

JUCESP
18 04 17



JUCESP PROTOCOLO
0.818.881/17-3

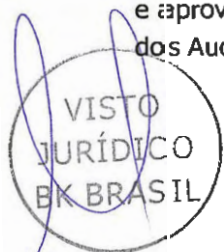


BK BRASIL OPERAÇÃO E ASSESSORIA A RESTAURANTES S.A.

CNPJ/MF n.º 13.574.594/0001-96
NIRE 35.300.393.180

**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA
REALIZADA EM 30 DE ABRIL DE 2017**

- 1. Data, Hora, Local:** Realizada às 10 horas do dia 30 de abril de 2017, na sede social da **BK BRASIL OPERAÇÃO E ASSESSORIA A RESTAURANTES S.A.**, localizada na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Rio Negro, 161, conj. 1.403, parte, sala B, Alphaville, CEP 06454-000, inscrita no CNPJ/MF sob n.º 13.574.594/0001-96, com seus atos constitutivos registrados na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob NIRE 35.300.393.180 ("**Companhia**").
- 2. Presença:** (i) Acionistas representando a totalidade do capital social da Companhia, conforme assinaturas constantes do Livro de Presença de Acionistas da Companhia; (ii) Sr. Iuri de Araújo Miranda, Diretor Presidente da Companhia; e (iii) Sr. Marcos Alexandre S. Pupo, inscrito no CRC-SP sob n.º 1SP221749/O-0, auditor independente da Companhia.
- 3. Convocação:** Dispensadas as formalidades de convocação, conforme autorizado pelo parágrafo 4º do artigo 124 da Lei n.º 6.404/76, tendo em vista a presença de acionistas representando a totalidade do capital social da Companhia.
- 4. Publicações:** Sanada a ausência da publicação dos anúncios e avisos previstos no artigo 133 da Lei n.º 6.404/76, conforme faculdade conferida pelo parágrafo 4º do artigo 133 da Lei n.º 6.404/76, tendo em vista a presença de acionistas representando a totalidade do capital social da Companhia. O Relatório da Administração, as Demonstrações Financeiras da Companhia e o Parecer dos Auditores Independentes, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2016, foram publicados no Diário Oficial, na edição de 1º de abril de 2017, às fls. 11, e no Jornal da Cidade de Barueri, na edição de 1º de abril, às fls. 7.
- 5. Mesa:** **Presidente:** Sr. Clayton de Souza Malheiros, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade RG n.º 09.622.052-0 IFP/RJ e inscrito no CPF/MF sob o n.º 038.814.377-03; **Secretário:** Fabio Chaves de Arruda Alves, brasileiro, casado, advogado, inscrito na Ordem dos Advogados do Brasil sob o n.º 221.973, na Seção de São Paulo e inscrito no CPF/MF sob o n.º 297.666.278-94, ambos com endereço profissional na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Rio Negro, 161, conjunto 1.403, parte, sala B, Alphaville, CEP 06454-000.
- 6. Ordem Do Dia:** apreciação e deliberação sobre as seguintes matérias: (i) exame, discussão e aprovação das Demonstrações Financeiras, Relatório de Administração da Companhia e o Parecer dos Auditores Independentes referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2016;



(ii) destinação dos lucros da Companhia; e (iii) renovação e unificação dos mandatos dos Conselheiros da Companhia a fim de que tenham vigência até a realização da Assembleia Geral Ordinária de 2018.

7. Deliberações: Submetido à discussão e em seguida votação, os acionistas decidiram, em unanimidade de votos e sem quaisquer restrições ou ressalvas:

7.1. A aprovação das Demonstrações Financeiras e o Relatório de Administração da Companhia relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2016,

7.2. Consigna-se que, no exercício findo em 31 de dezembro de 2016, a Companhia obteve prejuízo no valor total de R\$ 84.455.000,00 (oitenta e quatro milhões, quatrocentos e cinquenta e cinco mil Reais), conforme Balanço Patrimonial da Companhia levantado em 31 de dezembro de 2016. Dado o prejuízo apurado pela Companhia no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2016, restou prejudicada a deliberação relativa ao item "ii" da ordem do dia.

7.3. Renovar e unificar o mandato de todos Conselheiros da Companhia a fim de tenham o mandato conjunto de 1 (um) ano, nos termos do artigo 12 do Estatuto Social da Companhia. O mandato unificado terá vigência até a realização da Assembleia Geral Ordinária de 2018.

7.3.1. Os Conselheiros ora reeleitos são investidos de seus respectivos cargos mediante assinatura dos termos de posse lavrado em livro próprio, e deverão permanecer investidos de seus respectivos cargos até a posse de seus sucessores. Os Conselheiros ora reeleitos declaram não estar incursos em nenhum dos impedimentos previstos no artigo 147, parágrafos 1º e 2º da Lei nº 6.404/1976, no artigo 35, inciso II, da Lei nº 8.934/34 e no artigo 53, inciso IV, do Decreto nº 1.800/96.

7.3.2. Em razão da deliberação acima, a composição do Conselho de Administração da Companhia, todos com mandato unificado de 1 (um) ano, com término previsto na Assembleia Geral Ordinária de 2018, é a seguinte:

(i) Sr. **Carlos Eduardo Martins e Silva**, brasileiro, casado, economista, portador da Cédula de Identidade RG 13.180.990-7 DIC/RJ e inscrito no CPF/MF sob nº 095.296.317-58, com endereço profissional na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, Alameda Rio Negro, 161, conjunto 1.403, na qualidade de presidente do Conselho de Administração;

(ii) Sr. **Alessandro Monteiro Horta**, brasileiro, casado, empresário, portador da Cédula de Identidade RG 835740 SSP/ES e inscrito no CPF/MF sob nº 005.153.267-04, com endereço profissional na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, Alameda Rio Negro, 161, conjunto 1.403, na qualidade de membro efetivo do Conselho de Administração;



