

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	12
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	13
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	15
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	16
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	17
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	38
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	69
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	70
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	71
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	406.934.395
Preferenciais	0
Total	406.934.395
Em Tesouraria	
Ordinárias	8.010.152
Preferenciais	0
Total	8.010.152

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	4.256.809	4.468.626
1.01	Ativo Circulante	819.861	1.043.176
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	37.773	148.390
1.01.02	Aplicações Financeiras	188.932	369.668
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	188.932	369.668
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	188.932	369.668
1.01.03	Contas a Receber	213.729	217.068
1.01.04	Estoques	192.637	138.253
1.01.06	Tributos a Recuperar	100.416	100.798
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	86.374	68.999
1.01.08.03	Outros	86.374	68.999
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	11.116	6.760
1.01.08.03.02	Demais contas a receber e pagamentos antecipados	60.500	55.011
1.01.08.03.03	Partes relacionadas	14.758	7.228
1.02	Ativo Não Circulante	3.436.948	3.425.450
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	548.919	523.646
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	480
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	0	480
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	548.919	523.166
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	55.628	53.656
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	25.738	27.765
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	467.553	441.745
1.02.02	Investimentos	210.616	194.505
1.02.02.01	Participações Societárias	210.616	194.505
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	210.616	194.505
1.02.03	Imobilizado	1.274.591	1.275.737
1.02.04	Intangível	1.402.822	1.431.562
1.02.04.01	Intangíveis	1.402.822	1.431.562
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	643.923	660.455
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	758.899	771.107

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	4.256.809	4.468.626
2.01	Passivo Circulante	1.134.280	1.247.201
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	222.400	188.071
2.01.02	Fornecedores	314.506	433.891
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	314.506	433.891
2.01.02.01.01	Fornecedores	312.443	432.049
2.01.02.01.02	Fornecedores conveniados	2.063	1.842
2.01.03	Obrigações Fiscais	21.084	21.957
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	21.084	21.957
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	270.569	284.661
2.01.05	Outras Obrigações	305.721	318.621
2.01.05.02	Outros	305.721	318.621
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	42.701	38.880
2.01.05.02.05	Receita diferida	27.783	27.759
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	2.484	8.667
2.01.05.02.07	Obrigações Corporativas	38.336	42.917
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	194.417	200.398
2.02	Passivo Não Circulante	1.728.186	1.720.810
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	975.815	972.794
2.02.02	Outras Obrigações	665.495	655.778
2.02.02.02	Outros	665.495	655.778
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	18.404	11.253
2.02.02.02.06	Receita diferida	20.395	25.049
2.02.02.02.07	Passivos de arrendamentos	578.654	588.708
2.02.02.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	48.042	30.768
2.02.03	Tributos Diferidos	2.477	21.289
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.477	21.289
2.02.04	Provisões	84.399	70.949
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	84.399	70.949
2.03	Patrimônio Líquido	1.394.343	1.500.615
2.03.01	Capital Social Realizado	1.911.068	1.911.068
2.03.02	Reservas de Capital	660.624	657.140
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	715.277	711.793
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-54.653	-54.653
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-1.145.731	-1.036.875
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-31.618	-30.718

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.187.371	1.094.781
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-411.766	-406.459
3.03	Resultado Bruto	775.605	688.322
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-806.097	-689.189
3.04.01	Despesas com Vendas	-703.474	-628.091
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-104.738	-57.721
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.115	-3.377
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-30.492	-867
3.06	Resultado Financeiro	-80.842	-50.192
3.06.01	Receitas Financeiras	19.700	22.519
3.06.02	Despesas Financeiras	-100.542	-72.711
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-111.334	-51.059
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	2.478	7.559
3.08.02	Diferido	2.478	7.559
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-108.856	-43.500
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-108.856	-43.500
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,2729	-0,1573
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,2729	-0,1573

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	-108.856	-43.500
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-900	16.481
4.03	Resultado Abrangente do Período	-109.756	-27.019

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-125.865	-86.728
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	139.159	159.644
6.01.01.01	Prejuízo Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-111.334	-51.059
6.01.01.02	Depreciação e Amortização do Imobilizado e Intangível	76.857	73.506
6.01.01.03	Provisões de Bônus	19.614	17.275
6.01.01.05	Juros, encargos, variação cambial, variação monetária e AVP sobre passivos de arrendamentos	71.280	42.367
6.01.01.06	(Reversão) Provisão para perda Estoques	-540	449
6.01.01.07	Provisão para Demandas Judiciais	28.387	29.905
6.01.01.08	PDD e baixa de ativos não financeiros	2.477	452
6.01.01.09	Resultado na Baixa de Ativo imobilizado e intangível	2.960	553
6.01.01.10	Custo com plano de ações	7.358	0
6.01.01.12	Amortização de arrendamentos	44.215	42.819
6.01.01.13	Resultado com Equivalência Patrimonial	-2.115	3.377
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-265.024	-246.372
6.01.02.01	Contas a receber de clientes, líquidos	862	9.214
6.01.02.02	Estoques	-53.844	-23.081
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-25.426	-35.589
6.01.02.06	Partes relacionadas	-7.436	-9.086
6.01.02.07	Demais contas a receber e pagamentos antecipados	-5.434	-23.340
6.01.02.08	Fornecedores	-91.085	-74.081
6.01.02.09	Salários e encargos sociais	11.231	8.122
6.01.02.10	Obrigações corporativas	-4.581	-2.851
6.01.02.11	Obrigações tributárias	-10.056	-2.670
6.01.02.12	Fornecedores conveniados	-221	-1.409
6.01.02.13	Resultado diferido, líquido	-4.630	1.119
6.01.02.16	Demais contas a pagar	3.568	-827
6.01.02.17	Pagamentos de juros sobre empréstimos e financiamentos	-43.706	-50.992
6.01.02.19	Demandas judiciais	-28.423	-34.871
6.01.02.20	Pagamentos de juros sobre passivos de arrendamentos	-5.843	-6.030
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	82.493	288.207
6.02.02	Adiantamento para futuro aumento de capital em empresa controlada	-14.091	-18.078
6.02.03	Aquisição de ativo imobilizado	-93.802	-51.004
6.02.04	Aquisição de ativo intangível	-740	-2.065
6.02.06	(Aplicações) Resgates em títulos e valores mobiliários	191.126	359.354
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-67.245	-226.563
6.03.06	Pagamento de empréstimos e financiamentos (principal)	-11.109	-171.664
6.03.09	Pagamentos de passivos de arrendamentos	-56.136	-54.899
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-110.617	-25.084
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	148.390	36.357
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	37.773	11.273

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.911.068	657.140	0	-1.036.875	-30.718	1.500.615
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.911.068	657.140	0	-1.036.875	-30.718	1.500.615
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.484	0	0	0	3.484
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.484	0	0	0	3.484
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-108.856	-900	-109.756
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-108.856	0	-108.856
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-900	-900
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-900	-900
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.911.068	660.624	0	-1.145.731	-31.618	1.394.343

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.911.068	656.973	0	-929.738	-92.277	1.546.026
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.911.068	656.973	0	-929.738	-92.277	1.546.026
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	75	0	0	0	75
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	75	0	0	0	75
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-14	0	0	0	-14
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	14	0	0	0	14
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-43.500	16.481	-27.019
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-43.500	0	-43.500
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	16.481	16.481
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.911.068	657.048	0	-973.238	-75.796	1.519.082

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	1.322.778	1.214.600
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.318.717	1.211.620
7.01.02	Outras Receitas	4.061	2.980
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-748.776	-692.896
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-411.766	-406.459
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-334.050	-287.642
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-2.960	-553
7.02.04	Outros	0	1.758
7.03	Valor Adicionado Bruto	574.002	521.704
7.04	Retenções	-121.072	-116.325
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-121.072	-116.325
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	452.930	405.379
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	22.515	20.008
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.115	-3.377
7.06.02	Receitas Financeiras	20.400	23.385
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	475.445	425.387
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	475.445	425.387
7.08.01	Pessoal	277.802	221.214
7.08.01.01	Remuneração Direta	260.416	209.471
7.08.01.03	F.G.T.S.	17.386	11.743
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	176.546	148.995
7.08.02.01	Federais	121.980	97.642
7.08.02.02	Estaduais	46.956	44.957
7.08.02.03	Municipais	7.610	6.396
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	129.953	98.678
7.08.03.01	Juros	98.554	72.511
7.08.03.02	Aluguéis	31.399	26.167
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-108.856	-43.500
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-108.856	-43.500

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	4.480.685	4.709.699
1.01	Ativo Circulante	968.980	1.203.713
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	110.372	208.256
1.01.02	Aplicações Financeiras	188.932	369.668
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	188.932	369.668
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	188.932	369.668
1.01.03	Contas a Receber	251.836	266.430
1.01.04	Estoques	232.226	172.229
1.01.06	Tributos a Recuperar	112.079	118.281
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	73.535	68.849
1.01.08.03	Outros	73.535	68.849
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	11.116	6.760
1.01.08.03.02	Demais contas a receber e pagamentos antecipados	62.419	62.089
1.02	Ativo Não Circulante	3.511.705	3.505.986
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	594.566	555.124
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	480
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	0	480
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	594.566	554.644
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	55.628	53.656
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	25.738	27.765
1.02.01.10.05	Tributos a Recuperar	510.704	470.142
1.02.01.10.06	Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.496	3.081
1.02.03	Imobilizado	1.367.656	1.368.758
1.02.04	Intangível	1.549.483	1.582.104
1.02.04.01	Intangíveis	1.549.483	1.582.104
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	749.466	768.262
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	800.017	813.842

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	4.480.685	4.709.699
2.01	Passivo Circulante	1.254.452	1.380.580
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	234.861	197.846
2.01.02	Fornecedores	351.439	483.577
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	351.439	483.577
2.01.02.01.01	Fornecedores	349.376	481.735
2.01.02.01.02	Fornecedores conveniados	2.063	1.842
2.01.03	Obrigações Fiscais	32.448	31.196
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	32.448	31.196
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	4.651	3.536
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	27.797	27.660
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	270.569	284.661
2.01.05	Outras Obrigações	365.135	383.300
2.01.05.02	Outros	365.135	383.300
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	49.012	44.807
2.01.05.02.05	Receita diferida	28.245	28.530
2.01.05.02.06	Obrigações corporativas	69.124	79.786
2.01.05.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	2.484	8.667
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	216.270	221.510
2.02	Passivo Não Circulante	1.831.890	1.828.504
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	975.815	972.794
2.02.02	Outras Obrigações	754.411	748.144
2.02.02.02	Outros	754.411	748.144
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	18.404	11.253
2.02.02.02.04	Demais contas a pagar	0	2.063
2.02.02.02.05	Receita diferida	21.306	25.763
2.02.02.02.06	Passivos de arrendamentos	666.659	678.297
2.02.02.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	48.042	30.768
2.02.03	Tributos Diferidos	17.020	36.442
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	17.020	36.442
2.02.04	Provisões	84.644	71.124
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	84.644	71.124
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.394.343	1.500.615
2.03.01	Capital Social Realizado	1.911.068	1.911.068
2.03.02	Reservas de Capital	660.624	657.140
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	715.277	711.793
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-54.653	-54.653
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-1.145.731	-1.036.875
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-31.618	-30.718

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.326.401	1.158.641
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-441.753	-424.423
3.03	Resultado Bruto	884.648	734.218
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-906.701	-733.695
3.04.01	Despesas com Vendas	-788.493	-663.734
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-118.208	-69.961
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-22.053	523
3.06	Resultado Financeiro	-82.840	-50.146
3.06.01	Receitas Financeiras	22.648	22.992
3.06.02	Despesas Financeiras	-105.488	-73.138
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-104.893	-49.623
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-3.963	6.123
3.08.02	Diferido	-3.963	6.123
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-108.856	-43.500
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-108.856	-43.500
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-108.856	-43.500
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,2729	-0,1573
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,2729	-0,1573

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-108.856	-43.500
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-900	16.481
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-109.756	-27.019
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-109.756	-27.019

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-115.947	-100.490
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	168.844	166.463
6.01.01.01	Prejuízo Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-104.893	-49.623
6.01.01.02	Depreciação e Amortização do Imobilizado e Intangível	81.815	77.188
6.01.01.03	Provisões de Bônus	24.106	17.275
6.01.01.05	Juros, encargos, variação cambial, variação monetária e AVP sobre passivos de arrendamentos	74.529	42.334
6.01.01.06	(Reversão) Provisão para perda Estoques	-360	449
6.01.01.07	Provisão para Demandas Judiciais	28.387	29.905
6.01.01.08	PDD e baixa de ativos não financeiros	3.627	961
6.01.01.09	Resultado na Baixa de Ativo imobilizado e intangível	3.655	564
6.01.01.10	Custo com plano de ações	7.358	0
6.01.01.12	Amortização de arrendamentos	50.620	47.410
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-284.791	-266.953
6.01.02.01	Contas a receber de clientes, líquidos	10.967	5.736
6.01.02.02	Estoques	-59.637	-30.755
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-32.149	-38.240
6.01.02.07	Demais contas a receber e pagamentos antecipados	-275	-33.199
6.01.02.08	Fornecedores	-103.838	-74.526
6.01.02.09	Salários e encargos sociais	9.425	10.586
6.01.02.10	Obrigações corporativas	-10.662	-3.187
6.01.02.11	Obrigações tributárias	-11.542	-4.331
6.01.02.12	Fornecedores conveniados	-221	-1.409
6.01.02.13	Resultado diferido, líquido	-4.742	1.286
6.01.02.14	Partes relacionadas	0	-4.184
6.01.02.16	Demais contas a pagar	2.099	-1.752
6.01.02.17	Pagamentos de juros sobre empréstimos e financiamentos	-43.706	-50.992
6.01.02.18	Imposto de renda e contribuição social pagos	-5.064	-1.085
6.01.02.19	Demandas judiciais	-28.353	-34.871
6.01.02.20	Pagamentos de juros sobre passivos de arrendamentos	-7.093	-6.030
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	92.504	304.741
6.02.03	Aquisição de ativo imobilizado	-97.882	-52.222
6.02.04	Aquisição de ativo intangível	-740	-2.391
6.02.06	(Aplicações) Resgates em títulos e valores mobiliários	191.126	359.354
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-74.441	-232.204
6.03.06	Pagamento de empréstimos e financiamentos (principal)	-11.109	-171.665
6.03.09	Pagamentos de passivos de arrendamentos	-63.332	-60.539
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-97.884	-27.953
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	208.256	48.259
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	110.372	20.306

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.911.068	657.140	0	-1.036.875	-30.718	1.500.615	0	1.500.615
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.911.068	657.140	0	-1.036.875	-30.718	1.500.615	0	1.500.615
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.484	0	0	0	3.484	0	3.484
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.484	0	0	0	3.484	0	3.484
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-108.856	-900	-109.756	0	-109.756
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-108.856	0	-108.856	0	-108.856
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-900	-900	0	-900
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-900	-900	0	-900
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.911.068	660.624	0	-1.145.731	-31.618	1.394.343	0	1.394.343

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.911.068	656.973	0	-929.738	-92.277	1.546.026	0	1.546.026
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.911.068	656.973	0	-929.738	-92.277	1.546.026	0	1.546.026
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	75	0	0	0	75	0	75
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	75	0	0	0	75	0	75
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-14	0	0	0	-14	0	-14
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	14	0	0	0	14	0	14
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-43.500	16.481	-27.019	0	-27.019
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-43.500	0	-43.500	0	-43.500
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	16.481	16.481	0	16.481
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.911.068	657.048	0	-973.238	-75.796	1.519.082	0	1.519.082

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	1.465.110	1.285.522
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.463.312	1.284.021
7.01.02	Outras Receitas	1.798	1.501
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-826.604	-727.386
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-441.753	-424.423
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-381.196	-304.157
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-3.655	-564
7.02.04	Outros	0	1.758
7.03	Valor Adicionado Bruto	638.506	558.136
7.04	Retenções	-132.435	-124.598
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-132.435	-124.598
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	506.071	433.538
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	23.498	23.862
7.06.02	Receitas Financeiras	23.498	23.862
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	529.569	457.400
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	529.569	457.400
7.08.01	Pessoal	298.846	236.512
7.08.01.01	Remuneração Direta	280.653	224.182
7.08.01.03	F.G.T.S.	18.193	12.330
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	199.971	161.666
7.08.02.01	Federais	140.918	107.813
7.08.02.02	Estaduais	49.814	46.749
7.08.02.03	Municipais	9.239	7.104
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	139.608	102.722
7.08.03.01	Juros	103.276	72.938
7.08.03.02	Aluguéis	36.332	29.784
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-108.856	-43.500
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-108.856	-43.500

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

1T26

zamp

DESTAQUES (1T26 vs 1T25)

- » RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA DE R\$ 1,3 BILHÃO NO TRIMESTRE (+15% VS. 1T25);
- » CRESCIMENTO DE 28,3% EM VENDAS DIGITAIS (TOTEM, DELIVERY, APP), QUE REPRESENTARAM 60,6% DA RECEITA DA COMPANHIA.
- » VENDAS COMPARÁVEIS DE 6,0% PARA BURGER KING®, 25,4% PARA POPEYES®, 11,6% PARA STARBUCKS® E 20,6% EM SUBWAY®;
- » EBITDA AJUSTADO DE R\$ 123 MILHÕES, REDUÇÃO DE 2,9% YoY;
- » MARGEM BRUTA DE 66,7% (+333bps VS 1T25);
- » DÍVIDA LÍQUIDA ATINGE R\$ 947,1 MILHÕES E ALAVANCAGEM EM 2,1X;

EVENTO SUBSEQUENTE

Comentário do Desempenho

Emissão de Notas Comerciais Escriturais

Em abril de 2026, a Companhia realizou o cancelamento da 12ª emissão de debêntures e, mediante a esse fato, também em abril de 2026, foi realizada a emissão da 3ª série de Notas Comerciais Escriturais, em série única, no total de R\$500.000 com valor nominal unitário de R\$1, as quais foram creditadas na conta bancária da Companhia.

