-	22.381	13.923
Aplicações em debêntures	de 100% a 116% do CDI	-	-	12.857	12.750
Letras Financeiras ("LF")	de 100% a 116% do CDI ou IPCA	-	-	34.030	49.674
Compromissadas	de 75% a 100% do CDI	16.404	31.749	16.404	31.749
<b>Total de títulos e valores mobiliários</b>		<b>481.470</b>	<b>339.192</b>	<b>481.479</b>	<b>339.218</b>

(i) XPA BK Fundo de Investimento Multimercado Investimento no exterior - Fundo de investimento exclusivo, com participação da Companhia em 100% e criado em 29/12/2017 (Nota 2). A carteira deste fundo, por tipo de aplicação está demonstrada nos saldos consolidados.

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**6. Contas a receber de clientes, líquido**

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021
Operações de vendas	111.340	99.082
Operações de vendas – <i>Delivery</i>	58.752	38.356
Prestação de serviços com franqueados	4.063	3.975
Prestação de serviços com partes relacionadas	328	66
Provisão para devedores duvidosos (i)	(9.502)	(6.060)
Outros valores a receber	3.416	3.848
<b>Total de contas a receber</b>	<b>168.397</b>	<b>139.267</b>

(i) Provisão para perdas estimadas com a realização dos créditos (Nota 22).

Os montantes de provisão para devedores duvidosos no período findo em 30 de junho de 2022 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2021 estão demonstrados a seguir:

<b><i>Aging list</i> de provisão para devedores duvidosos</b>	Controladora e Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021
<b>Vencidos</b>		
De 31 dias até 120 dias	(46)	(330)
De 121 dias até 240 dias	(334)	(59)
De 241 dias até 365 dias	(245)	(455)
Superior a 365 dias	(8.877)	(5.216)
<b>Total de provisão para devedores duvidosos</b>	<b>(9.502)</b>	<b>(6.060)</b>

<b>Movimentação de provisão para devedores duvidosos</b>	Controladora e Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021
Saldo inicial	(6.060)	(522)
Adições de perdas estimadas	(4.098)	(12.484)
Reversões de perdas estimadas	656	-
Baixas definitivas	-	951
<b>Total de provisão para devedores duvidosos</b>	<b>(9.502)</b>	<b>(12.055)</b>

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 6 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2021.

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**7. Estoques**

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/06/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Mercadoria para revenda	64.287	61.057
Centro de distribuição	65.654	60.984
Brinquedos	8.525	11.894
Materiais de uso e consumo	11.399	10.533
Provisão para perda de estoque (Nota 21) (i)	(2.443)	(1.701)
<b>Total de estoques</b>	<b>147.422</b>	<b>142.767</b>

- (i) Provisão de baixa de insumos com expectativa de não realização, referente a produtos perecíveis próximo a sua validade e brinquedos cuja licença expirou e não existe expectativa de renovação.

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
<b>Movimentação de provisão para perda de estoque</b>	<b>30/06/2022</b>	<b>30/06/2021</b>
Saldo inicial	(1.701)	-
Adições de provisão para perda de estoque	(1.204)	(1.903)
Reversões de provisão para perda de estoque	712	274
Perdas de estoque definitivas	(250)	(274)
<b>Total de provisão para perda de estoque</b>	<b>(2.443)</b>	<b>(1.903)</b>

**8. Tributos a recuperar**

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/06/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
IRPJ a recuperar	2.672	1.623
CSLL a recuperar	1.474	899
IRRF a compensar	7.188	4.588
ICMS a compensar	80.582	82.340
PIS não cumulativo a recuperar (i)	21.600	18.821
COFINS não cumulativo a recuperar (i)	76.660	63.843
INSS a recuperar (i)	7.983	6.940
Outros	288	288
<b>Total de tributos a recuperar</b>	<b>198.447</b>	<b>179.342</b>
Circulante	57.150	44.053
Não circulante	141.297	135.289

- (i) O aumento dos saldos de tributos a recuperar inclui o reconhecimento de créditos tributários extemporâneos.

Os montantes de tributos a recuperar em 30 de junho de 2022 e em 31 de dezembro de 2021 possuem a seguinte expectativa de compensação:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
<b>Expectativa de compensação</b>	<b>30/06/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Até 1 ano	57.150	44.053
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	82.741	82.943
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	58.556	52.346
<b>Total de tributos a recuperar</b>	<b>198.447</b>	<b>179.342</b>

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**9. Imobilizado, líquido**

	Taxa média anual de depreciação	Controladora e Consolidado	
		30/06/2022	31/12/2021
Instalações, benfeitorias e projetos	(i)	638.520	626.608
Máquinas e equipamentos	6% à 15%	278.157	281.205
Móveis e utensílios	6% à 15%	46.700	46.755
Computadores e periféricos	20% à 25%	85.495	78.620
Outros ativos	-	195.804	205.269
(-) Provisão para impairment	-	(11.017)	(12.955)
<b>Total de imobilizado</b>		<b>1.233.659</b>	<b>1.225.502</b>

(i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2022, foram capitalizados encargos financeiros no valor de R\$23.670 (R\$5.924 no período findo em 30 de junho de 2021).

As movimentações do imobilizado, nos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2022 e 2021, estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado					
	Instalações, benfeitorias e projetos	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Outros ativos (i)	(-) Provisão para impairment (Nota 26)
<b>Custo</b>						
<b>Saldo em 31/12/2020</b>	1.034.836	442.398	85.360	183.342	173.421	(8.094)
Adições	14.088	-	-	-	77.431	-
Transferências	59.187	36.848	8.075	15.175	(119.285)	-
Baixas (Nota 23)	-	(216)	-	(3.173)	(2.756)	-
Vendas de Lojas	-	-	-	-	(448)	-
Impairment (Nota 23)	-	-	-	-	-	115
<b>Saldo em 30/06/2021</b>	1.108.111	479.030	93.435	195.344	128.363	(7.979)
<b>Saldo em 31/12/2021</b>	1.163.537	472.120	92.309	199.463	205.269	(12.955)
Adições	24.501	-	-	408	88.410	-
Transferências	46.812	22.572	4.831	21.783	(95.998)	-
Baixas (Nota 23)	(2.243)	(4.644)	(1.969)	(2.985)	(1.877)	-
Impairment (Nota 23)	-	-	-	-	-	1.938
<b>Saldo em 30/06/2022</b>	1.232.607	490.048	95.171	218.669	195.804	(11.017)
<b>Depreciação</b>						
<b>Saldo em 31/12/2020</b>	(426.286)	(148.785)	(37.767)	(102.761)	-	-
Adições	(53.028)	(22.565)	(4.124)	(13.253)	-	-
Baixas (Nota 23)	-	166	-	2.618	-	-
<b>Saldo em 30/06/2021</b>	(479.314)	(171.184)	(41.891)	(113.396)	-	-
<b>Saldo em 31/12/2021</b>	(536.929)	(190.915)	(45.554)	(120.843)	-	-
Adições	(58.433)	(23.587)	(4.266)	(14.823)	-	-
Baixas (Nota 23)	1.275	2.611	1.349	2.492	-	-
<b>Saldo em 30/06/2022</b>	(594.087)	(211.891)	(48.471)	(133.174)	-	-
<b>Total do imobilizado em 31/12/2021</b>	626.608	281.205	46.755	78.620	205.269	(12.955)
<b>Total do imobilizado em 30/06/2022</b>	638.520	278.157	46.700	85.495	195.804	(11.017)

(i) Lojas construídas e/ou reformadas, substancialmente, que serão realocadas para os grupos do imobilizado conforme política da Companhia R\$12.221 (R\$45.881 em 31 de dezembro de 2021), obras referentes às lojas em construção R\$25.019 (R\$24.983 em 31 de dezembro de 2021), equipamentos novos em estoque R\$58.211 (R\$49.886 em 31 de dezembro de 2021), equipamentos em manutenção R\$3.848 (R\$3.892 em 31 de dezembro de 2021), e outros ativos em andamento R\$96.505 (R\$80.627 em 31 de dezembro de 2021).