30 JUL 2017
15 08 17

(iii) Sr. **Bruno Zaremba**, brasileiro, economista, portador da cédula de identidade RG nº 084.237.551 e inscrito no CPF/MF sob o nº 034.032.377-96, com endereço profissional Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, Alameda Rio Negro, 161, conjunto 1.403, na qualidade de membro efetivo do Conselho de Administração;

(iv) Sr. **Marcelo Dodsworth Penna**, brasileiro, solteiro, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 11.277.346-0 IFP/RJ e inscrito no CPF/MF sob o nº 108.521.597-06, com endereço profissional Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, Alameda Rio Negro, 161, conjunto 1.403, na qualidade de membro efetivo do Conselho de Administração;

(v) Sr. **Guilherme Geraldo de Moraes Texeira**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG 200167120 DICRJ e inscrito no CPF/MF sob nº 098.645.367-6, com endereço profissional na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, Alameda Rio Negro, 161, conjunto 1.403, na qualidade de membro efetivo do Conselho de Administração;

(vi) Sr. **Gabriel Felzenswalb**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG 118836949 IFP/RJ e inscrito no CPF/MF sob nº 081.208.657-07, com endereço profissional na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, Alameda Rio Negro, 161, conjunto 1.403, na qualidade de membro efetivo do Conselho de Administração;

(vii) Sr. **Rodrigo Perazzi Musiello**, brasileiro, casado, portador da Cédula de Identidade RG nº 08494750-6, inscrito no CPF/MF sob o nº 053.338.347-17, com endereço profissional na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, Alameda Rio Negro, 161, conjunto 1.403, na qualidade de membro efetivo do Conselho de Administração;

(viii) Sr. **Joshua Arthur Kobza**, norte-americano, solteiro, portador do passaporte norte-americano 047644012, com endereço profissional na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, Alameda Rio Negro, 161, conjunto 1.403, na qualidade de membro efetivo do Conselho de Administração;

(ix) Sr. **Renato Fairbanks Nascimbeni de Sá e Silva Ribeiro**, brasileiro, casado, administrador, portador da Cédula de Identidade RG nº 25.120.461-3 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº 300.224.978-54, com endereço profissional na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Iguatemi, 151, 18º andar, CEP 01451-011, na qualidade de membro efetivo do Conselho de Administração; e (b) Sr. **Matheus Morgan Villares**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG



JUCESP
10 08 17

nº 10.420.458-8 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº 257.655.128-95, com endereço profissional na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Iguatemi, 151, 18º andar, CEP 01451-011, como seu suplente;

(x) Sr. **Luiz Guilherme Okido Arakaki**, brasileiro, solteiro, analista de investimentos, portador da cédula de identidade RG nº 28.146.722-5 e inscrito no CPF sob o nº 343.197.638-74, com endereço comercial na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Horácio Lafer, nº 160, 3º andar, conjunto 31, Itaim Bibi, CEP 04538-080, na qualidade de membro efetivo do Conselho de Administração; e

(xi) Sr. **Guilherme de Araújo Lins**, brasileiro, casado, engenheiro químico, portador da Cédula de Identidade nº 06.176.710-9 IFP/RJ e inscrito no CPF/MF sob o nº 745.336.817-00, residente e domiciliado em Genebra, Suíça, com escritório em 3 Place des Bergues, 1201, Genebra, Suíça, na qualidade de membro efetivo do Conselho de Administração, representado pelo seu representante legal, o Sr. **Luiz Guilherme Okido Arakaki**.

8. Encerramento: Após tomadas e aprovadas as deliberações, foi oferecida a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como ninguém se manifestou, foram dados por encerrados os trabalhos, lavrando a presente ata que, após lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes.

9. Acionistas Presentes: Vinci Capital Partners II B Fundo de Investimento em Participações; Burger King do Brasil Assessoria a Restaurantes Ltda.; Sommerville Investments B.V.; e Montjuic Fundo de Investimento em Participações.

Barueri, 30 de abril de 2017.


CLAYTON DE SOUZA MALHEIROS
Presidente


FABIO CHAVES DE ARRUDA ALVES
Secretário



DUCESP
13 03 17

BK BRASIL OPERAÇÃO E ASSESSORIA A RESTAURANTES S/ A

CNPJ nº 13.574.594/0001-96

NIRE 35.300.393.180

TERMO DE POSSE

Pelo presente Termo de Posse, toma posse nesta data o signatário abaixo, Sr. **Carlos Eduardo Martins e Silva**, brasileiro, casado, economista, portador da Cédula de Identidade RG 13.180.990-7 DIC/RJ e inscrito no CPF/MF sob nº 095.296.317-58, com endereço profissional na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, Alameda Rio Negro, 161, conjuntos 1.002 e 1.003, reeleito para o cargo de Presidente do Conselho de Administração da Companhia na Assembleia Geral Ordinária, realizada em 30 de abril de 2017, com mandato até a realização da Assembleia Geral Ordinária de 2018.

O Sr. **Carlos Eduardo Martins e Silva**, declara, sob as penas da lei, que não está impedido, por lei especial, de exercer o cargo de Presidente do Conselho de Administração da Companhia e nem condenado ou sob efeitos de condenação, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade.

Barueri, 30 de abril de 2017.

Carlos Eduardo Martins e Silva
Conselheiro



DUPLICATA
13 03 17

BK BRASIL OPERAÇÃO E ASSESSORIA A RESTAURANTES S/ A

CNPJ nº 13.574.594/0001-96
NIRE 35.300.393.180

TERMO DE POSSE

Pelo presente Termo de Posse, toma posse nesta data o signatário abaixo, Sr. **Alessandro Monteiro Horta**, brasileiro, casado, empresário, portador da Cédula de Identidade RG 835740 SSP/ES e inscrito no CPF/MF sob nº 005.153.267-04, com endereço profissional na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, Alameda Rio Negro, 161, conjuntos 1.002 e 1.003, reeleito para o cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia na Assembleia Geral Ordinária, realizada em 30 de abril de 2017, com mandato até a realização da Assembleia Geral Ordinária de 2018.

