

BK BRASIL

Resultados 4T19
20 de fevereiro de 2020



AVISO LEGAL

Esta apresentação contém informações gerais sobre os negócios e as estratégias do BK Brasil Operações e Assessoria a Restaurantes S.A. e suas controladas ("BK"). Essas informações não se propõem a serem completas e estão sob a forma de resumo. Pelo fato das informações serem apresentadas de forma resumida, não se pode confiar em sua plena exatidão e nenhuma declaração ou garantia, expressa ou implícita, é feita em relação à exatidão das informações aqui contidas.

Esta apresentação contém estimativas e declarações futuras, as quais envolvem riscos e incertezas e não são garantia de concretização e desempenho futuro. Os investidores devem estar cientes de que tais estimativas e perspectivas podem ser impactadas, em grande parte, por fatos e expectativas atuais ou futuras concernentes ao nosso setor de atuação, nossa participação de mercado, nossa reputação, negócios, situação financeira e perspectivas. Embora acreditemos que essas estimativas e declarações futuras sejam baseadas em premissas razoáveis, elas estão sujeitas a diversos riscos e incertezas e foram efetuadas somente com base nas informações de que dispomos atualmente e, portanto, não constituem garantias de resultados.

A lista de considerações acima não é exaustiva e outros riscos e incertezas podem causar resultados que podem vir a ser substancialmente diferentes daqueles contidos nas estimativas e perspectivas sobre o futuro. Devido às incertezas supracitadas, não se deve tomar qualquer decisão de investimento com base nessas estimativas e declarações prospectivas. Esta apresentação não deve ser entendida como recomendação a potenciais investidores.



RESULTADOS 4T19 E 2019

DESEMPENHO 4T19 x 4T18:

Receita Operacional Líquida de R\$803 milhões no 4T19 (+11,9%);

Crescimento de vendas comparáveis nos mesmos restaurantes¹ de -2,2% no 4T19;

EBITDA Ajustado² de R\$171 milhões no 4T19. Excluindo o IFRS 16, o EBITDA Ajustado teria sido de R\$132 milhões;

Margem EBITDA Ajustada de 21,3% no 4T19. Excluindo o IFRS 16, a margem teria sido de 16,4%;

Lucro líquido de R\$41 milhões no 4T19. Excluindo o IFRS 16, o lucro líquido teria totalizado R\$47 milhões.

DESEMPENHO 2019 x 2018:

Receita Operacional Líquida de R\$2.868 milhões em 2019 (+22,1%);

Abertura total de 121 unidades durante 2019: 88 restaurantes BURGER KING® e 33 restaurantes POPEYES®
- abertura líquida total de 111 unidades nos últimos 12 meses;

Total de 871 restaurantes da marca BURGER KING® ao final de 2019;

Total de 41 restaurantes da marca POPEYES® ao final de 2019;

Crescimento de vendas comparáveis nos mesmos restaurantes¹ de 4,9% em 2019;

EBITDA Ajustado² de R\$465 milhões em 2019. Excluindo o IFRS 16, o EBITDA Ajustado teria sido de R\$328 milhões;

Margem EBITDA Ajustada de 16,2% em 2019. Excluindo o IFRS 16, a margem teria sido de 11,4%;

Lucro Líquido de R\$49 milhões em 2019. Excluindo o IFRS 16, o lucro líquido teria totalizado R\$70 milhões.

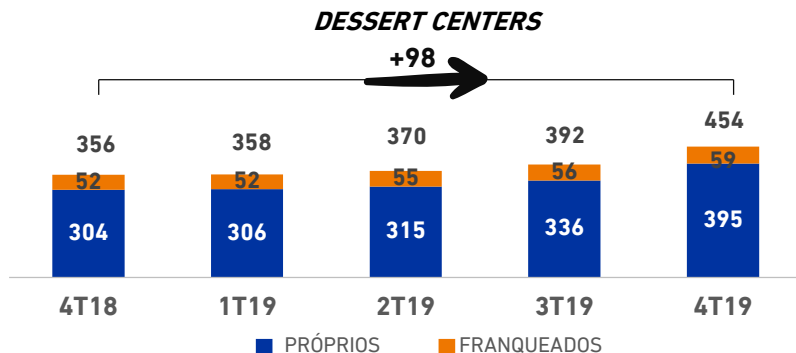
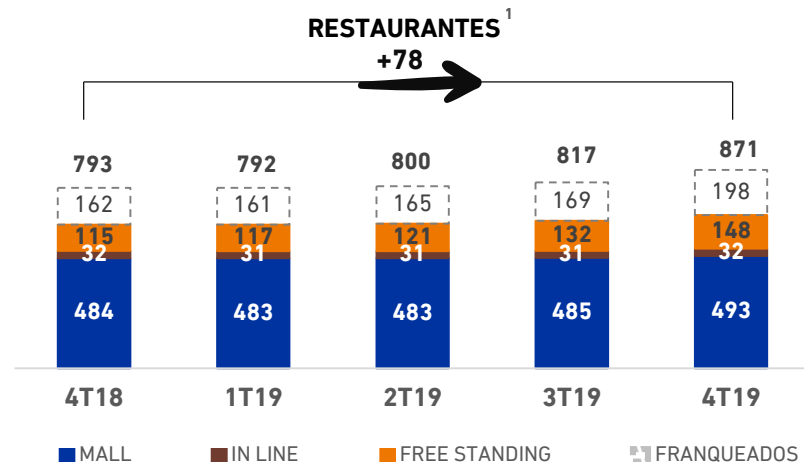
Fonte: BK Brasil / Nota: 1 Crescimento de vendas comparáveis nos mesmos restaurantes: Considera as vendas dos restaurantes Burger King operados pelo BK Brasil abertos há mais de 13 meses em relação ao mesmo período do ano anterior; 2 O "EBITDA Ajustado" é uma medida não contábil elaborada pela Companhia, que corresponde ao EBITDA ajustado por despesas pré-operacionais, despesas com aquisições e incorporações e outras despesas, que na visão da Administração da Companhia não fazem parte das operações normais do negócio e/ou distorcem a análise do desempenho da Companhia incluindo: (i) baixas de ativo imobilizado (sinistro, obsolescência, resultado da venda de ativo e *impairment*); e (ii) custos com plano de ações.



