

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	8
DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019	9
Demonstração do Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	16
DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019	17
Demonstração do Valor Adicionado	18

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	29
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	61
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	62
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	63

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2020
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	228.105.447
Preferenciais	0
Total	228.105.447
Em Tesouraria	
Ordinárias	1.222.719
Preferenciais	0
Total	1.222.719

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
1	Ativo Total	3.537.229	3.527.999
1.01	Ativo Circulante	816.273	862.317
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	35.672	325.276
1.01.02	Aplicações Financeiras	542.445	278.755
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	542.445	278.755
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	517.390	265.622
1.01.02.01.04	Títulos e valores mobiliários vinculados	25.055	13.133
1.01.03	Contas a Receber	66.196	60.361
1.01.04	Estoques	92.120	99.041
1.01.06	Tributos a Recuperar	26.790	27.558
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	53.050	71.326
1.01.08.03	Outros	53.050	71.326
1.01.08.03.02	Pagamentos Antecipados	32.041	46.115
1.01.08.03.04	Demais contas a receber	21.009	25.211
1.02	Ativo Não Circulante	2.720.956	2.665.682
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	154.741	112.384
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.379	1.366
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	1.379	1.366
1.02.01.07	Tributos Diferidos	23.351	0
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	23.351	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	130.011	111.018
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	33.581	33.434
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	16.698	4.464
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	79.732	73.120
1.02.03	Imobilizado	1.164.386	1.163.578
1.02.04	Intangível	1.401.829	1.389.720
1.02.04.01	Intangíveis	1.401.829	1.389.720
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	656.827	660.986
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	745.002	728.734

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
2	Passivo Total	3.537.229	3.527.999
2.01	Passivo Circulante	714.738	671.506
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	85.062	96.637
2.01.02	Fornecedores	146.160	286.432
2.01.03	Obrigações Fiscais	13.581	25.150
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	330.386	116.556
2.01.05	Outras Obrigações	139.549	146.731
2.01.05.02	Outros	139.549	146.731
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	10.054
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	16.424	4.622
2.01.05.02.05	Resultado diferido líquido	8.834	9.139
2.01.05.02.07	Obrigações Corporativas	6.534	23.760
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	107.757	99.156
2.02	Passivo Não Circulante	1.271.541	1.069.864
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	602.393	403.314
2.02.02	Outras Obrigações	646.430	641.823
2.02.02.02	Outros	646.430	641.823
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	11.675	12.605
2.02.02.02.05	Demais contas a pagar	17.269	17.237
2.02.02.02.06	Resultado diferido líquido	14.915	17.928
2.02.02.02.07	Passivos de arrendamentos	602.571	594.053
2.02.03	Tributos Diferidos	0	8.452
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	8.452
2.02.04	Provisões	22.718	16.275
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	22.718	16.275
2.03	Patrimônio Líquido	1.550.950	1.786.629
2.03.01	Capital Social Realizado	950.768	950.768
2.03.02	Reservas de Capital	706.676	701.203
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	730.890	725.417
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-24.214	-24.214
2.03.04	Reservas de Lucros	134.641	134.641
2.03.04.01	Reserva Legal	8.828	8.828
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	125.813	125.813
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-242.422	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.287	17

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020	DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2019 à 30/06/2019	DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	292.764	941.842	675.911	1.341.236
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-133.187	-398.606	-247.705	-501.542
3.03	Resultado Bruto	159.577	543.236	428.206	839.694
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-335.395	-789.948	-413.760	-817.592
3.04.01	Despesas com Vendas	-299.587	-711.445	-377.392	-741.304
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-35.808	-78.503	-33.769	-70.161
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	0	-2.599	-6.127
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-175.818	-246.712	14.446	22.102
3.06	Resultado Financeiro	-10.962	-27.513	-14.203	-30.742
3.06.01	Receitas Financeiras	19.426	24.423	5.770	12.195
3.06.02	Despesas Financeiras	-30.388	-51.936	-19.973	-42.937
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-186.780	-274.225	243	-8.640
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	0	31.803	-794	10.424
3.08.02	Diferido	0	31.803	-794	10.424
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-186.780	-242.422	-551	1.784
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-186.780	-242.422	-551	1.784
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,82324	-1,06849	-0,00250	0,00789
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,82324	-1,06849	-0,00250	0,00786

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020	DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2019 à 30/06/2019	DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019
4.01	Lucro Líquido do Período	-186.780	-242.422	-551	1.784
4.02	Outros Resultados Abrangentes	431	1.270	-442	-270
4.03	Resultado Abrangente do Período	-186.349	-241.152	-993	1.514

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-251.464	32.882
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-58.677	189.014
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	-274.225	-8.640
6.01.01.02	Depreciação e amortização do imobilizado e intangível	100.143	89.337
6.01.01.03	Provisões de bônus	0	9.362
6.01.01.04	Resultado de equivalência patrimonial	0	6.127
6.01.01.05	Juros, encargos, variação cambial, variação monetária e AVP sobre passivos de arrendamentos	33.732	30.466
6.01.01.06	Provisão para demandas judiciais	13.537	6.792
6.01.01.07	Resultado na baixa de ativo imobilizado e intangível	1.991	2.239
6.01.01.08	Provisão para Impairment	383	-117
6.01.01.09	Custo com plano de ações	5.474	1.322
6.01.01.10	Amortização de arrendamentos	59.082	52.126
6.01.01.11	Provisão para Perda de Estoques	1.206	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-192.787	-156.132
6.01.02.01	Contas a receber de clientes, líquidos	-5.835	-20.721
6.01.02.02	Estoques	5.715	-576
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-5.844	-25.710
6.01.02.04	Pagamentos antecipados	14.074	-21.000
6.01.02.05	Partes relacionadas ativas	0	1.591
6.01.02.06	Demais contas a receber	-8.179	9.390
6.01.02.07	Fornecedores e aluguéis a pagar	-140.272	-47.103
6.01.02.08	Salários e encargos sociais	-11.575	-10.325
6.01.02.09	Obrigações corporativas	-17.226	-7.588
6.01.02.10	Obrigações tributárias	-12.499	-18.493
6.01.02.11	Resultado diferido, líquido	-3.318	-4.103
6.01.02.12	Partes relacionadas passivas	0	48
6.01.02.13	Instrumentos financeiros derivativos	0	-180
6.01.02.14	Demais contas a pagar	11.923	-4.379
6.01.02.15	Pagamentos de juros sobre empréstimos e financiamentos	-12.657	-2.503
6.01.02.17	Demandas judiciais	-7.094	-4.480
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-377.090	128.128
6.02.02	Adiantamento para futuro aumento de capital em empresa controlada	0	-428
6.02.03	Aquisição de ativo imobilizado	-88.623	-162.461
6.02.04	Aquisição de ativo intangível	-30.968	-23.827
6.02.05	Gastos reembolsáveis com oferta de ações secundárias	0	-4.359
6.02.06	(Aplicações) Resgates em títulos e valores mobiliários	-257.499	319.203
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	338.950	-182.466
6.03.01	Capital integralizado no período	0	45.113
6.03.03	Captação de empréstimos e financiamentos	420.000	0
6.03.04	Pagamentos de empréstimos e financiamentos (principal)	-12.952	-136.296
6.03.06	Juros sobre Capital pagos	-10.054	-26.726
6.03.07	Pagamentos de passivos de arrendamentos	-56.891	-64.557
6.03.08	Custos sobre Captação de Empréstimos	-1.153	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-289.604	-21.456

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	325.276	166.962
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	35.672	145.506

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	950.768	701.203	134.641	0	17	1.786.629
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	950.768	701.203	134.641	0	17	1.786.629
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	5.473	0	0	0	5.473
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	5.473	0	0	0	5.473
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-242.422	1.270	-241.152
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-242.422	0	-242.422
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.270	1.270
5.07	Saldos Finais	950.768	706.676	134.641	-242.422	1.287	1.550.950

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	898.233	721.102	97.627	0	-2	1.716.960
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	898.233	721.102	97.627	0	-2	1.716.960
5.04	Transações de Capital com os Sócios	45.113	1.322	0	0	0	46.435
5.04.01	Aumentos de Capital	45.113	0	0	0	0	45.113
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.322	0	0	0	1.322
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.784	-270	1.514
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.784	0	1.784
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-270	-270
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-270	-270
5.07	Saldos Finais	943.346	722.424	97.627	1.784	-272	1.764.909

DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019
7.01	Receitas	1.046.723	1.460.448
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.036.149	1.445.832
7.01.02	Outras Receitas	10.574	14.616
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-735.084	-785.249
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-398.606	-501.542
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-333.623	-281.444
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-2.374	-2.122
7.02.04	Outros	-481	-141
7.03	Valor Adicionado Bruto	311.639	675.199
7.04	Retenções	-159.225	-141.464
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-159.225	-141.464
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	152.414	533.735
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	24.936	6.664
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	-6.127
7.06.02	Receitas Financeiras	24.936	12.791
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	177.350	540.399
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	177.350	540.399
7.08.01	Pessoal	237.202	252.561
7.08.01.01	Remuneração Direta	225.446	238.094
7.08.01.03	F.G.T.S.	11.756	14.467
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	102.753	145.500
7.08.02.01	Federais	64.544	105.422
7.08.02.02	Estaduais	30.191	33.068
7.08.02.03	Municipais	8.018	7.010
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	79.817	140.554
7.08.03.01	Juros	51.686	42.598
7.08.03.02	Aluguéis	28.131	97.956
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-242.422	1.784
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-242.422	1.784

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
1	Ativo Total	3.537.286	3.528.060
1.01	Ativo Circulante	816.330	862.378
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	35.673	325.277
1.01.02	Aplicações Financeiras	542.501	278.816
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	542.501	278.816
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	517.446	265.683
1.01.02.01.04	Títulos e valores mobiliários vinculados	25.055	13.133
1.01.03	Contas a Receber	66.196	60.361
1.01.04	Estoques	92.120	99.041
1.01.06	Tributos a Recuperar	26.790	27.558
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	53.050	71.325
1.01.08.03	Outros	53.050	71.325
1.01.08.03.02	Pagamentos antecipados	32.041	46.115
1.01.08.03.04	Demais contas a receber	21.009	25.210
1.02	Ativo Não Circulante	2.720.956	2.665.682
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	154.741	112.384
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.379	1.366
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	1.379	1.366
1.02.01.07	Tributos Diferidos	23.351	0
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	23.351	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	130.011	111.018
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	33.581	33.434
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	16.698	4.464
1.02.01.10.05	Tributos a Recuperar	79.732	73.120
1.02.03	Imobilizado	1.164.386	1.163.578
1.02.04	Intangível	1.401.829	1.389.720
1.02.04.01	Intangíveis	1.401.829	1.389.720
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	656.827	660.986
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	745.002	728.734

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
2	Passivo Total	3.537.286	3.528.060
2.01	Passivo Circulante	714.795	671.567
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	85.062	96.637
2.01.02	Fornecedores	146.160	286.432
2.01.03	Obrigações Fiscais	13.581	25.150
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	330.386	116.556
2.01.05	Outras Obrigações	139.606	146.792
2.01.05.02	Outros	139.606	146.792
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	10.054
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	16.481	4.683
2.01.05.02.05	Resultado diferido líquido	8.834	9.139
2.01.05.02.06	Obrigações corporativas	6.534	23.760
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	107.757	99.156
2.02	Passivo Não Circulante	1.271.541	1.069.864
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	602.393	403.314
2.02.02	Outras Obrigações	646.430	641.823
2.02.02.02	Outros	646.430	641.823
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	11.675	12.605
2.02.02.02.04	Demais contas a pagar	17.269	17.237
2.02.02.02.05	Resultado diferido líquido	14.915	17.928
2.02.02.02.06	Passivos de arrendamentos	602.571	594.053
2.02.03	Tributos Diferidos	0	8.452
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	8.452
2.02.04	Provisões	22.718	16.275
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	22.718	16.275
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.550.950	1.786.629
2.03.01	Capital Social Realizado	950.768	950.768
2.03.02	Reservas de Capital	706.676	701.203
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	730.890	725.417
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-24.214	-24.214
2.03.04	Reservas de Lucros	134.641	134.641
2.03.04.01	Reserva Legal	8.828	8.828
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	125.813	125.813
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-242.422	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.287	17

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020	DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2019 à 30/06/2019	DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	292.764	941.842	675.911	1.341.236
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-133.187	-398.606	-247.764	-502.271
3.03	Resultado Bruto	159.577	543.236	428.147	838.965
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-335.489	-790.131	-412.356	-815.615
3.04.01	Despesas com Vendas	-299.587	-711.445	-379.542	-745.896
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-35.902	-78.686	-32.814	-69.719
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-175.912	-246.895	15.791	23.350
3.06	Resultado Financeiro	-10.868	-27.330	-15.019	-31.461
3.06.01	Receitas Financeiras	19.520	24.606	5.899	12.455
3.06.02	Despesas Financeiras	-30.388	-51.936	-20.918	-43.916
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-186.780	-274.225	772	-8.111
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	0	31.803	-1.323	9.895
3.08.02	Diferido	0	31.803	-1.323	9.895
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-186.780	-242.422	-551	1.784
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-186.780	-242.422	-551	1.784
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-186.780	-242.422	-551	1.784
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,82324	-1,06849	-0,00568	0,00789
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,82324	-1,06849	-0,00568	0,00786

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020	DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2019 à 30/06/2019	DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-186.780	-242.422	-551	1.784
4.02	Outros Resultados Abrangentes	431	1.270	-442	-270
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-186.349	-241.152	-993	1.514
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-186.349	-241.152	-993	1.514

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-251.464	25.847
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-58.677	187.868
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	-274.225	-8.111
6.01.01.02	Depreciação e amortização do imobilizado e intangível	100.143	93.789
6.01.01.03	Provisões de bônus	0	9.362
6.01.01.04	Juros, encargos, variação cambial, variação monetária e AVP sobre passivos de arrendamentos	33.732	30.466
6.01.01.05	Provisão para demandas judiciais	13.537	6.792
6.01.01.06	Resultado na baixa de ativo imobilizado e intangível	1.991	2.239
6.01.01.07	Provisão para Impairment	383	-117
6.01.01.08	Custo com plano de ações	5.474	1.322
6.01.01.09	Amortização de arrendamentos	59.082	52.126
6.01.01.10	Provisão para Perda de Estoque	1.206	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-192.787	-162.021
6.01.02.01	Contas a receber de clientes, líquidos	-5.835	-20.646
6.01.02.02	Estoques	5.715	-576
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-5.844	-25.718
6.01.02.04	Pagamentos antecipados	14.074	-20.996
6.01.02.05	Demais contas a receber	-8.179	8.674
6.01.02.06	Fornecedores e aluguéis a pagar	-140.272	-47.886
6.01.02.07	Salários e encargos sociais	-11.575	-10.868
6.01.02.08	Obrigações corporativas	-17.226	-7.588
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-12.499	-18.889
6.01.02.11	Resultado diferido, líquido	-3.318	-4.103
6.01.02.12	Instrumentos financeiros derivativos	0	-180
6.01.02.13	Demais contas a pagar	11.923	-5.995
6.01.02.14	Pagamentos de juros sobre empréstimos e financiamentos	-12.657	-2.503
6.01.02.15	Demandas judiciais	-7.094	-4.747
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-377.090	127.188
6.02.02	Aquisição de ativo imobilizado	-88.623	-162.563
6.02.03	Aquisição de ativo intangível	-30.968	-23.827
6.02.04	Gastos reembolsáveis com oferta de ações secundárias	0	-4.359
6.02.05	(Aplicações) Resgates em títulos e valores mobiliários	-257.499	317.937
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	338.950	-182.466
6.03.01	Capital integralizado no período	0	45.113
6.03.03	Captção de empréstimos e financiamentos	420.000	0
6.03.04	Pagamentos de empréstimos e financiamentos (principal)	-12.952	-136.296
6.03.05	Custos sobre Captação de empréstimos	-1.153	0
6.03.06	Juros sobre Capital pagos	-10.054	-26.726
6.03.07	Pagamentos de passivos de arrendamentos	-56.891	-64.557
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-289.604	-29.431
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	325.277	174.963
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	35.673	145.532

