



ZAMP S.A.

(ATUAL DENOMINAÇÃO DA BK BRASIL OPERAÇÃO E ASSESSORIA A RESTAURANTES S.A.)

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ/ME nº 13.574.594/0001-96

NIRE 35.300.393.180

PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO PARA ASSEMBLEIA GERAL DE DEBENTURISTAS DA 9ª EMISSÃO DE DEBÊNTURES SIMPLES, NÃO CONVERSÍVEIS EM AÇÕES, DA ESPÉCIE QUIROGRAFÁRIA, EM SÉRIE ÚNICA, PARA DISTRIBUIÇÃO PÚBLICA COM ESFORÇOS RESTRITOS DE DISTRIBUIÇÃO, DA ZAMP S.A. (ATUAL DENOMINAÇÃO DA BK BRASIL OPERAÇÃO E ASSESSORIA A RESTAURANTES S.A.)

DATA: 5 DE SETEMBRO DE 2022

HORÁRIO: 17 HORAS

Prezados Senhores Debenturistas,

Apresentamos, a seguir, a proposta da administração ("**Proposta da Administração**") da **Zamp S.A.** (atual denominação da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.) ("**Companhia**" ou "**Emissora**"), especificando as informações pertinentes às matérias incluídas na ordem do dia da assembleia geral de debenturistas da 9ª Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária, em Série Única, para Distribuição Pública com Esforços Restritos de Distribuição da Companhia, a ser realizada, em primeira convocação, em **5 de setembro de 2022, às 17:00 horas**, de forma exclusivamente digital por meio da plataforma eletrônica *Microsoft Teams*, conforme edital de convocação a ser oportunamente divulgado nas edições dos dias 15, 16 e 17 de agosto de 2022, no "Jornal Valor Econômico" e, simultaneamente, na versão digital do mesmo jornal (www.valor.globo.com) ("**Assembleia Geral de Debenturistas**" ou "**AGD**").

Os termos iniciados por letra maiúscula utilizados nesta Proposta da Administração que não estiverem aqui definidos têm o significado que lhes foi atribuído no "*Instrumento Particular de Escritura da 9ª Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária, em Série Única, para Distribuição Pública com Esforços Restritos de Distribuição da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.*", celebrado em 22 de março de 2022, conforme aditado, entre a Companhia e a **Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários** ("**Agente Fiduciário**" e "**Escritura de Emissão**", respectivamente).

Sumário

1.	Ordem do Dia	4
1.1.	Matérias da Ordem do Dia	4
1.2.	Autorização para Não Decretação de Vencimento Antecipado	4
1.3.	Autorização para o Agente Fiduciário e a Companhia	4
2.	Justificativa.....	4
3.	Documentos e Informações Necessários à Análise desta Proposta da Administração.....	4
4.	Instruções Gerais para Participação na Assembleia Geral de Debenturistas	5
4.1.	Participação por Meio de Instrução de Voto à Distância	6
4.2.	Orientações de Envio da Instrução de Voto	6
4.3.	Participação e Voto à Distância Durante a Assembleia Geral de Debenturistas por Meio de Sistema Eletrônico	8
ANEXO I		9

1. Ordem do Dia

1.1. Matérias da Ordem do Dia

A Assembleia Geral de Debenturistas foi convocada para deliberar sobre:

(i) Concessão de anuência prévia para a não decretação do Vencimento Antecipado de todas as obrigações constantes da Escritura de Emissão, no caso de aquisição do Controle da Companhia (conforme definido na Escritura de Emissão), nos termos do item “(i)” da Cláusula 6.3.1.2 da Escritura de Emissão, pela MC Brazil F&B Participações S.A. (“Ofertante”), em decorrência da oferta pública voluntária para a aquisição de controle da Companhia a qual tem por objeto a aquisição de ações de emissão da Companhia de modo que a Ofertante passe a deter 50,10% (cinquenta inteiros e dez centésimos por cento) do capital social da Companhia, nos termos e condições do *Edital de Oferta Pública Voluntária para Aquisição de Ações Ordinárias para Aquisição de Controle da Zamp S.A.* divulgado em 1º de agosto de 2022 e eventuais aditamentos; e

(ii) Caso a matéria indicada no item (i) acima seja aprovada, autorizar para que a Companhia, em conjunto com o Agente Fiduciário, pratique todos os atos, tome todas as providências e adote todas as medidas necessárias para formalizar e efetivar as matérias eventualmente aprovadas na AGD.