O Sr. **Alessandro Monteiro Horta**, declara, sob as penas da lei, que não está impedido, por lei especial, de exercer o cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia e nem condenado ou sob efeitos de condenação, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade.

Barueri, 30 de abril de 2017.



Alessandro Monteiro Horta
Conselheiro

DUPLICATA
18 03 17

BK BRASIL OPERAÇÃO E ASSESSORIA A RESTAURANTES S/ A

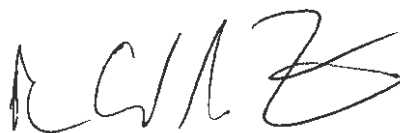
CNPJ nº 13.574.594/0001-96
NIRE 35.300.393.180

TERMO DE POSSE

Pelo presente Termo de Posse, toma posse nesta data o signatário abaixo, Sr. **Bruno Zaremba**, brasileiro, economista, portador da cédula de identidade RG nº 084.237.551 e inscrito no CPF/MF sob o nº 034.032.377-96, com endereço profissional na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, Alameda Rio Negro, 161, conjuntos 1.002 e 1.003, reeleito para o cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia na Assembleia Geral Ordinária, realizada em 30 de abril de 2017, com mandato até a realização da Assembleia Geral Ordinária de 2018.

O Sr. **Bruno Zaremba**, declara, sob as penas da lei, que não está impedido, por lei especial, de exercer o cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia e nem condenado ou sob efeitos de condenação, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade.

Barueri, 30 de abril de 2017.



Bruno Zaremba
Conselheiro



BK BRASIL OPERAÇÃO E ASSESSORIA A RESTAURANTES S/ A

CNPJ nº 13.574.594/0001-96
NIRE 35.300.393.180

TERMO DE POSSE

Pelo presente Termo de Posse, toma posse nesta data o signatário abaixo, Sr. **Marcelo Dodsworth Penna**, brasileiro, solteiro, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 11.277.346-0 IFP/RJ e inscrito no CPF/MF sob o nº 108.521.597-06, com endereço profissional na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, Alameda Rio Negro, 161, conjuntos 1.002 e 1.003, reeleito para o cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia na Assembleia Geral Ordinária, realizada em 30 de abril de 2017, com mandato até a realização da Assembleia Geral Ordinária de 2018.

O Sr. **Marcelo Dodsworth Penna**, declara, sob as penas da lei, que não está impedido, por lei especial, de exercer o cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia e nem condenado ou sob efeitos de condenação, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade.

Barueri, 30 de abril de 2017.


Marcelo Dodsworth Penna
Conselheiro

BK BRASIL OPERAÇÃO E ASSESSORIA A RESTAURANTES S/ A

CNPJ nº 13.574.594/0001-96

NIRE 35.300.393.180

TERMO DE POSSE

Pelo presente Termo de Posse, toma posse nesta data o signatário abaixo, Sr. **Guilherme Geraldo de Moraes Teixeira**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG 200167120 DICRJ e inscrito no CPF/MF sob nº 098.645.367-6, com endereço profissional na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, Alameda Rio Negro, 161, conjuntos 1.002 e 1.003, reeleito para o cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia na Assembleia Geral Ordinária, realizada em 30 de abril de 2017, com mandato até a realização da Assembleia Geral Ordinária de 2018,

O Sr. **Guilherme Geraldo de Moraes Teixeira**, declara, sob as penas da lei, que não está impedido, por lei especial, de exercer o cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia e nem condenado ou sob efeitos de condenação, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade.

Barueri, 30 de abril de 2017.



Guilherme Geraldo de Moraes Teixeira
Conselheiro

BK BRASIL OPERAÇÃO E ASSESSORIA A RESTAURANTES S/ A

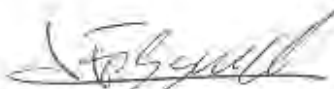
CNPJ nº 13.574.594/0001-96
NIRE 35.300.393.180

TERMO DE POSSE

Pelo presente Termo de Posse, toma posse nesta data o signatário abaixo, Sr. **Gabriel Felzenszwalb**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG 118836949 IFP/RJ e inscrito no CPF/MF sob nº 081.208.657-07, com endereço profissional na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, Alameda Rio Negro, 161, conjuntos 1.002 e 1.003, reeleito para o cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia na Assembleia Geral Ordinária, realizada em 30 de abril de 2017, com mandato até a realização da Assembleia Geral Ordinária de 2018.

O Sr. **Gabriel Felzenszwalb**, declara, sob as penas da lei, que não está impedido, por lei especial, de exercer o cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia e nem condenado ou sob efeitos de condenação, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade.

Barueri, 30 de abril de 2017.



Gabriel Felzenszwalb
Conselheiro

BK BRASIL OPERAÇÃO E ASSESSORIA A RESTAURANTES S/ A

CNPJ nº 13.574.594/0001-96

NIRE 35.300.393.180

TERMO DE POSSE

Pelo presente Termo de Posse, toma posse nesta data o signatário abaixo, Sr. **Rodrigo Perazzi Musiello**, brasileiro, casado, portador da Cédula de Identidade RG nº 08494750-6, inscrito no CPF/MF sob o nº 053.338.347-17, com endereço profissional na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, Alameda Rio Negro, 161, conjuntos 1.002 e 1.003, reeleito para o cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia na Assembleia Geral Ordinária, realizada em 30 de abril de 2017, com mandato até a realização da Assembleia Geral Ordinária de 2018.

O Sr. **Rodrigo Perazzi Musiello**, declara, sob as penas da lei, que não está impedido, por lei especial, de exercer o cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia e nem condenado ou sob efeitos de condenação, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade.

Barueri, 30 de abril de 2017.