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 9 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2021.

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**10. Intangível, líquido**

	Taxa média anual de depreciação	Controladora e Consolidado	
		30/06/2022	31/12/2021
Cessão de direito de uso	(i)	53.987	56.682
Franchise fee	5%	81.643	83.472
Licença de software	20%	41.875	28.995
Ágio (goodwill)	(ii)	572.199	572.199
<b>Total de intangível</b>		<b>749.704</b>	<b>741.348</b>

(i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.

(ii) Análise anual de *impairment*.

As movimentações do intangível, nos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2022 e 2021, estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado				
	Cessão de direito de uso	Franchise fee (Nota 17)	Licença de software	Ágio (goodwill)	Total
<b>Custo</b>					
<b>Saldo em 31/12/2020</b>	155.930	108.827	37.070	572.199	874.026
Adições	5.270	2.380	20.337	-	27.987
Baixas (Nota 23)	-	-	-	-	-
<b>Saldo em 30/06/2021</b>	161.200	111.207	57.407	572.199	902.013
<b>Saldo em 31/12/2021</b>	160.206	113.960	59.052	572.199	905.417
Adições	846	1.385	19.027	-	21.258
Baixas (Nota 23)	(510)	(162)	(26)	-	(698)
<b>Saldo em 30/06/2022</b>	160.542	115.183	78.053	572.199	925.977
<b>Amortização</b>					
<b>Saldo em 31/12/2020</b>	(88.243)	(24.305)	(20.575)	-	(133.123)
Adições	(7.695)	(3.021)	(4.489)	-	(15.205)
<b>Saldo em 30/06/2021</b>	(95.938)	(27.326)	(25.064)	-	(148.328)
<b>Saldo em 31/12/2021</b>	(103.524)	(30.488)	(30.057)	-	(164.069)
Adições	(3.408)	(3.155)	(6.147)	-	(12.710)
Baixas (Nota 23)	377	103	26	-	506
<b>Saldo em 30/06/2022</b>	(106.555)	(33.540)	(36.178)	-	(176.273)
Total do intangível em 31/12/2021	56.682	83.472	28.995	572.199	741.348
<b>Total do intangível em 30/06/2022</b>	<b>53.987</b>	<b>81.643</b>	<b>41.875</b>	<b>572.199</b>	<b>749.704</b>

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 10 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2021.



**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**11. Empréstimos e financiamentos**

	Taxa de juros (a.m)	Vencimento	Controladora e Consolidado	
			30/06/2022	31/12/2021
Empréstimos e financiamentos – capital de giro	de 0,22% à 0,30% + CDI	de jun/2023 até mar/2025	<b>290.966</b>	384.389
Debêntures (i)	de 0,11% a 0,16% + CDI	de out/2024 até mar/2027	<b>764.163</b>	405.881
<b>Total de debêntures, empréstimos e financiamentos</b>			<b>1.055.129</b>	790.270
Circulante			<b>150.081</b>	153.535
Não circulante			<b>905.048</b>	636.735

- (i) Em abril de 2022, a Companhia realizou a captação da 9ª emissão de debêntures nos termos da Instrução da CVM nº 476, de 16 de janeiro de 2009, e da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alteradas, com valor total da emissão de R\$350.000, na data de emissão 23 de março de 2022 em série única, com quantidade de 350.000 debêntures. O prazo de vencimento é de cinco anos contados da data de emissão, vencendo-se, portanto, em 23 de março de 2027, com cláusulas restritivas similares às da 8ª emissão de debêntures conforme previstas na escritura de sua emissão. Sua remuneração é de 100% CDI + spread de 1,90% a.a e os recursos captados por meio desta emissão serão destinados aos negócios de gestão ordinária da Companhia, incluindo, sem limitação, ao alongamento da dívida, reforço do capital de giro e investimento em bens de capital (CAPEX).

Os empréstimos e financiamentos em moeda nacional são destinados à compra de bens para abertura de novas lojas e para Capital de giro, e os montantes não circulantes, possuem os seguintes vencimentos originais em 30 de junho de 2022 e em 31 de dezembro de 2021:

Ano	Controladora e Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021
2023	<b>41.691</b>	120.885
2024	<b>483.385</b>	483.384
2025	<b>34.000</b>	34.000
2026	<b>175.000</b>	-
2027	<b>175.000</b>	-
Encargos financeiros a transcorrer	<b>(4.028)</b>	(1.534)
<b>Total de debêntures, empréstimos e financiamentos (LP)</b>	<b>905.048</b>	636.735

**Cláusulas restritivas (covenants)**

A Companhia possui cláusulas restritivas em empréstimos, financiamentos e debêntures que limitam a tomada de determinadas ações, e podem requerer o vencimento antecipado ou o refinanciamento das dívidas se a Companhia não cumprir com elas.

Os *covenants* são controlados anualmente pelas instituições financeiras, e a Companhia monitora mensalmente essas cláusulas restritivas. Até o momento, não existem incertezas quanto ao seu cumprimento anual.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 11 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2021.

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**12. Fornecedores**

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/06/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Fornecedores de materiais e serviços (i)	<b>185.516</b>	210.860
Fornecedores Conveniados (ii)	<b>9.009</b>	8.443
Outros	<b>25.150</b>	28.614
<b>Total de fornecedores e aluguéis a pagar</b>	<b>219.675</b>	247.917

- (i) A redução do saldo com os fornecedores de materiais e serviços no período findo em 30 de junho de 2022 é devida da sazonalidade existente no negócio (Nota 2) combinada com a redução de compras natural do período.
- (ii) A Companhia possui contratos com instituições financeiras com o objetivo beneficiar os fornecedores com a antecipação de recebimento. Os fornecedores que optam pela antecipação, transferem o direito de receber para as instituições financeiras. Dessa forma, o fornecedor recebe antecipadamente o pagamento líquido da taxa praticada pela instituição financeira. A Companhia por sua vez efetuará o pagamento conforme prazo previsto contratado, sem alteração no valor acordado. Como potencial valor financeiro embutido nas operações, informamos que a taxa média utilizada na antecipação é de 2,0% a.m. combinada com o prazo médio de 27 dias antecipados (em 31 de dezembro de 2021 a taxa média utilizada era de 2,0% a.m. combinada com o prazo médio de 31 dias antecipados). Avaliamos o potencial valor financeiro embutido nas operações, em conjunto com o prazo e não consideramos significativos para maiores detalhes.

