

# BK BRASIL

Resultados 1T19  
13 de Maio de 2019



POPEYES



# AVISO LEGAL

Esta apresentação contém informações gerais sobre os negócios e as estratégias do BK Brasil Operações e Assessoria a Restaurantes S.A. e suas controladas ("BK"). Essas informações não se propõem a serem completas e estão sob a forma de resumo. Pelo fato das informações serem apresentadas de forma resumida, não se pode confiar em sua plena exatidão e nenhuma declaração ou garantia, expressa ou implícita, é feita em relação à exatidão das informações aqui contidas.

Esta apresentação contém estimativas e declarações futuras, as quais envolvem riscos e incertezas e não são garantia de concretização e desempenho futuro. Os investidores devem estar cientes de que tais estimativas e perspectivas podem ser impactadas, em grande parte, por fatos e expectativas atuais ou futuras concernentes ao nosso setor de atuação, nossa participação de mercado, nossa reputação, negócios, situação financeira e perspectivas. Embora acreditemos que essas estimativas e declarações futuras sejam baseadas em premissas razoáveis, elas estão sujeitas a diversos riscos e incertezas e foram efetuadas somente com base nas informações de que dispomos atualmente e, portanto, não constituem garantias de resultados.

A lista de considerações acima não é exaustiva e outros riscos e incertezas podem causar resultados que podem vir a ser substancialmente diferentes daqueles contidos nas estimativas e perspectivas sobre o futuro. Devido às incertezas supracitadas, não se deve tomar qualquer decisão de investimento com base nessas estimativas e declarações prospectivas. Esta apresentação não deve ser entendida como recomendação a potenciais investidores.



# RESULTADOS 1T19

## DESEMPENHO 1T19x1T18:

**Receita Operacional Líquida** de R\$665 milhões no 1T19 (+37,9%);

**Abertura total de 8 unidades** durante o 1T19, sendo 5 restaurantes BURGER KING® e 3 restaurantes POPEYES® - abertura líquida total de 94 unidades nos últimos 12 meses;

**Total de 792 restaurantes da marca BURGER KING®** ao final do 1T19;

**Total de 11 restaurantes da marca POPEYES®** ao final do 1T19;

**Crescimento de vendas comparáveis nos mesmos restaurantes de 5,9%** no 1T19;

**EBITDA Ajustado<sup>1</sup>** de R\$86 milhões no 1T19. Excluindo os efeitos do IFRS 16, o EBITDA Ajustado teria sido de R\$52 milhões, aumento de 42,4% em comparação ao 1T18;

**Margem EBITDA Ajustada** de 12,9%. Excluindo os efeitos do IFRS16, a margem teria sido de 7,8%, crescimento de 30**bps** em relação ao 1T18;

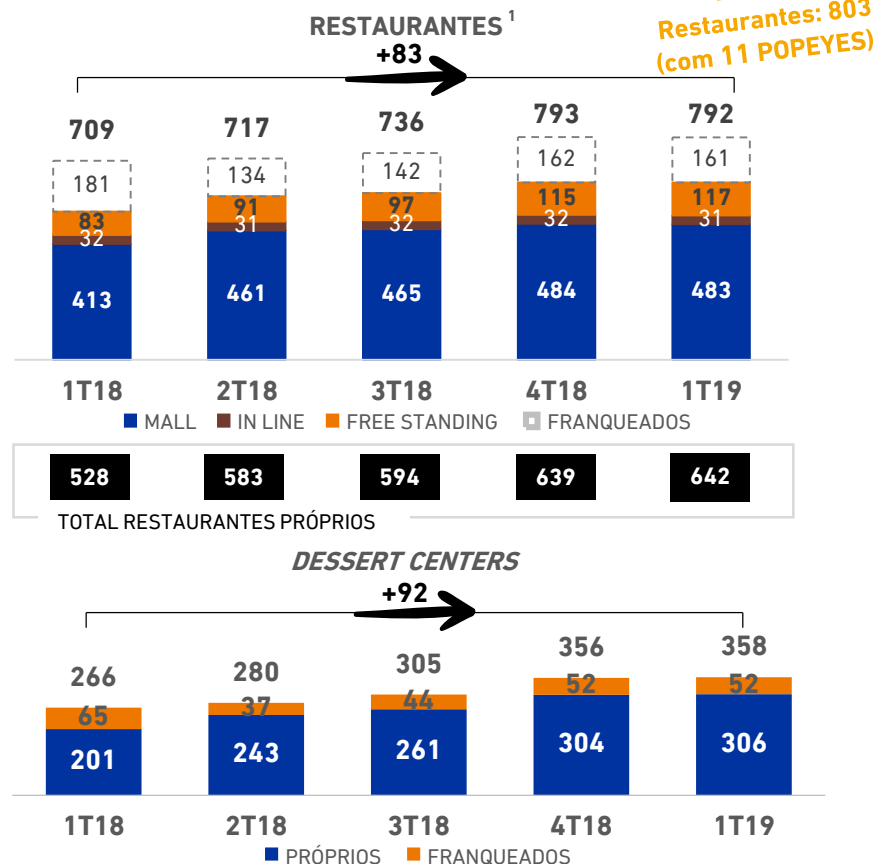
**Lucro Líquido** de R\$3 milhões no 1T19. Excluindo os efeitos do IFRS 16, teria totalizado R\$8 milhões.