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	950.768	701.203	134.641	0	17	1.786.629	0	1.786.629
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	950.768	701.203	134.641	0	17	1.786.629	0	1.786.629
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	5.473	0	0	0	5.473	0	5.473
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	5.473	0	0	0	5.473	0	5.473
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-242.422	1.270	-241.152	0	-241.152
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-242.422	0	-242.422	0	-242.422
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.270	1.270	0	1.270
5.07	Saldos Finais	950.768	706.676	134.641	-242.422	1.287	1.550.950	0	1.550.950

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	898.233	721.102	97.627	0	-2	1.716.960	0	1.716.960
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	898.233	721.102	97.627	0	-2	1.716.960	0	1.716.960
5.04	Transações de Capital com os Sócios	45.113	1.322	0	0	0	46.435	0	46.435
5.04.01	Aumentos de Capital	45.113	0	0	0	0	45.113	0	45.113
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.322	0	0	0	1.322	0	1.322
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	2.983	-270	2.713	0	2.713
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	2.983	0	2.983	0	2.983
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-270	-270	0	-270
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-270	-270	0	-270
5.07	Saldos Finais	943.346	722.424	97.627	2.983	-272	1.766.108	0	1.766.108

DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019
7.01	Receitas	1.046.723	1.460.448
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.036.149	1.445.832
7.01.02	Outras Receitas	10.574	14.616
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-735.267	-785.624
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-398.606	-502.271
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-333.623	-280.902
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-2.374	-2.122
7.02.04	Outros	-664	-329
7.03	Valor Adicionado Bruto	311.456	674.824
7.04	Retenções	-159.225	-145.916
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-159.225	-145.916
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	152.231	528.908
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	25.119	13.058
7.06.02	Receitas Financeiras	25.119	13.058
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	177.350	541.966
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	177.350	541.966
7.08.01	Pessoal	237.202	252.561
7.08.01.01	Remuneração Direta	225.446	238.094
7.08.01.03	F.G.T.S.	11.756	14.467
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	102.753	146.051
7.08.02.01	Federais	64.544	105.973
7.08.02.02	Estaduais	30.191	33.068
7.08.02.03	Municipais	8.018	7.010
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	79.817	141.570
7.08.03.01	Juros	51.686	43.565
7.08.03.02	Aluguéis	28.131	98.005
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-242.422	1.784
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-242.422	1.784

Comentário do Desempenho

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

DESTAQUES

Desempenho 2T20 x 2T19:

- **Receita operacional líquida** de R\$292,7 milhões no 2T20, representando uma queda de 56,7% *versus* 2T19;
- **Vendas comparáveis nos mesmos restaurantes** de -13,5% no 2T20;
- **Receita dos canais digitais (Delivery, Totem e BK Express)** cresce de R\$33,8 milhões para R\$107,1 milhões, +216,8%, atingindo 36,9% da receita no 2T20;
- **EBITDA ajustado** de R\$-92,0 milhões no 2T20; **Mg. EBITDA** de -31,4%;
- **Prejuízo líquido** de R\$186,7 milhões no 2T20;
- **Contratação de linhas de crédito** no valor total de **R\$250 milhões**;
- **Total de 868 restaurantes da marca Burger King e 41 restaurantes Popeyes** ao final do 2T20, com fechamento líquido de 4 lojas (1 abertura e 5 fechamentos).

Desempenho 1S20 x 1S19:

- **Receita operacional líquida** de R\$941,8 milhões no 1S20, representando uma queda de 29,8% *versus* 1S19;
- **Vendas comparáveis nos mesmos restaurantes** de -5,8% no 1S20;
- **EBITDA ajustado** de R\$-78,2 milhões no 1S20; **Mg. EBITDA** de -8,3%;
- **Prejuízo líquido** de R\$242,4 milhões no 1S20.

DESTAQUES FINANCEIROS - R\$ MILHÕES (CONSOLIDADO)	2T20	2T19	VAR.	1S20	1S19	VAR.
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	292,7	675,9	-56,7%	941,8	1.341,2	-29,8%
EBITDA AJUSTADO	(92,0)	95,1	-196,7%	(78,2)	179,2	-143,6%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	-31,4%	14,1%	-4550bps	-8,3%	13,4%	-2170bps
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	(186,7)	(0,6)	31016,7%	(242,4)	1,8	-13566,7%
DÍVIDA BRUTA	932,8	150,2	521,0%	932,8	150,2	521,0%
DÍVIDA LÍQUIDA (CAIXA LÍQUIDO)	353,2	(114,0)	-409,8%	353,2	(114,0)	-409,8%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.551,0	1.764,9	-12,1%	1.551,0	1.764,9	-12,1%

DESTAQUES OPERACIONAIS	2T20	2T19	VAR.	1S20	1S19	VAR.
# TOTAL DE RESTAURANTES	909	817	92	909	817	92
RESTAURANTES PRÓPRIOS						
# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO	714	642	72	714	639	75
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES BURGER KING®	1	6	(5)	1	10	(9)
FECHAMENTOS RESTAURANTES BURGER KING®	(3)	(2)	(1)	(3)	(6)	3
AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES BURGER KING®	-	-	-	-	-	-
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES POPEYES®	-	6	(6)	-	9	(9)
# RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO	712	652	60	712	652	60
RESTAURANTES FRANQUEADOS						
# RESTAURANTES FRANQUEADOS INÍCIO DO PERÍODO	199	161	38	198	162	36
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES BURGER KING®	-	4	(4)	2	5	(3)
FECHAMENTOS RESTAURANTES BURGER KING®	(2)	-	(2)	(3)	(2)	(1)
AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES BURGER KING®	-	-	-	-	-	-
# RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO	197	165	32	197	165	32
CRESCIMENTO DE VENDAS COMPARÁVEIS MESMOS RESTAURANTES (SSS)	-13,5%	12,7%	-2620bps	-5,8%	10,1%	-1590bps

Comentário do Desempenho

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Há aproximadamente 5 meses, com a eclosão de uma pandemia global, nos deparamos com o momento mais desafiador da nossa recente história. Uma crise sem precedentes, que impactou toda a população global e, consequentemente, nossos negócios.

Desde o começo dessa difícil jornada, definimos algumas prioridades, que estiveram no centro de todas as nossas decisões e nos ajudaram a navegar, durante esses últimos meses.

Por se tratar de uma crise de saúde pública, nosso maior foco nesse período foi a **proteção dos nossos colaboradores e clientes**. Para isso, conforme já anunciado ao público, todos os nossos salões foram fechados a partir de 23/03 e permaneceram assim até que entidades locais entendessem que a situação já estava melhor controlada, permitindo a flexibilização, com diferentes implicações práticas em cada região do país. Em nossos restaurantes, além do reforço dos já rigorosos procedimentos de higiene, criamos um restrito protocolo em casos de contaminação de algum colaborador. Nesses casos, automaticamente fechamos a unidade e o restante da equipe vai para testagem e quarentena. O restaurante passa por um processo de descontaminação que após finalizado, designamos uma nova equipe para operar aquela unidade. Distribuímos álcool em gel para nossos clientes e colaboradores e máscaras para o nosso time em todas as unidades, assim como termômetros para a medição de temperatura. Por fim, como adaptação para a retomada, instalamos placas de acrílico e adotamos medidas de distanciamento para que pudéssemos garantir a experiência mais segura possível para nossos clientes. **Reforçando nossa visão de longo prazo e nos preparando para uma retomada consistente, utilizamos os recursos disponíveis**, mesmo com mais de 60% dos restaurantes fechados, para manter o maior número de empregos possível. Com a aplicação da MP-936, suspendemos 9 mil contratos de trabalho, que, ao fim de junho, já estavam majoritariamente reativados. Para os nossos colaboradores que representam nossas icônicas marcas na linha de frente dos nossos negócios, atendendo nossos milhares de clientes, todos os dias, criamos um reconhecimento especial e distribuímos R\$6,3 milhões em uma iniciativa que carrega em seu nome, a sua importância: criamos o “Cheque Herói” a título de agradecimento e reconhecimento a todos os nossos funcionários, nesse importante momento cumprindo nosso importante papel de servir a comunidade durante a pandemia.

Em nosso escritório central, além das medidas já anunciadas de redução de salários e adequação de jornada, que variou de 25% a 50%, em todos os cargos, seguimos ao longo do segundo trimestre trabalhando em nossas casas. Continuamos entendendo, monitorando e suportando nosso time, para que o retorno possa ser de forma segura e eficiente.

Com todas as iniciativas implementadas em prol de protegermos nossos colaboradores e clientes, pudemos avançar para a **proteção do nosso negócio**.

Desde o início dessa pandemia, em virtude das incertezas em relação a possível duração dessa crise, tomamos medidas relevantes para a **proteção do caixa e da nossa liquidez**. A excelente posição com a qual entramos em 2020, nos permitiu ter espaço de manobras e rapidamente anunciamos captações adicionais de R\$170 milhões no primeiro trimestre e, na sequência, acessamos mais R\$250 milhões no segundo trimestre, para que pudéssemos ter a tranquilidade necessária, do ponto de vista de caixa, para tomarmos as melhores decisões para o nosso negócio, olhando não apenas o curto prazo, mas, principalmente, pensando em como poderíamos sair dessa situação mais fortes. Além disso, revisamos a nossa estratégia de investimentos e expansão, mantendo nosso foco nos mais de 900 restaurantes das duas marcas do nosso *portfólio*.

Comentário do Desempenho

Com mais de 60% dos restaurantes fechados no começo do trimestre, sobretudo nossas operações *food court*, canalizamos nossos esforços para **capturar vendas através de outros canais**. Com diversas iniciativas, principalmente em *Delivery* e *Drive Thru*, que passaram a representar juntos aproximadamente 80% das vendas da Companhia no segundo trimestre, conseguimos avançar de uma primeira semana de abril com cerca de 30% da venda relativa ao período pré pandemia, para próximo de 55% ao fim de junho. Essa tendência continua em forte aceleração com a retomada das nossas operações, que fecharam o trimestre com 75% de disponibilidade e hoje, caminham para próximo de 90% dos nossos restaurantes reabertos. O crescimento de cerca de 100% no canal *Drive Thru*, derivado de uma mudança no consumo, uma estratégia de crescimento de *ticket* médio (+30%) com ofertas família e evolução na maturidade operacional, mostraram a resiliência desse modelo de loja que, apesar do cenário ainda existente de restrições, já apresenta SSS positivo no mês de julho. Nosso canal de *Delivery*, através dos novos agregadores e expansão da cobertura, cresceu mais de 200% *versus* o período anterior à pandemia. A oportunidade ainda está à frente, pois mesmo com todo este crescimento do *Delivery*, hoje apenas 50% da nossa cadeia de restaurantes trabalha com este canal. Essa forte performance ajudou a Companhia a saltar de uma **venda de canais digitais** (*Delivery*; *BK Express* e *Totem*) de R\$33,8 milhões no segundo trimestre de 2019, para mais de R\$107 milhões no segundo trimestre de 2020. Não temos dúvida da aceleração que esses canais tiveram no nosso negócio e já começamos a observar forte volume residual, mesmo com a recuperação das nossas vendas no balcão, na medida em que os restaurantes são reabertos e as medidas restritivas são flexibilizadas, principalmente nos shoppings. Por isso, aceleramos iniciativas que estavam planejadas para o futuro, como o *Delivery* próprio, que já está em operação, e um piloto de *Ghost Kitchen* que inicia a operação em agosto com as nossas duas marcas integradas em uma mesma unidade.

Continuamos fiéis na construção de **marca**, reforçando um posicionamento de diversidade e patrocinamos a parada LGBTQ+, mesmo que dessa vez, de forma virtual. Nos adaptamos rápido, investimos em *lives* musicais e criamos a campanha *#Ficaremcasaéfogo*, que recompensava com prêmios os nossos consumidores que cumpriam seu importante papel de isolamento social.

Nossa disciplina de custos, possibilitou que, mesmo com o difícil cenário de fechamentos de restaurantes por restrições impostas por órgãos oficiais, reduzíssemos 40% das nossas despesas fixas gerenciáveis, no nível do restaurante, quando comparadas as que incorreram no primeiro trimestre de 2020. Essas reduções vieram, principalmente, do benefício gerado pela MP-936 que desonerou consideravelmente nossas despesas com pessoal, do bom relacionamento que temos com nossos parceiros comerciais que resultou na renegociação de quase todos os nossos contratos de locação no período e dos ajustes feitos em contratos com prestadores de serviços e despesas administrativas.

Finalmente, seguimos fortes para a segunda metade de 2020, cientes do desafio que ainda impacta nossos resultados, mas convictos de que os fundamentos do nosso negócio, do nosso crescimento e da nossa capacidade de **adaptação** frente às oportunidades de mercado, seguem firmes e promissoras.

Comentário do Desempenho

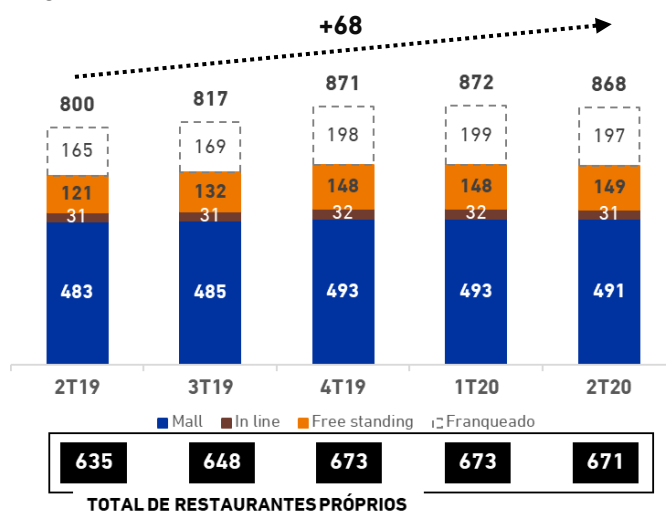
DESEMPENHO OPERACIONAL

Expansão da rede de restaurantes do sistema BURGER KING®

Ao longo do 2T20, a Companhia fez a abertura de 1 restaurante *Free Standing* e encerrou a operação de 3 unidades próprias, finalizando o trimestre com um total de 671 restaurantes próprios.

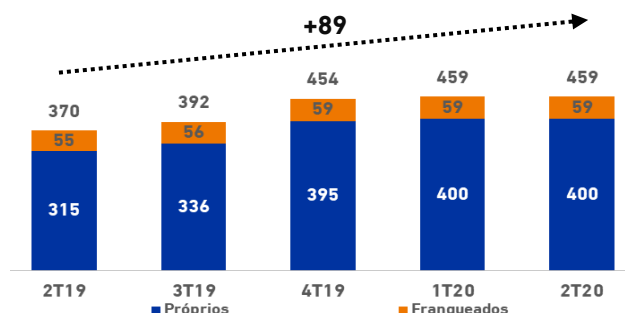
Quanto aos restaurantes operados por franqueados, o sistema BURGER KING® encerrou 2 unidades, finalizando o 2T20 com 197 unidades.

Assim sendo, o sistema BURGER KING® finalizou o trimestre com 868 restaurantes em operação no país, o que representa um crescimento líquido de 68 restaurantes nos últimos 12 meses.



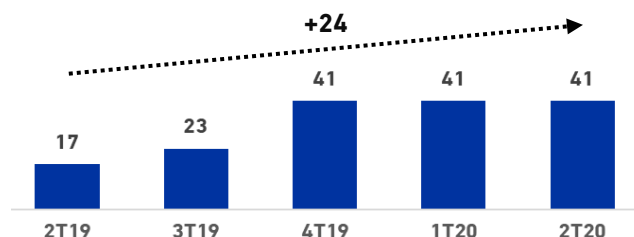
Expansão da rede de *dessert centers* BURGER KING®

Adicionalmente aos 868 restaurantes, o sistema BURGER KING® finalizou o 2T20 com 459 *dessert centers*, totalizando um crescimento de 89 unidades quando comparado ao 2T19.



