

**ZAMP S.A.**

CNPJ/ME nº 13.574.594/0001-96  
NIRE nº 35.300.393.180  
Companhia Aberta

**FATO RELEVANTE**

A **ZAMP S.A.** (atual denominação da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A. – “**Companhia**”), em cumprimento às disposições da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“**CVM**”) nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, e do artigo 157, parágrafo 4º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que, no âmbito da oferta pública voluntária para a aquisição de ações ordinárias para aquisição do controle da Companhia pela MC Brazil F&B Participações S.A. (“**Ofertante**”), objeto do edital publicado em 2 de agosto de 2022 e aditado em 26 de agosto de 2022 e em 12 de setembro de 2022 (“**Oferta**”), recebeu nesta data, a correspondência anexa da Restaurant Brands International Inc.

A Companhia manterá seus acionistas e o mercado em geral informados de quaisquer informações referentes à Oferta, nos termos da legislação e regulamentação aplicáveis.

Barueri, 12 de setembro de 2022.

**Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães**  
Diretor de Relações com Investidores

**Burger King Company LLC**

5707 Blue Lagoon Drive

Miami, FL 33126

**Popeyes Louisiana Kitchen, Inc.**

5707 Blue Lagoon Drive

Miami, FL 33126

**VIA E-MAIL**

**Zamp S.A. (anteriormente denominada BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)  
("você" ou "Franqueado Master")**

At.: Iuri Miranda, Diretor Presidente

Alameda Tocantins, 350, 10º andar, CEP 06455-020

Alphaville Industrial, São Paulo/SP, Brasil

12 de setembro de 2022

Prezado Sr. Miranda,

**REF.: Resposta adicional à solicitação referente ao: *Master Franchise and Development Agreements***

Referimo-nos, por meio desta, à (i) solicitação enviada através de carta, datada de 27 de agosto de 2022, pela Zamp S.A. e endereçada à Restaurant Brands International Inc. (conforme anexada na forma do Anexo A, a "**Carta Solicitação**"); (ii) resposta da Burger King Corporation e do Popeyes Louisiana Kitchen, Inc. ("**PLK**") ao Franqueado Master, datada de 30 de agosto de 2022 (conforme anexada na forma do Anexo B, a "**Resposta Inicial**"); (iii) determinado *Master Franchise and Development Agreement* celebrado entre Burger King Company LLC, sucessora da Burger King Corporation ("**BK**") e o Franqueado Master (conforme alterado e consolidado de tempos em tempos, o "**BK MFDA**"); e (iv) determinado *Master Franchise and Development Agreement* celebrado entre PLK e o Franqueado Master (conforme alterado e consolidado de tempos em tempos, o "**PLK MFDA**" e, quando considerado em conjunto com o BK MFDA, os "**MFDAs**"). Salvo indicação em contrário, todos os termos aqui definidos e utilizados terão os significados estabelecidos na Carta Solicitação.

**Resposta Adicional à Sua Carta Solicitação**

Recebemos informações adicionais da Ofertante relacionadas a determinadas atividades comerciais da Ofertante e de uma ou mais de suas Afiliadas (as "**Informações Subsequentes**"). Com base em nosso exame dos fatos apresentados na Carta Solicitação e aqueles apresentados nas Informações Subsequentes, ainda não temos informações suficientes com relação à estrutura, administração e atividades comerciais das Afiliadas da Ofertante e dos beneficiários finais da Ofertante e de suas Afiliadas para determinar se a transferência do controle do Franqueado Master para a Ofertante resultará em uma violação de qualquer cláusula restritiva do Franqueado Master nos MFDAs ou em qualquer outro Contrato, incluindo, sem limitação, quaisquer (A) restrições à transferência e cessão, e (B) obrigações de não concorrência. Nosso exame, no entanto, revelou certas atividades comerciais competitivas sendo conduzidas por uma ou mais Afiliadas da Ofertante que tornam a BK e a PLK incapazes de confirmar, conforme solicitado pela Zamp, que a transferência do controle do Franqueado Master para a Ofertante não resultará em uma violação de qualquer uma das cláusulas restritivas do Franqueado Master nos MFDAs ou qualquer outro Contrato, incluindo, sem limitação, quaisquer (A) restrições à transferência e cessão e (B) obrigações de não concorrência.

### **Reserva de Direitos e Alterações**

Nada contido neste documento e nem a falha do BK ou PLK, conforme aplicável, em exercer qualquer poder que tenha sido a eles reservado sob os Contratos, conforme aplicável, ou de insistir que você cumpra, de forma estrita, qualquer obrigação ou condição dos MFDAs ou de qualquer outro Contrato, conforme aplicável, e nenhum costume ou prática do BK, do PLK ou do Franqueado Master, conforme aplicável, em desacordo com os termos dos MFDAs ou de qualquer outro Contrato, conforme aplicável, constituirá renúncia aos direitos do BK ou do PLK de exigir o cumprimento pelo Franqueado Master dos respectivos MFDA ou Contrato. A renúncia pelo BK ou pelo PLK, conforme aplicável, de qualquer violação ou inadimplência específica pelo Franqueado Master não afetará ou prejudicará os direitos do BK ou do PLK, conforme aplicável, com relação a qualquer violação ou inadimplência subsequente de natureza idêntica, similar ou diferente; nem qualquer atraso, tolerância ou omissão do BK ou do PLK, conforme aplicável, no exercício de qualquer poder ou direito decorrente de qualquer violação ou inadimplência pelo Franqueado Master de quaisquer dos termos, disposições ou *covenants* dos MFDAs ou de qualquer outro Contrato, conforme aplicável, afetará ou prejudicará os direitos do BK ou do PLK, conforme aplicável, sob os MFDAs, qualquer outro Contrato e por lei.

Reservamos, conforme aplicável, todos os direitos e recursos legais do BK e do PLK, em equidade e sob os MFDAs e Contratos, conforme aplicável.

Nem a BK nem a PLK autorizaram nenhum de seus funcionários, advogados ou agentes a modificar verbalmente quaisquer termos desta carta. Esta carta pode ser modificada apenas por escrito sob minha assinatura ou a assinatura de um advogado da BK e da PLK. Você não pode confiar em comunicações orais.

[Segue Página de Assinaturas]

**Burger King Company LLC**

[Assinatura]

---

**Nome:** Jill Granat

**Cargo:** Secretária Assistente

**Popeyes Louisiana Kitchen, Inc.**

[Assinatura]

---

**Nome:** Jill Granat

**Cargo:** Secretária