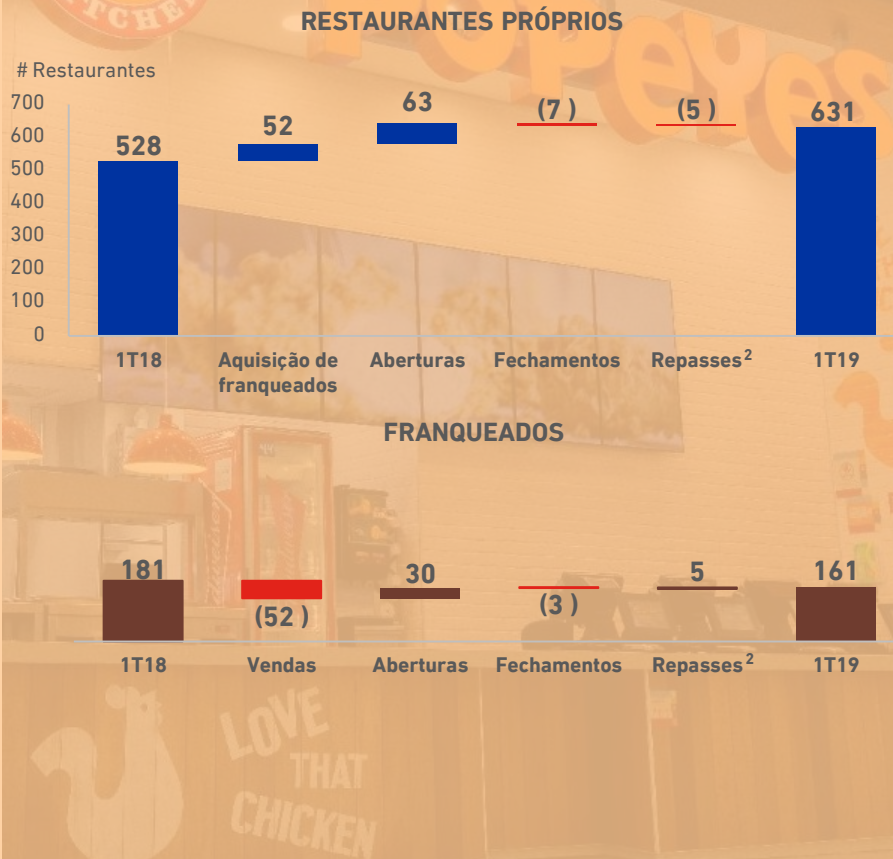


# EXPANSÃO DA REDE DE RESTAURANTES

## EXPANSÃO DA REDE DE RESTAURANTES E *DESSERT CENTERS* (# de restaurantes e *dessert centers*)

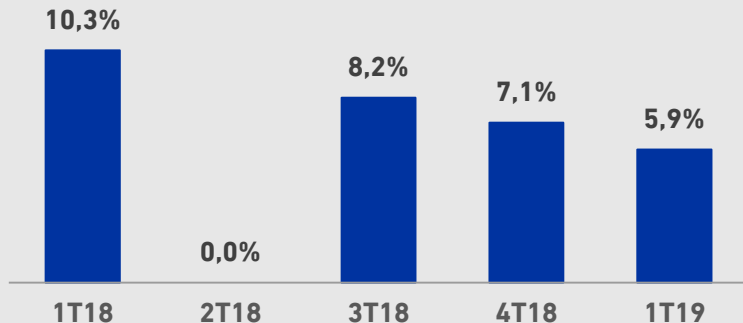


## EXPANSÃO DOS RESTAURANTES BURGER KING (# de restaurantes)



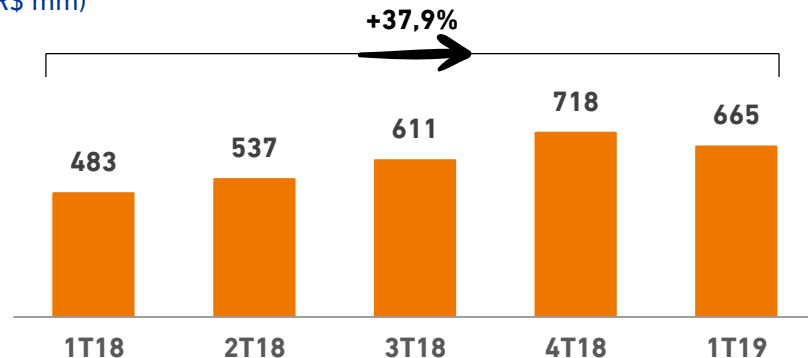
# CRESCIMENTO NA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA E NAS VENDAS COMPARÁVEIS NOS MESMOS RESTAURANTES