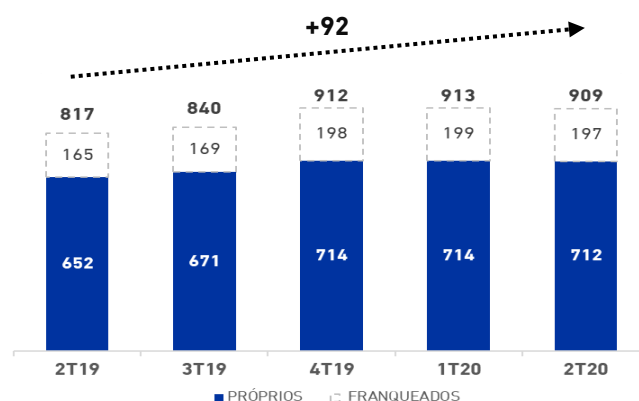
Expansão da rede de restaurantes do sistema POPEYES®

Ao longo do 2T20, o sistema POPEYES® manteve seu número de restaurantes e encerrou o trimestre com 41 unidades, sendo todos restaurantes próprios, localizados no estado de São Paulo.



Expansão da rede de restaurantes total

Com isso, encerramos o 2T20 com um total de 909 restaurantes geridos pela Companhia, dos quais 712 próprios das marcas BURGER KING® e POPEYES® e 197 restaurantes de franqueados da marca BURGER KING®.



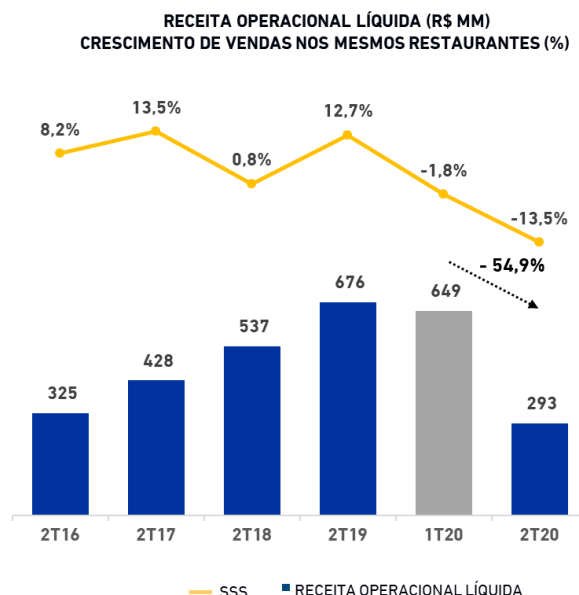
Comentário do Desempenho

DESEMPENHO FINANCEIRO

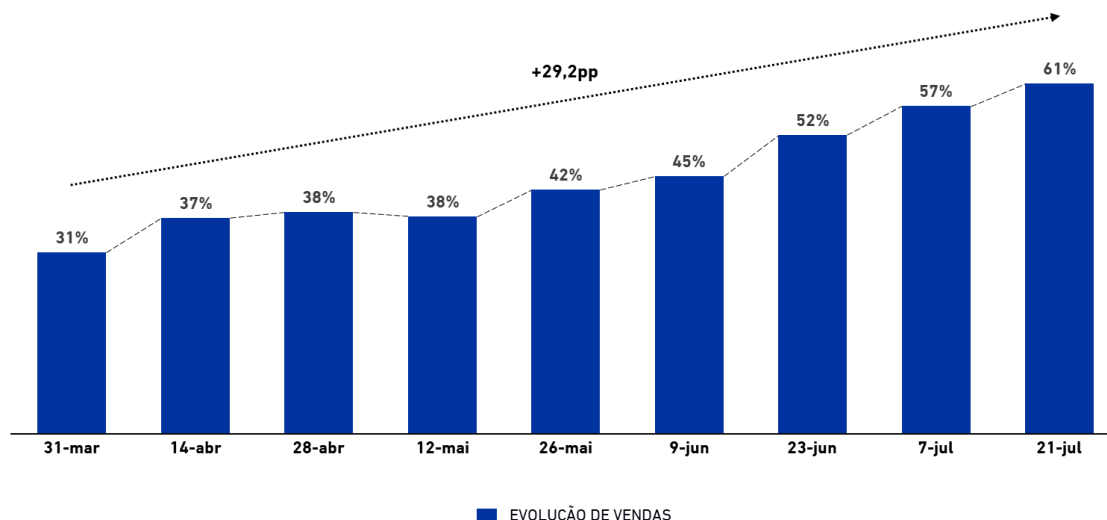
Receita operacional líquida

No 2T20, a receita operacional líquida da Companhia atingiu R\$292,7 milhões, queda de 56,7% quando comparada ao mesmo período do ano anterior, ou de 54,9% se comparada ao 1T20, em função dos efeitos da pandemia que culminaram no fechamento de nossas lojas a partir da segunda quinzena de março, estendendo-se a aproximadamente 60% da base ao longo dos meses de abril e maio. No decorrer do trimestre, com o resultado de nossas iniciativas, tanto em *drive thru* e *delivery*, quanto em reabertura de restaurantes, conseguimos crescer consistentemente nossos patamares de vendas *versus* o período pré pandemia. Além dos nossos já mencionados crescimentos de: aproximadamente 100% no *drive thru*, alavancado principalmente por +30% de *ticket* médio; crescimento de mais de 200% no *delivery* em função da expansão de agregadores e aumento da cobertura geográfica, com a retomada das nossas operações para 75% dos restaurantes abertos, conseguimos chegar ao fim de junho com uma venda próxima de 55% do período pré Covid.

Já ao longo dos meses de julho e início de agosto, continuamos a acompanhar uma forte recuperação com quase 90% dos nossos restaurantes já em operação e aproximadamente 65% da venda pré pandemia. Por fim, na comparação semestral, a receita operacional líquida caiu 29,8% *versus* o mesmo período do ano passado, totalizando R\$941,8 milhões.



“ EVOLUÇÃO DE VENDAS DURANTE A PANDEMIA VS O PERÍODO PRÉ ”

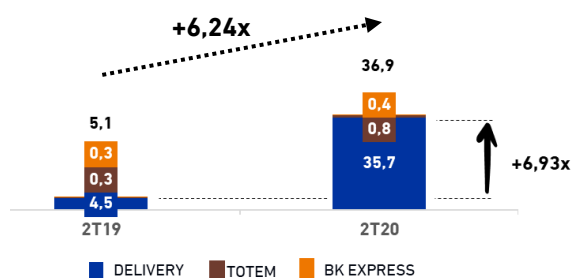


Comentário do Desempenho

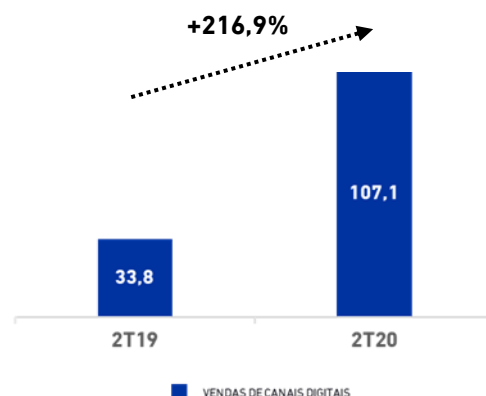
Digitalização de Vendas

A tecnologia tem exercido papel fundamental para capturarmos oportunidades relacionadas à mudança dos hábitos dos consumidores, com participação cada vez mais relevante dos canais digitais no *mix* de vendas. Dito isto, as vendas digitais representadas pelo *delivery*, totem e BK Express, atingiram 36,9% da receita da Companhia, *versus* 5,1%, representando um crescimento de 216,9% se comparado ao 2T19, com uma receita que passou de R\$33,8 milhões para R\$107,1 milhões.

CRESCIMENTO E REPRESENTATIVIDADE (%) DE VENDAS DIGITAIS SOBRE RECEITA TOTAL



No *delivery*, conforme mencionamos, o crescimento de 246% em relação ao mesmo período do ano anterior foi decorrente do aumento da capilaridade trazido pelos novos agregadores (Rappi e Ifood), e pela expansão da cobertura geográfica. Ainda assim, nosso volume segue muito concentrado no nosso parceiro mais antigo (Uber Eats), o que nos indica relevante oportunidade de crescimento em Rappi e Ifood, principalmente. Os totens de autoatendimento também têm sido uma importante ferramenta para dinamizar as interações com nossos clientes e já representam 6% das nossas vendas de balcão. Seguimos, com isso, convictos de que este canal será importantíssimo para digitalização e eficiência da experiência pós COVID.



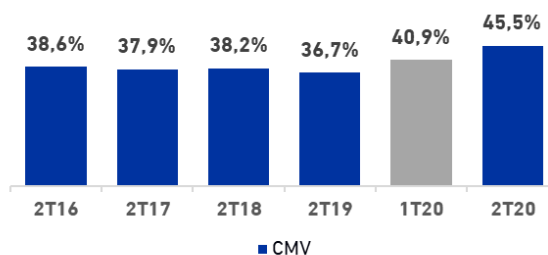
Em nosso aplicativo, que conta com a funcionalidade do BK Express, conseguimos, além das vendas, chegarmos à marca de 25 milhões de *downloads* e mais de 7 milhões de cadastros completos. Com isso, no decorrer do segundo trimestre, avançamos no nosso programa de CRM com exaustivos testes, que nos permitiram personalizar nossas interações com nossos clientes. Iniciativas estas que foram desde o envio de notificações pelo celular em datas comemorativas, até ofertas segmentadas para determinados perfis de consumidores. No decorrer do segundo semestre vamos acelerar o nosso programa de forma massificada.

Comentário do Desempenho

Custo da mercadoria vendida e despesas com vendas

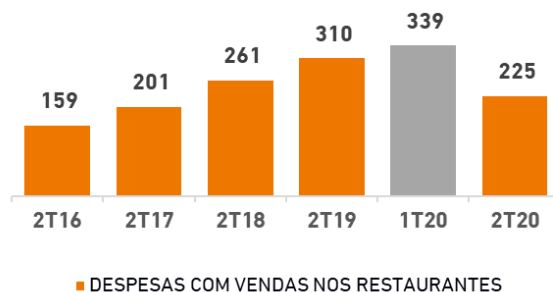
O custo da mercadoria vendida atingiu 45,5% da receita, um aumento de 880 bps *versus* o 2T19. Quando comparado ao 1T20 o aumento foi de 460 bps, explicado por um conjunto de efeitos correlacionados à pandemia e outros derivados da dinâmica do mercado. Conforme reforçamos no nosso último release, o *shift* de canais de vendas reduziu significativamente a incidência de bebidas e sobremesas no nosso *portfólio*, impactando negativamente a margem bruta. Além disso, a dinâmica de entrada nos novos agregadores nos fez ter uma estratégia mais agressiva de preços para que pudéssemos gerar *trial* e fidelizar os nossos clientes nestas novas plataformas. Ainda como desdobramento da pandemia, tivemos impacto de R\$6,2 milhões por perdas de produtos e custo logístico adicional para distribuição de produtos para os restaurantes que retomavam suas operações. À medida que nossa operação começa a retomar padrões mais normalizados, esses efeitos deixarão de impactar negativamente os resultados.

% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA



Já as despesas com vendas nos restaurantes, excluindo depreciação e amortização, representaram 76,9% da receita operacional líquida, resultado da forte desalavancagem operacional em virtude da perda de vendas ao longo do trimestre. Na comparação com o 1T20, as despesas reduziram 33,6%, resultado das ações de renegociação de despesas de ocupação e serviços com terceiros. Conforme citado em nosso último *call*, em adição às medidas iniciais relativas às nossas despesas com gente nos restaurantes, como a suspensão de contratos de experiência e antecipação

DESPESAS COM VENDAS (R\$ MM)

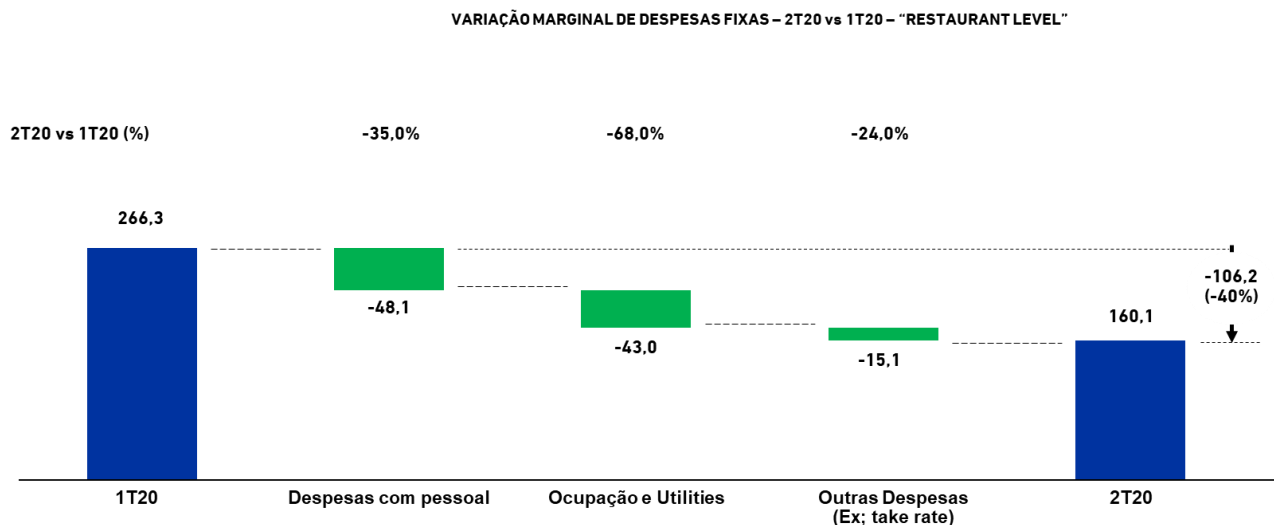


de férias, a partir de abril, com a implementação da MP-936, suspendemos mais de 9 mil contratos de trabalho. Essas medidas nos ajudaram a ter uma economia de aproximadamente R\$48 milhões (-35,0%) quando comparada ao trimestre anterior, além da preservação de empregos que foi essencial para que não perdêssemos o conhecimento da nossa operação e pudéssemos ter velocidade na retomada. Como reconhecimento a todos os nossos colaboradores que estavam na linha de frente do nosso negócio nesse delicado momento, distribuímos R\$6,3 milhões em uma iniciativa de premiação aos colaboradores das lojas em operação.

Desde o início da pandemia canalizamos também nossos esforços para conseguirmos uma significativa redução nos contratos de ocupação. Essa redução teve montante de aproximadamente R\$43 milhões (-68%) *versus* o 1T20, sendo destes, R\$14,6 milhões alocados em resultado financeiro. No segundo trimestre, com a desaceleração abrupta das vendas e já com alguns compromissos assumidos, tivemos um descasamento de despesas de marketing gerando um impacto de R\$8,8 milhões adicionais no resultado do trimestre. Esse

Comentário do Desempenho

impacto pontual será compensado nos próximos trimestres fazendo com que essa despesa se mantenha em linha com patamares históricos de aproximadamente 5% da receita líquida em uma visão anualizada.



Adicionalmente, ainda como desdobramento da pandemia, tivemos ao longo do 2T despesas extraordinárias, como: o envio de máscaras a todos nossos colaboradores, compra de termômetros, materiais para reforço dos nossos já rigorosos procedimentos de higiene e instalações de placas de acrílico em nossos restaurantes. Os custos dessas iniciativas foram de aproximadamente R\$3,5 milhões. Por último, com o crescimento da proporção do *delivery* no nosso negócio ao longo do 2T, tivemos significativo impacto na linha “outras despesas com vendas” relativo aos custos de *take rate*.

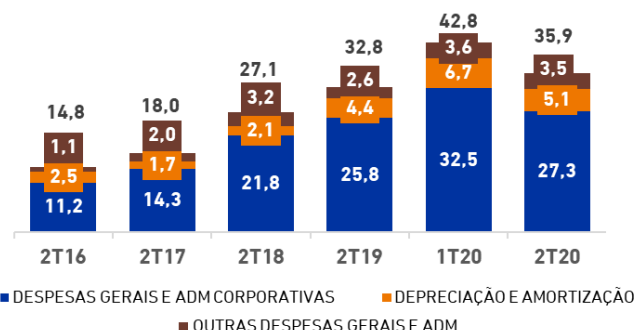
Durante o segundo trimestre, com a soma de todos esses efeitos, as iniciativas não recorrentes derivadas da pandemia totalizaram aproximadamente **R\$26 milhões**.

Comentário do Desempenho

Despesas gerais e administrativas totais

As despesas gerais e administrativas tiveram uma forte redução em relação ao primeiro trimestre de 2020 de aproximadamente R\$7 milhões, principalmente em virtude dos ajustes de quadro, reduções de salários e despesas administrativas. No entanto, em função da forte desalavancagem operacional decorrente dos restaurantes fechados, representaram 12,3% da receita operacional líquida no 2T20, um crescimento de 570 bps *versus* o trimestre anterior.