EXPANSÃO DA REDE DE RESTAURANTES E DESSERT CENTERS

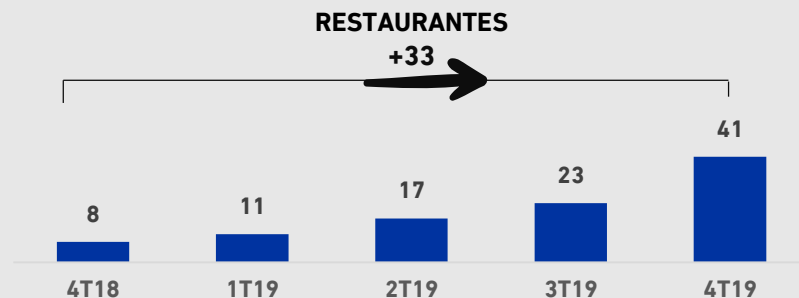
EXPANSÃO DA REDE BURGER KING

(# de restaurantes e *dessert centers*)



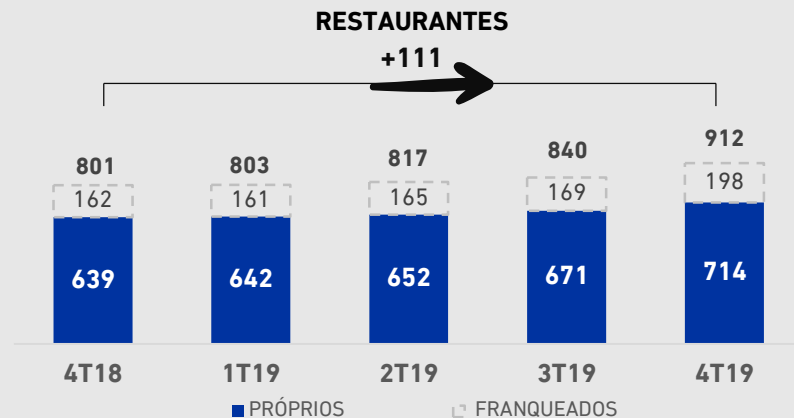
EXPANSÃO DA REDE POPEYES

(# de restaurantes)



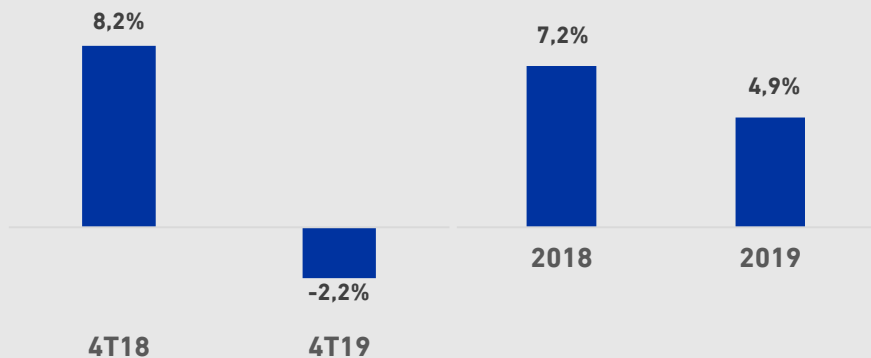
TOTAL DE RESTAURANTES DA COMPANHIA

(# de restaurantes)