**13. Obrigações fiscais**

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/06/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	<b>1.102</b>	354
Programa de Integração Social – PIS	<b>113</b>	68
Imposto de Renda Retido na Fonte – IRRF	<b>341</b>	560
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços – ICMS	<b>21.150</b>	16.791
Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico – CIDE	<b>1.869</b>	1.997
Impostos parcelados (i)	<b>5.641</b>	5.295
Imposto sobre Serviços – ISS	<b>4.674</b>	8.367
INSS retido na fonte	<b>572</b>	452
INSS a recolher (ii)	<b>2.432</b>	2.432
Outros	<b>1.085</b>	872
<b>Total de obrigações fiscais</b>	<b>38.979</b>	37.188
Circulante	<b>31.762</b>	30.743
Não circulante	<b>7.217</b>	6.445

- (i) Refere-se ao parcelamento espontâneo de impostos e adesão ao PERT efetuado.
- (ii) Refere-se a denúncia espontânea de INSS de verbas efetuada.

**14. Resultado diferido, líquido**

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/06/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Resultado diferido, líquido - <i>franchise fee</i> (i)	<b>4.400</b>	4.270
Resultado diferido, líquido - fornecedores (ii)	<b>10.825</b>	13.499
Resultado diferido, líquido - CLUBE BK (i)	<b>9.332</b>	1.910
<b>Total de resultado diferido, líquido</b>	<b>24.557</b>	19.679
Circulante	<b>19.057</b>	13.805
Não circulante	<b>5.500</b>	5.874

- (i) Reconhecimento da receita diferida ao longo do tempo, conforme CPC 47NBC TG 47/IFRS15 – Receita de Contrato com Cliente.
- (ii) Recursos recebidos antecipadamente para o contrato de campanha de *marketing* firmado com fornecedores específicos sobre a exclusividade na venda de produtos desses fornecedores nos restaurantes Burger King, exposição das marcas dos fornecedores e investimento em campanhas de *marketing* para aumento das vendas dos produtos Burger King e para consequente aumento das vendas dos produtos do fornecedor.

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**15. Demais contas a pagar**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Provisões de gastos diversos (i)	13.614	26.061	13.614	26.061
Investimentos a pagar - King Food/ Good Food/ Fast Burger (ii)	16.991	16.052	16.991	16.052
(-) AVP de Investimentos a pagar - King Food/ Good Food/ Fast Burger	(344)	(313)	(344)	(313)
Adiantamento de Clientes	1.015	1.016	1.015	1.016
Outros	63	1.020	84	1.047
<b>Total de demais contas a pagar</b>	<b>31.339</b>	<b>43.836</b>	<b>31.360</b>	<b>43.863</b>
Circulante	31.339	26.448	31.360	26.475
Não circulante	-	17.388	-	17.388

(i) Refere-se principalmente a taxa de serviços das plataformas de *delivery*, materiais e serviços.

(ii) Refere-se a parcela remanescente da aquisição das empresas King Food, Good Food e Fast Burger com o prazo de vencimento em 2023.

**16. Provisão para demandas judiciais**

A Companhia está exposta a certos riscos, representados em processos tributários, cíveis e reclamações trabalhistas, que estão provisionados nas demonstrações financeiras, em virtude de serem considerados como probabilidade de perda provável na defesa dos mesmos, ou pela sua importância na situação patrimonial da Companhia.

Adicionalmente, a Companhia tem conhecimento, em 30 de junho de 2022, de outros processos tributários, cíveis e trabalhistas, e com base nos históricos dos processos e análise das causas principais, a mensuração dos processos com probabilidade de perda possível foi de R\$101.698 (R\$102.334 em 31 de dezembro de 2021) na Controladora e Consolidado, a saber:

	Controladora e Consolidado			
	30/06/2022		31/12/2021	
	Provável	Possível (i)	Provável	Possível (i)
Processos trabalhistas	22.511	46.062	24.641	47.330
Processos cíveis	737	10.578	781	10.539
Processos tributários	-	45.058	-	44.465
<b>Total de provisão para demandas judiciais</b>	<b>23.248</b>	<b>101.698</b>	<b>25.422</b>	<b>102.334</b>

(i) Para os casos de perda possível, não existe nenhuma provisão para cobrir eventuais perdas com esses processos.

**Processos trabalhistas com perdas prováveis**

A Companhia é parte em processos trabalhistas, principalmente devido a demissões no curso normal de seus negócios. Em 30 de junho de 2022, a Companhia possuía uma provisão de R\$23.248 (R\$25.422 em 31 de dezembro de 2021) na Controladora e no Consolidado, para os litígios relacionados a esses processos. Esses litígios são avaliados com base na média de perda histórica dos últimos dezoito meses frente ao total de processos em aberto ao final do período, excluindo-se processos que são considerados como pontuais e não rotineiros, para os quais são efetuadas provisões específicas adotando-se critérios similares àqueles praticados para avaliações tributárias e cíveis.

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**16. Provisão para demandas judiciais--Continuação**

As movimentações das provisões para demandas judiciais no período findo em 30 de junho de 2022 e de 2021 estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado				30/06/2022
	31/12/2021	Adições	Baixas/ Reversões	Pagamentos	
Processos trabalhistas	24.641	20.666	(4.441)	(18.355)	22.511
Processos cíveis	781	10	(44)	(10)	737
Processos tributários	-	95	(37)	(58)	-
<b>TOTAL</b>	<b>25.422</b>	<b>20.771</b>	<b>(4.522)</b>	<b>(18.423)</b>	<b>23.248</b>

	Controladora e Consolidado				30/06/2021
	31/12/2020	Adições	Baixas/ Reversões	Pagamentos	
Processos trabalhistas	21.896	10.759	(461)	(9.068)	23.126
Processos cíveis	1.265	208	(382)	(248)	843
Processos tributários	2	1	-	-	3
<b>TOTAL</b>	<b>23.163</b>	<b>10.968</b>	<b>(843)</b>	<b>(9.316)</b>	<b>23.972</b>

Depósitos judiciais

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021
Processos trabalhistas	27.612	27.603
Processos cíveis	1.188	915
Processos tributários	14.479	12.653
<b>Total de depósitos judiciais</b>	<b>43.279</b>	<b>41.171</b>

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 16 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2021.

**17. Partes relacionadas****17.1 Franchise Fees, Royalties e Service Fee**

A RBI é franqueadora da Companhia e, portanto, uma parte relacionada. Conforme mencionado na Nota 1, a Companhia firmou um contrato de Master Franqueado, e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e *royalties* a RBI.

Conforme mencionado na Nota 1, as transações de *Franchise Fees* e *Royalties* são feitas por condições exclusivas previstas nos contratos com a BKC, e com a PLK, uma vez que a ZAMP é a representante das marcas no Brasil, não existindo condições comparáveis no mercado.