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS TOTAIS (R\$ MM)



A Companhia implementou medidas significativas em G&A, como a redução entre 25 e 50% dos salários de todos os colaboradores, o congelamento de novas posições, ajustes de quadro de pessoal em algumas áreas e controle rígido de despesas discricionárias. Ainda como desdobramento da pandemia e, cientes do nosso papel em prol da sociedade, realizamos uma doação de R\$1,0 milhão ao SUS para ajudar no combate ao vírus, além de outros R\$100 mil destinados à doação de produtos.

EBITDA Ajustado

No 2T20, o EBITDA ajustado atingiu R\$-92,0 milhões, retração de 196,7%, explicada pelos fortes impactos na receita decorrente dos fechamentos das lojas em função da pandemia, gerando desalavancagem operacional relevante em virtude da não diluição dos custos fixos existentes nos restaurantes fechados.

No primeiro semestre de 2020, o EBITDA ajustado atingiu R\$-78,2 milhões, queda de 143,6% comparada ao mesmo período do ano anterior, com margem EBITDA ajustada de -8,3% *versus* 13,4% no 1S19.

EBITDA - R\$ MILHÕES	2T20	2T19	VAR %	1S20	1S19	VAR %
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	(186,7)	(0,6)	31016,7%	(242,4)	1,8	-13566,7%
(+) RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	10,9	15,0	-27,3%	27,3	31,5	-13,3%
(+) DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	79,6	74,0	7,6%	159,2	145,9	9,1%
(+/-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	0,0	1,3	-100,0%	(31,8)	(9,9)	221,2%
EBITDA	(96,3)	89,8	-207,2%	(87,7)	169,3	-151,8%
MARGEM EBITDA	-32,9%	13,3%	-4620bps	-9,3%	12,6%	-2190bps
(+) OUTRAS DESPESAS	1,4	0,1	1300,0%	1,5	1,4	7,1%
(+) CUSTOS COM PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES	2,0	0,7	185,7%	5,5	1,3	323,1%
(+) DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	0,1	1,8	-94,4%	0,1	2,5	-96,0%
(+) DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	0,8	2,8	-71,4%	2,5	4,7	-46,8%
EBITDA AJUSTADO	(92,0)	95,1	-196,7%	(78,2)	179,2	-143,6%
MARGEM EBITDA AJUSTADA	-31,4%	14,1%	-4550bps	-8,3%	13,4%	-2170bps

Lucro (Prejuízo) líquido

O prejuízo líquido atingiu R\$186,7 milhões no 2T20, *versus* o prejuízo líquido de R\$0,6 milhão no 2T19. Esse resultado foi impactado majoritariamente pela atividade operacional que foi muito comprometida no decorrer de todo o segundo trimestre desse ano. Na comparação semestral o prejuízo líquido foi de R\$242,4 milhões, comparado com um lucro líquido de R\$1,8 milhão no 1S19.

Comentário do Desempenho

RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003 e ao Ofício Circular SNC/SEP nº 01/2007, a Companhia informa que, durante o ano de 2020, os auditores independentes (ERNST & YOUNG Auditores Independentes S.S. (EY)), não prestaram serviços adicionais aos contratados para serviços de auditoria externa.

A Companhia adota como procedimento formal consultar os auditores independentes, no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

Na contratação desses serviços, as políticas adotadas pela Companhia se fundamentam nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gerência no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes.

Diretoria

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

1. Contexto operacional

O BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A. ("BKB" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto domiciliada no Brasil, com sede na Alameda Tocantins, 350 - Alphaville - Barueri – SP, tendo como objetivo social: (i) o desenvolvimento e a exploração de restaurantes com as marcas "Burger King" e "Popeyes" no Brasil; (ii) a prestação de serviços de assessoria e suporte aos restaurantes que operem com o sistema "Burger King" no Brasil; (iii) o comércio, importação e exportação de produtos relacionados às atividades acima referidas; e (iv) a participação em outras sociedades que desenvolvam as atividades acima, no Brasil, como sócia, quotista ou acionista.

a) Operação Burger King

O direito à exploração de restaurantes com a marca "Burger King" foi obtido mediante contrato "*Master Franchise*" firmado com a Burger King Corporation ("BKC") em 9 de julho de 2011. Os direitos de exploração possuem duração de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 20).

A Companhia obtém de Burger King Corporation, detentora da marca Burger King, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja são pagos:

Taxa de franquia:

- *Free Standing/Food Court/in Line* a US\$45 mil;
- *Express* a US\$30 mil;
- *Kiosk* a US\$5 mil;
- *Royalties*: 5% sobre o faturamento líquido mensal;
- Fundo de *marketing* 5% sobre o faturamento líquido mensal.



BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

1. Contexto operacional--Continuação

a) Operação Burger King--Continuação

Em 30 junho de 2020 e em 31 de dezembro de 2019, a Companhia possuía respectivamente, 671 e 673 lojas próprias conforme abaixo:

	30/06/2020	31/12/2019
Estado de Alagoas	4	4
Estado da Bahia	12	12
Estado do Ceará	15	15
Distrito Federal	10	10
Estado do Espírito Santo	11	11
Estado de Goiás	23	23
Estado do Maranhão	5	5
Estado de Mato Grosso	5	5
Estado de Mato Grosso do Sul	3	3
Estado de Minas Gerais	51	51
Estado do Pará	7	7
Estado da Paraíba	5	5
Estado de Pernambuco	15	15
Estado do Piauí	2	2
Estado do Paraná	40	40
Estado do Rio de Janeiro	95	97
Estado do Rio Grande do Norte	3	3
Estado do Rio Grande do Sul	38	38
Estado de Santa Catarina	3	3
Estado de Sergipe	6	6
Estado de São Paulo	318	318
Total de Lojas	671	673

b) Operação Popeyes

Em linha com seu plano de expansão, a Companhia e o Popeyes Louisiana Kitchen (PLK), Inc. anunciaram, em 20 de março de 2018, contrato de “Master Franchise”.

Com a assinatura dos contratos, o BKB passou a ter o direito exclusivo de desenvolver e operar restaurantes, por meio de operação própria ou franqueados, com a marca POPEYES® no Brasil durante um período de 20 anos.

Os contratos estabelecem metas anuais visando uma aceleração gradual do crescimento de restaurantes próprios e/ou franqueados, dentre as quais destaca-se a abertura de mais de 300 restaurantes no período inicial de 10 anos.

Os contratos também preveem que a Companhia deve ser a prestadora exclusiva de serviços para a marca POPEYES® no Brasil, provendo serviços de *marketing*, treinamento, monitoramento, *procurement*, auditoria, entre outros, para os restaurantes franqueados no Brasil, podendo, para tais fins, cobrar taxa de serviços dos seus franqueados.

Além disso, os *royalties* e a contribuição ao fundo de *marketing* foram estabelecidos em patamares similares aos aplicáveis à marca BURGER KING® no Brasil.

Em 30 de junho de 2020 e em 31 de dezembro de 2019, a Companhia possuía 41 lojas abertas, todas no estado de São Paulo.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

2. Políticas contábeis

As informações intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de maneira consistente com as práticas contábeis descritas na nota explicativa 2 às demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, e permanecem válidas.

As informações intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, não incluem todas as notas e divulgações exigidas pelas normas para as demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas, e, conseqüentemente, as respectivas informações devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas. Com base no julgamento e premissas adotados acerca da relevância e de alterações que devem ser divulgados em notas explicativas, estas informações trimestrais incluem notas explicativas pertinentes e não contemplam todas as notas explicativas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais, conforme facultado pelo Ofício Circular 03/2011, emitido pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

As informações intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao período findo em 30 de junho de 2020, foram preparadas de acordo com o NBC TG 21 (R4) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standard Board* - IASB e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

A preparação de informações intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também do exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos.

A Companhia preparou suas informações intermediárias consolidadas, utilizando as políticas contábeis uniformes às da controladora.

Os resultados operacionais da Companhia estão sujeitos à sazonalidade que comumente afeta a indústria de varejo. As vendas geralmente são melhores em períodos de férias escolares (janeiro, julho e dezembro) e, principalmente para as lojas localizadas em *shoppings centers*, nas semanas que antecedem datas comemorativas como dia das mães (maio), dia dos namorados (junho), dia dos pais (agosto), dia das crianças (outubro), *halloween* (outubro), *black friday* (novembro) e natal (dezembro). Dessa forma, cada trimestre tem seu efeito sazonal no resultado da Companhia.

A Companhia desenvolve suas atividades e baseia sua tomada de decisões de negócio considerando um único segmento operacional, referente à venda de alimentos e bebidas em restaurantes operados pela Companhia.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

2. Políticas contábeis--Continuação

O OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/nº 02/2020, editado pela CVM no dia 10 de março de 2020, discorre sobre potenciais efeitos que a pandemia ocasionada pelo Corona vírus (COVID-19) possa acarretar nos negócios das Companhias e seus respectivos reflexos em demonstrações financeiras. Ainda, ressalta a importância das Companhias e seus Auditores Independentes avaliarem minuciosamente os potenciais impactos da COVID-19 em seus negócios e os riscos e incertezas aos quais estão expostas.

Ressaltamos que, na data destas informações financeiras trimestrais, a Administração da Companhia não pode prever com exatidão a extensão e a duração das medidas adotadas pelo governo e, portanto, não consegue precisar os impactos diretos e indiretos da COVID-19 sobre seus negócios. Ainda, os efeitos encontrados nesta divulgação podem gerar impactos sazonais quando confrontados com as informações comparativas.

Considerando as atuais informações e os dados disponíveis na data dessas informações financeiras intermediárias, a respeito dos potenciais impactos da pandemia da COVID-19, em nossas atividades, a Companhia provisionou a perda estimada dos itens perecíveis sem expectativa para realização, devido aos seus vencimentos (Nota 24) e, ao analisar as projeções de resultado e geração de caixa no cenário atual, a Companhia revisou suas análises em período subsequente a 30 de junho de 2020, e como resultado até o momento, identificou a necessidade de registrar provisões para perdas (*Impairment*) (Nota 26) apenas de ativos não financeiros relativos a lojas que não possuem expectativas de reaberturas.

Com base nas informações atualmente disponíveis, e considerando a renegociação de prazos de pagamentos com fornecedores, a renegociação de valores dos custos de ocupação (Nota 3 e 28) e também a captação de recursos com instituição financeira (Nota 12.1), além da adesão aos programas do governo, de redução de jornadas de trabalho e salários, medidas tomadas para resguardar a saúde financeira da Companhia, não foram identificados efeitos adversos significativos nas operações que coloquem em dúvida a continuidade e que possam impactar de forma significativa, as estimativas contábeis aplicadas na preparação das informações trimestrais individuais e consolidadas.

Em virtude da crise gerada pela COVID-19 e de seus impactos nos negócios da Companhia, o BKB continua monitorando de forma zelosa qualquer informação acerca desse assunto e avaliando a necessidade de divulgação de novo fato relevante e/ou alteração das projeções e estimativas relacionadas aos riscos reportados em seu Formulário de Referência, de forma a esclarecer seus acionistas e o mercado acerca de mudanças de avaliação que tragam efeitos relevantes.

As informações intermediárias individuais e consolidadas da Companhia relativas ao período findo em 30 de junho de 2020 foram concluídas e aprovadas pela diretoria da Companhia e autorizadas para a emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 04 de agosto de 2020.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 2 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

3. Ativos arrendados - Efeitos do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16

Direito de uso de arrendamento mercantil (*)	30/06/2020	31/12/2019
Saldo inicial	660.986	-
Arrendamentos reconhecidos na transição para o CPC 06 (R2) NBC TG 06 (R3)/IFRS 16	-	612.223
Adições e atualizações de arrendamentos reconhecidos no período (i) e (ii)	59.676	167.001
Amortização de direito de uso (aluguel) (Notas 25 e 26)	(63.835)	(118.238)
Saldo final (Nota 11)	656.827	660.986
Obrigações de arrendamento mercantil (*)	30/06/2020	31/12/2019
Saldo inicial	693.209	-
Arrendamentos reconhecidos na transição para o CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS 16	-	859.815
Adições e atualizações de arrendamentos reconhecidos no período (i) e (ii)	94.397	255.658
Baixa por pagamento de passivos de arrendamento	(83.502)	(151.150)
AVP reconhecido na transição para o CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16	-	(247.592)
Adições de AVP reconhecidos no período (i) e (ii)	(28.995)	(88.657)
Baixa de juros acumulados (AVP)	35.219	65.135
Saldo final (Nota 14)	710.328	693.209
Circulante (Nota 14)	107.757	99.156
Não circulante (Nota 14)	602.571	594.053
Resultado de arrendamento mercantil (iii)	30/06/2020	30/06/2019
Despesas com lojas - aluguel variável	(7.348)	(10.004)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Notas 25 e 26) (ii)	(59.082)	(52.127)
Despesas financeiras - Juros acumulados (AVP) (Nota 27) (ii)	(33.519)	(29.175)
Desconto Arrendamentos - COVID19 (Nota 28) (iv)	14.433	-
Saldo final	(85.516)	(91.306)

(i) As atualizações de índices financeiros devidos das Obrigações de Arrendamento Mercantil são registradas de acordo com cada contrato ocasionando impactos nas rubricas de AVP de Passivos de arrendamento e Ativo de Direito de Uso. Estas atualizações, quando ocorrem, não impactam o resultado do período, apenas as rubricas patrimoniais.

(ii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, os saldos apresentados em contas patrimoniais são brutos de impostos (Pis e Cofins) e enquanto os saldos apresentados em contas de resultado são líquidos de impostos (Pis e Cofins).

(iii) Conforme salientado no OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019, os efeitos da aplicação do referido documento foram tratados nas demonstrações financeiras cujo exercício findou-se em 31/12/2019 e de forma prospectiva. Portanto, os saldos desta rubrica não são comparativos em sua totalidade com a data base de 30/06/2019 e a Administração da Companhia não julga necessária a reapresentação das informações trimestrais individuais e consolidadas comparativas devido a não considerar relevante.

Os efeitos da aplicação do documento citado em parágrafo anterior são de reconhecer os fluxos reais de pagamentos estimados brutos de impostos e os ativos de direito de uso foram mensurados pelo valor igual ao passivo de arrendamento a valor presente (AVP). A taxa de empréstimo incremental (desconto) utilizada para o cálculo AVP dos contratos foi baseada no CDI projetado + spread atual (taxa nominal). Os saldos reconhecidos em contas patrimoniais são brutos de Pis e Cofins (9,25%), enquanto os saldos apresentados nas rubricas de resultado são líquidos de Pis e Cofins.

Em 30/06/2019, o reconhecimento dos saldos em contas patrimoniais foram registrados líquidos de Pis e Cofins fazendo a utilização da taxa nominal para cálculo de AVP. Portanto, os valores reconhecidos nas rubricas de resultado estavam líquidos de Pis e Cofins.

(iv) Com base na Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº16 deliberada pela CVM em 07 de julho de 2020, que apresentou alterações no CPC 06 (R2), referentes a Benefícios Relacionados à Covid-19 Concedidos para Arrendatários em Contratos de Arrendamento, a Companhia optou em fazer uso do expediente prático não remensurando os contratos de arrendamento operacionais uma vez que as renegociações efetuadas foram benefícios relacionados a COVID-19, reconhecendo tais benefícios no resultado do período (Nota 28).

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

3. Ativos arrendados - Efeitos do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16--
Continuação

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 2.22 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019.

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Caixa	16.452	28.221	16.452	28.221
Bancos	3.965	3.333	3.966	3.334
Aplicações financeiras (Nota 30)	15.255	293.722	15.255	293.722
Total de caixa e equivalentes de caixa (Notas 30 e 32)	35.672	325.276	35.673	325.277

Tipo de aplicação	Controladora e Consolidado		
	Rentabilidade anual	30/06/2020	31/12/2019
CDB	de 100,1% à 101,2% do CDI	-	100.515
Compromissada	de 55% a 80% do CDI	4.501	166.762
Aplicação automática	de 10% à 60% do CDI	10.754	26.445
Total de aplicações financeiras		15.255	293.722

Essas aplicações possuem liquidez imediata e a Companhia pode resgatá-las a qualquer momento sem mudança significativa no valor. Tais aplicações financeiras fazem jus a política interna da Companhia respeitando os limites entre instituições financeiras, ratings e critérios de liquidez.