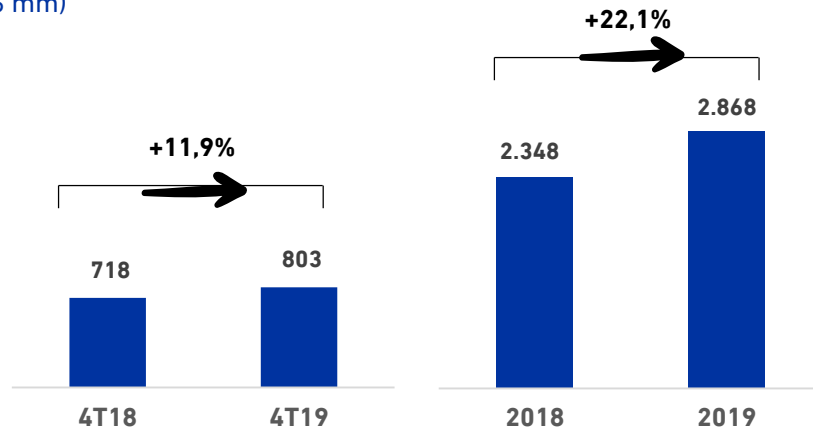
CRESCIMENTO NA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA E NAS VENDAS COMPARÁVEIS NOS MESMOS RESTAURANTES

CRESCIMENTO DE VENDAS NOS MESMOS RESTAURANTES⁽¹⁾ (%)



A queda de vendas aconteceu em virtude de um cenário competitivo mais forte que o 4T18, da economia ainda em lenta recuperação, pela estratégia adotada pela Companhia em Delivery, com apenas um agregador e da performance mais fraca na categoria Premium com o foco no lançamento do Rebel Whopper.

RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA (R\$ mm)

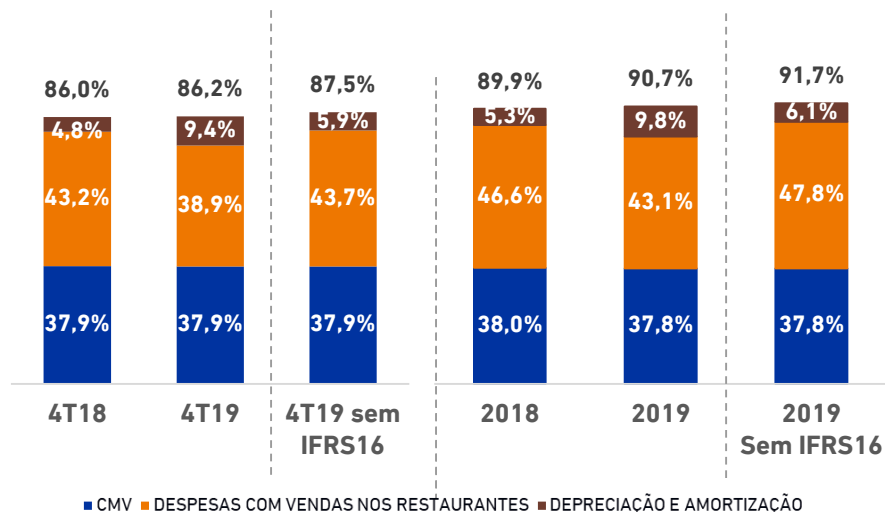


O crescimento da receita operacional líquida está relacionado à performance dos restaurantes e *dessert centers* abertos durante os últimos 12 meses.



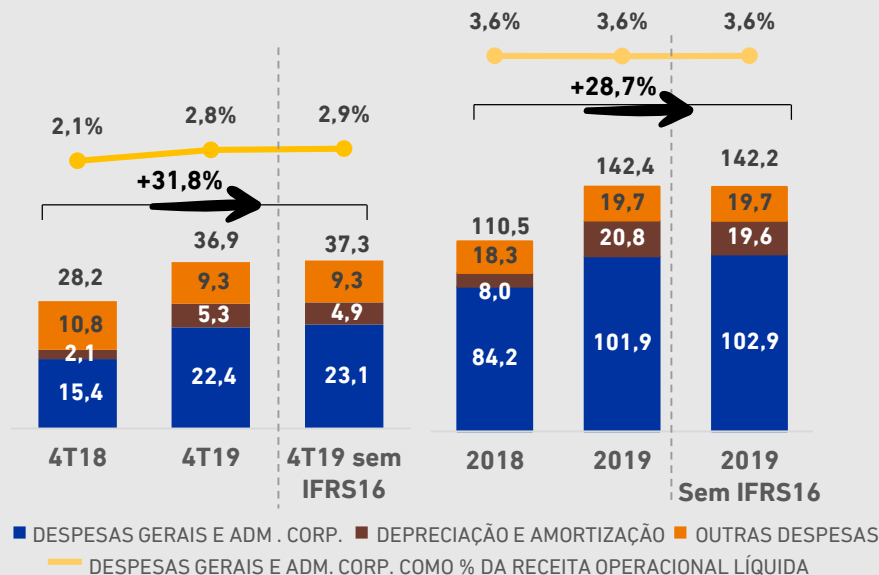
DESPESAS TOTAIS COM VENDAS E DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

CUSTO DA MERCADORIA VENDIDA E DESPESAS COM VENDAS (como % da receita operacional líquida)



O CMV ficou estável, apesar da intensificação do cenário competitivo em relação ao mesmo período do ano anterior. As despesas com vendas nos restaurantes foram impactadas principalmente por maiores gastos com serviços de terceiros devido ao crescimento de vendas em canais digitais, a desalavancagem operacional e a inflação das despesas com ocupação e *utilites*, parcialmente compensadas por maior eficiência em outras despesas com vendas.