1.2. Autorização para Concessão da Anuência Prévia e Não Decretação de Vencimento Antecipado

O item “(i)” 1.1 da Ordem do Dia, visa à concessão de anuência prévia, dos Debenturistas, no caso de eventual descumprimento do item “(i)” da Cláusula 6.3.1.2 da Escritura de Emissão, sem que haja a configuração do respectivo Evento de Vencimento Antecipado.

1.3. Autorização para o Agente Fiduciário e a Companhia

O item “(ii)” 1.1 da Ordem do Dia visa à autorização, dos Debenturistas, para que a Companhia, em conjunto com o Agente Fiduciário, pratique todos os atos, tome todas as providências e adote todas as medidas necessárias à formalização, efetivação e administração das deliberações eventualmente aprovadas na Assembleia Geral de Debenturistas.

2. Justificativa

Nos termos do item “(i)” da Cláusula 6.3.1.2 da Escritura de Emissão, a alteração de Controle da Companhia é hipótese de decretação de vencimento antecipado não automático das obrigações decorrentes das Debêntures, conforme abaixo transcrito:

“6.3.1.2. Constituem Eventos de Vencimento Antecipado que podem acarretar o vencimento antecipado das obrigações decorrentes das Debêntures, aplicando-se o disposto na Cláusula 6.3.4 abaixo:

(i) caso haja qualquer alteração societária em que um ou mais acionistas da Emissora, neste último caso, vinculados por acordo de voto arquivado na sede da Emissora, passe a deter, direta ou indiretamente, o Controle (conforme definido abaixo) da Emissora, inclusive por meio de reorganização societária, exceto nos casos em que qualquer dos Acionistas

Específicos, agindo em conjunto ou isoladamente, passe a ser o Controlador ou a fazer parte do grupo que Controle a Emissora; para fins desta Escritura de Emissão, "Controle" e "Controlador" tem o significado estabelecido no artigo 116 da Lei das Sociedades por Ações e "Acionistas Específicos" são sociedades e/ou fundos dos grupos econômicos dos acionistas descritos no item 15.2 do Formulário de Referência da Emissora, vigente na Data de Emissão;"

Em decorrência de oferta pública voluntária apresentada pela **MC Brazil F&B Participações S.A.** ("**Ofertante**"), companhia fechada, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 42.587.182/0001-99, com sede na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Avenida Afrânio de Melo Franco nº 290, sala 401- A, Leblon, CEP 22430-060, sociedade que faz parte do portfólio de sociedades, fundos de investimento e negócios indiretamente detidos, controlados ou geridos pela Mubadala Capital LLC e suas afiliadas ("**Mubadala Capital**"), para aquisição de controle da Companhia ("**Oferta**"), é possível que ocorra a alteração do Controle societário da Companhia (conforme definido na Escritura de Emissão), caso a Oferta seja bem sucedida, nos termos do Edital da Oferta divulgado pela Companhia em 1º de agosto de 2022.

A Oferta tem por objeto a aquisição de 124.322.279 (cento e vinte e quatro milhões, trezentos e vinte e duas mil, duzentas e setenta e nove) ações ordinárias de emissão da Companhia, representativas, em 30 de julho de 2022, de 45,15% (quarenta e cinco vírgula quinze por cento) do capital social da Companhia ("**Ações**").