5. Títulos e valores mobiliários

Tipo de aplicação	Rentabilidade anual	Controladora		Consolidado	
		30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Fundo de investimento exclusivo - XPA BK (i)	de 100% a 126% do CDI ou IPCA	121.074	211.852	-	-
Letras Financeiras do Tesouro ("LFT")	de 100% a 126% do CDI ou IPCA	-	-	31.062	114.643
Fundos de investimentos	IPCA	-	-	22.337	29.621
CDB	de 98% a 109% do CDI	396.316	53.770	407.033	59.750
Aplicações em debêntures	de 100% a 112% do CDI ou IPCA	-	-	10.762	18.209
Letras Financeiras ("LF")	de 100% a 111,2% do CDI ou IPCA	-	-	46.252	42.631
Notas do Tesouro Nacional (NTN-B)	IPCA	-	-	-	829
Fundo de investimento e CDB (ii)	99% do CDI	1.379	1.366	1.379	1.366
Compromissadas (iii)	100% do CDI	25.055	13.133	25.055	13.133
Total de títulos e valores mobiliários (Notas 30 e 32)		543.824	280.121	543.880	280.182
Circulante		542.445	278.755	542.501	278.816
Títulos e valores mobiliários		517.390	265.622	517.446	265.683
Títulos e valores mobiliários vinculados		25.055	13.133	25.055	13.133
Não circulante		1.379	1.366	1.379	1.366

(i) XPA BK Fundo de Investimento Multimercado Investimento no exterior - Fundo de investimento exclusivo, com participação da Companhia em 100% e criado em 29/12/2017. A carteira deste fundo, por tipo de aplicação está demonstrada nos saldos consolidados.

(ii) Aplicações financeiras dadas em garantia aos empréstimos e financiamentos (Nota 12) e seu resgate está vinculado a data de vencimento destes empréstimos.

(iii) Operações compromissadas (conta vinculada) dadas em garantia ao empréstimo Bradesco (Nota 12.1 (iii)).

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

6. Contas a receber de clientes, líquido

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019
Operações de vendas	49.286	54.007
Prestação de serviços com franqueados	14.343	3.883
Prestação de serviços com partes relacionadas (Nota 20.1)	159	438
Outros valores a receber	2.408	2.033
Total de contas a receber (Notas 30 e 32)	66.196	60.361

Uma parte do fluxo financeiro de contas a receber com cartões de crédito e *vouchers* de refeição é dada em garantia nas transações de empréstimos, financiamentos e debêntures (Nota 12).

O aumento da prestação de serviços com franqueados é ocasionado pelas negociações efetuadas entre a Companhia e seus franqueados no início da pandemia da COVID-19, onde o BKB aceitou a postergação dos prazos para recebimentos.

A Companhia, considerando as atuais informações e os dados a respeito dos potenciais impactos da pandemia da COVID-19 em suas atividades até o momento, não identificou riscos significativos em seu contas a receber visto que grande parte do saldo existente é de administradoras de cartões, plataformas de *delivery* e seus franqueados.

7. Estoques

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019
Mercadoria para revenda (lojas)	54.632	61.444
Centro de Distribuição – BKB	29.120	28.099
Provisão para Perda de estoques (Nota 24)	(1.206)	-
Brindes	9.574	9.498
Total de estoques	92.120	99.041

8. Impostos a recuperar

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019
IRPJ a recuperar	1.973	1.973
CSLL a recuperar	971	839
IRRF a compensar	7.503	2.366
ICMS a compensar	21.532	23.206
PIS não cumulativo a recuperar	16.895	15.904
COFINS não cumulativo a recuperar	53.745	52.486
INSS a recuperar	3.551	3.551
Outros	352	353
Total de impostos a recuperar	106.522	100.678
Circulante	26.790	27.558
Não circulante	79.732	73.120

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

9. Despesas antecipadas

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019
Adiantamentos a fornecedores de serviços e materiais	5.476	10.130
Despesas a reembolsar - Fundo de <i>Marketing</i>	26.565	35.985
Total de pagamentos antecipados	32.041	46.115

10. Imobilizado, líquido

	Range da taxa anual de depreciação	Controladora e Consolidado	
		30/06/2020	31/12/2019
Instalações, benfeitorias e projetos	(i)	579.202	524.503
Máquinas e equipamentos	5% à 25%	325.475	235.785
Móveis e utensílios	6% à 20%	45.644	57.550
Computadores e periféricos	20% à 50%	91.685	67.716
Outros ativos	-	133.103	288.364
(-) Provisão para <i>impairment</i>	-	(10.723)	(10.340)
Total de imobilizado		1.164.386	1.163.578

(i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.

No período findo em 30 de junho de 2020, foram capitalizados encargos financeiros no valor de R\$6.098 (R\$ 986 no exercício findo em 31 de dezembro de 2019).

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

10. Imobilizado, líquido--Continuação.

As movimentações do imobilizado, nos períodos findos em 30 de junho de 2020 e 30 de junho de 2019, estão demonstradas a seguir:

	Controladora					
	Instalações, benfeitorias e projetos	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Outros ativos (iii)	(-) Provisão para impairment (Nota 29)
						Total
Custo						
Saldo em 31/12/2018	663.825	236.621	62.168	103.167	250.129	(7.533)
Adições (i)	18.136	-	-	-	144.325	-
Incorporação	18.881	12.352	3.956	2.459	-	-
Transferências	78.768	43.203	13.920	19.981	(155.872)	-
Baixas	(4.246)	-	-	-	(288)	-
Venda de lojas (ii)	(733)	(245)	(82)	(127)	-	-
Impairment (Nota 26)	-	-	-	-	-	117
Saldo em 30/06/2019	774.631	291.931	79.962	125.480	238.294	(7.416)
Saldo em 31/12/2019	874.677	344.631	88.527	148.227	288.364	(10.340)
Adições	13.886	-	-	-	74.737	-
Transferências	89.166	110.303	(7.238)	37.369	(229.600)	-
Baixas (Nota 26)	(3.829)	(127)	(17)	(30)	506	-
Venda de lojas (ii)	-	(503)	(5)	(35)	(904)	-
Impairment (Nota 26)	-	-	-	-	-	(383)
Saldo em 30/06/2020	973.900	454.304	81.267	185.531	133.103	(10.723)
Depreciação						
Saldo em 31/12/2018	(258.193)	(80.227)	(23.392)	(61.729)	-	(423.541)
Adições	(48.858)	(13.128)	(3.639)	(9.920)	-	(75.545)
Baixas	3.030	-	-	-	-	3.030
Venda de lojas (ii)	394	120	37	118	-	669
Saldo em 30/06/2019	(303.627)	(93.235)	(26.994)	(71.531)	-	(495.387)
Saldo em 31/12/2019	(350.174)	(108.846)	(30.977)	(80.511)	-	(570.508)
Adições (Notas 25 e 26)	(47.162)	(20.290)	(4.649)	(13.366)	-	(85.467)
Baixas (Nota 26)	2.638	2	-	1	-	2.641
Venda de lojas (ii)	-	305	3	30	-	338
Saldo em 30/06/2020	(394.698)	(128.829)	(35.623)	(93.846)	-	(652.996)
Total do imobilizado em 30/06/2019	471.004	198.696	52.968	53.949	238.294	(7.416)
Total do imobilizado em 31/12/2019	524.503	235.785	57.550	67.716	288.364	(10.340)
Total do imobilizado em 30/06/2020	579.202	325.475	45.644	91.685	133.103	(10.723)

- (i) Os gastos referente a implantação e ao desenvolvimento da marca POPEYES® de R\$5.583 no período findo de 30 de junho de 2019.
- (ii) Alienação de 1 loja, alinhado com a estratégia da Administração de foco em aumento da rentabilidade e do retorno sobre o capital investido e venda de ativos sucateados gerando ganho de capital líquido de R\$242 em 2020 (Alienação de 1 loja gerando ganho de capital líquido de R\$81 em 2019); (Nota 26, rubricas "Receita com lojas vendidas" e "Baixa de ativos de lojas vendidas").
- (iii) Lojas construídas e/ou reformadas, substancialmente, que serão realocadas para os grupos do imobilizado conforme política da Companhia R\$25.953 (R\$149.888 no exercício de 2019), obras referente às lojas em construção R\$41.279 (R\$25.683 no exercício de 2019), equipamentos novos em estoque R\$56.340 (R\$65.197 no exercício de 2019), equipamentos em manutenção R\$3.176 (R\$2.448 no exercício de 2019), e outros ativos em andamento R\$6.356 (R\$45.148 no exercício de 2019).

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

10. Imobilizado, líquido--Continuação

	Consolidado						
	Instalações, benfeitorias e projetos	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Outros ativos (iii)	(-) Provisão para impairment (Nota 29)	Total
Custo							
Saldo em 31/12/2018	693.531	258.420	71.633	107.209	250.298	(7.533)	1.373.558
Adições (i)	18.136	-	102	-	144.325	-	162.563
Transferências	78.768	43.203	13.920	19.981	(155.872)	-	-
Baixas	(4.246)	-	-	-	(288)	-	(4.534)
Venda de lojas (ii)	(733)	(245)	(82)	(127)	-	-	(1.187)
Impairment (Nota 26)	-	-	-	-	-	117	117
Saldo em 30/06/2019	785.456	301.378	85.573	127.063	238.463	(7.416)	1.530.517
Saldo em 31/12/2019	884.613	353.409	93.713	149.945	288.391	(10.340)	1.759.731
Adições	13.886	-	-	-	74.737	-	88.623
Transferências	89.166	110.303	(7.238)	37.369	(229.600)	-	-
Baixas (Nota 26)	(3.829)	(127)	(17)	(30)	506	-	(3.497)
Venda de lojas (ii)	-	(503)	(5)	(35)	(904)	-	(1.447)
Impairment (Nota 26)	-	-	-	-	-	(383)	(383)
Saldo em 30/06/2020	983.836	463.082	86.453	187.249	133.130	(10.723)	1.843.027
Depreciação							
Saldo em 31/12/2018	(266.156)	(87.662)	(28.176)	(63.312)	(27)	-	(445.333)
Adições	(50.790)	(14.545)	(4.048)	(10.099)	-	-	(79.482)
Baixas	3.030	-	-	-	-	-	3.030
Venda de lojas (ii)	394	120	37	118	-	-	669
Saldo em 30/06/2019	(313.522)	(102.087)	(32.187)	(73.293)	(27)	-	(521.116)
Saldo em 31/12/2019	(360.110)	(117.624)	(36.163)	(82.229)	(27)	-	(596.153)
Adições (Notas 25 e 26)	(47.162)	(20.290)	(4.649)	(13.366)	-	-	(85.467)
Baixas (Nota 26)	2.638	2	-	1	-	-	2.641
Venda de lojas (ii)	-	305	3	30	-	-	338
Saldo em 30/06/2020	(404.634)	(137.607)	(40.809)	(95.564)	(27)	-	(678.641)
Total do imobilizado em 30/06/2019	471.934	199.291	53.386	53.770	238.436	(7.416)	1.009.401
Total do imobilizado em 31/12/2019	524.503	235.785	57.550	67.716	288.364	(10.340)	1.163.578
Total do imobilizado em 30/06/2020	579.202	325.475	45.644	91.685	133.103	(10.723)	1.164.386

- (i) Os gastos referente a implantação e ao desenvolvimento da marca POPEYES® de R\$5.583 no período findo de 30 de junho de 2019.
- (ii) Alienação de 1 loja, alinhado com a estratégia da Administração de foco em aumento da rentabilidade e do retorno sobre o capital investido e venda de ativos sucateados gerando ganho de capital líquido de R\$242 em 2020 (Alienação de 1 loja gerando ganho de capital líquido de R\$81 em 2019); (Nota 26, rubricas "Receita com lojas vendidas" e "Baixa de ativos de lojas vendidas").
- (iii) Lojas construídas e/ou reformadas, substancialmente, que serão realocadas para os grupos do imobilizado conforme política da Companhia R\$25.953 (R\$149.888 no exercício de 2019), obras referente às lojas em construção R\$41.279 (R\$25.683 no exercício de 2019), equipamentos novos em estoque R\$56.340 (R\$65.197 no exercício de 2019), equipamentos em manutenção R\$3.176 (R\$2.448 no exercício de 2019), e outros ativos em andamento R\$6.356 (R\$45.148 no exercício de 2019).

A Companhia, considerando as atuais informações e os dados a respeito dos potenciais impactos da pandemia da COVID-19 em suas atividades até o momento, identificou necessidade de registro de provisão para redução ao valor recuperável de seus ativos (Nota 26), e continua atenta a qualquer indício adicional de perda que possa surgir.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 11 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

11. Intangível, líquido

	Taxa anual de depreciação	Controladora e Consolidado	
		30/06/2020	31/12/2019
Cessão de direito de uso	(i)	70.119	68.645
Franchise fee	5%	86.326	76.626
Licença de software	20%	16.358	11.264
Ativo de direito de uso (Nota 3)	(ii)	656.827	660.986
Ágio (goodwill)	(iii)	572.199	572.199
Total de intangível		1.401.829	1.389.720

(i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.

(ii) Conforme prazo estipulado em contrato de arrendamento.

(iii) Análise anual de impairment.

As movimentações do intangível, nos períodos findos em 30 de junho de 2020 e 30 de junho de 2019, estão demonstradas a seguir:

	Controladora					Total
	Cessão de direito de uso	Franchise fee (Nota 20)	Licença de software	Ágio (goodwill)	Ativo de direito de uso (Nota 3)	
Custo						
Saldo em 31/12/2018	101.757	70.161	19.132	184.917	-	375.967
Adições	10.158	9.232	4.437	-	612.223	636.050
Incorporações	18.382	5.341	905	370.115	-	394.743
Baixas	(230)	-	(12)	-	-	(242)
Venda de lojas (i)	-	(109)	(12)	-	-	(121)
Saldo em 30/06/2019	130.067	84.625	24.450	555.032	612.223	1.406.397
Saldo em 31/12/2019	141.116	95.594	26.867	572.199	779.224	1.615.000
Adições	10.920	12.523	7.525	-	59.676	90.644
Baixas (Nota 26)	-	(22)	(22)	-	-	(44)
Saldo em 30/06/2020	152.036	108.095	34.370	572.199	838.900	1.705.600
Amortização						
Saldo em 31/12/2018	(55.334)	(14.504)	(12.337)	-	-	(82.175)
Adições	(9.823)	(2.298)	(1.671)	-	(52.127)	(65.919)
Baixas	109	-	4	-	-	113
Venda de lojas (i)	-	28	5	-	-	33
Saldo em 30/06/2019	(65.048)	(16.774)	(13.999)	-	(52.127)	(147.948)
Saldo em 31/12/2019	(72.471)	(18.968)	(15.603)	-	(118.238)	(225.280)
Adições (Notas 25 e 26)	(9.446)	(2.801)	(2.427)	-	(63.835)	(78.509)
Baixas	-	-	18	-	-	18
Saldo em 30/06/2020	(81.917)	(21.769)	(18.012)	-	(182.073)	(303.771)
Total de intangível em 30/06/2019	65.019	67.851	10.451	555.032	560.096	1.258.449
Total de intangível em 31/12/2019	68.645	76.626	11.264	572.199	660.986	1.389.720
Total de intangível em 30/06/2020	70.119	86.326	16.358	572.199	656.827	1.401.829

(i) Alienação de 1 loja, alinhado com a estratégia da Administração de foco em aumento da rentabilidade e do retorno sobre o capital investido e venda de ativos sucateados gerando ganho de capital líquido de R\$242 em 2020 (Alienação de 1 loja gerando ganho de capital líquido de R\$81 em 2019); (Nota 26, rubricas "Receita com lojas vendidas" e "Baixa de ativos de lojas vendidas").