Rodrigo Perazzi Musiello
Conselheiro



DUPLICATA
13 03 17

BK BRASIL OPERAÇÃO E ASSESSORIA A RESTAURANTES S/ A

CNPJ nº 13.574.594/0001-96

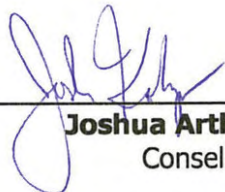
NIRE 35.300.393.180

TERMO DE POSSE

Pelo presente Termo de Posse, toma posse nesta data o signatário abaixo, Sr. **Joshua Arthur Kobza**, norte-americano, solteiro, portador do passaporte norte-americano 047644012, com endereço profissional na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, Alameda Rio Negro, 161, conjuntos 1.002 e 1.003, reeleito para o cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia na Assembleia Geral Ordinária, realizada em 30 de abril de 2017, com mandato até a realização da Assembleia Geral Ordinária de 2018.

O Sr. **Joshua Arthur Kobza**, declara, sob as penas da lei, que não está impedido, por lei especial, de exercer o cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia e nem condenado ou sob efeitos de condenação, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade.

Barueri, 30 de abril de 2017.



Joshua Arthur Kobza
Conselheiro



DICESP
15 03 17

BK BRASIL OPERAÇÃO E ASSESSORIA A RESTAURANTES S/ A

CNPJ nº 13.574.594/0001-96

NIRE 35.300.393.180

TERMO DE POSSE

Pelo presente Termo de Posse, toma posse nesta data o signatário abaixo, Sr. **Renato Fairbanks Nascimbeni de Sá e Silva Ribeiro**, brasileiro, casado, administrador, portador da Cédula de Identidade RG nº 25.120.461-3 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº 300.224.978-54, com endereço profissional na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, Alameda Rio Negro, 161, conjuntos 1.002 e 1.003, reeleito para o cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia na Assembleia Geral Ordinária, realizada em 30 de abril de 2017, com mandato até a realização da Assembleia Geral Ordinária de 2018.

O Sr. **Renato Fairbanks Nascimbeni de Sá e Silva Ribeiro**, declara, sob as penas da lei, que não está impedido, por lei especial, de exercer o cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia e nem condenado ou sob efeitos de condenação, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade.

Barueri, 30 de abril de 2017.

Renato Fairbanks Nascimbeni de Sá e Silva Ribeiro
Conselheiro



BK BRASIL OPERAÇÃO E ASSESSORIA A RESTAURANTES S/ A

CNPJ nº 13.574.594/0001-96

NIRE 35.300.393.180

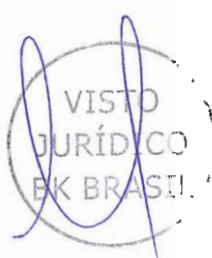
TERMO DE POSSE

Pelo presente Termo de Posse, toma posse nesta data o signatário abaixo, Sr. **Matheus Morgan Villares**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG nº 10.420.458-8 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº 257.655.128-95, com endereço profissional na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, Alameda Rio Negro, 161, conjuntos 1.002 e 1.003, reeleito para o cargo de membro suplente do Conselho de Administração da Companhia na Assembleia Geral Ordinária, realizada em 30 de abril de 2017, com mandato até a realização da Assembleia Geral Ordinária de 2018.

O Sr. **Matheus Morgan Villares**, declara, sob as penas da lei, que não está impedido, por lei especial, de exercer o cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia e nem condenado ou sob efeitos de condenação, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade.

Barueri, 30 de abril de 2017.

Matheus Morgan Villares
Conselheiro



BK BRASIL OPERAÇÃO E ASSESSORIA A RESTAURANTES S/ A

CNPJ nº 13.574.594/0001-96

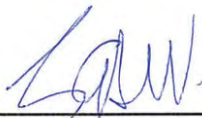
NIRE 35.300.393.180

TERMO DE POSSE

Pelo presente Termo de Posse, toma posse nesta data o signatário abaixo, Sr. **Luiz Guilherme Okido Arakaki**, brasileiro, solteiro, analista de investimentos, portador da cédula de identidade RG nº 28.146.722-5 e inscrito no CPF sob o nº 343.197.638-74, com endereço profissional na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, Alameda Rio Negro, 161, conjuntos 1.002 e 1.003, reeleito para o cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia na Assembleia Geral Ordinária, realizada em 30 de abril de 2017, com mandato até a realização da Assembleia Geral Ordinária de 2018.

O Sr. **Luiz Guilherme Okido Arakaki**, declara, sob as penas da lei, que não está impedido, por lei especial, de exercer o cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia e nem condenado ou sob efeitos de condenação, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade.

Barueri, 30 de abril de 2017.



Luiz Guilherme Okido Arakaki
Conselheiro



BK BRASIL OPERAÇÃO E ASSESSORIA A RESTAURANTES S/ A

CNPJ nº 13.574.594/0001-96
NIRE 35.300.393.180

TERMO DE POSSE

Pelo presente Termo de Posse, toma posse nesta data o signatário abaixo, Sr. **Guilherme de Araújo Lins**, brasileiro, casado, engenheiro químico, portador da cédula de identidade RG nº 06.176.710-9 e inscrito no CPF sob o nº 745.336.817-00, com endereço profissional na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, Alameda Rio Negro, 161, conjuntos 1.002 e 1.003, representado pelo seu representante legal, o Sr. **Luiz Guilherme Okido Arakaki** reeleito para o cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia na Assembleia Geral Ordinária, realizada em 30 de abril de 2017, com mandato até a realização da Assembleia Geral Ordinária de 2018.

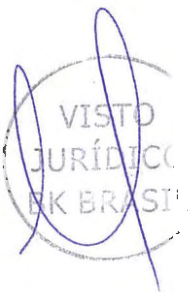
O Sr. **Guilherme de Araújo Lins**, declara, sob as penas da lei, que não está impedido, por lei especial, de exercer o cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia e nem condenado ou sob efeitos de condenação, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade.

Barueri, 30 de abril de 2017.