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**17. Partes relacionadas—Continuação**

Em função dos contratos expostos, a Companhia tem registrado em suas contas a pagar e a receber, no período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 e em 31 de dezembro 2021 os seguintes valores:

	<b>Burger King Corporation (BKC)</b>		<b>Popeyes Louisiana Kitchen (PLK)</b>	
	<b>30/06/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>30/06/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
<b>Ativo</b>				
Contas a receber de clientes (Nota 6)	328	66	-	-
Adições de <i>franchise fee</i> (Nota 10)	1.385	2.751	-	2.382
<b>Passivo</b>				
Obrigações corporativas	(16.991)	(21.358)	(511)	(764)
	<b>30/06/2022</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>30/06/2022</b>	<b>30/06/2021</b>
<b>Resultado</b>				
Receitas com <i>service fee</i>	479	334	-	-
Despesas com <i>Royalties</i> (Nota 22)	(86.103)	(57.870)	(3.319)	(1.962)

**17.2 Obrigações corporativas**

Em 30 de junho de 2022 a Companhia (Controladora e Consolidado) possuía o saldo de R\$17.502 referente a *royalties* e *franchise fee* devidos a BKC e a PLK (R\$22.122 em 31 de dezembro de 2021).

**17.3 Remuneração da Administração**

	<b>30/06/2022</b>		<b>30/06/2021</b>	
	<b>Diretores</b>	<b>Conselheiros</b>	<b>Diretores</b>	<b>Conselheiros</b>
Pró-labore	2.181	-	2.656	-
Benefícios diretos e indiretos	221	-	214	-
Remuneração variável	5.907	-	4.125	-
Honorários	-	1.733	-	1.290
Outros (INSS)	611	347	744	258
	<b>8.920</b>	<b>2.080</b>	<b>7.739</b>	<b>1.548</b>

Em abril de 2022, foi realizada a Assembleia Geral Ordinária que aprovou a remuneração global dos administradores da Companhia para o exercício social de 2022, no valor de até R\$32.063, dos quais R\$28.354 correspondem à remuneração prevista para a Diretoria Estatutária da Companhia e R\$3.708 referem-se à remuneração prevista para o Conselho de Administração. Tais despesas estão registradas na rubrica despesas gerais e administrativas.

Os executivos da Companhia também estão inseridos no Plano de Opção de Ações (*Stock Options*), os quais estão descritos na Nota 30.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 17 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2021.

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**18. Patrimônio líquido**Capital social

Em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro de 2021, o capital social da Companhia é de R\$1.461.068 e está representado por 275.355.447 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Recompra de ações

Em 2022 via Fato Relevante, a Companhia comunicou a aprovação do programa de recompra de ações de sua própria emissão, com o objetivo de maximizar a geração de valor para seus acionistas.

As ações adquiridas serão mantidas em tesouraria, para posterior cancelamento, alienação e/ou utilização para lastro do exercício dos planos de incentivo de longo prazo aprovados pela Companhia.

O limite de ações a ser adquirido pela Companhia nos termos do programa de recompra de ações é de até 16.000.000 de ações ordinárias representando aproximadamente 6,00% das ações em circulação no mercado.

Em linha com a aprovação do programa acima mencionado, até o período findo em 30 de junho de 2022, a Companhia recomprou o total de 4.857.300 de ações ordinárias com o preço médio de R\$6,33, perfazendo o montante de R\$30.778, além de ter utilizado 270.740 ações ordinárias para pagamento do plano de remuneração baseado em ações previsto neste período. Assim, a ZAMP detém 5.809.279 de ações em tesouraria em 30 de junho de 2022 (1.222.716 em 31 de dezembro de 2021).

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 18 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2021.

**19. Resultado por ação**

A tabela a seguir apresenta o cálculo do prejuízo por ação básico e diluído:

	Controladora e Consolidado			
	01/04/2022 à 30/06/2022	01/01/2022 à 30/06/2022	01/04/2021 à 30/06/2021	01/01/2021 à 30/06/2021
<b><u>Numerador básico</u></b>				
Prejuízo do período	(31.630)	(63.001)	(97.088)	(259.509)
<b><u>Denominador básico</u></b>				
Média ponderada básica do número de ações (líquidas de tesouraria) – em milhares	273.929	273.929	274.133	274.133
<b><u>Prejuízo básico por ação</u></b>	<b>(0,11546)</b>	<b>(0,22999)</b>	(0,35416)	(0,94665)
<b><u>Numerador diluído</u></b>				
Prejuízo do período	(31.630)	(63.001)	(97.088)	(259.509)
<b><u>Denominador diluído</u></b>				
Média ponderada do número de ações (líquidas de tesouraria) – em milhares	273.929	273.929	274.133	274.133
Opções de ações (Nota 30) – em milhares	1.865	1.865	1.625	1.625
Efeito anti-diluição – em milhares	(1.865)	(1.865)	(1.625)	(1.625)
<b>Média ponderada diluída do número de ações</b>	<b>273.929</b>	<b>273.929</b>	274.133	274.133
<b><u>Prejuízo diluído por ação</u></b>	<b>(0,11546)</b>	<b>(0,22999)</b>	(0,35416)	(0,94665)

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**19. Resultado por ação-- Continuação**

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 19 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2021.

**20. Receita operacional líquida**

	Controladora e Consolidado			
	01/04/2022 à 30/06/2022	01/01/2022 à 30/06/2022	01/04/2021 à 30/06/2021	01/01/2021 à 30/06/2021
Receita bruta de vendas	957.387	1.823.956	609.045	1.217.428
Deduções das receitas de vendas	(83.833)	(158.688)	(47.150)	(100.054)
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>873.554</b>	<b>1.665.268</b>	<b>561.895</b>	<b>1.117.374</b>
Receita bruta de prestações de serviços	10.939	21.655	6.924	14.662
Deduções das receitas de prestações de serviços	(1.199)	(2.436)	(953)	(1.595)
<b>Receita líquida de prestações de serviços</b>	<b>9.740</b>	<b>19.219</b>	<b>5.971</b>	<b>13.067</b>
<b>Total receita operacional líquida</b>	<b>883.294</b>	<b>1.684.487</b>	<b>567.866</b>	<b>1.130.441</b>

**21. Custo das mercadorias e dos produtos vendidos**

	Controladora e Consolidado			
	01/04/2022 à 30/06/2022	01/01/2022 à 30/06/2022	01/04/2021 à 30/06/2021	01/01/2021 à 30/06/2021
Custos com alimentos, bebidas e embalagens	(288.457)	(561.860)	(203.667)	(415.394)
Custos com serviços prestados e outros	(31.875)	(52.097)	(20.844)	(41.721)
Provisão para Perda de estoques (Nota 7) (i)	(1.445)	(742)	(1.125)	(1.903)
<b>Total custos dos bens e/ou serviços vendidos</b>	<b>(321.777)</b>	<b>(614.699)</b>	<b>(225.636)</b>	<b>(459.018)</b>

(i) Provisão de baixa de insumos com expectativa de não realização relacionados a produtos perecíveis próximo a data de validade e brinquedos cuja licença expirou e não existe expectativa de renovação