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

11. Intangível, líquido--Continuação

	Consolidado					Total
	Cessão de direito de uso	Franchise fee	Licença de software	Ágio (goodwill)	Ativo de direito de uso (Nota 3)	
Custo						
Saldo em 31/12/2018	125.848	78.337	20.437	574.941	-	799.563
Adições	10.158	9.232	4.437	-	612.223	636.050
Aquisição	-	-	-	(2.742)	-	(2.742)
Baixas	(230)	-	(12)	-	-	(242)
Venda de lojas (i)	-	(109)	(12)	-	-	(121)
Saldo em 30/06/2019	135.776	87.460	24.850	572.199	612.223	1.432.508
Saldo em 31/12/2019	143.604	96.321	27.264	572.199	779.224	1.618.612
Adições	10.920	12.523	7.525	-	59.676	90.644
Baixas (Nota 26)	-	(22)	(22)	-	-	(44)
Saldo em 30/06/2020	154.524	108.822	34.767	572.199	838.900	1.709.212
Amortização						
Saldo em 31/12/2018	(57.644)	(14.923)	(12.680)	-	-	(85.247)
Adições	(9.988)	(2.595)	(1.724)	-	(52.127)	(66.434)
Baixas	109	-	4	-	-	113
Venda de lojas (i)	-	28	5	-	-	33
Saldo em 30/06/2019	(67.523)	(17.490)	(14.395)	-	(52.127)	(151.535)
Saldo em 31/12/2019	(74.959)	(19.695)	(16.000)	-	(118.238)	(228.892)
Adições (Notas 25 e 26)	(9.446)	(2.801)	(2.427)	-	(63.835)	(78.509)
Baixas	-	-	18	-	-	18
Saldo em 30/06/2020	(84.405)	(22.496)	(18.409)	-	(182.073)	(307.383)
Total de intangível em 30/06/2019	68.253	69.970	10.455	572.199	560.096	1.280.973
Total de intangível em 31/12/2019	68.645	76.626	11.264	572.199	660.986	1.389.720
Total de intangível em 30/06/2020	70.119	86.326	16.358	572.199	656.827	1.401.829

- (i) Alienação de 1 loja, alinhado com a estratégia da Administração de foco em aumento da rentabilidade e do retorno sobre o capital investido e venda de ativos sucateados gerando ganho de capital líquido de R\$242 em 2020 (Alienação de 1 loja gerando ganho de capital líquido de R\$81 em 2019); (Nota 26, rubricas "Receita com lojas vendidas" e "Baixa de ativos de lojas vendidas").

A Companhia, considerando as atuais informações e os dados a respeito dos potenciais impactos da pandemia da COVID-19 em suas atividades até o momento, não identificou necessidade de registro de provisão para redução ao valor recuperável de seus ativos intangíveis e está atenta a qualquer indício de perda que possa surgir.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 12 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

12. Empréstimos e financiamentos

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019
Empréstimos e financiamentos (Nota 12.1)	430.106	8.094
Debêntures e CRA (Nota 12.2)	502.673	511.776
Total de empréstimos e financiamentos (Notas 30 e 32)	932.779	519.870
Circulante	330.386	116.556
Não circulante	602.393	403.314

Os empréstimos e financiamentos em moeda nacional são destinados à compra de bens para abertura de novas lojas e para Capital de giro.

12.1. Empréstimos e financiamentos

	Descrição	Taxa de juros (a.m.)	Vencimento	Controladora e Consolidado	
				30/06/2020	31/12/2019
Empréstimo Santander (i)	Capital de giro	100%CDI + 0,37%	mar/2021	173.845	-
Empréstimo Itaú (ii)	Capital de giro	100%CDI + 0,23%	abr/2021	50.611	-
Empréstimo Bradesco (iii)	Capital de giro	100%CDI + 0,30%	jun/2023	150.615	-
Empréstimo Votorantim (iv)	Capital de giro	100%CDI + 0,30%	jun/2022	50.195	-
Empréstimo pré-fixado	Investimento	0,89% a.m.	jan/2026	7.099	8.094
Encargos financeiros transcorrer				(2.259)	-
Total de empréstimos e financiamentos (Nota 12)				430.106	8.094
Circulante				226.142	1.941
Não circulante				203.964	6.153

- (i) Em 20/03/2020 a Companhia contratou novo empréstimo junto ao Banco Santander nos termos da Lei nº 4.131 simultaneamente a uma operação de swap, para proteção da variação cambial, no montante de R\$170.000 com juros atrelados de CDI + 0,37% a.m., cuja finalidade é capital de giro. Esta captação possui cláusulas restritivas similares às da 8ª emissão de debêntures com o vencimento em março de 2021 e não possui qualquer garantia (*clean*), salvo por *standby letter of credit* a ela atrelada.
- (ii) Não obstante, em 09/04/2020 a Companhia contratou novo empréstimo junto ao Banco Itaú através de CCB sem IOF de acordo com o Decreto 10.305/2020, no montante de R\$50.000 com juros atrelados de CDI + 0,23% a.m., para capital de giro. Esta captação possui cláusulas restritivas similares às da 8ª emissão de debêntures, com o vencimento em abril de 2021 e não possui garantias (*clean*).
- (iii) Em 05/06/2020 a Companhia contratou novo empréstimo junto ao Banco Bradesco através de CCB sem IOF de acordo com o Decreto 10.305/2020, no montante de R\$150.000 com juros atrelados de CDI + 0,30% a.m., para capital de giro e alongamento do perfil da dívida. Esta captação possui cláusulas restritivas similares às da 8ª emissão de debêntures, com o vencimento em junho de 2023. A cessão fiduciária da bandeira de cartões na representatividade de 20% do saldo devedor foi dada em garantia, além de um CDB de R\$25.000 por prazo determinado de 90 dias.
- (iv) Também em 05/06/2020 a Companhia contratou novo empréstimo junto ao Banco Votorantim através de CCB sem IOF de acordo com o Decreto 10.305/2020, no montante de R\$50.000 com juros atrelados de CDI + 0,30% a.m., para capital de giro e alongamento do perfil da dívida. Esta captação possui cláusulas restritivas similares às da 8ª emissão de debêntures, com o vencimento em junho de 2022 e não possui garantias (*clean*).

Em resposta ao impacto econômico da evolução da COVID-19 no Brasil, a Companhia está tomando medidas para reforçar e preservar seu caixa e a saúde financeira de seus negócios, tendo em vista o cenário de incertezas decorrente da disseminação da doença e das políticas para evitá-la, que incluíram o fechamento do comércio físico e grande limitação de circulação de pessoas, impactando diretamente seus negócios.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

12. Empréstimos e financiamentos—Continuação**12.2. Debêntures e Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA)**

	Taxa de juros (a.m.)	Vencimento	Controladora e Consolidado	
			30/06/2020	31/12/2019
Debêntures 6ª emissão (i)	100% CDI + 0,24%	mai/2020	-	12.373
Debêntures 7ª emissão (CRA)	100% CDI + 0,07%	out/2020	101.984	102.371
Debêntures 8ª emissão	100% CDI + 0,11%	out/2024	403.483	403.423
Encargos financeiros transcorrer			(2.794)	(6.391)
Total de debêntures (Nota 12)			502.673	511.776
Circulante			104.244	114.615
Não circulante			398.429	397.161

(i) Em 04/05/2020 a Companhia efetuou liquidação das Debêntures da 6ª emissão, conforme cronograma estipulado em sua emissão.

Os montantes de empréstimos, financiamentos, debêntures e CRAs não circulantes, não descontados dos encargos financeiros a transcorrer, possuem os seguintes vencimentos originais em 30 de junho de 2020 e 31 de dezembro de 2019:

Ano	Controladora e Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019
2021	38.528	2.032
2022	127.081	2.081
2023	38.420	920
2024 em diante	401.074	401.074
	605.103	406.107

Cláusulas restritivas (covenants)

A Companhia possui cláusulas restritivas em empréstimos, financiamentos e debêntures que restringem a habilidade na tomada de determinadas ações, e podem requerer o vencimento antecipado ou o refinanciamento das dívidas se a Companhia não cumprir com essas cláusulas restritivas.

Os *covenants* são controlados anualmente pelas instituições financeiras, e mensalmente pela Companhia. Considerando as projeções de resultado, a geração de caixa no cenário atual e o agravamento dos efeitos da pandemia em suas atividades operacionais, a Companhia obteve indícios que podem vir a limitar o cumprimento das cláusulas restritivas no que tocam à sua obrigatoriedade anual.

Garantias

Em 30 de junho de 2020 e em 31 de dezembro de 2019, a fiança bancária da Companhia com os bancos monta o valor de R\$5.164, para assegurar o ponto comercial das lojas.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 13 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019.



BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

13. Fornecedores

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019
Fornecedores de materiais e serviços (i)	80.346	218.616
Fornecedores conveniados (ii)	52.161	58.116
Outros	13.653	9.700
Total de fornecedores (Notas 30 e 32)	146.160	286.432

- (i) O saldo reduziu devido aos pagamentos a fornecedores no período findo em 30 de junho de 2020 combinado com a redução de compras natural do período ainda impactada pela operação dos restaurantes que está reduzida.
- (ii) A Companhia possui passivos financeiros junto a fornecedores, por intermédio de instituições financeiras, cujos fornecedores receberam antecipadamente no período findo em 30 de junho de 2020. Avaliamos o potencial valor financeiro embutido nas operações, em conjunto com o prazo e não consideramos significativos para maiores detalhes.

14. Passivos de arrendamentos

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019
Arrendamento (aluguel) a pagar	975.218	964.323
Ajuste a valor presente – AVP	(264.890)	(271.114)
Total de passivo de arrendamento (Notas 3, 30 e 32)	710.328	693.209
Circulante (Nota 3)	107.757	99.156
Não circulante (Nota 3)	602.571	594.053

Os montantes de passivos de arrendamentos não circulantes possuem os seguintes vencimentos originais em 30 de junho de 2020:

	Controladora e Consolidado		
	30/06/2020		
<i>Aging list</i> (i)	Passivos de arrendamento	(-) AVP de Passivos de arrendamento	Total
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	315.851	(99.548)	216.303
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	234.538	(61.219)	173.319
Mais de 5 anos	251.450	(38.501)	212.949
Total	801.839	(199.268)	602.571

- (i) Saldo apresentado referente as parcelas fixas a pagar dos contratos de aluguel.

15. Obrigações corporativas

Em 30 de junho de 2020 a Companhia (Controladora e Consolidado) possuía o saldo de R\$6.534 referente a royalties e *franchise fee* devidos a BKC e a PLK (R\$23.760 em 31 de dezembro de 2019) conforme detalhes nas notas explicativas 20.1., 30 e 32.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

16. Obrigações tributárias

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	596	825
Imposto de Renda Pessoa Jurídica – IRPJ	-	4.243
Contribuição Social sobre Lucro Líquido – CSLL	-	1.536
Programa de Integração Social – PIS	-	26
Imposto de Renda Retido na Fonte – IRRF	339	1.999
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS	2.234	4.644
Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico – CIDE	1.792	2.022
Impostos parcelados (i)	11.420	12.129
ISS retido na fonte	4.743	5.895
INSS a recolher (ii)	2.432	2.432
Outros	1.700	2.004
Total de obrigações tributárias (Nota 30)	25.256	37.755
Circulante	13.581	25.150
Não circulante	11.675	12.605

(i) Refere-se ao parcelamento espontâneo de impostos e adesão ao PERT efetuado pelas investidas, incorporadas durante o exercício de 2019.

(ii) Refere-se a denúncia espontânea de INSS de verbas efetuado pelas investidas incorporadas durante o exercício de 2019.

17. Resultado diferido, líquido

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019
Resultado diferido, líquido (i) – <i>franchise fee</i>	3.582	2.579
Resultado diferido, líquido (ii)	20.167	24.488
Total de resultado diferido, líquido	23.749	27.067
Circulante	8.834	9.139
Não Circulante	14.915	17.928

(i) Reconhecimento da receita de *franchise fee* de subfranqueado devido a adoção do CPC 47/NBC TG 47/IFRS15 – Receita de Contrato com Cliente.

(ii) Recursos recebidos antecipadamente para o contrato de campanha de marketing firmado com fornecedores específicos sobre a exclusividade na venda de produtos desses fornecedores nos restaurantes Burger King, exposição das marcas dos fornecedores e investimento em campanhas de marketing para aumento das vendas dos produtos Burger King e para consequente aumento das vendas dos produtos do fornecedor.

18. Demais contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Provisões de gastos diversos	18.888	6.981	18.888	6.981
Investimentos a pagar	15.239	15.242	15.239	15.242
(-) AVP de Investimentos a pagar	(1.639)	(2.043)	(1.639)	(2.043)
Adiantamento de clientes	1.159	1.523	1.159	1.523
Outros	46	156	103	217
Total de demais contas a pagar	33.693	21.859	33.750	21.920
Circulante	16.424	4.622	16.481	4.683
Não circulante	17.269	17.237	17.269	17.237

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

19. Provisão para demandas judiciais

A Companhia está exposta a certos riscos, representados em processos tributários, cíveis e reclamações trabalhistas, que estão provisionados nas demonstrações financeiras, em virtude de serem considerados como probabilidade de perda provável na defesa dos mesmos, ou pela sua importância na situação patrimonial da Companhia.

Os processos foram provisionados com base em vários fatores, incluindo (mas não se limitando) a opinião dos assessores jurídicos da Companhia, a natureza dos processos e a experiência histórica. Os valores provisionados relativos às provisões para demandas judiciais em discussão na esfera judicial estão demonstrados no quadro abaixo.

Adicionalmente, a Companhia tem conhecimento, em 30 de junho de 2020, de outros processos tributários, cíveis e trabalhistas, e com base nos históricos dos processos prováveis e na análise das causas principais, a mensuração dos processos com probabilidade de perda possível foi de R\$41.890 (R\$39.371 em 31 de dezembro de 2019) na Controladora e no Consolidado, a saber:

	Controladora e Consolidado			
	30/06/2020		31/12/2019	
	Provável	Possível (i)	Provável	Possível (i)
Processos trabalhistas	19.219	22.651	15.626	19.780
Processos cíveis	3.494	10.045	625	10.316
Processos tributários	5	9.194	24	9.275
Total de provisão para demandas judiciais (Nota 29)	22.718	41.890	16.275	39.371

(i) Para os casos de perda possível, não existe nenhuma provisão para cobrir eventuais perdas com esses processos.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

19. Provisão para demandas judiciais--ContinuaçãoProcessos trabalhistas com perdas prováveis

A Companhia e suas investidas são parte em processos trabalhistas, principalmente devido a demissões no curso normal de seus negócios. Em 30 de junho de 2020, a Companhia possuía uma provisão de R\$19.219 (R\$15.626 em 31 de dezembro de 2019) na Controladora e no Consolidado, para as contingências relacionadas a esses processos.

Essas contingências são avaliadas com base na média de perda histórica dos últimos dezoito meses frente ao total de processos em aberto ao final do período, excluindo-se processos que são considerados como pontuais e não rotineiros, para os quais são efetuadas provisões específicas adotando-se critérios similares àqueles praticados para avaliações tributárias e cíveis.

As movimentações das provisões para demandas judiciais estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado			
	31/12/2019	Adições	Pagamentos	30/06/2020
Processos trabalhistas	15.626	10.613	(7.020)	19.219
Processos cíveis	625	2.920	(51)	3.494
Processos tributários	24	4	(23)	5
Total de provisões para demandas judiciais	16.275	13.537	(7.094)	22.718

Depósitos judiciais

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019
Processos trabalhistas	23.529	24.289
Processos cíveis	659	659
Processos tributários	9.393	8.486
Total de depósitos judiciais	33.581	33.434

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 20 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019.



BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

20. Partes relacionadas

A Burger King Corporation (BKC) é acionista da Companhia e, portanto, uma parte relacionada. Conforme mencionado na Nota 1, a Companhia firmou um contrato de Master Franqueado, e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e *royalties* a BKC.

20.1 Franchise Fees e Royalties

Essas transações são feitas através de condições exclusivas previstas nos contratos com a BKC, e com a PLK, uma vez que a BKB é a representante das marcas no Brasil, não havendo condições comparáveis no mercado.

