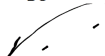


BK BRASIL OPERAÇÃO E ASSESSORIA A RESTAURANTES S.A.


Companhia Aberta de Capital Autorizado
CNPJ/ME nº 13.574.594/0001-96
NIRE 35.300.393.180

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 4 DE NOVEMBRO DE 2021**

1. **Data, Hora e Local**: no 4 dia do mês de novembro de 2021, às 10:00 horas, via conferência eletrônica.
2. **Convocação e Presença**: convocação dispensada em vista da participação, via conferência eletrônica, da totalidade dos membros do Conselho de Administração, os quais enviaram seus votos por meio eletrônico nos termos do artigo 16, §2º do Estatuto Social da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A., sociedade com sede na Alameda Tocantins, 350, 10º andar, Alphaville Industrial, CEP 06455-020, na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo ("Companhia").
3. **Composição da Mesa**: Presidente da Mesa: Marcos Grodetzky; e Secretário: Fabio Chaves de Arruda Alves.
4. **Ordem do Dia**: apreciação e deliberação sobre as Informações Trimestrais (ITR) da Companhia relativas ao 3º trimestre do exercício social de 2021 (3T21).
5. **Deliberações**: submetido à discussão e em seguida votação, os conselheiros decidiram, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições ou ressalvas:
 - 5.1. Aprovar as Informações Trimestrais (ITR) da Companhia relativas ao 3º trimestre do exercício social de 2021 (3T21) findo em 30 de setembro de 2021, preparadas de acordo com a regulamentação da Comissão de Valores Mobiliários e revisadas pela Ernst & Young Auditores Independentes, auditores da Companhia.
 - 5.2. Fica a Diretoria da Companhia autorizada a adotar todos os procedimentos necessários à divulgação das informações trimestrais relativas ao 3º trimestre do exercício de 2021 (3T21).
6. **Encerramento**: nada mais havendo a ser tratado, foi suspensa a presente reunião pelo tempo necessário à lavratura da presente ata que, após lida e aprovada, foi assinada pelos membros do Conselho de Administração presentes, ficando autorizada a sua publicação.

DS


DS
MG


DS


7. **Assinaturas:** Presidente da Mesa: Marcos Grodetzky. Secretário: Fabio Chaves de Arruda Alves. Membros do Conselho de Administração Presentes: Marcos Grodetzky; Anna Andrea Votta Alves Chaia; Henrique José Fernandes Luz; Paula Alexandra de Oliveira Gonçalves Bellizia; Pedro Fernandes Drevon; Ricardo Schenker Wajnberg e Thiago Temer Santelmo.

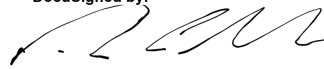
Certificamos que o presente instrumento é cópia fiel do original lavrado no Livro de Registro de Reuniões do Conselho de Administração da Companhia.

Barueri, 4 de novembro de 2021.

DocuSigned by:

847C02BAD1414E9...

Marcos Grodetzky
Presidente

DocuSigned by:

3D70F85B961F438...

Fabio Chaves de Arruda Alves
Secretário