**22. Despesas com vendas**

	Controladora e Consolidado			
	01/04/2022 à 30/06/2022	01/01/2022 à 30/06/2022	01/04/2021 à 30/06/2021	01/01/2021 à 30/06/2021
Despesas com pessoal	(150.483)	(289.351)	(118.708)	(259.715)
Royalties	(47.115)	(89.422)	(29.961)	(59.832)
Despesas com ocupação e utilities (i)	(69.713)	(143.066)	(54.857)	(117.564)
Depreciações e amortizações (Nota 9 e 10)	(54.366)	(106.622)	(50.400)	(95.455)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 3) (ii)	(41.845)	(83.797)	(35.726)	(69.379)
Despesas pré-operacionais (iii)	(1.074)	(3.101)	(2.233)	(4.360)
Serviços diversos	(46.464)	(93.277)	(45.641)	(88.838)
Reparos e manutenções	(9.063)	(15.108)	(9.485)	(20.906)
Outras (iv)	(62.619)	(122.903)	(44.764)	(85.497)
<b>Total de despesas com vendas</b>	<b>(482.742)</b>	<b>(946.647)</b>	<b>(391.775)</b>	<b>(801.546)</b>

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**22. Despesas com vendas-- Continuação**

- (i) Os efeitos da adoção do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16 impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação e *utilities* em R\$115.571 em 30 de junho de 2022 (R\$84.249 em 30 de junho de 2021), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Nota 3).
- (ii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, o saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Notas 3) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$92.837 em 30 de junho de 2022 (R\$75.199 em 30 de junho de 2021), enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 22 e 23) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$84.738 (R\$70.047 em 30 de junho de 2021).
- (iii) As despesas pré-operacionais de restaurantes são representadas, principalmente, por custos com salários e encargos dos profissionais das lojas, serviços prestados por terceiros e outras despesas geradas antes das inaugurações das lojas.
- (iv) As outras despesas são compostas principalmente por provisão para perdas estimadas com a realização dos créditos (Nota 6), baixas devido a não realização dos créditos, taxas, uniformes, materiais de limpeza, materiais de cozinha e despesas de *marketing* de suas marcas.

**23. Despesas gerais e administrativas**

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2022 à 30/06/2022	01/01/2022 à 30/06/2022	01/04/2021 à 30/06/2021	01/01/2021 à 30/06/2021	01/04/2022 à 30/06/2022	01/01/2022 à 30/06/2022	01/04/2021 à 30/06/2021	01/01/2021 à 30/06/2021
Despesas com pessoal	(42.041)	(81.117)	(23.885)	(49.776)	(42.041)	(81.117)	(23.885)	(49.776)
Despesas com ocupação e <i>utilities</i> (i)	(320)	(681)	(582)	(1.127)	(320)	(681)	(582)	(1.127)
Depreciação e amortização (Notas 9 e 10)	(5.715)	(7.197)	(3.389)	(12.720)	(5.715)	(7.197)	(3.389)	(12.720)
Amortização direito de uso (aluguel) (Nota 3) (ii)	(470)	(941)	(334)	(668)	(470)	(941)	(334)	(668)
Despesas com aquisições e incorporações	-	-	(1.125)	(1.125)	-	-	(1.125)	(1.125)
Resultado líquido na baixa de imobilizado (Notas 9 e 10)	(5.976)	(6.183)	(2.021)	(3.361)	(5.976)	(6.183)	(2.021)	(3.361)
Receita com lojas vendidas	-	-	-	163	-	-	-	163
Baixa de ativos de lojas vendidas	-	-	-	(448)	-	-	-	(448)
Resultado com sinistros	-	-	(16)	(16)	-	-	(16)	(16)
Provisão para <i>impairment</i> (Nota 9)	1.938	1.938	-	115	1.938	1.938	-	115
Custos com plano de ações (Nota 30)	(3.831)	(7.109)	(2.150)	(4.299)	(3.831)	(7.109)	(2.150)	(4.299)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(6.989)	(7.115)	(3.679)	(9.268)	(7.046)	(7.224)	(3.725)	(9.373)
<b>Total de despesas gerais e administrativas</b>	<b>(63.404)</b>	<b>(108.405)</b>	<b>(37.181)</b>	<b>(82.530)</b>	<b>(63.461)</b>	<b>(108.514)</b>	<b>(37.227)</b>	<b>(82.635)</b>

- (i) Os efeitos da adoção do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16 impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação e *utilities* em R\$115.571 em 30 de junho de 2022 (R\$84.249 em 30 de junho de 2021), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Nota 3).
- (ii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, o saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Notas 3) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$92.837 em 30 de junho de 2022 (R\$75.199 em 30 de junho de 2021), enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 22 e 23) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$84.738 (R\$70.047 em 30 de junho de 2021).
- (iii) Refere-se às receitas com prêmio sobre acordo inicial de fornecimento, reversão de gastos inerentes à construção de lojas, despesas com provisões para demandas judiciais, serviços tomados, gastos com viagens e de serviços prestados.



**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**24. Despesas financeiras**

	Controladora e Consolidado			
	01/04/2022 à 30/06/2022	01/01/2022 à 30/06/2022	01/04/2021 à 30/06/2021	01/01/2021 à 30/06/2021
Juros sobre empréstimos	(20.301)	(34.411)	(7.509)	(13.949)
Despesas bancárias e juros diversos	(2.936)	(5.367)	(714)	(3.639)
Variação cambial passiva	(2.298)	(2.372)	(149)	(476)
Despesa AVP de arrendamento mercantil a pagar (Nota 3)	(21.507)	(43.000)	(19.353)	(38.636)
Despesa com derivativos	(601)	(2.071)	(2.268)	(2.664)
Correção monetária	(576)	(1.604)	(131)	(199)
Outras despesas financeiras	(186)	(2.111)	(924)	(3.453)
<b>Total de Despesas Financeiras</b>	<b>(48.405)</b>	<b>(90.936)</b>	<b>(31.048)</b>	<b>(63.016)</b>

**25. Receitas financeiras**

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2022 à 30/06/2022	01/01/2022 à 30/06/2022	01/04/2021 à 30/06/2021	01/01/2021 à 30/06/2021	01/04/2022 à 30/06/2022	01/01/2022 à 30/06/2022	01/04/2021 à 30/06/2021	01/01/2021 à 30/06/2021
Juros e rendimentos de aplicações financeiras	14.714	23.211	3.908	7.183	14.771	23.320	3.954	7.288
Variação cambial ativa	514	1.504	337	676	514	1.504	337	676
Receitas com derivativos	-	-	957	957	-	-	957	957
Desconto Arrendamentos (Nota 3) COVID19 (i)	-	-	10.542	10.542	-	-	10.542	10.542
Impostos sobre receitas financeiras	(810)	(1.292)	(424)	(661)	(810)	(1.292)	(424)	(661)
Correção monetária	978	1.674	2.949	3.171	978	1.674	2.949	3.171
Outras receitas financeiras	165	353	380	1.634	165	353	380	1.634
<b>Total de receitas financeiras</b>	<b>15.561</b>	<b>25.450</b>	<b>18.649</b>	<b>23.502</b>	<b>15.618</b>	<b>25.559</b>	<b>18.695</b>	<b>23.607</b>

- (i) Com base no expediente prático da Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº16 deliberada pela CVM em 07 de julho de 2020 e Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº18 deliberada pela CVM em 21 de julho de 2021, para o exercício de 2021 a Companhia reconheceu os descontos concedidos para arrendatários em contratos de arrendamento operacional (e prorrogação) uma vez que os benefícios foram considerados relacionados a COVID-19. Para o período findo em 30 de junho de 2022, a Companhia continuou com as negociações dos arrendamentos operacionais, porém, devido aos êxitos nas negociações não serem diretamente benefícios considerados relacionados a COVID-19, os arrendamentos operacionais beneficiados sofreram remensurações, impactando apenas as rubricas patrimoniais (Nota 3).