Em função dos contratos expostos, a Companhia tem registrado em suas contas a pagar e a receber, no período findo em 30 de junho de 2020 e em 31 de dezembro 2019 os seguintes valores:

	Burger King Corporation (BKC)		Popeyes Louisiana Kitchen (PLK)	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Ativo				
Contas a receber de clientes (Nota 6)	159	438	-	-
Adições de Franchise fee (Nota 11)	10.277	17.940	2.246	2.768
Passivo				
Obrigações corporativas (Nota 15)	(6.418)	(22.246)	(116)	(1.514)
Resultado	30/06/2020	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2019
Despesas com <i>Royalties</i>	(45.241)	(64.493)	(1.086)	562

20.2 Remuneração da Administração

	30/06/2020		30/06/2019	
	Diretores	Conselheiros	Diretores	Conselheiros
Pró-labore	2.745	-	2.396	-
Benefícios diretos e indiretos	277	-	412	-
Remuneração variável	6.804	-	9.056	-
Honorários	-	1.105	-	-
Outros (INSS)	769	221	670	-
	10.595	1.326	12.534	-

Em 31 de julho de 2020, foi realizada a Assembleia Geral Ordinária, onde foi aprovada a remuneração global dos administradores da Companhia para o exercício social de 2020, no valor de até R\$23.982, dos quais R\$21.170 correspondem à remuneração prevista para a Diretoria Estatutária da Companhia e R\$2.812 referem-se à remuneração prevista para o Conselho de Administração. Tais despesas estão registradas na rubrica despesas gerais e administrativas.

Os executivos da Companhia também estão inseridos no Plano de Opção de Ações (*Stock Options*), os quais estão descritos na Nota 33.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 21 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019.



BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

21. Patrimônio líquido

Capital social

Em 30 de junho de 2020 e em 31 de dezembro de 2019, o capital social da Companhia é de R\$950.768 e está representado por 228.105.447 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

O capital social autorizado da Companhia é de 237.673.167 ações ordinárias, de forma que o capital social pode ser aumentado dentro do referido limite, independente de reforma estatutária mediante deliberação de Conselho de Administração.

Em 30 de março de 2020, o governo editou a MP 931/2020 que flexibiliza a data de realização da AGO. Diante disso, a Companhia optou por postergar, para 31 de julho de 2020, a realização da AGO, na qual foi submetida à deliberação dos acionistas a destinação do resultado do exercício de 2019 bem como as demonstrações financeiras auditadas do exercício de 2019.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 22 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019

22. Resultado por ação

A tabela a seguir apresenta o cálculo do lucro e prejuízo por ação básico e diluído:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2020	30/06/2019
<u>Numerador básico</u>		
Lucro líquido do exercício	(242.422)	1.784
<u>Denominador básico</u>		
Média ponderada básica do número de ações – em milhares	226.883	226.042
<u>Lucro básico por ação</u>	(1,068489)	0,007892
<u>Numerador diluído</u>		
Lucro líquido do exercício	(242.422)	1.784
<u>Denominador diluído</u>		
Média ponderada do número de ações – em milhares	226.883	226.042
Opções de ações (Nota 33) – em milhares	289	901
Efeito anti-diluição – em milhares	(289)	-
Média ponderada diluída do número de ações	226.883	226.943
<u>Lucro líquido diluído por ação</u>	(1,068489)	0,007861

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 23 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

23. Receita operacional líquida

	Controladora e Consolidado			
	01/04/2020 à 30/06/2020	01/01/2020 à 30/06/2020	01/04/2019 à 30/06/2019	01/01/2019 à 30/06/2019
Receita bruta de vendas	319.201	1.021.023	723.426	1.436.328
Deduções das receitas de vendas	(30.810)	(92.678)	(51.760)	(103.565)
Receita líquida de vendas	288.391	928.345	671.666	1.332.763
Receita bruta de prestações de serviços	4.826	15.126	4.738	9.504
Deduções das receitas de prestações de serviços	(453)	(1.629)	(493)	(1.031)
Receita líquida de prestações de serviços	4.373	13.497	4.245	8.473
Total receita operacional líquida	292.764	941.842	675.911	1.341.236

24. Custo das mercadorias e dos produtos vendidos

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2020 à 30/06/2020	01/01/2020 à 30/06/2020	01/04/2019 à 30/06/2019	01/01/2019 à 30/06/2019	01/04/2020 à 30/06/2020	01/01/2020 à 30/06/2020	01/04/2019 à 30/06/2019	01/01/2019 à 30/06/2019
Custos com alimentos, bebidas e embalagens (i)	(116.717)	(349.365)	(227.610)	(450.867)	(116.717)	(349.365)	(227.669)	(451.596)
Provisão para Perda de estoques (ii) (Nota 7)	(252)	(1.206)	-	-	(252)	(1.206)	-	-
Custos com serviços prestados e outros	(16.218)	(48.035)	(20.095)	(50.675)	(16.218)	(48.035)	(20.095)	(50.675)
Total custos dos bens e/ou serviços vendidos	(133.187)	(398.606)	(247.705)	(501.542)	(133.187)	(398.606)	(247.764)	(502.271)

- (i) Como efeito da pandemia da COVID-19, o custo com alimentos, bebidas e embalagens, foi impactado no montante de R\$7.560, representados pelos itens perecíveis vencidos e pelos fretes extras nas transferências de produtos entre as lojas.
- (ii) A provisão efetuada refere-se a itens perecíveis onde a Companhia não tem expectativas de suas realizações devido aos seus prazos de validade. Esta provisão é um impacto ocasionado pelo combate ao COVID-19, visto que a operação dos restaurantes está reduzida neste período.

25. Despesas com lojas

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2020 à 30/06/2020	01/01/2020 à 30/06/2020	01/04/2019 à 30/06/2019	01/01/2019 à 30/06/2019	01/04/2020 à 30/06/2020	01/01/2020 à 30/06/2020	01/04/2019 à 30/06/2019	01/01/2019 à 30/06/2019
Despesas com pessoal	(91.113)	(230.268)	(128.006)	(255.820)	(91.113)	(230.268)	(128.006)	(255.820)
Royalties e fundo de marketing	(34.540)	(98.307)	(62.128)	(123.712)	(34.540)	(98.307)	(62.128)	(123.712)
Despesas com ocupação e utilities	(35.337)	(99.033)	(54.228)	(109.505)	(35.337)	(99.033)	(54.228)	(109.554)
Depreciações e amortizações (Nota 10 e 11)	(46.718)	(88.956)	(41.841)	(79.043)	(46.718)	(88.956)	(43.977)	(83.495)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 3) (i)	(27.782)	(58.472)	(25.560)	(51.460)	(27.782)	(58.472)	(25.560)	(51.460)
Despesas pré-operacionais (ii)	(824)	(2.456)	(2.808)	(4.690)	(824)	(2.456)	(2.808)	(4.690)
Serviços diversos (iii)	(38.966)	(65.491)	(20.446)	(38.764)	(38.966)	(65.491)	(20.446)	(38.764)
Reparos e manutenções	(13.983)	(29.877)	(15.709)	(29.585)	(13.983)	(29.877)	(15.709)	(29.640)
Outras (iv)	(10.324)	(38.585)	(26.666)	(48.725)	(10.324)	(38.585)	(26.680)	(48.761)
Total de despesas com lojas	(299.587)	(711.445)	(377.392)	(741.304)	(299.587)	(711.445)	(379.542)	(745.896)

- (i) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, o saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Notas 3 e 11) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$63.835, enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 25 e 26) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$59.082.
- (ii) As despesas pré-operacionais de restaurantes são representadas, principalmente, por custos com salários e encargos dos profissionais das lojas, serviços prestados por terceiros e outras despesas geradas antes das inaugurações das lojas.
- (iii) A variação existente em serviços diversos é decorrente principalmente, do aumento de serviços das plataformas de *delivery*, que estão atreladas diretamente às vendas geradas por esse canal.
- (iv) Como efeito do combate a pandemia da COVID-19 a Companhia registrou despesas extras que totalizaram R\$2.929 com álcool, máscaras e sabonetes para os colaboradores das lojas que continuaram trabalhando, mesmo com a operação reduzida.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

26. Despesas gerais e administrativas

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2020 à 30/06/2020	01/01/2020 à 30/06/2020	01/04/2019 à 30/06/2019	01/01/2019 à 30/06/2019	01/04/2020 à 30/06/2020	01/01/2020 à 30/06/2020	01/04/2019 à 30/06/2019	01/01/2019 à 30/06/2019
Despesas com pessoal	(23.644)	(50.894)	(29.041)	(56.703)	(23.644)	(50.894)	(29.041)	(56.703)
Despesas com ocupação e utilities	(363)	(701)	(419)	(580)	(363)	(701)	(419)	(593)
Depreciação e amortização (Notas 10 e 11)	(4.792)	(11.187)	(4.110)	(10.294)	(4.792)	(11.187)	(4.110)	(10.294)
Amortização direito de uso (aluguel) (Nota 3) (i)	(279)	(610)	(333)	(667)	(279)	(610)	(333)	(667)
Despesas com aquisições e incorporações (ii)	(83)	(83)	(1.769)	(2.497)	(83)	(83)	(1.769)	(2.497)
Resultado líquido na baixa de imobilizado (Notas 10 e 11)	(729)	(882)	(218)	(1.631)	(729)	(882)	(218)	(1.631)
Receita com lojas vendidas	867	867	689	689	867	867	689	689
Baixa de ativos de lojas vendidas	(1.109)	(1.109)	(608)	(608)	(1.109)	(1.109)	(608)	(608)
Resultado com sinistros	-	43	-	-	-	43	-	-
Provisão para impairment (Nota 10)	(383)	(383)	-	117	(383)	(383)	-	117
Custos com plano de ações (Nota 33)	(2.037)	(5.474)	(661)	(1.322)	(2.037)	(5.474)	(661)	(1.322)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas (iii) / (iv)	(3.256)	(8.090)	2.701	3.335	(3.350)	(8.273)	3.656	3.790
Total de despesas gerais e administrativas	(35.808)	(78.503)	(33.769)	(70.161)	(35.902)	(78.686)	(32.814)	(69.719)

- (i) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, o saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Notas 3 e 11) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$63.835, enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 25 e 26) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$59.082.
- (ii) Representadas, principalmente, por gastos de terceiros relacionados aos processos de aquisição e incorporação realizados durante o período.
- (iii) Refere-se às receitas com prêmio sobre acordo inicial de fornecimento, reversão de gastos inerentes à construção de lojas, despesas com provisões para demandas judiciais, serviços tomados, gastos com viagens e de serviços prestados nas controladas.
- (iv) Como efeito do combate à pandemia da COVID-19, a Companhia registrou despesas extras nas despesas gerais administrativas no total de R\$1.239, sendo representado principalmente pela doação em espécie efetuada ao SUS (Sistema Único de Saúde).

27. Despesas financeiras

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2020 à 30/06/2020	01/01/2020 à 30/06/2020	01/04/2019 à 30/06/2019	01/01/2019 à 30/06/2019	01/04/2020 à 30/06/2020	01/01/2020 à 30/06/2020	01/04/2019 à 30/06/2019	01/01/2019 à 30/06/2019
Juros sobre empréstimos	(6.938)	(10.622)	(2.978)	(7.679)	(6.938)	(10.622)	(2.978)	(7.679)
Despesas bancárias e juros diversos	(1.273)	(2.706)	(1.549)	(2.478)	(1.273)	(2.706)	(1.569)	(2.522)
Variação cambial passiva	-	(1.360)	(199)	(756)	-	(1.360)	(199)	(756)
Despesa AVP de Arrendamento mercantil a pagar (Nota 3)	(19.634)	(33.519)	(14.384)	(29.175)	(19.634)	(33.519)	(14.384)	(29.175)
Despesa AVP de Investimento a pagar - BKCS	(226)	(404)	(100)	(427)	(226)	(404)	(100)	(427)
Correção monetária	(104)	(261)	(235)	(1.064)	(104)	(261)	(1.141)	(1.970)
Outras	(2.213)	(3.064)	(528)	(1.358)	(2.213)	(3.064)	(547)	(1.387)
Total de Despesas Financeiras	(30.388)	(51.936)	(19.973)	(42.937)	(30.388)	(51.936)	(20.918)	(43.916)

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

28. Receitas financeiras

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2020 à 30/06/2020	01/01/2020 à 30/06/2020	01/04/2019 à 30/06/2019	01/01/2019 à 30/06/2019	01/04/2020 à 30/06/2020	01/01/2020 à 30/06/2020	01/04/2019 à 30/06/2019	01/01/2019 à 30/06/2019
Juros e rendimentos de aplicações financeiras	3.218	6.041	5.441	11.623	3.312	6.224	5.575	11.890
Varição cambial ativa	1.654	1.654	239	744	1.654	1.654	239	744
Receitas com derivativos	-	1.757	-	-	-	1.757	-	-
Desconto Arrendamentos - COVID19 (i)	14.433	14.433	-	-	14.433	14.433	-	-
Impostos sobre receitas financeiras	(268)	(513)	(282)	(596)	(268)	(513)	(287)	(603)
Outras receitas financeiras	389	1.051	372	424	389	1.051	372	424
Total de receitas financeiras	19.426	24.423	5.770	12.195	19.520	24.606	5.899	12.455

- (i) Com base na Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº16 deliberada pela CVM em 07 de julho de 2020, que apresentou alterações no CPC 06 (R2), referentes a Benefícios Relacionados à Covid-19 Concedidos para Arrendatários em Contratos de Arrendamento, a Companhia optou em fazer uso do expediente prático não remensurando os contratos de arrendamento operacionais uma vez que as renegociações efetuadas foram benefícios relacionados a COVID-19, reconhecendo tais benefícios no resultado do período (Nota 3).

29. Imposto de renda e contribuição socialComposição do resultado

A composição das despesas com imposto de renda e contribuição social nos períodos encerrados em 30 de junho de 2020 e de 2019 é a seguinte:

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2020 à 30/06/2020	01/01/2020 à 30/06/2020	01/04/2019 à 30/06/2019	01/01/2019 à 30/06/2019	01/04/2020 à 30/06/2020	01/01/2020 à 30/06/2020	01/04/2019 à 30/06/2019	01/01/2019 à 30/06/2019
Corrente	-	-	-	-	-	-	-	-
Diferido	-	31.803	(794)	10.424	-	31.803	(1.323)	9.895
	-	31.803	(794)	10.424	-	31.803	(1.323)	9.895

Conciliação da taxa efetiva

A conciliação das despesas de imposto de renda e contribuição social, calculados pela aplicação das alíquotas vigentes, e os valores refletidos nos resultados dos períodos findo em 30 de junho de 2020 e de 2019, estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2020 à 30/06/2020	01/01/2019 à 30/06/2019	01/01/2020 à 30/06/2020	01/01/2019 à 30/06/2019
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(274.225)	(8.640)	(274.225)	(8.111)
Despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal nominal combinada de 34%	93.237	2.938	93.237	2.758
Ajustes para reconciliar a taxa efetiva:				
Resultado de equivalência patrimonial	-	(2.083)	-	-
Tributos diferidos reconhecidos (não reconhecidos) sobre prejuízo fiscal e base negativa	(63.313)	6.738	(63.313)	6.738
Pagamento de bônus não dedutíveis	-	(3.079)	-	(3.079)
Quebra de caixa	(170)	(151)	(170)	(151)
Multas e infrações fiscais e trabalhistas	(293)	(245)	(293)	(245)
Custo com plano de opção de ações	(1.861)	(449)	(1.861)	(449)
Juros sobre capital próprio (JCP)	3.920	6.753	3.920	6.753
Outras diferenças permanentes	283	4	283	(2.429)
Imposto de renda e contribuição social	31.803	10.424	31.803	9.895
Taxa efetiva	12%	121%	12%	122%

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

29. Imposto de renda e contribuição social--ContinuaçãoDiferidos

A composição líquida dos impostos de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019
Impostos de renda e contribuição social diferidos – ativo	160.804	95.551
Impostos de renda e contribuição social diferidos – passivo	(137.453)	(104.003)
	23.351	(8.452)

Os principais componentes do imposto de renda e da contribuição social diferidos estão demonstrados a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019
Prejuízo fiscal e base negativa	408.543	119.056
<u>Diferenças temporárias</u>		
Provisão para demandas judiciais (Nota 19)	22.718	16.275
Provisão bônus (PLR)	590	25.175
Provisão para <i>impairment</i> (Nota 10)	10.723	10.340
Pré-operacional	28.558	31.137
Provisões de despesas	22.352	8.990
Amortização de arrendamentos e AVP sobre passivos de arrendamentos	261.993	169.392
Outras	12.169	9.147
Base de cálculo	767.646	389.512
Alíquota vigente	34%	34%
	261.000	132.434
(-) Tributos diferidos não reconhecidos	(100.196)	(36.883)
Imposto de renda e contribuição social diferidos – ativo	160.804	95.551
Regime tributário de transição - R.T.T.	(695)	(1.506)
Encargos financeiros a transcorrer	(5.053)	(6.391)
Amortização fiscal do ágio (<i>goodwill</i>)	(204.465)	(160.826)
Pagamentos de passivos de arrendamentos	(194.060)	(137.169)
Base de cálculo	(404.272)	(305.892)
Alíquota combinada	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social diferidos – passivo	(137.453)	(104.003)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	23.351	(8.452)

Diante das expectativas de lucro tributário futuro a Companhia optou por provisionar o saldo de imposto de renda e contribuição social diferido ativo, até o limite esperado de utilização até 2025.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 30 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

30. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

Os principais passivos financeiros da Companhia referem-se a empréstimos e financiamentos, debêntures, contas a pagar a fornecedores e demais contas a pagar. O principal propósito desses passivos financeiros é captar recursos para as operações da Companhia. A Companhia possui empréstimos, contas a receber de clientes e demais contas a receber e depósitos à vista e à curto prazo que resultam diretamente de suas operações.