Assim, e considerando que a Ofertante atualmente é titular de 13.630.800 (treze milhões, seiscentas e trinta mil e oitocentas) ações ordinárias de emissão da Companhia, representativas de 4,95% (quatro vírgula noventa e cinco por cento) do seu capital social, com a aceitação incondicionada de acionistas titulares de 124.322.279 (cento e vinte e quatro milhões, trezentos e vinte e duas mil, duzentas e setenta e nove) ações, a Ofertante se tornará titular de 137.953.079 (cento e trinta e sete milhões, novecentas e cinquenta e três mil e setenta e nove) ações de emissão da Companhia, correspondentes a 50,10% (cinquenta vírgula dez por cento) do seu capital social, garantindo, assim, à Ofertante a aquisição do controle da Companhia, nos termos do artigo 257, §2º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("**Lei das S.A.**").

Diante disso, nos termos da Cláusula 6.3.4 da Escritura de Emissão, foi realizada a convocação da Assembleia Geral de Debenturistas para deliberar sobre a não declaração de vencimento antecipado das obrigações decorrentes das Debêntures, a Administração da Companhia propõe a aprovação da anuência prévia dos Debenturistas para não decretação de vencimento antecipado das obrigações decorrentes das Debêntures, nos termos acima apresentados.

3. Documentos e Informações Necessários à Análise desta Proposta da Administração

Os documentos necessários à análise desta Proposta de Administração, dentre os quais a Escritura de Emissão e o Edital da Oferta, além de outros documentos eventualmente divulgados em decorrência da Oferta, incluindo, sem limitação, os fatos relevantes a respeito dos desdobramentos do assunto, estão disponíveis para consulta nas páginas: (i) da Companhia (<https://burgerking.riweb.com.br/list.aspx?idCanal=dWLWTFEesLRgV0tJ3ED8Ow==>); (ii) da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (<http://www.b3.com.br>); e (iii) da Comissão de Valores Mobiliários ("**CVM**") (www.gov.br/cvm - Sistema Empresas.NET), na rede mundial de computadores, bem como na sede social da Companhia. A Escritura de Emissão também está disponível para consulta

na página do Agente Fiduciário (<https://www.pentagonotrustee.com.br>) na rede mundial de computadores.

Esta Proposta da Administração poderá ser posteriormente complementada pela Administração da Companhia, até a data da Assembleia Geral de Debenturistas, caso necessário, inclusive se forem indispensáveis esclarecimentos adicionais, ou se verificar a necessidade de aprimoramento de pontos objeto da presente Proposta da Administração, sendo certo que, para tanto, não poderá deliberar por condições que alterem de qualquer forma, as obrigações dispostas na Emissão, salvo as já devidamente previstas na presente Ordem do Dia da AGD.

4. Instruções Gerais para Participação na Assembleia Geral de Debenturistas

4.1. Participação por Meio de Instrução de Voto à Distância

O debenturista poderá exercer seu direito de voto por meio de instrução de voto à distância, nos termos da Resolução CVM nº 81, de 29 de março de 2022 ("**Resolução CVM 81**"), através do preenchimento da Instrução de Voto à Distância, conforme modelo constante do **Anexo I** desta Proposta da Administração ("**Instrução de Voto**"), de acordo com as orientações constantes desta Proposta da Administração.

Para que a Instrução de Voto seja considerada válida e os votos ali proferidos sejam contabilizados no quórum da AGD:

- (i) Todos os campos, incluindo a indicação do nome ou denominação social completa do debenturista e o número do CPF ou CNPJ, bem como indicação de endereço eletrônico e telefone para eventuais contatos deverão ser preenchidos;
- (ii) O voto deverá ser assinalado apenas em um dos campos (aprovação, rejeição ou abstenção), sendo desconsiderado o voto rasurado;
- (iii) Ao final, o debenturista ou seu(s) representante(s) legal(is) deverá(ão) assinar a Instrução de Voto; e
- (iv) A entrega da Instrução de Voto deverá observar a regulamentação aplicável, assim como as orientações abaixo.