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS (R\$ mm e %)



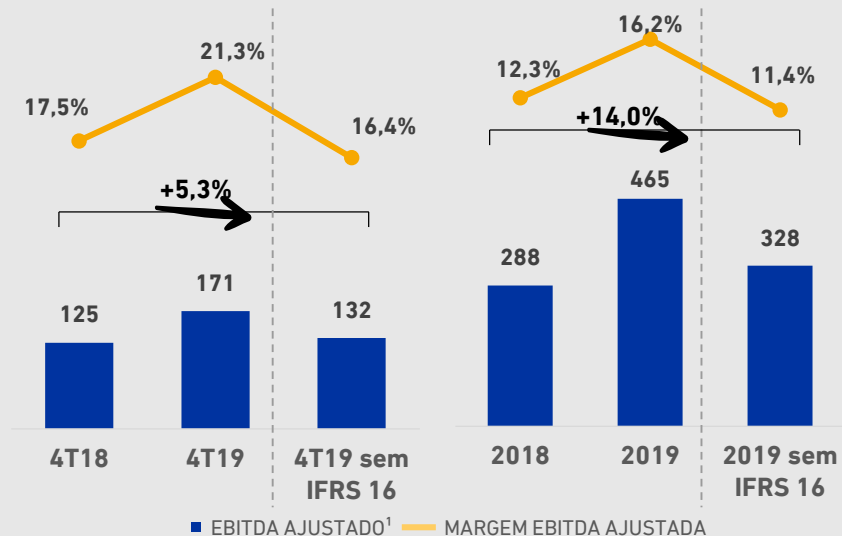
As despesas gerais e administrativas corporativas representaram 2,9% da receita operacional líquida no 4T19, impactadas por maior diluição de outras receitas ao longo do ano de 2019.



EVOLUÇÃO DO EBITDA AJUSTADO¹ E LUCRO LÍQUIDO

EBITDA AJUSTADO¹ E MARGEM EBITDA AJUSTADA

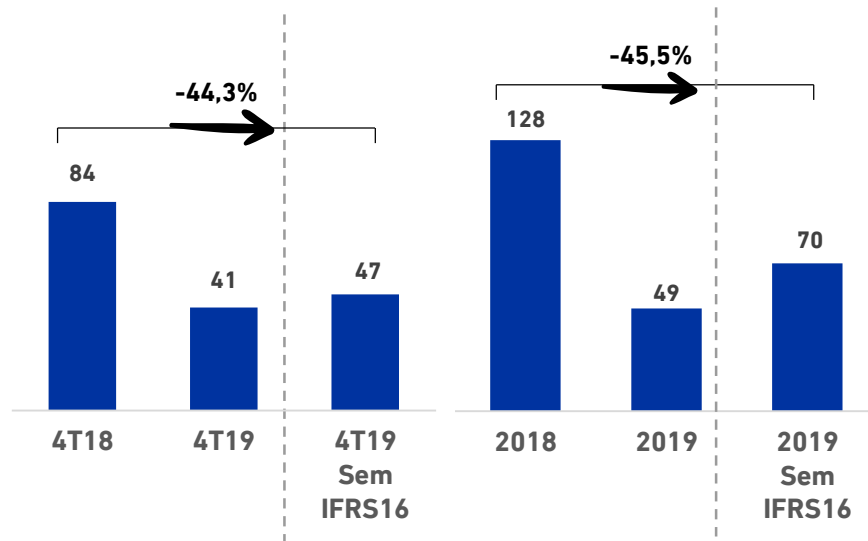
(R\$ mm e %)



O crescimento do EBITDA ajustado, excluindo os efeitos do IFRS 16, se deu pelo aumento da receita operacional líquida. Margem EBITDA ajustada foi de 16,4% no 4T19.

LUCRO LÍQUIDO

(R\$ mm)



O lucro líquido atingiu R\$47 milhões, comparado com um lucro líquido de R\$84 milhões, refletindo o efeito não recorrente do reconhecimento do imposto de renda diferido ativo no valor de R\$30 milhões no 4T18

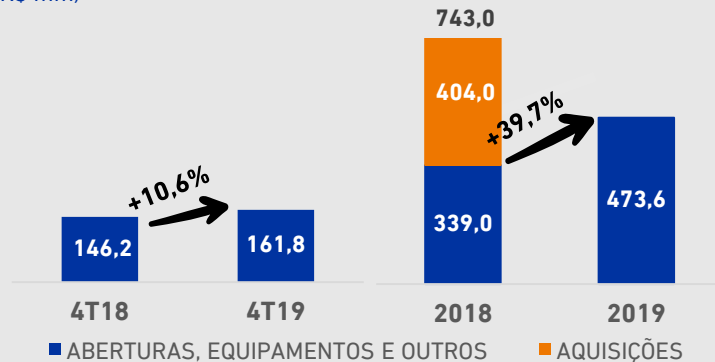
Fonte: BK Brasil / Nota: 1 O "EBITDA Ajustado" é uma medida não contábil elaborada pela Companhia, que corresponde ao EBITDA ajustado por despesas pré-operacionais, despesas com aquisições e incorporações e outras despesas, que na visão da Administração da Companhia não fazem parte das operações normais do negócio e/ou distorcem a análise do desempenho da Companhia incluindo: (i) baixas de ativo imobilizado (sinistro, obsolescência, resultado da venda de ativo e *impairment*); e (ii) custos com plano de ações.