O prazo de vigência é de 2 anos contados da data de emissão, com vencimento em abril de 2028 e cláusulas de *covenants* similares as demais dívidas financeiras da Companhia.

Os recursos captados serão destinados para fins corporativos gerais, incluindo, mas não se limitando a reforço de capital de giro, pagamento de obrigações e investimentos em expansão e/ou no curso regular dos negócios da Companhia.

A Administração da Companhia avaliou que este evento não afeta as informações apresentadas nas informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2026.

Deliberações de AGEO

Em Assembleia Geral Extraordinária e Ordinária realizada em abril de 2026, foram aprovadas as demonstrações financeiras, o relatório da Administração e as contas dos administradores referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, bem como a destinação do resultado, com a manutenção do prejuízo apurado na conta de prejuízos acumulados, sem distribuição de dividendos.

Nessa mesma data, foi aprovado o grupamento da totalidade das ações ordinárias de emissão da Companhia, na proporção de 1.000 ações para 1 ação, sem alteração do valor do capital social.

Adicionalmente, foram aprovadas matérias relacionadas à governança, incluindo a composição do Conselho de Administração e a remuneração global anual dos administradores para o exercício de 2026.

INDICADORES CONSOLIDADOS

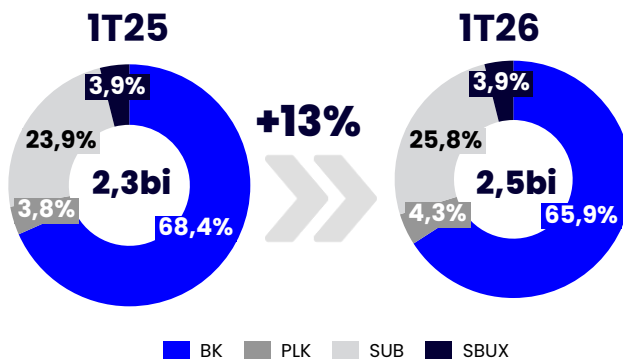
Comentário do Desempenho

ZAMP

DESTAQUES FINANCEIROS - R\$ milhões (CONSOLIDADO)

	1T26	1T25	VAR%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.326,4	1.158,6	14,5%
CMV	(441,8)	(424,4)	-4,1%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	33,3%	36,6%	-333bps
EBITDA AJUSTADO	122,9	126,7	-2,9%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	9,3%	10,9%	-166bps
EBITDA AJUSTADO SEM IFRS 16	52,5	60,1	-12,6%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	4,0%	5,2%	-123bps
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	(108,9)	(43,5)	-150,2%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO SEM IFRS 16	(107,8)	(43,3)	-149,2%
DÍVIDA BRUTA	1.246,4	1.118,6	11,4%
DÍVIDA LÍQUIDA (EX - IFRS 16)	947,1	743,1	27,5%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.394,3	1.519,1	-8,2%

VENDA BRUTA DO SISTEMA¹



Com as quatro marcas integradas ao portfólio, o ecossistema Zamp movimentou uma receita bruta de R\$2,5 bilhões no primeiro trimestre de 2026, um avanço de 13% em relação ao mesmo trimestre do ano anterior que já contava com as operações da Subway® e da Starbucks®.

A expansão da margem bruta consolidada é um reflexo da estratégia de revenue management que a Companhia segue adotando como forma de mitigar os impactos da pressão inflacionária. Ainda, a diversificação da receita da Companhia, com maior receita de serviços decorrente da operação de Subway®, contribui para diluição adicional do custo de mercadoria vendida na visão consolidada.

Por fim, o EBITDA Ajustado totalizou R\$ 122,9 milhões no período, uma redução de 2,9% em relação ao mesmo trimestre de 2025, decorrente de maiores investimentos em SG&A com o objetivo de oferecer uma melhor experiência ao cliente, além de fortalecer a estrutura corporativa para suportar o crescimento das novas marcas.

(1) Venda bruta Sistema: somatório de vendas de lojas próprias e franqueadas, considera o total anual transacionado por todas as marcas, excluídos cancelamentos e descontos.

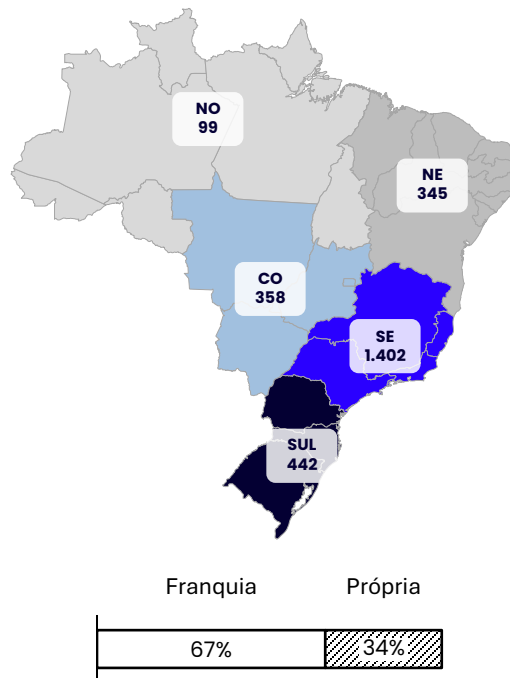
PORTFÓLIO DE LOJAS

Comentário do Desempenho

SISTEMA ZAMP

LOJAS POR MARCA (fim do período)

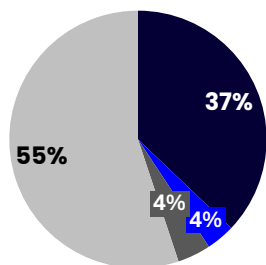
	1T26	1T25	VAR
BURGER KING	982	959	23
RESTAURANTES PRÓPRIOS	695	685	10
RESTAURANTES FRANQUEADOS	287	274	13
POPEYES	95	89	6
RESTAURANTES PRÓPRIOS	87	81	6
RESTAURANTES FRANQUEADOS	8	8	0
STARBUCKS	111	114	-3
RESTAURANTES PRÓPRIOS	111	114	-3
RESTAURANTES FRANQUEADOS	0	0	0
SUBWAY	1458	1518	-60
RESTAURANTES PRÓPRIOS	0	0	0
RESTAURANTES FRANQUEADOS	1458	1518	-60
ZAMP	2646	2680	-34
RESTAURANTES PRÓPRIOS	893	880	13
RESTAURANTES FRANQUEADOS	1753	1800	-47



FOOTPRINT

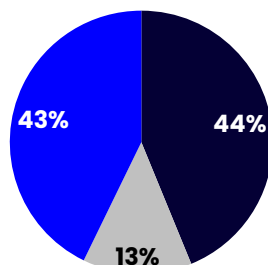
TOTAL 2.646

DISTRIBUIÇÃO POR MARCA



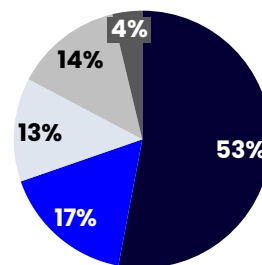
■ Burger King* ■ Starbucks*
■ Popeyes* ■ Subway*

DISTRIBUIÇÃO POR FORMATO¹



■ Mall ■ Free Standing ■ In Line

DISTRIBUIÇÃO GEOGRÁFICA



■ SE ■ NE ■ NO
■ SUL ■ CO

Ao final do 1T26, a Zamp contava com 2.646 unidades em operação, entre lojas próprias e franqueadas, distribuídas pelas quatro marcas que compõem seu portfólio. Com presença em todo o Brasil e atuação em múltiplos formatos, a Companhia assegura capilaridade nacional, o que contribui para decisões estratégicas mais assertivas e uma gestão de capital mais eficiente.

(1) Formato Mall considera lojas Food Court, Aeroportos, Universidade e Ghost kitchen; Lojas Office e em rodovias sem drive-thru, consideradas como In-Line.

A top-down photograph of a person sitting on green grass, eating a meal from Burger King. The person is wearing a black long-sleeved shirt with white cuffs, blue denim jeans with white side stripes, and white boots. They are holding a golden french fry in their right hand and a white paper cup filled with fries in their left hand. The cup has the Burger King logo on it. In the foreground, there are two brown paper bags with the Burger King logo, one containing a burger and another containing fries. A white plastic cup with a lid and a straw is also on the grass. The Burger King logo is prominently displayed in a white box across the bottom of the image.

BURGER KING®

PORTFÓLIO

O Burger King® finalizou o trimestre com 982 restaurantes em operação, sendo 695 unidades próprias — após a inauguração de 1 nova loja e fechamento de 1 loja — e 287 franqueadas, com abertura de 2 lojas e 5 fechamentos, uma redução líquida de 3 unidades no período.

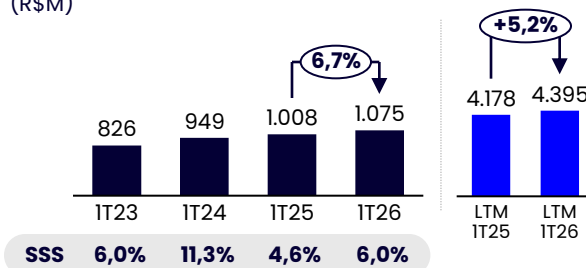
DESTAQUES OPERACIONAIS	IT26	IT25	VAR.
# TOTAL DE RESTAURANTES	982	959	6
RESTAURANTES PRÓPRIOS			
# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO	695	697	(2)
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES	1	-	1
FECHAMENTOS RESTAURANTES	(1)	(11)	10
AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES	-	(1)	1
# RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO	695	685	10
RESTAURANTES FRANQUEADOS			
# RESTAURANTES FRANQUEADOS INÍCIO DO PERÍODO	290	273	-
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES	2	2	-
FECHAMENTOS RESTAURANTES	(5)	(2)	(3)
AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES	-	1	(1)
# RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO	287	274	(4)

VENDAS DOS RESTAURANTES

O Burger King® encerrou mais um trimestre com avanço nas vendas dos restaurantes, alcançando R\$ 1,1 bilhão em venda líquida — um crescimento de 6,7% em relação ao IT25. No acumulado dos últimos 12 meses, a receita totalizou R\$ 4,4 bilhões, representando alta de 5,2% frente ao mesmo período do ano anterior.

No trimestre, a marca registrou SSS de 6,0%, melhorando 60bps vs 4Q25, que encerrara em 5,4% de SSS.

Venda Líquida de Restaurantes (R\$M)



CAMPANHAS

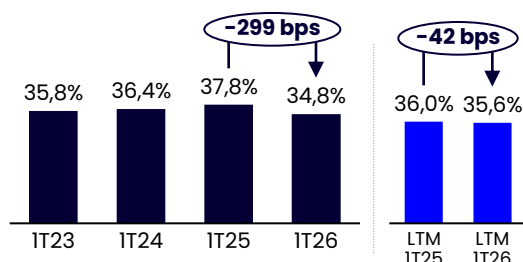
Com foco na expansão do portfólio premium como motor de incremento de margem, Burger King® lançou a plataforma Kings Bacon, proporcionando uma experiência indulgente e saborosa. Em sobremesas, o trimestre teve lançamento do BK Mix Biscoff®, fortalecendo colaborações com marcas reconhecidas, com impacto gerador de tráfego aos restaurantes. Já na plataforma infantil, o trimestre contou com as campanhas de Tartarugas Ninja e Cartoon, além de Clash Royale, com foco em atingir o público teen.



MARGEM BRUTA

Burger King encerra o trimestre com 65,2% de margem bruta, um avanço de 300bps versus IT25. Esse resultado é um reflexo positivo da estratégia de recomposição de margem através de revenue management mitigando a pressão inflacionária sobre a proteína. Na visão dos últimos 12 meses, a margem bruta encerra com aumento de 42bps, evidenciando disciplina comercial e eficiência na gestão operacional.

Custo da Mercadoria Vendida (% Venda Líquida de Restaurantes)



Comentário do Desempenho



POPEYES®

POPEYES®

Comentário do Desempenho

PORTFÓLIO

O Popeyes® encerrou o trimestre com 95 restaurantes em operação, sendo 87 unidades próprias e 8 franqueadas. Mais um trimestre relevante de crescimento de vendas, patamar de unit economics que nos confere segurança para voltar a expandir, como já iniciado em 2025.

DESTAQUES OPERACIONAIS	IT26	IT25	VAR.
# TOTAL DE RESTAURANTES	95	89	6
RESTAURANTES PRÓPRIOS			
# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO	87	85	2
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES	-	-	-
FECHAMENTOS RESTAURANTES	-	(4)	4
# RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO	87	81	6
RESTAURANTES FRANQUEADOS			
# RESTAURANTES FRANQUEADOS INÍCIO DO PERÍODO	8	8	-
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES	-	-	-
FECHAMENTOS RESTAURANTES	-	-	-
# RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO	8	8	-

VENDAS DOS RESTAURANTES

O Popeyes® registrou receita líquida de R\$ 91 milhões no trimestre, representando crescimento de 31,2% em relação ao mesmo período do ano anterior. No acumulado dos últimos 12 meses, a receita atingiu R\$ 353 milhões, avanço de 22,5% frente ao período comparável.

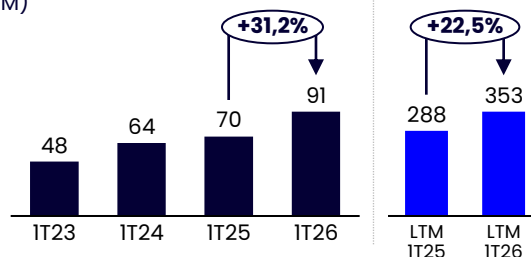
A marca concluiu mais um trimestre com crescimento em dois dígitos, reforçando a solidez de sua performance e a consistência de execução no mercado. O resultado evidencia a capacidade de sustentar o novo nível de reconhecimento da marca, com tráfego impulsionado pela bem-sucedida e perene estratégia do “Molhão”.

CAMPANHAS

Complementando a plataforma do “Molhão” – forte motor de engajamento do cliente – a marca lançou o novo molho sabor cheddar. Ainda, o trimestre contou com o retorno dos travesseiros de queijo gouda, trazendo uma nova opção de acompanhamento.



Venda Líquida de Restaurantes (R\$M)

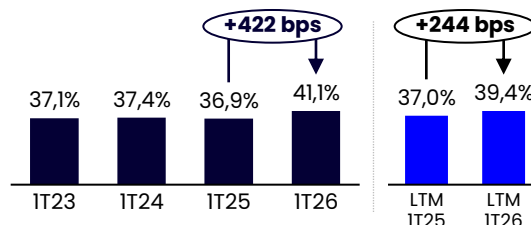


SSS 9,0% 14,8% 8,6% 25,4%

MARGEM BRUTA

Decorrente da alta demanda, a marca lançou mão de matéria-prima contingencial no trimestre, que fez temporariamente subir seu COGS e Isso levou a uma retração da margem bruta no trimestre, com avanço de 422bps em custo da mercadoria vendida. Para o acumulado dos últimos 12 meses o aumento foi de 244 bps, encerrando o período com 60,6% de margem bruta.

Custo da Mercadoria Vendida (% Venda Líquida de Restaurantes)



Comentário do Desempenho

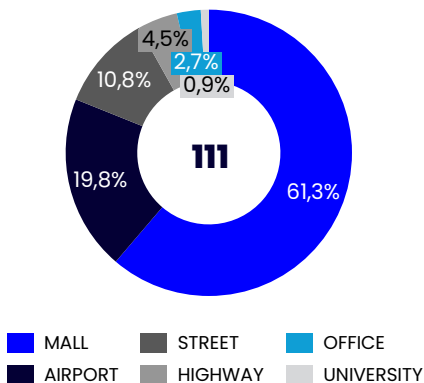
A young woman with curly hair, wearing glasses and a green Starbucks apron, smiles warmly at the camera. She is holding a white Starbucks coffee cup with a brown sleeve. The background is a blurred Starbucks store interior.

STARBUCKS®

STARBUCKS®

Comentário do Desempenho

Footprint por formato



VENDAS DOS RESTAURANTES

Após a conclusão de um ano completo à frente da operação de Starbucks® no Brasil, a Companhia segue capturando resultados expressivos de crescimento. As 111 lojas do portfólio atual apresentaram mais um período de duplo-dígito de SSS, com avanço de 11,6% no trimestre, corroborando a efetividade da estratégia de reestruturação da operação sob gestão Zamp. Além das iniciativas de retomada da marca que já vínhamos adotando – como normalização de estoques, recuperação das lojas, retomada do nível de serviço – o trimestre foi marcado pela continuação da revisão completa do menu, trazendo lançamentos que se aproximam dos hábitos de consumo do brasileiro.

A venda líquida de restaurantes totalizou R\$ 95 milhões no período, representando um incremento de R\$ 44 milhões em relação ao mesmo trimestre do ano anterior.