4.2. Orientações de Envio da Instrução de Voto

O debenturista que optar por exercer o seu direito de voto à distância deverá preencher e enviar a Instrução de Voto e os demais documentos abaixo indicados, conforme orientações a seguir:

- (i) Instrução de Voto devidamente preenchida, rubricada e assinada. Não será exigido o reconhecimento de firma de assinaturas, notariação ou consularização na Instrução de Voto.
- (ii) Documentos:
 - (a) Pessoa física: documento de identidade válido com foto do debenturista (Carteira de Identidade Registro Geral (RG), a Carteira Nacional de Habilitação (CNH), passaporte, carteiras de identidade expedidas pelos conselhos profissionais e

carteiras funcionais expedidas pelos órgãos da Administração Pública, desde que contenham foto de seu titular);

(b) Pessoa jurídica: (I) último estatuto social ou contrato social consolidado, devidamente registrado na junta comercial competente; (II) documentos societários que comprovem a representação legal do debenturista; e (III) documento de identidade válido com foto do representante legal;

(c) Fundo de investimento: (I) último regulamento consolidado do fundo; (II) estatuto ou contrato social do seu administrador ou gestor, conforme o caso, observada a política de voto do fundo e documentos societários que comprovem os poderes de representação; e (III) documento de identidade válido com foto do representante legal; e

(d) Caso qualquer dos Debenturistas indicados nas alíneas "(a)" a "(c)" acima venha a ser representado por procurador, além dos respectivos documentos indicados acima, deverá encaminhar procuração com poderes específicos para sua representação na Assembleia Geral de Debenturistas.

Para participação por meio de procurador, a outorga de poderes de representação deverá ter sido realizada há menos de 1 (um) ano, nos termos do artigo 126, § 1º da Lei das S.A.. Em cumprimento ao disposto no artigo 654, §§ 1º e 2º da Lei nº 10.406, de 10 de janeiro de 2002, conforme alterada ("**Código Civil**"), a procuração deverá conter indicação do lugar onde foi passada, qualificação completa do outorgante e do outorgado, data e objetivo da outorga com a designação e extensão dos poderes conferidos. Não será exigido o reconhecimento de firma de assinaturas, notariação ou consularização em tal procuração, contudo, será exigido documento de identidade válido com foto do outorgante.

O envio da Instrução de Voto e dos documentos necessários para participação na Assembleia Geral de Debenturistas deverá ser realizado em até 2 (dois) dias antes da data de realização da Assembleia Geral de Debenturistas, para o endereço eletrônico agd.bkbr18@burgerking.com.br, e com cópia para o endereço eletrônico assembleias@pentagonotrustee.com.br.

Caso a Companhia e o Agente Fiduciário recebam mais de uma Instrução de Voto do mesmo debenturista, será considerada, para fins de contagem de votos na Assembleia Geral de Debenturistas, a Instrução de Voto mais recente enviada por tal Debenturista.

A Instrução de Voto e os documentos que a acompanham deverão observar o formato PDF e o limite de até 10 MB para envio dos anexos.

A efetiva data de recebimento do voto será a data de recebimento, pela Companhia, da Instrução de Voto e de todos os documentos que a acompanham, em formato eletrônico, conforme indicado acima.

O debenturista que optar pelo envio da Instrução de Voto e esta for considerada válida receberá, no endereço de correio eletrônico nela indicado, o convite individual para, caso seja do seu interesse, participar na Assembleia Geral de Debenturistas por meio digital na forma prevista no item 4.3 abaixo.