CAPEX, ALAVANCAGEM E GERAÇÃO DE CAIXA OPERACIONAL

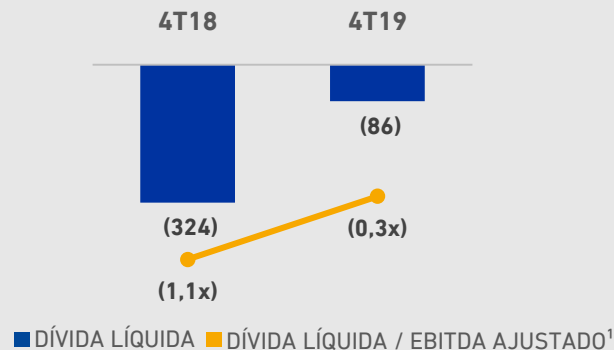
CAPEX

(R\$ mm)



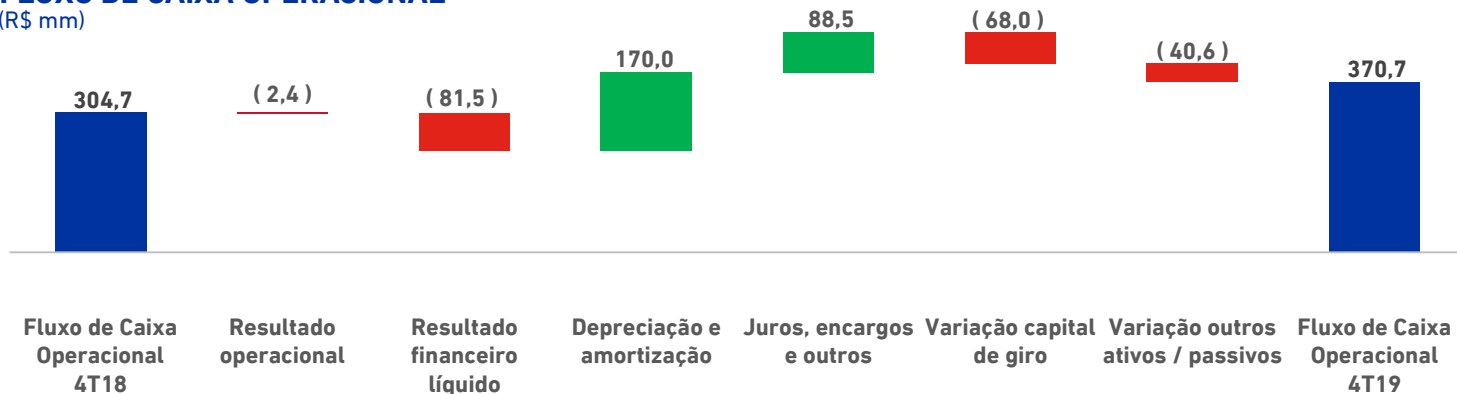
ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO E ALAVANCAGEM

(R\$ mm, xEBITDA ajustado¹)



FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL

(R\$ mm)



Fonte: BK Brasil / Nota: 1 O "EBITDA Ajustado" é uma medida não contábil elaborada pela Companhia, que corresponde ao EBITDA ajustado por despesas pré-operacionais, despesas com aquisições e incorporações e outras despesas, que na visão da Administração da Companhia não fazem parte das operações normais do negócio e/ou distorcem a análise do desempenho da Companhia incluindo: (i) baixas de ativo imobilizado (sinistro, obsolescência, resultado da venda de ativo e impairment); e (ii) custos com plano de ações.

ANEXOS



EFETOS DA NOVA NORMA CONTÁBIL IFRS 16 (R\$ MILHÕES)