**26. Imposto de renda e contribuição social**Composição do resultado

A composição das despesas com imposto de renda e contribuição social nos trimestres encerrados em 30 de junho de 2022 e de 2021 é a seguinte:

	Controladora e Consolidado			
	01/04/2022 à 30/06/2022	01/01/2022 à 30/06/2022	01/04/2021 à 30/06/2021	01/01/2021 à 30/06/2021
Diferido	(14.157)	(12.251)	2.037	(7.342)
	(14.157)	(12.251)	2.037	(7.342)

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**26. Imposto de renda e contribuição social--Continuação**Conciliação da taxa efetiva

A conciliação das despesas de imposto de renda e contribuição social, calculados pela aplicação das alíquotas vigentes, e os valores refletidos nos resultados dos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2022 e de 2021, estão demonstrados a seguir:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/06/2022</b>	<b>30/06/2021</b>
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	<b>(50.750)</b>	(252.167)
Despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal nominal combinada de 34%	<b>17.255</b>	85.737
Ajustes para reconciliar a taxa efetiva:		
Tributos diferidos não reconhecidos sobre prejuízo fiscal	<b>(24.521)</b>	(89.368)
Pagamentos de bônus não dedutíveis	<b>(1.573)</b>	(1.236)
Quebra de caixa	<b>(245)</b>	(182)
Multas e infrações fiscais e trabalhistas	<b>(153)</b>	(535)
Custo com plano de opção de ações	<b>(2.417)</b>	(1.462)
Outras diferenças permanentes	<b>(597)</b>	(296)
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(12.251)</b>	<b>(7.342)</b>

Diferidos

A composição líquida dos impostos de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/06/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Impostos de renda e contribuição social diferidos – ativo	<b>296.835</b>	256.271
Impostos de renda e contribuição social diferidos – passivo	<b>(338.198)</b>	(285.383)
	<b>(41.363)</b>	(29.112)

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**26. Imposto de renda e contribuição social--Continuação**

Os principais componentes do imposto de renda e da contribuição social diferidos estão demonstrados a seguir:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/06/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Prejuízo fiscal e base negativa	<b>916.323</b>	845.869
<u>Diferenças temporárias</u>		
Provisão para demandas judiciais (Nota 16)	<b>23.248</b>	25.422
Provisão bônus	<b>20.713</b>	26.142
Provisão compras	<b>19.777</b>	15.991
Provisão para <i>impairment</i> (Nota 9)	<b>11.017</b>	12.955
Pré operacional	<b>23.897</b>	25.673
Provisões de despesas	<b>17.091</b>	25.701
Amortização de arrendamentos e AVP sobre passivos de arrendamentos	<b>718.132</b>	590.397
Receitas diferida	<b>4.400</b>	4.270
Outras	<b>34.770</b>	27.186
Base de cálculo	<b>1.789.368</b>	1.599.606
Alíquota vigente	<b>34%</b>	34%
	<b>608.385</b>	543.866
(-) Tributos diferidos não reconhecidos sobre prejuízo fiscal e base negativa	<b>(311.550)</b>	(287.595)
Imposto de renda e contribuição social diferidos – ativo	<b>296.835</b>	256.271
Diferença entre vida útil societária <i>versus</i> fiscal	<b>(4.078)</b>	(5.171)
Encargos financeiros a transcorrer	<b>(5.590)</b>	(2.272)
Amortização fiscal do ágio ( <i>goodwill</i> )	<b>(361.127)</b>	(323.585)
Pagamentos de passivos de arrendamentos	<b>(623.906)</b>	(508.334)
Base de cálculo	<b>(994.701)</b>	(839.362)
Alíquota combinada	<b>34%</b>	34%
Imposto de renda e contribuição social diferidos – passivo	<b>(338.198)</b>	(285.383)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	<b>(41.363)</b>	(29.112)

Com base no CPC 32 - Tributos sobre o Lucro, a Companhia reconheceu os tributos diferidos sobre as diferenças temporárias considerando a expectativa da sua realização futura. Quanto aos saldos de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL, até 30 de junho de 2022 a Companhia não registrou tributos diferidos calculados sobre esses montantes.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 26 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2021.

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**27. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro**

Os principais passivos financeiros da Companhia referem-se a empréstimos e financiamentos, debêntures, contas a pagar a fornecedores e demais contas a pagar. O principal propósito desses passivos financeiros é captar recursos para as operações da Companhia. A Companhia possui empréstimos, contas a receber de clientes e demais contas a receber e depósitos à vista e à curto prazo que resultam diretamente de suas operações.

A Administração revisa e estabelece políticas para gestão de cada um desses riscos, os quais são apresentados a seguir:

Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço que pode ser de *commodities*, de ações, entre outros.

Para a análise de sensibilidade de variações dos riscos analisados, a Administração adotou para o cenário provável as taxas de juros projetados para 2022. Os cenários II e III foram estimados com uma valorização adicional de 50% e 25% respectivamente, já os cenários IV e V estimam uma desvalorização adicional de 25% e 50%, respectivamente, das taxas no cenário provável.

As análises de sensibilidade nas seguintes seções referem-se à posição em 30 de junho de 2022.

Risco de taxa de juros*Sensibilidade a taxas de juros*

Na data das demonstrações financeiras, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros eram:

Instrumento de taxa variável	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Ativos financeiros				
Aplicações financeiras (Nota 4)	53.876	89.770	53.876	89.770
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	481.470	339.192	481.479	339.218
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	(1.055.129)	(790.270)	(1.055.129)	(790.270)

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados, e para cenário provável utilizamos o CDI acumulado de 4,3%.

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Consolidado				
			I	II	III	IV	V
			Provável	50%	25%	-25%	-50%
Aplicações financeiras (Notas 4 e 5)	535.355	Variação DI	23.320	11.660	5.830	(5.830)	(11.660)
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	(1.055.129)	Variação DI	(34.411)	(17.206)	(8.603)	8.603	17.206

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**27. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação**Risco de câmbio*Sensibilidade a taxas de câmbio*

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados:

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Taxa de câmbio em 30/06/2022	Controladora e Consolidado				
				I	II	III	IV	V
				Provável	50%	25%	-25%	-50%
Royalties/ Franchise Fee (Nota 17.2)	17.502	Variação dólar americano	5,2370	17.502	(8.751)	(4.376)	4.376	8.751

Risco de crédito

A tabela abaixo demonstra o *Rating* dos valores aplicados (Notas 4 e 5) conforme a agência *Fitch*.