O debenturista que optar pelo envio da Instrução de Voto e esta for considerada válida, não precisará acessar o *link* para participação digital da Assembleia Geral de Debenturistas, sendo sua participação e voto computados de forma automática, sem prejuízo da possibilidade de sua simples participação na Assembleia Geral de Debenturistas, na forma prevista no artigo 71, § 4º, inciso I da Resolução CVM 81. Contudo, será desconsiderada a Instrução de Voto anteriormente enviada por tal debenturista ou por seu representante legal, caso este participe da Assembleia Geral de debenturistas através de acesso ao link e, cumulativamente, manifeste seu voto no ato de realização da Assembleia Geral de Debenturistas, conforme disposto no artigo 71, § 4º, inciso II, no artigo 75, § 1º, e no artigo 77, inciso I todos da Resolução CVM 81.

4.3. Participação e Voto à Distância Durante a Assembleia Geral de Debenturistas por Meio de Sistema Eletrônico

A Assembleia Geral de Debenturistas será realizada por meio do sistema eletrônico **Microsoft Teams**, que possibilitará a participação e voto à distância dos Debenturistas por meio digital, conforme estabelecido na Resolução CVM 81.

Nos termos da Resolução CVM 81, o conteúdo da Assembleia Geral de Debenturistas será gravado pela Companhia, e os participantes deverão manter suas câmeras ligadas de forma a garantir a autenticidade das comunicações.

Para participarem da Assembleia Geral de Debenturistas, os Debenturistas deverão enviar até 2 (dois) dias antes da data de realização da Assembleia Geral de Debenturistas, para o endereço eletrônico agd.bkbr18@burgerking.com.br, com cópia para o endereço eletrônico assembleias@pentagonotrustee.com.br:

- (i) A confirmação de sua participação e endereço de correio eletrônico para o qual será enviado o convite individual para sua participação na Assembleia Geral de Debenturistas;
- (ii) A indicação do(s) representante(s) legal(is) que participará(ão) da Assembleia Geral de Debenturistas, informando seu CPF, telefone e endereço eletrônico para contato; e
- (iii) Os seguintes documentos:
 - (a) Pessoa física: Documento de identidade válido com foto do debenturista (Carteira de Identidade Registro Geral (RG), a Carteira Nacional de Habilitação (CNH), passaporte, carteiras de identidade expedidas pelos conselhos profissionais e carteiras funcionais expedidas pelos órgãos da Administração Pública, desde que contenham foto de seu titular);
 - (b) Pessoa jurídica: (I) último estatuto social ou contrato social consolidado, devidamente registrado na junta comercial competente; (II) documentos societários que comprovem a representação legal do debenturista; e (III) documento de identidade válido com foto do representante legal;
 - (c) Fundo de investimento: (I) último regulamento consolidado do fundo; (II) estatuto ou contrato social do seu administrador ou gestor, conforme o caso, observada a política de voto do fundo e documentos societários que comprovem os poderes de representação; e (III) documento de identidade válido com foto do representante legal; e

(d) Caso qualquer dos Debenturistas indicados nas alíneas “(a)” a “(c)” acima venha a ser representado por procurador, além dos respectivos documentos indicados acima, deverá encaminhar procuração com poderes específicos para sua representação na Assembleia Geral de Debenturistas.

Para participação por meio de procurador, a outorga de poderes de representação deverá ter sido realizada há menos de 1 (um) ano, nos termos do artigo 126, § 1º da Lei das S.A. Em cumprimento ao disposto no artigo 654, §§ 1º e 2º do Código Civil, a procuração deverá conter indicação do lugar onde foi passada, qualificação completa do outorgante e do outorgado, data e objetivo da outorga com a designação e extensão dos poderes conferidos. Não será exigido o reconhecimento de firma de assinaturas, notariação ou consularização em tal procuração, contudo, será exigido documento de identidade válido com foto do outorgante.

A Companhia enviará por correio eletrônico, preferencialmente, em até 1 (um) dia antes da data de realização da Assembleia Geral de Debenturistas, as instruções de acesso ao sistema eletrônico e respectivas senhas para os Debenturistas que tiverem realizado seu cadastro, conforme acima indicado.