Guilherme de Araújo Lins

pp. **Luiz Guilherme Okido Arakaki**
Conselheiro





**Gilberto
Freitas**
CONTABILIDADE

ASSESSORIA CONTÁBIL,
FISCAL E TRABALHISTA

ALAMEDA GRAJAÚ, 614 - SALA 712 - ALPHAVILLE - BARUERI/SP - CEP 06454-050 (11) 4184-3925

BALANÇO

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

CNPJ/MF nº 13.574.594/0001-96

Relatório da Administração

"Senhores Acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, apresentamos a V.Sa., as principais peças contábeis extraídas das demonstrações financeiras correspondentes aos exercícios sociais de 2016 e 2015. As demonstrações financeiras completas, acompanhadas do relatório dos auditores independentes emitido pela Ernst & Young podem ser visualizadas em nosso site www.burgerking.com.br. A Diretoria

Balancos patrimoniais 31/12/2016 e 31/12/2015 (Em milhares de reais)

Ativo	2016		2015		Passivo	2016		2015	
	Controladora	Controladora	Consolidado	Consolidado		Controladora	Controladora	Consolidado	Consolidado
Ativo circulante					Passivo circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	256.539	164.035	260.014	164.802	Empréstimos e financiamentos	142.020	198.041	147.074	198.868
Títulos e valores mobiliários	71.495	57.432	71.495	57.432	Fornecedores e aluguéis a pagar	91.510	91.605	91.470	94.695
Contas a receber de clientes, líquido	32.969	25.340	33.585	26.366	Salários e encargos sociais	56.028	50.086	56.028	52.482
Instrumentos financeiros	-	15.196	-	15.196	Obrigações corporativas	20.598	22.809	20.598	24.585
Estoques	30.846	18.060	30.846	18.546	Obrigações tributárias e impostos parcelados	10.234	11.745	15.717	23.300
Impostos a recuperar	26.033	20.075	29.089	21.599	Resultado diferido, líquido	-	246	-	246
Pagamentos antecipados	28.169	28.658	28.169	27.734	Demaís contas a pagar	41.936	31.177	15.830	10.522
Demaís contas a receber	6.653	10.147	4.957	10.813	Total do passivo circulante	362.327	405.710	346.717	404.698
Total do ativo circulante	452.704	338.943	458.155	342.488	Passivo não circulante				
Ativo não circulante					Empréstimos e financiamentos	460.899	306.945	460.899	306.945
Títulos e valores mobiliários	1.167	5.623	1.167	5.623	Provisão para demandas judiciais	3.932	2.835	3.932	2.835
Impostos a recuperar	14.084	274	14.084	274	Obrigações tributárias e impostos parcelados	1.072	1.701	9.225	4.763
Depósito judicial	10.983	5.893	11.012	5.975	Parcelas contingentes a aquisições	45.983	27.994	45.983	27.994
Imposto de renda e contribuição social diferidos	915	8.291	915	8.291	Demaís contas a pagar	597	1.689	597	1.333
Demaís contas a receber	1.049	1.049	1.064	1.049	Total do passivo não circulante	512.484	341.164	520.636	343.870
Investimentos	82.459	30.971	-	-	Patrimônio líquido				
Imobilizado, líquido	640.647	591.810	650.975	597.639	Capital social	1.605	1.131	1.505	1.131
Intangível, líquido	249.825	232.158	309.006	255.367	Reserva de capital	736.998	542.032	736.998	542.032
Total do ativo não circulante	1.001.130	876.068	988.223	874.218	Prejuízo acumulado	(159.481)	(75.026)	(159.481)	(75.026)
Total do ativo	1.453.833	1.215.011	1.446.377	1.216.706	Total do patrimônio líquido	579.023	468.137	579.023	468.137

Demonstrações do resultado - Exercícios findos em 31/12/2016 e 31/12/2015
(Em milhares de reais, exceto resultado por ação)

	2016		2015	
	Controladora	Controladora	Consolidado	Consolidado
Receita operacional líquida	1.351.730	898.173	1.393.284	949.679
Custo das mercadorias e dos produtos vendidos	(508.033)	(318.182)	(526.302)	(338.415)
Lucro bruto	843.697	579.991	866.981	611.264
Despesas operacionais				
Com lojas	(756.718)	(533.064)	(776.163)	(560.489)
Gerais e administrativas	(90.414)	(54.404)	(93.328)	(56.397)
Equivalência patrimonial	(4.216)	(537)	-	-
Prejuízo antes das receitas e despesas financeiras e dos impostos	(7.651)	(8.015)	(2.510)	(5.622)
Despesas financeiras	(110.624)	(77.007)	(115.742)	(79.417)
Receitas financeiras	41.195	59.028	41.534	59.270
Despesas financeiras, líquidas	(69.429)	(17.978)	(74.208)	(20.146)
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(77.079)	(25.993)	(76.718)	(25.769)
Imposto de renda e contribuição social	(7.376)	(10.764)	(7.737)	(10.988)
Prejuízo do exercício	(84.455)	(36.757)	(84.455)	(36.757)
Resultado básico e diluído por ação (lote de mil ações)	(0,0672)	(0,0325)	(0,0672)	(0,0325)

Demonstrações do resultado abrangente - Exercícios findos em 31/12/2016 e 31/12/2015
(Em milhares de reais)

	2016		2015	
	Controladora	Controladora	Consolidado	Consolidado
Prejuízo do exercício	(84.455)	(36.757)	(84.455)	(36.757)
Total do resultado abrangente, líquido de impostos	(84.455)	(36.757)	(84.455)	(36.757)

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido - Exercícios findos em 31/12/2016 e 31/12/2015
(Em milhares de reais)