Rating	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
AAA	282.858	339.953	269.678	319.694
AA	252.488	88.926	262.194	105.384
AA-	-	-	3.483	3.827
A	-	83	-	83
	535.346	428.962	535.355	428.988

Risco de liquidez

A tabela a seguir demonstra os riscos de liquidez dos principais instrumentos financeiros por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro não descontado da Companhia em 30 de junho de 2022:

Exposição patrimonial	Saldo contábil	Fluxo financeiro	Consolidado			Total
			Menos de 3 meses	de 3 meses a 1 ano	de 1 a 5 anos	
<b>Ativos</b>						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	82.410	82.410	82.410	-	-	82.410
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	481.479	481.479	-	481.479	-	481.479
Contas a receber (Nota 6)	168.397	168.397	168.397	-	-	168.397
<b>Passivos</b>						
Passivo de arrendamento (Nota 3)	894.363	1.211.135	62.406	177.506	971.223	1.221.135
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	1.055.129	1.463.528	17.977	257.795	1.187.756	1.463.528
Fornecedores (Nota 12)	219.675	219.675	219.675	-	-	219.675
Obrigações corporativas (Nota 17.2)	17.502	17.502	17.502	-	-	17.502
Obrigações Fiscais (Nota 13)	38.979	38.979	7.941	23.821	7.217	38.979

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**27. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação**Gestão do capital

A Companhia não está sujeita a nenhuma necessidade de capital imposta externamente. O capital total é definido como o total do patrimônio líquido somado à dívida líquida como segue:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30/06/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Patrimônio líquido	<b>1.485.254</b>	1.572.720
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	<b>(82.410)</b>	(111.590)
Títulos e valores mobiliários (Nota 5) (i)	<b>(481.479)</b>	(339.218)
Empréstimos e financiamentos (Nota 11) (i)	<b>1.055.129</b>	790.270
<b>Dívida líquida</b>	<b>491.240</b>	339.462
Passivo de arrendamento a pagar (Nota 3) (i)	<b>894.363</b>	918.467
<b>Capital total</b>	<b>2.870.857</b>	2.830.649

(i) Inclui circulante e não circulante, líquido dos custos

**Contabilidade de *Hedge***

A Companhia aplica as regras de *hedge accounting* para instrumentos financeiros derivativos e não derivativos que se qualificam para relações de *hedge* de fluxo de caixa, em concordância com as determinações de suas Políticas de Risco.

A Companhia efetua a designação formal de suas relações de *hedge accounting* conforme disposto na Deliberação CVM nº 763/16/IFRS9 e com sua Política de Risco.

Sensibilidade a *hedge accounting*

Paridade - R\$ x EUR			Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV
Operação/Instrumento	Risco	Cenário Atual	Apreciação 25%	Apreciação 50%	Depreciação 25%	Depreciação 50%
Designados como <i>hedge accounting</i>						
NDF	Depreciação do R\$	(50)	(63)	(75)	(38)	(25)
Importação (objeto)	Apreciação do R\$	50	63	75	38	25
Efeito líquido		-	-	-	-	-

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 27 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2021.

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**28. Instrumentos financeiros derivativos**

Os valores dos instrumentos financeiros derivativos, representados por contratos de “NDF” e são resumidos a seguir:

			Controladora e Consolidado			
			30/06/2022		31/12/2021	
Instrumentos	Vencimento	Ativo (objeto protegido)	Notional	Valor justo	Notional	Valor justo
(Designados como <i>hedge</i> de fluxo de caixa)						
NDF	01/2022	EURO	-	-	300	43
NDF	02/2022	EURO	-	-	300	38
NDF	03/2022	EURO	-	-	300	63
NDF	07/2022	EURO	1.077	(27)	53	3
NDF	08/2022	EURO	652	(53)	-	-
NDF	09/2022	EURO	160	21	-	-
NDF	10/2022	EURO	80	9	-	-
			1.969	(50)	953	147

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 28 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2021.

**29. Valor justo**Metodologia de cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os valores dos principais ativos e passivos financeiros ao valor justo aproximam-se ao valor contábil, conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado					
	30/06/2022			31/12/2021		
	Valor contábil	Valor justo	Nível hierárquico do valor justo	Valor contábil	Valor justo	Nível hierárquico do valor justo
<b>Ativos</b>						
<b>Custo Amortizado</b>						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	28.534	28.534	2	21.820	21.820	2
Contas receber de clientes, líquido (Nota 6)	168.397	168.397	2	139.267	139.267	2
<b>Valor justo por meio do resultado</b>						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	53.876	53.876	2	89.770	89.770	2
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	481.479	481.479	2	339.218	339.218	2
<b>Passivos</b>						
<b>Custo Amortizado (com valor justo divulgado)</b>						
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	1.055.129	1.104.566	2	790.270	820.920	2
Fornecedores (Nota 12)	219.675	219.675	2	247.917	247.917	2
Obrigações corporativas (Nota 17)	17.502	17.502	2	22.122	22.122	2
Passivos de arrendamento (Nota 3)	894.363	894.363	2	918.467	918.467	2

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 29 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2021.

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**30. Plano de remuneração baseado em ações**

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2022, a Companhia reconheceu o montante de R\$7.109 (R\$4.299 em 30 de junho de 2021) de despesas oriundas dos planos de remuneração baseado em ações, registradas na rubrica de Despesas gerais e administrativas (Nota 23).

As informações dos programas de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue.

Terceiro Plano

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Terceiro Plano								Total
	Lotes Anteriores	Primeiro Lote	Segundo Lote	Terceiro Lote	Quarto Lote	Quinto Lote	Sexto Lote	Sétimo Lote	
Data de emissão	22/06/2017	22/06/2017	22/06/2017	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	N/A
Data de <i>vesting</i>	-	14/07/2020	14/07/2021	14/07/2019	14/07/2020	14/07/2021	14/07/2022	14/07/2023	N/A
Preço de exercício	-	10,82	10,82	10,82	11,37	12,14	12,95	13,82	N/A
<i>Strike price</i> (estimado) na data do balanço	-	5,56	5,56	5,56	5,56	5,56	5,56	5,56	5,56
Taxa de juros, isenta de riscos %	-	9,87%	10,24%	5,40%	4,42%	4,70%	5,19%	5,64%	N/A
Tempo contratual de exercício por lote	-	1 ano	2 anos	n/a	1 ano	2 anos	3 anos	4 anos	N/A
Rendimento esperado do dividendo	-	0%	0%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	N/A
Volatilidade das ações no mercado %	-	14,91%	14,91%	23,47%	23,47%	23,47%	23,47%	23,47%	N/A
Quantidade total de opções outorgadas	2.119.036	1.467.064	1.532.800	112.990	112.990	112.990	112.990	112.989	5.683.849
Quantidade de opções vestidas	2.119.036	1.467.064	2.500	112.990	112.990	112.990	-	-	3.927.570
Quantidade de opções perdidas/ expiradas	148.700	671.429	713.700	38.800	38.800	38.800	38.800	38.800	1.727.829
Quantidade de opções exercidas	1.871.542	68.236	2.500	-	-	-	-	-	1.942.278
Quantidade de opções a exercer	98.794	727.399	816.600	74.190	74.190	74.190	74.190	74.189	2.013.742
Valor justo estimado (R\$/ação)	-	1,08	1,53	7,88	7,62	7,45	7,49	7,64	N/A