Demonstração de Resultados Consolidada (R\$ milhões)	4T19 Reportado	Efeitos IFRS16	4T19 Sem IFRS16	4T18 Reportado	Var. %	2019 Reportado	Efeitos IFRS16	2019 Sem IFRS16	2018 Reportado	Var. %
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	803,4	-	803,4	718,1	11,9%	2.868,0	-	2.868,0	2.348,3	22,1%
CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	(304,1)	-	(304,1)	(272,5)	11,6%	(1.082,9)	-	(1.082,9)	(891,3)	21,5%
LUCRO BRUTO	499,3	-	499,3	445,6	12,0%	1.785,1	-	1.785,1	1.457,0	22,5%
TOTAL DESPESAS COM VENDAS	(388,4)	(10,7)	(399,1)	(344,9)	15,7%	(1.518,3)	(30,1)	(1.548,4)	(1.219,7)	26,9%
DESPESAS COM PESSOAL	(121,8)	-	(121,8)	(108,9)	11,8%	(498,9)	-	(498,9)	(404,5)	23,3%
ROYALTIES E FUNDO DE MARKETING	(71,2)	-	(71,2)	(65,6)	8,5%	(262,7)	-	(262,7)	(215,8)	21,7%
DESPESAS COM OCUPAÇÃO E UTILITIES	(55,3)	(38,6)	(93,9)	(79,3)	18,5%	(223,9)	(136,2)	(360,1)	(280,2)	28,5%
DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	(7,1)	-	(7,1)	(5,6)	27,4%	(18,1)	-	(18,1)	(9,7)	87,0%
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	(75,6)	27,9	(47,7)	(34,5)	38,4%	(282,4)	106,1	(176,3)	(125,1)	40,9%
OUTRAS DESPESAS COM VENDAS	(57,4)	-	(57,4)	(51,1)	12,4%	(232,3)	-	(232,3)	(184,4)	26,0%
TOTAL DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(36,9)	(0,3)	(37,2)	(28,2)	31,8%	(142,4)	0,2	(142,2)	(110,5)	28,7%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(22,5)	(0,6)	(23,1)	(15,4)	50,4%	(102,0)	(1,0)	(103,0)	(84,2)	22,4%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	(5,2)	0,3	(4,9)	(2,1)	134,6%	(20,8)	1,2	(19,6)	(8,0)	144,1%
DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	(0,1)	-	(0,1)	(3,6)	-97,2%	(3,1)	-	(3,1)	(6,7)	-53,8%
RESULTADO LÍQUIDO NA BAIXA DE IMOBILIZADO E IMPAIRMENT	(7,1)	-	(7,1)	(6,0)	17,8%	(12,2)	-	(12,2)	(7,1)	71,4%
CUSTO COM PLANO DE AÇÕES	(2,0)	-	(2,0)	(1,1)	78,4%	(4,3)	-	(4,3)	(4,5)	-4,1%
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	74,0	(11,0)	63,0	72,5	-13,1%	124,4	(29,9)	94,5	126,8	-25,5%
RESULTADO FINANCEIRO	(21,7)	19,0	(2,7)	2,3	-	(70,7)	62,1	(8,6)	10,9	-
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	52,3	8,0	60,3	75,5	-20,1%	53,7	32,2	85,9	137,7	-37,6%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(11,0)	(2,7)	(13,7)	8,1	-	(5,2)	(10,9)	(16,1)	(9,7)	66,8%
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	41,3	5,3	46,6	83,6	-44,3%	48,5	21,3	69,8	128,0	-45,5%

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADA 4T19 (R\$ MILHÕES)

	4T19	4T18	VAR %
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	803,4	718,1	11,9%
RECEITA BRUTA DE VENDAS	859,7	776,9	10,7%
DEDUÇÕES DAS RECEITAS DE VENDAS	(69,3)	(62,3)	11,2%
RECEITA BRUTA DE PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	14,7	4,1	259,9%
DEDUÇÕES DAS RECEITAS DE PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	(1,6)	(0,5)	207,1%
CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	(304,1)	(272,5)	11,6%
LUCRO BRUTO	499,3	445,6	12,1%
TOTAL DESPESAS COM VENDAS	(388,4)	(344,9)	12,6%
DESPESAS COM PESSOAL	(121,8)	(108,9)	11,8%
ROYALTIES E FUNDO DE MARKETING	(71,1)	(65,6)	8,3%
DESPESAS COM OCUPAÇÃO E UTILITIES	(55,3)	(79,3)	-30,2%
DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	(7,1)	(5,6)	27,4%
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	(75,5)	(34,5)	119,1%
OUTRAS DESPESAS COM VENDAS	(57,5)	(51,1)	12,6%
TOTAL DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(36,9)	(28,2)	30,8%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(22,4)	(15,4)	45,8%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	(5,3)	(2,1)	153,7%
DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	(0,1)	(3,6)	-97,2%
RESULTADO LÍQUIDO NA BAIXA DE IMOBILIZADO E IMPAIRMENT	(7,1)	(6,0)	17,8%
CUSTO COM PLANO DE AÇÕES	(2,0)	(1,1)	78,4%
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	74,0	72,5	2,1%
RESULTADO FINANCEIRO	(21,7)	3,0	-
DESPESAS FINANCEIRAS	(27,6)	(10,5)	163,2%
RECEITAS FINANCEIRAS	5,9	13,5	-56,3%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	52,3	75,5	-30,7%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(11,0)	8,1	-
IMPOSTOS CORRENTES	(9,3)	(21,0)	-
IMPOSTOS DIFERIDOS	(1,8)	29,1	-
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	41,3	83,6	-50,6%

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADA 2019 (R\$ MILHÕES)