Descrição	Capital social integralizar		Reserva de custo de capital (ágio na emissão de ações)		Prejuízos acumulados	Total do Patrimônio líquido
	Capital social integralizar	Reserva de custo de capital (ágio na emissão de ações)	Prejuízos acumulados	Total do Patrimônio líquido		
Saldos em 31/12/2014	1.130	-	548.439	(7.638)	(38.269)	503.662
Custo de emissão de ações 16/03/2015	-	-	-	(80)	-	(80)
Capital subscrito em 30/07/2015	1	(1)	-	-	-	-
Integralização de capital em 05/10/2015	-	1	1.311	-	-	1.312
Prejuízo do exercício	-	-	-	(36.757)	(36.757)	(36.757)
Saldos em 31/12/2015	1.131	-	549.750	(7.718)	(75.026)	468.137
Integralização de capital em 05/08/2016	12	-	9.650	-	-	9.662
Integralização de capital em 08/08/2016	363	(150.000)	349.637	-	-	200.000
Custo de emissão de ações 12/09/2016	-	-	-	(13.827)	-	(13.827)
Custo de emissão de ações 28/09/2016	-	-	-	(799)	-	(799)
Ajuste a valor justo	-	-	304	-	(84.455)	304
Prejuízo do exercício	-	-	-	(84.455)	(84.455)	(84.455)
Saldos em 31/12/2016	1.505	(150.000)	909.341	(22.343)	(139.481)	579.023

A Diretoria

Anthony Muller - CRC 1SP262550/O-0

Demonstrações dos fluxos de caixa - Exercícios findos em 31/12/2016 e 31/12/2015 (Em milhares de reais)

	2016		2015	
	Controladora	Controladora	Consolidado	Consolidado
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(77.079)	(25.993)	(76.718)	(25.769)
Depreciação e amortização do imobilizado e intangível	100.829	75.436	103.396	75.602
Provisões de bônus	17.843	18.757	17.843	18.757
Resultado de equivalência patrimonial	4.216	537	-	-
Juros, rendimento e variações monetárias, não realizados	20.872	15.543	20.872	15.543
Variação cambial sobre empréstimos	(13.892)	13.894	(13.892)	13.894
Provisão para demandas judiciais	1.097	1.151	1.097	1.151
Resultado na baixa de ativo imobilizado e intangível	2.021	321	5.291	321
Resultado na baixa de outros investimentos	-	-	1.395	-
Ajuste do saldo a pagar referente a parcela contingente	26.331	-	26.331	-
Provisão para Impairment	3.816	3.108	3.816	3.108
Variações em contas de ativos e passivos				
Contas a receber de clientes, líquidos	(7.629)	(1.532)	(5.824)	(2.549)
Estoques	(12.786)	(9.048)	(11.922)	(7.451)
Impostos a recuperar	(19.768)	(14.454)	(21.254)	(13.806)
Pagamentos antecipados	489	(7.532)	(435)	(5.158)
Instrumentos financeiros	15.196	(11.576)	15.196	(11.576)
Demaís contas a receber	(1.596)	(8.769)	891	(10.077)
Fornecedores e aluguéis a pagar	(96)	46.265	(3.685)	41.130
Salários e encargos sociais	(11.801)	(770)	(15.257)	(3.818)
Obrigações corporativas	(2.211)	8.259	(3.987)	8.162
Obrigações tributárias	(2.139)	3.345	(3.264)	249
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	(176)	-
Resultado diferido, líquido	(246)	(369)	(246)	(369)
Demaís contas a pagar	(5.619)	135	(3.611)	(2.468)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	37.790	106.708	34.464	94.875
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Valor pago na aquisição de investimentos	(18.133)	(63.811)	(18.133)	(63.811)
Adiantamento para futuro aumento de capital em empresa controlada	(30.468)	(8.410)	-	-
Aquisição de ativo imobilizado, líquido de transferências	(139.334)	(221.564)	(139.992)	(221.638)
Aquisição de ativo intangível, líquido de transferências	(33.879)	(20.878)	(34.384)	(20.879)
Caixa adquirido oriundo da incorporação/aquisição	144	4.540	657	1.718
Aplicações em títulos e valores mobiliários	(151.741)	(66.275)	(151.741)	(66.283)
Resgate de títulos de valores mobiliários	142.134	190.382	142.134	190.382
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(231.277)	(186.016)	(201.457)	(180.511)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Capital integralizado no período	374	1	374	1
Ágio na emissão de ações líquido dos custos de emissão	194.663	1.231	194.663	1.231
Captação de empréstimos e financiamentos (principal)	393.019	249.141	393.019	254.312
Juros sobre financiamentos transcorridos	56.990	45.587	56.990	46.876
Custos sobre captação de empréstimos e financiamentos (principal)	(9.953)	(5.380)	(9.953)	(5.380)
Pagamentos de empréstimos e financiamentos (principal)	(269.196)	(107.471)	(292.982)	(107.471)
Pagamentos de empréstimos e financiamentos (juros)	(79.906)	(57.358)	(79.906)	(57.358)
Gaíxa líquido gerado pelas atividades de financiamento	285.991	125.751	262.205	132.211
Aumento líquido no caixa e equivalentes de caixa	92.504	46.442	95.212	46.574
Saldo do caixa e equivalentes de caixa:				
No fim do exercício	256.539	164.035	260.014	164.802
No início do exercício	164.035	117.593	164.802	118.228
Aumento líquido no caixa e equivalentes de caixa	92.504	46.442	95.212	46.574

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações contábeis e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente preparadas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto. **Outros assuntos - Valores correspondentes ao exercício anterior:** O exame do balanço patrimonial em 1º de janeiro de 2015 (derivado das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2014) e o exame das demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2015, preparados originalmente antes dos ajustes descritos na Nota Explicativa nº 7, foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatório de auditoria sem modificação, com data de 23 de março de 2015 e 28 de março de 2016, respectivamente. Como parte de nossos exames das informações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2016 examinamos também os ajustes nos valores correspondentes do balanço patrimonial em 1º de janeiro de 2015 e das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2015 descritas na Nota Explicativa nº 7, que em nossa opinião são apropriados e foram adequadamente efetuados, em todos os aspectos relevantes. Não fomos controlados para auditar, revisar ou aplicar quaisquer outros procedimentos sobre as informações referentes ao balanço patrimonial em 1º de janeiro de 2015 e sobre as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2015 e, portanto, não expressamos opinião ou qualquer forma de assuração sobre eles tomados em conjunto. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor:** A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante e independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, incluindo, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são de obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional, e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: * Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. * Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. * Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. * Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional. * Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. * Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamos-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar consideravelmente nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente, e que, dessa maneira, constituíram os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 31 de março de 2017

KPMG
KPMG Auditores Independentes
CRC SP-0144280-6 F-RJ

Luis Claudio França de Araújo
Contador - CRC RJ-091559/O-4

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

CNPJ/MF nº 13.574.594/0001-96

Relatório de Administração

"Senhores Acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, apresentamos a V.Sas. as principais peças contábeis extraídas das demonstrações financeiras correspondentes aos exercícios sociais de 2016 e 2015. As demonstrações financeiras completas, acompanhadas do relatório dos auditores independentes emitido pela Ernst & Young podem ser visualizadas em nosso site www.burgerking.com.br". A Diretoria

Balancos patrimoniais 31/12/2016 e 31/12/2015 (Em milhares de reais)					Demonstrações dos fluxos de caixa - Exercícios findos em 31/12/2016 e 31/12/2015 (Em milhares de reais)				
Ativo	2016	2015	2016	2015	Passivo	2016	2015	2016	2015
Ativo circulante	Controladora	Controladora	Consolidado	Consolidado	Passivo circulante	Controladora	Controladora	Consolidado	Consolidado
Caixa e equivalentes de caixa	256.539	164.035	260.014	164.802	Empréstimos e financiamentos	142.020	198.041	147.074	198.868
Títulos e valores mobiliários	71.495	57.432	71.495	57.432	Fornecedores e aluguéis a pagar	91.510	91.605	91.470	94.695
Contas a receber de clientes, líquido	32.969	25.340	33.585	26.366	Salários e encargos sociais	56.028	50.086	56.028	52.482
Instrumentos financeiros	-	15.196	-	15.196	Obrigações corporativas	20.598	22.809	20.598	24.585
Estoques	30.846	18.060	30.846	18.546	Obrigações tributárias e impostos parcelados	10.234	11.745	15.717	23.300
Impostos a recuperar	26.033	20.075	29.089	21.599	Resultado diferido, líquido	-	246	-	246
Pagamentos antecipados	28.169	28.658	28.169	27.734	Demais contas a pagar	41.936	31.177	15.330	10.522
Demais contas a receber	6.553	10.147	4.957	10.813	Total do passivo circulante	362.327	405.710	346.717	404.598
Total do ativo circulante	452.704	338.943	458.155	342.488	Passivo não circulante	-	-	-	-
Ativo não circulante	-	-	-	-	Empréstimos e financiamentos	460.899	306.945	460.899	306.945
Títulos e valores mobiliários	1.167	5.623	1.167	5.623	Provisão para demandas judiciais	3.932	2.835	3.932	2.835
Impostos a recuperar	14.084	274	14.084	274	Obrigações tributárias e impostos parcelados	1.072	1.701	9.225	4.763
Depósito judicial	10.983	5.893	11.012	5.975	Parcelas contingentes a aquisições	45.983	27.994	45.983	27.994
Imposto de renda e contribuição social diferidos	915	8.291	915	8.291	Demais contas a pagar	597	1.689	597	1.333
Demais contas a receber	1.049	1.049	1.064	1.049	Total do passivo não circulante	512.484	341.164	520.636	343.870
Investimentos	82.459	30.971	-	-	Patrimônio líquido	-	-	-	-
Imobilizado, líquido	640.847	591.810	650.975	597.639	Capital social	1.505	1.131	1.505	1.131
Intangível, líquido	249.825	232.158	309.006	255.367	Reserva de capital	736.998	542.032	736.998	542.032
Total do ativo não circulante	1.001.130	876.088	988.223	876.218	Prejuízo acumulado	(159.481)	(75.026)	(159.481)	(75.026)
Total do ativo	1.453.833	1.215.011	1.446.377	1.218.706	Total do patrimônio líquido	579.023	468.137	579.023	468.137
					Total do passivo e do patrimônio líquido	1.453.833	1.215.011	1.446.377	1.218.706
Demonstrações do resultado - Exercícios findos em 31/12/2016 e 31/12/2015 (Em milhares de reais, exceto resultado por ação)					Demonstrações das mutações do patrimônio líquido - Exercícios findos em 31/12/2016 e 31/12/2015 (Em milhares de reais)				
	2016	2015	2016	2015		2016	2015	2016	2015
	Controladora	Controladora	Consolidado	Consolidado		Controladora	Controladora	Consolidado	Consolidado
Receita operacional líquida	1.351.730	898.173	1.393.284	949.679	Fluxo de caixa das atividades operacionais	-	-	-	-
Custo das mercadorias e dos produtos vendidos	(508.033)	(318.182)	(526.302)	(338.415)	Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(77.079)	(25.993)	(76.718)	(25.769)
Lucro bruto	843.697	579.991	866.981	611.264	Depreciação e amortização do imobilizado e intangível	100.829	75.436	103.396	75.802
Despesas operacionais	-	-	-	-	Provisões de bônus	17.843	18.757	17.843	18.757
Com lojas	(756.718)	(533.084)	(776.163)	(560.489)	Resultado de equivalência patrimonial	4.216	537	-	-
Gerais e administrativas	(90.414)	(54.404)	(93.328)	(56.397)	Juros, rendimento e variações monetárias, não realizados	20.872	15.543	20.872	15.543
Equivalência patrimonial	(4.216)	(537)	-	-	Variação cambial sobre empréstimos	(13.892)	13.894	(13.892)	13.894
Prejuízo antes das receitas e despesas financeiras e dos impostos	(7.651)	(8.015)	(2.510)	(5.622)	Provisão para demandas judiciais	1.097	1.151	1.097	1.151
Despesas financeiras	(110.624)	(77.007)	(115.742)	(79.417)	Resultado na baixa de ativo imobilizado e intangível	2.021	321	5.291	321
Receitas financeiras	41.195	59.028	41.534	59.270	Resultado na baixa de outros investimentos	-	-	1.395	-
