

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa	6
--------------------------------	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018	9
--------------------------------	---

Demonstração do Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	13
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	14
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa	15
--------------------------------	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019	16
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018	17
--------------------------------	----

Demonstração do Valor Adicionado	18
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	25
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	62
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	63
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	64
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidades)</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2019</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	227.074.970
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>227.074.970</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>0</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2019</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2018</b>
1	Ativo Total	3.020.822	2.500.794
1.01	Ativo Circulante	559.914	796.658
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	85.721	166.962
1.01.02	Aplicações Financeiras	223.050	402.276
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	223.050	402.276
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	220.568	399.790
1.01.02.01.04	Títulos e valores mobiliários vinculados	2.482	2.486
1.01.03	Contas a Receber	77.447	59.528
1.01.04	Estoques	72.227	81.276
1.01.06	Tributos a Recuperar	30.075	35.546
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	71.394	51.070
1.01.08.03	Outros	71.394	51.070
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	0	90
1.01.08.03.02	Pagamentos Antecipados	51.919	26.618
1.01.08.03.03	Partes relacionadas	4.521	3.753
1.01.08.03.04	Demais contas a receber	14.954	20.609
1.02	Ativo Não Circulante	2.460.908	1.704.136
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	70.300	62.855
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	11.555	12.361
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	11.555	12.361
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	58.745	50.494
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	31.058	30.382
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	5.042	4.561
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	22.645	15.551
1.02.02	Investimentos	456.421	462.653
1.02.03	Imobilizado	917.848	884.836
1.02.04	Intangível	1.016.339	293.792

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2019</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2018</b>
2	Passivo Total	3.020.822	2.500.794
2.01	Passivo Circulante	462.764	598.474
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	87.728	94.620
2.01.02	Fornecedores	164.719	239.470
2.01.03	Obrigações Fiscais	12.057	30.327
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	52.286	161.581
2.01.05	Outras Obrigações	145.974	72.476
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	5.667	5.664
2.01.05.02	Outros	140.307	66.812
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	3.573	26.726
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	17.719	13.045
2.01.05.02.05	Resultado diferido líquido	9.102	9.091
2.01.05.02.07	Obrigações Corporativas	8.766	17.950
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	101.147	0
2.02	Passivo Não Circulante	795.150	185.360
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	112.005	117.532
2.02.02	Outras Obrigações	665.300	40.576
2.02.02.02	Outros	665.300	40.576
2.02.02.02.05	Demais contas a pagar	12.594	14.180
2.02.02.02.06	Resultado diferido líquido	24.338	26.396
2.02.02.02.07	Passivos de arrendamento	628.368	0
2.02.03	Tributos Diferidos	6.864	17.713
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	6.864	17.713
2.02.04	Provisões	10.981	9.539
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	10.981	9.539
2.03	Patrimônio Líquido	1.762.908	1.716.960
2.03.01	Capital Social Realizado	940.297	898.233
2.03.02	Reservas de Capital	721.763	721.102
2.03.04	Reservas de Lucros	97.627	97.627
2.03.04.01	Reserva Legal	6.401	6.401
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	91.226	91.226
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	3.051	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	170	-2

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 31/03/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 31/03/2018</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	665.325	482.529
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-253.837	-185.235
3.03	Resultado Bruto	411.488	297.294
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-406.705	-294.233
3.04.01	Despesas com Vendas	-366.616	-265.589
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-36.561	-28.388
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-3.528	-256
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	4.783	3.061
3.06	Resultado Financeiro	-12.582	7.799
3.06.01	Receitas Financeiras	6.425	19.367
3.06.02	Despesas Financeiras	-19.007	-11.568
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-7.799	10.860
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	10.850	-2.050
3.08.01	Corrente	0	-1.411
3.08.02	Diferido	10.850	-639
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	3.051	8.810
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	3.051	8.810
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,01358	0,03964
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,01350	0,03914

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 31/03/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 31/03/2018</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	3.051	8.810
4.02	Outros Resultados Abrangentes	172	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	3.223	8.810

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 31/03/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 31/03/2018</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-51.070	-33.967
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	91.457	51.677
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-7.799	10.860
6.01.01.02	Depreciação e Amortização do Imobilizado e Intangível	43.386	29.355
6.01.01.03	Provisões de Bônus	5.167	9.506
6.01.01.04	Resultado de Equivalência Patrimonial	3.528	256
6.01.01.05	Juros, encargos, variação cambial, variação monetária e AVP sobre passivos de arrendamentos	11.406	-3.181
6.01.01.07	Provisão para Demandas Judiciais	2.721	1.286
6.01.01.09	Resultado na Baixa de Ativo imobilizado e intangível	1.413	2.473
6.01.01.10	Custo com plano de ações	661	1.122
6.01.01.11	Provisão (Reversão) para Impairment	-117	0
6.01.01.12	Amortização de arrendamentos	31.091	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-142.527	-85.644
6.01.02.01	Contas a receber de clientes, líquidos	-17.919	2.016
6.01.02.02	Estoques	9.049	-10.164
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-1.623	-2.912
6.01.02.04	Pagamentos antecipados	-25.301	893
6.01.02.06	Partes relacionadas ativas	1.368	0
6.01.02.07	Demais contas a receber	4.498	-8.655
6.01.02.08	Fornecedores e aluguéis a pagar	-74.751	-35.698
6.01.02.09	Salários e encargos sociais	-12.059	-12.047
6.01.02.10	Obrigações corporativas	-9.184	-4.554
6.01.02.11	Obrigações tributárias	-18.270	-4.368
6.01.02.13	Resultado diferido, líquido	-2.047	0
6.01.02.14	Partes relacionadas passivas	3	0
6.01.02.15	Instrumentos financeiros derivativos	262	127
6.01.02.16	Demais contas a pagar	5.831	-249
6.01.02.17	Pagamentos de juros sobre empréstimos e financiamentos	-1.105	-8.195
6.01.02.18	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	-1.411
6.01.02.19	Demandas judiciais	-1.279	-427
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	104.723	90.374
6.02.02	Adiantamento para futuro aumento de capital em empresa controlada	-38	-972
6.02.03	Aquisição de ativo imobilizado	-69.579	-40.371
6.02.04	Aquisição de ativo intangível	-8.787	-4.996
6.02.06	Aplicações em títulos e valores mobiliários	-147.746	-141.683
6.02.07	Resgate de títulos de valores mobiliários	333.009	278.396
6.02.08	Gastos reembolsáveis com oferta de ações	-2.136	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-134.894	-31.685
6.03.01	Capital integralizado no período	42.064	0
6.03.02	Ágio na emissão de ações líquido dos custos de emissão	0	-1.956
6.03.06	Pagamento de empréstimos e financiamentos (principal)	-119.520	-29.729
6.03.07	Juros sobre Capital pagos	-23.153	0
6.03.09	Pagamentos de passivos de arrendamentos	-34.285	0

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 31/03/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 31/03/2018</b>
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-81.241	24.722
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	166.962	102.235
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	85.721	126.957

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	898.233	721.102	97.627	0	-2	1.716.960
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	898.233	721.102	97.627	0	-2	1.716.960
5.04	Transações de Capital com os Sócios	42.064	661	0	0	0	42.725
5.04.01	Aumentos de Capital	42.064	0	0	0	0	42.064
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	661	0	0	0	661
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	3.051	172	3.223
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	3.051	0	3.051
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	172	172
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	172	172
5.07	Saldos Finais	940.297	721.763	97.627	3.051	170	1.762.908

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	895.836	915.722	0	-194.364	0	1.617.194
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	895.836	915.722	0	-194.364	0	1.617.194
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-834	0	0	0	-834
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-1.956	0	0	0	-1.956
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.122	0	0	0	1.122
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	8.810	0	8.810
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	8.810	0	8.810
5.07	Saldos Finais	895.836	914.888	0	-185.554	0	1.625.170

**DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 31/03/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 31/03/2018</b>
7.01	Receitas	725.626	531.792
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	717.668	526.622
7.01.02	Outras Receitas	7.958	5.170
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-390.334	-308.520
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-253.837	-185.235
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-135.098	-120.711
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-1.296	-2.473
7.02.04	Outros	-103	-101
7.03	Valor Adicionado Bruto	335.292	223.272
7.04	Retenções	-74.477	-29.355
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-74.477	-29.355
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	260.815	193.917
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	3.211	20.035
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-3.528	-256
7.06.02	Receitas Financeiras	6.739	20.291
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	264.026	213.952
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	264.026	213.952
7.08.01	Pessoal	126.083	92.756
7.08.01.01	Remuneração Direta	118.916	87.659
7.08.01.03	F.G.T.S.	7.167	5.097
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	66.015	63.680
7.08.02.01	Federais	46.122	48.933
7.08.02.02	Estaduais	16.796	12.651
7.08.02.03	Municipais	3.097	2.096
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	68.877	48.706
7.08.03.01	Juros	18.819	11.442
7.08.03.02	Aluguéis	50.058	37.264
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	3.051	8.810
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	3.051	8.810

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2019</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2018</b>
1	Ativo Total	3.048.553	2.525.632
1.01	Ativo Circulante	583.625	819.715
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	99.913	174.963
1.01.02	Aplicações Financeiras	223.081	415.622
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	223.081	415.622
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	220.599	413.136
1.01.02.01.04	Títulos e valores mobiliários vinculados	2.482	2.486
1.01.03	Contas a Receber	77.447	59.603
1.01.04	Estoques	72.227	81.276
1.01.06	Tributos a Recuperar	34.922	40.393
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	76.035	47.858
1.01.08.03	Outros	76.035	47.858
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	0	90
1.01.08.03.02	Pagamentos antecipados	51.956	26.622
1.01.08.03.04	Demais contas a receber	21.943	21.146
1.01.08.03.05	Partes relacionadas	2.136	0
1.02	Ativo Não Circulante	2.464.928	1.705.917
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	71.886	63.376
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	11.555	12.361
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	11.555	12.361
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	60.331	51.015
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	32.644	30.903
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	5.042	4.561
1.02.01.10.05	Tributos a Recuperar	22.645	15.551
1.02.03	Imobilizado	959.206	928.225
1.02.04	Intangível	1.433.836	714.316

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2019</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2018</b>
2	Passivo Total	3.048.553	2.525.632
2.01	Passivo Circulante	466.453	599.675
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	88.381	95.163
2.01.02	Fornecedores	165.956	241.243
2.01.03	Obrigações Fiscais	14.093	33.781
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	52.286	161.581
2.01.05	Outras Obrigações	145.737	67.907
2.01.05.02	Outros	145.737	67.907
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	3.573	26.726
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	23.138	14.129
2.01.05.02.05	Resultado diferido líquido	9.102	9.091
2.01.05.02.06	Obrigações corporativas	8.777	17.961
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	101.147	0
2.02	Passivo Não Circulante	819.192	208.997
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	112.005	117.532
2.02.02	Outras Obrigações	693.372	68.243
2.02.02.02	Outros	693.372	68.243
2.02.02.02.03	Obrigações tributárias	22.158	21.753
2.02.02.02.04	Demais contas a pagar	18.508	20.094
2.02.02.02.05	Resultado Diferido, líquido	24.338	26.396
2.02.02.02.06	Passivos de arrendamento	628.368	0
2.02.03	Tributos Diferidos	1.643	12.492
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.643	12.492
2.02.04	Provisões	12.172	10.730
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	12.172	10.730
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.762.908	1.716.960
2.03.01	Capital Social Realizado	940.297	898.233
2.03.02	Reservas de Capital	721.763	721.102
2.03.04	Reservas de Lucros	97.627	97.627
2.03.04.01	Reserva Legal	6.401	6.401
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	91.226	91.226
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	3.051	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	170	-2

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 31/03/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 31/03/2018</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	665.325	482.529
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-254.507	-185.235
3.03	Resultado Bruto	410.818	297.294
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-406.132	-294.426
3.04.01	Despesas com Vendas	-369.058	-265.827
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-37.074	-28.599
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	4.686	2.868
3.06	Resultado Financeiro	-12.485	7.992
3.06.01	Receitas Financeiras	6.556	19.575
3.06.02	Despesas Financeiras	-19.041	-11.583
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-7.799	10.860
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	10.850	-2.050
3.08.01	Corrente	0	-1.411
3.08.02	Diferido	10.850	-639
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	3.051	8.810
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	3.051	8.810
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	3.051	8.810
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,01358	0,03964
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,01350	0,03914

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 31/03/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 31/03/2018</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	3.051	8.810
4.02	Outros Resultados Abrangentes	172	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	3.223	8.810
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	3.223	8.810

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 31/03/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 31/03/2018</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-58.232	-34.415
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	90.245	51.659
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-7.799	10.860
6.01.01.02	Depreciação e Amortização do Imobilizado e Intangível	45.702	29.593
6.01.01.03	Provisões de Bônus	5.167	9.506
6.01.01.05	Juros, encargos, variação cambial, variação monetária e AVP sobre passivos de arrendamentos	11.406	-3.181
6.01.01.07	Provisão para Demandas Judiciais	2.721	1.286
6.01.01.09	Resultado na Baixa de Ativo imobilizado e intangível	1.413	2.473
6.01.01.10	Custo com plano de ações	661	1.122
6.01.01.11	Provisão (Reversão) para Impairment	-117	0
6.01.01.12	Amortização de arrendamentos	31.091	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-148.477	-86.074
6.01.02.01	Contas a receber de clientes, líquidos	-17.844	2.016
6.01.02.02	Estoques	9.049	-10.164
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-1.623	-2.920
6.01.02.04	Pagamentos antecipados	-25.334	893
6.01.02.07	Demais contas a receber	-3.019	-8.650
6.01.02.08	Fornecedores e aluguéis a pagar	-75.287	-35.697
6.01.02.09	Salários e encargos sociais	-11.949	-12.047
6.01.02.10	Obrigações corporativas	-9.184	-4.554
6.01.02.11	Obrigações tributárias	-19.283	-5.324
6.01.02.13	Resultado diferido, líquido	-2.047	0
6.01.02.15	Instrumentos financeiros derivativos	262	127
6.01.02.16	Demais contas a pagar	10.166	279
6.01.02.17	Pagamentos de juros sobre empréstimos e financiamentos	-1.105	-8.195
6.01.02.18	Imposto de renda e contribuição social pagos	0	-1.411
6.01.02.19	Demandas judiciais	-1.279	-427
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	118.076	90.817
6.02.03	Aquisição de ativo imobilizado	-69.579	-40.371
6.02.04	Aquisição de ativo intangível	-8.787	-4.996
6.02.06	Aplicações em títulos e valores mobiliários	-147.746	-142.212
6.02.07	Resgate de títulos de valores mobiliários	346.324	278.396
6.02.08	Gastos reembolsáveis com oferta de ações	-2.136	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-134.894	-31.685
6.03.01	Capital integralizado no período	42.064	0
6.03.02	Ágio na emissão de ações líquido dos custos de emissão	0	-1.956
6.03.06	Pagamento de empréstimos e financiamentos (principal)	-119.520	-29.729
6.03.07	Juros sobre Capital pagos	-23.153	0
6.03.08	Pagamentos de passivos de arrendamentos	-34.285	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-75.050	24.717
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	174.963	102.345
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	99.913	127.062

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	898.233	721.102	97.627	0	-2	1.716.960	0	1.716.960
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	898.233	721.102	97.627	0	-2	1.716.960	0	1.716.960
5.04	Transações de Capital com os Sócios	42.064	661	0	0	0	42.725	0	42.725
5.04.01	Aumentos de Capital	42.064	0	0	0	0	42.064	0	42.064
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	661	0	0	0	661	0	661
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	3.051	172	3.223	0	3.223
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	3.051	0	3.051	0	3.051
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	172	172	0	172
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	172	172	0	172
5.07	Saldos Finais	940.297	721.763	97.627	3.051	170	1.762.908	0	1.762.908

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2018 à 31/03/2018****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	895.836	915.722	0	-194.364	0	1.617.194	0	1.617.194
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	895.836	915.722	0	-194.364	0	1.617.194	0	1.617.194
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-834	0	0	0	-834	0	-834
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-1.956	0	0	0	-1.956	0	-1.956
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.122	0	0	0	1.122	0	1.122
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	8.810	0	8.810	0	8.810
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	8.810	0	8.810	0	8.810
5.07	Saldos Finais	895.836	914.888	0	-185.554	0	1.625.170	0	1.625.170

**DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 31/03/2019</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2018 à 31/03/2018</b>
7.01	Receitas	725.626	531.792
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	717.668	526.622
7.01.02	Outras Receitas	7.958	5.170
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-391.592	-308.731
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-254.507	-185.235
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-135.563	-120.714
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-1.296	-2.473
7.02.04	Outros	-226	-309
7.03	Valor Adicionado Bruto	334.034	223.061
7.04	Retenções	-76.793	-29.593
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-76.793	-29.593
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	257.241	193.468
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	6.872	20.499
7.06.02	Receitas Financeiras	6.872	20.499
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	264.113	213.967
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	264.113	213.967
7.08.01	Pessoal	126.083	92.756
7.08.01.01	Remuneração Direta	118.916	87.659
7.08.01.03	F.G.T.S.	7.167	5.097
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	66.019	63.680
7.08.02.01	Federais	46.123	48.933
7.08.02.02	Estaduais	16.799	12.651
7.08.02.03	Municipais	3.097	2.096
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	68.960	48.721
7.08.03.01	Juros	18.853	11.457
7.08.03.02	Aluguéis	50.107	37.264
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	3.051	8.810
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	3.051	8.810



## Comentário do Desempenho

### RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

#### DESTAQUES

##### Desempenho 1T19x1T18:

- **Receita operacional líquida** de R\$665 milhões no 1T19, representando um crescimento de 37,9% em relação ao 1T18;
- **Abertura total de 8 unidades** durante o 1T19, sendo 5 restaurantes BURGER KING® e 3 restaurantes POPEYES®, levando a uma abertura líquida total de 94 unidades nos últimos 12 meses;
- **Total de 792 restaurantes da marca BURGER KING®** ao final do 1T19;
- **Total de 11 restaurantes da marca POPEYES®** ao final do 1T19;
- **Crescimento de vendas comparáveis nos mesmos restaurantes de 5,9%** no 1T19;
- **EBITDA ajustado<sup>(1)</sup>** de R\$86 milhões no 1T19. Excluindo os efeitos da nova norma contábil (IFRS 16), o EBITDA Ajustado teria sido de R\$52 milhões, apresentando um aumento de 42,4% em comparação ao 1T18;
- **Margem EBITDA ajustada** de 12,9%. Excluindo o efeito do IFRS 16 a margem teria sido de 7,8%, representando um crescimento de 30 bps em relação ao 1T18;
- **Lucro líquido** de R\$3 milhões no 1T19. Excluindo os efeitos do IFRS 16 teria totalizado R\$8 milhões.

DESTAQUES FINANCEIROS - R\$ MILHÕES (CONSOLIDADO)	1T19	1T18	VAR.	4T18	VAR.
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>665,3</b>	<b>482,5</b>	<b>37,9%</b>	<b>718,1</b>	<b>-7,3%</b>
EBITDA AJUSTADO <sup>(1)</sup>	86,0	36,4	136,4%	125,4	-31,4%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	12,9%	7,5%	540bps	17,5%	-460bps
EBITDA AJUSTADO <sup>(1)</sup> EX-EFEITOS DO IFRS 16	51,8	36,4	42,4%	125,4	-58,7%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	7,8%	7,5%	30bps	17,5%	-970bps
<b>LUCRO LÍQUIDO</b>	<b>3,1</b>	<b>8,8</b>	<b>-65,4%</b>	<b>83,6</b>	<b>-96,4%</b>
DÍVIDA BRUTA	164,3	458,3	-64,2%	279,1	-41,1%
DÍVIDA LÍQUIDA (CAIXA LÍQUIDO)	(170,3)	(635,9)	-73,2%	(323,8)	-47,4%
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>1.762,9</b>	<b>1.625,2</b>	<b>8,5%</b>	<b>1.717,0</b>	<b>2,7%</b>

DESTAQUES OPERACIONAIS	1T19	1T18	VAR. <sup>(2)</sup>	4T18	VAR. <sup>(2)</sup>
<b># TOTAL DE RESTAURANTES</b>	<b>803</b>	<b>709</b>	<b>94</b>	<b>801</b>	<b>2</b>
<b>RESTAURANTES PRÓPRIOS</b>					
# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO	639	526	113	594	45
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES	7	5	2	46	(39)
FECHAMENTOS	(4)	(1)	(3)	-	(4)
AQUISIÇÕES / REPASSES <sup>(3)</sup> DE RESTAURANTES	-	(2)	2	(1)	1
<b># RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO</b>	<b>642</b>	<b>528</b>	<b>114</b>	<b>639</b>	<b>3</b>
<b>RESTAURANTES FRANQUEADOS</b>					
# RESTAURANTES FRANQUEADOS INÍCIO DO PERÍODO	162	171	(9)	142	20
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES	1	8	(7)	19	(18)
FECHAMENTOS	(2)	-	(2)	-	(2)
AQUISIÇÕES / REPASSES <sup>(3)</sup> DE RESTAURANTES	-	2	(2)	1	(1)
<b># RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO</b>	<b>161</b>	<b>181</b>	<b>(20)</b>	<b>162</b>	<b>(1)</b>
<b>VENDAS COMPARÁVEIS MESMOS RESTAURANTES (SSS)</b>	<b>5,9%</b>	<b>10,3%</b>	<b>-440bps</b>	<b>7,1%</b>	<b>-120bps</b>

<sup>1</sup> O "EBITDA ajustado" é uma medida não contábil elaborada pela Companhia, que corresponde ao EBITDA ajustado por despesas pré-operacionais, despesas com aquisições e incorporações e outras despesas, que na visão da Administração da Companhia não fazem parte das operações normais do negócio e/ou distorcem a análise do desempenho operacional da Companhia incluindo: (i) baixas de ativo imobilizado (sinistro, obsolescência, resultado da venda de ativo e impairment); e (ii) custos com plano de opção de compra de ações (stock option).

<sup>2</sup> Variação líquida.

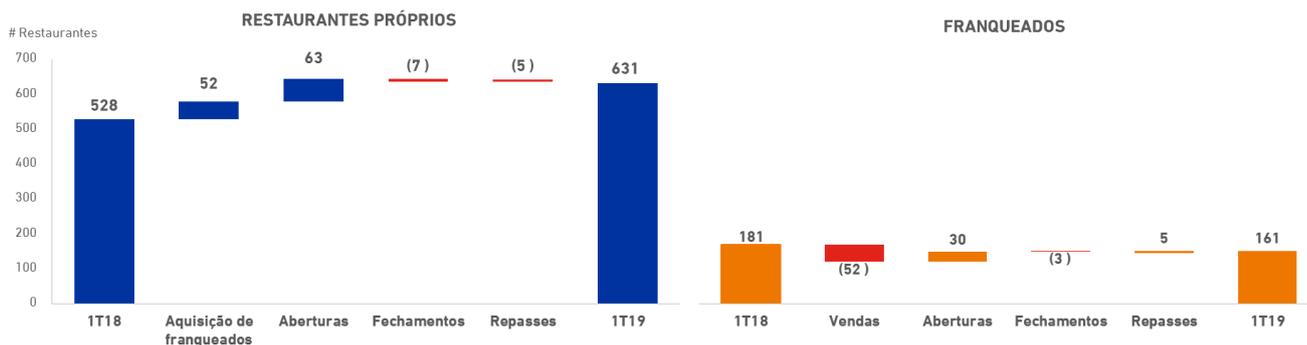
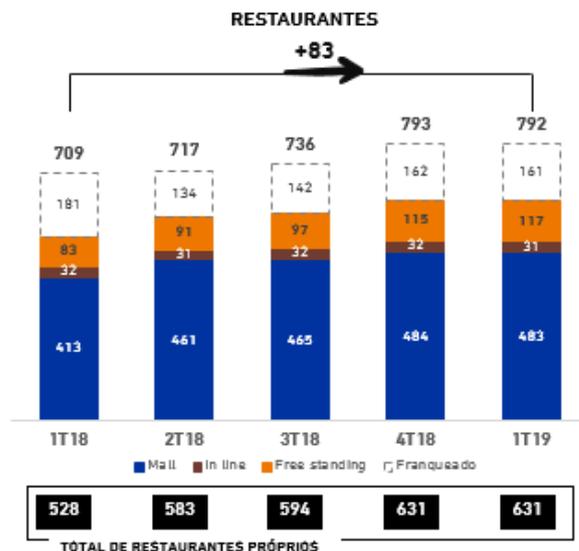
<sup>3</sup> Venda de restaurantes próprios para franqueados.

## Comentário do Desempenho

### DESEMPENHO OPERACIONAL E FINANCEIRO

#### Expansão da rede de restaurantes<sup>4</sup> do sistema BURGER KING®

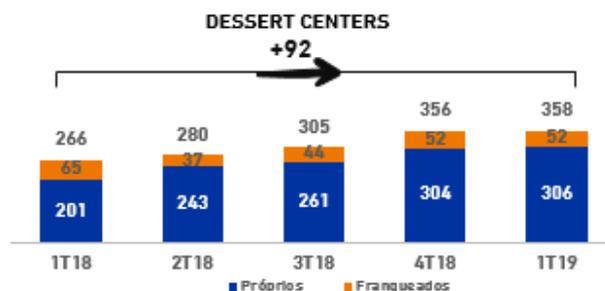
Ao longo do 1T19, o sistema BURGER KING® abriu 5 novos restaurantes, dos quais 4 são restaurantes próprios e 1 é franqueado. Considerando apenas restaurantes próprios BK Brasil, líquidos de fechamentos (4 restaurantes) a Companhia encerrou o trimestre com um total de 631 restaurantes próprios, um aumento de 103 restaurantes versus 1T18, incluindo a aquisição anunciada em abril de 2018 (51 restaurantes). Quanto aos restaurantes operados por franqueados, o BURGER KING® finalizou o 1T19 com 161 restaurantes. Assim sendo, o sistema BURGER KING® encerrou o primeiro trimestre com um total de 792 restaurantes em operação no país, o que representa um crescimento líquido de 83 restaurantes nos últimos 12 meses.



#### Expansão da rede de *desserts centers* BURGER KING®

Adicionalmente aos 792 restaurantes, o sistema BURGER KING® finalizou o 1T19 com 358 *dessert centers*, totalizando um crescimento de 92 unidades quando comparado ao 1T18.

Consideramos como *dessert center* todos os pontos de venda de sobremesa apartados do balcão de atendimento, incluindo tanto os tradicionais quiosques de sobremesa quanto os pontos de sobremesas localizados dentro dos restaurantes, mas não conectados fisicamente ao balcão (*stand-alone*).



<sup>4</sup> Mall: Shopping centers, hipermercados e terminais aero | rodoviários; In line: Lojas com acesso direto a via pública, que possuem salões internos com mesas e assentos; Free standings: Lojas de rua com presença de pista drive-thru.

## Comentário do Desempenho

### Expansão da rede de restaurantes do sistema POPEYES®

Ao longo do 1T19, o sistema POPEYES® abriu 3 novos restaurantes e encerrou o trimestre com 11 restaurantes, em linha com o plano de expansão de restaurantes da marca no país.

Com isso, encerramos o 1T19 com um total de 803 restaurantes geridos pela Companhia, dos quais 642 são restaurantes próprios das marcas BURGER KING® e POPEYES®, e 161 restaurantes de franqueados da marca BURGER KING®.

### Efeitos da adoção do IFRS 16

Em 1 janeiro de 2019, a Companhia adotou o IFRS 16 – Operações de Arrendamento Mercantil. Pela nova norma, a Companhia, como arrendatário, reconhece um ativo de direito de uso relacionado ao ativo arrendado e um passivo de arrendamento que representa a sua obrigação de efetuar pagamentos futuros. Como o principal contrato de arrendamento da Companhia se refere ao aluguel dos restaurantes de operação própria, a parcela fixa das despesas de aluguel passa a ser reconhecida como uma amortização e uma despesa financeira, enquanto a parcela variável das despesas de aluguel continua inalterada, sendo reconhecida como despesa com ocupação. Para melhor entendimento, ao longo deste relatório, foram incluídas informações com os efeitos da adoção da nova norma nas principais contas impactadas no 1T19, tanto nas tabelas como nos gráficos.

Demonstração de Resultados Consolidada (R\$ milhões)	1T19	Efeitos	1T19 sem	1T18	Var. %
	Reportado	IFRS16	IFRS16	Reportado	
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	665,3	-	665,3	482,5	37,9%
CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	(254,5)	-	(254,5)	(185,2)	37,4%
LUCRO BRUTO	410,8	-	410,8	297,3	38,2%
TOTAL DESPESAS COM VENDAS	(369,1)	(2,9)	(371,9)	(265,8)	39,9%
DESPESAS COM PESSOAL	(127,8)	-	(127,8)	(89,7)	42,5%
ROYALTIES E FUNDO DE MARKETING	(61,6)	-	(61,6)	(45,3)	36,0%
DESPESAS COM OCUPAÇÃO E UTILITIES	(53,3)	(33,9)	(87,1)	(64,0)	36,1%
DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	(1,9)	-	(1,9)	(0,9)	109,1%
DEPRECIações E AMORTIZAÇÕES	(70,2)	31,0	(39,2)	(27,7)	41,2%
OUTRAS DESPESAS COM VENDAS	(54,3)	-	(54,3)	(38,2)	42,2%
TOTAL DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(37,1)	(0,3)	(37,4)	(28,6)	30,7%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(27,8)	(0,4)	(28,2)	(23,7)	18,8%
DEPRECIação E AMORTIZAÇÃO	(6,6)	0,1	(6,5)	(1,9)	250,9%
DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	(0,7)	-	(0,7)	(0,9)	-14,9%
RESULTADO LÍQUIDO NA BAIXA DE IMOBILIZADO E IMPAIRMENT	(1,3)	-	(1,3)	(1,1)	23,0%
CUSTO COM PLANO DE AÇÕES	(0,7)	-	(0,7)	(1,1)	-41,1%
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	4,7	(3,2)	1,5	2,9	-46,5%
RESULTADO FINANCEIRO	(12,5)	10,8	(1,7)	8,0	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	(7,8)	7,7	(0,1)	10,9	-
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	10,8	(2,6)	8,2	(2,1)	-
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	3,1	5,1	8,1	8,8	-7,8%

### Receita operacional líquida

No 1T19, a receita operacional líquida do BK Brasil atingiu R\$665 milhões, o que representa um crescimento de 37,9% em relação ao 1T18. Esse aumento está relacionado à performance dos restaurantes abertos durante os últimos 12 meses, à aquisição dos restaurantes franqueados e ao crescimento de vendas comparáveis de 5,9% no período. O crescimento de vendas comparáveis reflete a evolução de vendas digitais da Companhia, como *delivery* e *mobile order-and-pay app*, além do sólido posicionamento da marca através das campanhas de marketing e inovações de produtos. Durante esse trimestre tivemos como destaques o





## Comentário do Desempenho

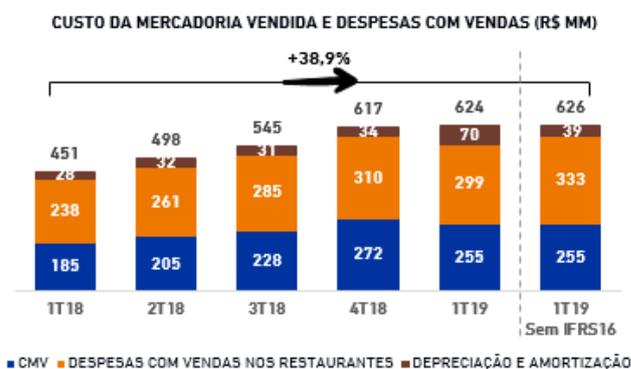
lançamento do Mega Stacker Mafioso no segmento *premium*, além das campanhas Barbie® e Hot Wheels® no segmento *kids*.

### Custo da mercadoria vendida e despesas com vendas

As despesas totais de restaurantes, excluindo os efeitos do IFRS 16, totalizaram R\$626 milhões no 1T19 e representaram 94,2% da receita operacional líquida, um aumento de 70 *bps* na comparação com o 1T18.

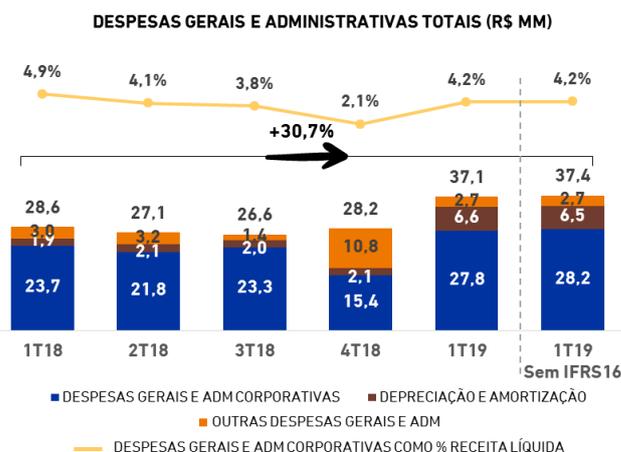
O custo da mercadoria vendida melhorou para 38,3% da receita operacional líquida, reduzindo 10 *bps* em comparação com 1T18, refletindo nosso contínuo foco em melhora de *mix* de produtos e controle de custos, apesar do cenário macroeconômico desafiador.

As despesas com vendas nos restaurantes (excluindo depreciação e amortização) representaram 50,0% da receita operacional líquida, um aumento de 70 *bps* versus o 1T18 devido à maiores despesas com pessoal, reparos e manutenção e gastos com serviços de terceiros devido aos novos canais de vendas. A adoção da nova norma contábil também impactou a linha de depreciação e amortização, que representou 10,5% da receita operacional líquida. Excluindo esse efeito, a depreciação e amortização teria representado 5,9% da receita operacional líquida da Companhia.



### Despesas gerais e administrativas totais

As despesas gerais e administrativas corporativas representaram 4,2% da receita operacional líquida no 1T19, uma melhora de 70 *bps* em comparação ao 1T18, refletindo o forte foco em controle de despesas da Companhia, alavancagem operacional e sinergias devido à aquisição dos restaurantes franqueados. No trimestre, as despesas gerais e administrativas corporativas atingiram R\$28 milhões. A introdução do IFRS 16 não produziu efeitos materiais nas despesas gerais e administrativas da empresa.





## Comentário do Desempenho

### EBITDA Ajustado

No 1T19, o EBITDA ajustado atingiu R\$86 milhões, refletindo a adoção da nova norma contábil IFRS 16. Excluindo esse impacto, o EBITDA ajustado teria apresentado um aumento de 42,4%, passando de R\$36 milhões no 1T18 para R\$52 milhões. O crescimento do EBITDA ajustado, excluindo os efeitos do IFRS 16, se deu pelo forte aumento da receita operacional líquida, refletindo o crescimento de vendas comparáveis nos mesmos restaurantes, e pelo contínuo foco no controle de despesas. Com isso, a margem EBITDA ajustada (excluindo os efeitos do IFRS 16) melhorou 30 *bps*, atingindo 7,8%.

<b>EBITDA - R\$ MILHÕES</b>	<b>1T19</b>	<b>1T18</b>	<b>VAR %</b>	<b>4T18</b>	<b>VAR %</b>
<b>LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>3,1</b>	<b>8,8</b>	<b>-65,4%</b>	<b>83,6</b>	<b>-96,4%</b>
(+) RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	12,5	(8,0)	-	(3,0)	-
(+) DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	76,8	29,6	159,5%	36,6	110,1%
(+/-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(10,8)	2,1	-	(8,1)	33,4%
<b>EBITDA</b>	<b>81,5</b>	<b>32,5</b>	<b>151,0%</b>	<b>109,0</b>	<b>-25,3%</b>
<i>MARGEM EBITDA</i>	<i>12,2%</i>	<i>6,7%</i>	<i>550bps</i>	<i>15,2%</i>	<i>-300bps</i>
(+) OUTRAS DESPESAS*	1,3	1,1	23,0%	6,0	-78,5%
(+) CUSTOS COM PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES	0,7	1,1	-41,1%	1,1	-41,0%
(+) DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	0,7	0,9	-14,9%	3,6	-79,9%
(+) DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	1,9	0,9	109,1%	5,6	-66,2%
<b>EBITDA AJUSTADO<sup>(1)</sup></b>	<b>86,0</b>	<b>36,4</b>	<b>136,4%</b>	<b>125,4</b>	<b>-31,4%</b>
<i>MARGEM EBITDA AJUSTADA</i>	<i>12,9%</i>	<i>7,5%</i>	<i>540bps</i>	<i>17,5%</i>	<i>-460bps</i>
EFEITOS DA CONTABILIZAÇÃO IFRS16	(34,2)	-	-	-	-
<b>EBITDA AJUSTADO EX-EFEITOS DO IFRS 16</b>	<b>51,8</b>	<b>36,4</b>	<b>42,4%</b>	<b>125,4</b>	<b>-58,7%</b>
<i>MARGEM EBITDA AJUSTADA EX-EFEITOS DO IFRS 16</i>	<i>7,8%</i>	<i>7,5%</i>	<i>30bps</i>	<i>17,5%</i>	<i>-970bps</i>

\*Considera baixas de ativo imobilizado (sinistro, obsolescência, resultado da venda de ativo e impairment).

### Lucro líquido

O lucro líquido atingiu R\$3 milhões no 1T19. Excluindo os efeitos na adoção da norma IFRS 16, o lucro teria sido de R\$8 milhões, o qual foi impactado pelo efeito não recorrente no valor de R\$4 milhões na depreciação e amortização da aquisição do franqueado, mas parcialmente beneficiado pelo também não recorrente reconhecimento do imposto de renda diferido ativo no valor de R\$7 milhões.

\*\*\*



## Comentário do Desempenho

### RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003 e ao Ofício Circular SNC/SEP nº 01/2007, a Companhia informa que, durante o primeiro trimestre de 2019, os auditores independentes (ERNST & YOUNG Auditores Independentes S.S. (EY)), além dos serviços de auditoria externa, também prestaram serviços adicionais relacionados à oferta pública de distribuição secundária de ações (*Follow on*) realizada em março desse ano, que totalizaram R\$1,7 milhão ou 60% do valor total contratado de serviços de auditoria externa.

A Companhia e suas controladas em conjunto adotam como procedimento formal consultar os auditores independentes, no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

Na contratação desses serviços, as políticas adotadas pela Companhia se fundamentam nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gerência no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes.

A EY declarou que a prestação dos serviços foi feita em estrita observância das normas contábeis que tratam da independência dos auditores independentes em trabalhos de auditoria e não representaram situação que poderiam afetar a independência e a objetividade ao desempenho de seus serviços de auditoria externa.

Barueri, 13 de maio de 2019.

Diretoria

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.



Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 31 de março de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 1. Contexto operacional

O BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A. (“BKB” ou “Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto domiciliada no Brasil, com sede na Alameda Tocantins, 350 - Alphaville - Barueri – SP, tendo como objetivo social: (i) desenvolvimento e exploração de restaurantes com a marca “Burger King” e “Popeyes” no Brasil; (ii) a prestação de serviços de assessoria e suporte aos restaurantes que operem com o sistema “Burger King” no Brasil; (iii) o comércio, importação e exportação de produtos relacionados às atividades acima referidas; e (iv) a participação em outras sociedades que desenvolvam as atividades acima, no Brasil, como sócia, quotista ou acionista.

#### a) Operação Burger King

O direito e exploração de restaurantes com a marca “Burger King” foi obtido mediante contrato “*Master Franchise*” firmado com a Burger King Corporation (“BKC”) em 9 de julho de 2011. Os direitos de exploração possuem duração de 20 anos, podendo ser renovados por mais 20 anos, caso haja interesse das partes (Nota 21).

A Companhia obtém do Burger King Corporation, acionista minoritária, detentora da marca Burger King, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja são pagos:

#### Taxa de franquia:

- *Free Standing/Food Court/in Line* a US\$45 mil;
- *Express* a US\$30 mil;
- *Kiosk* a US\$5 mil;
- *Royalties*: 5% sobre o faturamento líquido;
- Fundo de *marketing* 5% sobre o faturamento líquido.



## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 31 de março de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 1. Contexto operacional--Continuação

#### a) Operação Burger King--Continuação

Em 31 de março de 2019 e em 31 de dezembro de 2018, a Companhia possuía 631 lojas próprias respectivamente, sendo:

	31/03/2019	31/12/2018
Estado de Alagoas	4	4
Estado da Bahia	12	11
Estado do Ceará	15	15
Distrito Federal	16	16
Estado do Espírito Santo	11	12
Estado de Goiás	20	20
Estado do Maranhão	5	5
Estado do Mato Grosso	5	5
Estado do Mato Grosso do Sul	1	1
Estado de Minas Gerais	50	49
Estado do Pará	6	6
Estado da Paraíba	5	5
Estado de Pernambuco	15	14
Estado do Piauí	2	2
Estado do Paraná	36	36
Estado do Rio de Janeiro	90	89
Estado do Rio Grande do Norte	3	3
Estado do Rio Grande do Sul	36	36
Estado de Sergipe	5	5
Estado de São Paulo	294	297
<b>Total de Lojas</b>	<b>631</b>	<b>631</b>

#### Combinação de Negócios

Durante o exercício de 2018, a Companhia confirmou a operação de aquisições do controle das seguintes entidades legais (denominadas em conjunto "Centro-Sul"), com o intuito de aumentar o número de restaurantes e maximizar seus resultados através da sinergia das operações, além de centralizar sua administração e sua gestão de capital.

Empresa	Data de aquisição	% de aquisição
King Food Comércio de Alimentos S.A.	02/04/2018	100%
Good Food Comércio de Alimentos S.A.	02/04/2018	100%
Fast Burger Comércio de Alimentos S.A.	02/04/2018	100%

Nessa operação, foram adquiridos 51 restaurantes e 20 quiosques de sobremesa (Nota 3).

#### b) Operação Popeyes

Em linha com seu plano de expansão, em 20 de março de 2018 a Companhia e o Popeyes Louisiana Kitchen, Inc. anunciaram contratos de "Master Franchise".

Com a assinatura dos contratos, o BKB passou a ter o direito exclusivo de desenvolver e operar restaurantes, por meio de operação própria ou franqueados, com a marca POPEYES® no Brasil durante um período de 20 anos.



## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 31 de março de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 1. Contexto operacional--Continuação

#### b) Operação Popeyes--Continuação

Os contratos estabelecem metas anuais visando uma aceleração gradual do crescimento de restaurantes próprios e/ou franqueados, dentre as quais destaca-se a abertura de 300 restaurantes no período inicial de 10 anos.

Os contratos também preveem que a Companhia deve ser a prestadora exclusiva de serviços para a marca POPEYES® no Brasil, provendo serviços de *marketing*, treinamento, monitoramento, *procurement*, auditoria, entre outros, para os restaurantes franqueados no Brasil, podendo, para tais fins, cobrar taxa de serviços dos seus franqueados.

Além disso, os *royalties* e a contribuição ao fundo de *marketing* foram estabelecidos em patamares similares aos aplicáveis à marca BURGER KING® no Brasil.

Em 31 de março de 2019, a Companhia possuía 11 lojas abertas no estado de São Paulo.

No período findo em 31 de março de 2019, os gastos totais capitalizados na Companhia referente ao projeto POPEYES® no Brasil foram de R\$3.054.

Os demais assuntos referentes a essa nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 1 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2018.

### 2. Políticas contábeis

As informações intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de maneira consistente com as práticas contábeis descritas na nota explicativa 2 às demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018, e permanecem válidas, exceto pela adoção em 1 de janeiro de 2019 do CPC 06 (R2) – Operações de Arrendamento Mercantil (Nota 2.1), e os efeitos já estão refletidos nestas informações trimestrais individuais e consolidadas relativas ao período findo em 31 de março de 2019.

As informações intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, não incluem todas as notas e divulgações exigidas pelas normas para as demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas, e, conseqüentemente, as respectivas informações devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas. Com base no julgamento e premissas adotados pela Administração, acerca da relevância e de alterações que devem ser divulgados em notas explicativas, estas informações trimestrais incluem notas explicativas selecionadas e não contemplam todas as notas explicativas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais, conforme facultado pelo Ofício Circular 03/2011, emitido pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 31 de março de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 2. Políticas contábeis--Continuação

As informações intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao período findo em 31 de março de 2019, foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standard Board* - IASB e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

A preparação de informações intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das práticas contábeis. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos.

As informações intermediárias consolidadas são compostas pelas informações intermediárias da BKB e de suas controladas conforme mencionado nas Notas 10. Adicionalmente, a Companhia preparou suas informações intermediárias consolidadas, utilizando as políticas contábeis uniformes às da controladora.

As informações intermediárias individuais e consolidadas da Companhia relativas ao período findo em 31 de março de 2019 foram concluídas e aprovadas pela diretoria da Companhia e autorizadas para a emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 13 de maio de 2019.

A Companhia desenvolve suas atividades e baseia sua tomada de decisão de negócio considerando um único segmento operacional, referente a venda de alimentos e bebidas em restaurantes operados pela Companhia.

#### 2.1. Efeitos da adoção do CPC 06 (R2) / IFRS16

Em janeiro de 2016, foi emitida a IFRS 16 – Arrendamento Mercantil e em dezembro de 2017, foi emitido o CPC 06 (R2) – Operações de Arrendamento Mercantil, aplicável a partir de 1 de janeiro de 2019. A Companhia adotou o CPC 06 (R2) / IFRS 16 – Arrendamentos a partir de 1º de janeiro de 2019, uma vez que a adoção antecipada não era permitida no Brasil.

A IFRS 16/CPC 06(R2) introduz um modelo único de contabilização de arrendamentos no balanço patrimonial para arrendatários. Um arrendatário reconhece um ativo de direito de uso que representa o seu direito de utilizar o ativo arrendado e um passivo de arrendamento que representa a sua obrigação de efetuar pagamentos do arrendamento. Isenções estão disponíveis para arrendamentos de curto prazo e itens de baixo valor. A contabilidade do arrendador permanece semelhante à norma atual, isto é, os arrendadores continuam a classificar os arrendamentos em financeiros ou operacionais.

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 31 de março de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 2. Políticas contábeis--Continuação

#### 2.1. Efeitos da adoção do CPC 06 (R2) / IFRS16--Continuação

A IFRS 16/ CPC 06(R2) substitui as normas de arrendamento existentes, incluindo o CPC 06/IAS 17 Operações de Arrendamento Mercantil e o ICPC 03/IFRIC 4, SIC 15 e SIC 27 Aspectos Complementares das Operações de Arrendamento Mercantil.

##### i. Arrendamentos em que a Companhia atua como arrendatária

A Companhia reconheceu novos ativos (“ativo de direito de uso”) (Nota 12), para os seus contratos de arrendamento referente a locação de imóveis administrativos e operacionais (lojas), dentre outras. A natureza das despesas relacionadas a esses contratos de arrendamento mudou, uma vez que a Companhia passou a registrar custo com amortização referente ao ativo de direito de uso, e despesa de juros referente as obrigações de arrendamento. Conseqüentemente, o EBITDA e o resultado operacional foram afetados.

Até 31 de dezembro de 2018, a Companhia reconhecia uma despesa linear com os contratos de arrendamento operacional durante o prazo dos contratos.

##### ii. Transição

A Companhia aplicou a CPC 06 (R2) / IFRS 16, usando a abordagem retrospectiva modificada que não exige a apresentação das informações de períodos anteriores comparativas.

Na transição, os passivos de arrendamento foram mensurados pelo valor presente dos pagamentos remanescentes, descontados à taxa de empréstimo incremental dos arrendatários.

Os contratos de arrendamento possuem prazo médio de 10 anos e a Companhia fez uso da percepção tardia, tal como ao determinar o prazo do arrendamento, se o contrato contém opções para prorrogar ou rescindir, dentre outros. A Companhia tem como política efetuar a percepção tardia pelo menos um ano antes do vencimento do contrato de arrendamento. Os fluxos de pagamentos foram estimados brutos de PIS e COFINS e os ativos de direito de uso foram mensurados pelo valor igual ao passivo de arrendamento a valor presente.

A Companhia aplicou o expediente prático com relação à definição de contrato de arrendamento na transição. Isso significa que aplicou o CPC 06 (R2) / IFRS 16 a todos os contratos celebrados antes de 1º de janeiro de 2019 que eram identificados como arrendamentos de acordo com o CPC 06 (R1)/IAS 17 e a ICPC 03/IFRIC 4.

A taxa de empréstimo incremental (desconto) utilizada para o cálculo a valor presente dos contratos foi baseado no CDI projetado + spread atual - inflação projetada dos índices contratuais.

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 31 de março de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 2. Políticas contábeis--Continuação

#### 2.1. Efeitos da adoção do CPC 06 (R2) / IFRS16--Continuação

Com base nas informações, apresentamos abaixo a movimentação do direito de uso e obrigações do arrendamento mercantil da Companhia:

Direito de uso de arrendamento mercantil	Valor
<b>Saldo 31 de dezembro de 2018</b>	-
Arrendamentos reconhecidos na transição para o CPC 06 (R2) / IFRS 16	752.966
Amortização	(31.091)
<b>Saldo 31 de março de 2019 (Nota 12)</b>	<b>721.875</b>
Obrigações de arrendamento mercantil	Valor
<b>Saldo 31 de dezembro de 2018</b>	-
Arrendamentos reconhecidos na transição para o CPC 06 (R2) / IFRS 16	940.710
Baixa por pagamento de passivos de arrendamento	(34.285)
AVP reconhecido na transição para o IFRS16	(187.744)
Baixa de juros acumulados (AVP)	10.834
<b>Saldo 31 de março de 2019 (Nota 15)</b>	<b>729.515</b>
Circulante	101.147
Não circulante	628.368
Resultado de arrendamento mercantil	Valor
<b>Saldo 31 de dezembro de 2018</b>	-
Despesas com lojas - aluguel variável	(4.226)
Amortização arrendamento de aluguel (Nota 26 e 27)	(31.091)
Despesas financeiras - Juros acumulados (AVP) (Nota 28)	(10.834)
<b>Saldo 31 de março de 2019</b>	<b>(46.151)</b>

### 3. Combinação de negócios

Em 17 de outubro de 2017, a Companhia celebrou Contrato de Compra e Venda de Ações, para aquisição dos franqueados sob o mesmo controle comum, King Food Comércio de Alimentos S.A., Good Food Comércio de Alimentos S.A. e Fast Burger Comércio de Alimentos S.A., que possuem no total 51 restaurantes e 20 quiosques de sobremesa do sistema BURGER KING® (Nota 1).

O valor agregado da transação foi de R\$404 milhões (Nota 10), mediante ao cumprimento de diversas condições suspensivas, entre elas, a aprovação da transação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica ("CADE") que ocorreu em 31/01/2018 de forma satisfatória para o BKB publicada no Diário Oficial da União ("DOU"), a realização da oferta pública inicial de ações da Companhia ocorrida em 18 de dezembro de 2017 e a conclusão satisfatória de *due diligence* jurídica, contábil, financeira e operacional das companhias.

Em 02 de abril de 2018, a Companhia anunciou a conclusão da aquisição do controle e da totalidade das ações de emissão dessas entidades legais sob controle comum.

## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 31 de março de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 3. Combinação de negócios--Continuação

A composição da contraprestação, alocação preliminar do preço da aquisição, identificação do valor de mercado dos ativos líquidos calculados e alocação do ágio estão demonstrados a seguir:

	King Food	Good Food	Fast Burger (i)	Total
Valor pago na aquisição	95.174	155.672	138.861	<b>389.707</b>
Valor a pagar	3.710	4.887	5.583	<b>14.181</b>
<b>Subtotal da contraprestação</b>	<b>98.884</b>	<b>160.559</b>	<b>144.444</b>	<b>403.887</b>
Ajuste a valor presente (Nota 10)	(717)	(945)	(1.080)	<b>(2.742)</b>
<b>Total da contraprestação</b>	<b>98.167</b>	<b>159.614</b>	<b>143.364</b>	<b>401.145</b>

	Valor contábil				Ajuste a Fair Value (PPA) (Nota 13)				Valor justo			
	King Food	Good Food	Fast Burger	Total	King Food	Good Food	Fast Burger	Total	King Food	Good Food	Fast Burger	Total
Ativo circulante, líquido de caixa adquirido	6.821	22.877	14.572	<b>44.270</b>	-	-	-	-	6.821	22.877	14.572	<b>44.270</b>
Outros ativos não circulantes	2.401	1.604	3.607	<b>7.612</b>	-	-	-	-	2.401	1.604	3.607	<b>7.612</b>
Imobilizado (Nota 11)	13.564	10.847	14.052	<b>38.463</b>	-	-	-	-	13.564	10.847	14.052	<b>38.463</b>
Intangível (Nota 12)												
Ágio ( <i>Goodwill</i> )	-	-	-	-	88.469	137.713	143.934	<b>370.116</b>	88.469	137.713	143.934	<b>370.116</b>
<i>Franchise fee</i> - marca	522	598	1.509	<b>2.629</b>	1.226	1.265	802	<b>3.293</b>	1.748	1.864	2.311	<b>5.923</b>
Direito de uso de imóvel	434	346	1.072	<b>1.852</b>	3.927	5.905	7.242	<b>17.074</b>	4.361	6.251	8.314	<b>18.926</b>
<i>Software</i>	221	205	89	<b>515</b>	-	-	-	-	221	205	89	<b>515</b>
	<b>23.963</b>	<b>36.477</b>	<b>34.901</b>	<b>95.341</b>	<b>93.622</b>	<b>144.884</b>	<b>151.978</b>	<b>390.483</b>	<b>117.585</b>	<b>181.361</b>	<b>186.879</b>	<b>485.825</b>
Passivo circulante	13.088	13.372	28.295	<b>54.755</b>	-	-	-	-	13.088	13.372	28.295	<b>54.755</b>
Passivo não circulante (ii)	6.330	8.374	15.220	<b>29.924</b>	-	-	-	-	6.330	8.374	15.220	<b>29.923</b>
<b>Ativos líquidos adquiridos ao valor justo</b>	<b>4.545</b>	<b>14.731</b>	<b>(8.614)</b>	<b>10.662</b>	<b>93.622</b>	<b>144.884</b>	<b>151.978</b>	<b>390.484</b>	<b>98.167</b>	<b>159.614</b>	<b>143.364</b>	<b>401.145</b>

(i) O valor da contraprestação poderá sofrer modificação tendo em vista que uma das lojas adquiridas desta controlada não possuía 12 meses operacionais na data da aquisição, sendo assim, após o término do exercício de 2018 o cálculo da loja foi reperformado. A Companhia tem ciência que a o valor de sua contraprestação poderá sofrer alteração e possui expectativa que não será significativa.

(ii) A partir de 2015, não houve mais diferenças entre livros fiscais e contábeis acerca de Combinações de negócio, não sendo mais apurado tributos diferidos.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 31 de março de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**4. Caixa e equivalentes de caixa**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018	31/03/2019	31/12/2018
Caixa	23.006	28.663	23.006	28.663
Bancos	224	1.487	262	1.567
Aplicações financeiras	62.491	136.812	76.645	144.733
<b>Total caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>85.721</b>	<b>166.962</b>	<b>99.913</b>	<b>174.963</b>

As aplicações financeiras são mantidas com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo.

Tipo de aplicação	Rentabilidade anual	Controladora		Consolidado	
		31/03/2019	31/12/2018	31/03/2019	31/12/2018
CDB	de 95% à 101,4% do CDI	-	34.092	-	34.117
Compromissada	80% do CDI	52.512	-	52.512	-
Aplicação automática	de 10% a 60% do CDI	9.979	102.720	24.133	110.616
<b>Total de aplicações financeiras</b>		<b>62.491</b>	<b>136.812</b>	<b>76.645</b>	<b>144.733</b>

Essas aplicações possuem liquidez imediata e a Companhia pode resgatá-las a qualquer momento sem mudança significativa no valor. Tais aplicações financeiras fazem jus a política interna da Companhia respeitando os limites entre instituições financeiras, *ratings* e critérios de liquidez.

**5. Títulos e valores mobiliários**

Tipo de aplicação	Rentabilidade anual	Controladora		Consolidado	
		31/03/2019	31/12/2018	31/03/2019	31/12/2018
Fundo de investimento exclusivo - XPA BK (i)	de 100% a 126% do CDI ou IPCA	142.101	227.492	-	-
Letras Financeiras do Tesouro ("LFT")	de 100% a 126% do CDI ou IPCA	-	-	73.285	113.352
Fundos de investimentos	IPCA	-	-	23.939	15.299
LAM - Letras de Arrendamento Mercantil	de 102% a 102,1% do CDI	41.839	58.955	41.839	58.955
CDB	109% do CDI	36.628	113.502	42.948	133.010
Aplicações e, debêntures	de 110,6% a 126% do CDI	-	-	6.891	34.152
Letras Financeiras ("LF")	de 103% a 117,5% do CDI	-	-	26.088	58.527
Notas do Tesouro Nacional (NTN-B)	IPCA	-	-	5.609	-
Fundo de investimento e CDB (ii)	99% do CDI	1.329	2.327	1.329	2.327
Compromissadas (iii)	100% do CDI	12.708	12.361	12.708	12.361
<b>Total de títulos e valores mobiliários</b>		<b>234.605</b>	<b>414.637</b>	<b>234.636</b>	<b>427.983</b>
<b>Circulante</b>		<b>223.050</b>	<b>402.276</b>	<b>223.081</b>	<b>415.622</b>
Títulos e valores mobiliários		220.568	399.790	220.599	413.136
Títulos e valores mobiliários vinculados		2.482	2.486	2.482	2.486
<b>Não circulante</b>		<b>11.555</b>	<b>12.361</b>	<b>11.555</b>	<b>12.361</b>

- (i) XPA BK FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO INVESTIMENTO NO EXTERIOR - Fundo de investimento exclusivo, com participação da Companhia em 100% e criado em 29/12/2017. A carteira deste fundo, por tipo de aplicação está demonstrada nos saldos consolidados, e é composta por letras financeiras do tesouro e fundos de investimentos.
- (ii) Aplicações financeiras dadas em garantia aos empréstimos e financiamentos mencionados na Nota 13 e seu resgate está vinculado a data de vencimento destes empréstimos.
- (iii) Operações compromissadas (conta vinculada) dadas em garantia a 6ª emissão de debêntures mencionado na Nota 13.2.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 31 de março de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**6. Contas a receber de clientes, líquido**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018	31/03/2019	31/12/2018
Operações de vendas	63.587	49.506	63.587	49.581
Prestação de serviços com franqueados	2.909	3.032	2.909	3.032
Prestação de serviços com partes relacionadas (Nota 21)	629	655	629	655
Outros valores a receber	10.322	6.335	10.322	6.335
<b>Total de contas a receber</b>	<b>77.447</b>	<b>59.528</b>	<b>77.447</b>	<b>59.603</b>

Conforme mencionado na Nota 13, uma parte do fluxo financeiro das contas a receber com cartões de crédito e *vouchers* de refeição é dada em garantia de empréstimos e financiamentos (debêntures).

**7. Estoques**

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018
Mercadoria para revenda	39.632	46.179
Centro de distribuição - BKB	24.577	26.006
Brindes	8.018	9.091
<b>Total de estoques</b>	<b>72.227</b>	<b>81.276</b>

**8. Impostos a recuperar**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018	31/03/2019	31/12/2018
IRPJ a recuperar	4.928	2.368	6.028	3.468
CSLL a recuperar	2.071	1.116	2.448	1.493
PIS e COFINS sobre imobilizado	69	69	69	69
IRRF a compensar	1.377	1.976	1.380	1.976
ICMS a compensar	8.663	9.676	9.023	10.037
PIS não cumulativo a recuperar	5.789	5.007	6.310	5.528
COFINS não cumulativo a recuperar	24.375	22.809	26.861	25.297
INSS a recuperar	5.160	7.787	5.160	7.787
Outros	288	289	288	289
<b>Total de impostos a recuperar</b>	<b>52.720</b>	<b>51.097</b>	<b>57.567</b>	<b>55.944</b>
<b>Circulante</b>	<b>30.075</b>	<b>35.546</b>	<b>34.922</b>	<b>40.393</b>
<b>Não circulante (*)</b>	<b>22.645</b>	<b>15.551</b>	<b>22.645</b>	<b>15.551</b>

(\*) A Companhia tem expectativa de compensar os créditos tributários até 2020.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 31 de março de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**9. Pagamentos antecipados**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018	31/03/2019	31/12/2018
Adiantamentos a fornecedores de serviços e materiais	<b>12.903</b>	12.755	<b>12.940</b>	12.759
Despesas a reembolsar - Fundo de <i>Marketing</i>	<b>39.016</b>	13.863	<b>39.016</b>	13.863
<b>Total de pagamentos antecipados</b>	<b>51.919</b>	26.618	<b>51.956</b>	26.622

**10. Investimentos**

A movimentação dos saldos de investimentos em 31 de março de 2019 e de 31 de dezembro de 2018 estão demonstradas a seguir:

	Controladora	
	31/03/2019	31/12/2018
Saldo inicial	<b>462.653</b>	17.965
Investimentos adquiridos (nota 3)	-	403.887
Adiantamento para futuro aumento de capital - em caixa	<b>38</b>	18.572
Adiantamento para futuro aumento de capital – PERT (*)	-	6.737
AVP sobre contas a pagar pela aquisição de investimento (Nota 3)	<b>(2.742)</b>	-
Equivalência patrimonial	<b>(3.528)</b>	15.492
<b>Saldo Final</b>	<b>456.421</b>	462.653

(\*) Em setembro de 2018, as controladas aderiram ao Programa Especial de Regularização Tributária (PERT). Na ocasião foi utilizado o prejuízo fiscal da Companhia para quitar parte da dívida da controlada e reconhecido um aporte dessa transação.

Os saldos contábeis (sem efeito de *fair value*) das contas em 31 de março de 2019 e 31 de dezembro de 2018, são como seguem:

	31/03/2019					Total
	BGMAXX BA	BGMAXX AL	KING FOOD	FAST BURGER	GOOD FOOD	
<b>Ativo</b>						
Circulante	1.698	44	3.751	10.740	16.804	33.037
Não circulante	2.991	88	16.934	20.747	12.866	53.626
<b>Total ativo</b>	<b>4.689</b>	<b>132</b>	<b>20.685</b>	<b>31.487</b>	<b>29.670</b>	<b>86.663</b>
<b>Passivo</b>						
Circulante	2.702	1.540	746	7.228	799	13.015
Não circulante	-	257	6.475	10.470	12.061	29.263
<b>Total passivo</b>	<b>2.702</b>	<b>1.797</b>	<b>7.221</b>	<b>17.698</b>	<b>12.860</b>	<b>42.278</b>
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>1.987</b>	<b>(1.665)</b>	<b>13.464</b>	<b>13.789</b>	<b>16.810</b>	<b>44.385</b>
<b>Total passivo e patrimônio líquido</b>	<b>4.689</b>	<b>132</b>	<b>20.685</b>	<b>31.487</b>	<b>29.670</b>	<b>86.663</b>
<b>% de participação na controlada</b>	100%	100%	100%	100%	100%	-
<b>Receita operacional líquida</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Equivalência patrimonial</b>	(168)	(11)	(713)	(1.692)	(944)	(3.528)

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 31 de março de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**10. Investimentos--Continuação**

	31/12/2018					Total
	BGMAXX BA	BGMAXX AL	KING FOOD	FAST BURGER	GOOD FOOD	
<b>Ativo</b>						
Circulante	1.662	29	5.041	9.422	17.595	33.749
Não circulante	3.158	98	16.518	21.606	13.497	54.877
<b>Total ativo</b>	<b>4.820</b>	<b>127</b>	<b>21.559</b>	<b>31.028</b>	<b>31.092</b>	<b>88.626</b>
<b>Passivo</b>						
Circulante	2.702	1.524	907	5.228	1.532	11.893
Não circulante	-	257	6.475	10.319	11.807	28.858
<b>Total passivo</b>	<b>2.702</b>	<b>1.781</b>	<b>7.382</b>	<b>15.547</b>	<b>13.339</b>	<b>40.751</b>
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>2.118</b>	<b>(1.654)</b>	<b>14.177</b>	<b>15.481</b>	<b>17.753</b>	<b>47.875</b>
<b>Total passivo e patrimônio líquido</b>	<b>4.820</b>	<b>127</b>	<b>21.559</b>	<b>31.028</b>	<b>31.092</b>	<b>88.626</b>
<b>% de participação na controlada</b>	100%	100%	100%	100%	100%	
<b>Receita operacional líquida</b>	-	-	41.216	71.591	54.922	167.729
<b>Equivalência patrimonial (i)</b>	34	292	4.103	9.171	1.892	15.492

(i) As receitas operacionais das controladas estão sendo parcialmente reconhecidas na Controladora.

A Companhia possui participação integral nessas controladas e para fins de consolidação o acervo líquido contábil é eliminado na rubrica de Investimentos, permanecendo o saldo de mais-valia, o qual é reclassificado para a rubrica de Intangível (Nota 12).

**11. Imobilizado, líquido**

	Range da taxa anual de depreciação	Controladora		Consolidado	
		31/03/2019	31/12/2018	31/03/2019	31/12/2018
Instalações, benfeitorias e projetos	(i)	<b>426.973</b>	405.632	<b>447.704</b>	427.375
Máquinas e equipamentos	5% à 25%	<b>169.906</b>	156.394	<b>183.549</b>	170.758
Móveis e utensílios	6% à 20%	<b>41.802</b>	38.776	<b>46.277</b>	43.457
Computadores e periféricos	2% à 5%	<b>43.338</b>	41.438	<b>45.705</b>	43.897
Outros ativos	-	<b>243.245</b>	250.129	<b>243.387</b>	250.271
(-) Provisão para <i>impairment</i>	-	<b>(7.416)</b>	(7.533)	<b>(7.416)</b>	(7.533)
<b>Total de imobilizado</b>		<b>917.848</b>	884.836	<b>959.206</b>	928.225

(i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.

A movimentação do imobilizado, no período findo em 31 de março de 2019 e no exercício findos em 31 de dezembro de 2018, estão demonstradas a seguir:

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 31 de março de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**11. Imobilizado, líquido--Continuação**

	Controladora						Total
	Instalações, benfeitorias e projetos	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Outros ativos (iii)	(-) Provisão para impairment	
<b>Custo</b>							
<b>Saldo em 31/12/2017</b>	570.640	183.765	50.774	90.659	129.167	(3.328)	1.021.677
Adições (ii)	41.098	-	-	5	271.708	-	312.811
Transferências	61.528	55.887	13.112	16.028	(146.555)	-	-
Baixas	(5.490)	(1.557)	(1.390)	(2.822)	(3.162)	-	(14.421)
Venda de lojas (i)	(3.951)	(1.474)	(328)	(703)	(1.029)	-	(7.485)
Impairment	-	-	-	-	-	(4.205)	(4.205)
<b>Saldo em 31/12/2018</b>	663.825	236.621	62.168	103.167	250.129	(7.533)	1.308.377
Adições (ii)	8.730	-	-	-	60.849	-	69.579
Transferências	37.274	19.499	4.637	6.255	(67.665)	-	-
Baixas	(4.246)	-	-	-	(68)	-	(4.314)
Impairment (Nota 27)	-	-	-	-	-	117	117
<b>Saldo em 31/03/2019</b>	705.583	256.120	66.805	109.422	243.245	(7.416)	1.373.759
<b>Depreciação</b>							
<b>Saldo em 31/12/2017</b>	(199.604)	(59.971)	(18.315)	(48.140)	-	-	(326.030)
Adições	(64.951)	(22.061)	(6.001)	(16.716)	-	-	(109.729)
Baixas	4.320	1.140	762	2.555	-	-	8.777
Venda de lojas (i)	2.042	665	162	572	-	-	3.441
<b>Saldo em 31/12/2018</b>	(258.193)	(80.227)	(23.392)	(61.729)	-	-	(423.541)
Adições	(23.447)	(5.987)	(1.611)	(4.355)	-	-	(35.400)
Baixas	3.030	-	-	-	-	-	3.030
<b>Saldo em 31/03/2019</b>	(278.610)	(86.214)	(25.003)	(66.084)	-	-	(455.911)
<b>Total do imobilizado em 31/12/2018</b>	405.632	156.394	38.776	41.438	250.129	(7.533)	884.836
<b>Total do imobilizado em 31/03/2019</b>	426.973	169.906	41.802	43.338	243.245	(7.416)	917.848

- (i) Alienação de 7 lojas, alinhado com a estratégia da Administração de foco em aumento da rentabilidade e do retorno sobre o capital investido, gerando ganho de capital líquido de R\$4.120 em 2018 (Nota 27, rubricas "Receita com lojas vendidas" e "Baixa de ativos de lojas vendidas").
- (ii) Os gastos referente a implantação e ao desenvolvimento da marca POPEYES® de R\$3.054 no período findo de 31 de março de 2019 (R\$9.364 no exercício de 2018) - (Nota 1) foram capitalizados na rubrica de projetos.
- (iii) Lojas construídas e/ou reformadas, substancialmente, que serão realocadas para os grupos do imobilizado conforme política da Companhia R\$138.148 (R\$147.901 em 31 de dezembro de 2018), obras referente às lojas em construção R\$19.258 (R\$14.344 em 31 de dezembro de 2018), equipamentos novos em estoque R\$55.079 (R\$46.824 em 31 de dezembro de 2018), equipamentos em manutenção R\$1.625 (R\$1.585 em 31 de dezembro de 2018), e outros ativos em andamento R\$29.135 (R\$39.475 em 31 de dezembro de 2018).

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 31 de março de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**11. Imobilizado, líquido--Continuação**

	Consolidado						Total
	Instalações, benfeitorias e projetos	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Outros ativos (iii)	(-) Provisão para impairment	
<b>Custo</b>							
<b>Saldo em 31/12/2017</b>	576.965	190.546	55.829	91.646	129.286	(3.328)	1.040.944
Adições (ii)	43.019	1.415	121	268	276.620	-	321.443
Aquisição	19.525	12.736	4.413	1.738	50	-	38.462
Transferências	63.625	57.182	13.417	17.243	(151.467)	-	-
Baixas	(5.511)	(1.793)	(1.802)	(2.983)	(3.162)	-	(15.251)
Venda de lojas (i)	(4.092)	(1.666)	(345)	(703)	(1.029)	-	(7.835)
Impairment	-	-	-	-	-	(4.205)	(4.205)
<b>Saldo em 31/12/2018</b>	693.531	258.420	71.633	107.209	250.298	(7.533)	1.373.558
Adições (ii)	<b>8.730</b>	-	-	-	<b>60.849</b>	-	<b>69.579</b>
Transferências	<b>37.274</b>	<b>19.499</b>	<b>4.637</b>	<b>6.255</b>	<b>(67.665)</b>	-	-
Baixas	<b>(4.246)</b>	-	-	-	<b>(68)</b>	-	<b>(4.314)</b>
Impairment (Nota 27)	-	-	-	-	-	117	117
<b>Saldo em 31/03/2019</b>	<b>735.289</b>	<b>277.919</b>	<b>76.270</b>	<b>113.464</b>	<b>243.414</b>	<b>(7.416)</b>	<b>1.438.940</b>
<b>Depreciação</b>							
<b>Saldo em 31/12/2017</b>	(204.492)	(65.223)	(22.434)	(49.153)	-	-	(341.302)
Adições	(68.026)	(24.244)	(6.690)	(17.447)	(27)	-	(116.434)
Baixas	4.320	1.140	786	2.716	-	-	8.962
Venda de lojas (i)	2.042	665	162	572	-	-	3.441
<b>Saldo em 31/12/2018</b>	(266.156)	(87.662)	(28.176)	(63.312)	(27)	-	(445.333)
Adições	<b>(24.459)</b>	<b>(6.708)</b>	<b>(1.817)</b>	<b>(4.447)</b>	-	-	<b>(37.431)</b>
Baixas	<b>3.030</b>	-	-	-	-	-	<b>3.030</b>
<b>Saldo em 31/03/2019</b>	<b>(287.585)</b>	<b>(94.370)</b>	<b>(29.993)</b>	<b>(67.759)</b>	<b>(27)</b>	-	<b>(479.734)</b>
<b>Total do imobilizado em 31/12/2018</b>	427.375	170.758	43.457	43.897	250.271	(7.533)	928.225
<b>Total do imobilizado em 31/03/2019</b>	<b>447.704</b>	<b>183.549</b>	<b>46.277</b>	<b>45.705</b>	<b>243.387</b>	<b>(7.416)</b>	<b>959.206</b>

- (i) Alienação de 7 lojas, alinhado com a estratégia da Administração de foco em aumento da rentabilidade e do retorno sobre o capital investido, gerando ganho de capital líquido de R\$3.978 no exercício de 2018 (Nota 27, rubricas "Receita com lojas vendidas" e "Baixa de ativos de lojas vendidas").
- (ii) Os gastos referente a implantação e ao desenvolvimento da marca POPEYES® de R\$3.054 no período findo de 31 de março de 2019 (R\$9.364 no exercício de 2018) - (Nota 1) foram capitalizados na rubrica de projetos.
- (iii) Lojas construídas e/ou reformadas, substancialmente, que serão realocadas para os grupos do imobilizado conforme política da Companhia R\$138.148 (R\$147.901 em 31 de dezembro de 2018), obras referente às lojas em construção R\$19.258 (R\$14.344 em 31 de dezembro de 2018), equipamentos novos em estoque R\$55.079 (R\$46.824 em 31 de dezembro de 2018), equipamentos em manutenção R\$1.625 (R\$1.585 em 31 de dezembro de 2018), e outros ativos em andamento R\$29.277 (R\$39.617 em 31 de dezembro de 2018).

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 12 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2018.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 31 de março de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**12. Intangível, líquido**

	Taxa Média anual de depreciação	Controladora		Consolidado	
		31/03/2019	31/12/2018	31/03/2019	31/12/2018
Cessão de direito de uso	(i)	<b>46.570</b>	46.423	<b>68.342</b>	68.204
Franchise fee	5%	<b>56.794</b>	55.657	<b>64.301</b>	63.414
Licença de software	20%	<b>6.183</b>	6.795	<b>7.119</b>	7.757
Ativo de direito de uso	(ii)	<b>721.875</b>	-	<b>721.875</b>	-
Ágio (goodwill)	(iii)	<b>184.917</b>	184.917	<b>572.199</b>	574.941
<b>Total de intangível</b>		<b>1.016.339</b>	293.792	<b>1.433.836</b>	714.316

- (i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.  
(ii) Adoção e aplicação do CPC 06 (R2)/IFRS16 (Nota 2.1).  
(iii) Análise anual de impairment.

As movimentações do intangível, no período findo em 31 de março de 2019 e no exercício findos em 31 de dezembro de 2018, estão demonstradas a seguir:

	Controladora					Total
	Cessão de direito de uso	Franchise fee (Nota 20)	Licença de software	Ágio (goodwill)	Ativo de direito de uso	
<b>Custo</b>						
<b>Saldo em 31/12/2017</b>	96.780	60.812	18.450	184.917	-	360.959
Adições	6.068	10.010	766	-	-	16.844
Baixas	(1.031)	(401)	(37)	-	-	(1.469)
Venda de lojas (i)	(60)	(260)	(47)	-	-	(367)
<b>Saldo em 31/12/2018</b>	101.757	70.161	19.132	184.917	-	375.967
Adições	<b>6.488</b>	<b>2.299</b>	-	-	<b>752.966</b>	<b>761.753</b>
Baixas	(230)	-	(12)	-	-	(242)
<b>Saldo em 31/03/2019</b>	<b>108.015</b>	<b>72.460</b>	<b>19.120</b>	<b>184.917</b>	<b>752.966</b>	<b>1.137.478</b>
<b>Amortização</b>						
<b>Saldo em 31/12/2017</b>	(46.803)	(11.042)	(9.591)	-	-	(67.436)
Adições	(9.298)	(3.679)	(2.774)	-	-	(15.751)
Baixas	740	164	18	-	-	922
Venda de lojas (i)	27	53	10	-	-	90
<b>Saldo em 31/12/2018</b>	(55.334)	(14.504)	(12.337)	-	-	(82.175)
Adições	<b>(6.220)</b>	<b>(1.162)</b>	<b>(604)</b>	-	<b>(31.091)</b>	<b>(39.077)</b>
Baixas	109	-	4	-	-	113
<b>Saldo em 31/03/2019</b>	<b>(61.445)</b>	<b>(15.666)</b>	<b>(12.937)</b>	-	<b>(31.091)</b>	<b>(121.139)</b>
<b>Total de intangível em 31/12/2018</b>	46.423	55.657	6.795	184.917	-	293.792
<b>Total de intangível em 31/03/2019</b>	<b>46.570</b>	<b>56.794</b>	<b>6.183</b>	<b>184.917</b>	<b>721.975</b>	<b>1.016.339</b>

- (i) Alienação de 7 lojas, alinhado com a estratégia da Administração de foco em aumento da rentabilidade e do retorno sobre o capital investido, gerando ganho de capital líquido de R\$4.120 no exercício de 2018 (Nota 27, rubricas "Receita com lojas vendidas" e "Baixa de ativos de lojas vendidas").

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 31 de março de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**12. Intangível, líquido--Continuação**

	Consolidado					Total
	Cessão de direito de uso	Franchise fee	Licença de software	Agio (goodwill)	Ativo de direito de uso	
<b>Custo</b>						
<b>Saldo em 31/12/2017</b>	101.947	63.014	18.623	202.083	-	385.667
Adições	6.067	10.062	1.383	-	-	17.512
Aquisição	18.925	5.922	515	372.858	-	398.220
Baixas	(1.031)	(401)	(37)	-	-	(1.469)
Venda de lojas (i)	(60)	(260)	(47)	-	-	(367)
<b>Saldo em 31/12/2018</b>	125.848	78.337	20.437	574.941	-	799.563
Adições	6.488	2.299	-	-	752.966	761.753
Aquisição (Nota 3)	-	-	-	(2.742)	-	(2.742)
Baixas	(230)	-	(12)	-	-	(242)
<b>Saldo em 31/03/2019</b>	132.106	80.636	20.425	572.199	752.966	1.558.332
<b>Amortização</b>						
<b>Saldo em 31/12/2017</b>	(48.697)	(11.090)	(9.766)	-	-	(69.553)
Adições	(9.714)	(4.050)	(2.946)	-	-	(16.710)
Baixas	740	164	22	-	-	926
Venda de lojas (i)	27	53	10	-	-	90
<b>Saldo em 31/12/2018</b>	(57.644)	(14.923)	(12.680)	-	-	(85.247)
Adições	(6.229)	(1.412)	(630)	-	(31.091)	(39.362)
Baixas	109	-	4	-	-	113
<b>Saldo em 31/03/2019</b>	(63.764)	(16.335)	(13.306)	-	(31.091)	(124.496)
<b>Total de intangível em 31/12/2018</b>	68.204	63.414	7.757	574.941	-	714.316
<b>Total de intangível em 31/03/2019</b>	68.342	64.301	7.119	572.199	721.875	1.433.836

(i) Alienação de 7 lojas, alinhado com a estratégia da Administração de foco em aumento da rentabilidade e do retorno sobre o capital investido, gerando ganho de capital líquido de R\$3.978 no exercício de 2018 (Nota 27, rubricas "Receita com lojas vendidas" e "Baixa de ativos de lojas vendidas").

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 13 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2018.

**13. Empréstimos e financiamentos**

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018
Empréstimos e financiamentos (Nota 13.1)	9.339	9.674
Debêntures e CRA (Nota 13.2)	154.952	269.439
<b>Total de empréstimos e financiamentos</b>	<b>164.291</b>	<b>279.113</b>
Circulante	52.286	161.581
Não circulante	112.005	117.532

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 31 de março de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**13. Empréstimos e financiamentos--Continuação****13.1. Empréstimos e financiamentos**

	Taxa de juros (a.m)	Vencimento	Controladora e Consolidado	
			31/03/2019	31/12/2018
Investimentos	0,89%	jan/2026	9.335	9.668
Outros	0,86% à 100% CDI + 0,80%	set/2019	4	6
<b>Total de empréstimos e financiamentos (Nota 13)</b>			<b>9.339</b>	<b>9.674</b>
			<b>1.709</b>	<b>1.654</b>
Circulante				
Não circulante			<b>7.630</b>	<b>8.020</b>

**Moeda estrangeira**

Em 31 de março de 2019 e 31 de dezembro de 2018 a Companhia não possuía empréstimos em moeda estrangeira.

**13.2. Debêntures e Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA)**

	Taxa de juros (a.m)	Vencimento	Controladora e Consolidado	
			31/03/2019	31/12/2018
Debêntures 2ª emissão	100% CDI + 0,20%	mar/2019	-	6.689
Debêntures 3ª emissão	100% CDI + 0,20%	dez/2019	27.238	26.666
Debêntures 4ª e 5ª emissões (CRA)	100% CDI + 0,09%	fev/2019	-	105.145
Debêntures 6ª emissão	100% CDI + 0,24%	mai/2020	30.970	37.164
Debêntures 7ª emissão (CRA)	100% CDI + 0,07%	out/2020	104.421	102.638
Encargos financeiros transcorrer (i)			(7.677)	(8.863)
<b>Total de debêntures (Nota 13)</b>			<b>154.952</b>	<b>269.439</b>
			<b>50.577</b>	<b>159.927</b>
Circulante				
Não circulante			<b>104.375</b>	<b>109.512</b>

(i) Gastos com emissão das debêntures e CRA.

Os montantes de debêntures e CRAs não circulantes, não descontados dos encargos financeiros a transcorrer, possuem os seguintes vencimentos originais em 31 de março de 2019 e 31 de dezembro de 2018:

Ano	Controladora e Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018
2020	107.404	113.558
	<b>107.404</b>	<b>113.558</b>

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 31 de março de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**13. Empréstimos e financiamentos--Continuação****13.2. Debêntures e Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA)--Continuação**Cláusulas restritivas (covenants)

A Companhia possui cláusulas restritivas em empréstimos, financiamentos e debêntures que limitam a habilidade na tomada de determinadas ações, e podem requerer o vencimento antecipado ou o refinanciamento das dívidas se a Companhia não cumprir com essas cláusulas restritivas.

Os *covenants* são controlados anualmente pelas instituições financeiras porém a Companhia monitora mensalmente essas cláusulas restritivas. Não existem incertezas quanto ao seu cumprimento anual.

Garantias

No período findo em 31 de março de 2019, a fiança bancária para assegurar o ponto comercial das lojas é de R\$6.454 (R\$7.980 no exercício findo em 31 de dezembro de 2018).

Para as debêntures de 6ª emissão a garantia é o fluxo financeiro dos recursos transacionados nos cartões das bandeiras Ticket, Sodexo e Alelo, com mínimo de 20% do saldo devedor e mais 10% de Conta vinculada (Nota 5). Caso não perfaça a garantia através dos cartões, o saldo devedor deverá ser garantido através de aplicações financeiras.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 13 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2018.

**14. Fornecedores e aluguéis a pagar**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018	31/03/2019	31/12/2018
Fornecedores de materiais e serviços	128.372	186.372	129.609	188.145
Fornecedores conveniados (i)	28.413	43.619	28.413	43.619
Outros	7.934	9.479	7.934	9.479
<b>Total de fornecedores e aluguéis a pagar</b>	<b>164.719</b>	<b>239.470</b>	<b>165.956</b>	<b>241.243</b>

- (i) A Companhia possui passivos financeiros junto a fornecedores, por intermédio de instituições financeiras, cujos vencimentos foram postergados ou os fornecedores receberam antecipadamente no período findo em 31 de março de 2019.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 31 de março de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**15. Passivo de arrendamentos**

	<b>Controladora e Consolidado</b>
	<b>31/03/2019</b>
Arrendamento de aluguel a pagar (i) (Nota 2.1)	<b>906.425</b>
Ajuste a valor presente – AVP (i) (Nota 2.1)	<b>(176.910)</b>
<b>Total de fornecedores e aluguéis a pagar</b>	<b>729.515</b>
<b>Circulante</b>	<b>101.147</b>
<b>Não circulante</b>	<b>628.368</b>

(i) Adoção e aplicação do CPC 06 (R2)/IFRS16 (Nota 2.1).

	<b>Controladora e Consolidado</b>		
	<b>31/03/2019</b>		
<b>Aging list (i)</b>	<b>Passivos de arrendamento</b>	<b>(-) AVP de Passivos de arrendamento</b>	<b>Total</b>
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	406.560	(90.467)	316.093
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	185.732	(29.957)	155.775
Mais de 5 anos	172.985	(16.485)	156.500
<b>Total</b>	<b>765.277</b>	<b>(136.909)</b>	<b>628.368</b>

(i) Saldo apresentado referente as parcelas fixas à pagar dos contratos de aluguel.

**16. Obrigações corporativas**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2019</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/03/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
Royalties/Franchise Fee (Nota 21.1)	<b>8.766</b>	17.950	<b>8.777</b>	17.961
<b>Total de obrigações corporativas</b>	<b>8.766</b>	17.950	<b>8.777</b>	17.961

**17. Obrigações fiscais**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2019</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/03/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	<b>1.463</b>	2.176	<b>1.463</b>	2.176
Imposto de Renda Pessoa Jurídica – IRPJ	<b>777</b>	8.085	<b>1.407</b>	8.823
Contribuição Social sobre Lucro Líquido – CSLL	<b>272</b>	2.930	<b>383</b>	3.064
Programa de Integração Social – PIS	<b>107</b>	282	<b>115</b>	282
Imposto de Renda Retido na Fonte – IRRF	<b>444</b>	4.109	<b>447</b>	4.111
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS	<b>2.679</b>	5.738	<b>2.718</b>	5.802
Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico – CIDE	<b>1.046</b>	1.739	<b>1.047</b>	1.740
Impostos parcelados (i)	-	-	<b>11.276</b>	12.144
ISS retido na fonte	<b>4.849</b>	4.665	<b>4.850</b>	4.665
INSS a recolher (ii)	-	-	<b>11.855</b>	11.855
Outros	<b>420</b>	603	<b>690</b>	872
<b>Total de obrigações tributárias</b>	<b>12.057</b>	<b>30.327</b>	<b>36.251</b>	<b>55.534</b>
<b>Circulante</b>	<b>12.057</b>	<b>30.327</b>	<b>14.093</b>	<b>33.781</b>
<b>Não circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>22.158</b>	<b>21.753</b>

(i) Refere-se ao parcelamento espontâneo de impostos e adesão ao PERT efetuado pelas investidas.

(ii) Refere-se a denúncia espontâneo de INSS de verbas efetuado pelas investidas.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 31 de março de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**18. Resultado diferido, líquido**

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018
	Receita diferida	Receita diferida
Resultado diferido, líquido	33.440	35.487
<b>Total de resultado diferido, líquido</b>	<b>33.440</b>	<b>35.487</b>
<b>Circulante</b>	<b>9.102</b>	<b>9.091</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>24.338</b>	<b>26.396</b>

A receita diferida refere-se aos recursos recebidos antecipadamente para o contrato de campanha de *marketing* firmado com fornecedores específicos sobre a exclusividade na venda de produtos desses fornecedores nos restaurantes Burger King, exposição das marcas dos fornecedores e investimento em campanhas de *marketing* para aumento das vendas dos produtos Burger King e para consequente aumento das vendas dos produtos do fornecedor.

**19. Demais contas a pagar**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018	31/03/2019	31/12/2018
Provisões de gastos diversos	12.964	10.200	18.878	16.114
Investimentos a pagar – BGMAXX	500	500	500	500
Investimentos a pagar (Nota 3)	15.009	14.180	15.009	14.181
(-) AVP de Investimentos a pagar	(2.415)	-	(2.415)	-
Adiantamento de clientes	3.261	1.960	3.261	1.960
Outros	994	384	6.413	1.468
<b>Total de demais contas a pagar</b>	<b>30.313</b>	<b>27.225</b>	<b>41.646</b>	<b>34.223</b>
<b>Circulante</b>	<b>17.719</b>	<b>13.045</b>	<b>23.138</b>	<b>14.129</b>
<b>Não circulante</b>	<b>12.594</b>	<b>14.180</b>	<b>18.508</b>	<b>20.094</b>

**20. Provisão para demandas judiciais**

A Companhia está exposta a certos riscos, decorrentes de processos tributários, cíveis e reclamações trabalhistas, que estão provisionados nas demonstrações financeiras, em virtude das perdas serem consideradas prováveis, ou pela sua importância na situação patrimonial da Companhia.

Os processos provisionados foram considerados adequados pela Administração com base em vários fatores, incluindo (mas não se limitando) a opinião dos assessores jurídicos da Companhia, a natureza dos processos e a experiência histórica. Os valores provisionados relativos às provisões para demandas judiciais em discussão na esfera judicial estão demonstradas no quadro abaixo.

Além disso, em 31 de março de 2019, a Companhia e suas investidas, estão envolvidas em outros processos tributários, cíveis e trabalhistas. Com base nos históricos dos processos prováveis e na análise das causas principais, a mensuração dos processos com probabilidade de perda possível foi de R\$41.656 (R\$40.734 em 31 de dezembro de 2018), a saber:

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 31 de março de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**20. Provisão para demandas judiciais--Continuação**

	Controladora			
	31/03/2019		31/12/2018	
	Provável	Possível (i)	Provável	Possível (i)
Processos trabalhistas	10.276	24.127	8.834	23.223
Processos cíveis	699	5.953	699	5.928
Processos tributários	6	11.576	6	11.583
<b>Total de provisão para demandas judiciais</b>	<b>10.981</b>	<b>41.656</b>	<b>9.539</b>	<b>40.734</b>

	Consolidado			
	31/03/2019		31/12/2018	
	Provável	Possível (i)	Provável	Possível (i)
Processos trabalhistas	11.385	25.212	9.951	23.870
Processos cíveis	781	5.980	781	5.930
Processos tributários	6	11.576	(2)	11.583
<b>Total de provisão para demandas judiciais</b>	<b>12.172</b>	<b>42.768</b>	<b>10.730</b>	<b>41.383</b>

(i) Para os casos de perda possível, não há provisão para cobrir eventuais perdas com esses processos tendo em vista que as práticas contábeis no Brasil e IFRS não requerem sua contabilização, apenas sua divulgação.

**Processos prováveis trabalhistas**

A Companhia e suas investidas são parte em processos trabalhistas, principalmente devido a demissões no curso normal de seus negócios. Em 31 de março de 2019, a Companhia possuía uma provisão de R\$10.276 (R\$8.834 em 31 de dezembro de 2018) na Controladora e, R\$11.385 (R\$9.951 em 31 de dezembro de 2018), no Consolidado, para as contingências relacionadas a esses processos.

Essas contingências são avaliadas com base na média de perda histórica dos últimos dezoito meses frente ao total de processos em aberto ao final do exercício, excluindo-se processos que são considerados como pontuais e não rotineiros, para os quais são efetuadas provisões específicas adotando-se critérios similares àqueles praticados para avaliações tributárias e cíveis.

As movimentações das provisões para demandas judiciais estão demonstradas a seguir:

	Controladora			
	31/12/2018	Adições	Pagamentos	31/03/2019
Processos trabalhistas	8.834	2.721	(1.279)	10.276
Processos cíveis	699	-	-	699
Processos tributários	6	-	-	6
<b>Total</b>	<b>9.539</b>	<b>2.721</b>	<b>(1.279)</b>	<b>10.981</b>

	Consolidado			
	31/12/2018	Adições	Pagamentos	31/03/2019
Processos trabalhistas	9.951	2.721	(1.287)	11.385
Processos cíveis	781	-	-	781
Processos tributários	(2)	-	8	6
<b>Total</b>	<b>10.730</b>	<b>2.721</b>	<b>(1.279)</b>	<b>12.172</b>

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 31 de março de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**20. Provisão para demandas judiciais--Continuação**Depósitos judiciais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018	31/03/2019	31/12/2018
Processos trabalhistas	23.354	24.053	24.940	24.574
Processos cíveis	776	834	776	834
Processos tributários	6.928	5.495	6.928	5.495
<b>Total de depósitos judiciais</b>	<b>31.058</b>	<b>30.382</b>	<b>32.644</b>	<b>30.903</b>

O aumento no volume dos depósitos judiciais está principalmente relacionado ao aumento no número de processos trabalhistas.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 20 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2018.

**21. Partes relacionadas****21.1 Franchise Fees e Royalties**

As transações são feitas através de condições exclusivas previstas nos contratos com a BKC, e com a PLK, uma vez que a BKB é a representante das marcas no Brasil, não havendo condições comparáveis no mercado.

A Companhia tem registrado em seu contas a pagar e a receber, no período findo em 31 de março de 2019 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2018, os seguintes valores:

	Burger King Corporation (BKC)		BG MAXX BA		Acionistas (ii)	
	31/03/2019	31/12/2018	31/03/2019	31/12/2018	31/03/2019	31/12/2018
<b>Ativo</b>						
Contas a receber de clientes (Nota 6)	629	655	-	-	-	-
Adições de Franchise fee (Nota 12)	2.299	10.010	-	-	-	-
Outras contas a receber (i)	-	-	2.162	2.162	2.136	-
<b>Passivo</b>						
Obrigações corporativas (Nota 16)	(8.766)	(17.950)	-	-	-	-
<b>Resultado</b>						
Despesas com Royalties	(32.195)	(23.638)	-	-	-	-

(i) Reembolso de fundo de marketing e serviços prestados;

(ii) Gastos devidos do *Follow-On* ocorrido no período findo de 31 de março de 2019 que serão reembolsados pelos acionistas da Companhia.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 31 de março de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**21. Partes relacionadas--Continuação****21.1 Franchise Fees e Royalties--Continuação**

	King Food		Fast Burger		Good Food	
	31/03/2019	31/12/2018	31/03/2019	31/12/2018	31/03/2019	31/12/2018
<b>Ativo</b>						
Adições de Franchise fee (Nota 12)	-	-	-	-	-	52
Outras contas a receber (BKB) (i)	54	530	43	740	126	321
<b>Passivo</b>						
Outras contas a pagar (BKB) (i)	(949)	(949)	(2.939)	(2.939)	(1.779)	(1.776)

- (i) Venda de equipamentos;  
(ii) Compra de insumos.

**21.2 Remuneração da Administração**

	31/03/2019	31/03/2018
Pró-labore	1.165	1.072
Benefícios diretos e indiretos	256	240
Remuneração variável	9.056	9.246
	<b>10.477</b>	<b>10.558</b>

Os executivos da Companhia também estão inseridos no Plano de Opção de Ações (*Stock Options*), cujas opções estão descritas na Nota 34.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 21 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2018.

**22. Patrimônio líquido****Capital social**

Em 12 de março de 2019, foi iniciada uma oferta pública de distribuição secundária de, inicialmente, 33.373.621 ações ordinárias, nominativas, escriturais, sem valor nominal, livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames, de emissão da Companhia e de titularidade da Vinci Capital Partners II B Fundo de Investimento em Participações - Multiestratégia ("VCP II B FIP"), do Sommerville Investments B.V. ("Sommerville Investments"), do Montjuic Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia ("Montjuic") e de determinados acionistas vendedores pessoas físicas ("Acionistas Vendedores Pessoas Físicas" e, em conjunto com o VCP II B FIP, com o Sommerville Investments e com o Montjuic, os "Acionistas Vendedores"), nos termos da Instrução CVM 476 ("Oferta"), com o estabelecimento do preço por Ação de R\$21,41 por ação, resultando em um montante total de R\$714.529. Por se tratar de uma oferta pública de distribuição secundária, conforme mencionado, não afetou o capital social da Companhia.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 31 de março de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**22. Patrimônio líquido--Continuação**Capital social--Continuação

Em 31 de março de 2019, o capital social da Companhia é de R\$940.297 e está representado por 227.074.970 ações ordinárias (era de R\$898.233 e estava representado por 222.525.821 ações em 31 de dezembro de 2018), todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

O capital social autorizado da Companhia é de 237.673.167 ações ordinárias, de forma que o capital social pode ser aumentado dentro do referido limite, independente de reforma estatutária mediante deliberação de Conselho de Administração.

Aumento do capital social

Em reunião realizada em 8 de janeiro de 2019, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o aumento do capital social da Companhia, dentro do limite do capital autorizado e sem alteração do Estatuto Social da Companhia. O valor do aumento aprovado foi de R\$17.180 em decorrência do exercício de opções de compra de ações, passando o capital social da Companhia de R\$898.233 para R\$915.412.

Em virtude do aumento do capital social da Companhia, foram emitidas 1.751.459 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia, sendo: (i) no âmbito do Primeiro Plano, 1.720.815 novas ações ordinárias ao preço de emissão de R\$9,80 por ação; (ii) no âmbito do Segundo Plano, 1.607 novas ações ordinárias ao preço de emissão de R\$7,01 por ação; e (iii) no âmbito do Terceiro Plano, 29.037 novas ações ordinárias ao preço de emissão de R\$10,49 por ação.

Em reunião realizada em 11 de março de 2019, o conselho de Administração da Companhia aprovou o aumento de capital social da Companhia, dentro do limite do capital autorizado e sem alteração do estatuto social em decorrência do exercício de opção de compra de ação. O valor do aumento aprovado foi de R\$24.884, passando o capital social da Companhia de R\$915.412 para R\$940.297.



## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 31 de março de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 22. Patrimônio líquido--Continuação

#### Aumento do capital social--Continuação

Em virtude do aumento do capital social da Companhia, foram emitidas 2.797.690 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia, sendo: (i) no âmbito do Primeiro Plano, 401.635 novas ações ordinárias ao preço de emissão de R\$9,84 por ação; (ii) no âmbito do Segundo Plano, 1.173.260 novas ações ordinárias ao preço de emissão de R\$6,95 por ação; e (iii) no âmbito do Terceiro Plano, 1.222.795 novas ações ordinárias ao preço de emissão de R\$10,45 por ação.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 22 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2018.

### 23. Resultado por ação

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2019	31/03/2018
<b><u>Numerador básico</u></b>		
Lucro líquido do período	3.051	8.810
<b><u>Denominador básico</u></b>		
Média ponderada do número de ações – em milhares	224.743	222.278
<b><u>Lucro básico por ação</u></b>	<b>0,0136</b>	0,0396
<b><u>Numerador diluído</u></b>		
Lucro líquido do período	3.051	8.810
<b><u>Denominador diluído</u></b>		
Média ponderada do número de ações – em milhares	224.743	222.278
Opções de ações (Nota 34) – em milhares	1.207	2.831
Média ponderada diluída do número de ações	225.950	225.109
<b><u>Lucro líquido diluído por ação</u></b>	<b>0,0135</b>	0,0391

### 24. Receita operacional líquida

	Controladora e Consolidado	
	01/01/2019 à 31/03/2019	01/01/2018 à 31/03/2018
Receita bruta de vendas	712.902	523.318
Deduções das receitas de vendas	(51.805)	(43.714)
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>661.097</b>	<b>479.604</b>
Receita bruta de prestações de serviços	4.766	3.304
Deduções das receitas de prestações de serviços	(538)	(379)
<b>Receita líquida de prestações de serviços</b>	<b>4.228</b>	<b>2.925</b>
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>665.325</b>	<b>482.529</b>

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 31 de março de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**25. Custo das mercadorias e dos produtos vendidos**

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2019 à 31/03/2019	01/01/2018 à 31/03/2018	01/01/2019 à 31/03/2019	01/01/2018 à 31/03/2018
Custos com alimentos, bebidas e embalagens	(223.257)	(162.006)	(223.927)	(162.006)
Custos com serviços prestados e outros	(30.580)	(23.229)	(30.580)	(23.229)
	<b>(253.837)</b>	<b>(185.235)</b>	<b>(254.507)</b>	<b>(185.235)</b>

**26. Despesas com lojas**

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2019 à 31/03/2019	01/01/2018 à 31/03/2018	01/01/2019 à 31/03/2019	01/01/2018 à 31/03/2018
Despesas com pessoal	(127.814)	(89.699)	(127.814)	(89.699)
Royalties e fundo de marketing	(61.584)	(45.275)	(61.584)	(45.275)
Despesas com ocupação e utilities (i)	(53.213)	(64.019)	(53.262)	(64.019)
Depreciações e amortizações (Nota 11 e 12)	(36.855)	(27.494)	(39.171)	(27.732)
Amortização de arrendamentos (Nota 2.1 e 12)	(31.015)	-	(31.015)	-
Despesas pré-operacionais (ii)	(1.882)	(900)	(1.882)	(900)
Serviços diversos	(18.318)	(11.422)	(18.318)	(11.422)
Reparos e manutenções	(13.876)	(9.170)	(13.931)	(9.170)
Outras	(22.059)	(17.610)	(22.081)	(17.610)
	<b>(366.616)</b>	<b>(265.589)</b>	<b>(369.058)</b>	<b>(265.827)</b>

- (i) Saldo de despesas com arrendamentos variáveis referente ao período de 2019 conforme CPC 06 (R2) - Operações de Arrendamento Mercantil, e despesas com aluguéis referente ao período de 2018 classificadas como arrendamentos operacionais de acordo com o IAS17.
- (ii) As despesas pré-operacionais de restaurantes são representadas, principalmente, por custos com salários e encargos dos profissionais das lojas, serviços prestados por terceiros e outras despesas geradas antes das inaugurações das lojas.

**27. Despesas gerais e administrativas**

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2019 à 31/03/2019	01/01/2018 à 31/03/2018	01/01/2019 à 31/03/2019	01/01/2018 à 31/03/2018
Despesas com pessoal	(27.662)	(23.717)	(27.662)	(23.717)
Despesas com ocupação e utilities (i)	(241)	(441)	(254)	(441)
Depreciação e amortização (Notas 11 e 12)	(6.531)	(1.861)	(6.531)	(1.861)
Amortização de arrendamentos (Nota 2.1)	(76)	-	(76)	-
Despesas com aquisições e incorporações (ii)	(728)	(855)	(728)	(855)
Baixa do ativos imobilizado e intangível (Notas 11 e 12)	(1.413)	(1.089)	(1.413)	(1.089)
Receita com lojas vendidas	-	1.419	-	1.419
Baixa de ativos de lojas vendidas	-	(1.384)	-	(1.384)
Reversão para impairment (Nota 11)	117	-	117	-
Custos com plano de ações (Nota 34)	(661)	(1.122)	(661)	(1.122)
Outras receitas (despesas), líquidas (iii)	634	662	134	451
	<b>(36.561)</b>	<b>(28.388)</b>	<b>(37.074)</b>	<b>(28.599)</b>

- (i) Saldo de despesas com arrendamentos variáveis referente ao período de 2019 conforme CPC 06 (R2) - Operações de Arrendamento Mercantil, e despesas com aluguéis referente ao período de 2018 classificadas como arrendamentos operacionais de acordo com o IAS17.
- (ii) Representadas, principalmente, por gastos de terceiros relacionados aos processos de aquisição e incorporação realizados durante o exercício.
- (iii) Refere-se às receitas com prêmio sobre acordo inicial de fornecimento, reversão de gastos inerentes à construção de lojas, despesas com provisões para demandas judiciais, serviços tomados, gastos com viagens e de serviços prestados nas controladas.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 31 de março de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**28. Despesas financeiras**

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2019 à 31/03/2019	01/01/2018 à 31/03/2018	01/01/2019 à 31/03/2019	01/01/2018 à 31/03/2018
Juros sobre empréstimos	(4.701)	(9.261)	(4.701)	(9.261)
Despesas bancárias e juros diversos	(929)	(1.244)	(953)	(1.251)
Variação cambial passiva	(557)	(169)	(557)	(169)
Despesa AVP de Arrendamento mercantil a pagar (2.1)	(10.834)	-	(10.834)	-
Correção monetária	(829)	-	(829)	-
Outras despesas financeiras	(1.157)	(894)	(1.167)	(902)
	<b>(19.007)</b>	<b>(11.568)</b>	<b>(19.041)</b>	<b>(11.583)</b>

**29. Receitas financeiras**

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2019 à 31/03/2019	01/01/2018 à 31/03/2018	01/01/2019 à 31/03/2019	01/01/2018 à 31/03/2018
Juros e rendimentos de aplicações financeiras	6.182	19.010	6.315	19.218
Variação cambial ativa	505	461	505	461
Impostos sobre receitas financeira	(314)	(924)	(316)	(924)
Outros receitas financeiras	52	820	52	820
	<b>6.425</b>	<b>19.367</b>	<b>6.556</b>	<b>19.575</b>

**30. Imposto de renda e contribuição social**Composição do resultado

A composição das despesas com imposto de renda e contribuição social nos períodos encerrados em 31 de março de 2019 e de 2018 é a seguinte:

	Controladora e Consolidado	
	01/01/2019 à 31/03/2019	01/01/2018 à 31/03/2018
Corrente	-	(1.411)
Diferido	10.850	(639)
	<b>10.850</b>	<b>(2.050)</b>

Conciliação da taxa efetiva

A conciliação das despesas de imposto de renda e contribuição social, calculados pela aplicação das alíquotas vigentes, e os valores refletidos nos resultados dos períodos encerrados em 31 de março de 2019 e de 2018, estão demonstrados a seguir:

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 31 de março de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**30. Imposto de renda e contribuição social--Continuação**Conciliação da taxa efetiva--Continuação

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2019 à 31/03/2019	01/01/2018 à 31/03/2018	01/01/2019 à 31/03/2019	01/01/2018 à 31/03/2018
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	<b>(7.799)</b>	10.860	<b>(7.799)</b>	10.860
Despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal nominal combinada de 34%	<b>2.652</b>	(3.692)	<b>2.652</b>	(3.692)
Ajustes para reconciliar a taxa efetiva:				
Resultado de equivalência patrimonial	<b>(1.200)</b>	(87)	-	-
Tributos diferidos reconhecidos sobre diferenças temporárias	<b>6.738</b>	5.163	<b>6.738</b>	5.163
Pagamento de bônus não dedutíveis	<b>(3.079)</b>	(3.577)	<b>(3.079)</b>	(3.577)
Quebra de caixa	<b>(69)</b>	(79)	<b>(69)</b>	(79)
Multas e infrações fiscais e trabalhistas	<b>(174)</b>	(31)	<b>(174)</b>	(31)
Custo com plano de opção de ações	<b>(225)</b>	(381)	<b>(225)</b>	(381)
Custo com emissão de ações	-	665	-	665
Juros sobre capital próprio (JCP)	<b>6.753</b>	-	<b>6.753</b>	-
Outras diferenças permanentes	<b>(546)</b>	(31)	<b>(1.746)</b>	(117)
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>10.850</b>	(2.050)	<b>10.850</b>	(2.050)

Diferidos

A composição dos impostos de renda e contribuição social diferidos, líquida, está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018	31/03/2019	31/12/2018
Impostos de renda e contribuição social diferidos - ativo	<b>47.010</b>	23.459	<b>52.231</b>	28.680
Impostos de renda e contribuição social diferidos - passivo	<b>(53.874)</b>	(41.172)	<b>(53.874)</b>	(41.172)
	<b>(6.864)</b>	(17.713)	<b>(1.643)</b>	(12.492)

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 31 de março de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**30. Imposto de renda e contribuição social--Continuação**Diferidos --Continuação

Os principais componentes do imposto de renda e da contribuição social diferidos estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018	31/03/2019	31/12/2018
Prejuízo fiscal e base negativa	154.410	130.765	154.410	130.765
<u>Diferenças temporárias</u>				
Provisão para demandas judiciais (Nota 20)	10.981	9.539	12.169	10.730
Provisão bônus (PLR)	5.167	27.014	5.167	27.014
Provisão compras	4.117	7.180	4.117	7.180
Provisão para <i>impairment</i> (Nota 11)	7.416	7.533	7.416	7.533
Pré-operacional	20.795	20.559	20.795	20.559
Provisões de despesas	23.445	14.967	37.613	29.135
Amortização de arrendamentos e AVP sobre passivos de arrendamentos	41.872	-	41.872	-
Outras	822	2.020	822	2.017
Base de cálculo	269.025	219.577	284.382	234.934
Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
	91.469	74.656	96.690	79.877
(-) Tributos diferidos não reconhecidos	(44.459)	(51.197)	(44.459)	(51.197)
Imposto de renda e contribuição social diferidos – ativo	47.010	23.459	52.231	28.680
Regime tributário de transição - R.T.T.	(1.556)	(1.583)	(1.556)	(1.583)
Encargos financeiros a transcorrer	(7.677)	(8.863)	(7.677)	(8.863)
Amortização fiscal do ágio ( <i>goodwill</i> )	(113.873)	(110.559)	(113.873)	(110.559)
Resultado de operação de derivativos	-	(90)	-	(90)
Pagamentos de passivos de arrendamentos	(34.241)	-	(34.241)	-
Outros	(1.105)	-	(1.105)	-
Base de cálculo	(158.452)	(121.095)	(158.452)	(121.095)
Alíquota combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social diferidos – passivo	(53.874)	(41.172)	(53.874)	(41.172)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	(6.864)	(17.713)	(1.643)	(12.492)

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 30 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2018.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 31 de março de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**31. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro**

Os principais passivos financeiros da Companhia referem-se a empréstimos e financiamentos, debêntures, contas a pagar a fornecedores e demais contas a pagar. O principal propósito desses passivos financeiros é captar recursos para as operações da Companhia.

Risco de mercado

As análises de sensibilidade apresentadas a seguir referem-se à posição em 31 de março de 2019.

Risco de taxa de juros*Sensibilidade a taxas de juros*

Na data das informações trimestrais, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros eram:

Instrumento de taxa variável	Controladora		Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018	31/03/2019	31/12/2018
Ativos financeiros				
Aplicações financeiras (Nota 4)	62.491	136.812	76.645	144.733
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	234.605	414.637	234.636	427.983
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos (Nota 13)	(164.291)	(279.113)	(164.291)	(279.113)

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados, e para cenário provável utilizamos o CDI de 6,34%.

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Consolidado				
			I	II	III	IV	V
			Provável	50%	25%	(25%)	(50%)
Aplicações financeiras (Notas 4 e 5)	311.281	Varição DI	6.315	3.158	1.579	(1.579)	(3.158)
Empréstimos e financiamentos (Nota 13) (i)	(154.956)	Varição DI	(4.701)	(2.351)	(1.175)	1.175	2.351

(i) Somente contemplam os empréstimos e financiamentos com taxas variáveis.

Risco de câmbio*Sensibilidade a taxas de câmbio*

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados:

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Taxa de câmbio em 31/03/2019	Controladora				
				I	II	III	IV	V
				Aumento		Queda		
				Provável	50%	25%	(25%)	(50%)
Royalties/Franchise Fee (Nota 16)	8.766	Varição dólar americano	3,9154	8.766	(4.383)	(2.192)	2.192	4.383

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 31 de março de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**31. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação**Risco de câmbio--Continuação*Sensibilidade a taxas de câmbio--Continuação*

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Taxa de câmbio em 31/03/2019	Consolidado				
				Provável	Aumento		Queda	
					I	II	III	IV
					50%	25%	(25%)	(50%)
<i>Royalties/Franchise Fee</i> (Nota 16)	8.777	Varição dólar americano	3,9154	8.777	(4.389)	(2.194)	2.194	4.389

Risco de crédito

A tabela abaixo demonstra o *Rating* dos valores aplicados (Notas 4 e 5) conforme a agência *Fitch*.

Rating	Controladora		Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018	31/03/2019	31/12/2018
AAA	152.725	436.160	166.910	319.984
AA+	57.334	1.370	57.334	77.689
AA	14.530	-	14.530	31.231
AA-	70.695	113.919	70.695	143.812
A	1.812	-	1.812	-
	<b>297.096</b>	551.449	<b>311.281</b>	572.716

Risco de liquidez

A tabela a seguir demonstra os riscos de liquidez dos principais instrumentos financeiros por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro não descontado da Companhia em 31 de março de 2019:

	Controladora					Total
	Saldo contábil	Fluxo financeiro	Menos de 3 meses	de 3 meses a 1 ano	de 1 a 5 anos	
<b>Ativos</b>						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	85.721	85.721	85.721	-	-	85.721
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	234.605	234.605	-	223.050	11.555	234.605
Contas a receber (Nota 6)	77.447	77.447	77.447	-	-	77.447
<b>Passivos</b>						
Empréstimos e financiamentos (Nota 13)	164.291	188.469	18.170	45.968	124.331	188.469
Fornecedores e aluguéis a pagar (Nota 14)	164.719	164.719	164.719	-	-	164.719
Obrigações corporativas (Nota 16)	8.766	8.766	8.766	-	-	8.766
Obrigações tributárias (Nota 17)	12.057	12.057	12.057	-	-	12.057

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 31 de março de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**31. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação**Risco de liquidez--Continuação

	Consolidado					Total
	Saldo contábil	Fluxo financeiro	Menos de 3 meses	de 3 meses a 1 ano	de 1 a 5 anos	
<b>Ativos</b>						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	99.913	99.913	99.913	-	-	99.913
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	234.636	234.636	-	223.081	11.555	234.636
Contas a receber (Nota 6)	77.447	77.447	77.447	-	-	77.447
<b>Passivos</b>						
Empréstimos e financiamentos (Nota 13)	164.291	188.469	18.170	45.968	124.331	188.469
Fornecedores e aluguéis a pagar (Nota 14)	165.956	165.956	165.956	-	-	165.956
Obrigações corporativas (Nota 16)	8.777	8.777	8.777	-	-	8.777
Obrigações tributárias (Nota 17)	36.251	36.251	12.057	2.036	22.158	36.251

Gestão do capital

A Companhia não está sujeita a nenhuma necessidade de capital imposta externamente. O capital total é definido como o total do patrimônio líquido somado à dívida líquida como segue:

	Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018
Patrimônio líquido	1.762.908	1.716.960
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	(99.913)	(174.963)
Títulos e valores mobiliários (Nota 5) (i)	(234.636)	(427.983)
Empréstimos e financiamentos (Nota 13) (i)	164.291	279.113
<b>Dívida líquida</b>	<b>(170.258)</b>	<b>(323.833)</b>
<b>Capital total</b>	<b>1.592.650</b>	<b>1.393.127</b>

(i) Inclui circulante e não circulante.

**Contabilidade de Hedge**

A Companhia aplica as regras de contabilidade de *hedge accounting* para instrumentos financeiros derivativos e não derivativos que se qualificam para relações de *hedge* de fluxo de caixa, em concordância com as determinações de suas Políticas de Risco.

A Companhia efetua a designação formal de suas relações de *hedge accounting* conforme disposto na Deliberação CVM nº 763/16/IFRS9 e com sua Política de Risco. As relações utilizadas pela Companhia em 31.03.2019 estão descritas abaixo:

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 31 de março de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**31. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação****Contabilidade de Hedge--Continuação**

## i. Hedge de fluxo de caixa

A Companhia compra batata, componente do custo de mercadorias e produtos vendidos, sendo esse custo atrelado ao euro, de modo que, no momento em que passa a conhecer sua expectativa de compras futuras altamente provável, há o surgimento do risco cambial. Com isso, a Companhia possui como política gerenciar este risco por meio da contratação de derivativos (NDF – Termo de moeda). Uma vez os derivativos contratados, são estritamente relacionados as compras futuras de insumos, e que por consequência se qualificam para a adoção de contabilidade de *hedge*. A Companhia optou pela adoção do *hedge accounting* de fluxo de caixa, sendo a estratégia de fixar o fluxo de caixa real das compras futuras de batata (objeto de *hedge*), fixando a taxa do euro por meio do derivativo (instrumento de *hedge*).

ii. Ganhos e perdas com instrumentos de *Hedge Accounting*

Os instrumentos financeiros designados como *hedge* de fluxo de caixa, enquanto não são realizados, são registrados em outros resultados abrangentes enquanto efetivos e quanto a estratégia definida em política.

## iii. Análise da sensibilidade

Em concordância com a instrução CVM 475/08 a Companhia demonstra os possíveis impactos dos instrumentos financeiros no resultado e patrimônio líquido considerando os cenários: provável, pessimista (desvio de 25%) e adverso (desvio de 50%).

Paridade - R\$ x EUR		Cenário Atual	Cenário I Apreciação 25%	Cenário II Apreciação 50%	Cenário III Depreciação 25%	Cenário IV Depreciação 50%
Operação/Instrumento	Risco					
<b>Designados como hedge accounting</b>						
NDF	Depreciação do R\$	170	190	209	150	131
Importação (objeto)	Apreciação do R\$	(170)	(190)	(209)	(150)	(131)
<b>Efeito líquido</b>		-	-	-	-	-

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 31 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2018.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 31 de março de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**32. Instrumentos financeiros derivativos**

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2019	31/12/2018
<i>NDF - Non deliverable Forward</i>	-	90
<b>Total NDF</b>	-	<b>90</b>

Os valores dos instrumentos financeiros derivativos, estão representados por contratos de “NDF” e são resumidos a seguir:

Instrumentos	Vencimento	Ativo (objeto protegido)	Controladora e Consolidado			
			31/03/2019		31/12/2018	
			Notional	Valor justo	Notional	Valor justo
<i>(Não designados como hedge de fluxo de caixa)</i>						
NDF	15/01/2019	USD	-	-	483	15
NDF	15/01/2019	USD	-	-	1.932	75
NDF	30/01/2019	EURO	-	-	432	-
NDF	09/01/2019	EURO	-	-	433	-
NDF	16/01/2019	EURO	-	-	432	-
NDF	23/01/2019	EURO	-	-	432	-
			-	-	4.144	90

As perdas e os ganhos com as operações com derivativos, não designados como hedge de fluxo de caixa, são reconhecidos mensalmente no resultado do exercício, considerando-se o valor justo desses instrumentos.

Instrumentos	Vencimento	Ativo (objeto protegido)	Controladora e Consolidado			
			31/03/2019		31/12/2018	
			Notional	Valor justo	Notional	Valor justo
<i>(Designados como hedge de fluxo de caixa)</i>						
NDF	09/01/2019	EURO	-	-	98	-
NDF	16/01/2019	EURO	-	-	98	-
NDF	23/01/2019	EURO	-	-	98	(1)
NDF	30/01/2019	EURO	-	-	98	(1)
NDF	03/04/2019	EURO	138	23	-	-
NDF	10/04/2019	EURO	138	17	-	-
NDF	17/04/2019	EURO	138	17	-	-
NDF	24/04/2019	EURO	138	19	-	-
NDF	29/04/2019	EURO	125	8	-	-
NDF	06/05/2019	EURO	125	21	-	-
NDF	13/05/2019	EURO	125	9	-	-
NDF	20/05/2019	EURO	125	8	-	-
NDF	27/05/2019	EURO	125	8	-	-
NDF	03/06/2019	EURO	156	10	-	-
NDF	10/06/2019	EURO	156	10	-	-
NDF	17/06/2019	EURO	156	10	-	-
NDF	24/06/2019	EURO	156	10	-	-
			<b>1.801</b>	<b>170</b>	392	(2)

As perdas e os ganhos com as operações com derivativos, designados como hedge de fluxo de caixa, são reconhecidos a valor justo referente a marcação de mercado de hedge, em outros resultados abrangentes. Quando ocorre a liquidação do instrumento, estes custos de hedge são classificados ao resultado.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 31 de março de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**33. Valor justo**Metodologia de cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é o valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os valores dos principais ativos e passivos financeiros ao valor justo aproximam-se ao valor contábil, conforme demonstrado abaixo:

Metodologia de cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros--Continuação

	Consolidado		Nível hierárquico do valor justo
	Valor contábil	Valor justo	
<b>Ativos</b>			
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	99.913	99.913	2
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	234.636	234.636	2
Contas receber de clientes, líquido (Nota 6)	77.447	77.447	2
<b>Passivos</b>			
Empréstimos e financiamentos (Nota 13)	164.291	173.876	2
Fornecedores e aluguéis a pagar (Nota 14)	165.956	165.956	2
Obrigações corporativas (Nota 15)	8.777	8.777	2

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 33 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2018.

**34. Plano de remuneração baseado em ações**Primeiro Plano

As informações do aditamento do programa de opção de ações e as premissas utilizadas para valorização são as que se seguem:

	Primeiro Plano	Total
Data de emissão	07/07/2014	N/A
Data de aditivo do plano	22/06/2017	N/A
Preço de exercício	9,96	9,96
Strike Price (estimado) na data do balanço	22,11	22,11
Taxa de juros, isenta de riscos %	9,20%	N/A
Tempo contratual de exercício por lote	1 ano	N/A
Rendimento esperado do dividendo	0%	N/A
Volatilidade das ações no mercado %	14,91%	N/A
Quantidade total de opções em aberto	0	0
Quantidade de opções vestidas	306.100	306.100
Quantidade de opções perdidas/expiradas	39.100	39.100
Quantidade de opções exercidas	6.411.600	6.411.600
Quantidade de opções a exercer	306.100	306.100
Valor justo estimado (R\$/ação)	1,2912	N/A



## BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 31 de março de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### 34. Plano de remuneração baseado em ações--Continuação

#### Segundo Plano

As informações do programa de opção de ações e as premissas utilizadas para valorização são as que se seguem:

	<u>Segundo Plano</u>	<u>Total</u>
Data de emissão	07/07/2014	N/A
Data de aditivo do plano	22/06/2017	N/A
Preço de exercício	9,96	9,96
Strike Price (estimado) na data do balanço	22,11	22,11
Taxa de juros, isenta de riscos %	9,20%	N/A
Tempo contratual de exercício por lote	1 ano	N/A
Rendimento esperado do dividendo	0%	N/A
Volatilidade das ações no mercado %	14,91%	N/A
Quantidade total de opções em aberto	0	0
Quantidade de opções vestidas	306.100	306.100
Quantidade de opções perdidas/ expiradas	39.100	39.100
Quantidade de opções exercidas	6.411.600	6.411.600
Quantidade de opções a exercer	306.100	306.100
Valor justo estimado (R\$/ação)	1,2912	N/A

#### Terceiro Plano

As informações do programa de opção de ações e as premissas utilizadas para valorização são as que se seguem:

	<u>Terceiro Plano</u>		<u>Total</u>
	<u>Primeiro Lote</u>	<u>Segundo Lote</u>	
Data de emissão	22/06/2017	22/06/2017	N/A
Data de vesting	14/07/2020	14/07/2021	N/A
Preço de exercício	10,45	10,45	10,45
Strike price (estimado) na data do balanço	22,11	22,11	22,11
Taxa de juros, isenta de riscos %	9,20%	9,87%	N/A
Tempo contratual de exercício por lote	1 ano	2 anos	N/A
Rendimento esperado do dividendo	0%	0%	N/A
Volatilidade das ações no mercado %	14,91%	14,91%	N/A
Quantidade total de opções em aberto	1.467.064	1.532.800	2.999.864
Quantidade de opções vestidas	819.153	0	819.153
Quantidade de opções perdidas/ expiradas	0	0	0
Quantidade de opções exercidas	1.299.883	0	1.299.883
Quantidade de opções a exercer	2.286.217	1.532.800	3.819.017
Valor justo estimado (R\$/ação)	1,0764	1,5304	N/A

- (i) 175.500 opções foram outorgadas no dia 28/08/2018 considerando as mesmas premissas demonstradas na tabela acima, com um valor justo estimado equivalente ao preço de BKBR3 na data da outorga.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 31 de março de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

**34. Plano de remuneração baseado em ações--Continuação**

Abaixo demonstramos a movimentação das opções do primeiro, segundo e terceiro planos:

	<u>Primeiro Plano</u>	<u>Segundo Plano</u>	<u>Terceiro Plano</u>	<u>Total</u>
Em aberto em 31 de dezembro de 2017	2.662.000	1.262.100	4.943.400	8.867.500
Outorgadas	-	-	175.500	175.500
Cancelados	(39.100)	-	-	(39.100)
Exercidos	(194.350)	(5.251)	(48.051)	(247.652)
Em aberto em 31 de dezembro de 2018	<u>2.428.550</u>	<u>1.256.849</u>	<u>5.070.849</u>	<u>8.756.248</u>
Exercidos	(2.122.450)	(1.174.867)	(1.251.832)	(4.549.149)
Em aberto em 31 de março de 2019	<u>306.100</u>	<u>81.982</u>	<u>3.819.017</u>	<u>4.207.099</u>
Exercíveis em 31 de março de 2019 (vested) (Nota 23)	<u>306.100</u>	<u>81.982</u>	<u>819.153</u>	<u>1.207.235</u>

No período findo em 31 de março de 2019, a Companhia reconheceu o montante de R\$661 (R\$1.122 em 2018) de despesas oriundas dos planos de remuneração baseado em ações, registradas na rubrica de Custo com plano de ações (Nota 27).

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 34 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2018.

**35. Seguros**

Em 31 de março de 2019, a Companhia mantinha as seguintes apólices de seguros vigentes:

<u>Local segurado</u>	<u>Limite máximo de indenização</u>
Responsabilidade Civil Administrativo Diretores (D&O)	50.000
Responsabilidade Civil – GERAL	15.000
Patrimonial (RO) – Média	70.000
Responsabilidade Civil Profissional (E&O)	7.200
Seguro de Oferta Pública (POSI)	32.000

**36. Eventos subsequente****36.1 Aumento de capital**

Em reunião realizada em 16 de abril de 2019, o conselho de Administração da Companhia aprovou o aumento de capital social da Companhia, dentro do limite do capital autorizado e sem alteração do estatuto social em decorrência do exercício de opção de compra de ação.

O capital social da Companhia passa de R\$940.297, dividido em 227.074.970 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, para R\$943.346, dividido em 227.381.070 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.



## **BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais  
Período findo em 31 de março de 2019  
(Valores expressos em milhares de Reais)

### **36. Eventos subsequente--Continuação**

#### **36.1 Aumento de capital--Continuação**

Em decorrência do exercício de 306.100 opções de compra de ações outorgadas no âmbito do Primeiro Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, aprovado pela Assembleia Geral de Acionistas em 7 de julho de 2014 e aditado em 22 de junho de 2017 ("Primeiro Plano"), com a consequente emissão de 306.100 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão de R\$9,96 por ação. A emissão ora aprovada foi realizada com exclusão do direito de preferência para subscrição pelos demais acionistas nos termos do artigo 171, §3º, da Lei nº 6.404/76, conforme alterada. O aumento do capital social da Companhia ora aprovado deverá ser integralizado até 30 de abril de 2019, nos termos do boletim de subscrição que está arquivado na sede da Companhia.

A consignação de que (a) todas as opções outorgadas pela Companhia em sede do Primeiro Plano foram integralmente exercidas e/ou extintas, não restando nenhuma opção em aberto; (b) a totalidade das 2.524.400 opções abrangidas pelo Segundo Plano já foi outorgada pela Companhia, restando, em sede do Segundo Plano, 81.982 opções vestidas e não exercidas; (c) da totalidade de 5.744.900 opções abrangidas pelo Terceiro Plano (i) 626.000 opções ainda não foram outorgadas; (ii) 1.299.883 opções foram outorgadas e foram integralmente exercidas e/ou extintas; (iii) 819.153 opções foram outorgadas e encontram-se vestidas, porém ainda não foram exercidas; e (iv) 2.999.864 opções foram outorgadas e ainda não estão vestidas; e (d) nenhuma das 1.839.905 ações restritas virtuais abrangidas pelo Quarto Plano foi outorgada pela Companhia. Consigna-se ainda que todas as opções já outorgadas pela Companhia são detidas por atuais membros da administração da Companhia.

#### **36.2 Assembleia Geral Extraordinária**

Em 29 de abril de 2019, os acionistas deliberaram: (i) apreciação do relatório da administração, das contas dos administradores, das demonstrações financeiras da Companhia e do relatório dos auditores independentes referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2018; (ii) aprovação do orçamento de capital da Companhia, nos termos do artigo 196 da Lei das S.A.; (iii) aprovação da destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2018; (iv) definição do número de membros para composição do Conselho de Administração da Companhia; (v) eleição dos membros do Conselho de Administração da Companhia; (vi) aprovação da remuneração global dos administradores da Companhia para o exercício social de 2019; e (vii) ratificação da alteração do jornal de grande circulação para as publicações legais da Companhia, conforme aprovada na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 22 de novembro de 2018.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos

Acionistas, Conselheiros e Administradores da

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Barueri - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2019, que compreendem os balanços patrimoniais em 31 de março de 2019 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa, para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board - IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e o IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2019, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de maio de 2019.

ERNST & YOUNG

Auditores Independentes S.S.

CRC-2SP034519/O-6

Marcos Alexandre S. Pupo

Contador CRC-1SP221749/O-0

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, §1º, INCISO VI, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaramos, na qualidade de diretores da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, nº 350, 11º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia"), nos termos do inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as Informações Intermediárias da Companhia para o período findo em 31 de março de 2019.

Barueri, 13 de maio de 2019.

Iuri de Araújo Miranda

Diretor Presidente

Clayton de Souza Malheiros

Diretor Financeiro

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, § 1º, INCISO V, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaramos, na qualidade de diretores da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, nº 350, 11º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia"), nos termos do inciso V, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Ernst & Young Auditores Independentes S.A., referentes às Informações Intermediárias da Companhia para o período findo em 31 de março de 2019.

Barueri, 13 de maio de 2019.

Iuri de Araújo Miranda

Diretor Presidente

Clayton de Souza Malheiros

Diretor Financeiro