



BK BRASIL OPERAÇÃO E ASSESSORIA A RESTAURANTES S.A.

Corporate Taxpayer ID (CNPJ/MF) 13,574,594/0001-96
Publicly Held Company

NOTICE TO THE MARKET

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A. ("Company"), in compliance with article 12 of Instruction 358 issued by the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVM) of January 3, 2002, as amended ("**CVM Instruction 358**"), hereby informs to its shareholders and the market that on September 27th, 2021, received the following information sent in Portuguese from **Morgan Stanley**, informing that on **September 22th, 2021**, reduced its stake to less than 10% of the Company's capital stock, not qualifying from now on, as relevant shareholding in the Company.

The shares held by **Morgan Stanley** reached **25,472,221** (twenty-five million, four hundred and seventy two thousand, two hundred and twenty one) common shares, representing **9,3%** of the shares issued by the Company.

The Company informs that the specific information required by article 12 of CVM Instruction 358 is included in the letter attached to this notice.

Barueri, September 27th, 2021.

Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães

Investor Relations Officer

Morgan Stanley

27 de setembro de 2021

BK BRASIL OPERAÇÃO E ASSESSORIA A RESTAURANTES SA.

Gabriel Magalhães
Diretor de Relações com Investidores
Alameda Tocantins, 350 - 10o andar
Barueri/SP - Brasil
CEP: 06455-020

Assunto: Redução de Participação Relevante

Prezado Senhor,

Em atendimento à Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) 44, de 23 de agosto de 2021, artigo 12, servimo-nos da presente para notificá-los que, em 22 de setembro de 2021, o Morgan Stanley (de forma agregada, por meio de suas subsidiárias Morgan Stanley Capital Services LLC¹, Morgan Stanley & Co. International plc², Morgan Stanley Uruguay Ltda.³, Morgan Stanley & Co. LLC⁴, Morgan Stanley Smith Barney LLC⁵, Caieiras Fundo de Investimento Multimercado⁶ e Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Credito Privado – Investimento no exterior⁷ e Banco Morgan Stanley S.A.⁸) atingiu posição / exposição equivalente a **9,3%** do número total de ações ordinárias da BK BRASIL OPERAÇÃO E ASSESSORIA A RESTAURANTES SA. (“Companhia”) (BKBR3).

A posição acima corresponde a:

Posição / Exposição	Quantidade
Ações ordinárias American Depositary Receipts (ADRs)	25.472.221

¹ Morgan Stanley Capital Services LLC - CNPJ nº 35.843.485/0001-60. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

² Morgan Stanley & Co. International plc - CNPJ nº 36.183.627/0001-72. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

³ Morgan Stanley Uruguay Ltda. - CNPJ nº 35.510.133/0001-92. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

⁴ Morgan Stanley & Co. LLC - CNPJ nº 36.183.628/0001-17. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

⁵ Morgan Stanley Smith Barney LLC - CNPJ nº 18.628.845/0001-91. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

⁶ Caieiras Fundo de Investimento Multimercado - CNPJ nº 09.577.034/0001-18.

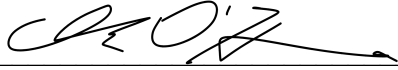
⁷ Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Credito Privado – Investimento no exterior - CNPJ nº 03.068.182/0001-20.

⁸ Banco Morgan Stanley S.A. – CNPJ nº 02.801.938/0001-36.

Morgan Stanley

O Morgan Stanley não objetiva alterar a composição do controle ou estrutura administrativa da Companhia.

Sinceramente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'C. O'Hara', written over a horizontal line.

Christopher O'Hara - Signatário Autorizado