Quarto Plano

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Quarto Plano				Total
	Primeiro Programa	Primeiro Programa	Segundo Programa	Segundo Programa	
Data de emissão	22/03/2019	22/03/2019	22/03/2019	22/03/2019	N/A
Data de <i>vesting</i>	01/01/2022	01/01/2023	01/01/2023	01/01/2024	N/A
Preço na outorga	18,70	18,70	18,70	18,70	18,70
Quantidade total de ações restritas	-	-	-	-	1.839.905
Quantidade total de ações restritas outorgadas	547.390	547.382	272.094	272.092	1.638.958
Quantidade de ações restritas vestidas	373.428	-	-	-	373.428
Quantidade de ações restritas perdidas/ expiradas	173.962	231.858	115.843	115.842	637.505
Quantidade de ações restritas exercidas	373.428	-	-	-	373.428
Quantidade de ações restritas a exercer	-	315.524	156.251	156.250	628.025



**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**30. Plano de remuneração baseado em ações--Continuação**Quinto Plano

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	<b>Quinto Plano</b>				
	<b>Primeiro Programa</b>	<b>Primeiro Programa</b>	<b>Segundo Programa</b>	<b>Segundo Programa</b>	<b>Total</b>
Data de emissão	31/07/2020	31/07/2020	31/07/2020	31/07/2020	N/A
Data de <i>vesting</i>	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2025	01/01/2026	N/A
Preço na outorga	11,18	11,18	7,03	7,03	N/A
Quantidade total de ações restritas	-	-	-	-	<b>1.857.170</b>
Quantidade total ações restritas outorgadas	272.698	272.705	628.960	628.964	<b>1.803.327</b>
Quantidade de ações restritas vestidas	-	-	-	-	-
Quantidade de ações restritas perdidas/ expiradas	35.403	35.404	65.987	65.988	<b>202.782</b>
Quantidade de ações restritas exercidas	-	-	-	-	-
Quantidade de ações restritas a exercer	237.295	237.301	562.973	562.976	<b>1.600.545</b>

Abaixo demonstramos a movimentação das opções do terceiro, quarto e quinto planos nos períodos findos em 3º de junho de 2022 e de 2021:

	<b>Terceiro Plano</b>	<b>Quarto Plano</b>	<b>Quinto Plano</b>	<b>Total</b>
<b>Em aberto em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>2.422.742</b>	<b>1.132.847</b>	<b>1.739.744</b>	<b>5.295.333</b>
Outorgadas	-	-	-	-
Perdidas/ expiradas	(409.000)	(131.394)	(154.199)	(694.593)
Exercidas	-	(373.428)	-	(373.428)
<b>Em aberto em 30 de junho de 2022</b>	<b>2.013.742</b>	<b>628.025</b>	<b>1.585.545</b>	<b>4.227.312</b>
<b>Exercíveis em 30 de junho de 2022 (vested) (Nota 19)</b>	<b>1.865.363</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.865.363</b>

	<b>Terceiro Plano</b>	<b>Quarto Plano</b>	<b>Quinto Plano</b>	<b>Total</b>
<b>Em aberto em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>3.265.868</b>	<b>1.638.958</b>	<b>593.986</b>	<b>5.498.811</b>
Outorgadas	-	-	-	-
Perdidas/ expiradas	(802.525)	(436.669)	-	(1.239.194)
Exercidas	-	-	-	-
<b>Em aberto em 30 de junho de 2021</b>	<b>2.463.342</b>	<b>1.202.289</b>	<b>593.986</b>	<b>4.259.617</b>
<b>Exercíveis em 30 de junho de 2021 (vested) (Nota 19)</b>	<b>1.624.808</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.624.808</b>

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 30 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2021.

**ZAMP S.A. (Anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2022

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**31. Seguros**

Em 30 de junho de 2022, a Companhia mantinha as seguintes apólices de seguros vigentes:

<b>Local segurado</b>	<b>Limite máximo de indenização</b>
Responsabilidade Civil Administrativo/ Diretores (D&O)	50.000
Responsabilidade Civil (POSI) – GERAL	40.000
Patrimonial (RO) – Média	11.104
Responsabilidade Civil Profissional (E&O)	15.000

**32. Eventos Subsequentes****32.1 Programa de Recompra de Ações**

Em julho de 2022, alinhado com a aprovação do programa de recompra de ações mencionado na Nota Explicativa 18, a Companhia recomprou o total de 1.033.700 de ações ordinárias com o preço médio de R\$5,79, perfazendo o montante de R\$5.988, incluindo as taxas de corretagem e de órgãos reguladores.

**32.2 Oferta Pública Voluntária de Aquisição (“OPA”)**

Conforme Fato Relevante de 01 de agosto de 2022, a Mubadala Capital apresentou uma oferta pública voluntária para aquisição de controle da ZAMP S.A (OPA).

Após análises dos fundamentos econômicos, plano de negócios e visão futura da Companhia nos últimos 5 meses, a Mubadala Capital lançou a OPA visando adquirir 45,15% das ações de emissão Companhia, e caso exista sucesso, ela passará a deter 50,10% do capital social.

O Conselho de Administração da Companhia avaliará os termos da Proposta e os impactos da OPA em conjunto com seus assessores e divulgará ao mercado, em até 15 dias da data mencionada acima, o parecer prévio fundamentado sobre a OPA, nos termos do artigo 21 do Regulamento do Novo Mercado.

Os termos e condições da Oferta, em consonância com a regulamentação aplicável, estão descritos no edital anexo ao Fato Relevante mencionado neste tópico.

A Companhia manterá seus acionistas e o mercado informados sobre os desdobramentos deste assunto por meio de seus canais habituais de divulgação de informações periódicas e eventuais.

\*\*\*

## **Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva**

## Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas da ZAMP S.A. (anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da ZAMP S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2022, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Auditoria e revisão das cifras do ano anterior

As Informações Trimestrais - ITR mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações contábeis correspondentes ao resultado e do resultado abrangente do período de três e seis meses findos em 30 de junho de 2021, às mutações do patrimônio líquido, fluxos de caixa e valor adicionado para o período de seis meses findo naquela data, obtidas das Informações Trimestrais – ITR daquele período, e aos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2021, obtidas das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2021, apresentadas para fins de comparação. A revisão das Informações Trimestrais - ITR do período findo em 30 de junho de 2021 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2021 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria datados de 5 de agosto de 2021 e 24 de fevereiro de 2022, respectivamente, sem ressalvas.

### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo 11 de agosto de 2022

PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

Geovani da Silveira Fagunde  
Contador CRC 1MG051926/O-0

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras****DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, §1º, INCISO VI, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09**

Declaramos, na qualidade de diretores da ZAMP S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, nº 350, 11º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia"), nos termos do inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as informações contábeis intermediárias da Companhia para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2022.

Barueri, 11 de agosto de 2022.

Iuri de Araújo Miranda  
Diretor Presidente

Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães  
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, § 1º, INCISO V, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaramos, na qualidade de diretores da ZAMP S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, nº 350, 11º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia"), nos termos do inciso V, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., referentes às informações contábeis intermediárias da Companhia para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2022.

Barueri, 11 de agosto de 2022.

Iuri de Araújo Miranda  
Diretor Presidente

Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães  
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores