

# BK BRASIL

RESULTADOS DO 3T18



POPeYes

## ABERTURA LÍQUIDA DE 108 RESTAURANTES NOS ÚLTIMOS 12 MESES E CRESCIMENTO DE VENDAS COMPARÁVEIS DE 8,2% IMPULSIONAM CRESCIMENTO DE EBITDA ACIMA DE 50% NO TRIMESTRE

**Barueri, 08 de novembro de 2018** – O BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A. (B3: BKBR3), máster-franqueado da Burger King Corporation e Popeyes Louisiana Kitchen para o Brasil, anuncia hoje seus resultados do terceiro trimestre de 2018. As informações trimestrais consolidadas da Companhia são apresentadas de acordo com o padrão contábil internacional – IFRS (*International Financial Reporting Standards*) emitido pelo IASB (*International Accounting Standards Board*) e com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Os dados não financeiros e não contábeis não foram auditados pelos auditores independentes.

### DESTAQUES

#### Desempenho 3T18x3T17:

- Receita Operacional Líquida** de R\$611 milhões no 3T18, representando um crescimento de 37,9% em relação ao 3T17;
- Abertura total de restaurantes de 20 unidades** durante o 3T18, levando a uma abertura líquida de restaurantes de 108 unidades nos últimos 12 meses, o que fez o sistema atingir um total de 736 restaurantes ao final do 3T18;
- Crescimento de vendas comparáveis nos mesmos restaurantes de 8,2%** no 3T18;
- EBITDA Ajustado<sup>1</sup>** de R\$77 milhões no 3T18, apresentando um aumento de 51,5% em comparação ao 3T17;
- Margem EBITDA Ajustada** de 12,6%, representando um crescimento de 120 bps em relação ao 3T17;
- Lucro Líquido** de R\$27 milhões no 3T18, versus um prejuízo de R\$5 milhões no 3T17, representando um aumento absoluto de R\$32 milhões.

#### Desempenho 9M18x9M17:

- Receita Operacional Líquida** de R\$1.630 milhões nos 9M18, representando um crescimento de 29,3% em relação aos 9M17;
- Crescimento de vendas comparáveis nos mesmos restaurantes de 6,3%** nos 9M18;
- EBITDA Ajustado<sup>1</sup>** de R\$163 milhões nos 9M18, resultando em um aumento de 27,6% em comparação aos 9M17;
- Margem EBITDA Ajustada** de 10,0%, comparado a 10,1% nos 9M17;
- Lucro Líquido** de R\$44 milhões nos 9M18 versus um prejuízo de R\$18 milhões nos 9M17, representando um aumento absoluto de R\$62 milhões.

DESTAQUES FINANCEIROS - R\$ MILHÕES (CONSOLIDADO)	3T18	3T17	VAR.	2T18	VAR.	9M18	9M17	VAR.
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	610,9	443,0	37,9%	536,9	13,8%	1.630,3	1.261,3	29,3%
EBITDA AJUSTADO <sup>1</sup>	76,7	50,6	51,5%	49,5	55,0%	162,6	127,4	27,6%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	12,6%	11,4%	120bps	9,2%	340bps	10,0%	10,1%	-10bps
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	27,0	(4,9)	-	8,6	215,3%	44,4	(18,0)	-
DÍVIDA BRUTA	409,9	523,4	-21,7%	427,2	-4,0%	409,9	523,4	-21,7%
DÍVIDA LÍQUIDA (CAIXA LÍQUIDO)	(236,3)	220,5	-	(222,7)	6,1%	(236,3)	220,5	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.662,9	674,9	146,4%	1.632,3	1,9%	1.662,9	674,9	146,4%

DESTAQUES OPERACIONAIS	3T18	3T17	VAR.	2T18	VAR.	9M18	9M17	VAR.
# TOTAL DE RESTAURANTES	736	628	108	717	19	736	628	108
RESTAURANTES PRÓPRIOS								
# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO	583	481	102	528	55	526	480	46
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES	14	11	3	8	6	27	22	5
FECHAMENTOS	0	0	0	(4)	4	(5)	(10)	5
AQUISIÇÕES / REPASSES* DE RESTAURANTES	(3)	0	(3)	51	(54)	46	0	46
# RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO	594	492	102	583	11	594	492	102
RESTAURANTES FRANQUEADOS								
# RESTAURANTES FRANQUEADOS INÍCIO DO PERÍODO	134	133	1	181	(47)	171	121	50
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES	6	4	2	4	2	18	17	1
FECHAMENTOS	(1)	(1)	0	0	(1)	(1)	(2)	1
AQUISIÇÕES / REPASSES* DE RESTAURANTES	3	0	3	(51)	54	(46)	0	(46)
# RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO	142	136	6	134	8	142	136	6
VENDAS COMPARÁVEIS MESMOS RESTAURANTES (SSS)	8,2%	12,9%	-470bps	0,0%	820bps	6,3%	12,9%	-660bps

\*VENDA DE RESTAURANTES PRÓPRIOS PARA FRANQUEADOS.

#### Divulgação de Resultados 3T18

#### Teleconferência e Webcast

**09 de novembro de 2018 - 6ª feira**

*Em português com tradução simultânea para o inglês*

**Horário:** 11h00 (BRT); 08h00 (US ET)

#### Dados para conexão: Do Brasil:

+55 11 3193-1001 ou  
+55 11 2820-4001

#### De outros Países:

+1 646 828-8246 ou  
+1 800 492-3904  
(Toll Free)

Código: BK Brasil

#### Relações com investidores:

Clayton Malheiros

Marcelo Cintra  
+55 11 2397-0368

Carolina Martins  
+55 11 2397-0369

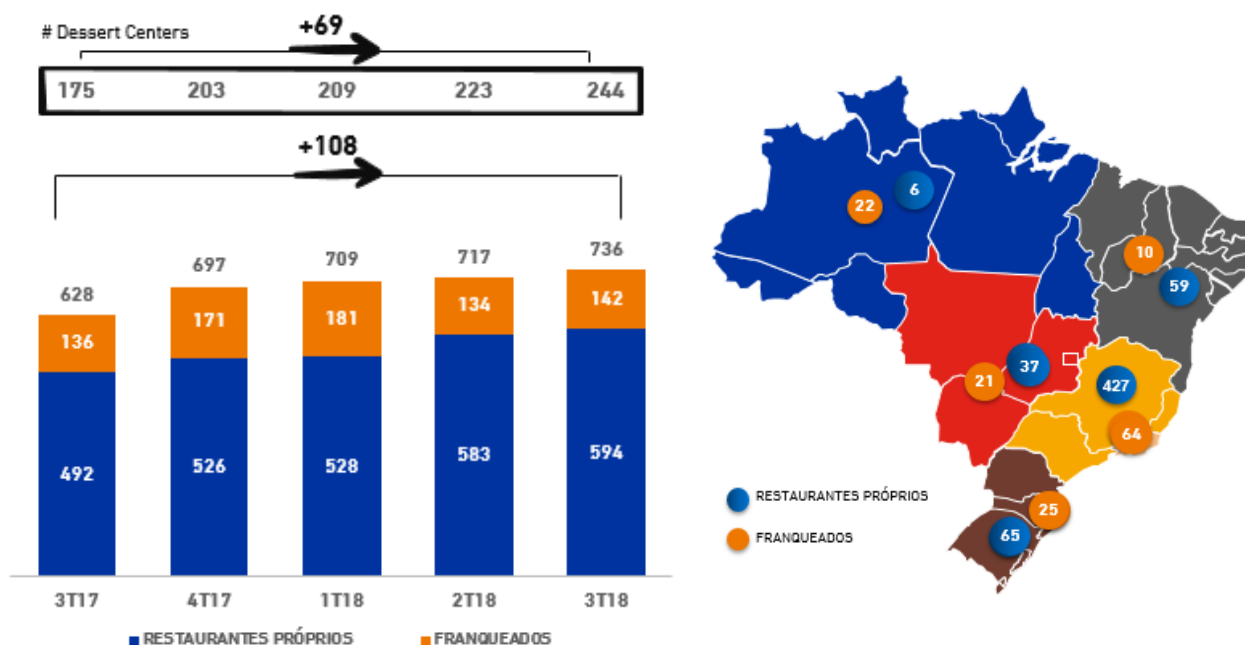
Tamires Parini  
+55 11 2397-0369

<sup>1</sup> O "EBITDA Ajustado" é uma medida não contábil elaborada pela Companhia, que corresponde ao EBITDA ajustado por despesas pré-operacionais, despesas com aquisições e incorporações e outras despesas, que na visão da Administração da Companhia não fazem parte das operações normais do negócio e/ou distorcem a análise do desempenho operacional da Companhia incluindo: (i) baixas de ativo imobilizado (sinistro, obsolescência, resultado da venda de ativo e *impairment*); e (ii) custos com plano de opção de compra de ações (*stock option*).

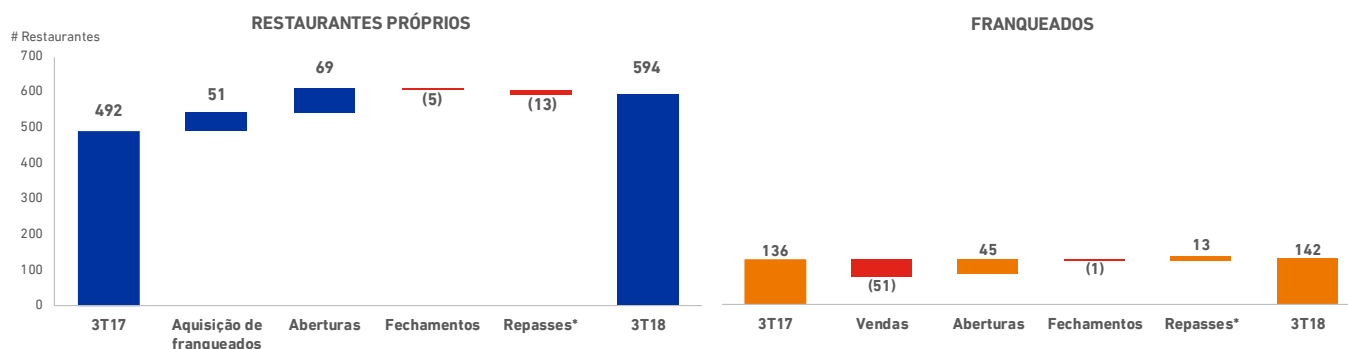
## DESEMPENHO OPERACIONAL E FINANCEIRO

### Expansão da rede de restaurantes

Ao longo do 3T18, o BURGER KING® abriu 20 novos restaurantes, dos quais 14 são restaurantes próprios e 6 são franqueados. Considerando apenas restaurantes próprios BK Brasil, líquidos de repasses\* (3 restaurantes), a Companhia encerrou o terceiro trimestre com um total de 594 restaurantes próprios, um aumento de 102 restaurantes versus 3T17, incluindo a aquisição de franqueados anunciada em abril deste ano (51 restaurantes). Quanto aos restaurantes operados por franqueados, líquidos de fechamentos (1 fechamento), o BURGER KING® finalizou o 3T18 com 142 restaurantes. Assim sendo, o sistema BURGER KING® encerrou o mês de setembro com um total de 736 restaurantes em operação no país, o que representa um crescimento líquido de 108 restaurantes quando comparado a setembro de 2017. Adicionalmente aos 736 restaurantes, o BURGER KING® finalizou o 3T18 com 244 *dessert centers*, representando um crescimento de 69 unidades versus um aumento de 54 *dessert centers* no 2T18.



Nos últimos 12 meses, foram abertos 114 restaurantes, sendo 69 restaurantes próprios e 45 franqueados, enquanto um total de 6 restaurantes foram fechados, dos quais eram 5 restaurantes próprios e 1 franqueado.

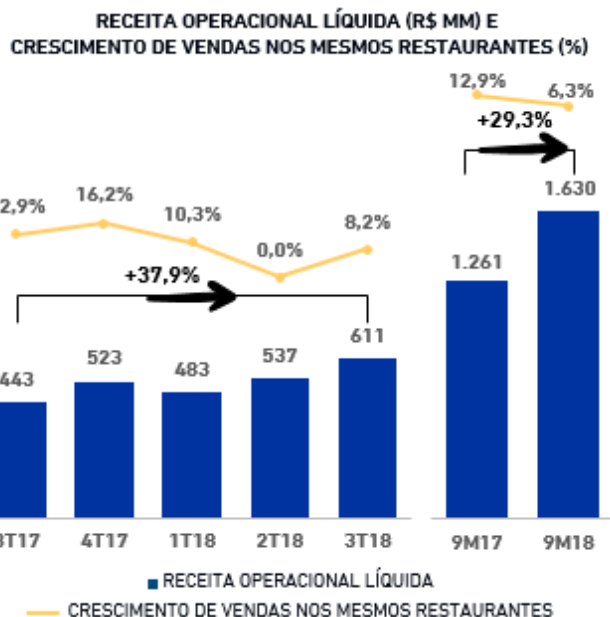


\*VENDA DE RESTAURANTES PRÓPRIOS PARA FRANQUEADOS.

## Receita operacional líquida

No 3T18, a receita operacional líquida do BK Brasil atingiu R\$611 milhões, o que representa um crescimento de 37,9% em relação ao 3T17. Esse aumento está relacionado aos restaurantes abertos durante os últimos 12 meses, à aquisição dos restaurantes franqueados e ao robusto crescimento de vendas comparáveis de 8,2%. O crescimento de vendas comparáveis é resultado da contínua evolução da marca, melhora operacional e assertiva execução da estratégia de marketing. Durante esse trimestre destacamos o lançamento do Mega Stacker Catupiry® na plataforma premium, o sabor doce de leite na plataforma de sorvetes e as exitosas campanhas na plataforma *kids* incluindo Emoji, Nerf® e Miraculous®.

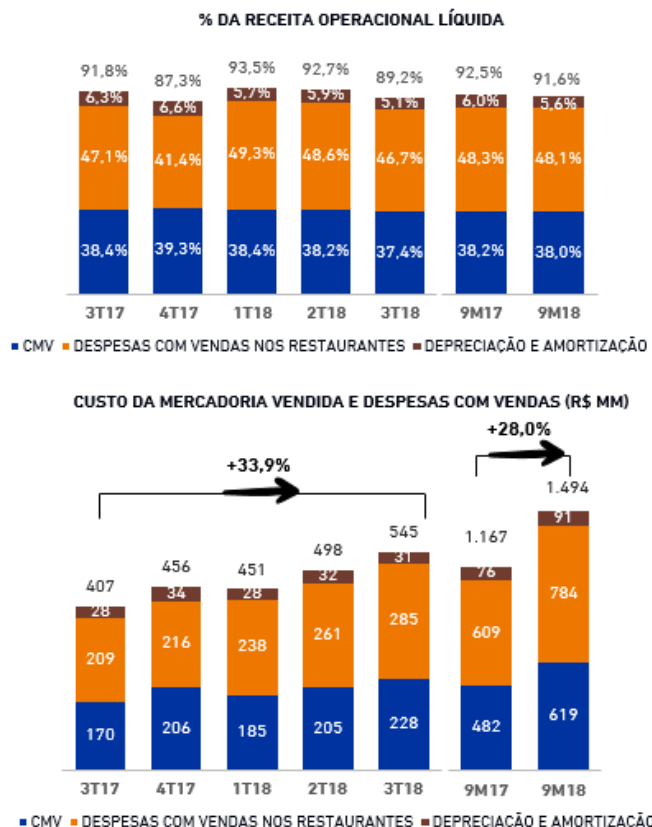
Nos 9M18 a receita operacional líquida cresceu 29,3% quando comparada com o mesmo período de 2017, impulsionada pelo crescimento de vendas comparáveis de 6,3%, pelo bom desempenho das novas lojas abertas e pela consolidação dos restaurantes adquiridos de franqueados no 2T18.



## Custo da mercadoria vendida e despesas com vendas

As despesas totais de restaurantes, incluindo custos da mercadoria vendida e despesas com vendas nos restaurantes, totalizaram R\$545 milhões no 3T18 e representaram 89,2% da receita operacional líquida, uma melhora de 260 bps na comparação com o 3T17.

Ainda no 3T18, o custo da mercadoria vendida melhorou para 37,4% da receita operacional líquida, atingindo o menor nível desde o 4T16, o que representa uma queda de 100 bps em comparação com 3T17, refletindo melhor mix de produtos e eficiente controle de custos. Além disso, as despesas com vendas nos restaurantes (excluindo depreciação e amortização) representaram 46,7% da receita operacional líquida, uma redução de 40 bps versus o 3T17, isso reflete uma maior alavancagem operacional da Companhia, com melhoria principalmente nas linhas de pessoal e ocupação e *utilities*, parcialmente compensada pelo aumento na linha de reparos e manutenções.

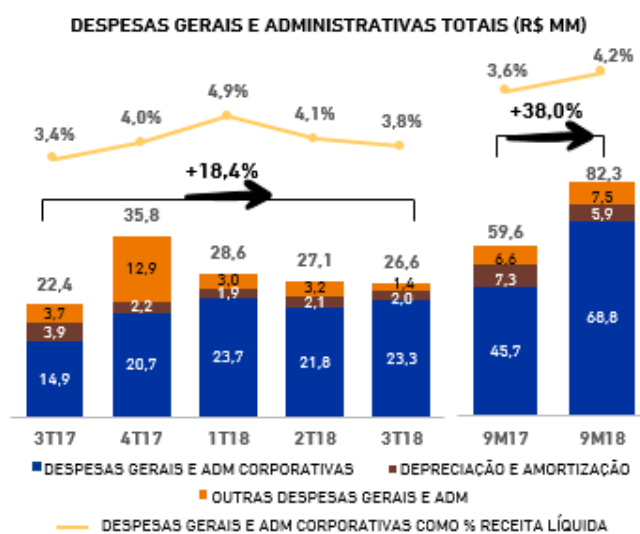


Nos 9M18 as despesas totais de restaurantes foram de R\$1.494 milhões, representando 91,6% da receita operacional líquida, uma melhora de 90 *bps* na comparação com os 9M17. O custo de mercadoria vendida representou 38,0% da receita operacional líquida, representando uma melhora de 20 *bps* em comparação com 9M17. Por último, as despesas com vendas nos restaurantes (excluindo depreciação e amortização) representaram 48,1% da receita operacional líquida, uma redução de 20 *bps*, apesar dos efeitos não recorrentes ocorridos no 2T18 que impactaram negativamente as margens operacionais da Companhia.

## Despesas gerais e administrativas totais

As despesas gerais e administrativas corporativas representaram 3,8% da receita operacional líquida no 3T18, principalmente devido às despesas relacionadas a serviços para gestão dos franqueados adquiridos, maiores provisões para demandas judiciais e honorários advocatícios. Essas despesas corporativas totalizaram R\$23 milhões no 3T18 comparadas com R\$15 milhões no 3T17. As despesas gerais e administrativas totais atingiram R\$27 milhões, um aumento de 18,4% em comparação ao 3T17, principalmente devido ao aumento das despesas gerais e administrativas corporativas, parcialmente compensado pela queda nas outras despesas.

As despesas gerais e administrativas corporativas representaram 4,2% da receita líquida nos 9M18, principalmente devido a maiores despesas com provisões para demandas judiciais e despesas com serviços para gestão dos franqueados adquiridos, além das despesas para atender as necessidades da empresa após a abertura de capital.





## EBITDA Ajustado

No 3T18, o EBITDA ajustado apresentou um aumento de 51,5%, passando de R\$51 milhões no 3T17 para R\$77 milhões. O crescimento do EBITDA ajustado se deu pelo aumento da receita operacional líquida, resultado do aumento no número de restaurantes, forte crescimento de vendas comparáveis, aquisição de franqueados, além de um contínuo foco no controle de custos. A margem EBITDA ajustada cresceu 120 bps atingindo 12,6%, devido a melhoria na margem bruta e alavancagem operacional da Companhia.

Nos 9M18, o EBITDA ajustado atingiu R\$163 milhões apresentando um aumento de 27,6% em comparação com os 9M17, apesar do impacto da greve dos caminhoneiros e Copa do Mundo no 2T18. Com isso a margem EBITDA ajustada foi de 10,0% no período.

<b>EBITDA - R\$ MILHÕES</b>	<b>3T18</b>	<b>3T17</b>	<b>VAR %</b>	<b>2T18</b>	<b>VAR %</b>	<b>9M18</b>	<b>9M17</b>	<b>VAR %</b>
<b>LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO</b>	<b>27,0</b>	<b>(4,9)</b>	<b>-</b>	<b>8,6</b>	<b>215,3%</b>	<b>44,4</b>	<b>(18,0)</b>	<b>-</b>
(+) RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	(2,3)	18,7	-	2,5	-	(7,9)	49,1	-
(+) DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	33,3	31,8	4,5%	33,7	-1,3%	96,6	83,3	16,0%
(+/-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	14,9	0,1	-	0,8	-	17,8	3,6	393,0%
<b>EBITDA</b>	<b>72,9</b>	<b>45,7</b>	<b>59,6%</b>	<b>45,6</b>	<b>59,9%</b>	<b>151,0</b>	<b>118,0</b>	<b>27,9%</b>
<b>MARGEM EBITDA</b>	<b>11,9%</b>	<b>10,3%</b>	<b>160bps</b>	<b>8,5%</b>	<b>340bps</b>	<b>9,3%</b>	<b>9,4%</b>	<b>-10bps</b>
(+) OUTRAS DESPESAS*	(0,4)	0,3	-	0,4	-	1,1	2,6	-57,9%
(+) CUSTOS COM PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES	1,1	2,6	-56,6%	1,1	0,1%	3,4	2,6	30,0%
(+) DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	0,6	0,8	-17,1%	1,6	-59,4%	3,1	1,4	113,7%
(+) DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	2,5	1,3	91,7%	0,7	227,9%	4,1	2,8	45,1%
<b>EBITDA AJUSTADO<sup>1</sup></b>	<b>76,7</b>	<b>50,6</b>	<b>51,5%</b>	<b>49,5</b>	<b>55,0%</b>	<b>162,6</b>	<b>127,4</b>	<b>27,6%</b>
<b>MARGEM EBITDA AJUSTADA</b>	<b>12,6%</b>	<b>11,4%</b>	<b>120bps</b>	<b>9,2%</b>	<b>340bps</b>	<b>10,0%</b>	<b>10,1%</b>	<b>-10bps</b>

\*Considera baixas de ativo imobilizado (sinistro, obsolescência, resultado da venda de ativo e impairment).

## Lucro líquido

O lucro líquido apresentou um crescimento expressivo, atingindo R\$27 milhões no 3T18 em comparação a um prejuízo de R\$5 milhões no 3T17, resultado do forte crescimento da receita e da alavancagem operacional da Companhia.

Nos 9M18, a Companhia apresentou um lucro líquido de R\$44 milhões versus o prejuízo de R\$18 milhões nos 9M17, representando um aumento de R\$62 milhões, em virtude de melhores resultados operacionais e financeiros.

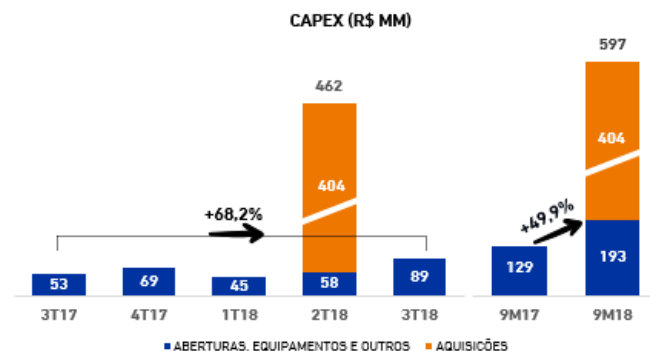
## Endividamento total

Em setembro de 2018, o endividamento bruto total da Companhia foi de R\$410 milhões, uma queda de 21,7% quando comparado aos R\$523 milhões em setembro de 2017. O caixa total disponível foi de R\$646 milhões no final do 3T18, um aumento de 113,3% na comparação com o 3T17, principalmente devido aos recursos provenientes do IPO realizado em dezembro de 2017 e à geração de caixa operacional no período. Consequentemente, em setembro de 2018 a Companhia possuía um caixa líquido de R\$236 milhões, comparado a uma dívida líquida de R\$221 milhões no mesmo período de 2017.

<b>ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO - R\$ MILHÕES</b>	<b>SET/18</b>	<b>SET/17</b>	<b>VAR %</b>	<b>JUN/18</b>	<b>VAR %</b>
<b>EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS</b>	<b>409,9</b>	<b>523,4</b>	<b>-21,7%</b>	<b>427,2</b>	<b>-4,0%</b>
CIRCULANTE	278,9	127,1	119,4%	284,3	-1,9%
NÃO CIRCULANTE	131,1	396,3	-66,9%	142,9	-8,3%
<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS</b>	<b>646,2</b>	<b>302,9</b>	<b>113,3%</b>	<b>649,8</b>	<b>-0,6%</b>
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES (CIRCULANTE)	633,4	295,4	114,5%	636,8	-0,5%
APLICAÇÕES FINANCEIRAS (NÃO CIRCULANTE)	12,8	7,5	69,6%	13,0	-1,3%
<b>ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO</b>	<b>(236,3)</b>	<b>220,5</b>	<b>-</b>	<b>(222,7)</b>	<b>6,1%</b>
<b>EBITDA AJUSTADO (12M)</b>	<b>245,9</b>	<b>183,6</b>	<b>33,9%</b>	<b>219,8</b>	<b>11,9%</b>
<b>ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO/ EBITDA AJUSTADO TOTAL (12M)</b>	<b>(1,0x)</b>	<b>1,2x</b>	<b>(2,2x)</b>	<b>(1,0x)</b>	<b>0,1x</b>

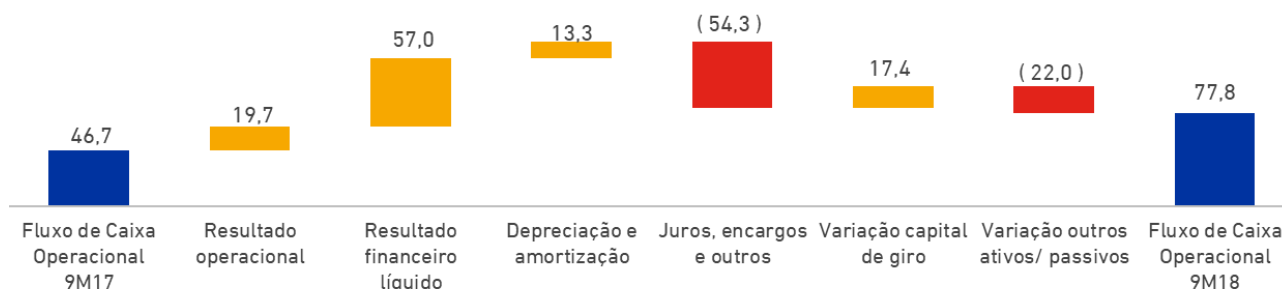
## Investimentos (CAPEX)

Durante o 3T18, os investimentos totais da Companhia em ativos fixos atingiram R\$89 milhões, apresentando um crescimento de 68,2% quando comparado ao 3T17, principalmente devido a estratégia de expansão da Companhia com foco na abertura de restaurantes do formato *free standing*. Para os 9M18, o CAPEX de restaurantes, excluindo o investimento na aquisição de franqueados realizada no 2T18, aumentou 49,9% quando comparado com os 9M17.



## Fluxo de caixa operacional

Nos 9M18, a geração de caixa operacional da Companhia foi positiva e totalizou R\$78 milhões, representando um aumento de R\$31 milhões quando comparado com a geração de caixa de R\$47 milhões nos 9M17. Esse aumento é resultado principalmente de um resultado financeiro superior, em virtude da menor alavancagem financeira devido à geração de caixa no período e redução nas taxas de juros, além da melhora do resultado operacional da empresa e gestão ativa do capital de giro.



## MERCADO DE CAPITAIS

### Composição Acionária

As ações do BK Brasil estrearam na B3 no dia 18 de dezembro de 2017, sendo negociadas no segmento de listagem Novo Mercado sob o código BKBR3, e atualmente são integrantes do Índice Brasil Amplo (IBRA), Índice de Consumo (ICON), Índice de Governança Corporativa Trade (IGCT), Índice de Governança Corporativa Diferenciada (IGCX), Índice de Governança Novo Mercado (IGNM), Índice Tag Along (ITAG) e o Índice Small Cap (SMLL). Em 28 de setembro de 2018, os papéis BKBR3 fecharam cotados a R\$13,45, representando um valor de mercado de R\$3,0 bilhões.

A composição acionária da Companhia, no final do terceiro trimestre, está representada abaixo:

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA EM 30/09/2018	AÇÕES ORDINÁRIAS	%
VINCI CAPITAL PARTNERS II B FIP (VINCI PARTNERS)	29.535.393	13,3%
MONTJUIC FUNDO DE INVESTIMENTO (CAPITAL GROUP)	28.380.817	12,8%
BURGER KING CORPORATION (BKC)	22.442.100	10,1%
SOMMERVILLE INVESTMENTS BV (TEMASEK )	18.523.620	8,3%
OUTROS	123.643.891	55,5%
<b>TOTAL</b>	<b>222.525.821</b>	<b>100,0%</b>

### Aumento de Capital Social

Em reunião realizada em 28 de agosto de 2018, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o aumento do capital social da Companhia, dentro do limite do capital autorizado e sem alteração do Estatuto Social da Companhia, em decorrência do exercício de opções de compra de ações no âmbito do: Primeiro Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia; Segundo Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia; e Terceiro Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia.

Em decorrência das deliberações, o capital social da Companhia passou de R\$896 milhões dividido em 222.278.169 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, para R\$898 milhões, dividido em 222.525.821 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.



## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADA 3T18 (R\$ MILHÕES)

	3T18	3T17	VAR %	2T18	VAR %
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>610,9</b>	<b>443,0</b>	<b>37,9%</b>	<b>536,9</b>	<b>13,8%</b>
RECEITA BRUTA DE VENDAS	662,9	479,0	38,4%	578,7	14,5%
DEDUÇÕES DAS RECEITAS DE VENDAS	(55,1)	(39,9)	38,0%	(45,0)	22,6%
RECEITA BRUTA DE PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	3,5	4,2	-16,8%	3,5	0,0%
DEDUÇÕES DAS RECEITAS DE PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	(0,4)	(0,3)	63,5%	(0,4)	22,2%
<b>CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS</b>	<b>(228,4)</b>	<b>(170,0)</b>	<b>34,3%</b>	<b>(205,2)</b>	<b>11,3%</b>
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>382,5</b>	<b>273,0</b>	<b>40,1%</b>	<b>331,6</b>	<b>15,3%</b>
<b>TOTAL DESPESAS COM VENDAS</b>	<b>(316,3)</b>	<b>(236,7)</b>	<b>33,6%</b>	<b>(292,7)</b>	<b>8,1%</b>
DESPESAS COM PESSOAL	(105,5)	(79,5)	32,7%	(100,4)	5,0%
ROYALTIES E FUNDO DE MARKETING	(57,3)	(42,6)	34,6%	(47,5)	20,6%
DESPESAS COM OCUPAÇÃO E UTILITIES	(72,7)	(55,3)	31,4%	(64,3)	13,1%
DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	(2,5)	(1,3)	91,7%	(0,7)	227,9%
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	(31,3)	(27,9)	12,0%	(31,6)	-1,0%
OUTRAS DESPESAS COM VENDAS	(47,1)	(30,1)	56,3%	(48,1)	-2,1%
<b>TOTAL DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS</b>	<b>(26,6)</b>	<b>(22,4)</b>	<b>18,4%</b>	<b>(27,1)</b>	<b>-1,9%</b>
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(23,3)	(14,9)	56,0%	(21,8)	6,5%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	(2,0)	(3,9)	-49,2%	(2,1)	-6,5%
DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	(0,6)	(0,8)	-17,1%	(1,6)	-59,4%
RESULTADO LÍQUIDO NA BAIXA DE IMOBILIZADO E <i>IMPAIRMENT</i>	0,4	(0,4)	-	(0,5)	-
RESULTADO LÍQUIDO COM SINISTROS	-	0,1	-100,0%	0,0	-100,0%
CUSTO COM PLANO DE AÇÕES	(1,1)	(2,6)	-56,6%	(1,1)	0,1%
<b>RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>39,6</b>	<b>13,9</b>	<b>186,1%</b>	<b>11,9</b>	<b>233,9%</b>
<b>RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>2,3</b>	<b>(18,7)</b>	<b>-</b>	<b>(2,5)</b>	<b>-</b>
DESPESAS FINANCEIRAS	(9,4)	(27,0)	-65,3%	(13,2)	-28,7%
RECEITAS FINANCEIRAS	11,7	8,3	40,7%	10,7	9,7%
<b>RESULTADO ANTES DO IR E CSLL</b>	<b>42,0</b>	<b>(4,8)</b>	<b>-</b>	<b>9,4</b>	<b>-</b>
<b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b>(14,9)</b>	<b>(0,1)</b>	<b>-</b>	<b>(0,8)</b>	<b>-</b>
IMPOSTOS CORRENTES	(13,0)	-	-	(0,1)	-
IMPOSTOS DIFERIDOS	(1,9)	(0,1)	-	(0,8)	153,9%
<b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>27,0</b>	<b>(4,9)</b>	<b>-</b>	<b>8,6</b>	<b>215,3%</b>

## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADA 9M18 (R\$ MILHÕES)

	9M18	9M17	VAR %
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>1.630,3</b>	<b>1.261,3</b>	<b>29,3%</b>
RECEITA BRUTA DE VENDAS	1.764,9	1.352,9	30,5%
DEDUÇÕES DAS RECEITAS DE VENDAS	(143,8)	(101,6)	41,5%
RECEITA BRUTA DE PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	10,2	10,6	-3,2%
DEDUÇÕES DAS RECEITAS DE PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	(1,2)	(0,6)	99,1%
<b>CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS</b>	<b>(618,8)</b>	<b>(482,3)</b>	<b>28,3%</b>
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>1.011,4</b>	<b>779,0</b>	<b>29,8%</b>
<b>TOTAL DESPESAS COM VENDAS</b>	<b>(874,8)</b>	<b>(684,7)</b>	<b>27,8%</b>
DESPESAS COM PESSOAL	(295,6)	(227,1)	30,2%
ROYALTIES E FUNDO DE MARKETING	(150,2)	(122,0)	23,0%
DESPESAS COM OCUPAÇÃO E UTILITIES	(201,0)	(162,8)	23,5%
DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	(4,1)	(2,8)	45,1%
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	(90,7)	(75,9)	19,4%
OUTRAS DESPESAS COM VENDAS	(133,4)	(94,0)	41,8%
<b>TOTAL DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS</b>	<b>(82,3)</b>	<b>(59,6)</b>	<b>38,0%</b>
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(68,8)	(45,7)	50,7%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	(5,9)	(7,3)	-19,1%
DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	(3,1)	(1,4)	113,7%
RESULTADO LÍQUIDO NA BAIXA DE IMOBILIZADO E <i>IMPAIRMENT</i>	(1,1)	(2,9)	-61,9%
RESULTADO LÍQUIDO COM SINISTROS	0,0	0,3	-98,6%
CUSTO COM PLANO DE AÇÕES	(3,4)	(2,6)	30,0%
<b>RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>54,4</b>	<b>34,7</b>	<b>56,7%</b>
<b>RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>7,9</b>	<b>(49,1)</b>	<b>-</b>
DESPESAS FINANCEIRAS	(34,1)	(69,6)	-51,0%
RECEITAS FINANCEIRAS	42,0	20,6	104,3%
<b>RESULTADO ANTES DO IR E CSLL</b>	<b>62,2</b>	<b>(14,4)</b>	<b>-</b>
<b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b>(17,8)</b>	<b>(3,6)</b>	<b>-</b>
IMPOSTOS CORRENTES	(14,5)	-	-
IMPOSTOS DIFERIDOS	(3,4)	(3,6)	-7,2%
<b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>44,4</b>	<b>(18,0)</b>	<b>-</b>

## BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO 3T18 (R\$ MILHÕES)

	30/09/2018	31/12/2017
<b>ATIVO</b>	<b>2.472,9</b>	<b>2.415,6</b>
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>		
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	78,1	102,3
TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	555,3	1.076,4
CONTAS A RECEBER	67,9	61,0
INSTRUMENTOS FINANCEIROS	0,2	0,1
ESTOQUES	63,9	39,7
TRIBUTOS A RECUPERAR	46,9	25,0
PAGAMENTOS ANTECIPADOS	42,8	24,8
DEMAIS CONTAS A RECEBER	15,7	9,1
<b>TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>870,8</b>	<b>1.338,4</b>
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>		
TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	12,8	13,3
IMPOSTOS A RECUPERAR	12,9	17,3
DEPÓSITO JUDICIAL	32,4	26,6
DEMAIS CONTAS A RECEBER	3,8	4,2
IMOBILIZADO	824,6	699,6
INTANGÍVEL	715,7	316,1
<b>TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.602,2</b>	<b>1.077,1</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>2.472,9</b>	<b>2.415,6</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>810,0</b>	<b>798,4</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>		
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	278,9	210,0
FORNECEDORES	162,7	139,0
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	93,3	69,8
OBRIGAÇÕES CORPORATIVAS	10,7	14,0
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	22,8	20,3
DEMAIS CONTAS A PAGAR	15,9	19,9
<b>TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>584,3</b>	<b>473,0</b>
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>		
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	131,1	275,7
PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS	10,2	6,2
IMPOSTOS PARCELADOS	27,4	5,1
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS	36,4	38,3
DEMAIS CONTAS A PAGAR	20,7	-
<b>TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>225,7</b>	<b>325,4</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
CAPITAL SOCIAL	898,2	895,8
RESERVA DE CAPITAL	720,1	915,7
OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES	0,1	-
LUCRO (PREJUÍZO) ACUMULADO	44,4	(194,4)
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>1.662,9</b>	<b>1.617,2</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>2.472,9</b>	<b>2.415,6</b>

## FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO 9M18 (R\$ MILHÕES)

	9M18	9M17
<b>CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>77.8</b>	<b>46.7</b>
<b>CAIXA GERADO NAS OPERAÇÕES</b>	<b>191.4</b>	<b>155.8</b>
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	62.2	(14.4)
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO DO IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	96.6	83.3
JUROS, ENCARGOS, VARIAÇÃO CAMBIAL E MONETÁRIA	(1.7)	55.0
OUTROS	34.3	31.8
<b>VARIAÇÕES NOS ATIVOS E PASSIVOS</b>		
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES, LÍQUIDOS	0.2	(12.8)
ESTOQUES	(22.0)	(7.3)
IMPOSTOS A RECUPERAR	(15.9)	0.2
PAGAMENTOS ANTECIPADOS	(17.7)	(0.9)
FORNECEDORES E ALUGUÉIS A PAGAR	18.0	(6.8)
SALÁRIOS E ENCARGOS SOCIAIS	(0.2)	(2.0)
PAGAMENTO DE JUROS SOBRE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	(27.8)	(51.1)
OUTRAS VARIAÇÕES DE ATIVOS E PASSIVOS	(48.4)	(28.4)
<b>CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>	<b>1.0</b>	<b>(147.3)</b>
AQUISIÇÃO DE IMOBILIZADO	(178.2)	(120.1)
AQUISIÇÃO DE INTANGÍVEL	(14.5)	(8.5)
PAGAMENTO DE COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS LÍQUIDO DE CAIXA ADQUIRIDO	(360.9)	-
APLICAÇÕES EM TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	(499.8)	(402.7)
RESGATE DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	1,054.4	383.9
<b>CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	<b>(103.0)</b>	<b>51.4</b>
CAPITAL INTEGRALIZADO NO PERÍODO	2.4	-
ÁGIO NA EMISSÃO DE AÇÕES LÍQUIDO DOS CUSTOS DE EMISSÃO	-	150.0
GASTOS COM A EMISSÃO DE AÇÕES	(4.6)	-
PAGAMENTO DE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS (PRINCIPAL)	(100.7)	(88.0)
INVESTIMENTOS A PAGAR	-	(10.6)
<b>AUMENTO (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES</b>	<b>(24.2)</b>	<b>(49.2)</b>
SALDO INICIAL DE CAIXA E EQUIVALENTES	102.3	256.9
SALDO FINAL DE CAIXA E EQUIVALENTES	78.1	207.7

\*\*\*