Caso determinado debenturista não receba o convite individual para participação na Assembleia Geral de Debenturistas com até 3 (três) horas de antecedência em relação ao horário de início da Assembleia Geral de Debenturistas, deverá entrar em contato com o departamento de Relações com Investidores da Companhia pelo telefone +55 11 99788-9103, a partir das 8:30 horas, na data da Assembleia Geral de Debenturistas, e com, no mínimo, 1 (uma) hora de antecedência em relação ao horário de início da Assembleia Geral de Debenturistas para que seja prestado o suporte adequado e, conforme o caso, o acesso do debenturista seja liberado mediante o envio de novo convite individual.

A Companhia recomenda que os Debenturistas acessem o sistema eletrônico **Microsoft Teams**, com antecedência de, no mínimo, 30 (trinta) minutos do início da Assembleia Geral de Debenturistas a fim de evitar eventuais problemas operacionais com a sua utilização no dia da Assembleia Geral de Debenturistas e que os Debenturistas se familiarizem previamente com o referido sistema eletrônico.

A Companhia não se responsabiliza por problemas de conexão que os Debenturistas venham a enfrentar e outras situações que não estejam sob o controle da Companhia (e.g., instabilidade na conexão do debenturista com a internet ou incompatibilidade do sistema eletrônico **Microsoft Teams** com o equipamento do debenturista).

A Companhia coloca-se à disposição para prestar quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários.

Barueri, 15 de agosto de 2022.

Zamp S.A.
(Atual denominação da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)

ANEXO I

(da "Proposta de Administração para Assembleia Geral de Debenturistas da 9ª Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária, em Série Única, para Distribuição Pública com Esforços Restritos de Distribuição, da Zamp S.A. (atual denominação da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)")

INSTRUÇÃO DE VOTO À DISTÂNCIA ZAMP S.A.

(ATUAL DENOMINAÇÃO DA BK BRASIL OPERAÇÃO E ASSESSORIA A RESTAURANTES S.A.)

Companhia Aberta de Capital Autorizado
CNPJ/ME nº 13.574.594/0001-96
NIRE 35.300.393.180

INSTRUÇÃO DE VOTO À DISTÂNCIA PARA ASSEMBLEIA GERAL DE DEBENTURISTAS DA 9ª EMISSÃO DE DEBÊNTURES SIMPLES, NÃO CONVERSÍVEIS EM AÇÕES, DA ESPÉCIE QUIROGRAFÁRIA, EM SÉRIE ÚNICA, PARA DISTRIBUIÇÃO PÚBLICA COM ESFORÇOS RESTRITOS DE DISTRIBUIÇÃO, DA ZAMP S.A. (ATUAL DENOMINAÇÃO DA BK BRASIL OPERAÇÃO E ASSESSORIA A RESTAURANTES S.A.), A SER UTILIZADA EM PRIMEIRA CONVOCAÇÃO EM 5 DE SETEMBRO DE 2022 E/OU SEGUNDA CONVOCAÇÕES OU AINDA, EM EVENTUAL REABERTURA

Nome/Denominação do Debenturista (Em caso de Fundo de Investimento, informar o Gestor do Fundo ao final da Instrução de Voto, informar o(s) fundo(s) que está representando):	
CPF/CNPJ do Debenturista (Em caso de Fundo de Investimento, informar o Gestor do Fundo ao final da Instrução de Voto, informar o(s) fundo(s) que está representando):	
E-mail do Debenturista:	
Telefones para Contato:	

Termos iniciados por letra maiúscula utilizados nesta instrução de voto à distância ("**Instrução de Voto**") da Assembleia Geral de Debenturistas da 9ª Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária, em Série Única, para Distribuição Pública com Esforços Restritos de Distribuição da **Zamp S.A. (atual denominação da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.)** ("**Companhia**"), a ser realizada, em primeira convocação, em 5 de setembro de 2022, às 17:00 horas, conforme edital de convocação divulgado no "Jornal Valor Econômico" nas edições dos dias 15, 16 e 17 de agosto e, simultaneamente, na versão digital do mesmo jornal (www.valor.globo.com) ("**Assembleia Geral de Debenturistas**"), que não estiverem aqui definidos têm o significado que lhes foi atribuído no "*Instrumento Particular de Escritura da 9ª Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária, em Série Única, para Distribuição Pública com Esforços Restritos de Distribuição da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.*", celebrado em 08 de outubro de 2019,

conforme aditado, entre a Companhia e Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários (“**Agente Fiduciário**” e “**Escritura de Emissão**”, respectivamente).

ORIENTAÇÕES DE PREENCHIMENTO

Esta Instrução de Voto deve ser preenchida caso o debenturista opte por exercer seu direito de voto por meio de instrução de voto à distância, nos termos da Resolução CVM nº 81, de 29 de março de 2022 (“**Resolução CVM 81**”).

Para que esta Instrução de Voto seja considerada válida e os votos aqui proferidos sejam contabilizados no quórum da Assembleia Geral de Debenturistas:

- (i) Todos os campos, incluindo a indicação do nome ou denominação social completa do debenturista e o número do CPF ou CNPJ, bem como indicação de endereço eletrônico e telefone para eventuais contatos deverão ser preenchidos;
- (ii) O voto deverá ser assinalado apenas em um dos campos (aprovação, rejeição ou abstenção), sendo desconsiderado o voto rasurado;
- (iii) Ao final, o debenturista ou seu(s) representante(s) legal(is), deverá(ão) assinar esta Instrução de Voto; e
- (iv) A entrega desta Instrução de Voto deverá observar a regulamentação aplicável, assim como as orientações abaixo.

ORIENTAÇÕES DE ENVIO DA INSTRUÇÃO DE VOTO

O debenturista que optar por exercer o seu direito de voto à distância deverá preencher e enviar a presente Instrução de Voto e demais documentos abaixo indicados, conforme orientações a seguir:

- (i) Instrução de Voto devidamente preenchida, rubricada e assinada. Não será exigido o reconhecimento de firma de assinaturas, notariação ou consularização na Instrução de Voto.
- (ii) Documentos:
 - (a) Pessoa física: documento de identidade válido com foto do debenturista (Carteira de Identidade Registro Geral (RG), a Carteira Nacional de Habilitação (CNH), passaporte, carteiras de identidade expedidas pelos conselhos profissionais e carteiras funcionais expedidas pelos órgãos da Administração Pública, desde que contenham foto de seu titular);
 - (b) Pessoa jurídica: (I) último estatuto social ou contrato social consolidado, devidamente registrado na junta comercial competente; (II) documentos societários que comprovem a representação legal do debenturista; e (III) documento de identidade válido com foto do representante legal;
 - (c) Fundo de investimento: (I) último regulamento consolidado do fundo; (II) estatuto ou contrato social do seu administrador ou gestor, conforme o caso, observada a política de voto do fundo e documentos societários que comprovem os

poderes de representação; e (III) documento de identidade válido com foto do representante legal; e

(d) Caso qualquer dos debenturistas indicados nas alíneas "(a)" a "(c)" acima venha a ser representado por procurador, além dos respectivos documentos indicados acima, deverá encaminhar procuração com poderes específicos para sua representação na Assembleia Geral de Debenturistas.

Para participação por meio de procurador, a outorga de poderes de representação deverá ter sido realizada há menos de 1 (um) ano, nos termos do artigo 126, § 1º da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("**Lei das S.A.**"). Em cumprimento ao disposto no artigo 654, §§ 1º e 2º do Lei nº 10.406, de 10 de janeiro de 2002, conforme alterada ("**Código Civil**"), a procuração deverá conter indicação do lugar onde foi passada, qualificação completa do outorgante e do outorgado, data e objetivo da outorga com a designação e extensão dos poderes conferidos. Não será exigido o reconhecimento de firma de assinaturas, notariação ou consularização em tal procuração, contudo, será exigido documento de identidade válido com foto do outorgante.