## CRESCIMENTO DE VENDAS NOS MESMOS RESTAURANTES (%)



O crescimento de vendas comparáveis reflete a evolução de vendas digitais da Companhia, como *delivery* e *mobile order-and-pay app*, além do sólido posicionamento da marca no país através das campanhas de marketing e inovações de produtos.

## RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA (R\$ mm)



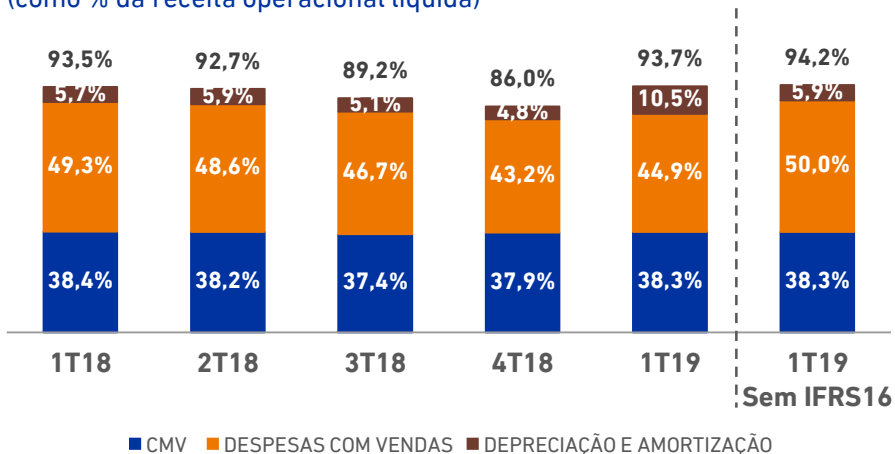
O crescimento da receita operacional líquida está relacionado à performance dos restaurantes abertos durante os últimos 12 meses, à aquisição dos restaurantes franqueados e ao crescimento de vendas comparáveis de 5,9% no período.



# DESPESAS TOTAIS COM VENDAS E DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

## CUSTO DA MERCADORIA VENDIDA E DESPESAS COM VENDAS

(como % da receita operacional líquida)

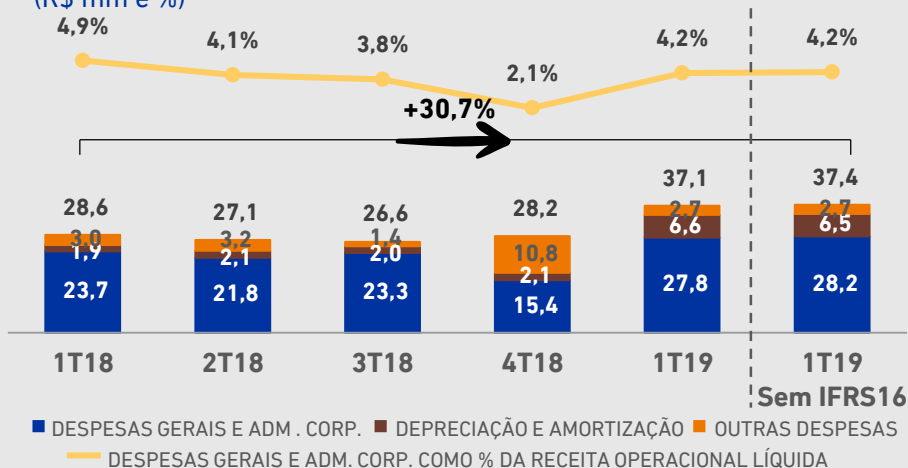


O CMV melhorou 10 *bps*, refletindo o contínuo foco em melhora de *mix* de produtos e controle de custos, apesar do cenário macroeconômico desafiador.

As despesas com vendas representaram 50,0% da receita líquida, devido à maiores despesas com pessoal, reparos e manutenção e gastos com serviços de terceiros devido aos novos canais de vendas.

## DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

(R\$ mm e %)



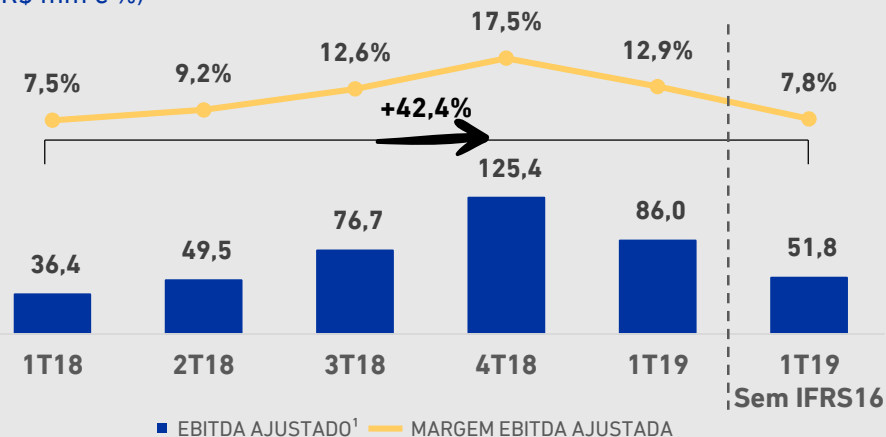
As despesas gerais e administrativas corporativas melhoraram 70 *bps* versus 1T18, refletindo o forte foco em controle de despesas, alavancagem operacional e sinergias devido à aquisição dos restaurantes franqueados.



# EVOLUÇÃO DO EBITDA AJUSTADO<sup>1</sup> E LUCRO LÍQUIDO

## EBITDA AJUSTADO<sup>1</sup> E MARGEM EBITDA AJUSTADA

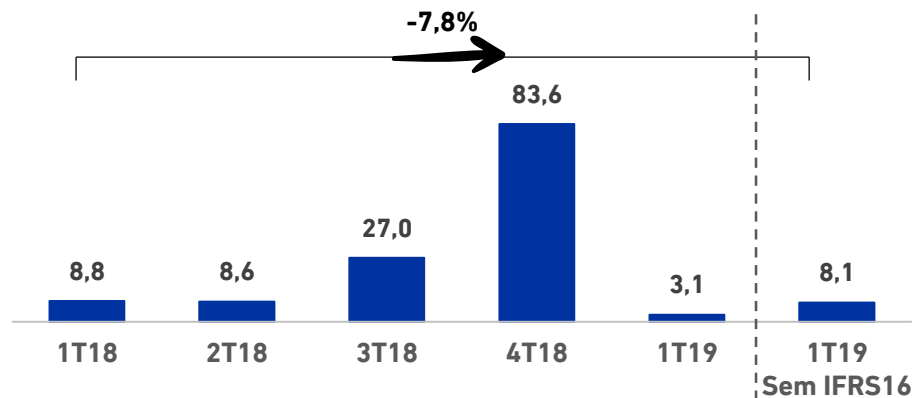
(R\$ mm e %)



O crescimento do EBITDA ajustado se deu pelo forte aumento da receita operacional líquida, refletindo o crescimento de vendas comparáveis nos mesmos restaurantes, e pelo contínuo foco no controle de despesas. Com isso, a margem EBITDA ajustada melhorou 30 *bps*, atingindo 7,8%.

## LUCRO LÍQUIDO

(R\$ mm)



O lucro foi de R\$ 8 milhões, impactado pelo efeito não recorrente no valor de R\$4 milhões na depreciação e amortização da aquisição do franqueado, mas parcialmente beneficiado pelo também não recorrente reconhecimento do imposto de renda diferido ativo no valor de R\$7 milhões.

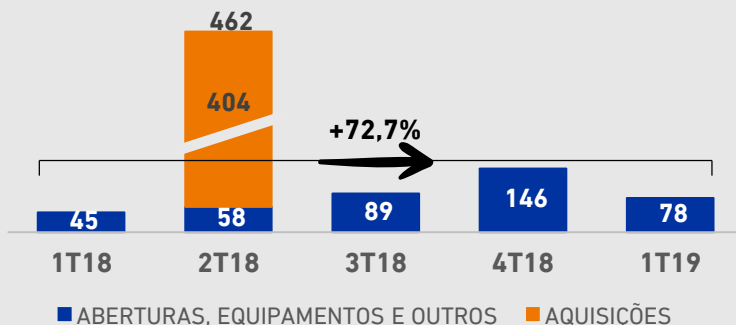
Fonte: BK Brasil / Nota: 1 O "EBITDA Ajustado" é uma medida não contábil elaborada pela Companhia, que corresponde ao EBITDA ajustado por despesas pré-operacionais, despesas com aquisições e incorporações e outras despesas, que na visão da Administração da Companhia não fazem parte das operações normais do negócio e/ou distorcem a análise do desempenho da Companhia incluindo: (i) baixas de ativo imobilizado (sinistro, obsolescência, resultado da venda de ativo e *impairment*); e (ii) custos com plano de compra de opções de ações (*stock option*).



# CAPEX, ALAVANCAGEM E CONSUMO DE CAIXA

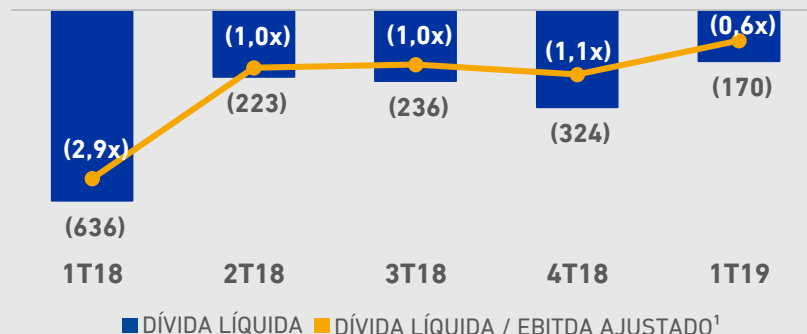
## CAPEX

(R\$ mm)



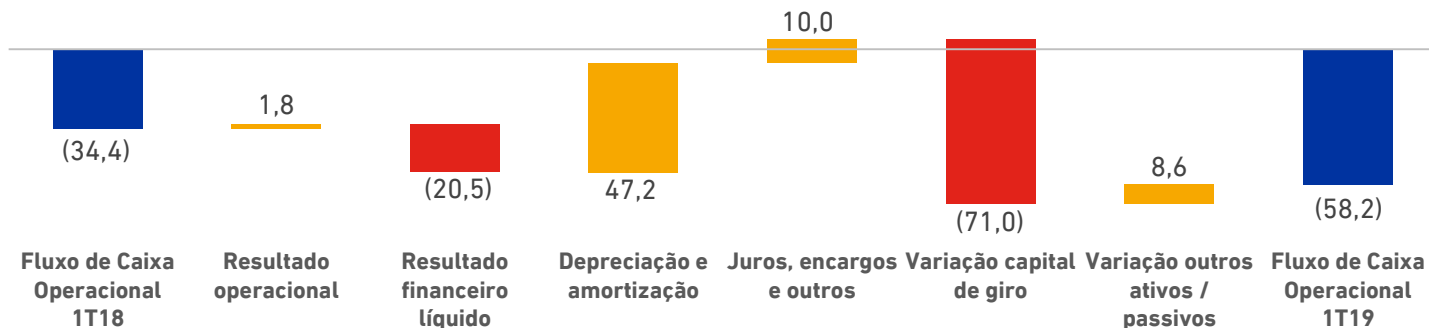
## ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO E ALAVANCAGEM

(R\$ mm, xEBITDA ajustado<sup>1</sup>)



## FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL

(R\$ mm)



Fonte: BK Brasil / Nota: 1 O "EBITDA Ajustado" é uma medida não contábil elaborada pela Companhia, que corresponde ao EBITDA ajustado por despesas pré-operacionais, despesas com aquisições e incorporações e outras despesas, que na visão da Administração da Companhia não fazem parte das operações normais do negócio e/ou distorcem a análise do desempenho da Companhia incluindo: (i) baixas de ativo imobilizado (sinistro, obsolescência, resultado da venda de ativo e *impairment*); e (ii) custos com plano de compra de opções de ações (*stock option*).





# EFEITOS DA NOVA NORMA CONTÁBIL IFRS 16 (R\$ MILHÕES)

Demonstração de Resultados Consolidada (R\$ milhões)	1T19 Reportado	Efeitos IFRS16	1T19 sem IFRS16	1T18 Reportado	Var. %
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	665,3	-	665,3	482,5	37,9%
CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	(254,5)	-	(254,5)	(185,2)	37,4%
LUCRO BRUTO	410,8	-	410,8	297,3	38,2%
TOTAL DESPESAS COM VENDAS	(369,1)	(2,9)	(371,9)	(265,8)	39,9%
DESPESAS COM PESSOAL	(127,8)	-	(127,8)	(89,7)	42,5%
ROYALTIES E FUNDO DE MARKETING	(61,6)	-	(61,6)	(45,3)	36,0%
DESPESAS COM OCUPAÇÃO E UTILITIES	(53,3)	(33,9)	(87,1)	(64,0)	36,1%
DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	(1,9)	-	(1,9)	(0,9)	109,1%
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	(70,2)	31,0	(39,2)	(27,7)	41,2%
OUTRAS DESPESAS COM VENDAS	(54,3)	-	(54,3)	(38,2)	42,2%
TOTAL DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(37,1)	(0,3)	(37,4)	(28,6)	30,7%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(27,8)	(0,4)	(28,2)	(23,7)	18,8%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	(6,6)	0,1	(6,5)	(1,9)	250,9%
DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	(0,7)	-	(0,7)	(0,9)	-14,9%
RESULTADO LÍQUIDO NA BAIXA DE IMOBILIZADO E IMPAIRMENT	(1,3)	-	(1,3)	(1,1)	23,0%
CUSTO COM PLANO DE AÇÕES	(0,7)	-	(0,7)	(1,1)	-41,1%
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	4,7	(3,2)	1,5	2,9	-46,5%
RESULTADO FINANCEIRO	(12,5)	10,8	(1,7)	8,0	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	(7,8)	7,7	(0,1)	10,9	-
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	10,8	(2,6)	8,2	(2,1)	-
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	3,1	5,1	8,1	8,8	-7,8%

# DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADA (R\$ MILHÕES)

	1T19	1T18	VAR %	4T18	VAR %
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>665,3</b>	<b>482,5</b>	<b>37,9%</b>	<b>718,1</b>	<b>-7,3%</b>
RECEITA BRUTA DE VENDAS	712,9	523,3	36,2%	776,9	-8,2%
DEDUÇÕES DAS RECEITAS DE VENDAS	(51,8)	(43,7)	18,5%	(62,3)	-16,9%
RECEITA BRUTA DE PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	4,8	3,3	44,2%	4,1	16,7%
DEDUÇÕES DAS RECEITAS DE PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	(0,5)	(0,4)	42,0%	(0,5)	3,3%
<b>CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS</b>	<b>(254,5)</b>	<b>(185,2)</b>	<b>37,4%</b>	<b>(272,5)</b>	<b>-6,6%</b>
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>410,8</b>	<b>297,3</b>	<b>38,2%</b>	<b>445,6</b>	<b>-7,8%</b>
<b>TOTAL DESPESAS COM VENDAS</b>	<b>(369,1)</b>	<b>(265,8)</b>	<b>38,8%</b>	<b>(344,9)</b>	<b>7,0%</b>
DESPESAS COM PESSOAL	(127,8)	(89,7)	42,5%	(108,9)	17,4%
ROYALTIES E FUNDO DE MARKETING	(61,6)	(45,3)	36,0%	(65,6)	-6,2%
DESPESAS COM OCUPAÇÃO E UTILITIES	(53,3)	(64,0)	-16,8%	(79,3)	-32,8%
DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	(1,9)	(0,9)	109,1%	(5,6)	-66,2%
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	(70,2)	(27,7)	153,1%	(34,5)	103,7%
OUTRAS DESPESAS COM VENDAS	(54,3)	(38,2)	42,2%	(51,1)	6,4%
<b>TOTAL DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS</b>	<b>(37,1)</b>	<b>(28,6)</b>	<b>29,6%</b>	<b>(28,2)</b>	<b>31,3%</b>
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(27,8)	(23,7)	17,2%	(15,4)	80,9%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	(6,6)	(1,9)	255,0%	(2,1)	216,3%
DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	(0,7)	(0,9)	-14,9%	(3,6)	-79,9%
RESULTADO LÍQUIDO NA BAIXA DE IMOBILIZADO E IMPAIRMENT	(1,3)	(1,1)	23,0%	(6,0)	-78,5%
CUSTO COM PLANO DE AÇÕES	(0,7)	(1,1)	-41,1%	(1,1)	-41,0%
<b>RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>4,7</b>	<b>2,9</b>	<b>63,4%</b>	<b>72,5</b>	<b>-93,5%</b>
<b>RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>(12,5)</b>	<b>8,0</b>	<b>-</b>	<b>3,0</b>	<b>-</b>
DESPESAS FINANCEIRAS	(19,0)	(11,6)	64,4%	(10,5)	81,6%
RECEITAS FINANCEIRAS	6,6	19,6	-66,5%	13,5	-51,5%
<b>RESULTADO ANTES DO IR E CSLL</b>	<b>(7,8)</b>	<b>10,9</b>	<b>-</b>	<b>75,5</b>	<b>-</b>
<b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b>10,8</b>	<b>(2,1)</b>	<b>-</b>	<b>8,1</b>	<b>33,4%</b>
IMPOSTOS CORRENTES	-	(1,4)	-	(21,0)	-
IMPOSTOS DIFERIDOS	10,8	(0,6)	-	29,1	-62,7%
<b>LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>3,1</b>	<b>8,8</b>	<b>-65,4%</b>	<b>83,6</b>	<b>-96,4%</b>

# BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO (R\$ MILHÕES)

31/03/2019 31/12/2018

## ATIVO

### ATIVO CIRCULANTE

CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	99,9	175,0
TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	223,1	415,6
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES, LÍQUIDO	77,4	59,6
INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS	-	0,1
ESTOQUES	72,2	81,3
IMPOSTOS A RECUPERAR	34,9	40,4
PAGAMENTOS ANTECIPADOS	52,0	26,6
PARTES RELACIONADAS	2,1	-
DEMAIS CONTAS A RECEBER	21,9	21,1
<b>TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>583,6</b>	<b>819,7</b>

### ATIVO NÃO CIRCULANTE

TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	11,6	12,4
IMPOSTOS A RECUPERAR	22,6	15,6
DEPÓSITO JUDICIAL	32,6	30,9
DEMAIS CONTAS A RECEBER	5,0	4,6
IMOBILIZADO	959,2	928,2
INTANGÍVEL	1.433,8	714,3
<b>TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>2.464,9</b>	<b>1.705,9</b>

<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>3.048,6</b>	<b>2.525,6</b>
-----------------------	----------------	----------------

31/03/2019 31/12/2018

## PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### PASSIVO CIRCULANTE

EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	52,3	161,6
FORNECEDORES	166,0	241,2
PASSIVOS DE ARRENDAMENTO	101,1	-
SALÁRIOS E ENCARGOS SOCIAIS	88,4	95,2
OBRIGAÇÕES CORPORATIVAS	8,8	18,0
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	14,1	33,8
RESULTADO DIFERIDO, LÍQUIDO	9,1	9,1
DIVIDENDOS E JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO	3,6	26,7
DEMAIS CONTAS A PAGAR	23,1	14,1
<b>TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>466,5</b>	<b>599,7</b>

### PASSIVO NÃO CIRCULANTE

EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	112,0	117,5
PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS	12,2	10,7
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	22,2	21,8
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS	1,6	12,5
PASSIVOS DE ARRENDAMENTO	628,4	-
RESULTADO DIFERIDO, LÍQUIDO	24,3	26,4
DEMAIS CONTAS A PAGAR	18,5	20,1
<b>TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>819,2</b>	<b>209,0</b>

### PATRIMÔNIO LÍQUIDO

CAPITAL SOCIAL	940,3	898,2
RESERVA DE LUCROS	97,6	97,6
RESERVAS DE CAPITAL E PLANO DE OPÇÃO DE AÇÕES	721,8	721,1
OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES	0,2	(0,0)
LUCRO (PREJUÍZO) ACUMULADO	3,1	-
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>1.762,9</b>	<b>1.717,0</b>

<b>TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>3.048,6</b>	<b>2.525,6</b>
---	----------------	----------------

# FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO (R\$ MILHÕES)

	1T19	1T18
<b>CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>(58,2)</b>	<b>(34,4)</b>
<b>CAIXA GERADO NAS OPERAÇÕES</b>	<b>90,2</b>	<b>51,7</b>
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(7,8)	10,9
DEPRECIÇÃO E AMORTIZAÇÃO DO IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	45,7	29,6
AMORTIZAÇÕES DE ARRENDAMENTOS	31,1	-
JUROS, ENCARGOS, VARIAÇÃO CAMBIAL E MONETÁRIA	11,4	(3,2)
OUTROS	9,8	14,4
<b>VARIAÇÕES NOS ATIVOS E PASSIVOS</b>		
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES, LÍQUIDOS	(17,8)	2,0
ESTOQUES	9,0	(10,2)
IMPOSTOS A RECUPERAR	(1,6)	(2,9)
PAGAMENTOS ANTECIPADOS	(25,3)	0,9
FORNECEDORES E ALUGUÉIS A PAGAR	(75,3)	(35,7)
SALÁRIOS E ENCARGOS SOCIAIS	(11,9)	(12,0)
PAGAMENTO DE JUROS SOBRE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	(1,1)	(8,2)
OUTRAS VARIAÇÕES DE ATIVOS E PASSIVOS	(24,4)	(20,0)
<b>CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>	<b>118,1</b>	<b>90,8</b>
AQUISIÇÃO DE IMOBILIZADO	(69,6)	(40,4)
AQUISIÇÃO DE INTANGÍVEL	(8,8)	(5,0)
GASTOS REEMBOLSÁVEIS COM OFERTA DE AÇÕES	(2,1)	-
APLICAÇÕES EM TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	(147,7)	(142,2)
RESGATE DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	346,3	278,4
<b>CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	<b>(134,9)</b>	<b>(31,7)</b>
CAPITAL INTEGRALIZADO NO PERÍODO	42,1	-
ÁGIO NA EMISSÃO DE AÇÕES LÍQUIDO DOS CUSTOS DE EMISSÃO	-	(2,0)
PAGAMENTO DE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS (PRINCIPAL)	(119,5)	(29,7)
JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO A PAGAR	(23,2)	-
PAGAMENTOS DE PASSIVOS DE ARRENDAMENTOS	(34,3)	-
<b>AUMENTO (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES</b>	<b>(75,1)</b>	<b>24,7</b>
SALDO INICIAL DE CAIXA E EQUIVALENTES	175,0	102,3
SALDO FINAL DE CAIXA E EQUIVALENTES	99,9	127,1



# EBITDA AJUSTADO<sup>1</sup> E ENDIVIDAMENTO (R\$ MILHÕES)

## EBITDA E EBITDA AJUSTADO<sup>1</sup>

EBITDA - R\$ MILHÕES	1T19	1T18	VAR %	4T18	VAR %
<b>LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>3,1</b>	<b>8,8</b>	<b>-65,4%</b>	<b>83,6</b>	<b>-96,4%</b>
(+) RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	12,5	(8,0)	-	(3,0)	-
(+) DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	76,8	29,6	159,5%	36,6	110,1%
(+/-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(10,8)	2,1	-	(8,1)	33,4%
<b>EBITDA</b>	<b>81,5</b>	<b>32,5</b>	<b>151,0%</b>	<b>109,0</b>	<b>-25,3%</b>
MARGEM EBITDA	12,2%	6,7%	550bps	15,2%	-300bps
(+) OUTRAS DESPESAS*	1,3	1,1	23,0%	6,0	-78,5%
(+) CUSTOS COM PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES	0,7	1,1	-41,1%	1,1	-41,0%
(+) DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	0,7	0,9	-14,9%	3,6	-79,9%
(+) DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	1,9	0,9	109,1%	5,6	-66,2%
<b>EBITDA AJUSTADO<sup>1</sup></b>	<b>86,0</b>	<b>36,4</b>	<b>136,4%</b>	<b>125,4</b>	<b>-31,4%</b>
MARGEM EBITDA AJUSTADA	12,9%	7,5%	540bps	17,5%	-460bps
EFEITOS DA CONTABILIZAÇÃO IFRS16	34,2	-	-	-	-
<b>EBITDA AJUSTADO EX-EFEITOS DO IFRS 16</b>	<b>51,8</b>	<b>36,4</b>	<b>42,4%</b>	<b>125,4</b>	<b>-58,7%</b>
MARGEM EBITDA AJUSTADA EX-EFEITOS DO IFRS 16	7,8%	7,5%	30bps	17,5%	-970bps

\*Considera baixas de ativo imobilizado (sinistro, obsolescência, resultado da venda de ativo e impairment).

## ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO E ALAVANCAGEM

ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO - R\$ MILHÕES	MAR/19	MAR/18	VAR %	DEZ/18	VAR %
<b>EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS</b>	<b>164,3</b>	<b>458,3</b>	<b>-64,2%</b>	<b>279,1</b>	<b>-41,1%</b>
CIRCULANTE	52,3	303,6	-82,8%	161,6	-67,6%
NÃO CIRCULANTE	112,0	154,7	-27,6%	117,5	-4,7%
<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS</b>	<b>334,5</b>	<b>1.094,2</b>	<b>-69,4%</b>	<b>602,9</b>	<b>-44,5%</b>
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES (CIRCULANTE)	323,0	1.081,0	-70,1%	590,6	-45,3%
APLICAÇÕES FINANCEIRAS (NÃO CIRCULANTE)	11,6	13,3	-12,8%	12,4	-6,5%
<b>ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO</b>	<b>(170,3)</b>	<b>(635,9)</b>	<b>-73,2%</b>	<b>(323,8)</b>	<b>-47,4%</b>
<b>EBITDA AJUSTADO* (12M)</b>	<b>303,4</b>	<b>222,4</b>	<b>36,4%</b>	<b>288,0</b>	<b>5,4%</b>
<b>ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO / EBITDA AJUSTADO TOTAL (12M)</b>	<b>(0,6x)</b>	<b>(2,9x)</b>	<b>2,3x</b>	<b>(1,1x)</b>	<b>0,6x</b>

\*Considera o EBITDA Ajustado ex-efeitos do IFRS16 no 1T19

# BK BRASIL

Relações com Investidores

[www.burgerking.com.br/ri](http://www.burgerking.com.br/ri)

[ri@burgerking.com.br](mailto:ri@burgerking.com.br)

Fone: +55 11 2397-0368/0369



POPEYES