	2019	2018	VAR %
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	2.868,0	2.348,3	22,1%
RECEITA BRUTA DE VENDAS	3.069,8	2.541,8	20,8%
DEDUÇÕES DAS RECEITAS DE VENDAS	(228,1)	(206,1)	10,7%
RECEITA BRUTA DE PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	29,5	14,3	105,9%
DEDUÇÕES DAS RECEITAS DE PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	(3,2)	(1,7)	90,2%
CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	(1.082,9)	(891,3)	21,5%
LUCRO BRUTO	1.785,1	1.457,0	22,5%
TOTAL DESPESAS COM VENDAS	(1.518,3)	(1.219,7)	24,5%
DESPESAS COM PESSOAL	(498,9)	(404,5)	23,3%
ROYALTIES E FUNDO DE MARKETING	(262,7)	(215,8)	21,7%
DESPESAS COM OCUPAÇÃO E UTILITIES	(223,9)	(280,2)	-20,1%
DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	(18,1)	(9,7)	87,0%
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	(282,4)	(125,1)	125,7%
OUTRAS DESPESAS COM VENDAS	(232,3)	(184,4)	26,0%
TOTAL DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(142,4)	(110,5)	28,9%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(101,9)	(84,2)	21,1%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	(20,8)	(8,0)	159,0%
DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	(3,1)	(6,7)	-53,8%
RESULTADO LÍQUIDO NA BAIXA DE IMOBILIZADO E IMPAIRMENT	(12,2)	(7,1)	71,4%
CUSTO COM PLANO DE AÇÕES	(4,3)	(4,5)	-4,1%
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	124,4	126,8	-1,9%
RESULTADO FINANCEIRO	(70,7)	10,9	-
DESPESAS FINANCEIRAS	(93,3)	(44,6)	109,2%
RECEITAS FINANCEIRAS	22,6	55,5	-59,3%
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	53,8	137,7	-60,9%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(5,2)	(9,7)	-46,3%
IMPOSTOS CORRENTES	(9,3)	(35,5)	-
IMPOSTOS DIFERIDOS	4,0	25,8	-84,5%
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	48,5	128,0	-62,1%

BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO (R\$ MILHÕES)

	31/12/2019	31/12/2018		31/12/2019	31/12/2018
ATIVO			PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
ATIVO CIRCULANTE			PASSIVO CIRCULANTE		
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	325,3	175,0	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	116,6	161,6
TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	278,8	415,6	FORNECEDORES	286,4	241,2
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES, LÍQUIDO	60,4	59,6	PASSIVOS DE ARRENDAMENTO	99,2	-
INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS	-	0,1	SALÁRIOS E ENCARGOS SOCIAIS	96,6	95,2
ESTOQUES	99,0	81,3	OBRIGAÇÕES CORPORATIVAS	23,8	18,0
IMPOSTOS A RECUPERAR	27,6	40,4	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	25,2	33,8
PAGAMENTOS ANTECIPADOS	46,1	26,6	RESULTADO DIFERIDO, LÍQUIDO	9,1	9,1
PARTES RELACIONADAS	-	-	DIVIDENDOS E JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO	10,1	26,7
DEMAIS CONTAS A RECEBER	25,2	21,1	DEMAIS CONTAS A PAGAR	4,7	14,1
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE	862,4	819,7	TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE	671,6	599,7
ATIVO NÃO CIRCULANTE			PASSIVO NÃO CIRCULANTE		
TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	1,4	12,4	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	403,3	117,5
IMPOSTOS A RECUPERAR	73,1	15,6	PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS	16,3	10,7
DEPÓSITO JUDICIAL	33,4	30,9	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	12,6	21,8
DEMAIS CONTAS A RECEBER	4,5	4,6	IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS	8,5	12,5
IMOBILIZADO	1.163,6	928,2	PASSIVOS DE ARRENDAMENTO	594,1	-
INTANGÍVEL	1.389,7	714,3	RESULTADO DIFERIDO, LÍQUIDO	17,9	26,4
TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE	2.665,7	1.705,9	DEMAIS CONTAS A PAGAR	17,2	20,1
			TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.069,9	209,0
			PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
			CAPITAL SOCIAL	950,8	898,2
			RESERVA DE LUCROS	134,6	97,6
			RESERVAS DE CAPITAL E PLANO DE OPÇÃO DE AÇÕES	725,4	721,1
			AÇÕES EM TESOURARIA	(24,2)	-
			OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES	0,0	(0,0)
			LUCRO (PREJUÍZO) ACUMULADO	-	-
			TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.786,6	1.717,0
TOTAL DO ATIVO	3.528,1	2.525,6	TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	3.528,1	2.525,6

FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO (R\$ MILHÕES)