O envio da Instrução de Voto e dos documentos necessários para participação na Assembleia Geral de Debenturistas deverá ser realizado em até 2 (dois) dias antes da data de realização da Assembleia Geral de Debenturistas, para o endereço eletrônico da Companhia agd.bkbr18@burgerking.com.br, e com cópia para o endereço eletrônico do Agente Fiduciário assembleias@pentagonotrustee.com.br.

Caso a Companhia e o Agente Fiduciário recebam mais de uma Instrução de Voto do mesmo debenturista, será considerada, para fins de contagem de votos na Assembleia Geral de Debenturistas, a Instrução de Voto mais recente enviada por tal debenturista.

A Instrução de Voto e os documentos que a acompanham deverão observar o formato PDF e o limite de até 10 MB para envio dos anexos.

A efetiva data de recebimento do voto será a data de recebimento, pela Companhia, da Instrução de Voto e de todos os documentos que a acompanham, em formato eletrônico, conforme indicado acima.

O debenturista que fizer o envio da Instrução de Voto e esta for considerada válida não precisará acessar o *link* para participação digital da Assembleia Geral de Debenturistas, sendo sua participação e voto computados de forma automática, sem prejuízo da possibilidade de sua simples participação na Assembleia Geral de Debenturistas, na forma prevista no artigo 71, § 4º, inciso I da Resolução CVM 81. Contudo, será desconsiderada a Instrução de Voto anteriormente enviada por tal debenturista ou por seu representante legal, caso este participe da Assembleia Geral de Debenturistas através de acesso ao link e, cumulativamente, manifeste seu voto no ato de realização da Assembleia Geral de Debenturistas, conforme disposto no artigo 71, § 4º, inciso II, no artigo 75, § 1º, e no artigo 77, inciso I todos da Resolução CVM 81.

A Companhia coloca-se à disposição para prestar quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários.

DELIBERAÇÕES

Manifestação de voto:

1. Aprovar a concessão de anuência prévia para a não decretação do Vencimento Antecipado de todas as obrigações constantes da Escritura de Emissão, no caso de aquisição do Controle da Companhia (conforme definido na Escritura de Emissão), nos termos do item “(i)” da Cláusula 6.3.1.2 da Escritura de Emissão, pela MC Brazil F&B Participações S.A. (“**Ofertante**”), em decorrência da oferta pública voluntária para a aquisição de controle da Companhia a qual tem por objeto a aquisição de ações de emissão da Companhia de modo que a Ofertante passe a deter 50,10% (cinquenta inteiros e dez centésimos por cento) do capital social da Companhia, nos termos e condições do *Edital de Oferta Pública Voluntária para Aquisição de Ações Ordinárias para Aquisição de Controle da Zamp S.A.* divulgado em 1º de agosto de 2022 e eventuais aditamentos.

☐ Aprovar ☐ Rejeitar ☐ Abster-se

2. Caso a matéria constante no item (1) acima seja aprovada, a autorização para que a Companhia, em conjunto com o Agente Fiduciário, pratique todos os atos, tome todas as providências e adote todas as medidas necessárias para formalizar e efetivar as matérias eventualmente aprovadas na AGD.

☐ Aprovar ☐ Rejeitar ☐ Abster-se

Nos termos do artigo 77, parágrafo único da Resolução CVM 81, a presente Instrução de Voto terá validade para a participação e deliberação na Assembleia Geral de Debenturistas, assim como para eventuais adiamentos (por uma ou sucessivas vezes, reaberturas, adiamentos ou novas convocações (inclusive segunda convocação)).

Local:	
Data:	
Nome do Signatário:	
CPF do Signatário:	
Assinatura:	