Despesas financeiras, líquidas	(69.429)	(17.978)	(74.208)	(20.146)	Ajuste do saldo a pagar referente a parcela contingente	26.331	-	26.331	-
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(77.079)	(25.993)	(76.718)	(25.769)	Provisão para impairment	3.816	3.108	3.816	3.108
Imposto de renda e contribuição social	(7.376)	(10.764)	(7.737)	(10.988)	Variações em contas de ativos e passivos	-	-	-	-
Prejuízo do exercício	(84.455)	(36.757)	(84.455)	(36.757)	Contas a receber de clientes, líquidos	(7.629)	(1.532)	(5.824)	(2.548)
Resultado básico e diluído por ação (de mil ações)	(0,0672)	(0,0325)	(0,0672)	(0,0325)	Estoques	(12.786)	(9.048)	(11.922)	(7.451)
Demonstrações do resultado abrangente - Exercícios findos em 31/12/2016 e 31/12/2015 (Em milhares de reais)					Impostos a recuperar	(19.768)	(14.454)	(21.254)	(13.808)
	2016	2015	2016	2015	Pagamentos antecipados	489	(7.532)	(435)	(5.158)
	Controladora	Controladora	Consolidado	Consolidado	Instrumentos financeiros	15.196	(11.576)	15.196	(11.576)
Prejuízo do exercício	(84.455)	(36.757)	(84.455)	(36.757)	Demais contas a receber	(1.596)	(8.769)	891	(10.077)
Total do resultado abrangente, líquido de impostos	(84.455)	(36.757)	(84.455)	(36.757)	Fornecedores e aluguéis a pagar	(96)	46.265	(3.685)	41.130
Reserva de capital					Salários e encargos sociais	(11.901)	(770)	(15.257)	(3.819)
	2016	2015	2016	2015	Obrigações corporativas	(2.211)	8.259	(3.987)	8.162
	Controladora	Controladora	Consolidado	Consolidado	Obrigações tributárias	(2.139)	3.345	(3.264)	249
Saldo em 31/12/2014	1.130	548.439	(7.638)	(38.269)	Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	(176)	-
Custo de emissão de ações 16/03/2015	-	-	(80)	-	Resultado diferido, líquido	(246)	(369)	(246)	(369)
Capital subscrito em 30/07/2015	(1)	-	-	-	Demais contas a pagar	(5.619)	135	(3.611)	(2.468)
Integralização de capital em 05/10/2015	-	1.311	-	1.312	Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	37.790	106.708	34.464	94.875
Prejuízo do exercício	-	-	(36.757)	(36.757)	Fluxo de caixa das atividades de investimento	-	-	-	-
Saldo em 31/12/2015	1.131	549.750	(7.718)	(78.026)	Valor pago na aquisição de investimentos	(18.133)	(63.811)	(18.133)	(63.811)
Integralização de capital em 05/08/2016	12	9.650	-	9.662	Adiantamento para futuro aumento de capital em empresa controlada	(30.468)	(8.410)	-	-
Integralização de capital em 08/09/2016	363	(150.000)	349.637	200.000	Aquisição de ativo imobilizado, líquido de transferências	(139.334)	(221.564)	(139.992)	(221.638)
Custo de emissão de ações 12/09/2016	-	-	(13.827)	(13.827)	Aquisição de ativo intangível, líquido de transferências	(33.879)	(20.878)	(34.384)	(20.879)
Custo de emissão de ações 28/09/2016	-	-	(799)	(799)	Caixa líquido gerado na incorporação/quisição	144	4.540	657	1.718
Ajuste a valor justo	-	304	-	304	Aplicações em títulos e valores mobiliários	(151.741)	(66.275)	(151.741)	(66.283)
Prejuízo do exercício	-	-	(84.455)	(84,455)	Resgate de títulos de valores mobiliários	142.134	190.382	142.134	190.382
Saldo em 31/12/2016	1.505	(150.000)	909.341	(22,343)	Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(231.277)	(188.016)	(201.457)	(180.511)
Reserva de custo de capital					Fluxo de caixa das atividades de financiamento	-	-	-	-
	2016	2015	2016	2015	Capital integralizado no período	374	1	374	1
	Controladora	Controladora	Consolidado	Consolidado	Agio na emissão de ações líquido dos custos de emissão	194.663	1.231	194.663	1.231
Saldo em 31/12/2014	1.130	548.439	(7.638)	(38.269)	Captção de empréstimos e financiamentos (principal)	393.019	249.141	393.019	254.312
Custo de emissão de ações 16/03/2015	-	-	(80)	-	Juros sobre financiamentos transcorridos	56.990	45.587	56.990	46.876
Capital subscrito em 30/07/2015	(1)	-	-	-	Custos sobre captação de empréstimos	(9.953)	(5.380)	(9.953)	(5.380)
Integralização de capital em 05/10/2015	-	1.311	-	1.312	Pagamentos de empréstimos e financiamentos (principal)	(269.196)	(107.471)	(292.982)	(107.471)
Prejuízo do exercício	-	-	(36.757)	(36,757)	Pagamentos de empréstimos e financiamentos (juros)	(79.906)	(57.358)	(79.906)	(57,358)
Saldo em 31/12/2015	1.131	549.750	(7,718)	(78,026)	Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	285.991	125.751	292.005	132.211
Integralização de capital em 05/08/2016	12	9.650	-	9,662	Aumento líquido no caixa e equivalentes de caixa	92.504	46.442	95.212	46,574
Integralização de capital em 08/09/2016	363	(150,000)	349,637	200,000	Saldo do caixa e equivalentes de caixa:	-	-	-	-
Custo de emissão de ações 12/09/2016	-	-	(13,827)	(13,827)	No fim do exercício	256.539	164.035	260.014	164,802
Custo de emissão de ações 28/09/2016	-	-	(799)	(799)	No início do exercício	164.035	117.593	164.802	118,228
Ajuste a valor justo	-	304	-	304	Aumento líquido no caixa e equivalentes de caixa	92.504	46.442	95.212	46,574
Prejuízo do exercício	-	-	(84,455)	(84,455)					
Saldo em 31/12/2016	1.505	(150,000)	909,341	(22,343)					