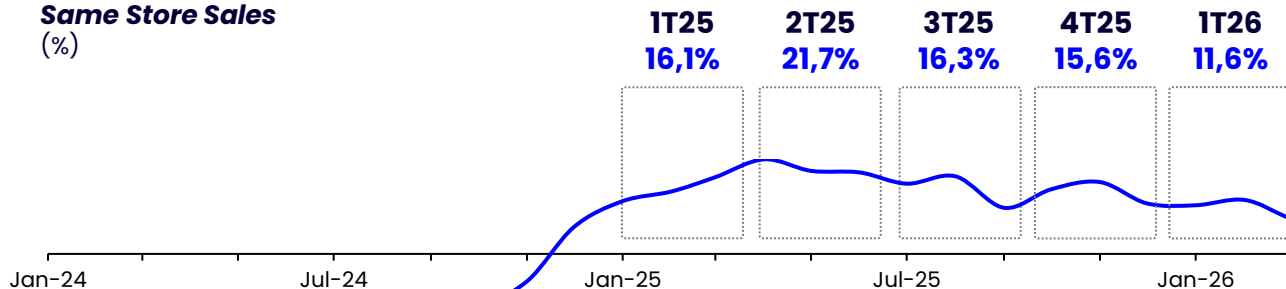
CAMPANHAS

O trimestre contou com uma série de lançamentos, com destaque para a linha de Pistache, tendência no país, além do Shaken Espresso – com três sabores de café gelado com leite de avelãs, e o Frozen Lemonade com morango e pitaya.

Ainda, como forma de gerar engajamento com o consumidor através das redes sociais e promover tráfego para as lojas, a marca lançou a campanha do Caramel Macchiato Day, onde o cliente ganhava uma bebida ao fazer uma postagem em suas redes sociais.



Same Store Sales (%)



Comentário do Desempenho



SUBWAY®

SUBWAY®

Comentário do Desempenho

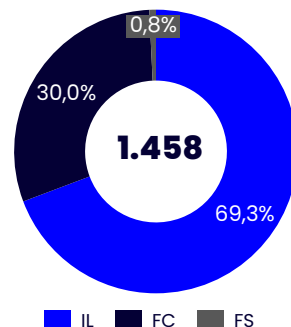


VENDA DOS RESTAURANTES

A Companhia tem avançado de forma consistente no reposicionamento da marca Subway® no Brasil, o que tem se refletido positivamente em seus resultados. As vendas mesmas lojas (SSS) mantiveram a tendência de crescimento expressivo, atingindo aproximadamente 21% no 1T26. Com esse desempenho, o sistema Subway® totalizou R\$ 656,6 milhões em vendas brutas no trimestre.

A estratégia comercial adotada desde o início da operação sob gestão da Companhia segue se provando efetiva em impulsionar vendas, com plataformas como Subway Séries – endereçando ocasiões de indulgência, além de “2 Subs por”, visando uma alternativa acessível. Os canais digitais também tiveram um papel importante neste resultado, com crescimento tanto em SSS, quanto em tráfego.

Footprint por formato



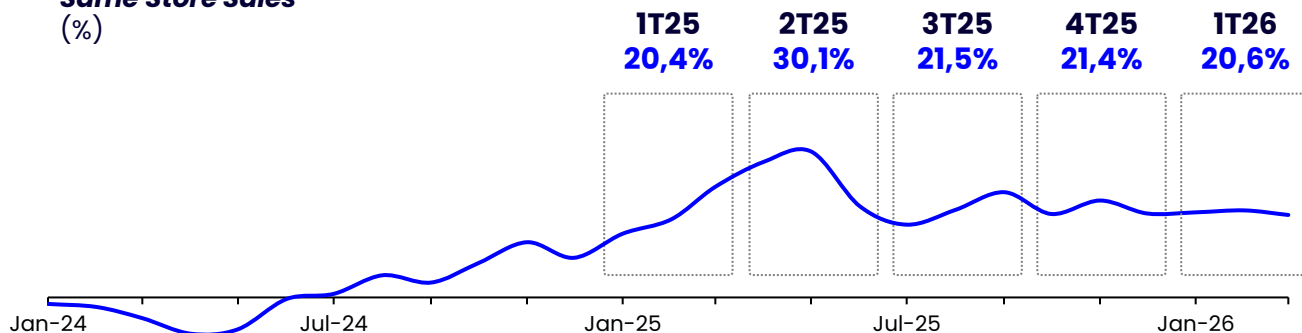
No trimestre, foram abertas 9 novas unidades e descontinuadas 5 operações, todas administradas por franqueados, totalizando 1.458 restaurantes ao término do período.

CAMPANHAS



A Companhia segue consistente na estratégia de realizar investimentos eficientes em marketing, aumentando vendas e gerando valor para o ecossistema de franqueados. Neste sentido, reforçamos o Sub do Dia, como plataforma de entrada, com um sabor promocional para cada dia da semana, visando competitividade e aumento de frequência. Já para o Subway Séries, plataforma de indulgência, que visa impulsionar ticket e posicionamento de marca, lançamos o sabor Dobro de Frango, que vem se provando uma aposta bastante assertiva.

Same Store Sales (%)



Comentário do Desempenho



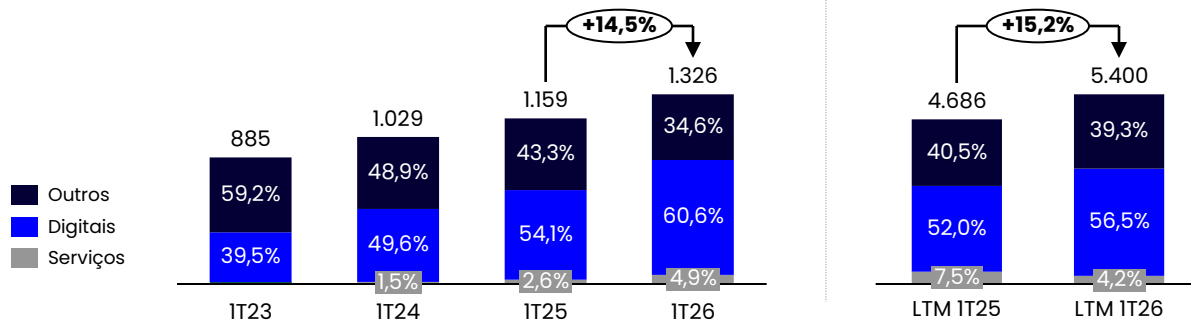
zamp

RECEITA LÍQUIDA

Comentário do Desempenho

Receita Operacional Líquida Total⁽¹⁾

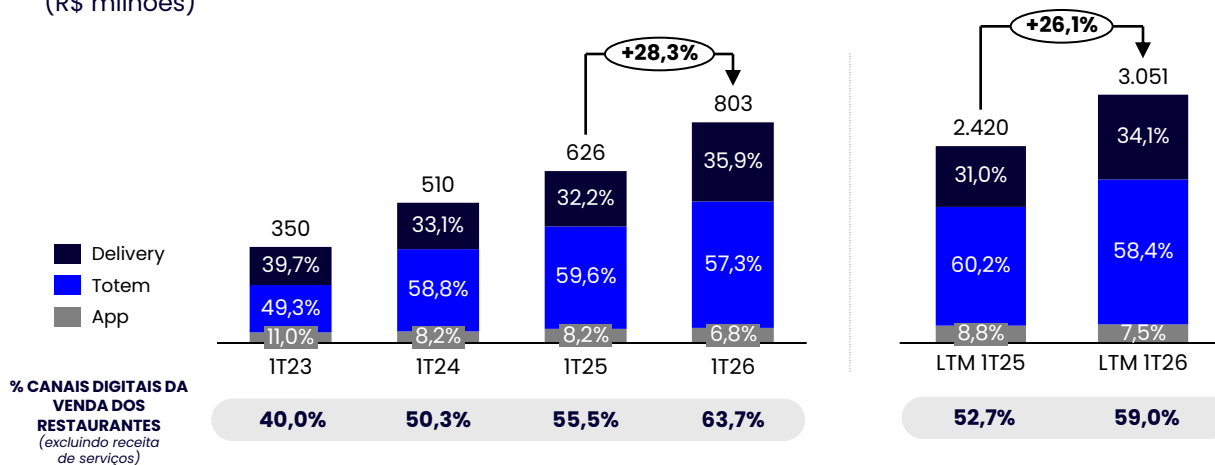
(R\$ milhões)



A Companhia alcançou uma receita operacional líquida de R\$ 1,3 bilhão no primeiro trimestre de 2026, um avanço de 15% no comparativo versus o mesmo período do ano anterior. O acumulado dos últimos 12 meses apresentou um resultado de R\$ 5,4 bilhões, um crescimento de 15,2%.

Vendas Digitais dos Restaurantes

(R\$ milhões)



Em continuidade à estratégia de conectar a experiência física e digital em nossos restaurantes, a Companhia apresentou mais um trimestre de evolução nos canais digitais, incluindo delivery, aplicativo e totens de autoatendimento, que representaram 60,6% da receita total, somando R\$ 803 milhões em vendas – evolução de 28,3% em relação ao 1T25.

O canal de delivery segue ganhando relevância, respondendo por 35,9% das vendas digitais da Companhia, um avanço de 43% versus o mesmo período do ano anterior. Ainda, os totens cresceram 23% no comparativo anual, representando 57,3% do total de vendas digitais.

(1) Receita de serviços reportada separadamente a partir de 2024 dada a relevância da linha com a adição de Subway® ao portfólio.

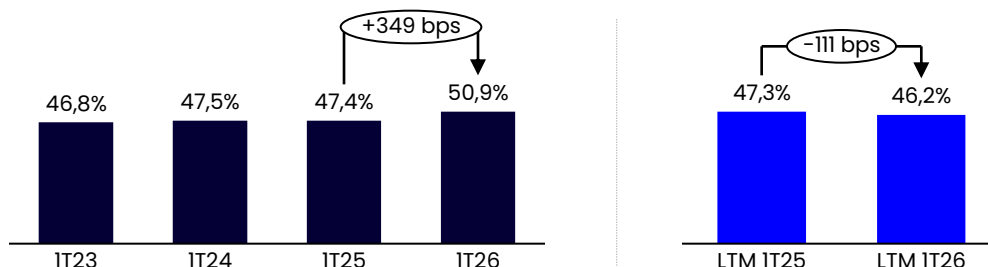
SG&A

Comentário do Desempenho

DESPESAS COM VENDAS

No 1T26, as despesas com vendas nos restaurantes, excluindo depreciação e amortização e os efeitos de despesas pré-operacionais, representaram 50,9% da receita líquida, um avanço de 349 bps em comparação com o mesmo período do ano anterior. Esse aumento deve-se principalmente à reclassificação das despesas de marketing dos canais digitais, contidas nas despesas de Take Rate com agregadores, que antes eram contabilizadas em Serviços de Terceiros e agora passam para Marketing. Ainda, a Companhia aumentou seu investimento em despesas com pessoal, como parte de sua estratégia de oferecer uma melhor experiência aos clientes. Além disso, para o trimestre, despesas não recorrentes da incorporação de Starbucks e passivos de aquisição de Burger King foram responsáveis por ~100bps do aumento reportado.

% Receita Operacional Líquida



Despesas com Vendas Detalhadas

(R\$ milhões)	1T26	1T25	VAR %	1T26 %ROL	1T25 %ROL
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.326,4	1.158,6	14,5%	100%	100%
TOTAL DESPESAS COM VENDAS	(788,5)	(663,7)	-18,8%	-59,4%	-57,3%
DESPESAS COM PESSOAL	(275,3)	(228,6)	-20,5%	-20,8%	-19,7%
ROYALTIES E MARKETING	(184,7)	(112,3)	-64,5%	-13,9%	-9,7%
DESPESAS COM OCUPAÇÃO E UTILITIES	(99,0)	(90,0)	-10,0%	-7,5%	-7,8%
DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	(1,6)	(0,8)	-90,9%	-0,1%	-0,1%
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	(111,7)	(113,5)	1,6%	-8,4%	-9,8%
OUTRAS DESPESAS COM VENDAS	(116,2)	(118,6)	2,0%	-8,8%	-10,2%
TOTAL DESPESAS COM VENDAS EX-PRÉ-OPER. E DEP./AMORT.	(675,3)	(549,4)	22,9%	-50,9%	-47,4%

SG&A

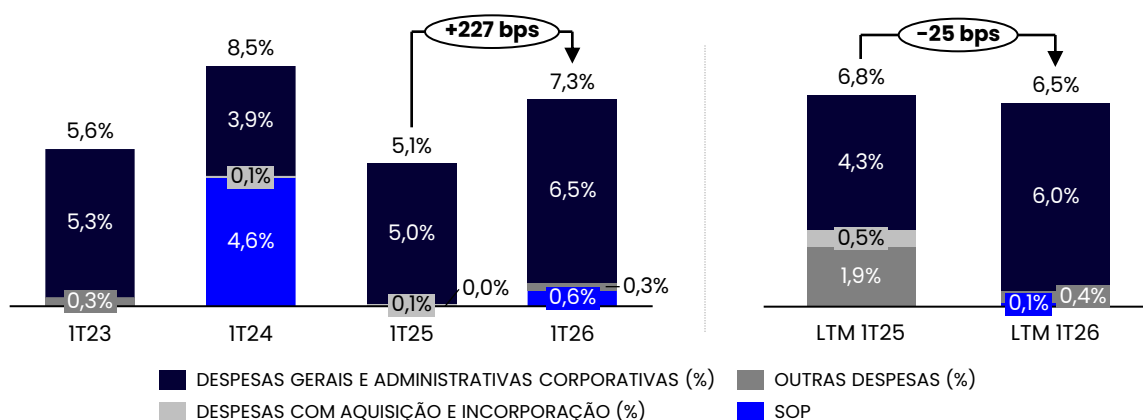
Comentário do Desempenho

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

As despesas gerais e administrativas, excluindo depreciação e amortização, corresponderam a 7,3% da receita operacional líquida no 1T26, um aumento de 227 bps em comparação ao 1T25, fruto de um maior investimento na estrutura corporativa com o objetivo de fortalecer as equipes e suportar o crescimento das marcas. Ainda, de forma não recorrente, a Companhia implementou um novo programa de Stock Option e realizou uma baixa de ativos imobilizados, natural do negócio.

No acumulado dos últimos 12 meses, as despesas gerais e administrativas representaram 6,5% da receita, redução de 25 bps na comparação anual, refletindo principalmente a redução das despesas associadas à transição das novas marcas incorridas no período anterior, compensada pelo incremento da estrutura corporativa.

% Receita Operacional Líquida



Despesas Gerais e Administrativas Detalhadas

(R\$ milhões)	1T26	1T25	VAR %	1T26 %ROL	1T25 %ROL
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.326,4	1.158,6	14,5%	100%	100%
TOTAL DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(118,2)	(70,0)	-69,0%	-8,9%	-6,0%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(86,4)	(58,1)	-48,7%	-6,5%	-5,0%
DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	-	(0,8)	100,0%	0,0%	-0,1%
DEPRECIÇÃO E AMORTIZAÇÃO	(20,8)	(11,1)	-86,7%	-1,6%	-1,0%
RESULTADO LÍQUIDO NA BAIXA DE IMOBILIZADO, IMPAIRMENT E VENDA DE LOJAS	(3,7)	-	-	-0,3%	0,0%
CUSTO COM PLANO DE AÇÕES	(7,4)	-	-	-0,6%	0,0%
TOTAL DESPESAS GERAIS E ADM. EX-DEPR. E AMORT.	(97,4)	(58,8)	-1,5%	-7,3%	-5,1%

EBITDA E LUCRO LÍQUIDO

Comentário do Desempenho

EBITDA AJUSTADO (com IFRS 16)

(R\$ milhões)

O EBITDA Ajustado da Companhia somou R\$ 122,9 milhões no quarto trimestre, representando uma redução de 3% na comparação anual. A margem EBITDA atingiu 9,3%, 1,7p.p. inferior ao mesmo período do ano anterior.

EBITDA Ajustado (com IFRS 16)	1T26	1T25	1T25 VS 1T26
Lucro (prejuízo) do período	(108,9)	(43,5)	-150%
(+) Resultado financeiro líquido	82,8	50,1	65%
(+) Depreciação e amortização	132,4	124,6	6%
(+/-) Imposto de renda e contribuição social	4,0	(6,1)	165%
EBITDA	110,4	125,1	-12%
Margem EBITDA	8,3%	10,8%	-2,48pp
(+) Outras despesas*	3,7	-	-
(+) Custos com plano de opção de compra de ações (stock option)	7,4	-	-
(+) Despesas com aquisição e incorporação	0,0	0,8	-100%
(+) Despesas pré-operacionais	1,6	0,8	91%
EBITDA Ajustado	122,9	126,7	-3%
Margem EBITDA Ajustada	9,3%	10,9%	-1,66pp

* Considera baixas de ativo imobilizado (sinistro, obsolescência, resultado da venda de ativo e impairment).

EBITDA AJUSTADO (ex-IFRS 16)

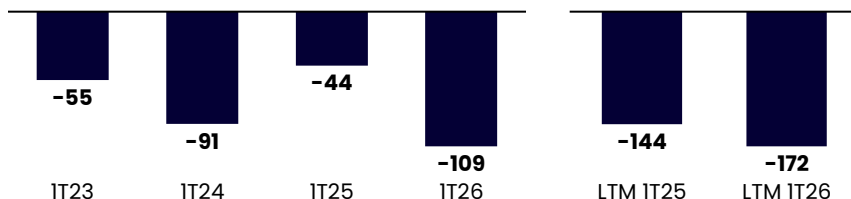
(R\$ milhões)

EBITDA Ajustado (ex-IFRS 16)	1T26	1T25	1T25 VS 1T26
Efeitos IFRS 16	(70,4)	(66,6)	-6%
EBITDA Ajustado ex-efeitos do IFRS16	52,5	60,1	-13%
Margem EBITDA Ajustada ex-efeitos do IFRS16	4,0%	5,2%	-1,2pp

Na visão ex-IFRS, a Companhia registrou EBITDA Ajustado de R\$ 52,5 milhões no trimestre, uma redução de 13% em relação ao mesmo período do ano anterior. A margem EBITDA recuou 1,2p.p., encerrando o período em 4,0%.

LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO

(R\$ milhões)



■ Lucro (Prejuízo) Líquido

A Companhia apurou prejuízo de R\$ 109 milhões no primeiro trimestre de 2026, representando uma retração de R\$ 65 milhões em comparação ao mesmo período de 2025.

ENDIVIDAMENTO

Comentário do Desempenho

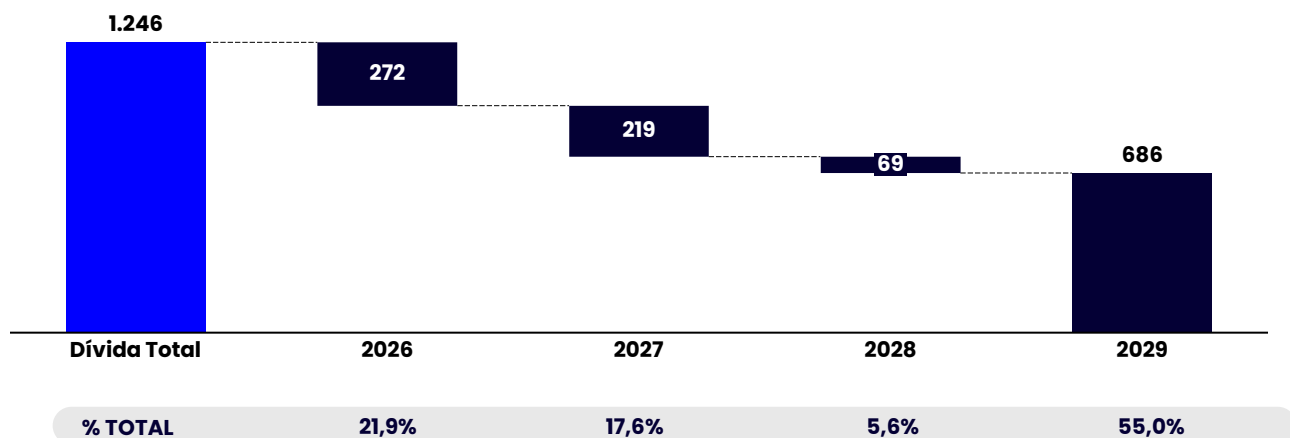
ENDIVIDAMENTO TOTAL

A Companhia encerrou o primeiro trimestre de 2026 com dívida líquida de R\$ 947,1 milhões e alavancagem de 2,1x, excluindo os impactos do IFRS 16. No período, foram amortizados R\$ 11 milhões em dívidas, totalizando R\$ 44 milhões nos últimos 12 meses.

Dívida Líquida	1T23	1T24	1T25	1T26
Empréstimos e Financiamentos	1.098,6	1.791,4	1.118,6	1.246,4
Circulante	172,3	575,2	68,1	270,6
Não circulante	926,3	1.216,2	1.050,5	975,8
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	457,1	969,1	375,5	299,3
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações (circulante)	457,1	968,0	375,1	299,3
Aplicações financeiras (não circulante)	0,0	1,1	0,5	0,0
Endividamento Líquido	641,5	822,3	743,1	947,1
EBITDA AJUSTADO ex IFRS 16 (12M)	345,3	366,6	335,5	455,1
Endividamento Líquido/ EBITDA Ajustado Total (12M)	1,9x	2,2x	2,2x	2,1x

Calendário de Amortização da Dívida¹

(R\$ milhões)



(1) Endividamento não contempla o saldo de MTM do SWAP, com abertura disponível em conta separada no balanço.

RELACIONAMENTO COM AUDITORES INDEPENDENTES

Comentário do Desempenho

Em atendimento à Resolução CVM nº 162/2022, a Companhia informa que até 31 de março de 2026, o auditor independente PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. (PwC), não prestou serviços adicionais aos contratados para serviços de auditoria externa.

A Companhia adota como procedimento formal consultar os auditores independentes, no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

Na contratação desses serviços, as políticas adotadas pela Companhia se fundamentam nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gerência no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes."

Diretoria Executiva – ZAMP S.A.

Comentário do Desempenho



zamp

Notas Explicativas



ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de três meses findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

1. Contexto operacional

A ZAMP S.A. ("ZAMP" ou "Companhia" ou "Controladora") é uma sociedade anônima de capital aberto domiciliada no Brasil, com sede na Rua Lemos Monteiro, 120 – Butantã – São Paulo – SP, listada na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão sob o código (*ticker*) "ZAMP3". A Companhia e suas controladas (conjuntamente o "Grupo") atuam com lojas e restaurantes das marcas "Burger King", "Popeyes", "Starbucks" e "Subway" no Brasil e possuem como objetivo social: (i) o desenvolvimento e a exploração de lojas e restaurantes das referidas marcas em território nacional; (ii) a prestação de serviços de assessoria e suporte aos restaurantes que operam com tais marcas no Brasil; (iii) o comércio, importação e exportação de produtos relacionados às atividades acima referidas; e (iv) a participação em outras sociedades que desenvolvam as atividades acima, no Brasil, como sócia, quotista ou acionista.

A Administração da Companhia avalia constantemente sua capacidade de manter a continuidade normal de suas atividades operacionais. Em 31 de março de 2026, a Companhia apresentava saldo de Capital Circulante Líquido negativo, com o passivo circulante excedendo o ativo circulante em R\$314.419 na Controladora e R\$285.472 no Consolidado. Tal posição decorre principalmente da utilização de recursos disponíveis para liquidação de obrigações financeiras e operacionais, além de pagamentos de empréstimos e financiamentos conforme os vencimentos originais.

Não obstante a posição de Capital Circulante Líquido negativo na referida data-base, a Companhia apresentou evolução gradual de seus resultados operacionais, evidenciada pelo crescimento das vendas aliado ao maior controle, disciplina e eficiência na gestão de seus custos diretos no período de três meses findo em 31 de março de 2026.

Adicionalmente, após o encerramento do período findo em 31 de março de 2026, a Companhia captou recursos financeiros conforme descrito na Nota 35.1, com o objetivo de reforçar sua liquidez e alongar prazos das obrigações. Considerando tal captação, de maneira pró-forma, a Companhia passaria a apresentar Capital Circulante Líquido positivo, mitigando os riscos associados à posição de liquidez observada na data-base.

Diante da situação apurada, a Administração entende que não há indicação de incerteza relevante relacionada à continuidade operacional da Companhia, permanecendo atenta à gestão do capital e ao cumprimento de suas obrigações.

a) Operação Burger King

O direito à exploração de restaurantes com a marca "Burger King" foi obtido mediante contrato "Master Franchise" firmado com a Burger King Corporation ("BKC") em 9 de julho de 2011. Os direitos de exploração da marca possuem duração de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 19).

A Companhia obtém da *Restaurant Brands International* (RBI), detentora da marca Burger King, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor entre US\$5 mil e US\$45 mil a título de *Franchise Fee* a depender do modelo de loja. São pagos também *Royalties* de 5% sobre o faturamento líquido mensal das lojas, além da obrigação também em 5% sobre as vendas líquidas a título de Fundo de *Marketing*.

Em 31 de março de 2026 e em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía 695 lojas próprias da marca Burger King.

b) Operação Popeyes

O direito à exploração de restaurantes com a marca "Popeyes" foi obtido mediante contrato "Master Franchise" firmado com a Popeyes Louisiana Kitchen (PLK) em 20 de junho de 2018. Com a assinatura dos contratos, a ZAMP passou a ter o direito exclusivo de desenvolver e operar restaurantes, por meio de operação própria ou de franqueados, com a marca POPEYES® no Brasil durante um período de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 19).

Notas Explicativas



ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de três meses findo em 31 de março de 2026 (Valores expressos em milhares de Reais)

A Companhia obtém da RBI, detentora da marca Popeyes, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor de US\$40 mil a título de *Franchise Fee*. As obrigações com *Royalties* e Fundo de *Marketing* possuem patamares similares aos aplicáveis à marca BURGER KING® no Brasil.

Em 31 de março de 2026 e em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía 87 lojas próprias da marca Popeyes.

c) Operações Starbucks

O direito à exploração de restaurantes com a marca “Starbucks” foi obtido mediante contrato “Master Franchise” firmado com a Starbucks Corporation em 17 de junho de 2024. Com a assinatura dos contratos, a investida ZAMP II, passou a ter o direito exclusivo de desenvolver e operar lojas, por meio de operação própria, com a marca STARBUCKS® no Brasil durante um período de 15 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 19).

A Companhia obtém da Starbucks Corporation, detentora da marca Starbucks, o franqueamento pelo prazo de 15 anos contados a partir da data do Master Franchise. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor de US\$25 mil a título de *Franchise Fee*. São pagos também *Royalties* de 6% sobre o faturamento líquido mensal das lojas, além da obrigação também em 2%, podendo chegar a 2,5% sobre as vendas líquidas a título de Fundo de *Marketing*.

Em 31 de março de 2026 e em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía 111 e 112 lojas próprias da marca Starbucks.

d) Operações Subway

O direito à exploração de restaurantes com a marca “Subway” foi obtido mediante contrato “Master Franchise” firmado com a Subway International Franchise Holdings em 16 de outubro de 2024. Com a assinatura dos contratos, a investida ZAMP III, passou a ter o direito exclusivo de desenvolver e operar restaurantes, por meio de operação própria ou de franqueados, com a marca Subway® no Brasil durante um período de 15 anos, podendo ser renovados por mais 10 anos, caso haja interesse das partes (Nota 19).

A Companhia obtém da Subway International Franchise Holdings, detentora da marca Subway, o franqueamento pelo prazo de 15 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja, a título de *Franchise Fee* é pago o valor de US\$7,5 mil em duas parcelas. São pagos também *Royalties* de 5% sobre o faturamento líquido mensal das lojas, além da obrigação também em 4,5% sobre as vendas líquidas a título de Fundo de *Marketing*.

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia não possuía lojas próprias da marca Subway.

2. Políticas contábeis materiais

Base de preparação

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de maneira consistente com as políticas contábeis descritas na nota explicativa 2 às demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, e permanecem válidas.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do Grupo, não incluem todas as notas e divulgações exigidas pelas normas para as demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas, e, conseqüentemente, as respectivas informações devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas. Com base nas premissas e no julgamento adotado pela Companhia acerca da relevância e de alterações que devem ser divulgadas em notas explicativas, este relatório inclui notas explicativas pertinentes e, portanto, não contemplam todas as notas explicativas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais, conforme facultado pelo Ofício Circular 03/2011, emitido pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

Notas Explicativas



ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de Reais)

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2026 foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* - IASB e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

A preparação de informações contábeis intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e, também, do exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos.

As informações contábeis intermediárias consolidadas são compostas pelas informações contábeis da ZAMP, das investidas diretas ZAMP II S.A., ZAMP III S.A. e da investida indireta Café Pacífico (Nota 1). As informações financeiras utilizadas para consolidação são referentes ao mesmo período da Companhia, utilizando políticas contábeis consistentes. Todos os saldos intragrupal, receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações intragrupo, são eliminados por completo.

Os resultados operacionais do Grupo estão sujeitos à sazonalidade que comumente afeta a indústria de varejo. As vendas geralmente são melhores em períodos de férias escolares (janeiro, julho e dezembro) e, principalmente para as lojas localizadas em *shoppings centers*, nas semanas que antecedem datas comemorativas como Dia das Mães (maio), Dia dos Namorados (junho), Dia dos Pais (agosto), Dia das Crianças (outubro), *halloween* (outubro), *black Friday* (novembro) e natal (dezembro). Dessa forma, cada trimestre tem seu efeito sazonal no resultado do Grupo.

O CPC 22/NBC TG 22 (R2) /IFRS 8 - **Informações por Segmento** requer que as operações por segmento sejam identificadas com base em relatórios internos, regularmente revisado pelos tomadores de decisão com a finalidade de alocar recursos aos segmentos e avaliar sua performance. O Grupo desenvolve suas atividades e baseia sua tomada de decisão de negócio considerando mais de um segmento operacional, sendo referente à venda de alimentos e bebidas em lojas e restaurantes operados pelo Grupo e a prestação de serviços aos restaurantes e lojas (Nota 32).

As Informações Trimestrais (ITRs) em 31 de março de 2026 foram originalmente concluídas e aprovadas pela diretoria da Companhia e autorizadas para a emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 08 de maio de 2026.

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de Reais)

3. Caixa e equivalentes de caixa

		Controladora		Consolidado	
		31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Caixa		7.841	14.822	9.720	17.550
Bancos		7.245	14.259	7.255	14.259
Aplicações financeiras (i)		22.687	119.309	93.397	176.447
Total caixa e equivalentes de caixa		37.773	148.390	110.372	208.256

		Controladora		Consolidado	
Tipo de aplicação	Rentabilidade anual	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Compromissada	95% do CDI	153	148	153	148
CDB	de 95% a 101% do CDI	21.565	103.073	92.126	159.275
Aplicação automática	10% do CDI	969	16.088	1.118	17.024
Total de aplicações financeiras		22.687	119.309	93.397	176.447

(i) Essas aplicações possuem liquidez imediata e o Grupo pode resgatá-las a qualquer momento sem mudança significativa no valor. Tais aplicações financeiras fazem jus a política interna do Grupo respeitando os limites entre instituições financeiras, *ratings* e critérios de liquidez.

4. Títulos e valores mobiliários

		Controladora e Consolidado	
Tipo de aplicação	Rentabilidade anual	31.03.2026	31.12.2025
Fundos de investimentos	86% do CDI	482	480
CDB (i)	de 97% a 102% do CDI	188.450	231.596
Compromissadas	99% do CDI	-	138.072
Total de títulos e valores mobiliários		188.932	370.148
Circulante		188.932	369.668
Não Circulante		-	480

(i) Redução é devida principalmente pelas liquidações efetuadas no curso normal e esperado das obrigações contratados junto aos empréstimos e financiamentos da Companhia (Nota 12).

5. Contas a receber de clientes

		Controladora		Consolidado	
		31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Operações de vendas – Lojas		130.607	161.906	145.497	179.845
Operações de vendas – <i>Delivery</i>		68.352	45.650	69.776	46.351
Prestação de serviços com franqueados		8.788	5.524	33.358	37.978
Prestação de serviços com partes relacionadas (Nota 19)		1.274	942	1.274	942
Outros valores a receber		11.877	7.768	12.577	8.388
Provisão para devedores duvidosos (i)		(7.169)	(4.722)	(10.646)	(7.074)
Total de contas a receber		213.729	217.068	251.836	266.430

(i) Provisão para perdas estimadas com a realização dos créditos (Nota 24).

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Aging list de contas a receber				
A vencer				
Em até 30 dias	203.997	206.861	231.251	243.212
De 31 até 120 dias	2.631	4.701	3.157	4.974
De 121 até 180 dias	-	536	80	536
Acima de 180 dias	303	602	539	802
Vencidos				
Até 30 dias	6.290	4.127	8.314	7.901
De 31 até 120 dias	3.565	486	6.898	2.064
De 121 até 180 dias	313	735	3.512	7.664
Acima de 180 dias	3.799	3742	8.731	6.351
Total de contas a receber	220.898	221.790	262.482	273.504

A movimentação da provisão para devedores duvidosos nos períodos findos em 31 de março de 2026 e de 2025 estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2025
Movimentação de provisão para devedores duvidosos				
Saldo inicial	(4.722)	(5.030)	(7.074)	(5.104)
Adições de perdas estimadas	(3.090)	(452)	(4.240)	(961)
Reversões de perdas estimadas	613	-	613	-
Baixas definitivas	30	-	55	-
Total de provisão para devedores duvidosos	(7.169)	(5.482)	(10.646)	(6.065)

6. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Mercadoria para revenda	50.379	55.245	62.422	65.928
Centro de distribuição	86.591	43.189	113.651	66.989
Brinquedos	17.037	17.037	17.037	17.037
Materiais de uso e consumo	46.198	31.383	46.864	31.746
Provisão para perda de estoque (i)	(7.568)	(8.601)	(7.748)	(9.471)
Total de estoques	192.637	138.253	232.226	172.229

(i) Provisão para baixa de insumos com expectativa de não realização, referente principalmente a brinquedos cuja licença expirou e até o momento não há previsão para renovação.

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2025
Movimentação de provisão para perda de estoque				
Saldo inicial	(8.601)	(180)	(9.471)	(180)
Adições de provisão para perda de estoque	-	(449)	-	(449)
Reversões de provisão para perda de estoque	540	-	1.230	-
Perdas de estoque definitivas	493	296	493	296
Total de provisão para perda de estoques	(7.568)	(333)	(7.748)	(333)

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de três meses findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

7. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
IRPJ a recuperar	4.834	4.834	4.834	4.834
CSLL a recuperar	2.398	2.168	2.398	2.168
IRRF a compensar	28.190	27.223	29.533	28.225
ICMS a compensar (i)	330.322	294.374	340.423	302.206
PIS não cumulativo a recuperar	35.947	35.736	43.683	42.344
COFINS não cumulativo a recuperar	153.249	165.181	188.883	195.619
INSS a recuperar	12.757	12.757	12.757	12.757
ISS a recuperar	272	270	272	270
Total de tributos a recuperar	567.969	542.543	622.783	588.423
Circulante	100.416	100.798	112.079	118.281
Não circulante	467.553	441.745	510.704	470.142

(i) O aumento do saldo é devido principalmente pelo acúmulo de saldo credor nos centros de distribuições do Grupo.

Os montantes de tributos a recuperar, no período de três meses findo em 31 de março de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, possuem a seguinte expectativa de compensação:

Expectativa de compensação	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Até 1 ano	100.416	100.798	112.079	118.281
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	139.258	100.105	160.576	128.502
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	328.295	341.640	350.128	341.640
Total de tributos a recuperar	567.969	542.543	622.783	588.423

8. Ativos e passivos de arrendamentos

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Ativos arrendados				
Direito de uso de arrendamentos	643.923	660.455	749.466	768.262
Total de ativos arrendados	643.923	660.455	749.466	768.262
Passivos arrendados				
Obrigação de arrendamentos – Circulante	194.417	200.398	216.270	221.510
Obrigação de arrendamentos – Não circulante	578.654	588.708	666.659	678.297
Total de passivos arrendados	773.071	789.106	882.929	899.807
Movimentação de direito de uso de arrendamento mercantil				
Saldo inicial	660.455	684.572	768.262	808.675
Adições e remensuração de arrendamentos reconhecidos no período (i) e (ii)	31.970	14.943	36.758	14.943
Amortização de direito de uso (aluguel) (ii) (Notas 24 e 25)	(44.215)	(42.819)	(50.620)	(47.410)
Tributos incidentes sobre amortização de arrendamentos (ii)	(4.287)	(4.133)	(4.934)	(4.133)
Saldo final	643.923	652.563	749.466	772.075

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de três meses findo em 31 de março de 2026****(Valores expressos em milhares de Reais)**

Movimentação de obrigações de arrendamento mercantil	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2025
Saldo inicial	789.106	814.262	899.807	937.129
Adições e remensuração de arrendamentos reconhecidos no período (i) e (ii)	31.970	14.943	36.758	14.943
Baixa por pagamento de passivos de arrendamento (Nota 24) (ii) e (iii)	(61.979)	(60.929)	(70.425)	(66.569)
Impostos incidentes sobre pagamentos de arrendamentos (ii)	(5.923)	(5.821)	(6.774)	(5.821)
Despesa juros de arrendamento mercantil incorrida (Nota 27) (ii)	18.261	19.243	21.723	19.546
Tributos incidentes sobre juros de arrendamentos (ii)	1.636	1.687	1.840	1.687
Saldo final	773.071	783.385	882.929	900.915

Resultado de arrendamento mercantil	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2025
Despesas com lojas – aluguel variável (iii)	(7.523)	(4.313)	(9.141)	(5.872)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 24 e 25) (ii)	(44.215)	(42.819)	(50.620)	(47.410)
Despesas financeiras – Juros acumulados (Nota 27) (ii)	(18.261)	(19.243)	(21.723)	(19.546)
Saldo final	(69.999)	(66.375)	(81.484)	(72.828)

- (i) As atualizações de índices financeiros devidos das Obrigações de Arrendamento Mercantil são registradas de acordo com cada contrato ocasionando impactos nas rubricas de Juros de Passivos de arrendamento e Ativo de Direito de Uso. Estas atualizações, quando ocorrem, não impactam o resultado do exercício, apenas as rubricas patrimoniais.
- (ii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, os saldos apresentados em contas patrimoniais são brutos de impostos (Pis e Cofins) enquanto os saldos apresentados em contas de resultado são líquidos de impostos (Pis e Cofins).
- (iii) Os efeitos da adoção do CPC 06 (R2) /NBC TG 06 (R3) /IFRS16 impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação em R\$61.979 na Controladora e R\$70.425 no Consolidado em 31 de março de 2026 (R\$60.929 na Controladora e R\$66.569 no Consolidado em 31 de março de 2025), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Nota 24).

Os montantes de passivos de arrendamentos possuem os seguintes vencimentos no período de três meses findo em 31 de março de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025:

Prazos de vencimento	Controladora					
	31.03.2026			31.12.2025		
	Passivos de arrendamento	(-) Juros de Passivos de arrendamento	Total	Passivos de arrendamento	(-) Juros de Passivos de arrendamento	Total
Até 1 ano	267.484	(73.067)	194.417	274.386	(73.988)	200.398
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	474.485	(141.997)	332.488	484.145	(144.149)	339.996
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	161.243	(52.267)	108.976	159.700	(53.024)	106.676
Mais de 5 anos	163.424	(26.234)	137.190	168.805	(26.769)	142.036
Total	1.066.636	(293.565)	773.071	1.087.036	(297.930)	789.106

Prazos de vencimento	Consolidado					
	31.03.2026			31.12.2025		
	Passivos de arrendamento	(-) Juros de Passivos de arrendamento	Total	Passivos de arrendamento	(-) Juros de Passivos de arrendamento	Total
Até 1 ano	302.480	(86.210)	216.270	308.945	(87.435)	221.510
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	529.697	(161.505)	368.192	567.343	(171.660)	395.683
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	198.519	(62.644)	135.875	186.472	(59.487)	126.985
Mais de 5 anos	198.009	(35.417)	162.592	189.042	(33.413)	155.629
Total	1.228.705	(345.776)	882.929	1.251.802	(351.995)	899.807

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de três meses findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

Abaixo, apresentamos o potencial efeito de PIS e COFINS a recuperar incluído nas contraprestações futuras de arrendamento, no período de três meses findo em 31 de março de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025:

Prazos de vencimento	Controladora					
	31.03.2026			31.12.2025		
	Passivos de arrendamento	PIS/ COFINS Potencial	Total	Passivos de arrendamento	PIS/ COFINS Potencial	Total
Até 1 ano	267.484	(22.353)	245.131	274.386	(23.103)	251.283
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	474.485	(38.619)	435.866	484.145	(39.458)	444.687
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	161.243	(11.844)	149.399	159.700	(11.669)	148.031
Mais de 5 anos	163.424	(7.653)	155.771	168.805	(8.028)	160.777
Total	1.066.636	(80.469)	986.167	1.087.036	(82.258)	1.004.778

Prazos de vencimento	Consolidado					
	31.03.2026			31.12.2025		
	Passivos de arrendamento	PIS/ COFINS Potencial	Total	Passivos de arrendamento	PIS/ COFINS Potencial	Total
Até 1 ano	302.480	(25.590)	276.890	308.945	(26.300)	282.645
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	529.697	(41.856)	487.841	567.343	(42.655)	524.688
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	198.519	(15.081)	183.438	186.472	(14.866)	171.606
Mais de 5 anos	198.009	(10.890)	187.119	189.042	(11.225)	177.817
Total	1.228.705	(93.417)	1.135.288	1.251.802	(95.046)	1.156.756

A seguir, apresentamos os prazos de contratos e a taxa média de descontos utilizada, no período de três meses findo em 31 de março de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025:

Contratos por prazo e taxa de desconto	Taxa %a.a.	
	31.03.2026	31.12.2025
Até 5 Anos	11,38%	11,38%
De 5 A 8 Anos	9,56%	9,56%
De 8 A 10 Anos	11,16%	11,16%
De 10 A 15 Anos	10,61%	10,61%
Mais De 15 Anos	10,76%	10,76%

9. Investimentos

A movimentação dos investimentos da Companhia e os saldos contábeis das investidas diretas e indiretas, no período de três meses findo em 31 de março de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 estão demonstrados a seguir:

Controladora	31.03.2026	31.12.2025
Saldo inicial	194.505	131.460
Equivalência patrimonial	2.114	19.754
Aumento de capital e AFACs	14.091	50.501
Dividendos a receber	(94)	(7.228)
Outros investimentos	-	18
Saldo final	210.616	194.505

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de Reais)

Diretas	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025	Indiretas	31.03.2026	31.12.2025
Controladas	Zamp II	Zamp II	Zamp III	Zamp III	Café Pacífico	Café Pacífico	
%Participação	100%	100%	100%	100%	%Participação	100%	100%
Ativo					Ativo		
Circulante	70.856	80.144	93.021	87.621	Circulante	70.854	80.141
Não Circulante	276.748	250.175	8.625	8.560	Não Circulante	233.974	205.609
Total	347.604	330.319	101.646	96.181	Total	304.828	285.750
Passivo					Passivo		
Circulante	76.786	77.346	58.145	60.819	Circulante	76.786	77.346
Não Circulante	102.890	91.175	813	2.656	Não Circulante	88.347	76.021
Patrimônio Líquido	167.928	161.798	42.688	32.706	Patrimônio Líquido	139.695	132.383
Total	347.604	330.319	101.646	96.181	Total	304.828	285.750
Resultado do exercício	(7.961)	(10.681)	10.075	30.435	Resultado do exercício	(6.780)	(5.827)
Reconciliação das informações financeiras dos investimentos					Reconciliação das informações financeiras dos investimentos		
ZAMP – Controladora					Zamp II		
Investimento	167.928	161.798	42.688	32.706	Investimento (i)	167.926	161.795
Equivalência Patrimonial	(7.961)	(10.681)	10.075	30.435	Equivalência Patrimonial	(6.780)	(5.827)

(i) O saldo do investimento contempla o montante de R\$ 28.231 referente à Mais-Valia (R\$ 29.412 em 31 de dezembro de 2025).

10. Imobilizado

	Taxa média anual de depreciação	Controladora		Consolidado	
		31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Instalações, benfeitorias e projetos	(i)	628.448	664.980	683.134	720.541
Máquinas e equipamentos	6% à 15%	232.330	232.037	258.022	259.013
Móveis e utensílios	6% à 15%	35.097	36.307	42.326	44.228
Computadores e periféricos	20% à 25%	43.178	49.930	45.177	52.283
Outros ativos (ii)	-	362.347	319.292	365.806	319.502
(-) Provisão para impairment	-	(26.809)	(26.809)	(26.809)	(26.809)
Total de imobilizado		1.274.591	1.275.737	1.367.656	1.368.758

(i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.

(ii) Refere-se a ativos em andamento, compostos por lojas em construção e/ou em reformas, equipamentos em estoque para novas aberturas, equipamentos em manutenção e outros ativos.

No período findo em 31 de março de 2026, não foram capitalizados encargos financeiros (não foram capitalizados encargos financeiros no exercício findo em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de Reais)

As movimentações do imobilizado, nos períodos findos em 31 de março de 2026 e de 2025, estão demonstradas a seguir:

	Controladora						Total
	Instalações, benfeitorias e projetos	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Outros ativos	(-) Provisão para impairment	
Custo							
Saldo em 31.12.2024	1.585.541	566.555	113.536	277.848	278.787	(27.122)	2.795.145
Adições	-	-	-	-	43.123	-	43.123
Transferências	55.698	8.640	2.140	10.243	(76.721)	-	-
Venda de ativos (Nota 25)	(1.736)	(1.019)	(152)	(398)	-	-	(3.305)
Saldo em 31.03.2025	1.639.503	574.176	115.524	287.693	245.188	(27.122)	2.834.963
Saldo em 31.12.2025	1.645.795	481.380	107.958	244.268	319.292	(26.809)	2.771.884
Adições	862	41	275	14	64.531	-	65.723
Transferências	6.729	10.978	373	436	(18.516)	-	-
Baixas (Nota 25)	-	-	-	-	(2.960)	-	(2.960)
Saldo em 31.03.2026	1.653.386	492.399	108.606	244.718	362.347	(26.809)	2.834.647
Depreciação							
Saldo em 31.12.2024	(882.485)	(334.261)	(70.410)	(209.757)	-	-	(1.496.913)
Adições	(38.284)	(12.143)	(2.316)	(8.521)	-	-	(61.264)
Baixas (Nota 25)	27	2	-	65	-	-	94
Venda de ativos	1.541	742	135	282	-	-	2.700
Saldo em 31.03.2025	(919.201)	(345.660)	(72.591)	(217.931)	-	-	(1.555.383)
Saldo em 31.12.2025	(980.815)	(249.343)	(71.651)	(194.338)	-	-	(1.496.147)
Adições	(44.123)	(10.726)	(1.858)	(7.202)	-	-	(63.909)
Saldo em 31.03.2026	(1.024.938)	(260.069)	(73.509)	(201.540)	-	-	(1.560.056)
Total do imobilizado em 31.12.2025	664.980	232.037	36.307	49.930	319.292	(26.809)	1.275.737
Total do imobilizado em 31.03.2026	628.448	232.330	35.097	43.178	362.347	(26.809)	1.274.591

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de Reais)

	Consolidado						Total
	Instalações, benfeitorias e projetos	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Outros ativos	(-) Provisão para impairment	
Custo							
Saldo em 31.12.2024	1.656.033	611.954	133.682	283.459	278.786	(27.122)	2.936.792
Adições	164	658	6	390	43.123	-	44.341
Transferências	55.698	8.640	2.140	10.243	(76.721)	-	-
Venda de ativos (Nota 25)	(1.736)	(1.019)	(152)	(398)	-	-	(3.305)
Saldo em 31.03.2025	1.710.159	620.233	135.676	293.694	245.188	(27.122)	2.977.828
Saldo em 31.12.2025	1.738.609	528.660	128.121	250.240	319.502	(26.809)	2.938.323
Adições	862	41	275	14	68.611	-	69.803
Transferências	6.729	10.978	373	436	(18.516)	-	-
Baixas (Nota 25)	(224)	(302)	(413)	(254)	(3.625)	-	(4.818)
Saldo em 31.03.2026	1.745.976	539.377	128.356	250.436	365.972	(26.809)	3.003.308
Depreciação							
Saldo em 31.12.2024	(913.200)	(349.962)	(80.946)	(212.244)	-	-	(1.556.352)
Adições	(39.402)	(12.980)	(2.617)	(8.678)	-	-	(63.677)
Baixas (Nota 25)	27	2	-	65	-	-	94
Venda de ativos	1.541	742	135	282	-	-	2.700
Saldo em 31.03.2025	(951.034)	(362.198)	(83.428)	(220.574)	-	-	(1.617.234)
Saldo em 31.12.2025	(1.018.068)	(269.647)	(83.893)	(197.957)	-	-	(1.569.565)
Adições	(45.716)	(11.805)	(2.267)	(7.462)	-	-	(67.250)
Baixas (Nota 25)	942	97	130	160	(166)	-	1.163
Saldo em 31.03.2026	(1.062.842)	(281.355)	(86.030)	(205.259)	(166)	-	(1.635.652)
Total do imobilizado em 31.12.2025	720.541	259.013	44.228	52.283	319.502	(26.809)	1.368.758
Total do imobilizado em 31.03.2026	683.134	258.022	42.326	45.177	365.806	(26.809)	1.367.656

A composição de outros ativos, no período de três meses findo em 31 de março de 2026 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Lojas construídas e/ ou reformadas	175.687	59.408	175.687	59.408
Equipamentos novos	51.803	35.312	51.803	35.312
Equipamentos em manutenção	14.751	12.601	14.751	12.601
Outros ativos em andamento (i)	120.106	211.971	123.565	212.181
Total de outros ativos	362.347	319.292	365.806	319.502

(i) Refere-se principalmente a ativos em reforma, projetos de tecnologia e outros ativos em andamento.

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de Reais)

11. Intangível

	Taxa média anual de amortização	Controladora		Consolidado	
		31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Cessão de direito de uso	(i)	23.174	24.728	35.522	37.351
Franchise fee	5%	67.999	69.329	71.252	73.575
Licença de software	20%	95.527	104.851	95.305	104.688
Acordo comercial	(ii)	-	-	25.739	26.029
Ágio (goodwill)	(iii)	572.199	572.199	572.199	572.199
Total de intangível		758.899	771.107	800.017	813.842

(i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos;

(ii) Conforme vigência dos contratos de *Master Agreement*, considerando a renovação;

(iii) Análise anual de *impairment*.

As movimentações do intangível, nos períodos findos em 31 de março de 2026 e de 2025, estão demonstradas a seguir:

	Controladora				
	Cessão de direito de uso	Franchise fee (Nota 19)	Licença de software	Ágio (goodwill)	Total
Custo					
Saldo em 31.12.2024	158.071	122.013	187.382	572.199	1.039.665
Adições	-	2.039	26	-	2.065
Baixas (Nota 25)	(3)	(157)	(13)	-	(173)
Saldo em 31.03.2025	158.068	123.895	187.395	572.199	1.041.557
Saldo em 31.12.2025	157.750	126.106	245.353	572.199	1.101.408
Adições	206	529	5	-	740
Saldo em 31.03.2026	157.956	126.635	245.358	572.199	1.102.148
Amortização					
Saldo em 31.12.2024	(125.501)	(49.281)	(99.833)	-	(274.615)
Adições	(2.020)	(1.900)	(8.322)	-	(12.242)
Venda de ativos	3	121	7	-	131
Saldo em 31.03.2025	(127.518)	(51.060)	(108.148)	-	(286.726)
Saldo em 31.12.2025	(133.022)	(56.777)	(140.502)	-	(330.301)
Adições	(1.760)	(1.859)	(9.329)	-	(12.948)
Saldo em 31.03.2026	(134.782)	(58.636)	(149.831)	-	(343.249)
Total do intangível em 31.12.2025	24.728	69.329	104.851	572.199	771.107
Total do intangível em 31.03.2026	23.174	67.999	95.527	572.199	758.899

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de três meses findo em 31 de março de 2026****(Valores expressos em milhares de Reais)**

	Consolidado					
	Cessão de direito de uso	Franchise fee (nota 19)	Licença de software	Acordo comercial	Ágio (goodwill)	Total
Custo						
Saldo em 31.12.2024	171.976	130.894	187.393	26.271	572.199	1.088.733
Adições	-	2.039	26	-	-	2.065
Baixas (Nota 25)	(3)	(157)	(13)	-	-	(173)
Saldo em 31.03.2025	171.973	132.776	187.406	26.271	572.199	1.090.625
Saldo em 31.12.2025	171.655	134.987	245.364	27.429	572.199	1.151.634
Adições	206	529	5	-	-	740
Saldo em 31.03.2026	171.861	135.516	245.369	27.429	572.199	1.152.374
Amortização						
Saldo em 31.12.2024	(125.501)	(49.281)	(99.833)	(142)	-	(274.757)
Adições	(2.267)	(2.286)	(8.322)	(636)	-	(13.511)
Baixas (Nota 25)	-	-	(11)	-	-	(11)
Venda de ativos (Nota 25)	3	121	7	-	-	131
Saldo em 31.03.2025	(127.765)	(51.446)	(108.159)	(778)	-	(288.148)
Saldo em 31.12.2025	(134.304)	(61.412)	(140.676)	(1.400)	-	(337.792)
Adições	(2.035)	(2.852)	(9.388)	(290)	-	(14.565)
Saldo em 31.03.2026	(136.339)	(64.264)	(150.064)	(1.690)	-	(352.357)
Total do intangível em 31.12.2025	37.351	73.575	104.688	26.029	572.199	813.842
Total do intangível em 31.03.2026	35.522	71.252	95.305	25.739	572.199	800.017

12. Empréstimos e financiamentos

	Taxa de juros (a.m)	Vencimento	Controladora e Consolidado	
			31.03.2026	31.12.2025
Empréstimos e financiamentos – capital de giro	de 0,19% a 0,25% + CDI	abr/2026	11.396	22.780
Debêntures (i)	de 0,11% a 0,21% + CDI	de abr/2026 até fev/2029	1.234.988	1.234.675
Total de empréstimos e financiamentos			1.246.384	1.257.455
Circulante			270.569	284.661
Não circulante			975.815	972.794

Movimentação de empréstimos e financiamentos	Controladora e Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025
Saldo inicial	1.257.455	1.298.677
Captação (i)	-	150.000
Fee de captação	-	(830)
Pagamento de principal	(11.109)	(204.715)
Pagamento de juros	(43.706)	(150.267)
Juros incorridos	43.744	164.590
Total de empréstimos e financiamentos	1.246.384	1.257.455

- (i) Em novembro de 2025, a Companhia realizou a captação da 11ª emissão de debêntures, não conversíveis em ações, em Série Única, da espécie quirográfica, nos termos da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) nº 160, de 13 de julho de 2022, conforme alterada, da Resolução da CVM nº 60, de 23 de dezembro de 2021, e das demais disposições legais e regulamentares em vigor (“Oferta”), com valor total de R\$150.000. O prazo e data de vencimento é de 3 (três) anos contados da data de emissão, vencendo-se, portanto, em novembro de 2028, com hipótese de vencimento antecipado, com cláusulas restritivas similares às da 9ª emissão de debêntures. Sua remuneração será em CDI + 1,50% a.a e os recursos captados por meio da emissão são destinados para fins corporativos gerais, incluindo, mas não se limitando a reforço de capital de giro, pagamento de obrigações operacionais e investimentos em expansão e/ou no curso regular dos negócios da Emissora.