	2019	2018
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	370,7	304,7
CAIXA GERADO NAS OPERAÇÕES	496,3	321,8
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	53,8	137,7
DEPRECIÇÃO E AMORTIZAÇÃO DO IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	195,9	133,1
AMORTIZAÇÕES DE ARRENDAMENTOS	107,3	-
JUROS, ENCARGOS, VARIAÇÃO CAMBIAL E MONETÁRIA	69,7	(7,6)
OUTROS	69,7	58,5
VARIAÇÕES NOS ATIVOS E PASSIVOS	-125,6	-17,1
CONTAS A RECEBER DE CLIENTES, LÍQUIDOS	(0,8)	8,5
ESTOQUES	(17,8)	(39,4)
IMPOSTOS A RECUPERAR	(44,7)	(12,0)
PAGAMENTOS ANTECIPADOS	(19,5)	(1,5)
FORNECEDORES E ALUGUÉIS A PAGAR	45,2	96,6
SALÁRIOS E ENCARGOS SOCIAIS	(23,7)	(10,1)
PAGAMENTO DE JUROS SOBRE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	(8,1)	(30,8)
OUTRAS VARIAÇÕES DE ATIVOS E PASSIVOS	(56,3)	(28,4)
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	(313,1)	6,0
AQUISIÇÃO DE IMOBILIZADO	(426,0)	(321,4)
AQUISIÇÃO DE INTANGÍVEL	(47,6)	(17,5)
VALOR PAGO NA AQUISIÇÃO DE INVESTIMENTOS	-	(360,9)
APLICAÇÕES EM TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	(569,8)	(722,9)
RESGATE DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	730,2	1.428,7
CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	92,7	(238,1)
CAPITAL INTEGRALIZADO NO PERÍODO	52,5	2,4
CUSTOS COM EMISSÃO DE AÇÕES	-	(4,7)
CAPTAÇÃO DE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS (PRINCIPAL)	400,0	-
CUSTOS SOBRE CAPTAÇÃO DE EMPRÉSTIMOS	(2,2)	-
COMPRA DE AÇÕES PARA TESOUREARIA	(24,2)	-
PAGAMENTO DE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS (PRINCIPAL)	(169,5)	(235,7)
JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO A PAGAR	(26,7)	-
PAGAMENTOS DE PASSIVOS DE ARRENDAMENTOS	(137,2)	-
AUMENTO (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES	150,3	72,6
SALDO INICIAL DE CAIXA E EQUIVALENTES	175,0	102,3
SALDO FINAL DE CAIXA E EQUIVALENTES	325,3	175,0

EBITDA AJUSTADO¹ E ENDIVIDAMENTO (R\$ MILHÕES)

EBITDA E EBITDA AJUSTADO¹

EBITDA - R\$ MILHÕES	4T19	4T18	VAR %	2019	2018	VAR %
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	41,3	83,6	-50,6%	48,5	128,0	-62,1%
(+) RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	21,7	(3,0)	-	70,7	(10,9)	-
(+) DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	80,8	36,6	121,1%	303,2	133,1	127,7%
(+/-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	11,0	(8,1)	-	5,2	9,7	-46,2%
EBITDA	154,8	109,0	42,0%	427,6	260,0	64,5%
MARGEM EBITDA	19,3%	15,2%	410bps	14,9%	11,1%	380bps
(+) OUTRAS DESPESAS*	7,2	6,0	18,6%	12,3	7,1	72,4%
(+) CUSTOS COM PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES	2,0	1,1	77,3%	4,3	4,5	-3,8%
(+) DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	0,1	3,6	-96,6%	3,1	6,7	-53,2%
(+) DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	7,1	5,6	27,9%	18,1	9,7	86,9%
EBITDA AJUSTADO⁽¹⁾	171,2	125,4	36,6%	465,4	288,0	61,6%
MARGEM EBITDA AJUSTADA	21,3%	17,5%	380bps	16,2%	12,3%	390bps
EFEITOS DA CONTABILIZAÇÃO IFRS16	(39,1)	0,0	-	(137,2)	-	-
EBITDA AJUSTADO EX-EFEITOS DO IFRS 16	132,1	125,4	5,3%	328,3	288,0	14,0%
MARGEM EBITDA AJUSTADA EX-EFEITOS DO IFRS 16	16,4%	17,5%	-110bps	11,4%	12,3%	-90bps

*Considera baixas de ativo imobilizado (sinistro, obsolescência, resultado da venda de ativo e impairment).

ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO E ALAVANCAGEM

ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO - R\$ MILHÕES	DEZ/19	DEZ/18	VAR %	SET/19	VAR %
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	519,9	279,1	86,3%	132,8	291,6%
CIRCULANTE	116,6	161,6	-27,9%	26,2	344,1%
NÃO CIRCULANTE	403,3	117,5	243,2%	106,5	278,6%
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	605,5	602,9	0,4%	180,6	235,2%
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES (CIRCULANTE)	604,1	590,6	2,3%	179,2	237,0%
APLICAÇÕES FINANCEIRAS (NÃO CIRCULANTE)	1,4	12,4	-88,9%	1,4	0,7%
ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO	(85,6)	(323,8)	-73,6%	(47,8)	78,9%
EBITDA AJUSTADO* (12M)	328,3	288,0	14,0%	321,5	2,1%
ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO / EBITDA AJUSTADO TOTAL (12M)	(0,3x)	(1,1x)	0,9x	(0,4x)	0,1x

*Considera o EBITDA Ajustado ex-efeitos do IFRS16 de 2019

Fonte: BK Brasil / Nota: 1 O "EBITDA Ajustado" é uma medição não contábil elaborada pela Companhia, que corresponde ao EBITDA ajustado por despesas pré-operacionais, despesas com aquisições e incorporações e outras despesas, que na visão da Administração da Companhia não fazem parte das operações normais do negócio e/ou distorcem a análise do desempenho da Companhia incluindo: (i) baixas de ativo imobilizado (sinistro, obsolescência, resultado da venda de ativo e impairment); e (ii) custos com plano de ações.

BK BRASIL

Relação com Investidores

www.burgerking.com.br/ri

ri@burgerking.com.br

Fone: +55 11 2397-0369