A Administração revisa e estabelece políticas para gestão de cada um desses riscos, os quais são resumidos abaixo:

Risco de mercado

As análises de sensibilidade nas seguintes seções referem-se à posição em 30 de junho de 2020.

Risco de taxa de juros*Sensibilidade a taxas de juros*

Na data das demonstrações financeiras, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros eram:

Instrumento de taxa variável	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Ativos financeiros				
Aplicações financeiras (Nota 4)	15.255	293.722	15.255	293.722
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	543.824	280.121	543.880	280.182
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos (Nota 12)	(932.779)	(519.870)	(932.779)	(519.870)

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados, e para cenário provável utilizamos o CDI médio de 4,60%.

Exposição patrimonial consolidada	Exposição	Risco	Consolidado				
			I	II	III	IV	V
			Provável	50%	25%	(25%)	(50%)
Aplicações financeiras (Notas 4 e 5)	559.135	Variação DI	6.224	3.112	1.556	(1.556)	(3.112)
Empréstimos e financiamentos (Nota 12) (i)	(925.680)	Variação DI	(10.622)	(5.311)	(2.656)	2.656	5.311

(i) Somente contemplam os empréstimos e financiamentos com taxas variáveis.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

30. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--ContinuaçãoRisco de câmbio*Sensibilidade a taxas de câmbio*

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados:

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Taxa de câmbio em 30/06/2020	Controladora e Consolidado				
				I	II	III	IV	V
				Provável	50%	25%	(25%)	(50%)
Royalties/Franchise Fee (Nota 15)	6.534	Variação dólar americano	5,4754	6.534	(3.267)	(1.634)	1.634	3.267

Risco de crédito

A tabela abaixo demonstra o *Rating* dos valores aplicados (Notas 4 e 5) conforme a agência *Fitch*.

Rating	Controladora		Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
AAA+	-	1.228	-	1.228
AAA	402.108	570.665	380.633	553.684
AA+	-	-	9.145	9.999
AA	155.588	1.633	167.523	1.633
AA-	-	-	451	7.043
A+	-	317	-	317
A	1.383	-	1.383	-
	559.079	573.843	559.135	573.904

Risco de liquidez

A tabela a seguir demonstra os riscos de liquidez dos principais instrumentos financeiros por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro não descontado da Companhia em 30 de junho de 2020:

	Consolidado					Total
	Saldo contábil	Fluxo financeiro	Menos de 3 meses	de 3 meses a 1 ano	Acima de 1 ano	
Ativos						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	35.673	35.673	35.673	-	-	35.673
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	543.880	543.880	-	542.501	1.379	543.880
Contas a receber (Nota 6)	66.196	66.196	66.196	-	-	66.196
Passivos						
Empréstimos e financiamentos (Nota 12)	932.779	1.099.470	1.380	367.028	731.062	1.099.470
Fornecedores (Nota 13)	146.160	146.160	146.160	-	-	146.160
Arrendamento (aluguel) a pagar (Nota 14)	710.328	975.218	43.784	129.595	801.839	975.218
Obrigações corporativas (Nota 15)	6.534	6.534	6.534	-	-	6.534
Obrigações tributárias (Nota 16)	25.256	25.256	3.395	10.186	11.675	25.256

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

30. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--ContinuaçãoGestão do capital

A Companhia não está sujeita a nenhuma necessidade de capital imposta externamente. O capital total é definido como o total do patrimônio líquido somado à dívida líquida como segue:

	Consolidado	
	30/06/2020	31/12/2019
Patrimônio líquido	1.550.950	1.786.629
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	(35.673)	(325.277)
Títulos e valores mobiliários (Nota 5) (i)	(543.880)	(280.182)
Empréstimos e financiamentos (Nota 12) (i)	932.779	519.870
Dívida líquida	353.226	(85.589)
Arrendamento (aluguel) a pagar (Nota 14)	710.328	693.209
Capital total	2.614.504	2.394.249

(i) Inclui circulante e não circulante, líquido dos custos

Contabilidade de Hedge

A Companhia aplica as regras de *hedge accounting* para instrumentos financeiros derivativos e não derivativos que se qualificam para relações de *hedge* de fluxo de caixa, em concordância com as determinações de suas Políticas de Risco.

A Companhia efetua a designação formal de suas relações de *hedge accounting* conforme disposto na Deliberação CVM nº 763/16/IFRS9 e com sua Política de Risco. As relações utilizadas pela Companhia, em 30 de junho de 2020, estão descritas abaixo:

i. Hedge de fluxo de caixa

A Companhia compra batata, componente do custo de mercadorias e produtos vendidos, sendo esse custo atrelado ao euro, de modo que, no momento em que passa a conhecer sua expectativa de compras futuras altamente prováveis, há o surgimento do risco cambial. Com isso, a Companhia possui como política gerenciar este risco por meio da contratação de derivativos (NDF – Termo de moeda). Uma vez contratados os derivativos, estes são estritamente relacionados as compras futuras de insumos, qualificando-se, por via de consequência, para a adoção de *hedge accounting*. A Companhia optou pela adoção do *hedge accounting* de fluxo de caixa, sendo a estratégia de fixar o fluxo de caixa real das compras futuras de batata (objeto de *hedge*), fixando a taxa do euro por meio do derivativo (instrumento de *hedge*).

ii. Ganhos e perdas com instrumentos de Hedge Accounting

Os instrumentos financeiros designados como *hedge* de fluxo de caixa, enquanto não são realizados, são registrados em outros resultados abrangentes enquanto efetivos e quanto à estratégia definida em política.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

30. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro--Continuação**Contabilidade de Hedge--Continuação**

iii. Análise da sensibilidade

Em conformidade com a instrução CVM 475/08 a Companhia demonstra os possíveis impactos dos instrumentos financeiros no resultado e patrimônio líquido considerando os cenários: provável, pessimista (desvio de 25%) e adverso (desvio de 50%).

Paridade - R\$ x EUR						
Operação/Instrumento	Risco	Cenário Atual	Cenário I Apreciação 25%	Cenário II Apreciação 50%	Cenário III Depreciação 25%	Cenário IV Depreciação 50%
Designados como <i>hedge</i> accounting						
NDF	Depreciação do R\$	1.287	6.082	12.165	(6.082)	(12.165)
Importação (objeto)	Apreciação do R\$	(1.287)	(6.082)	(12.165)	6.082	12.165
Efeito líquido		-	-	-	-	-

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 31 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019.

31. Instrumentos financeiros derivativos

			Controladora e Consolidado			
			30/06/2020		31/12/2019	
Instrumentos	Vencimento	Ativo (objeto protegido)	Notional	Valor justo	Notional	Valor justo
<u>(Designados como hedge de fluxo de caixa)</u>						
NDF	jan/2020	EURO	-	-	319	17
NDF	jul/2020	EURO	2.765	(88)	-	-
NDF	ago/2020	EURO	737	66	-	-
NDF	set/2020	EURO	1.447	473	-	-
NDF	out/2020	EURO	983	337	-	-
NDF	nov/2020	EURO	819	269	-	-
NDF	dez/2020	EURO	737	230	-	-
			7.488	1.287	319	17

As perdas e os ganhos com as operações com derivativos designados como *hedge* de fluxo de caixa são reconhecidos a valor justo com base na marcação a mercado de hedge e em outros resultados abrangentes. Quando ocorre a liquidação do instrumento, estes custos de hedge são classificados ao resultado.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

32. Valor justoMetodologia de cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os valores dos principais ativos e passivos financeiros ao valor justo aproximam-se ao valor contábil, conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado		Nível hierárquico do valor justo
	Valor contábil	Valor justo	
Ativos			
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	35.673	35.673	2
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	543.880	543.880	2
Contas receber de clientes, líquido (Nota 6)	66.196	66.196	2
Passivos			
Empréstimos e financiamentos (Nota 12)	932.779	981.451	2
Fornecedores (Nota 13)	146.160	146.160	2
Arrendamento (aluguel) a pagar (Nota 14)	710.328	710.328	2
Obrigações corporativas (Nota 15)	6.534	6.534	2

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 33 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019.

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

33. Plano de remuneração baseado em ações

No período findo em 30 de junho de 2020, a Companhia reconheceu o montante de R\$5.474 (R\$1.322 em 30 de junho de 2019) de despesas oriundas dos planos de remuneração baseado em ações, registradas na rubrica de Despesas gerais e administrativas (Nota 26).

As informações dos programas de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

Terceiro Plano

	Terceiro Plano							Total
	Primeiro Lote	Segundo Lote	Terceiro Lote	Quarto Lote	Quinto Lote	Sexto Lote	Sétimo Lote	
Data de emissão	22/06/2017	22/06/2017	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	30/10/2019	N/A
Data de <i>vesting</i>	14/07/2020	14/07/2021	30/10/2019	14/07/2020	14/07/2021	14/07/2022	14/07/2023	N/A
Preço de exercício	10,82	10,82	10,82	11,37	12,14	12,95	13,82	N/A
<i>Strike price</i> (estimado) na data do balanço	11,44	11,44	11,44	11,44	11,44	11,44	11,44	11,44
Taxa de juros, isenta de riscos %	9,87%	10,24%	5,40%	4,42%	4,70%	5,19%	5,64%	N/A
Tempo contratual de exercício por lote	1 ano	2 anos	n/a	1 ano	2 anos	3 anos	4 anos	N/A
Rendimento esperado do dividendo	-	-	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	0,40%	N/A
Volatilidade das ações no mercado %	14,91%	14,91%	23,47%	23,47%	23,47%	23,47%	23,47%	N/A
Quantidade total de opções em aberto	1.467.064	1.532.800	112.990	112.990	112.990	112.990	112.990	3.564.814
Quantidade de opções vestidas	176.758	-	112.990	-	-	-	-	289.748
Quantidade de opções perdidas/ expiradas	-	-	26.776	-	-	-	-	26.776
Quantidade de opções exercidas (2018 e 2019)	1.942.278	-	-	-	-	-	-	1.942.278
Quantidade de opções a exercer	1.643.822	1.532.800	86.214	112.990	112.990	112.990	112.990	3.714.796
Valor justo estimado (R\$/ação)	1,08	1,53	7,88	7,62	7,45	7,49	7,64	N/A

Abaixo demonstramos a movimentação das opções do primeiro, segundo e terceiro planos:

	Primeiro Plano	Segundo Plano	Terceiro Plano	Total
Em aberto em 31 de dezembro de 2017	2.662.000	1.262.100	4.943.400	8.867.500
Outorgadas	-	-	175.500	175.500
Canceladas	(39.100)	-	-	(39.100)
Exercidas	(194.350)	(5.251)	(48.051)	(247.652)
Em aberto em 31 de dezembro de 2018	2.428.550	1.256.849	5.070.849	8.756.248
Outorgadas	-	-	564.950	564.950
Canceladas	-	-	(26.776)	(26.776)
Exercidas	(2.428.550)	(1.256.849)	(1.894.227)	(5.579.626)
Em aberto em 30 de junho de 2020 e em 31 de dezembro de 2019	-	-	3.714.796	3.714.796
Exercíveis em 30 de junho de 2020 e em 31 de dezembro de 2019 (<i>vested</i>) (Nota 22)	-	-	289.748	289.748



BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

33. Plano de remuneração baseado em ações—Continuação

Quarto Plano

Em 22 de março de 2019, por meio de Assembleia Geral Extraordinária, foi aprovado o Plano de Concessão de Ações da Companhia. O Quarto Plano tem como objetivo conceder aos participantes a oportunidade de receber ações ordinárias de emissão da Companhia de modo a: (a) estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais, das metas empresariais da Companhia e dos interesses de seus acionistas, incentivando a integração dos Participantes na Companhia; (b) aumentar o alinhamento a médio e longo prazo dos interesses dos participantes com os interesses dos acionistas, ampliando o senso de propriedade e o comprometimento dos participantes por meio do conceito de investimento e risco; (c) fortalecer os incentivos para permanência e estabilidade de longo prazo dos participantes na Companhia; e (d) atrair novos talentos para a Companhia.

O número máximo de Ações Restritas Virtuais que poderá ser concedido aos participantes sob este Plano está limitado a 1.839.905 Ações Restritas Virtuais (o "Limite Quantitativo"). Eventual alteração do Limite Quantitativo dependerá de aprovação da Assembleia Geral.

Os demais assuntos referentes a esta nota explicativa não sofreram alterações relevantes em relação às divulgações existentes na Nota 34 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019.

34. Seguros

Em 30 de junho de 2020, a Companhia mantinha as seguintes apólices de seguros vigentes:

<u>Local segurado</u>	<u>Limite máximo de indenização</u>
Responsabilidade Civil Administrativo/ Diretores (D&O)	50.000
Responsabilidade Civil - GERAL	40.000
Patrimonial (RO) – Média	10.216
Responsabilidade Civil Profissional (E&O)	15.000

**BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

Período findo em 30 de junho de 2020

(Valores expressos em milhares de Reais)

35. Eventos Subsequentes**35.1 Auto de Infração Procon-SP**

No início de jul/20 a Companhia foi citada no auto de infração lavrado pelo órgão do Procon-SP no valor de R\$ 5.240, em razão de supostas irregularidades durante a campanha “*Black Friday* 2019”.

Tal campanha foi baseada na disponibilização de cupons de descontos em parceria com o Mercado Pago para aquisição dos produtos que integravam a promoção.

Ao decorrer do mês, a Companhia apresentou a defesa e atualmente, aguarda a decisão administrativa em primeira instância. A perspectiva da probabilidade de perda é remota.

35.2 Assembleia Geral Ordinária

Em 31 de julho de 2020 foi realizada a Assembleia Geral Ordinária, onde os acionistas aprovaram:

- (i) o relatório da administração, as contas dos administradores, as demonstrações financeiras da Companhia e do relatório dos auditores independentes referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2019;
- (ii) o orçamento de capital da Companhia, para o exercício de 2020, nos termos do artigo 196 da Lei das S.A.;
- (iii) a destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2019; e
- (iv) a remuneração global dos administradores da Companhia para o exercício social de 2020.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos

Acionistas, Conselheiros e Administradores da

BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A.

Barueri - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e seis meses findos naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa, para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 4 de agosto de 2020.

ERNST & YOUNG

Auditores Independentes S.S.

CRC-2SP034519/O-6

Marcos Alexandre S. Pupo

Contador CRC-1SP221749/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, §1º, INCISO VI, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09**

Declaramos, na qualidade de diretores da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, nº 350, 11º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia"), nos termos do inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as Informações Intermediárias da Companhia para o período findo em 30 de junho de 2020.

Barueri, 04 de agosto de 2020.

Iuri de Araújo Miranda

Diretor Presidente

Clayton de Souza Malheiros

Diretor Financeiro

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, § 1º, INCISO V, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaramos, na qualidade de diretores da BK Brasil Operação e Assessoria a Restaurantes S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, nº 350, 11º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia"), nos termos do inciso V, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes da Ernst & Young Auditores Independentes S.A., referentes às Informações Intermediárias da Companhia para o período findo em 30 de junho de 2020.

Barueri, 04 de agosto de 2020.

Iuri de Araújo Miranda

Diretor Presidente

Clayton de Souza Malheiros

Diretor Financeiro