Notas Explicativas



ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de Reais)

Os empréstimos e financiamentos em moeda nacional são destinados à compra de bens para abertura de novas lojas, reinvestimentos em lojas já existentes e para capital de giro. Os montantes não circulantes, possuem os seguintes vencimentos originais em 31 de março de 2026 e em 31 de dezembro de 2025:

Ano	Controladora e Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025
2027	225.000	225.000
2028	75.513	75.513
2029 em diante	686.979	685.441
Encargos financeiros a transcorrer	(11.677)	(13.160)
Total de debêntures, empréstimos e financiamentos (Não Circulante)	975.815	972.794

Cláusulas restritivas (covenants)

A Companhia possui cláusulas restritivas (covenants) em empréstimos, financiamentos e debêntures que restringem a habilidade na tomada de determinadas ações, e podem requerer o vencimento antecipado ou o refinanciamento das dívidas se a Companhia não cumprir com essas cláusulas restritivas.

Os covenants são controlados anualmente pelas instituições financeiras, e mensalmente pela Companhia. Para fins de reconciliação da dívida líquida, os efeitos do IFRS 16 precisam ser expurgados.

Até o momento, não existem incertezas quanto ao seu cumprimento anual.

13. Fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Fornecedores de materiais e serviços	277.764	364.207	311.023	409.810
Fornecedores conveniados (i)	2.063	1.842	2.063	1.842
Fornecedores de imobilizado	6.040	34.119	6.040	34.119
Aluguéis a pagar (ii)	28.007	33.614	31.625	37.484
Outros	632	109	688	322
Total de fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar	314.506	433.891	351.439	483.577

(i) A Companhia possui contratos com instituições financeiras com o objetivo de beneficiar os fornecedores com a antecipação de recebimento. Os fornecedores que optam pela antecipação, transferem o direito de receber para as instituições financeiras. Dessa forma, o fornecedor recebe antecipadamente o pagamento líquido da taxa praticada pela instituição financeira. A Companhia por sua vez efetuará o pagamento conforme prazo previsto em contrato com o fornecedor, sem alteração no valor acordado, assim é registrada a obrigação com as instituições financeiras, deixando de existir um passivo com o fornecedor inicial. As operações ocorridas no período findo em 31 de março de 2026 de fornecedores conveniados tiveram como potencial valor financeiro embutido a taxa média de 2,13% a.m. combinada com o prazo médio de 26 dias. (1,78% a.m. com prazo médio de 24 dias no exercício de 2025).

(ii) Refere-se exclusivamente a provisão total de aluguéis e sua liquidação ocorreu em período subsequente.

14. Salários e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Salários a pagar e benefícios	27.436	25.945	27.731	26.046
Participação de resultado (i)	79.281	59.667	83.773	62.931
Provisão de férias, décimo terceiro salário e encargos	90.121	73.996	95.757	79.008
Encargos sociais	18.382	22.158	20.122	23.122
Outros	7.180	6.305	7.478	6.739
Total de salários e encargos sociais	222.400	188.071	234.861	197.846

(i) O programa de participação de resultados é aprovado anualmente e é fundamentado em metas individuais e do Grupo como um todo. Em 2025, essas metas foram atingidas pela Companhia e pelos colaboradores, portanto, o programa de participação dos resultados foi provisionado. Em abril de 2026, a Companhia efetuou o pagamento do programa de participação de resultados aos colaboradores, referente ao exercício de 2025.

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de três meses findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

15. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	5.073	5.084	8.556	8.421
Programa de Integração Social – PIS	564	568	1.312	1.286
Imposto de Renda Retido na Fonte – IRRF	-	-	74	27
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços – ICMS	-	2.512	653	2.987
Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico – CIDE	8.832	8.186	9.818	8.518
Tributos parcelados (i)	18.507	11.471	18.507	11.471
Imposto sobre Serviços – ISS	-	-	433	474
INSS retido na fonte	4.244	3.702	4.438	3.919
Outros	2.268	1.687	2.410	1.810
Total de obrigações tributárias	39.488	33.210	46.201	38.913
Circulante	21.084	21.957	27.797	27.660
Não circulante	18.404	11.253	18.404	11.253

(i) Refere-se ao parcelamento espontâneo de tributos e autuações fiscais.

16. Receita diferida

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Receita diferida – <i>franchise fee</i> (i)	7.248	7.365	8.621	8.850
Receita diferida – fornecedores (ii)	32.754	37.433	32.754	37.433
Receita diferida – CLUBE BK (i)	8.176	8.010	8.176	8.010
Total de receita diferida	48.178	52.808	49.551	54.293
Circulante	27.783	27.759	28.245	28.530
Não circulante	20.395	25.049	21.306	25.763

(i) Reconhecimento da receita diferida ao longo do tempo, conforme CPC 47 NBC TG 47/IFRS15 – Receita de Contrato com Cliente.

(ii) Incentivos recebidos de instituições financeiras e fornecedores específicos vinculados a acordos comerciais que envolvem parcerias e apoio a campanhas de marketing. O reconhecimento dos valores recebidos é diferido ao longo do tempo, conforme CPC 47 NBC TG 47/IFRS15 – Receita de Contrato com Cliente.

17. Demais contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Provisões de gastos diversos (i)	21.753	18.841	23.353	21.560
Investimentos a pagar – <i>King Food/ Good Food/ Fast Burger</i> (ii)	17.033	16.454	17.033	16.454
Contas a pagar – Aquisição de contrato	-	-	3.914	4.127
Adiantamento de clientes	3.915	3.585	4.712	4.729
Total de demais contas a pagar	42.701	38.880	49.012	46.870
Circulante	42.701	38.880	49.012	44.807
Não circulante	-	-	-	2.063

(i) Refere-se principalmente a materiais e serviços.

(ii) Refere-se a parcela remanescente da aquisição das empresas *King Food, Good Food e Fast Burger*, a qual está em negociação entre as partes para a conclusão de sua liquidação.

Notas Explicativas



ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de três meses findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

18. Provisão para demandas judiciais

O Grupo está exposto a determinados riscos decorrentes de processos tributários, cíveis e trabalhistas, que estão devidamente provisionados nas demonstrações financeiras, quando classificados de perda provável, ou pela sua importância na situação patrimonial do Grupo ou divulgados em nota explicativa para os riscos de perda possível.

Os processos foram provisionados e/ou divulgados com base em critérios consistentes e prudenciais, incluindo a opinião dos assessores jurídicos do Grupo, a natureza dos processos e a experiência histórica. Os valores provisionados relativos às provisões para demandas judiciais em discussão na esfera judicial estão demonstrados no quadro abaixo. Adicionalmente, a Companhia teve conhecimento de processos tributários, cíveis e trabalhistas, e, com base nos históricos dos processos e análise das causas principais, a mensuração dos processos com probabilidade de perda possível foi de R\$569.485 na Controladora e no Consolidado (R\$543.875 em 31 de dezembro de 2025 na Controladora e no Consolidado), a saber:

	Controladora				Consolidado			
	31.03.2026		31.12.2025		31.03.2026		31.12.2025	
	Provável	Possível (i)	Provável	Possível (i)	Provável	Possível (i)	Provável	Possível (i)
Processos trabalhistas	80.845	97.289	67.513	96.842	81.090	97.289	67.688	96.842
Processos cíveis	3.554	18.660	3.436	18.655	3.554	18.660	3.436	18.655
Processos tributários (ii)	-	453.536	-	428.378	-	453.536	-	428.378
Total de provisão para demandas judiciais	84.399	569.485	70.949	543.875	84.644	569.485	71.124	543.875

- (i) O aumento dos casos de perda possível trabalhista, refere-se, principalmente, ao recebimento de novos casos considerados atípicos (Ministério Público do Trabalho, Sindicatos e casos de colaboradores da Matriz do Grupo ou Terceiros). Já para os casos tributários, o aumento no montante possível se deve, majoritariamente, à atualização monetária da carteira de processos já existentes, além de encargos e honorários incidentes sobre alguns débitos, em razão da inscrição em dívida ativa. Os casos estão em discussão na esfera judicial.
- (ii) Em outubro de 2022, a Receita Federal do Brasil (RFB) lavrou duas autuações contra a Companhia, visando a cobrança de débitos de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL. Os autos totalizam R\$337.976 em 31 de março de 2026 (sendo R\$330.470 em 31 de dezembro de 2025), e têm como base os seguintes temas: (i) divergência na alíquota aplicável sobre determinadas receitas (PIS e COFINS); (ii) aproveitamento de créditos tidos como indevidos, apesar de se tratarem de créditos relacionados a despesas típicas do segmento e que se enquadram nos critérios da essencialidade e relevância (PIS e COFINS); (iii) supostas incorreções no preenchimento de obrigações acessórias, especialmente decorrentes dos créditos que foram contestados (PIS e COFINS); e (iv) suposta indedutibilidade dos Royalties para fins do cálculo do IRPJ e CSLL, em patamar superior ao limite legal (IRPJ e CSLL).

Demandas judiciais com perdas prováveis

A Companhia é parte em processos trabalhistas, principalmente devido a desligamentos no curso normal de seus negócios. Em 31 de março de 2026, a Companhia possuía uma provisão de R\$80.845 na Controladora e R\$ 81.090 no Consolidado (sendo R\$67.513 em 31 de dezembro de 2025 na Controladora e R\$67.688 em 31 de dezembro de 2025 no Consolidado) no Consolidado, para os litígios relacionados a esses processos. Esses litígios são avaliados com base na média de perda histórica dos últimos dezoito meses frente ao total de processos em aberto ao final do exercício excluindo-se processos que são considerados como pontuais e não rotineiros, para os quais são efetuadas provisões específicas adotando-se critérios similares àqueles praticados para avaliações tributárias e cíveis.

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de Reais)

As movimentações das provisões para demandas judiciais nos períodos findos em 31 de março de 2026 e de 2025 estão demonstradas a seguir:

	Controladora					31.03.2026
	31.12.2025	Adições	Baixas/ Reversões	Atualização monetária	Pagamentos	
Processos trabalhistas	67.513	41.384	(13.115)	13.486	(28.423)	80.845
Processos cíveis	3.436	265	(147)	-	-	3.554
TOTAL	70.949	41.649	(13.262)	13.486	(28.423)	84.399

	Controladora					31.03.2025
	31.12.2024	Adições	Baixas/ Reversões	Atualização monetária	Pagamentos	
Processos trabalhistas	45.966	18.844	-	11.561	(34.871)	41.500
Processos cíveis	3.678	44	(544)	-	-	3.178
TOTAL	49.644	18.888	(544)	11.561	(34.871)	44.678

	Consolidado					31.03.2026
	31.12.2025	Adições	Baixas/ Reversões	Atualização monetária	Pagamentos	
Processos trabalhistas	67.513	41.629	(13.115)	13.486	(28.423)	81.090
Processos cíveis	3.436	265	(147)	-	-	3.554
TOTAL	70.949	41.894	(13.262)	13.486	(28.423)	84.644

	Consolidado					31.03.2025
	31.12.2024	Adições	Baixas/ Reversões	Atualização monetária	Pagamentos	
Processos trabalhistas	45.966	18.844	-	11.561	(34.871)	41.500
Processos cíveis	3.678	44	(544)	-	-	3.178
TOTAL	49.644	18.888	(544)	11.561	(34.871)	44.678

Depósitos judiciais

	Controladora e Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025
Processos trabalhistas	27.880	26.460
Processos cíveis	2.061	2.073
Processos tributários	25.687	25.123
Total de depósitos judiciais	55.628	53.656

Notas Explicativas



ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de três meses findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

19. Partes relacionadas

19.1 Franchise Fees, Royalties e Service Fee

A RBI é franqueadora do Grupo e, portanto, uma parte relacionada. Conforme mencionado na Nota 1, a Companhia firmou um contrato de *Master Franqueado*, e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e *royalties* a RBI.

Conforme mencionado na Nota 1, as transações de *Franchise Fees* e *Royalties* são feitas por condições exclusivas previstas nos contratos com a BKC, e com a PLK, uma vez que a ZAMP é a representante das marcas no Brasil, não existindo condições comparáveis no mercado.

Em função dos contratos expostos, a Companhia tem registrado em suas contas a pagar e a receber, nos exercícios findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro 2025, os seguintes valores:

	BKC (Burger King Corporation)		PLK (Popeyes Louisiana Kitchen)		ZAMP II (Starbucks)		ZAMP III (Subway)	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Ativo								
Contas a receber de clientes (Nota 6)	1.274	942	-	-	-	-	-	-
Adições de <i>franchise fee</i> (Nota 11)	269	4.753	260	-	-	-	-	-
Partes Relacionadas	-	-	-	-	3.020	-	11.738	7.228
Passivo								
Obrigações corporativas	(36.650)	(39.568)	(1.686)	(3.349)	(3.850)	(5.234)	(26.938)	(31.635)
Partes Relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-
	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2025
Resultado								
Receitas com <i>service fee</i>	304	295	-	-	-	-	-	-
Despesas com <i>Royalties</i> (Nota 24)	(57.724)	(53.286)	(4.964)	(3.794)	(6.113)	-	-	-

19.2 Obrigações corporativas

Em 31 de março de 2026, o Grupo possuía o saldo de R\$38.336 e R\$69.124 na Controladora e Consolidado respectivamente, referente a *royalties* e *franchise fee* devidos a BKC, PLK, Starbucks e Subway (R\$42.917 e R\$79.786 em 31 de dezembro de 2025 na Controladora e Consolidado).

19.3 Remuneração da Administração

	31.03.2026		31.03.2025	
	Diretores	Conselheiros	Diretores	Conselheiros
Pró-labore	2.388	-	2.291	-
Benefícios diretos e indiretos	234	-	299	-
Remuneração baseada em ações (Nota 33)	7.358	-	-	-
Honorários	-	438	-	840
	9.980	438	2.590	840

Em abril de 2026, foi realizada a Assembleia Geral Ordinária que aprovou a remuneração global dos administradores do Grupo para o exercício social de 2026, no valor de até R\$44.606, os quais correspondem à remuneração prevista para a Diretoria Estatutária do Grupo incluindo os planos de remuneração baseados em ações, e a remuneração prevista para o Conselho de Administração. Tais despesas estão registradas na rubrica despesas gerais e administrativas.

Notas Explicativas



ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de três meses findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

20. Patrimônio líquido

Capital social

Em 31 de março de 2026 e em 31 de dezembro de 2025, o capital social da Companhia é de R\$1.911.068 e está representado por 406.934.395 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Conforme Estatuto Social e mediante deliberação do Conselho de Administração do Grupo, o capital social poderá ser aumentado, independentemente de reforma estatutária, até o limite de 427.281.115 ações ordinárias, incluindo para fins de emissão de ações a serem emitidas em decorrência do eventual exercício dos direitos de subscrição contidos em bônus de subscrição emitidos pela Companhia.

Reserva de capital

A reserva de capital foi constituída por ágio sobre subscrição de ações dos acionistas e plano de opção de ações, e são parcialmente compensados pelos custos de emissões. A reserva poderá ser utilizada para incorporar ao capital social ou para absorver prejuízos acumulados. Em 31 de março de 2026, o valor da reserva de capital é de R\$715.277 (R\$711.793 em 31 de dezembro de 2025).

Ações em tesouraria

As ações adquiridas serão mantidas em tesouraria, para posterior cancelamento, alienação e/ou utilização para lastro do exercício dos planos de incentivo de longo prazo aprovados pela Companhia.

A movimentação das ações em tesouraria para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e período de três meses findo em 31 de março de 2025 estão demonstradas a seguir:

Ações em tesouraria			
	Quantidade de Ações – unid	Valor – milhares de Reais	Preço médio – Reais
Em 31 de dezembro de 2024	8.023.038	54.695	6,82
Ações transferidas para programa de <i>matching</i>	(2.047)	(14)	6,82
Em 31 de março de 2025	8.020.991	54.681	6,82
Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de março de 2026	8.010.152	54.653	6,82

21. Resultado por ação

Baseado no CPC 41/NBC TG 41 (R2)/IAS 33 – Resultado por ação, a Companhia deve apresentar o resultado básico e diluído por ação. Os dados de comparação dos lucros/prejuízos básico e diluído se baseiam na média ponderada de ações em circulação do exercício, e todas as ações com potencial de diluição em aberto para cada exercício apresentado, respectivamente.

O resultado básico por ação é calculado pela média ponderada do número de ações ordinárias emitidas e em circulação durante os respectivos exercícios.

O resultado diluído por ação é computado de forma semelhante ao básico, exceto que as ações que não estão em circulação são adicionadas, para incluir o número de ações adicionais que estariam em circulação se as ações com potencial de diluição atribuíveis às opções de compra de ações e as ações resgatáveis de participação de acionistas não controladores tivessem sido emitidas durante os respectivos exercícios, utilizando o preço médio ponderado das ações.

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**
Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de três meses findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

A tabela a seguir apresenta o cálculo do prejuízo por ação básico e diluído:

	Controladora e Consolidado	
	31.03.2026	31.03.2025
Numerador básico		
Resultado líquido do exercício	(108.856)	(43.500)
Denominador básico		
Média ponderada básica do número de ações (líquidas de tesouraria) – em milhares	398.924	276.573
Prejuízo básico por ação	(0,2729)	(0,1573)
Numerador diluído		
Resultado líquido do exercício	(108.856)	(43.500)
Denominador diluído		
Média ponderada do número de ações (líquidas de tesouraria) – em milhares	398.924	276.573
Opções de ações – em milhares (Nota 33)	2.688	-
Efeito anti-diluição – em milhares	(2.688)	-
Média ponderada diluída do número de ações	398.924	276.573
Prejuízo diluído por ação	(0,2729)	(0,1573)

22. Receita operacional líquida

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2025
Receita bruta de vendas	1.378.226	1.265.931	1.477.954	1.323.772
Deduções das receitas de vendas	(211.446)	(188.670)	(216.159)	(195.570)
Receita líquida de vendas	1.166.780	1.077.261	1.261.795	1.128.202
Receita bruta de prestações de serviços	23.672	20.393	73.144	34.953
Deduções das receitas de prestações de serviços	(3.081)	(2.873)	(8.538)	(4.514)
Receita líquida de prestações de serviços	20.591	17.520	64.606	30.439
Total receita operacional líquida	1.187.371	1.094.781	1.326.401	1.158.641

23. Custo das mercadorias, dos produtos vendidos e com serviços tomados

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2025
Custos com alimentos, bebidas e embalagens	(371.387)	(356.729)	(398.685)	(374.221)
Custos com serviços tomados e outros (i) e (ii)	(40.379)	(49.730)	(43.068)	(50.202)
Total custos dos bens e/ou serviços vendidos	(411.766)	(406.459)	(441.753)	(424.423)

- (i) Os custos com serviços tomados e outros são compostos principalmente por serviços de logística, frete e brinquedos.
- (ii) Provisão de baixa de insumos com expectativa de não realização relacionados a produtos perecíveis próximo a data de validade e brinquedos cuja licença expirou e não existe expectativa de renovação (Nota 6).

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de três meses findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

24. Despesas com vendas

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2025
Despesas com pessoal	(258.747)	(216.963)	(275.319)	(228.555)
Royalties e marketing	(152.536)	(107.958)	(184.688)	(112.265)
Despesas com ocupação e utilities (i)	(90.280)	(84.040)	(99.032)	(90.032)
Depreciações e amortizações (Notas 10 e 11)	(56.924)	(63.158)	(61.740)	(66.698)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 8) (ii)	(43.519)	(42.185)	(49.924)	(46.776)
Despesas pré-operacionais (iii)	(1.534)	(813)	(1.552)	(813)
Serviços tomados de terceiros (iv)	(47.831)	(69.992)	(52.768)	(71.057)
Reparos e manutenções	(16.629)	(13.907)	(18.437)	(16.408)
Outras (v)	(35.474)	(29.075)	(45.033)	(31.130)
Total de despesas com vendas	(703.474)	(628.091)	(788.493)	(663.734)

- (i) Os efeitos dos arrendamentos impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação e utilities em R\$61.979 na Controladora e R\$70.425 no Consolidado em 31 de março de 2026 (R\$60.929 na Controladora e R\$66.569 no Consolidado em 31 de março de 2025), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Nota 8).
- (ii) O saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Nota 8) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$60.880 na Controladora e R\$68.679 no Consolidado em 31 de março de 2026 (R\$46.952 na Controladora e R\$51.543 no Consolidado em 31 de março de 2025), enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 24 e 25) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$44.215 na Controladora e 50.620 no Consolidado em 31 de março de 2026 (R\$ 42.819 na Controladora e R\$47.410 no Consolidado em 31 de março de 2025).
- (iii) As despesas pré-operacionais são representadas, principalmente, por custos com salários e encargos dos profissionais das lojas, serviços prestados por terceiros e outras despesas geradas antes das inaugurações das lojas.
- (iv) As despesas de serviços tomados de terceiros são compostas, basicamente, por serviços de *delivery (take rate)*, serviços de TI e serviços prestados por terceiros para as lojas.
- (v) As outras despesas são compostas por provisão para perdas estimadas (Nota 5), taxas, uniformes, materiais de limpeza e materiais de cozinha.

25. Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2025
Despesas com pessoal	(50.372)	(39.455)	(60.541)	(45.143)
Depreciação e amortização (Notas 10 e 11)	(19.933)	(10.348)	(20.075)	(10.490)
Amortização direito de uso (aluguel) (Nota 8) (i)	(696)	(634)	(696)	(634)
Resultado líquido na baixa de imobilizado (Nota 10) (ii)	(2.960)	(79)	(3.655)	(90)
Receita com ativos vendidos	-	600	-	600
Baixa de ativos vendidos (Notas 10 e 11)	-	(474)	-	(474)
Custos com plano de ações (Nota 33)	(7.358)	-	(7.358)	-
Serviços tomados de terceiros	(21.159)	(7.377)	(22.363)	(13.457)
Despesas com aquisição e incorporação (iii)	-	(759)	-	(759)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(2.260)	805	(3.520)	486
Total de despesas gerais e administrativas	(104.738)	(57.721)	(118.208)	(69.961)

- (i) O saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Nota 8) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$60.880 na Controladora e R\$68.679 no Consolidado em 31 de março de 2026 (R\$46.952 na Controladora e R\$51.543 no Consolidado em 31 de março de 2025), enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 24 e 25) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$44.215 na Controladora e 50.620 no Consolidado em 31 de março de 2026 (R\$ 42.819 na Controladora e R\$47.410 no Consolidado em 31 de março de 2025).
- (ii) A variação refere-se à descontinuidade de projetos após revisão estratégica, sem confirmação de benefícios econômicos futuros.

Notas Explicativas



ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de Reais)

(iii) Despesas referentes a celebração dos acordos de associação junto as detentoras dos direitos exclusivos das marcas Starbucks (incluindo compra de ativos) e Subway. Os contratos autorizam a Companhia a explorar as marcas e desenvolver as operações no território nacional.

26. Receitas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2025
Juros e rendimentos de aplicações financeiras	10.963	16.399	13.783	16.508
Variação cambial ativa	441	1.089	706	1.441
Tributos sobre receitas financeiras	(700)	(866)	(850)	(870)
Receitas com derivativos	4.356	3.391	4.356	3.391
Correção monetária	2.027	617	2.027	617
Descontos obtidos	2.613	1.889	2.626	1.905
Total de receitas financeiras	19.700	22.519	22.648	22.992

27. Despesas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2025
Juros sobre empréstimos	(42.302)	(40.752)	(42.302)	(40.752)
Variação cambial passiva	(998)	(1.059)	(1.050)	(1.073)
Despesa juros de arrendamento mercantil a pagar (Nota 8)	(18.261)	(19.243)	(21.723)	(19.546)
Atualização monetária sobre contingências (Nota 18) (i)	(13.486)	-	(13.486)	-
Despesa com derivativos	(12.535)	(8.023)	(12.535)	(8.023)
Correção monetária	(989)	(462)	(989)	(517)
Tarifas bancárias e despesas com juros	(11.971)	(3.172)	(13.403)	(3.227)
Total de Despesas Financeiras	(100.542)	(72.711)	(105.488)	(73.138)

(i) Houve alteração voluntária na apresentação da atualização monetária sobre provisões para demandas judiciais trabalhistas. Os valores referentes a atualização monetária que antes eram classificados como despesas operacionais passaram a ser apresentados como despesas financeiras. Com base nas análises e revisões realizadas, a Administração concluiu que a mudança é imaterial para as demonstrações financeiras que já foram publicadas, uma vez que a reclassificação não impacta o balanço patrimonial, o resultado do período ou a geração de caixa da Companhia. Caso essa prática fosse aplicada para período findo em 31 de março de 2025 o valor seria de R\$11.561 tanto na Controladora quanto no Consolidado.

28. Imposto de renda e contribuição social

Composição do resultado

A composição das despesas com imposto de renda e contribuição social, para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e de 31 de março de 2025 é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2025
Corrente	-	-	(6.464)	(1.436)
Diferido	2.478	7.559	2.501	7.559
Total	2.478	7.559	(3.963)	6.123

Conciliação da taxa efetiva

A conciliação das despesas de imposto de renda e contribuição social, calculados pela aplicação das alíquotas vigentes, e os valores refletidos nos resultados dos períodos findos em 31 de março de 2026 e de 2025, estão demonstrados a seguir:

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**
Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de três meses findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2025
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(111.334)	(51.059)	(104.893)	(49.623)
Benefício de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal nominal combinada de 34%	37.854	17.360	35.664	16.872
Ajustes para reconciliar a taxa efetiva:				
Resultado de equivalência patrimonial	719	(1.148)	-	-
Tributos diferidos não reconhecidos sobre prejuízo fiscal	(18.865)	(9.376)	(19.474)	(9.376)
Pagamentos de bônus não dedutíveis	-	-	-	120
Quebra de caixa	(2.453)	(306)	(2.533)	(306)
Baixa de ativos não financeiros	(1.017)	-	(1.114)	173
Multas e infrações fiscais e trabalhistas	(1.343)	(13)	(1.362)	(13)
Custo com plano de opção de ações	(1.185)	-	(1.185)	-
Outras diferenças permanentes	(11.232)	1.042	(13.959)	(1.347)
Imposto de renda e contribuição social	2.478	7.559	(3.963)	6.123

Diferidos

A composição líquida do imposto de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Impostos de renda e contribuição social diferidos – ativo	686.853	662.371	689.439	665.451
Impostos de renda e contribuição social diferidos – passivo	(705.664)	(683.660)	(705.754)	(698.812)
	(18.811)	(21.289)	(16.315)	(33.361)

Os principais componentes do imposto de renda e da contribuição social diferidos estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Prejuízo fiscal e base negativa	1.228.992	1.141.480	1.229.149	1.141.480
<u>Diferenças temporárias</u>				
Provisão para demandas judiciais (Nota 18)	84.399	70.949	84.714	71.124
Provisão bônus	79.281	59.667	83.082	62.931
Provisão compras	-	16.488	-	16.488
Provisão para <i>impairment</i> , provisão para perdas de ativos imobilizados e baixa efetiva de itens obsoletos e/ou descontinuados	45.107	45.107	45.107	45.107
Pré operacional	24.293	25.130	24.293	25.130
Provisões de despesas	20.419	20.513	20.599	20.513
Amortização de direito de uso e juros sobre passivos de arrendamentos	1.665.750	1.603.275	1.665.750	1.603.275
Receitas diferida	15.424	15.375	18.550	15.375
Outras	85.481	91.644	85.506	97.266
Base de cálculo	3.249.146	3.089.628	3.256.751	3.098.689
Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
	1.104.710	1.050.474	1.107.296	1.053.554
(-) Tributos diferidos não reconhecidos sobre prejuízo fiscal e base negativa	(417.857)	(388.103)	(417.857)	(388.103)
Imposto de renda e contribuição social diferidos – ativo	686.853	662.371	689.439	665.451
Encargos financeiros a transcorrer	(18.590)	(20.032)	(18.590)	(20.032)
Amortização fiscal do ágio (<i>goodwill</i>)	(509.173)	(509.173)	(509.173)	(509.173)
Pagamentos de passivos de arrendamentos	(1.473.627)	(1.474.623)	(1.473.627)	(1.474.623)
Mais Valia	-	-	-	(44.564)
Outros	(74.091)	(6.936)	(74.356)	(6.938)
Base de cálculo	(2.075.481)	(2.010.764)	(2.075.746)	(2.055.330)
Alíquota combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social diferidos – passivo	(705.664)	(683.660)	(705.754)	(698.812)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	(18.811)	(21.289)	(16.315)	(33.361)

Notas Explicativas



ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de três meses findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

A previsão de realização dos tributos diferidos ativos em 31 de março de 2026 está demonstrada a seguir:

Ano	Controladora	Consolidado
	31.03.2026	31.03.2026
2026	193.326	195.822
2027	130.887	130.887
2028	115.503	115.503
2029 em diante	247.137	247.137
Total de tributos diferidos ativos	686.853	689.439

Com base no CPC 32 – Tributos sobre o Lucro, o Grupo reconheceu os tributos diferidos sobre as diferenças temporárias considerando a expectativa da sua realização futura. Quanto aos saldos de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL, o Grupo não registrou tributos diferidos calculados sobre esses montantes.

Incerteza sobre Tratamento de IRPJ e CSLL

A Companhia possui auto de infração lavrada pela Receita Federal do Brasil (RFB), suposta indedutibilidade dos Royalties para fins do cálculo do IRPJ e CSLL, em patamar superior ao limite legal (IRPJ e CSLL), referente ao exercício de 2017 no valor de R\$15.951. O caso aguarda julgamento na esfera administrativa. A Administração, com base no entendimento de seus assessores jurídicos, informa que o caso representa probabilidade de perda possível. Por essa razão, não foi registrado passivo de IRPJ e CSLL relacionado a essa ação.

29. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

Os principais passivos financeiros do Grupo referem-se a empréstimos e financiamentos, debêntures, contas a pagar a fornecedores e demais contas a pagar. O principal propósito desses passivos financeiros é captar recursos para as operações do Grupo.

A Administração revisa e estabelece políticas para gestão de cada um desses riscos, os quais são apresentados a seguir:

Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço que pode ser de *commodities*, de ações, entre outros.

Para a análise de sensibilidade de variações dos riscos analisados, a Administração adotou para o cenário provável as taxas de juros projetadas para 2026. Os cenários II e III foram estimados com uma valorização adicional de 50% e 25% respectivamente, já os cenários IV e V estimam uma desvalorização adicional de 25% e 50%, respectivamente, das taxas no cenário provável.

As análises de sensibilidade nas seções seguintes referem-se à posição em 31 de março de 2026.

Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição do Grupo ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo do Grupo sujeitas a taxas de juros variáveis.

O Grupo gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre empréstimos a pagar sujeitos a taxas fixas e a taxas variáveis.

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de três meses findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

Sensibilidade a taxas de juros

Na data dessas informações trimestrais, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros eram:

Instrumento de taxa variável	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Ativos financeiros				
Aplicações financeiras (Nota 3)	22.687	119.309	93.397	176.447
Títulos e valores mobiliários (Nota 4)	188.932	370.148	188.932	370.148
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos (Nota 12)	(1.246.384)	(1.257.455)	(1.246.384)	(1.257.455)

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados, e para cenário provável utilizamos o CDI acumulado de 14,82%.

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Consolidado				
			I Provável	II 50%	III 25%	IV -25%	V -50%
Aplicações financeiras (Notas 3 e 4)	282.329	Variação DI	13.783	6.892	3.446	(3.446)	(6.892)
Empréstimos e financiamentos (Nota 12)	(1.246.384)	Variação DI	(42.302)	(21.151)	(10.576)	10.576	21.151

Risco de câmbio*Sensibilidade a taxas de câmbio*

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados:

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Taxa de câmbio em 31.03.2026	Controladora e Consolidado				
				I Provável	II 50%	III 25%	IV -25%	V -50%
Royalties/ Franchise Fee (Nota 19.2)	69.124	Variação dólar americano	5,179	69.124	(34.562)	(17.281)	17.281	34.562

Risco de crédito

A tabela abaixo demonstra o *Rating* dos valores aplicados (Notas 3 e 4) conforme a agência *Fitch*.

Rating	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
AAA	182.207	386.484	252.917	443.622
AA	29.412	102.973	29.412	102.973
	211.619	489.457	282.329	546.595

Notas Explicativas



ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de três meses findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

Risco de liquidez

A tabela a seguir demonstra os riscos de liquidez dos principais instrumentos financeiros por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro não descontado do Grupo no período de três meses findo em 31 de março de 2026:

Exposição patrimonial	Consolidado					Total
	Saldo contábil	Fluxo financeiro	Menos de 3 meses	de 3 meses a 1 ano	de 1 a 5 anos	
Ativos						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	110.372	110.372	110.372	-	-	110.372
Títulos e valores mobiliários (Nota 4)	188.932	188.932	-	188.932	-	188.932
Contas a receber (Nota 5)	251.836	251.836	248.060	3.776	-	251.836
Passivos						
Passivo de arrendamento (Nota 8)	882.929	1.228.705	75.620	226.860	926.225	1.228.705
Empréstimos e financiamentos (Nota 12)	1.246.384	1.589.448	250.293	130.921	1.208.234	1.589.448
Fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar (Nota 13)	351.439	351.439	351.439	-	-	351.439
Obrigações corporativas (Nota 19.2)	69.124	69.124	69.124	-	-	69.124
Obrigações tributárias (Nota 15)	50.852	50.852	24.336	8.112	18.404	50.852

Gestão do capital

Os ativos podem ser financiados por capital próprio ou capital financiado. Caso a opção por capital próprio seja feita, esta pode utilizar recursos provenientes de aportes de capital pelos acionistas. A utilização de recursos financiados será sempre uma opção a ser considerada, principalmente quando a Administração entender que este custo será menor que o retorno gerado pelo ativo adquirido. É importante apenas assegurar que seja mantida uma estrutura de capital eficiente, que propicie solidez financeira e ao mesmo tempo viabilize seu plano de negócios.

O capital é gerenciado por meio de índices de alavancagem, que são definidos como endividamento líquido dividido pela soma EBITDA ajustado excluindo os efeitos do IFRS 16/ CPC 06 (R2) / NBC TG 06 (R3) dos últimos 12 meses, e endividamento líquido dividido pela soma do endividamento financeiro líquido e patrimônio líquido total. A Administração procura manter esta relação em níveis iguais ou inferiores aos níveis da indústria. A Administração inclui na dívida líquida os empréstimos e financiamentos (inclui as debêntures), *swaps*, caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras circulante e não circulante, e títulos e valores mobiliários vinculados, circulante e não circulante.

A estrutura do capital é formada pelo endividamento líquido, definido como o total de empréstimos e financiamentos (incluindo as debêntures), líquido de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e outros ativos financeiros de curto prazo e pelo capital que é definido como o patrimônio líquido total dos acionistas e endividamento líquido, todos com base nos dados considerados.

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de três meses findo em 31 de março de 2026****(Valores expressos em milhares de Reais)**

O Grupo não está sujeito a nenhuma necessidade de capital imposta externamente. O capital total é definido como o total do patrimônio líquido somado ao passivo de arrendamento e à dívida líquida como segue:

	Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	(110.372)	(208.256)
Títulos e valores mobiliários (Nota 4) (i)	(188.932)	(370.148)
Empréstimos e financiamentos (Nota 12) (i)	1.246.384	1.257.455
Passivo de arrendamento a pagar (Nota 8) (i) e (ii)	882.929	899.807
Dívida líquida	1.830.009	1.578.858
Patrimônio líquido	1.394.343	1.500.615
Capital total	3.224.352	3.079.473
Índice de alavancagem financeira - %	56,76%	51,27%

(i) Inclui circulante e não circulante, líquido dos custos.

(ii) Conforme mencionado na Nota 12, para fins de reconciliação da dívida líquida para os cálculos de *covenants* os efeitos do IFRS 16 precisam ser expurgados.

Contabilidade de Hedge

A Companhia aplica as regras de *hedge accounting* para instrumentos financeiros derivativos e não derivativos que se qualificam para relações de *hedge* de fluxo de caixa, em concordância com as determinações de suas Políticas de Risco.

A Companhia efetua a designação formal de suas relações de *hedge accounting* conforme disposto na Deliberação CVM nº 763/16/IFRS9 e com sua Política de Risco.

Sensibilidade a hedge accounting

Paridade		Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	
Operação/Instrumento	Risco	Cenário Atual	Apreciação 25%	Apreciação 50%	Depreciação 25%	Depreciação 50%
Designados como hedge accounting						
NDF	Depreciação do R\$	90	22	45	(22)	(45)
Importação (objeto)	Apreciação do R\$	(90)	(22)	(45)	22	45
SWAP	Depreciação do R\$	(31.708)	(7.927)	(15.854)	7.927	15.854
Proteção (índice)	Apreciação do R\$	31.708	7.927	15.854	(7.927)	(15.854)
Efeito líquido		-	-	-	-	-

30. Instrumentos financeiros derivativos

Os valores dos instrumentos financeiros derivativos, representados por contratos de "NDF" e são resumidos a seguir:

Instrumentos	Vencimento	Ativo (objeto protegido)	Controladora e Consolidado			
			31.03.2026		31.12.2025	
			Notional	Valor justo	Notional	Valor justo
<i>(Designados como hedge de fluxo de caixa)</i>						
NDF	02/2026	EURO	-	-	921	50
NDF	04/2026	EURO	1.400	90	-	-
SWAP	02/2029	ÍNDICE DÍVIDA (IPCA + PRE FIXADA)	216.325	(10.646)	216.325	(10.256)
SWAP	02/2029	ÍNDICE DÍVIDA (IPCA + PRE FIXADA)	216.325	(10.646)	216.325	(10.256)
SWAP	02/2029	ÍNDICE DÍVIDA (IPCA + PRE FIXADA)	216.325	(10.416)	216.325	(10.256)
			650.375	(31.618)	649.896	(30.718)

Notas Explicativas



ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de três meses findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

31. Valor justo

Metodologia de cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros

Definição do valor justo é a quantia pela qual um ativo poderia ser trocado, ou um passivo liquidado, entre partes conhecedoras e dispostas a isso em transação sem favorecimento.

Hierarquização em 3 níveis para a mensuração do valor justo, sendo que a mensuração do valor justo é baseada nos *inputs* observáveis e não observáveis. *Inputs* observáveis refletem dados de mercado obtidos de fontes independentes, enquanto *inputs* não observáveis refletem as premissas de mercado do Grupo.

Esses dois tipos de *inputs* criam a hierarquia de valor justo apresentada a seguir:

Nível 1 - Preços cotados para instrumentos idênticos em mercados ativos;

Nível 2 - Preços cotados em mercados ativos para instrumentos similares, preços cotados para instrumentos idênticos ou similares em mercados não ativos e modelos de avaliação para os quais *inputs* são observáveis; e

Nível 3 - Instrumentos cujos *inputs* significantes não são observáveis.

A composição abaixo demonstra ativos financeiros do Grupo e a classificação geral desses instrumentos em conformidade com a hierarquia de valorização. Em 31 de março de 2026, o valor justo dos instrumentos financeiros derivativos equivale ao valor registrado contabilmente de acordo com os critérios determinados de hierarquia de valor justo pelo Nível 2.

Os valores dos instrumentos financeiros derivativos, representados por contratos de "NDF" e são resumidos a seguir:

	Consolidado					
	31.03.2026			31.12.2025		
	Valor contábil	Valor justo	Nível hierárquico do valor justo	Valor contábil	Valor justo	Nível hierárquico do valor justo
Ativos						
Custo Amortizado						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	16.975	16.975	2	31.809	31.809	2
Contas receber de clientes (Nota 5)	251.836	251.836	2	266.430	266.430	2
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	93.397	93.397	2	176.447	176.447	2
Títulos e valores mobiliários (Nota 4)	188.932	188.932	2	370.148	370.148	2
Passivos						
Custo Amortizado (com valor justo divulgado)						
Empréstimos e financiamentos (Nota 12)	1.246.384	1.259.253	2	1.257.455	1.282.687	2
Fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar (Nota 13)	351.439	351.439	2	483.577	483.577	2
Obrigações corporativas (Nota 19.2)	69.124	69.124	2	79.786	79.786	2
Passivos de arrendamento (Nota 8)	882.929	882.929	2	899.807	899.807	2

32. Informação por segmento

Em conformidade com o CPC 22/NBC TG 22 (R2) /IFRS 8 – Informações por Segmento, o Grupo divulga as informações consolidadas por segmento de atividade, com base nos critérios estabelecidos e que melhor refletem a forma como a Administração acompanha e monitora os negócios da Companhia. As informações por segmento são apresentadas com base nas atividades e operações que geram receitas e lucros distintos, e que estão sujeitas a riscos e retornos diferentes.

Atualmente, o Grupo segmenta, monitora e gerencia as receitas e os resultados de cada marca para a qual detém os direitos exclusivos de exploração e desenvolvimento, sendo elas: Burger King, Popeyes, Starbucks e Subway (Nota 1).

Notas Explicativas



ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de três meses findo em 31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de Reais)

A segmentação segue a estrutura de gestão adotada pela Administração da Companhia, que acompanha e avalia os resultados operacionais com base nas informações financeiras internas.

Ressaltamos que não existem transações internas entre os segmentos mencionados, permitindo que os resultados de cada segmento sejam analisados de forma independente em seu nível operacional. No entanto, há compartilhamento de despesas, principalmente as despesas gerais e administrativas, entre os segmentos.

A Companhia não identifica riscos significativos diferenciados entre os segmentos.

Os resultados operacionais por segmento do período de três meses findo em 31 de março de 2026, estão demonstrados a seguir:

	Notas		Consolidado
	ZAMP (i)	Outros (ii)	
Ativo			Total
Ativo circulante	819.861	149.119	968.980
Ativo não circulante	3.436.948	74.757	3.511.705
Passivo			
Passivo circulante	1.134.280	120.172	1.254.452
Passivo não circulante	1.728.186	103.704	1.831.890
Patrimônio Líquido	1.394.343	-	1.394.343
Resultado			
Receita de vendas líquida	1.166.780	95.015	1.261.795
Receita com serviços líquida	20.591	44.015	64.606
Custo e despesas	(1.098.905)	(117.114)	(1.216.019)
Depreciação e amortização	(121.072)	(11.363)	(132.435)
Resultado financeiro	(80.842)	(1.998)	(82.840)
Imposto de renda e contribuição social	2.478	(6.441)	(3.963)
Resultado líquido	(110.970)	2.114	(108.856)

(i) Corresponde aos resultados operacionais das marcas Burger King e Popeyes.

(ii) Corresponde aos resultados operacionais das marcas Starbucks e Subway.

33. Plano de remuneração baseado em ações

No período de três meses findo em 31 de março de 2026, a Companhia reconheceu o montante de R\$7.358 (Nota 19.3) (não houve reconhecimento de despesa com plano com pagamento baseado em ações no exercício findo em 31 de dezembro de 2025) de despesas oriundas dos planos de remuneração baseado em ações, registradas na rubrica de Despesas gerais e administrativas (Nota 25).

As informações dos programas de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

Plano SOP (Stock Option)

Em 29 de abril de 2024, por meio de Assembleia Geral Extraordinária, foi aprovado o Plano de Opção de Compra de Ações ("SOP"). O SOP tem como objetivo conceder aos participantes membros da administração e da diretoria da Companhia o direito de se tornarem acionistas da Companhia e visa: (a) estimular a expansão, o êxito e a consecução do objeto social da Companhia e suas Controladas; (b) alinhar os interesses dos acionistas da Companhia ao dos Participantes.

O plano entrou em vigor na data de sua aprovação pela Assembleia Geral Extraordinária da Companhia e expirará, a qualquer tempo, por decisão da Assembleia Geral Extraordinária ou do Conselho de Administração.

Notas Explicativas



ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de três meses findo em 31 de março de 2026 (Valores expressos em milhares de Reais)

O SOP possui natureza exclusivamente civil e não se caracteriza como remuneração de natureza trabalhista, previdenciária ou tributária e sua liquidação ocorre por meio de instrumentos patrimoniais. As opções concedidas possuem o prazo de carência de no mínimo 3 anos para que se tornem exercíveis (“*vesting*”). Cada opção confere ao participante o direito de adquirir uma ação da Companhia, observado que o total de ações vinculadas ao plano poderá atingir, no máximo, o equivalente a 5% das ações de emissão da Companhia, considerando todas as opções outorgadas e exercidas. O plano não prevê premissas de *lockup* (conjunto de restrições), contudo, o Conselho de Administração pode impor restrições de transferência ou condições adicionais nos respectivos programas ou contratos de opção.

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Primeiro	Segundo	Terceiro	Quarto	Quinto	Total
	Lote	Lote	Lote	Lote	Lote	
Data de emissão	2026	2026	2026	2026	2026	N/A
Data de vesting	2027	2028	2029	2030	2031	N/A
Preço de exercício	5,75	5,76	5,77	5,75	5,75	N/A
Strike price (estimado) na data do balanço	5,50	5,50	5,50	5,50	5,50	N/A
Taxa de juros, isenta de riscos %	13,24%	13,49%	13,03%	12,96%	12,87%	N/A
Tempo contratual de exercício por lote	1 ano	1 ano	1 ano	1 ano	1 ano	N/A
Volatilidade das ações no mercado %	36,92%	36,68%	36,44%	36,71%	36,88%	N/A
Total de opções outorgadas	3.863.264	3.863.264	3.863.264	3.863.266	3.863.269	19.316.327
Total de opções vestidas	1.175.776	-	-	-	-	1.175.776
Total de opções perdidas/ expiradas	-	-	-	-	-	-
Total de opções exercidas	-	-	-	-	-	-
Total de opções a exercer	2.687.488	3.863.264	3.863.264	3.863.266	3.863.269	18.140.551
Valor justo estimado (R\$/ação)	0,94	0,93	0,89	0,84	0,81	N/A

Plano PILP (Plano de Incentivo de Longo Prazo)

Em janeiro de 2026, a Companhia aprovou, por meio de Assembleia Geral Extraordinária, um Plano de Incentivo de Longo Prazo (“PILP”), aplicável a determinados membros da administração e diretoria.

O PILP consiste em um incentivo financeiro condicionado ao atingimento de metas de desempenho econômico-financeiro da Companhia, aferidas com base no resultado do *EBITDA*, conforme critérios e faixas de performance previamente definidos no regulamento do plano.

O plano entrou em vigor em janeiro de 2026, possui prazo de vigência dividido em duas etapas, sendo segregado em dois anos para uma classe de participante e três anos para outra classe de participantes. O plano prevê período de carência (“*vesting*”) para aquisição do direito ao recebimento. Em caso de desligamento do participante durante a vigência do plano, poderão ser devidos valores proporcionais, observadas as condições estabelecidas no regulamento.

O incentivo previsto não possui natureza salarial, trabalhista ou previdenciária, conforme definido na política do plano, e sua liquidação ocorre exclusivamente por meio de pagamento em espécie, quando atendidas integralmente as condições de elegibilidade e desempenho.

Notas Explicativas



ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas no período de três meses findo em 31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de Reais)

34. Seguros

Em 31 de março de 2026, as coberturas dos seguros, em valores (não auditado a suficiência das coberturas calculadas pela seguradora), são assim demonstradas:

Local segurado	Limite máximo de indenização
Responsabilidade Civil Administrativo/ Diretores (D&O)	50.000
Responsabilidade Civil (POSI) – GERAL	40.000
Patrimonial (RO) – Média	9.704
Responsabilidade Civil Profissional (E&O)	15.000

35. Eventos Subsequentes

35.1 Emissão de Notas Comerciais Escriturais

Em abril de 2026, a Companhia realizou o cancelamento da 12ª emissão de debêntures e, mediante a esse fato, também em abril de 2026, foi realizada a emissão da 3ª série de Notas Comerciais Escriturais, em série única, no total de R\$500.000 com valor nominal unitário de R\$1, as quais foram creditadas na conta bancária da Companhia.

O prazo de vigência é de 2 anos contados da data de emissão, com vencimento em abril de 2028 e cláusulas de *covenants* similares as demais dívidas financeiras da Companhia.

Os recursos captados serão destinados para fins corporativos gerais, incluindo, mas não se limitando a reforço de capital de giro, pagamento de obrigações e investimentos em expansão e/ou no curso regular dos negócios da Companhia.

A Administração da Companhia avaliou que este evento não afeta as informações apresentadas nas informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2026.

35.2 Deliberações de AGEO

Em Assembleia Geral Extraordinária e Ordinária realizada em abril de 2026, foram aprovadas as demonstrações financeiras, o relatório da Administração e as contas dos administradores referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, bem como a destinação do resultado, com a manutenção do prejuízo apurado na conta de prejuízos acumulados, sem distribuição de dividendos.

Nessa mesma data, foi aprovado o grupamento da totalidade das ações ordinárias de emissão da Companhia, na proporção de 1.000 ações para 1 ação, sem alteração do valor do capital social.

Adicionalmente, foram aprovadas matérias relacionadas à governança, incluindo a composição do Conselho de Administração e a remuneração global anual dos administradores para o exercício de 2026.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
ZAMP S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da ZAMP S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 8 de maio de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Sergio Antônio Dias da Silva
Contador CRC 1RJ062926/O-9 "T" SP

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27, §1º, INCISO VI, DA RESOLUÇÃO CVM Nº 80/22

Declaramos na qualidade de diretores da Zamp S.A., sociedade por ações com sede na Rua Lemos Monteiro, 120, 14º andar, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia") nos termos do inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 27 da Resolução CVM nº 80 de 9 de março de 2022, conforme alterada, que revimos, discutimos e concordamos com demonstrações financeiras da Companhia para o período de três meses findo em 31 de março de 2026.

São Paulo, 08 de maio de 2026.

Pedro de Souza Zemel
Presidente

Marina da Fontoura
Vice Presidente Financeiro Administrativo e de Relação com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27, § 1º, INCISO V, DA RESOLUÇÃO CVM Nº 80/22

Declaramos na qualidade de diretores da Zamp S.A., sociedade por ações com sede na Rua Lemos Monteiro, 120, 14º andar, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia") nos termos do inciso V, do parágrafo 1º, do artigo 27 da Instrução CVM nº 80 de 9 de março de 2022, conforme alterada, que revimos, discutimos e concordamos com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., referentes às informações contábeis intermediárias da Companhia para o período de três meses findo em 31 de março de 2026.

São Paulo, 08 de maio de 2026.

Pedro de Souza Zemel
Presidente

Marina da Fontoura
Vice Presidente Financeiro Administrativo e de Relação com Investidores